



UNIMORE
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI
MODENA E REGGIO EMILIA

Bilancio di esercizio 2024

Sommario

1.	RELAZIONE SULLA GESTIONE.....	4
1.1	INTRODUZIONE: LE FONTI DI FINANZIAMENTO	4
1.2	COSTI SOSTENUTI	14
1.3	EDILIZIA – INVESTIMENTI E INDEBITAMENTI.....	24
1.4	IL PROCESSO DI INTEGRAZIONE TRA PROGRAMMAZIONE STRATEGICA ED ECONOMICO-FINANZIARIA	41
1.5	FONDI PNRR.....	53
1.6	NOTE SUL BILANCIO DI GENERE	68
1.7	MAGGIOR TERMINE PER L'APPROVAZIONE DEL BILANCIO	72
2.	SCHEMI DI BILANCIO	73
2.1	STATO PATRIMONIALE.....	73
2.2	CONTO ECONOMICO	75
2.3	RENDICONTO FINANZIARIO (<i>cash flow</i>)	77
3.	PREMESSA NOTA INTEGRATIVA	80
4.	CRITERI DI VALUTAZIONE	82
5.	ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE	90
5.1	Immobilizzazioni (A).....	90
5.2	Attivo circolante (B)	104
5.4	Ratei e risconti attivi per ricerche in corso (D)	109
5.5	Patrimonio netto (A).....	110
5.6	Fondi rischi e oneri (B).....	114
5.7	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato (C)	120
5.8	Debiti (D).....	120
5.9	Ratei e risconti passivi e contributi agli investimenti (E)	121
5.10	Risconti passivi per progetti e ricerche in corso (F).....	122
5.11	Conti d'ordine	123
6.	ANALISI DELLE VOCI DEL CONTO ECONOMICO	126
6.1	Proventi operativi (A)	126
6.2	Costi operativi (B)	136
6.3	Proventi e oneri finanziari (C)	152
6.4	Rettifiche di valori di attività finanziarie (D)	153
6.5	Proventi e oneri straordinari (E)	153
6.6	Risultato prima delle imposte ($A - B \pm C \pm D \pm E$)	154
6.7	Imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite, anticipate (F)	154

7. RISULTATO DI ESERCIZIO	155
8. PROPOSTA AL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI DESTINAZIONE DELL'UTILE E RIDEFINIZIONE DELLE RISERVE DI PATRIMONIO NETTO.....	157
9. ALLEGATI al BILANCIO DI ESERCIZIO.....	158
A1 PROSPETTO SIOPE – Entrate	158
A2 PROSPETTO SIOPE – Uscite	160
A3 PROSPETTO SIOPE – Uscite per attività SIOPE	165
A4 PIANO TRIENNALE 2023-2025	176
A5 RELAZIONE ANNUALE EX ART. 2 COMMA 597 LEGGE 244/2007	188
A6 RELAZIONE A CONSUNTIVO 2024 - RICERCA E TERZA MISSIONE.....	205
A7 RISPETTO DEI LIMITI DI SPESA ANNO 2024.....	264
A9 RELAZIONE RELATIVA ALLA SITUAZIONE DEI CREDITI E DEI DEBITI AL 31/12/2024	276
A9 RELAZIONE PARTECIPATE	287
A10 PRESENTAZIONE SINTETICA DATI BILANCIO DI ESERCIZIO.....	290

1. RELAZIONE SULLA GESTIONE

1.1 INTRODUZIONE: LE FONTI DI FINANZIAMENTO

Il Fondo di Finanziamento Ordinario – quota consolidabile.

Con riferimento al Decreto Ministeriale 1170 del 07 agosto 2024 la quota consolidabile provvisoria del FFO 2024 (comprensiva di recuperi e restituzioni una tantum e al netto degli accordi di programma) è pari a € 111.262.287, con una differenza rispetto all'assegnazione 2023 pari a € 1.477.987 (diminuzione del 1,31%). Tuttavia, nell'anno 2024 sono state assorbiti all'interno della voce "quota base" due interventi che nell'anno 2023 erano stati assegnati come quote ulteriori rispetto alla quota base (contributo per consolidamento scatti e valorizzazione PTA). Considerando anche queste voci nel calcolo del finanziamento FFO, per rendere omogeneo il confronto, si registra una riduzione complessiva di euro 4.569.584 (-3,95%) rispetto al 2023, riassorbiti dall'aumento dei piani straordinari di euro 4.724.904.

	TOTALE FFO	CONTRIB SCATTI	CONSOLID TA	TOTALE FFO CON SCATTI E TA	PIANI	TOTALE FFO CON PIANI SCATTI E TA
unimore 2024	111.262.287			111.262.287	16.940.569	128.202.856
unimore 2023	112.740.274	2.420.711	670.886	115.831.871	12.215.665	128.047.536
DIFF	-1.477.987	-2.420.711	-670.886	-4.569.584	4.724.904	155.320
	-1,31%			-3,95%	38,68%	0,12%

QUOTA BASE

Nel 2024 si registra una riduzione sulla quota base parte costo standard del 4,5%, a fronte di un valore nazionale rimasto invariato e una riduzione sulla quota base parte storica (-17,35%) in linea con la diminuzione del valore nazionale. Tenendo conto della quota di integrazione quota base, del consolidamento degli scatti stipendiali e della valorizzazione del personale la riduzione subita da Unimore (- 5,77%) è stata superiore del 2,37% rispetto a quella nazionale (- 3,40%).

QUOTA BASE UNIMORE							
	costo sta	storico	sub totale	integrazione	CONSOL SCATTI	CONSOL VALORIZ PTA	TOTALE
2024	36.053.137	26.781.566	62.834.703	2.351.828	2.420.711	670.886	68.278.128
2023	37.752.304	32.405.067	70.157.371	2.298.770	0	0	72.456.141
	-1.699.167	-5.623.501	-7.322.668	53.058	2.420.711	670.886	-4.178.013
	-4,50%	-17,35%	-10,44%	2,31%			-5,77%
QUOTA BASE NAZIONALE							
	costo sta	storico	sub totale	integrazione	CONSOL SCATTI	CONSOL VALORIZ PTA	TOTALE
2024	2.200.000.000	1.758.629.522	3.958.629.522	150.000.000	150.000.000	50.000.000	4.308.629.522
2023	2.200.000.000	2.120.505.820	4.320.505.820	140.000.000	0	0	4.460.505.820
	0	-361.876.298	-361.876.298	10.000.000	150.000.000	50.000.000	-151.876.298
	0,00%	-17,07%	-8,38%	7,14%			-3,40%

QUOTA PREMIALE

L'importo di € 2.400.000.000 a livello nazionale è stato ripartito:

- per il 60% (1.440 milioni) sulla base dei risultati della VQR: anni di riferimento 2015 - 2019
- per il 20% (480 milioni) in base alla Valutazione delle politiche di reclutamento utilizzando i dati relativi alla VQR 2015-2019, nel seguente modo:
 - i. ⅓ sulla base dell'indicatore quali-quantitativo dei prodotti di ricerca dei docenti che negli anni 2017-2021 sono stati reclutati dall'Ateneo o incardinati in una fascia superiore;
 - ii. ⅓ sulla base dell'indicatore quali-quantitativo dei prodotti di ricerca dei professori reclutati negli anni 2022-2023 non già appartenenti ai ruoli dell'Ateneo;
- per il 20% (480 milioni) sulla quota del sistema universitario e riduzione dei divari.

Il totale ottenuto da UNIMORE ammonta a € 42.770.227, pari al 1,78% del totale nazionale (1,55% nel 2023).

Nel 2024 si registra una riduzione della quota premiale alla voce VQR-A (-4,14%) in linea con la riduzione percentuale del valore nazionale; un aumento importante sui risultati delle Politiche di reclutamento (+69,92%; dovuto essenzialmente alla quota IRAS 2 po_2022-2023), nonostante questa voce abbia subito a livello nazionale una riduzione del 4%. In generale la quota premiale Unimore ha rilevato un aumento del 10,18% rispetto al 2023 mentre a livello nazionale si è avuta una contrazione del finanziamento pari al 4%.

QUOTA PREMIALE					PERERQUATIVO	
	VQRA	POLITICHE RECLUT B	SISTEMA UNIV. E RID DEI DIVARI	TOTALE	ACCELERAZIONE	TOTALE
unimore 2024	22.166.484	11.611.004	8.992.739	42.770.227	213.932	213.932
unimore 2023	23.123.039	6.833.299	8.860.693	38.817.031	1.467.102	1.467.102
DIFF	-956.555	4.777.705	132.046	3.953.196	-1.253.170	-1.253.170
	-4,14%	69,92%	1,49%	10,18%	-85,42%	-85,42%

nazionale 2024	1.440.000.000	480.000.000	480.000.000	2.400.000.000	67.108.454	67.108.454
nazionale 2023	1.500.000.000	500.000.000	500.000.000	2.500.000.000	89.099.783	89.099.783
	-4,00%	-4,00%	-4,00%	-4,00%	-24,68%	-24,68%

L'andamento della quota premiale sul totale nazionale degli ultimi anni può essere così rappresentato.

ANNO	VALORIZZAZIONE AUTONOMIA RESPONSABILE (dal 2017)	RICERCA	TOTALE QUOTA PREMIALE
2017	1,13%	1,51%	1,43%
2018	1,43%	1,48%	1,45%
2019	1,65%	1,48%	1,50%
2020	1,63%	1,52%	1,53%
2021	1,69%	1,49%	1,53%
2022	1,57%	1,52%	1,53%
2023	1,80%	1,50%	1,55%
2024	1,88%	1,76%	1,78%

L'importo sopra indicato di FFO è al netto delle quote finalizzate per accordi di programma, per dipartimenti eccellenti e delle altre quote relative a interventi previsti da disposizioni legislative quali tirocini, borse post laurea e piano triennale), compensazioni mancati scatti stipendiali. Se si prendono in considerazione anche queste voci significative che rientrano nella composizione del FFO globale annuo assegnato all'Ateneo, si evidenzia che il totale che il Ministero attribuisce a titolo di FFO è pari a **€ 139.959.590**, con una riduzione rispetto al 2023 sul totale delle stesse voci di euro **-€ 1.187.971** (corrispondente al 0,84%).

Di seguito sono illustrate le assegnazioni relative alle voci non consolidabili del FFO.

FFO	2024	2023	DIFFERENZA
TOTALE FFO CONSOLIDABILE COMPRESI RECUPERI E RESTITUZIONI UNA TANTUM	€ 128.202.856	€ 128.047.536	€ 155.320
RECUPERI E RESTITUZIONI UNA TANTUM (Importo una tantum 2024 da recuperare a Università di Cassino per riattribuire a tutti gli atenei euro 73.689 e Importo una tantum da recuperare su PRO3 21-23 euro 415.907)	€ 489.596	68.148	€ 421.448
PIANO TRIENNALE	€ 0	€ 2.070.849	-€ 2.070.849
ASSEGNAZIONE NO TAX AREA ED ESTENSIONE	€ 2.765.973	€ 3.023.523	-€ 257.550
QUOTA DIPARTIMENTI DI ECCELLENZA 2023-2027	€ 2.607.079	€ 2.607.079	€ 0

Quota 2024 Progressioni RU con ASN a PA	€ 86.064	€ 0	€ 86.064
DOTTORATO E POST LAUREA	€ 3.258.447	€ 3.279.719	-€ 21.272
FONDO GIOVANI - MOB. INTERNAZIONALE	€ 760.790	€ 740.123	€ 20.667
FONDO GIOVANI - tutorato e classi di laurea STEM	€ 314.804	€ 290.245	€ 24.559
INTERVENTI A FAVORE DEGLI STUDENTI CON DISABILITA' E DSA	€ 0	€ 261.880	-€ 261.880
QUOTA GARR	€ 103.043	€ 92.175	€ 10.868
POTENZIAMENTO DEI SERVIZI E DEGLI INTERVENTI A FAVORE DEGLI STUDENTI	€ 568.173	€ 666.284	-€ 98.111
INCENTIVARE NELL'OFFERTA FORMATIVA I CORSI DI STUDIO DI GENERE (ART. 12, C. 1, LETT. H, DM 1170/2024) - A.A. 2022/23	€ 18.822	€ 0	€ 18.822
QUOTA 25% ART. 12, LETT. I, P.A) DEL DM 1170/2024	€ 783.943	€ 0	€ 783.943
TOTALE	€ 139.959.590	€ 141.147.561	-€ 1.187.971

LA CONTRIBUZIONE STUDENTESCA

L'Ateneo prosegue il processo di razionalizzazione dell'offerta formativa alla luce di un adeguato processo di valutazione, anche tenendo conto dell'offerta formativa degli altri Atenei della regione con cui si stringono sempre più stretti legami di collaborazione. Inoltre, l'Ateneo continua a definire la propria Politica per la Qualità in modo da assegnare obiettivi che stimolino azioni volte alla massimizzazione della qualità dell'offerta da un lato e alla riduzione dei costi complessivi dall'altro.

Con la legge di bilancio 2017 (articolo 1, commi 252-257) viene ridefinita la disciplina in materia di contributi corrisposti dagli studenti iscritti ai corsi di laurea e di laurea magistrale delle Università statali. In base alla nuova normativa, gli studenti contribuiscono alla copertura dei costi dei servizi didattici, scientifici e amministrativi mediante un contributo onnicomprensivo annuale, anche differenziato tra i diversi corsi, mentre rimangono ferme le disposizioni in materia di imposta di bollo e tassa regionale per il diritto allo studio.

Il contributo onnicomprensivo viene stabilito da ciascuna Università e in tale importo vi sono ricompresi la tassa minima di iscrizione (già determinata con decreti annuali dal M.I.U.R.; che per l'a.a. 2016/2017 era fissata in € 201,58) ed i contributi per attività sportive – destinati alle attività in favore degli studenti nella misura di € 1,50.

Dall'a.a. 2017/2018 è pertanto stato approvato il regolamento in materia di contribuzione studentesca nel rispetto dei criteri di equità, gradualità e progressività.

L'esame del dispositivo (commi 255-256) fissa inoltre una soglia (NO TAX AREA) nella quale gli studenti che appartengano ad un nucleo familiare il cui indicatore ISEE (Situazione Economica Equivalente) risulti inferiore o eguale a € 13.000, siano esonerati dal pagamento del contributo onnicomprensivo. Tale soglia è stata portata dal MUR ad € 22.000 con il DM 1014/21 art. 1 comma 1 lettera a). Tale esonero è garantito anche nel prosieguo della carriera accademica dello studente a condizione che non oltrepassi la durata normale del corso aumentata di un anno e nel caso di iscrizione ad anni successivi al primo riesca a

raggiungere determinati requisiti di merito (CFU) nel periodo intercorrente tra l'11 agosto ed il 10 agosto dell'anno successivo. L'Ateneo ha deciso di aumentare nell'a.a. 2024/2025 a **€ 27.000** la soglia limite dell'ISEE familiare per l'assegnazione dei benefici per il diritto allo studio universitario (esonero totale- NO TAX AREA) dalla precedente soglia di **€ 23.000**, fermi restando i requisiti di iscrizione da un numero di anni accademici inferiore o uguale alla durata normale del corso, aumentata di uno.

L'Ateneo ha infine modificato il sistema di fasciazione con quattro principali fasce di reddito dove **l'ultima fascia di ISEE va da € 37.500 a € 45.000**.

Se per gli anni accademici 2018/2019, 2019/2020 e 2020/2021 si rilevava a consuntivo un aumento degli iscritti rispetto alla situazione dell'anno precedente: rispettivamente di 1.172, di 1.830, di 1.007 studenti, per l'anno accademico 2021/2022 si registra a consuntivo invece una diminuzione degli iscritti rispetto alla situazione dell'anno precedente pari a numero 658 studenti. Anche per l'anno accademico 2022/2023 si registra a consuntivo una diminuzione degli iscritti rispetto alla situazione dell'anno precedente: la diminuzione è pari a numero 1.127 studenti. La riduzione continua anche se in misura ridotta per l'anno accademico 2023/2024: si registrano 229 iscritti in meno.

ANNO ACC.	SEDE DI MODENA (+ MANTOVA+CARPI)				SEDE DI REGGIO EMILIA				TOTALE ATENEO			
	Matricole	ANNI SS	F.C.	Totale	Matricole	ANNI SS	F.C.	Totale	Matricole	ANNI SS	F.C.	Totale
2023/2024	5.215	8.322	3.412	16.949	2.769	4.404	2.394	9.567	7.984	12.726	5.806	26.516
2022/2023	5.188	8.248	3.354	16.790	2.763	4.841	2.351	9.955	7.951	13.089	5.705	26.745
2021/2022	5.297	8.643	3.202	17.142	2.955	5.693	2.082	10.730	8.252	14.336	5.284	27.872
2020/2021	5.549	8.555	2.972	17.076	3.994	5.650	1.810	11.454	9.543	14.205	4.782	28.530
2019/2020	5.483	8.318	2.951	16.752	4.098	5.080	1.593	10.771	9.581	13.398	4.544	27.523
2018/2019	5.217	7.992	2.794	15.905	3.578	4.685	1.427	9.690	8.795	12.677	4.221	25.693
2017/2018	5.328	7.428	2.908	15.664	3.269	4.199	1.389	8.857	8.597	11.627	4.297	24.521
2016/2017	4.750	7.105	2.803	14.676	3.013	3.781	1.334	8.101	7.763	10.886	4.137	22.777
2015/2016	4.506	6.753	2.815	14.074	2.746	3.312	1.330	7.388	7.252	10.065	4.145	21.462

I ricavi per tasse universitarie

Dal 2017 in ottemperanza a quanto indicato da Manuale tecnico operativo, emanato con decreto del MIUR protocollo numero 1841 del 26 luglio 2017, l'Ateneo ha modificato il sistema di contabilizzazione dei proventi dei corsi di laurea passando da una registrazione effettuata al momento dell'incasso ad una registrazione dei crediti maturati verso gli studenti esposti in base al valore presumibile di realizzo.

Pertanto, dal 2017 si presume che i proventi derivanti da tasse e contributi universitari e il contestuale credito diventino certi ed esigibili per l'intero anno accademico con il perfezionamento da parte dello studente dell'iscrizione dell'A.A. In tale momento lo studente si impegna a frequentare l'intero A.A. di conseguenza l'Ateneo attribuisce l'ammontare complessivo delle tasse e contributi dovuti dagli studenti per l'A.A. alla competenza, in dodicesimi, riferita all'esercizio.

Anche nell'anno 2024 l'Ateneo ha rilevato per competenza i ricavi iscrivendo a bilancio gli 8/12 delle tasse dell'anno accademico 2023/2024 e i 4/12 delle tasse dell'anno accademico 2024/2025. I proventi per la didattica presentano un importo di euro 36.515.484.

Il ricavo è lordo di tutte le tasse e contributi per iscrizioni a Master, Scuole di specializzazione, Scuole di dottorato e tirocini formativi ai quali vengono destinate in modo finalizzato. Inoltre, parte di questo importo

è stato utilizzato per i rimborsi tasse agli studenti aventi diritto a una riduzione della contribuzione legata all'ISEE.

RICERCA SCIENTIFICA E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO

Di seguito si riportano i finanziamenti più rilevanti ottenuti dall'Ateneo nel corso del 2024.

RICERCA NAZIONALE - MUR

Per i finanziamenti PNRR relativi a Ricerca Scientifica si rimanda a specifico paragrafo (Allegato "A6" al Bilancio di esercizio)

PRIN – 2022 (Decreto Direttoriale MUR n. 104 del 2 febbraio 2022)

Trasferimento di una unità operativa trasferita da Unifi (dott. Rebegoldi) per il quale sono stati versati € 35.500

PRIN 2022 scorrimento

Con D.D. n. 1401 del 18 settembre 2024 scorrimento delle graduatorie sono state finanziate n. 14 unità operative, per le quali è stato pagato il 100% del contributo MUR per 11 unità operative per un importo totale di € 729.773,00

PRIN - 2022 PNRR (Decreto Direttoriale MUR n. D.D. 1409 del 14 settembre 2022)

Nel 2024 è stato versato a titolo di anticipazione il 30% del contributo MUR per un totale di e 1.327.234,50 per n. 46 unità operative

DIPARTIMENTI DI ECCELLENZA 2023-2027

n. 2 Dipartimenti UNIMORE ammessi al finanziamento:

Dipartimento di Educazione e scienze umane (DESU): contributo richiesto: € 5.400.000 - contributo assegnato: euro 5.253.070.

Dipartimento di Scienze mediche e chirurgiche materno infantili e dell'adulto (SMECHIMAI): contributo richiesto: € 8.000.000 - contributo assegnato: euro 7.782.325.

Incasso 2024 euro € 2.607.079,00 - quota DESU € 1.050.614 - quota SMECHIMAI €1.556.465.

MINISTERO DELLA SALUTE

Bando 2024 - Doping

Sezione per la vigilanza ed il controllo sul doping e per la tutela della salute nelle attività sportive del Comitato Tecnico Sanitario - Programma di ricerca e di formazione/informazione 2024 sui farmaci, sulle sostanze e pratiche mediche utilizzabili a fini di doping e per la tutela della salute nelle attività sportive

n. 1 progetto finanziato: Progetto "Effetti dell'ipobarismo sulla funzionalità mitocondriale e sullo stress ossidativo negli atleti" - contributo: 111.000 euro – sottoscritto accordo tra Ministero della Salute e UNIMORE.

FONDO ATENEO per la RICERCA (FAR) 2024

FAR 2024 - Piani di sviluppo dipartimentale: sono state finanziate 13 proposte per un importo complessivo di € 1.810.059,28.

FAR 2024 - Bando per il finanziamento di progetti di ricerca interdisciplinari: sono stati finanziati 9 progetti FAR 2024 sulla Linea UNIMORE per un totale di euro 658.900; 3 progetti FAR 2024 sulla Linea UNIMORE-REGGIO per un totale di euro 199.952; 10 progetti FAR 2024 sulla Linea FOMO per un totale di euro 659.911. È stato formalizzato l'accordo quadro tra UNIMORE e FOMO per la definizione delle linee comuni per il sostegno a progetti di ricerca interdisciplinare (periodo 2024-2026).

RICERCA INTERNAZIONALE

In miglioramento rispetto ai pur ottimi trend degli anni precedenti, il 2024 ha visto un aumento del 38.74 % delle candidature registrate rispetto al 2023, per un totale complessivo di 154 proposte di cui 16 finanziate, 94 non finanziate e 44 in attesa di valutazione (Tab. 1)

In ambito Horizon Europe sono state presentate complessivamente 124 proposte progettuali con 12 approvate e 21 in attesa di valutazione. Si registrano complessivamente 30 proposte progettuali presentate a valere su diversi programmi di finanziamento europei e internazionali, di cui 4 approvate e 21 in attesa di valutazione.

2024	Sottomessi	Finanziati	Non finanziati	In attesa di valutazione
Horizon Europe	124	12	91	21
Altri programmi UE	16	3	5	8
Altri programmi di finanziamento	14	1	0	13
TOT	154	16	96	42

Tab.1 – sintesi proposte progettuali anno 2024

Con l'aumentare delle candidature il *success rate* si attesta pertanto all' 11,6 % per i progetti Horizon Europe (20% nel 2023, 18,5% nel 2022) e al 44,4% per gli altri programmi di finanziamento (ai fini del calcolo di tali percentuali i progetti in attesa di valutazione non sono conteggiati come non approvati, pertanto il *success rate* potrebbe aumentare a fronte di valutazioni positive). Il *success rate* "base" relativo al solo 2024 si attesta pertanto al 14,3% (tab.2)

Horizon Europe 2024	11,6 %
Altri vari	44,4 %
Success rate 2024	14,3 %

Tab.2 – Success rate progetti 2024

Dei 16 progetti finanziati in Horizon Europe e altri programmi relativi al 2024, UNIMORE riveste il ruolo di coordinatore di 5 progetti, mentre è coinvolta come Partner in 8 progetti e in 3 come terza parte.

In particolare, per il programma Horizon Europe per il quale si ha una programmazione delle call for proposal su base biennale le proposte progettuali presentate nell'ambito del Work Programme 2023 – 2024 e riferite all'anno 2024 sono pari a 124.

A questi si aggiungono, sempre in ambito Horizon Europe, le azioni Marie Skłodowska-Curie. Sono stati finanziati 3 progetti nell'ambito dei Post Doctoral Fellowship per un finanziamento totale di € 886.745.

Sono rilevanti anche i grants finanziati in ambito europeo e internazionale per un finanziamento totale di € 544.257.

TRASFERIMENTO TECNOLOGICO

Brevetti

L'attività di tutela della proprietà intellettuale ha portato nel 2024 alla valutazione di 18 nuove invenzioni; deposito di 9 nuove domande di brevetto italiane; deposito di 1 estensione tramite domanda di brevetto USA; deposito di 3 estensioni tramite domanda di brevetto Europea; deposito di 6 estensioni di domanda PCT; deposito di 1 estensione tramite domanda di brevetto in Canada; deposito di 1 estensione tramite domanda di brevetto in Messico; deposito di 1 estensione tramite domanda di brevetto in Cina; deposito di 1 estensione tramite domanda di brevetto in Spagna; deposito di 1 estensione tramite domanda di brevetto in Svizzera; deposito di 2 estensioni tramite domanda di brevetto in Gran Bretagna; deposito di 2 estensioni tramite domanda di brevetto in Turchia; mantenimento di 71 brevetti italiani; mantenimento di 12 brevetti USA; mantenimento di 9 brevetti europei; mantenimento di 3 brevetti cinesi; mantenimento di 1 brevetto in Germania; mantenimento di 1 brevetto in Francia; mantenimento di 1 brevetto in Svizzera; mantenimento

di 1 brevetto in Cile; mantenimento di 1 brevetto in Sud Africa; mantenimento di 2 brevetti Giappone; mantenimento di 1 brevetto di utilità; mantenimento di 2 varietà vegetali; mantenimento di 1 marchio comunitario. mantenimento di 2 varietà vegetali; mantenimento di 1 marchio comunitario.

Nell'anno 2024 sono attive le licenze/cessioni con:

- CoraSeeds s.r.l. per il brevetto italiano 102022000012914;
- Simam spa per il brevetto italiano n. MO2008A000240 e relative estensioni;
- L'Ortofruttifero srl per la gestione del marchio Sunblack e addendum al contratto per varietà vegetali;
- AgroMateriae per la domanda di brevetto italiano n. 102019000022884 e relative estensioni;
- VibMec per la domanda di brevetto italiano n. 102024000017029;
- Kinsect per la domanda di brevetto italiano n. 102018000003261.

SPIN OFF

Nell'anno 2024 sono state approvate dagli Organi 3 nuovi spin off, di cui 2 junior spin off. Alla fine dell'anno 2024 il numero totale di spin off e start up attivate dal 2004 era 56.

PUBLIC ENGAGEMENT (PE) E RAPPORTI CON LA SOCIETÀ

Bando PE 2024 (rep. 195/24): progettata e realizzata con esaurimento dei fondi (BDGT_2024_280) la 5° edizione del Bando aperto a sostegno di iniziative di Public Engagement di docenti e ricercatori, articolato su 2 sportelli trimestrali (15 Marzo al 14 Giugno; 1 Agosto - 31 Ottobre). Il budget disponibile è stato pari a € 60.000,00 per il primo sportello e di € 40.000,00 per il secondo sportello e il contributo richiedibile per ogni proposta è stato previsto pari ad un massimo di € 5.000,00.

ASSEGNAZIONI FONDAZIONE DI MODENA

I contributi della Fondazione di Modena costituiscono una delle principali fonti di finanziamento che l'Ateneo realizza sul territorio.

Nel 2024 ammontano ad euro 4.048.383,94, rispetto al 2023 ove ammontavano ad euro 2.922.990,88.

Di particolare rilievo i contributi per borse di dottorato di ricerca (euro 1.683.152), il contributo per le opere di ristrutturazione di una parte dei locali del palazzo del Rettorato (euro 740.000), il contributo per il FAR 2024 (euro 689.912), e il contributo per interventi di efficientamento energetico (euro 600.000).

Finanziamento da Fondazione di Modena per BORSE DOTTORATO DI RICERCA convenzioni	1.683.152,00
Contributo da Fondazione di Modena per opere di ristrutturazione di una parte dei locali del palazzo del Rettorato	740.000,00
Da Fondazione di Modena per Fondo di Ateneo per la Ricerca 2024 Bando finanziamento progetti ricerca interdisciplinari Linea FOMO comprensivo della Valutazione di proposte progettuali presentate	689.912,00
Contributo da Fondazione di Modena per progetto efficientamento energetico "L09-2023 -lotto 1 Modena Via Campi"	600.000,00
Contributo per Bando anno 2021 assegnazione di contributi messi a disposizione dalle Fondazioni bancarie del territorio a favore di studenti UNIMORE anno 2020/2021	250.000,00
Contributo da Fondazione di Modena per progetto "Immagini a MO la salute della donna: evento di sensibilizzazione per la prevenzione del rischio di morbidità nella donna nel periodo di peri e post-menopausa" Resp. prof.ssa F. Coppi DSMCHMAI (D11)	25.000,00
Contributo da Fondazione di Modena per progetto "Mobilità elettrica, occupazione e formazione: prospettive per la transizione nella motor valley" Resp. prof.ssa G. Tagliazucchi DEMB (D02)	20.000,00
Contributo da Fondazione di Modena per progetto "Icaro VII annualità" Resp. prof. B. Balboni DEMB (D02)	20.000,00
Contributo da Fondazione di Modena per progetto "Unimore learning by doing 2023-2024 bioraffinerie e biocombustibili" Resp. prof. A. Amaretti DVITA (D06)	15.000,00
Contributo da Fondazione di Modena per finanziamento volume "La finanza pubblica in Italia. Rapporto 2022" Resp. prof. M. Baldini DEMB (D02)	2.500,00
Donazione da Fondazione di Modena per il finanziamento di un premio di studio "Dott. Rodolfo Biolchini alla memoria" prima edizione	2.000,00

Contributo da Fondazione di Modena per congresso studentesco MOREMED 2023 DSBMN (D10)	525,11
Convenzioni con Fondazione di Modena per il fin.to di posti di Ricercatore td - Integrazione per maggior costo adeguamento ISTAT fino all'anno 2023, DPCM 8/1/24 ISTAT 2023	294,83
TOTALE	4.048.383,94

ENTRATE PER ATTIVITÀ COMMERCIALE

Il fatturato generale dell'Ateneo compreso quello dei dipartimenti e dei centri ammonta a € 8.874.354 leggermente superiore al fatturato medio degli ultimi 19 anni ed anche del fatturato del quinquennio precedente (2019-2023). I proventi registrati derivano da attività svolte verso terzi e sono comprensive delle quote che sono destinate all'Ateneo sul fatturato dei dipartimenti e dei centri e le quote destinate all'utile per il personale che ha partecipato alla prestazione.

2006	6.961.807	Fatturato medio degli ultimi 19 anni (2006-2024) euro 8.546.297	
2007	7.770.251		
2008	7.508.193		
2009	7.615.983		
2010	9.827.790		
2011	9.568.717		
2012	10.893.912		
2013	6.957.937		
2014	8.225.886		
2015	8.347.727		
2016	8.629.438		
2017	9.007.695		
2018	8.943.094		
2019	7.626.486		
2020	8.221.958		Fatturato medio degli ultimi 5 anni (2020-2024) euro 8.898.946
2021	9.078.476		
2022	9.137.928		
2023	9.182.016		
2024	8.874.354		

Nella tabella seguente si riporta il dettaglio del fatturato negli anni 2023 e 2024.

STRUTTURA	2023	2024	Differenza
Dip. di COMUNICAZIONE ed ECONOMIA	85.614,75 €	90.729,50 €	5.114,75 €
Dip. di ECONOMIA "Marco Biagi"	435.901,54 €	470.428,24 €	34.526,70 €
Dip. di GIURISPRUDENZA	88.002,13 €	95.089,81 €	7.087,68 €
Dip. di INGEGNERIA "Enzo Ferrari"	2.280.681,89 €	2.261.005,93 €	-19.675,96 €
Dip. di SCIENZE CHIMICHE e GEOLOGICHE	203.213,52 €	358.914,45 €	155.700,93 €
Dip. di SCIENZE DELLA VITA	604.256,81 €	557.396,01 €	-46.860,80 €
Dip. di SCIENZE E METODI DELL'INGEGNERIA	1.354.779,07 €	1.428.459,61 €	73.680,54 €
Dip. di SCIENZE FISICHE, INFORMATICHE e MATEMATICHE -LAB.SUPERMAN	789.852,33 €	204.550,00 €	-585.302,33 €
Dip. di STUDI LINGUISTICI e CULTURALI	- €	- €	0,00 €
Dip. di SCIENZE BIOMEDICHE, METABOLICHE e NEUROSCIENZE	836.739,20 €	1.002.826,32 €	166.087,12 €
Dip. di SCIENZE MEDICHE e CHIRURGICHE MATERNO-INFANTILI e dell' ADULTO	290.025,05 €	189.773,12 €	-100.251,93 €
Dip. CHIRURGICO, MEDICO, ODONTOIATRICO e di SCIENZE MORFOLOGICHE con INTERESSE TRAPIANTOLOGICO, ONCOLOGICO	215.827,57 €	347.850,85 €	132.023,28 €
Dip. EDUCAZIONE e SCIENZE UMANE	25.202,40 €	15.150,71 €	-10.051,69 €
Centro interdipartimentale di Ricerche Genomiche CGR	- €	- €	0,00 €
Centro interdipartimentale Cellule Staminali e Medicina Rigenerativa CIDSTEM	- €	- €	0,00 €
Centro di ricerca Interdipartimentale Artificial Intelligence Research and Innovation Center AIRI (già SOFTECH)	295.750,00 €	469.024,25 €	173.274,25 €
Centro di ricerca interdipartimentale sulla Sicurezza e Prevenzione dei Rischi CRIS	62.850,00 €	174.760,00 €	111.910,00 €
Centro interdipartimentale per il Miglioramento e la Valorizzazione delle Risorse Biologiche Agro Alimentari BIOGEST - SITEA	191.918,60 €	93.450,25 €	-98.468,35 €
Centro per la Ricerca Applicata e i Servizi nel Settore della Meccanica Avanzata e della Motoristica – INTERMECH - LAB.MECTRON -LAB.SIMECH-DIMA	406.330,00 €	247.000,00 €	-159.330,00 €
Centro Interdipartimentale per la ricerca industriale e il trasferimento tecnologico nel settore delle tecnologie integrate per l'energia sostenibile, della conversione efficiente dell'energia, l'efficienza energetica degli edifici, l'illuminazione e la domotica EN & TECH	51.180,33 €	22.000,00 €	-29.180,33 €
Centro interdipartimentale di Ricerca e per i Servizi nel Settore delle Costruzioni e del Territorio CRICT	86.980,00 €	- €	-86.980,00 €
Centro Interdipartimentale di ricerca sulle Digital Humanities DHMoRe	32.147,50 €	104.048,63 €	71.901,13 €
Centro Interdipartimentale di Ricerca e per i Servizi nel settore della produzione, stoccaggio ed utilizzo dell'idrogeno H2 - MO.RE	86.950,00 €	129.550,00 €	42.600,00 €
Centro di servizio Sistema Bibliotecario di Ateneo SBA	9.585,86 €	9.790,10 €	204,24 €
Centro Interateneo per le Tecnologie a supporto dell'innovazione nella Didattica, nella Comunicazione, nella Ricerca EDUNOVA	115.747,80 €	123.285,52 €	7.537,72 €
Direzione Generale	508.791,31 €	311.280,75 €	-197.510,56 €
Facoltà di Medicina e Chirurgia	22.799,84 €	39.860,80 €	17.060,96 €
Centro interdipartimentale Grandi Strumenti CIGS	82.640,00 €	98.280,00 €	15.640,00 €
Centro Linguistico di Ateneo CLA	4.357,00 €	3.720,00 €	-637,00 €
Centro di servizi Stabulario Interdipartimentale	400,00 €	4.060,00 €	3.660,00 €
Sistema dei Musei e Orto Botanico dell'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia - MuseOmoRE	13.491,00 €	22.069,00 €	8.578,00 €
TOTALE	9.182.015,50 €	8.874.353,85 €	-307.661,65 €

1.2 COSTI SOSTENUTI

Costi per il personale

La **spesa per stipendi del personale con contratto a tempo indeterminato** ha avuto fino al 2009 un andamento sempre crescente. Questi aumenti sono dipesi sia dalle dinamiche degli scatti e classi e adeguamenti ISTAT del personale docente sia dagli aumenti per rinnovi contrattuali del personale tecnico amministrativo. Il consolidamento di queste spese e la loro incidenza sulla dinamica salariale hanno quindi sempre inciso pesantemente sull'FFO e fino al 2009 non riuscivano ad essere adeguatamente bilanciati dai risparmi dovuti ai pensionamenti del personale.

SPESA DEL PERSONALE A TEMPO INDETERMINATO - FONTE PROPER - (pagato per stipendi del personale strutturato al netto dei finanziamenti esterni e di eventuali arretrati)	
2005	73.798.443 - definitivo fonte PROPER
2006 ↑	80.917.701 - definitivo fonte PROPER
2007 ↑	85.481.714 - definitivo fonte PROPER
2008 ↑	89.325.329 - definitivo fonte PROPER
2009 ↑	94.145.645 - definitivo fonte PROPER
2010 ↑	94.801.266 - definitivo fonte PROPER
2011 ↓	89.762.733 - definitivo fonte PROPER
2012 ↓	86.488.772 - definitivo fonte PROPER
2013 ↓	84.302.466 - definitivo fonte PROPER
2014 ↓	82.592.481 - definitivo fonte PROPER
2015 ↓	81.433.141 - definitivo fonte PROPER
2016 ↑	81.826.414 - definitivo fonte PROPER
2017 ↑	82.167.690 - definitivo fonte PROPER
2018 ↑	82.169.281 - definitivo fonte PROPER
2019 ↑	84.282.727 – definitivo fonte PROPER
2020 ↑	86.270.760 – definitivo fonte PROPER
2021 ↑	86.440.972– definitivo fonte PROPER
2022 ↑	96.207.352 – definitivo fonte PROPER
2023 ↑	100.868.238– definitivo fonte PROPER
2024 ↑	110.876.505 – stimato*

* al dato dell'effettivo pagato (€ 116.567.848) è stato sottratto un valore uguale ai finanziamenti esterni validati dal MUR per l'anno 2023 e non ancora disponibile per il 2024

Nel 2010 l'Ateneo ha cambiato notevolmente la propria politica assunzionale, che di fatto si è realizzata attraverso un volontario e totale blocco del turnover, e si è subito registrato un fortissimo risparmio sulle cessazioni del personale, buona parte delle quali non previste né prevedibili. Questo risparmio ha quasi bilanciato gli aumenti stipendiali 2010; la spesa di competenza 2010 per stipendi al lordo degli oneri ammonta, infatti, a € 94.801.266 (fonte Proper) con un aumento rispetto al 2009 di soli € 655.621,00.

Nel 2011, rispetto al 2010, si è registrata una forte e ulteriore contrazione della spesa stipendiale dovuta sia al blocco del turnover imposto dallo sfioramento del rapporto AF/FFO, sia al blocco degli aumenti stipendiali di cui al disposto dell'art. 9 D.L. 78 del 2010. La spesa di competenza 2011 per stipendi al lordo degli oneri ammonta, infatti, a € 89.762.733 con una contrazione rispetto al 2010 di 5 milioni di euro.

È bene ricordare l'andamento del rapporto AF/FFO fino all'anno 2011:

ANNO	AF/FFO PURO	AF/FFO CORRETTO
2004	82,63	77,23
2005	83,76	76,50
2006	89,67	82,41
2007	93,24	85,86
2008	93,94	86,20
2009	97,87	89,37
2010	100,53	92,91
2011	97,28	96,16

Con decreto 297 del 22 ottobre 2012 il MIUR ha dettato nuovi criteri per la definizione del contingente di spesa disponibile per assunzioni del personale per l'anno 2012 espresso in termini di Punto Organico, nonché la rispettiva assegnazione e utilizzo in coerenza con quanto previsto dall'articolo 14, comma 3 del decreto legge 6 luglio 2012, n. 95, convertito dalla legge 7 agosto 2012, n. 135, dalla legge 30 dicembre 2010, n. 240 e dal decreto legislativo 29 marzo 2012, n. 49.

In particolare: "A ciascuna Istituzione Universitaria statale è attribuita per l'anno 2012 una quota parte del 20% della somma dei Punti Organico (PO) relativi alle cessazioni del Personale a tempo indeterminato e del Personale ricercatore a tempo determinato a livello di sistema universitario verificatesi nell'anno 2011, secondo le modalità e i criteri di seguito indicati:

- Per ogni Istituzione Universitaria statale, e comunque nel limite massimo del 50% dei Punti Organico relativi alle cessazioni dell'anno 2011 di personale a tempo indeterminato e di ricercatori a tempo determinato, sono quantificati i PO 2012 risultanti dall'applicazione dell'articolo 7 del decreto legislativo 29 marzo 2012, n. 49, e la relativa incidenza percentuale a livello di sistema universitario.
- Il 20% dei Punti Organico del sistema universitario relativi alle cessazioni dell'anno 2011 di personale a tempo indeterminato e di ricercatori a tempo determinato è ripartito tra ogni Istituzione Universitaria statale in misura proporzionale alla rispettiva incidenza sul totale di sistema come risultante dal criterio di cui al precedente punto a).

Questo nuovo metodo di attribuzione dei PO utilizzabili per le assunzioni di personale ha di fatto sbloccato la situazione di immobilità nella quale era l'Ateneo dall'anno 2011 per il superamento del rapporto assegni fissi/FFO. Infatti, applicando le vecchie regole dalla verifica prevista dall'art. 51, comma 4, legge 27 dicembre 1997, n. 449 sarebbe emerso che, per l'anno 2011, le spese sostenute per assegni fissi al personale di ruolo rapportate al FFO assegnato avrebbero determinato una percentuale superiore al 90%. Pertanto, si sarebbero dovute applicare le disposizioni di cui all'art. 1, comma 1, legge 9 gennaio 2009, n. 1 in base alle quali non era possibile procedere, nell'anno 2012, all'indizione di procedure concorsuali e di valutazione comparativa, né all'assunzione di personale.

Nel 2012 si è registrata un'ulteriore riduzione della spesa stipendiale per circa 2,8 milioni di euro con un totale di spesa pari a € 86.488.772 (fonte PROPER). Nello stesso anno l'ateneo ha avuto una assegnazione di PO per l'anno 2012 utilizzabili pari a **8,72**.

Nel 2013 le spese stipendiali di personale strutturato a tempo indeterminato si sono ulteriormente ridotte fino a € 84.302.466 (fonte PROPER) e l'assegnazione di punti organico è stata pari a **2,03** PO.

Nel 2014 sono stati stabiliti specifici criteri per la definizione del contingente di spesa disponibile per assunzioni del personale espresso in termini di Punti Organico assegnati nel 2014 su indicatori 2013. A fronte di una spesa stipendiale per personale strutturato a tempo indeterminato pari a € 82.592.481 (minore rispetto al 2013 di € 1.709.985) si è avuta una assegnazione di **14,20** PO.

Nel 2015, con decreto ministeriale n. 503 del 21 luglio, sono stati stabiliti ulteriori specifici criteri per la definizione del contingente di spesa disponibile per assunzioni del personale espresso in termini di Punti Organico e sono stati assegnati **10,01** PO.

Nel 2016 con decreto ministeriale n. 619 del 5 agosto sono stati stabiliti i criteri per il contingente di spesa disponibile per assunzioni del personale espresso in termini di PO e sono stati assegnati **16,68** PO.

Nel 2017 con decreto ministeriale n. 614 del 10 agosto sono stati stabiliti i criteri per il contingente di spesa disponibile per assunzioni del personale espresso in termini di PO e sono stati assegnati **19,59** PO.

Nel 2018 con decreto ministeriale n. 873 del 29 dicembre sono stati stabiliti i criteri per il contingente di spesa disponibile per assunzioni del personale espresso in termini di Punti Organico e i PO assegnati sono stati **29,07**.

Nel 2019 con decreto ministeriale n. 740 dell'8 agosto sono stati stabiliti i criteri per il contingente di spesa disponibile per assunzioni del personale espresso in termini di Punti Organico. Sono stati quindi assegnati **33,10** PO più **4,7** PO aggiuntivi.

Nel 2020 con decreto ministeriale n. 441 del 10 agosto sono stati stabiliti i criteri per il contingente di spesa disponibile per assunzioni del personale espresso in termini di Punti Organico. Sono stati quindi assegnati 31,41 PO più **4,76** PO aggiuntivi.

Nel 2021 con decreto ministeriale n. 1096 del 24 settembre sono stati stabiliti i criteri per il contingente di spesa disponibile per assunzioni del personale espresso in termini di Punti Organico. Sono stati quindi assegnati 35,39 PO.

Nel 2022 con decreto ministeriale n. 1106 del 24 settembre sono stati stabiliti i criteri per il contingente di spesa disponibile per assunzioni del personale espresso in termini di Punti Organico. Sono stati quindi assegnati 36,57 PO.

Nel 2023 con decreto ministeriale n. 1560 del 01 dicembre sono stati stabiliti i criteri per il contingente di spesa disponibile per assunzioni del personale espresso in termini di Punti Organico. Sono stati quindi assegnati 30,82 PO.

Per il 2024 con decreto ministeriale n. 36 del 23 gennaio 2025 sono stati stabiliti i criteri per il contingente di spesa disponibile per assunzioni del personale espresso in termini di Punti Organico. Sono stati quindi assegnati 28,68 PO.

I Punti Organico assegnati derivano dall'analisi di alcuni indicatori che il ministero prende a riferimento ovvero la spesa di personale, la spesa di indebitamento e la sostenibilità economico-finanziaria.

- Per **spesa di personale** si intende il rapporto percentuale tra tutte le spese fisse e accessorie del personale strutturato a tempo indeterminato e determinato a carico dell'Ateneo e della didattica a contratto sul totale delle entrate complessive (finanziamenti ministeriali – FFO e programmazione triennale – e contribuzione studentesca al netto dei rimborsi). Per tale indicatore il valore “soglia” è pari all’80%.

$$\text{INDICATORE SPESE DI PERSONALE} = \frac{\text{Spese fisse e accessorie di personale a T.IND. e a T. D. + docenze a contratto}}{\text{FFO + programmazione triennale + (Tasse e contributi – restituzioni)}}$$

- Per **spesa di indebitamento** si intende il rapporto tra l'importo dell'ammortamento annuo (quota capitale + quota interessi) al netto dei contributi statali per investimento ed edilizia, e il totale delle entrate per funzionamento, tasse e contributi al netto delle spese per il personale e dei fitti passivi. Per tale indicatore il valore soglia è il 10% e influenza la percentuale di turn-over solo se l'indicatore delle spese per il personale è superiore all’80%.

$$\text{INDICATORE SPESE DI INDEBITAMENTO} = \frac{(\text{Oneri di ammortamento}) - \text{contributi statali per investimenti ed edilizia}}{[\text{FFO + programmazione triennale + (Tasse e contributi – restituzioni)}] - [\text{Spese fisse e accessorie di personale a T.IND. e a T. D. + docenze a contratto}] - [\text{fitti passivi a carico dell'Ateneo}]}$$

- L'**Indice di sostenibilità economico finanziaria** dell'Ateneo (ISEF) si intende il rapporto tra l'82% della somma tra tasse e contributi studenteschi, FFO, programmazione triennale meno i fitti passivi e le spese fisse e accessorie di personale a tempo indeterminato e determinato, più docenze a contratto e gli oneri di ammortamento su mutui (quota capitale + quota interessi)

$$\text{ISEF} = \frac{82/100 (\text{FFO + programmazione triennale + (Tasse e contributi – restituzioni)} - \text{fitti passivi})}{\text{Spese fisse e accessorie di personale a T.IND. e a T. D. + doc. a contratto + oneri di ammortamento su mutui + quota premiale PRIN}}$$

Soltanto in caso di **ISEF** maggiore di 1 e di spese di personale inferiori all’80% gli Atenei possono aumentare il loro 50%, di possibilità assunzionale base con il delta ottenuto (Decreto Ministeriale n. 36 del 23/01/2025)

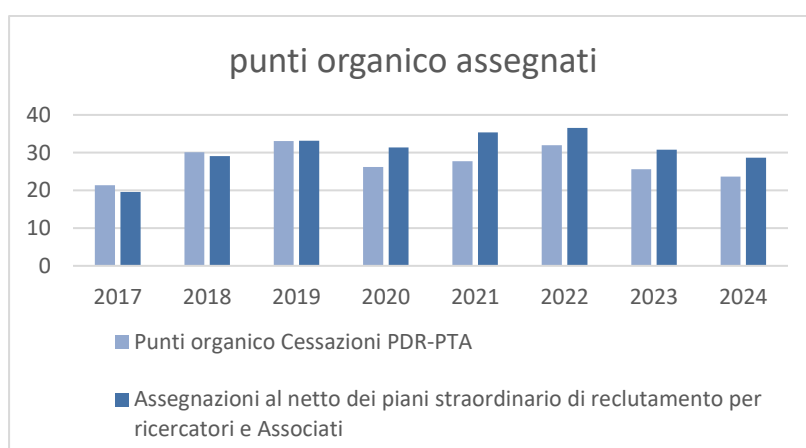
L'andamento dei PO negli ultimi anni può essere riassunto nella tabella che segue:

ANNO	SPESE DI PERSONALE /ENTRATE TOTALI	INDICATORE DI INDEBITAMENTO	ISEF	CESSAZIONI IN TERMINI DI PO	PO BASE (50% cessazioni)	PO AGGIUNTIVI	RIEQUILIBRIO	PO TOTALI
2017 su dati 2016	68,18%	0%	1,18	21,35	10,68	8,17	0,74	19,59
2018 su dati 2017	67,84%	0%	1,19	30,1	15,05	14,02	-	29,07
2019 su dati 2018	66,88%	0%	1,21	33,1	16,55	16,61	-	33,16
2020 su dati 2019	65,14%	0%	1,24	26,2	13,1	18,31	-	31,41
2021 su dati 2020	61,35%	0%	1,32	27,75	13,88	21,51	-	35,39
2022 su dati 2021	58,41%	0%	1,39	32	16	20,57	-	36,57

2023 su dati 2022	61,42%	0%	1,32	25,6	12,8	18,02	-	30,82
2024 su dati 2023	61,29%	0%	1,32	23,65	11,83	16,82	0,03	28,68

La percentuale di Turnover autorizzata per l'anno 2024 è pari al 121%.

	Punti organico Cessazioni PDR-PTA	Assegnazioni al netto dei piani straordinario di reclutamento per ricercatori e Associati	% assegnazione
2017	21,35	19,59	91,76
2018	30,1	29,07	96,58
2019	33,1	33,16	100,18
2020	26,2	31,41	119,89
2021	27,75	35,39	127,53
2022	32	36,57	114,28
2023	25,6	30,82	120,39
2024	23,65	28,68	121



Il risultato ottenuto dall'Ateneo nell'assegnazione di punti organico continua dunque ad essere positivo, ma i dati vanno letti con attenzione e messi in relazione con la possibile flessione degli indicatori e con le regole e criteri di assegnazione del FFO e dei punti organico. L'aver ricevuto in modo costante un numero di punti organico che supera quello relativo alle cessazioni dal servizio (turn over superiore al 100%) può comportare, se non adeguatamente monitorato e accompagnato da azioni sul fronte delle entrate, ripercussioni sul bilancio, attraverso un irrigidimento dello stesso: una situazione che si verifica quando buona parte del FFO viene utilizzata per spese di personale, lasciando minori margini per altri tipi di interventi. D'altra parte, ottenere un buon risultato in termini di punti organico non va a incidere sulle assegnazioni di FFO negli anni successivi, i cui meccanismi di riparto seguono altre logiche e criteri. È probabile quindi che l'Ateneo, grazie all'utilizzo dei punti organico ottenuti, aumenti ulteriormente la propria spesa per il personale negli anni a venire, peggiorando però, nel medio termine, il valore dei due indicatori utilizzati dal MUR (personale e ISEF) con una dinamica già osservata in altri Atenei italiani, di piccole e di grandi dimensioni, che hanno ottenuto un cospicuo numero di punti organico.

INDICAZIONI 2024 DEL RISPETTO DEI VALORI PREVISTI EX DECRETO LEGISLATIVO N. 49/2012, PER I SEGUENTI INDICATORI:

Spese di Personale

Indicatore di personale	2024 *	2023	2022	2021	2020	2019
Spese per il personale a carico Ateneo (A) provvisorio *	114.967.844	105.070.214	100.394.826	90.613.039	90.146.043	88.348.949
FFO (B) provvisorio *	132.899.456	135.639.339	126.690.887	117.885.078	107.528.718	99.252.567
Programmazione Triennale (C)	0	1.081.727	1.081.727	1.081.727	963.620	939.520
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D)	35.369.874	34.715.063	35.673.676	36.154.172	38.434.303	35.440.223
TOTALE (E) = (B+C+D)	168.269.330	171.436.129	163.446.290	155.120.977	146.926.641	135.632.310
Rapporto (A/E) = < 80% (provvisorio per l'anno 2024)	68,32%	61,29%	61,42%	58,41%	61,35%	65,14%

Sostenibilità economico-finanziaria

Indicatore sostenibilità economico finanziaria	2024 *	2023	2022	2021	2020	2019
FFO (A) provvisorio *	132.899.456	135.639.339	126.690.887	117.497.801	107.528.718	99.252.567
Programmazione Triennale (B)	0	1.081.727	1.081.727	1.081.727	963.620	939.520
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (C)	35.369.874	34.715.063	35.673.676	36.154.172	38.434.303	35.440.223
Fitti Passivi (D)	2.068.838	2.109.333	2.081.555	1.932.000	1.870.718	2.107.133
TOTALE (E) = (A+B+C-D)	166.200.492	169.326.796	161.364.735	152.801.700	145.055.923	133.525.177
Spese di personale a carico Ateneo (F) provvisorio *	114.967.844	105.070.214	100.394.826	90.613.039	90.146.043	88.348.949
Ammortamento mutui (G=capitale + interessi)	1.095.034	0	0	0	0	0
TOTALE (H) = (F+G)	116.062.878	105.070.214	100.394.826	90.613.039	90.146.043	88.348.949
Rapporto (82%E/H) => > 1 (provvisorio per l'anno 2024)	1,17	1,32	1,32	1,39	1,32	1,24

Indebitamento

Indicatore di indebitamento	2024 *	2023	2022	2021	2020	2019
Ammortamento mutui (capitale + interessi)	1.095.034	0	0	0	0	0
TOTALE (A)	1.095.034	0	0	0	0	0
FFO (B) provvisorio *	132.899.456	135.639.339	126.690.887	117.497.801	107.528.718	99.252.567
Programmazione Triennale (C)	0	1.081.727	1.081.727	1.081.727	963.620	939.520
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D)	35.369.874	34.715.063	35.673.676	36.154.172	38.434.303	35.440.223
Spese di personale a carico Ateneo (E) provvisorio *	114.967.844	105.070.214	100.394.826	90.613.039	90.146.043	88.348.949
Fitti passivi a carico Ateneo (F)	2.068.838	2.109.333	2.081.555	1.932.000	1.870.718	2.107.133
TOTALE (G) = (B+C+D-E-F)	51.232.648	64.256.582	60.969.909	62.188.661	54.909.880	45.176.228
Rapporto (A/G) = < 15% (provvisorio per l'anno 2024)	2,14%	0,00%	0,00	0,00	0,00	0,00

* valori stimati

Spesa Personale a tempo determinato 2024

Altra importante voce di spesa nel bilancio 2024 sempre relativa alle risorse umane è quella del lavoro a tempo determinato, in somministrazione ed atipico.

Al riguardo nell'anno 2024 l'Ateneo, in base alla vigente normativa, ha stipulato contratti di lavoro flessibile (tempi determinati, lavoro in somministrazione) sostanzialmente per le seguenti tipologie di esigenze:

- sostituzione di personale assente per qualsiasi motivo (gravidanza, malattie superiori a 60 gg., congedi per altri motivi e per periodi lunghi);

- b) picchi di attività ed esigenze stagionali
- c) realizzazione di progetti di ricerca, innovazione tecnologica e miglioramento dei servizi anche didattici agli studenti (PNRR-FOOD-Er-Dipartimenti di Eccellenza);
- d) adempimento Convenzione di inserimento lavorativo delle persone disabili e Categorie Protette stipulata con la Provincia di Modena.

Nei casi di cui alle lettere a) e b) le leggi finanziarie a partire dal 2004 hanno fissato dei limiti di spesa che sono stati ridotti nel tempo fino ad arrivare al 35% della spesa sostenuta per contratti flessibili nel corso del 2003 (il ricorso a tali tipi di contratti è limitato all'assunzione di personale stagionale appartenente alle categorie Protette ed in adempimento di apposita convenzione ex art. 11 L. 168/99 ed anche la spesa per i picchi di attività stagionali legati al "progetto immatricolazioni" grava di fatto su fondi diversi dal FFO e pertanto fuori dal c.d. "Limite"); nei casi, invece, della lettera c) non vi sono limiti di spesa poiché le università godono di una deroga per le tre tipologie di contratti elencate a condizione che i relativi costi non gravino sui fondi del FFO e siano utilizzate coperture derivanti da finanziamenti specifici aggiuntivi o da fondi dell'Unione Europea.

In buona sostanza questi contratti devono gravare su fondi esterni e a tale scopo vengono utilizzate apposite poste di bilancio che derivano dallo stanziamento di fondi provenienti dai proventi dei progetti di ricerca, di didattica (es. Fondi Erasmus) ovvero dalle tasse di iscrizione ai corsi universitari o post universitari (ad. Es TFA). Allo stesso modo l'Ateneo ha stipulato contratti co.co.co. per progetti finalizzati alla realizzazione di progetti di ricerca, innovazione tecnologica e miglioramento dei servizi anche didattici agli studenti in linea col disposto della finanziaria. Per questi contratti sono state effettuate regolari selezioni e sono stati rispettati i vincoli imposti dal disposto della Decreto legislativo 30 marzo 2001 n. 165 art. 7 commi 6 6bis e 6ter. A tale proposito occorre ricordare che la Legge 205/2017 – art. 1 comma 1148 lett. h) ha disposto la proroga al 1° gennaio 2019 (scadenza ulteriormente prorogata dalla legge di bilancio al 01.07.2019) del divieto per le PA di stipulare i contratti di collaborazione coordinata e continuativa di cui all'art. 2, comma 1, del decreto legislativo nr. 81/2015 (c.d. Codice dei contratti di lavoro in attuazione del Jobs Act). Occorre in ultimo ricordare che il D.lgs. 75/2017 – art. 5 di modifica dell'art. 7 d.lgs. 165/01 – introduce il comma 5 bis che vieta le cococo con organizzazione da parte del conferente dell'attività, dei tempi di lavoro, dell'esecuzione della prestazione.

L'ateneo ha provveduto a disciplinare l'applicazione di tale divieto mediante apposita circolare di chiarimenti prot.n. 115772 del 22.07.2019.

Gravano, senza dubbio nel limite della spesa i contratti in adempimento della convenzione di cui alla lettera d). In generale, i contratti stipulati hanno durata variabile e molti hanno durata annuale e pluriennale. A tal proposito occorre sottolineare che l'ateneo già in occasione del bilancio di Previsione 2008 aveva fissato, al fine di razionalizzare e contenere la spesa di personale per tutti i contratti a tempo determinato i seguenti criteri:

- tutti i contratti (e gli eventuali rinnovi) stipulati nel corso d'anno non possono, salvo deroghe giustificate dalla natura delle attività, andare oltre il termine del 31 dicembre così da allineare la decorrenza giuridica dei contratti con l'esercizio finanziario, la deroga a tale principio è sottoposta alla valutazione discrezionale del Direttore Generale, in relazione alla natura dell'attività e dei fondi utilizzati, in particolare per la realizzazione di progetti di miglioramento dei servizi all'interno dell'Università.

- Il termine del 31 dicembre è stato in parte riallineato al 31 gennaio termine ultimo per l'adozione del PIAO e per il conseguente aggiornamento del piano annuale e triennale di fabbisogno del personale anche a tempo determinato.
- i nuovi contratti richiesti dalle strutture decentrate (intesi come centri autonomi di spesa) dovevano essere tendenzialmente co-finanziati o finanziati dalle strutture stesse salvo il ricorso ad appositi fondi di bilancio diversi dal fondo di finanziamento ordinario appositamente dedicati alla realizzazione di attività a supporto dei progetti di ricerca, innovazione tecnologica e miglioramento dei servizi anche didattici agli studenti, ed era possibile, per questi, derogare al termine del 31 dicembre solo in ragione del raggiungimento degli obiettivi fissati dalla relativa richiesta di attivazione.
 - La selezione del personale a tempo determinato ha altresì risposto alle esigenze derivanti dalla necessità di copertura di posizioni connesse a progetti limitati nel tempo (in genere massimo 3 anni) e finanziati con risorse provenienti dall'esterno.

I vincoli legislativi e finanziari contenuti nelle ultime leggi finanziarie e negli ultimi provvedimenti di legge, l'introduzione di nuove limitazioni nella spesa del personale e il relativo monitoraggio anche da parte del Ministero, con l'introduzione del D. Lgs. 29 marzo 2012, n. 49 "Disciplina per la programmazione, il monitoraggio e la valutazione delle politiche di bilancio e di reclutamento degli atenei" (si ricorda in particolare l'art. 5 comma 5 di detto provvedimento), costringono e costringeranno ancor di più nei prossimi anni (si vedano anche i limiti contenuti nella legge 135/2012) a rispettare alcuni criteri che già in passato sono stati adottati al fine del contenimento delle spese di personale:

- aumentare il numero complessivo del personale universitario, nei limiti delle risorse a tal uopo autorizzate con appositi Decreti ministeriali come previsto dalla normativa prima citata; i criteri generali di reclutamento del personale universitario sono stati fissati in alcune delibere del consiglio d'amministrazione; le decisioni circa la distribuzione di punti organico ai Dipartimenti sono supportate da un Algoritmo frutto dell'integrazione di indicatori relativi alla didattica e alla ricerca, con pesi specifici, con il duplice obiettivo dell'assegnazione di punti organico con criteri premiali e il mantenimento del rispetto dei vincoli di legge;
- Non aumentare il numero complessivo del personale universitario anche con rapporto di lavoro flessibile, se non in presenza di nuovi servizi e nuove risorse (attivabili pertanto esclusivamente in presenza di co-finanziamento ministeriale e finanziamenti da enti sovventori - si veda ad es. il reclutamento dei ricercatori a tempo determinato ex art. 24 lettera a), le cui spese di personale sono prevalentemente finanziate con convenzione ovvero mediante specifici progetti di ricerca con spese di personale appositamente dedicate; in ottemperanza a quanto previsto dalla circolare ministeriale prot. n. 912 del 09/06/2011, le note ministeriali prot. n. 8312 del 5.04.2013 – prot.n. 21381 del 17.10.2013, è possibile procedere ad avviare le procedure selettive relative alle assunzioni di ricercatori a tempo determinato totalmente gravanti sui fondi: Montalcini, PRIN, FIRB, "Futuro e ricerca" ed ERC-VII PQ, privilegiando l'attivazione di ruoli a tempo determinato, sia per far fronte ai futuri pensionamenti sia per contenere la spesa stipendiale, nei limiti della normativa attualmente vigente;
- Contenere il ricorso a personale esterno ovvero ad incarichi aggiuntivi ai fini del conferimento degli incarichi di insegnamento nei corsi di studio ex art 23 legge 240/2010.
- Cercare di ottimizzare ed eventualmente riorganizzare l'attività del personale non docente implementando l'uso dei sistemi informatici e semplificando le procedure amministrative.

- Tener distinte (tendenzialmente) le cessazioni del personale docente e non docente, dando vita ad autonomi budget finalizzati ad un utilizzo razionale ed efficace delle risorse disponibili e al contenimento della spesa stipendiale.
- Occorre in ultimo ricordare che nonostante la sopravvenuta disponibilità di graduatorie concorsuali cui attingere per il reclutamento di personale a tempo determinato/indeterminato è stato necessario anche il ricorso ai servizi dell'agenzia di somministrazione, con corrispondente sostenimento della spesa per servizi.

COSTI PER ATTIVITÀ DI SOSTEGNO AGLI STUDENTI

L'Ateneo anche nel 2024 ha realizzato la politica, già da anni consolidata, di sostegno agli studenti con azioni volte a finanziare l'eccellenza ma anche a sostenere il reddito e a premiare il merito.

In particolare i costi sostenuti per azioni rivolte agli studenti ammontano a € 16.598.342.

Questi interventi si possono riassumere come segue:

INTERVENTI	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017
Eccellenza → borse di dottorato	11.232.269	9.321.672	7.047.816	5.645.316	5.128.284	4.916.111	4.096.453	4.016.794
Merito → borse e premi di studio	1.171.544	907.375	1.132.122	942.178	980.272	1.227.730	998.964	952.150
Mobilità → Erasmus e scambi culturali internazionali studenti	2.381.623	2.899.357	2.738.769	1.693.373	987.523	2.814.279	1.918.445	1.646.114
Sostegno → tutorato didattico, collaborazioni studenti part time, rimborsi tasse (dal 2023 euro 498.276 registrati a riduzione di minori ricavi, nel 2024 l'importo è stato di euro 397.081)	811.619	969.949	1.197.165	1.497.368	1.475.790	1.459.721	1.343.805	911.698
Altri servizi → per gli studenti e attività culturali	1.001.287	865.856	836.904	638.513	682.201	887.533	903.090	661.562
TOTALE	16.598.342	14.964.209	12.952.776	10.416.748	9.254.070	11.305.374	9.260.757	8.188.318

COSTI PER ATTIVITÀ DI GESTIONE CORRENTE

Già dal 2008 l'Ateneo ha avviato una serie di interventi strutturali per la razionalizzazione dell'uso delle risorse strumentali e umane, e delle procedure amministrative, volte a contenere i costi di funzionamento. Naturalmente è importante perseguire delle politiche di sviluppo, soprattutto edilizio, che tengano conto di eventuali maggiori spese di funzionamento che vanno quantificate anticipatamente in sede di approvazione dell'opera per verificarne la sostenibilità. In generale si può dire che ogni politica di sviluppo deve essere accompagnata da una attenta analisi di costi e benefici che quello sviluppo comporta anche nel medio e lungo periodo, privilegiando interventi che consentano l'eliminazione di quelle attività e chiusura di quegli edifici

non più sostenibili per dare spazio ad attività e strutture pensate e progettate fin dalla nascita con criteri che tengano conto della razionalizzazione dei costi di gestione e funzionamento e in generale di criteri di sostenibilità.

È quindi necessario intensificare la politica di contenimento delle spese di funzionamento a fronte di un aumento di spese per investimento con particolare riferimento alle spese che concorrono alla determinazione del limite previsto dall'articolo 5 del Decreto Legislativo n. 49/2012.

Per manutenzioni, pulizie, utenze e fitti i costi sono stati i seguenti:

	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017
Manutenzione ordinaria e riparazione immobili	3.951.448	3.817.828	2.466.573	2.444.690	2.494.621	2.223.685	2.593.168	3.389.091
Fitti passivi e spese condominiali	2.614.945	2.596.717	2.611.612	2.762.319	2.660.312	2.620.060	2.487.505	2.521.621
Pulizie locali	2.503.861	2.391.663	2.301.868	2.347.733	2.169.592	2.202.270	2.165.803	2.156.468
Pulizie locali – rimborsi a policlinico	127.916	128.497	114.497	95.229	91.940	90.038	90.038	84.114
Utenze e canoni energia elettrica	4.283.429	4.143.994	7.097.189	2.712.377	3.107.179	3.666.354	3.154.192	2.872.743
Utenze e canoni energia elettrica - rimborsi a policlinico	177.098	135.700	401.658	145.840	172.974	183.957	183.957	107.421
Utenze e canoni gas	856.023	1.190.586	1.555.372	876.447	1.125.592	1.109.882	1.144.454	1.152.157
Utenze e canoni gas – rimborsi a policlinico	661.326	783.867	836.089	355.486	442.043	470.113	470.113	493.987
Utenze e canoni acqua	271.002	173.731	229.746	211.019	198.731	189.573	194.590	186.522
Utenze e canoni acqua – rimborsi a policlinico	42.872	40.972	39.671	39.170	25.626	27.253	27.253	84.114
TOTALE	15.489.920	15.403.555	17.654.275	11.990.310	12.488.610	12.783.185	12.511.073	13.048.238

Rimane per l'Ateneo necessario definire ed attuare un'efficace politica di reperimento di nuove risorse (diverse quindi da finanziamenti ministeriali, quali il FFO, e dalle tasse studentesche) da destinare al funzionamento dell'Ateneo stesso e ad investimenti (in particolare manutenzione straordinaria) a favore delle strutture universitarie.

Inoltre, attuare azioni volte alla realizzazione di nuovi edifici e la ristrutturazione degli edifici "strategici" già esistenti, ma anche un piano di dismissione di locali non più adeguati alle esigenze didattiche e scientifiche, evitando un aumento delle spese di funzionamento, non più sostenibile dall'Ateneo alla luce delle risorse esistenti. Importante è un piano di acquisizione di nuovi e innovativi spazi didattici e di ricerca attraverso accordi di programma con il territorio, ricercando fonti di cofinanziamento esterne che non solo siano dirette all'acquisizione degli edifici ma che attraverso un piano condiviso delle azioni e delle attività svolte negli spazi acquisiti ne condivida gli oneri di gestione.

Da ultimo è necessario realizzare un piano di efficientamento energetico volto alla revisione e, dove necessario, al rifacimento degli impianti elettrici e di calore attraverso tecnologie a basso impatto ambientale e a risparmio energetico.

FABBISOGNO STATALE

Nell'esercizio finanziario 2024 con ministeriale n. 10479 del 22 luglio 2024 è stato assegnato all'Ateneo un limite di fabbisogno finanziario pari a 124,50 milioni di euro.

Con nota protocollo numero 262.768 del 13 settembre 2024, è stato richiesto un aumento del fabbisogno e il MUR, tenuto conto della rilevazione dei dati relativi all'utilizzo del fabbisogno al mese di agosto, con ministeriale n. 13484 del 4 ottobre 2024 ha accordato un aumento del limite di fabbisogno finanziario per 18,28 milioni di euro, concedendo quindi un totale aggiornato di 142,78 milioni di euro.

Successivamente, in data 6 dicembre 2024, con nota protocollo numero 329.745 del 6 dicembre 2024, è stato necessario richiedere un ulteriore aumento del fabbisogno assegnato.

Il MUR, considerando le richieste pervenute e la disponibilità residua di fabbisogno a livello di sistema, con ministeriale n. 18256 del 30 dicembre 2024 ha accordato un ulteriore aumento del limite di fabbisogno finanziario per 4,34 milioni di euro, con *un'assegnazione finale totale di 147,12 milioni di euro*.

L'Ateneo, al termine dell'esercizio finanziario 2024, ha utilizzato un fabbisogno finanziario pari a 146,67 milioni di euro, rispettando pertanto il limite 2024 assegnato con una percentuale di incidenza del 99,7%.

1.3 EDILIZIA – INVESTIMENTI E INDEBITAMENTI

OPERE REALIZZATE E IN CORSO PREVISTE NEL PIANO STRATEGICO 2021 – 2025

Il Piano Strategico sessennale 2020-2025 riconosce come finalità strategica il rinnovamento o il risanamento energetico radicale e ad ampio spettro del parco edilizio di Unimore. Elementi fondamentali in quest'ottica sono la disponibilità di alloggi e di strutture didattiche e di ricerca adeguate alle aspettative della popolazione studentesca, del personale docente, ricercatore e tecnico-amministrativo. Le potenziali ricadute positive del potenziamento infrastrutturale, e del conseguente incremento dell'attrattività dell'Ateneo, includono non solo il miglioramento del percorso formativo degli studenti e del posizionamento di Unimore come Università di ricerca, ma anche più in generale il contesto sociale, economico e culturale delle città e dei territori, ad esempio la maggiore capacità di rispondere ai crescenti fabbisogni di laureati altamente qualificati da parte del mondo del lavoro.

Di seguito sono illustrate le azioni attuate per la realizzazione della prima parte del piano strategico.

INCREMENTO DEGLI SPAZI DEDICATI A DIDATTICA E RICERCA, ANCHE ATTRAVERSO LA SOSTITUZIONE O RIQUALIFICAZIONE EDILIZIA

Sono state intraprese numerose azioni, articolate su diversi archi temporali, sia nella sede di Modena, sia in quella di Reggio Emilia. Questi interventi hanno permesso di

- ampliare considerevolmente gli spazi per didattica disponibili nella sede di Reggio Emilia, grazie al **completamento di aule e laboratori informatici presso l'edificio dell'ex Seminario Vescovile**, di cui è stato già acquisito da parte dell'Ateneo il diritto di usufrutto trentennale per una ampia porzione, che include 2060 m² di spazi didattici e oltre 1500 posti/aula.
- A questo si aggiunge la prevista costruzione del **nuovo Padiglione didattico di Ingegneria a Modena** (942 mq di spazi didattici, 1100 posti/aula) e la costruzione in corso di una **palazzina di ricerca a completamento dell'edificio MO28 nel Campus di Ingegneria a Modena**. Inoltre, è stata acquisita dal Comune di Modena in concessione **un'area didattica presso il centro "Auditorium Beccaria"** per un totale di mq 1274 e in uso un'area di servizi/ricerca presso il **nuovo Data Center** di via Ermanno Gorrieri (MO) che dispone di mq 146 per aule/spazi didattici e mq 455 per laboratori di ricerca. Nell'arco temporale del Piano 2020-2025 è previsto inoltre il completamento degli interventi di adeguamento **antincendio e impianti per l'edificio di Matematica** per renderlo completamente funzionale alle attività didattiche e di ricerca.

Per i principali interventi descritti viene sotto riportato il costo dell'investimento con la relativa copertura finanziaria prevista.

➤ **Completamento degli arredi e attrezzature audiovisive e informatiche nelle aule dell'ex-Seminario Vescovile a Reggio Emilia. CUP E86J20000380005**

Totale investimento	Di cui su fondi del bilancio di Ateneo già presenti al 31.12.2022	Di cui su cofinanziamento ministeriale	Di cui su finanziamenti da terzi	Di cui su indebitamento	
€ 1.795.364,07	€ 1.795.364,07	€ 0	€ 35.000 (Fondazione Manodori" RE) € 171.250,00 (Donazione sig. ra Paguni)	€ 0	
Di cui utilizzato al 31.12.2023					€ 1.795.364,07

L'iniziativa è stata realizzata.

➤ **Completamento della riqualificazione dell'edificio di Matematica (MO18) nel Campus Scientifico di Via Campi a Modena. CUP E93H19000290005**

Totale investimento	Di cui su fondi del bilancio di Ateneo già presenti al 31.12.2022	Di cui su cofinanziamento ministeriale	Di cui su finanziamenti da terzi	Di cui su indebitamento	

€ 1.500.000	€ 1.500.000	€0	€0	€ 0	
Di cui utilizzato al 31.12.2023					€ 1.374.894,39

L'iniziativa è stata realizzata.

➤ **Avvio gara per l'aggiudicazione lavori di costruzione della nuova ala di MO28, Campus di Ingegneria Modena. CUP E94G18000180007**

Totale investimento	Di cui su fondi del bilancio di Ateneo al 31.12.2022	Di cui su cofinanziamento ministeriale	Di cui su finanziamenti da terzi	Di cui su indebitamento	
€ 3.100.000	€ 1.400.000	€ 700.000	€ 1.000.000	€ 0	
Di cui utilizzato al 31.12.2023					€ 2.940.607
Di cui utilizzato al 31.12.2024					€ 13.469

L'iniziativa è in corso di realizzazione.

Impegni e pagamenti 2024					
Avvio gara per l'aggiudicazione lavori di costruzione della nuova ala di MO28, Campus di Ingegneria Modena					
Intervento	Operatore Economico	Impegnato bilancio 2024	Budget	Piano dei Conti	Pagato 2024
Servizio di prove di carico statiche presso il campus di ingegneria "Enzo Ferrari" Ampliamento edificio MO28_saldo	Laboratorio Tecnologico Emiliano srl	13.468,80 €	BDGT_2020_351-2023_Secondo_stralcio_MO28	CG.4.41.09.03.01	13.468,80 €
SAL1 fino al 27-03-2024 Ampliamento Pad. Ing._MO28_Enzo_Ferrari_Caiv	EFFE-GI IMPIANTI S.R.L.		2020_DA_DIP_INGE_MO_PER_COFIN PROG_EDIL_2	CG.1.11.07.04	181.780,81 €
SAL2 fino al 12-09-2024 Ampliamento Pad. Ing._MO28_Enzo_Ferrari_Caiv	EFFE-GI IMPIANTI S.R.L.		2020_-_Progetto_Ampliamento_MO28_a_Ingegneria	CG.1.11.07.04	296.216,86 €

➤ **Inizio lavori di costruzione Nuovo Padiglione didattico presso il Campus di Ingegneria. CUP E99H18000000005**

Totale investimento — valore iniziale euro 8.000.000 — valore rimodulato euro 10.100.000	Di cui su fondi del bilancio di Ateneo	Di cui su cofinanziamento ministeriale	Di cui su finanziamenti da terzi	Di cui su indebitamento	
€10.100.000	€4.600.000	€4.700.000	€800.000	€ 0	

Di cui utilizzato al 31.12.2023					€ 1.376.393
Di cui utilizzato al 31.12.2024					148.248

L'iniziativa è in corso di realizzazione.

Impegni e pagamenti 2024					
Inizio lavori di costruzione Nuovo Padiglione didattico presso il Campus di Ingegneria					
Intervento	Operatore Economico	Impegnato bilancio 2024	Budget	Piano dei Conti	Pagato 2024
Verifica preventiva PE realizzazione Nuovo Padiglione Ing. Enzo Ferrari _saldo	BUREAU VERITAS ITALIA S.P.A.	34.771,59 €	DA_MIUR_PER_EDILIZIA_MANUT-STRAO_ES_FIN_2012_sisma - INTEGR_DA_MIUR_PER_EDILIZIA_MANUT-STRAO_ES_FIN_2012_sisma	CG.1.11.01.03	34.771,59 €
Atto agg_50%_sottoscr_verbale_verifica_agg_PE_realizz. Nuovo Padiglione Ing. Enzo Ferrari _acconto	POLITECNICA - INGEGNERIA ED ARCHITETTURA - Soc. Coop.	56.170,72 €	DA_MIUR_PER_EDILIZIA_MANUT-STRAO_ES_FIN_2012_sisma	CG.1.11.07.01	28.085,35 €
Atto agg_50%_sottoscr_verbale_verifica_agg_PE_realizz. Nuovo Padiglione Ing. Enzo Ferrari _acconto	OBR	57.305,46 €	DA_MIUR_PER_EDILIZIA_MANUT-STRAO_ES_FIN_2012_sisma	CG.1.11.07.01	28.652,74 €
Atto agg_30%_approvazione_agg_PE_realizz. Nuovo Padiglione Ing. Enzo Ferrari _saldo	POLITECNICA - INGEGNERIA ED ARCHITETTURA - Soc. Coop.	56.170,72 €	DA_MIUR_PER_EDILIZIA_MANUT-STRAO_ES_FIN_2012_sisma	CG.1.11.07.01	16.851,21 €
Atto agg_30%_approvazione_agg_PE_realizz. Nuovo Padiglione Ing. Enzo Ferrari _saldo	OBR	57.305,46 €	DA_MIUR_PER_EDILIZIA_MANUT-STRAO_ES_FIN_2012_sisma	CG.1.11.07.01	17.191,64 €

Come proseguimento e completamento delle azioni già intraprese nel biennio 2021-2022, nel triennio 2023-2025 sono state programmate numerose azioni, di carattere pluriennale, che contemplano sia la costruzione di nuovi edifici, sia la riqualificazione/completamento di edifici esistenti.

- Si è avviata la progettazione del nuovo edificio ad uso didattico e di ricerca **“Nuovi Istituti Biomedici nel Campus Scientifico di Via Campi** a Modena (circa 1500 mq di spazi didattici, 1400 posti/aula, 3000 mq di spazi di ricerca), prevista nell’area dell’edificio ex-Chimica (MO16). Al riguardo è stato attivato un bando di gara per l’abbattimento dell’edificio MO16; è stata affidata la progettazione esecutiva e verrà bandita la gara per la realizzazione dei Nuovi Istituti Biomedici nel Campus Scientifico di Via Campi a Modena, da realizzarsi sulla stessa area di sedime dell’edificio abbattuto.
- All’interno del **Campus S. Lazzaro di Reggio Emilia** è in corso di realizzazione una nuova palazzina didattica e di ricerca (circa 1500 mq di spazi didattici, 1400 posti/aula, 1800 mq di spazi di ricerca).
- È in corso la riorganizzazione degli spazi al **Piano terra ala ovest dell’Ex Foro Boario a Modena** (edificio MO07) finalizzata alla realizzazione di spazi didattici per circa 2000 mq totali.
- È stato acquisito **l’edificio didattico nel Parco dell’Innovazione a Reggio Emilia (capannone 15c)**. La superficie totale prevista a disposizione è di circa 4.000 mq.

Per i gli interventi descritti viene sotto riportato il costo dell’investimento con la relativa copertura finanziaria prevista.

➤ Abbattimento dell’edificio ex chimica (MO16) e realizzazione dei nuovi istituti biomedici

EDILIZIA

ED.1 Incrementare e riqualificare gli spazi dedicati a didattica e a ricerca, anche con nuovi interventi edilizi				
- Azione Edilizia 1 - Attivare un bando di gara per l'abbattimento dell'edificio ex-Chimica (MO16), la progettazione esecutiva e l'avvio del cantiere sulla stessa area di sedime dei Nuovi Istituti Biomedici nel Campus Scientifico di Via Campi a Modena. Investimento stimato comprensivo di demolizione e arredi € 62.308.968 (CUP E95E22000320006)	Totale €49.414.309	Risorse attualmente iscritte a bilancio: <i>Demolizione e progettazione</i> € 4.000.000,00 a Bilancio: Cod. Progetto BDGT_2022_58 euro 2.000.000 di cui € 800.000,00 2023_demolizione_vecchia_chimica_CdA_07_23/06/23 2021_nuovi_istituti_biomedici_FOMO_no_2021.02.07) € 2.000.000,00 <i>Nuova costruzione</i> € 42.087.288,90 a Bilancio: Cod. Progetto 2022_MO15_BIOMEDICI_CAMPUS_VIA_CAMPI_DM_1274 € 22.395.339 2022_ANT_REALIZ_PPP_EX_BIO_MANUT_STRAO_D A_UT_2021 € 1.000.000 2024_Azione_edilizia_1_NUOVI_BIOMEDICI € 2.000.000 – (da ripartizione utile 2023) 2023_PRESTITO_BEI_1_TRANCE_C € 2.091.900,00 2023_PRESTITO_BEI_1_TRANCE_A_BIS € 4.000.000,00 2024_BIOMEDICI_1_DA_EC_2014 € 750.000,00 2024_BIOMEDICI_2_DA_EC_2018 € 1.194.006,00 2024_BIOMEDICI_3_DA_EC_2019 € 178.471,82 2024_BIOMEDICI_4_DA_EC_2020 € 2.403.140,00 2024_BIOMEDICI_5_DA_EC_2021 € 3.238.906,40 2024_BIOMEDICI_6_DA_EC_2022 € 441.655,00 2024_BIOMEDICI_7_DA_EC_2023 € 2.184.366,49 2024_BIOMEDICI_8_DA_EC_2024 € 209.504,19 <i>Arredi</i> € 3.327.020 a Bilancio: Cod. Progetto 2022_MO15_BIOMEDICI_CAMPUS_VIA_CAMPI_DM_1274 € 3.227.020 2024_BIOMEDICI_DONAZ__INALCA € 40.000 2024_BIOMEDICI_DONAZIONE_DA_CHEF_EXPRESS_SPA € 30.000 2024_BIOMEDICI_DONAZ_CREMONINI € 30.000	€ 0	€ 0
UTILIZZATO AL 31.12.2023	€ 575.311			
UTILIZZATO NEL 2024	€ 688.785			
Completato - I lavori di demolizione dell'edificio MO-16 sono stati avviati in data 15.01.2024 con conclusione a dicembre 2024				

Impegni e pagamenti 2024

Demolizione dell'edificio MO16-vecchia Chimica					
Intervento	Operatore Economico	Impegnato bilancio 2024	Budget	voce Piano dei Conti	Pagato 2024
Direzione Lavori e Coordinamento della sicurezza in fase di esecuzione per i lavori di demolizione dell'edificio MO16 "Vecchia Chimica"	Studio Capellari Associati	20.967,56 €	2023_demolizione_v ecchia_chimica_CdA_07_23/06/23 -	CG.4.41.08.01	66.606,01 €
Lavori di demolizione dell'edificio MO16 "Vecchia Chimica"	Garc Ambiente s.p.a.	496.980,62 €	2021_-Nuovi_Istituti_biomedici_FOMO_NO_- 2023_demolizione_vecchia_chimica_CdA_07_23/06/23 -BDGT_2022_58 Fondo di Riserva - Abbattimento Edificiovecchia Chimica -	CG.1.11.07.03 + CG.1.11.07.01	1.740.364,51 €
Lavori di sezionamento per allacciamento interrato con rimozione di due contatori gas e spostamento attacco interno di un contatore gas presso MO16 "Vecchia Chimica"	Inrete Distribuzione Energia s.p.a.		2021_-Nuovi_Istituti_biomedici_FOMO_NO_.2021.0207	CG.1.11.07.04	1.575,63 €
Realizzazione di un'area per lo stoccaggio di materiali edili utilizzati per gli edifici UNIMORE presso il campus di Ingegneria "Enzo Ferrari" in sostituzione del deposito di materiali edili ed ingombranti presente nel Campus di Via Campi, presso l'edificio MO16 ex Chimica	I.T.I. Impresa Generale S.p.A.		BDGT_2022_58 Fondo di Riserva -Abbattimento Edificio vecchia	CG.1.11.01.03	46.856,85 €
Pulizia e rimozione del verde ai fini della realizzazione di una zona per lo stoccaggio di materiale da smaltire presso il	Cofar S.r.l.		BDGT_2022_58 Fondo di Riserva -Abbattimento Edificio vecchia	CG.1.11.01.03	5.258,10 €

campus di Ingegneria "Enzo Ferrari"					
Tracciatura in campo dei sottoservizi presso MO16 "Vecchia Chimica – Ex Centro Ricerche	Inrete Distribuzione Energia s.p.a.	183,00 €	2021_-_Nuovi_Istituti_biomedici_FOMO	CG.1.11.01.03	- €
Realizzazione nuovi Istituti Biomedici					
Intervento	Operatore Economico	Impegnato bilancio 2024	Budget	Piano dei Conti	Pagato 2024
Redazione di un progetto di fattibilità tecnica economica finalizzato alla realizzazione del nuovo edificio degli Istituti Biomedici a Modena e per l'affidamento dell'incarico di supporto al RUP.	DBA Pro spa	170.653,60 €	BDGT_2022_58 Fondo di Riserva - Abbattimento Edificio vecchia Chimica -	CG.1.11.07.01	119.457,52 €

➤ **Progettazione e costruzione di un nuovo Padiglione aule e laboratori presso il Campus S. Lazzaro a Reggio Emilia**

- Azione Edilizia 2 - Attivare un bando di gara per la progettazione esecutiva e avvio del cantiere del nuovo padiglione aule e laboratori presso il Campus San Lazzaro di Reggio Emilia. Investimento stimato € 20.000.000 (CUP E85E22000260005)	€ 20.000.000	€ 20.000.000,00 a Bilancio: Cod. Progetto 2023_NUOVO_PADIGLIONE_SAN_LAZZARO_DM_1274 € 9.451.900,00 2023_nuovo_Padiglione_RE_San_Lazzaro_CdA_08/09/23 € 1.500.000,00 2023_PRESTITO_BEI_1_TRANCE_A € 5.048.100,00 2024_RER_SAN_LAZZARO € 4.000.000,00	€ 0	€ 0
UTILIZZATO AL 31.12.2023	€ 0			
UTILIZZATO NEL 2024	€ 12.983.986			
In corso - Con Delibera di CdA n° 460 del 21.12.2023 è stato approvato il progetto esecutivo e nel corso del 2024 è stata ultimata la procedura di gara per l'affidamento dei lavori. Il verbale di consegna parziale dei lavori è stato sottoscritto in data 30.09.2024				

Impegni e pagamenti 2024					
Nuovo Padiglione San Lazzaro RE23					
Intervento	Operatore Economico	Impegnato bilancio 2024	Budget	voce Piano dei Conti	Pagato 2024
Affidamento DL e CSE	AESS	609.878,00 €	2023_NUOVO_PAGLIONE_SAN_LAZZARO_DM_12742023_NUOVO_PAGLIONE_SAN_LAZZARO_DM_1274 - Piano strategico triennale 2023 - 2025 -	CG.1.11.07.01	
AESS PE	AESS		2023_NUOVO_PAGLIONE_SAN_LAZZARO_DM_1274	CG.1.11.07.01	294.752,00 €
Allaccio acqua	ARCA		2023_NUOVO_PADIGLIONE_SAN_LAZZARO_DM_1274	CG.1.11.07.01	2.562,00 €
Allaccio acqua antincendio	ARCA		2023_NUOVO_PADIGLIONE_SAN_LAZZARO_DM_1274	CG.1.11.07.01	366,00 €
II° FASE - progetto antincendio per la richiesta di parere ai VVF – Att. 67 e collegate per l'attività scolastica nel nuovo edificio presso l'area San Lazzaro di Reggio Emilia	Arch. Mauro Iotti	17.104,08	2023_nuovo_Padiglione_RE_San_Lazzaro	CG.4.41.08.01	0
Assistenza e sorveglianza ai lavori di scavo archeologico presso il nuovo padiglione San Lazzaro in Reggio Emilia - edificio RE23	Archeosistemi	5.548,56	2023_NUOVO_PAGLIONE_SAN_LAZZARO_DM_12742023_NUOVO_PAGLIONE_SAN_LAZZARO_DM_1274 - Piano strategicotriennale 2023 - 2025 - Delibera 460CdA 21/12/23	CG.1.11.01.03	0
Nomina componente CCT	Pompele Tiziano	33.597,29	2023_NUOVO_PAGLIONE_SAN_LAZZARO_DM_1274	CG.4.41.08.01	0
Collaudo tecnicoamministrativo e statico in corso d'opera per i lavori di costruzione dei nuovi laboratori di Ingegneria e Agraria presso il Campus San Lazzaro di Reggio Emilia.	ing. Paola Rossi	156.471,99	2023_NUOVO_PAGLIONE_SAN_LAZZARO_DM_12742023_NUOVO_PAGLIONE_SAN_LAZZARO_DM_1274 - Piano strategicotriennale 2023 - 2025 - Delibera 460CdA 21/12/23	CA.4.41.08.01	0
Collaudo tecnicofunzionale impianti in corso d'opera per i lavori di costruzione del nuovo padiglione destinato ai laboratori di Ingegneria e Agraria presso il Campus San Lazzaro in Reggio Emilia	Sintec studio associato ingegneria di Fonatanzzi Gianluca e Zanetti Valeria	70.265,53	2023_NUOVO_PAGLIONE_SAN_LAZZARO_DM_12742023_NUOVO_PAGLIONE_SAN_LAZZARO_DM_1274 - Piano strategicotriennale 2023 - 2025 - Delibera 460CdA 21/12/23	CA.4.41.08.01	0
Verifica preventiva della progettazione esecutiva ex art. 26 del D.lgs. 50/2016 e s.m.i. relativa ai lavori di realizzazione del nuovo padiglione didattico al campus San Lazzaro a Reggio Emilia	CONTECO Check S.r.l.	56.278,22	2023_NUOVO_PAGLIONE_SAN_LAZZARO_DM_1274	CG.1.11.01.03	56.278,22
Det manutenz staord DE DE9 DEL 31/07/2024	I.T.I. Impresa Generale S.p.A	23.987,14	2023_NUOVO_PAGLIONE_SAN_LAZZARO_DM_12742023_NUOVO_PAGLIONE_SAN_LAZZARO_DM_1274 - Piano strategico triennale 2023 - 2025 - Delibera 460 CdA21/12/23	CG.1.11.01.03	0
Contratto per l'esecuzione dei lavori di scavo per bonifica bellica	GAP SERVICE SRL	35.747,82	2023_NUOVO_PAGLIONE_SAN_LAZZARO_DM_12742023_NUOVO_PAGLIONE_SAN_LAZZARO_DM_1274 - Piano strategico triennale 2023 - 2025 - Delibera 460 CdA21/12/23	CG.1.11.01.03	0
Lavori di scavo per sorveglianza archeologica	Gea S.r.l. Ricerca e documentazione archeologica	46.633,06	2023_NUOVO_PAGLIONE_SAN_LAZZARO_DM_12742023_NUOVO_PAGLIONE_SAN_LAZZARO_DM_1274 - Piano strategico triennale 2023 - 2025 - Delibera 460 CdA21/12/23	CA.1.11.01.03	46.633,06
Indagine di caratterizzazione dei terreni di scavo nell'area interessata dal progetto "NUOVE INFRASTRUTTURE PER LA DIDATTICA E LA RICERCA NEL CAMPUS SAN LAZZARO DI REGGIO EMILIA"	Dott. Valeriano Franchi	4.567,68	2023_NUOVO_PAGLIONE_SAN_LAZZARO_DM_12742023_NUOVO_PAGLIONE_SAN_LAZZARO_DM_1274 - Piano strategico triennale 2023 - 2025 - Delibera 460 CdA21/12/23	CA.4.41.08.01	4.567,68
Realizzazione di picchettamento propedeutico a sondaggi da effettuarsi presso il Campus San Lazzaro a Reggio Emilia nell'ambito della realizzazione del nuovo padiglione didattico.	Geom. Andrea Berselli	682,5	2023_NUOVO_PAGLIONE_SAN_LAZZARO_DM_12742023_NUOVO_PAGLIONE_SAN_LAZZARO_DM_1274 - Piano strategico triennale 2023 - 2025 - Delibera 460 CdA21/12/23	CA.4.41.08.01	682,5
Realizzazione di picchettamento per l'individuazione fisica della sagoma dell'edificio futuro e dei sottoservizi richiesti nell'ambito della bonifica bellica in corso da effettuarsi presso il Campus San Lazzaro a Reggio Emilia nell'ambito del progetto per il Nuovo padiglione	Geom. Andrea Berselli	367,5	2023_NUOVO_PAGLIONE_SAN_LAZZARO_DM_12742023_NUOVO_PAGLIONE_SAN_LAZZARO_DM_1274 - Piano strategico triennale 2023 - 2025 - Delibera 460 CdA21/12/23	CA.4.41.08.01	367,5
spostamento rete gas MP per il nuovo padiglione al S.Lazzaro - edificio RE23	IRETI GAS	40.870,00	2023_NUOVO_PAGLIONE_SAN_LAZZARO_DM_12742023_NUOVO_PAGLIONE_SAN_LAZZARO_DM_1274 - Piano strategico triennale 2023 - 2025 - Delibera 460 CdA21/12/23	CG.1.11.07.01	20.435,00
L'AFFIDAMENTO DEI LAVORI DI COSTRUZIONE DI NUOVO PADIGLIONE DESTINATO A LABORATORI DI INGEGNERIA E DI AGRARIA C/O IL CAMPUS SAN LAZZARO	I.T.I. Impresa Generale S.p.A	11.821.986,62	2024_RER_SAN_LAZZARO FondiFSC 021-27 "PROGETTO CAMPUS SAN LAZZARO SEDE REGGIOEMILIA" Concessione e impegnorisorse DETERMINAZIONE Regione E.R. Num. 24598 del 18/11/2024 (x anticipazione) - 2023_nuovo_Padiglione_RE_San_Lazzaro_CdA_08/09/23 2023 nuovoPadiglione Reggio Emilia SanLazzaro delibera 308 CdA 08/09/23piano strategico triennale 2023 -2025 (edilizia 2) delibera 460 CdA21/12/23 - 2023_PRESTITO_BEI_1_TRANCE_A20 23_PRESTITO_BEI_1_TRANCE_A piano strategico triennale 2023 - 2025 Delibera 460 CdA 21/12/23	4CG.1.11.07.03 Acconti a fornitoriimmobilizzazioni materiali - CG.1.11.07.01	2.364.397,32

➤ **Riorganizzare gli spazi al Piano terra ala ovest dell'Ex Foro Boario a Modena (edificio MO07)**

- Azione Edilizia 3 - Riorganizzare gli spazi al piano terra - Ala ovest dell'ex Foro Boario a Modena (MO07). Investimento stimato € 4.634.000 (CUP E98H23000090005)	€4.634.000	€ 4.634.000,00 a Bilancio Cod. Progetto 2023_FORO_BOARIO_MO_07_ALA_OVEST_PT_1 € 1.081.727,00 2023_FORO_BOARIO_MO_07_ALA_OVEST_PT_2 € 1.081.727,00 2023_FORO_BOARIO_MO_07_ALA_OVEST_PT_3 € 1.081.727,00 2023_FORO_BOARIO_MO_07_ALA_OVEST_PT_4 € 400.000,00	€ 0	€ 0
		2023_FORO_BOARIO_MO_07_ALA_OVEST_PT_5 € 427.000,00 2023_FORO_BOARIO_MO_07_ALA_OVEST_PT_6 € 453.577,00 2023_PER_COMPLETAMENTO_MO07_4 € 108.242,00		
UTILIZZATO AL 31.12.2023	€ 0			
UTILIZZATO NEL 2024	€ 3.695.068			
In corso - Con Delibera del CdA n°421 del 27.11.2023 è stato approvato il progetto esecutivo dell'allestimento ad aule e spazi studio del piano terra ala ovest dell'Ex Foro a Boario a Modena. Nel corso del 2024 si è svolta apposita gara di appalto e il contratto lavori rep. n° 95/24 è stato stipulato il 22.07.2024. Il verbale di consegna dei lavori è stato sottoscritto in data 03.09.2024. I lavori saranno pertanto completati nel 2025.				

Impegni e pagamenti 2024					
MO07 FORO BOARIO - Adeguamento spazi al piano terra destinati al Dipartimento di Economia "Marco Biagi"					
Intervento	Operatore Economico	Impegnato bilancio 2024	Budget	voce Piano dei Conti	Pagato 2024
Collaudo tecnico amministrativo e statico in corso d'opera per i lavori di riorganizzazione degli spazi al piano terra dell'ala Ovest dell'edificio MO07	Ing. Fabrizio Sola	35.847,44 €	2023_FORO_BOARIO_MO_07_ALA_OVEST_PT_4	CA.4.41.08.01	- €
Collaudatore per i lavori di impianti elettrici e speciali	Ing. Gian Luca Toselli	11.749,60 €	2023_FORO_BOARIO_MO_07_ALA_OVEST_PT_4	CA.4.41.08.01	- €
Collaudo dei lavori relativi agli impianti di climatizzazione e idrico sanitari	Studio R.B. Engineering S.r.l.	10.392,18 €	2023_FORO_BOARIO_MO_07_ALA_OVEST_PT_4	CG.1.10.06.01	- €
Coordinamento della sicurezza in fase di esecuzione	geom. Mario Donati	100.795,30 €	2023_FORO_BOARIO_MO_07_ALA_OVEST_PT_4	CA.4.41.08.01	- €
Direttore Operativo per i lavori relativi agli impianti di climatizzazione e idrico sanitari	p.i. Enrico Costi	24.669,00	2023_FORO_BOARIO_MO_07_ALA_OVEST_PT_4	CA.4.41.08.01	0
Direttore Operativo per i lavori di impianti elettrici e speciali	Pampuri srl	34.208,81	2023_FORO_BOARIO_MO_07_ALA_OVEST_PT_5	CG.1.10.06.01	0
Coordinamento sicurezza in fase di progettazione per la ristrutturazione del p.t. dell'ala ovest dell'edificio MO07	geom. Mario Donati		X_PREN_1556-2012_OP.ADEG.PREV. 2017_MO07_Interventi_vari_nuovi_bagni	CA.4.41.08.01	22.286,58
Progettazione esecutiva delle opere strutturali e direzione operativa delle strutture nell'ambito della rifunionalizzazione del piano terra dell'ala ovest dell'edificio MO07	Ing. Fabio Vignali	19.044,57	2023_FORO_BOARIO_MO_07_ALA_OVEST_PT_5	CA.4.41.08.01	7684,63
Sorveglianza archeologica in corso d'opera durante gli scavi da eseguirsi per la rifunionalizzazione del piano terra dell'ala Ovest dell'edificio MO07	Dott. MAURO LIBRENTI	1.015,04	2023_PER_COMPLETAMENTO_MO07_4	CA.4.41.08.01	
Servizi di progettazione definitiva ed esecutiva per la ristrutturazione del p.t. dell'ala ovest dell'edificio MO07	RTP SILVESTRI-ZECCHINI- ODORICI - PAMPURI		SILVESTRI: EX_PREN_1556-2012_OP.ADEG.PREV e BDGT_2022_327 ODORICI: 2023_PER_COMPLETAMENTO_MO07_4 PAMPURI: EX_PREN_1556-2012_OP.ADEG.PREV.INCEN.MO07A P 2013 BIS - Opere adeg. normativa prevenzione incendi edificio "Foro Boario" MO07 - EX PREN 1556-2012 OP.ADEG.PREV.INCEN.MO07 SCAD. 31/12/2021 ZECCHINI: EX_PREN_1556-2012_OP.ADEG.PREV.INCEN.MO07 AP 2013 BIS - Opere adeg. normativa prevenzione incendi edificio "Foro Boario" MO07 - EX PREN 1556-2012 OP.ADEG.PREV.INCEN.MO07	CA.4.41.08.01 (Odorici-Silvetri) CG.1.10.06.01 (PAMPURI-ZECCHINI)	85838,23
Servizi di progettazione definitiva ed esecutiva per la ristrutturazione del p.t. dell'ala ovest dell'edificio MO07 - Integrazione importo contrattuale.	RTP SILVESTRI-ZECCHINI- ODORICI - PAMPURI	19332,54	2023_PER_COMPLETAMENTO_MO07_4	CA.4.41.08.01 (Odorici-Silvetri) CG.1.10.06.01 (PAMPURI-ZECCHINI)	0
LAVORI DI RIFUNZIONALIZZAZIONE DEL PIANO TERRA DELL'ALA OVEST DELL'EDIFICIO MO07 FORO BOARIO PER LA REALIZZAZIONE DI AULE E LOCALI DI SERVIZIO PER IL DIPARTIMENTO DI ECONOMIA "MARCO BIAGI"	VF COSTRUZIONI SRL	3.438.013,24	2023_FORO_BOARIO_MO_07_ALA_OVEST_PT_1	CG.1.10.04.01 CG.1.10.04.02	0

➤ **Attrezzare aule e spazi studio nel Nuovo Edificio didattico nel Parco dell'Innovazione a Reggio Emilia (capannone 15 B/C).**

- Azione Edilizia 4 - Attrezzare aule e spazi studio nel Nuovo Edificio didattico nel Parco dell'Innovazione a Reggio Emilia (IV polo). Investimento stimato per attrezzare le aule e gli spazi studio euro 2.010.000	€2.010.000	Per attrezzature e arredi: € 2.010.000,00 a bilancio Cod. Progetto 2023_OFFICINE_REGGIANE_ALLESTIMENTI_1_FASE € 900.000,00 2023_PER_COMPLETAMENTO_4_POLO_RE_1 € 117.153,90 2023_PER_COMPLETAMENTO_4_POLO_RE_2 € 520.000,00 2023_PER_COMPLETAMENTO_4_POLO_RE_3 € 472.846,10	€ 0	€ 0
UTILIZZATO AL 31.12.2023	€ 0			
UTILIZZATO NEL 2024	€ 1.559.823			

Completato - Il progetto di allestimento dell'edificio è stato approvato con Delibera di CdA n° 91 del 24.03.2023. Nel corso del 2023 si sono completate le procedure di affidamento delle necessarie forniture (arredi aule, uffici, sistemi audio video ecc). Le forniture sono state attivate a partire dalla data di stipula dell'atto di vendita del diritto di usufrutto del fabbricato (rep. N.168840 del 26.06.24) e dal conseguente verbale di presa in carico. L'attivazione dell'edificio è avvenuta il 02.09.2024.

Impegni e pagamenti 2024					
Allestimento IV Polo - Officine Reggiane					
Intervento	Operatore Economico	Impegnato bilancio 2024	Budget	voce Piano dei Conti	Pagato 2024
Fornitura e posa di segnaletica presso il IV Polo Universitario di Reggio Emilia – Edificio RE20	APOGEO SRL	31.443,51 €	2023_OFFICINE_REGGIANE_ALLESTIMENTI_1_FASEDA_2022_FONDO_MANUT_STRAO_E_ALLESTIM_OFFICINE_REGGIANE_ALLESTIMENTI_1_FASE - 4POLO RE - Piano strategicotriennale 2023 - 2025	CG.4.40.01.01.04.01 - CG.1.11.03.01 - CG.1.10.06.01 - CG.4.40.01.01.04.01	31.443,51 €
Fornitura e Posa di arredi per aule universitarie Capnnone 15C	ARCHITUTTO SRL	112.247,42 €	2023_PER_COMPLETAMENTO_4_POLO_RE_1	CG.1.11.03.01	112.247,42 €
DP1 DEL 08/04/2024	Coopservice	4.655,52 €	2023_OFFICINE_REGGIANE_ALLESTIMENTI_1_FASE	CG.4.41.05.02.01	- €
DP4 DEL 18/07/2024	Coopservice	2.554,68 €	2023_OFFICINE_REGGIANE_ALLESTIMENTI_1_FASE	CG.4.41.05.02.01	- €
D55 DEL 23/11/2023 impianto antintrusione e videosorveglianza	DAB	14.661,85 €	2023_OFFICINE_REGGIANE_ALLESTIMENTI_1_FASE	CG.1.11.02.01	14.661,85 €
FORNITURA E POSA APPARECCHIATURE AUDIO VIDEO E CONTROLLO PER AULE E COMPLEMENTI CAPANNONE 15/C	Decima srl	594.371,30 €	2023_PER_COMPLETAMENTO_4_POLO_RE_2	CG.1.11.02.04	594.371,30 €
Lavori di completamento degli impianti presso Officine Reggiane capannone 15C- RE20	ETS s.r.l.s.	74.180,05	2023_OFFICINE_REGGIANE_ALLESTIMENTI_1_FASE	CG.1.11.07.02	61908,22
assegnazione lavorazioni aggiuntive	ETS s.r.l.s.	69.748,07	2023_OFFICINE_REGGIANE_ALLESTIMENTI_1_FASE - 2023_PER_COMPLETAMENTO_4_POLO_RE_1 - 2023_PER_COMPLETAMENTO_4_POLO_RE_2 - 2023_PER_COMPLETAMENTO_4_POLO_RE_3	CG.1.11.02.01	0
DE3 DEL 25/03/2024	ITI	4.134,36	2023_OFFICINE_REGGIANE_ALLESTIMENTI_1_FASE	CG.1.11.01.03	0
DE7 DEL 18/07/2024	ITI	8.752,44	2023_OFFICINE_REGGIANE_ALLESTIMENTI_1_FASE	CG.1.11.01.03	0
L'AFFIDAMENTO DELLA FORNITURA E POSA ARREDI PER AULE UNIVERSITARIE CAPANNONE 15/C (PARCO INNOVAZIONE C/O EX OFFICINE REGGIANE REGGIO EMILIA) RE20 - F2323 - LOTTO 1 + LOTTO 2 e modifiche	LAMM	643.073,39	2023_OFFICINE_REGGIANE_ALLESTIMENTI_1_FASE + 2023_PER_COMPLETAMENTO_4_POLO_RE_3	CG.1.11.03.01	643073,39

Nel piano triennale 2023-2025 sono state individuate ulteriori finalità prioritarie nell'ambito del progetto di potenziamento delle infrastrutture di Ateneo e in tema di riqualificazione energetica.

- Tra queste è previsto il potenziamento dell'attrattività di Unimore con riferimento alle strutture residenziali. Sono state avviate azioni per incrementare le strutture residenziali, in coerenza con quanto previsto dal DM 1257/2021 e dalla Misura 1.7 della M4C1.1 del PNRR. In quest'ambito l'Ateneo partecipa a varie iniziative progettuali, due in Centro Storico a Modena e due a Reggio Emilia, al fine di aumentare nel medio periodo la capacità di accoglienza nei confronti di Studenti e Ricercatori, in particolare provenienti da altre regioni italiane e internazionali. È già avviata la ristrutturazione da parte del Comune di Reggio Emilia del Padiglione Marchi nel Campus S. Lazzaro, cui Unimore si è impegnata a contribuire con la somma di 500 k€ e al termine della quale si prevede la realizzazione di 75 nuovi posti letto. A questi si aggiungono 82 posti letto del progetto di ristrutturazione della Palazzina M nel Parco Innovazione di Reggio Emilia, per il quale è stato richiesto un finanziamento MUR sul bando DM 1257/21. Per la sede di Modena, Unimore è direttamente responsabile di una nuova iniziativa di ristrutturazione di due immobili di proprietà del Comune di Modena e del Demanio dello Stato siti in via Carteria e via Bonacorsa (Azione Edilizia 5 del Piano Triennale 2023-2025), per la realizzazione di un nuovo studentato suddiviso in due sedi: Residenza San Barnaba e Residenza Bonacorsa (Superficie totale di 1913 + 833 m2).
- Per quanto riguarda gli edifici esistenti, questi saranno sottoposti, ove risulti efficace sotto il profilo dei costi e nei limiti delle disponibilità di bilancio, ad interventi di riqualificazione e di risanamento energetico profondo. In particolare, si intende attuare il Piano Energetico di Ateneo 2023-2025 mirato a incrementare la quota autoprodotta di energia elettrica rinnovabile mediante installazione

di nuove coperture e pensiline fotovoltaiche a protezione dei parcheggi, a riqualificare impianti di riscaldamento e condizionamento, a sostituire gli apparati di illuminazione attualmente a bassa efficienza con nuovi corpi luminosi a Led al fine di limitare il consumo elettrico e la relativa manutenzione nel tempo.

Le azioni intraprese sono le seguenti:

- **Attivare un bando di gara per la progettazione esecutiva e avviare un cantiere per i Nuovi Studentati Bonacorsa e San Barnaba a Modena**

ED.2 Incrementare il numero di alloggi a disposizione degli studenti e ricercatori				
- Azione Edilizia 5 - Attivare un bando di gara per la progettazione esecutiva e avviare un cantiere per i nuovi studentati Bonacorsa e San Barnaba a Modena. Investimento stimato inizialmente 16.071.450, comprensivo del valore dell'immobile	€10.272.310	€ 10.272.319,00 a bilancio Cod. Progetto 2021_Spese_di_progettazione_da_utile_2020 € 400.000,00 2022_fondi_rischio_generico_liberati € 709.216,59 BDGT_2022_2 € 27.652,41 2024_Azione_edilizia_5_NUOVI_STUDENTATI € 500.000,00 DA MUR 2024 - DM_1488- 23_studentati_San_Barnaba_Bonacorsa € 8.635.450,00	€ 0	€ 0
UTILIZZATO AL 31.12.2023	€ 0			
UTILIZZATO NEL 2024	€ 562.821			
In corso - A seguito della Delibera n. 169 del 19.04.2024, il Consiglio di Amministrazione, in considerazione dei termini stringenti posti dal decreto n. 1257/2021 e del mancato ottenimento del nulla osta da parte della Soprintendenza, ha deciso di non procedere alla valutazione della proposta presentata dal promotore in quanto l'iter previsto dalla disciplina legislativa in materia di Partenariato Pubblico Privato non risultava più compatibile con i tempi previsti dal decreto n. 1257/2021. È stato inoltre deliberato di acquisire il progetto redatto dal promotore privato e di avviare le procedure per affidare gli aggiornamenti delle progettazioni dei due edifici al fine di poter bandire le procedure di gara separatamente, ottenuti i necessari pareri e autorizzazioni. Edificio San Barnaba - Con delibera del 19.07.2024, il Consiglio di amministrazione di Ateneo ha approvato il progetto di fattibilità tecnico-economica del summenzionato edificio ed ha autorizzato l'avvio della procedura di appalto integrato per affidare la progettazione esecutiva e i conseguenti lavori di restauro. La gara è stata pubblicata nel mese di agosto e i lavori della commissione conclusi a ottobre 2024. Il Contratto è in fase di stipula. Nel corso del 2025 è prevista la conclusione della progettazione esecutiva e l'inizio dei lavori di recupero. Edificio Bonacorsa - con Delibera n. 247 del 12.06.2024, il Consiglio di Amministrazione ha approvato l'affidamento della redazione del progetto di fattibilità tecnico-economica. Il progettista incaricato ha consegnato gli elaborati del progetto di fattibilità tecnico-economica che sono stati trasmessi con prot. n. 285693 del 07.10.2024 alla Soprintendenza archeologia belle arti e paesaggio per la città metropolitana di Bologna e le province di Modena, Reggio Emilia e Ferrara per la necessaria approvazione ai sensi dell'art.21, c.4 del D.lgs. 42/2004. A conclusione dell'iter di ottenimento dell'apposito parere della Soprintendenza verranno attivate le successive procedure per ottenere gli ulteriori necessari pareri per poter approvare il PFTE e per poter successivamente bandire una procedura di gara nella forma dell'appalto integrato. Al fine				

di assicurare l'avvio di una prima fase di lavori su entrambi i fabbricati entro la scadenza prevista dal V bando della legge 338/00 - DM n. 1257/2021 il CdA Unimore ha approvato, con delibera del 21.06.2024, il progetto denominato Studentati San Barnaba Bonacorsa - Progetto demolizioni selettive e messa in sicurezza immobili fase 1: "Strip Out". A seguito dell'atto di approvazione sono state espletate procedure di affidamento dei lavori conclusesi con la stipula del contratto Rep. 130 prot. 275245 del 25.09.2024 con l'operatore GARC AMBIENTE S.p.A. I lavori sono iniziati in data 16.10.2024.

Impegni e pagamenti 2024					
Nuovi studentati Bonacorsa e San Barnaba					
Intervento	Operatore Economico	Impegnato bilancio 2024	Budget	Piano dei Conti	Pagato 2024
Pulizia, asportazione e smaltimento di guano e di ogni altra sostanza organica riconducibile ai piccioni e successiva disinfezione dei locali presso gli edifici MO61 Bonacorsa sito in via Bonacorsa e MO62 San Barnaba sito in via Carteria a Modena	Rekeep S.p.A.	13.176,00 €	BDGT_2022_2	CG.4.41.05.02.01	13.110,12 €
Saggi stratigrafici da realizzare all'interno dell'immobile "San Barnaba"	CANDINI ARTE s.r.l.,	15.520,00 €	2021_SPESE_DI_PROGETTAZIONE_DA_UTILE_2020 + 2022_fondi_rischio_generico_lib erati	CG. 1.10.06.01	15.520,00 €
Relazione storico architettonica supportata da indagini e saggi conoscitivi dei materiali e delle strutture per la realizzazione di due studentati negli edifici di via Bonacorsa e San Barnaba a Modena	Arkè Studio Associato	22.584,64 €	BDGT_2022_2 + 2024_-_DM_1488-DM 1488 del 6/11/23 per assegnazione risorse per studentati	CG.4.41.08.01	22.584,64 €
Redazione degli elaborati progettuali per il perfezionamento del PFTE per la residenza universitaria di San Barnaba in via Carteria a Modena".	STUDIOMESA ASSOCIATO-FRANCESCA MAIOLI E MASSIMO MARIANI ARCHITETTI	120.000,57 €	2021_SPESE_DI_PROGETTAZIONE_DA_UTILE_2020	CG.4.41.08.01	120.000,57 €
Assistenza e consulenza al RUP per il progetto di riqualificazione dello studentato "San Barnaba" a Modena	AESS	30.500,00 €	2021_SPESE_DI_PROGETTAZIONE_DA_UTILE_2020 + 2022_fondi_rischio_generico_lib erati	CG.4.41.09.01.01	30.500,00 €
Redazione del progetto di fattibilità tecnicoeconomica per la realizzazione dello Studentato "Bonacorsa" in Modena via Bonacorsa	RTP Studio associato Arkè/Malaguti/Procacci	175.492,36 €	2022_fondi_rischio_generico_lib erati	CG.4.41.08.01	- €
Lavoro di sezionamento allacciamenti interrati con rimozione contatori gas presso fabbricato in Via Bonacorsa a Modena	Inrete	5.148,40 €	2024_-_DM_1488-23_studentati_San_Barnaba_Bonacorsa DM 1488 del 6/11/23 per assegnazione risorse per studentati -San Barnaba e Bonacorsa (delibera307 CdA 19/07/24)	CG.1.11.01.03	- €
Saggi strutturali per la conoscenza delle murature e dei solai - San Barnaba	I.T.I. Impresa Generale S.p.A.	5.629,46 €	2024_-_DM_1488-23_studentati_San_Barnaba_Bonacorsa DM 1488 del 6/11/23 per assegnazione risorse per studentati -San Barnaba e Bonacorsa (delibera307 CdA 19/07/24)	CG.1.10.06.01	- €
Studentati Bonacorsa e San Barnaba – Demolizioni selettive e messa in sicurezza degli immobili Fase 1: "strip out"	Garc Ambiente s.p.a.	164.450,00 €	2024_-_DM_1488-23_studentati_San_Barnaba_Bonacorsa DM 1488 del 6/11/23 per assegnazione risorse per studentati -San Barnaba e Bonacorsa (delibera307 CdA 19/07/24)	CG.1.10.06.01	- €
Coordinatore della sicurezza in fase di progettazione e in fase di esecuzione	Ing. Procacci Gabriele	10.319,77 €	2024_-_DM_1488-23_studentati_San_Barnaba_Bonacorsa DM 1488 del 6/11/23 per assegnazione risorse per studentati -San Barnaba e Bonacorsa (delibera307 CdA 19/07/24)	CG.4.41.08.01	2.948,50 €

- **Riqualificare dal punto di vista energetico edifici di interesse energetico prioritario per ottenere una percentuale di consumo di energia elettrica indipendente dalla rete pubblica (da pannelli fotovoltaici di nuova installazione) per gli edifici del Campus di Ingegneria e di Fisica a Modena e per l'area del Campus San Lazzaro e per diminuire il consumo di energia elettrica per l'illuminazione delle strutture interessate dall'intervento di Relamping (MO17 e RE04).**

ED.3 Aggiornare il Piano Energetico di Ateneo e implementare politiche di risanamento ed efficientamento energetico					
- Azione Edilizia 7 - Riquilibrare dal punto di vista energetico gli edifici di interesse energetico prioritario. Investimento stimato: € 6.460.000 (Riquilibrare Campus Ingegneria e Via Campi a Modena) + € 300.000 (sostituzione LED Palazzo Dossetti e Padiglione Buccola a Reggio Emilia)	Totale euro 6.460.000 + 300.000 (RE)	€ 6.460.000,00 a bilancio Cod. Progetto BDGT_2023_312 € 500.000,00 2023_riquilibratura_energetica_CdA_08/09/23 € 1.500.000,00 (da ripartizione utile 2022) 2023_PRESTITO_BEI_1_TRANCE_B € 3.060.000,00 DA RER: 2023_- _lotto_2_Modena_Ingegneria € 1.400.000,00 € 300.000,00 a bilancio Cod. Progetto: BDGT_2023_311 € 300.000,00 (RE)	€ 0	€ 0	
UTILIZZATO AL 31.12.2023 € 248.380					
UTILIZZATO NEL 2024 € 4.805.584					
Lotto 1 - Modena Via Campi - Efficientamento Energetico					
Intervento	Operatore Economico	Impegnato bilancio 2023	Budget	Piano dei Conti	Pagato 2024
Aggiornamento delle pratiche di prevenzione incendi e/o le valutazioni del rischio per i fabbricati	Ing. Leonardo Lazzari	6.406,40 €	2023_riquilibratura_en ergetica_CdA_08/09/23	CG.4.41.08.0 1	- €
Coordinamento della sicurezza in fase di esecuzione (CSE) per i lavori di efficientamento energetico del LOTTO 1	Geom. Rangone Francesco	56.720,79 €	2023_riquilibratura_en ergetica_CdA_08/09/24	CG.4.41.08.0 1	- €
Lavori di efficientamento energetico nel campus di via campi e campus di ingegneria MO17 e MO18 – MODENA – L6153 – Lotto1	Sgargi srl	1.118.406,45 €	2023_PRESTITO_BEI_1_TRANCE_B + 2024_- FOMO_effic._energetico_Sime_2024-0048 Progetto "L09-2023 -lotto 1 Modena Via Campi progetto efficientamento energetico"	CG.1.11.07.0 4	223.681,29 €

Lavori di efficientamento energetico nel campus di via campi e campus di ingegneria MO17 e MO18 – MODENA – L6153 – Lotto2	COSTRUZIONI GENERALI APPENNINO SRL	878.747,93 €	2023_PRESTITO_BEI_1_TRANCE_B + 2024_FOMO_effic._energetico_Sime_2024-0048 Progetto "L09-2023 -lotto 1 Modena Via Campi progetto efficientamento energetico"	CG.1.11.07.04	175.749,59 €
Collaudo tecnico-amministrativo, statico e funzionale impianti	Studio Associato Archimede	25.948,12 €	2023_riqualificazione_energetica_CdA_08/09/23	CG.4.41.08.01	- €
Collaudo tecnico-amministrativo, statico e funzionale impianti	Ing. Salvarani Stefano	25.184,92 €	2023_riqualificazione_energetica_CdA_08/09/23	CG.4.41.08.01	- €
Collaudo tecnico-amministrativo, statico e funzionale impianti	Ing. Vezzelli Gianni	25.184,92 €	2023_riqualificazione_energetica_CdA_08/09/23	CG.4.41.08.01	- €
Lotto 2 - Modena Ingegneria - Efficientamento Energetico					
Intervento	Operatore Economico	Impegnato bilancio 2024	Budget	Piano dei Conti	Pagato 2024
Incarico professionale di Coordinamento della sicurezza in fase esecuzione	Ing. Loporchio Giuseppe	82.780,54 €	BDGT_2023_312	CG.4.41.08.01	- €
Affidamento dell'incarico di collaudo tecnico-amministrativo, statico e funzionale impianti per i lavori di efficientamento energetico del Lotto 2 a Modena Campus Ingegneria	CAIREPRO	93.657,39 €	BDGT_2023_313	CG.1.11.01.03	- €
Lavori di efficientamento energetico nel campus di via campi e campus di ingegneria MO26-27-28-29 – MODENA – L6153 – Lotto 2	Sgargi srl	1.420.624,08 €	2023_-_lotto_2_Modena_IngegneriaDA RER + 023_PRESTITO_BEI_1_TRANCE_B	CG.1.11.07.04	€ 284.124,82

Lavori di efficientamento energetico nel campus di via campi e campus di ingegneria MO26-27-28-29 – MODENA – L6153 – Lotto 3	COSTRUZIONI GENERALI APPENNINO SRL	1.116.204,64 €	2023 - lotto_2_Modena_IngegneriaDA RER + 023_PRESTITO_BEI_1_TRANCE_B	CG.1.11.07.04	€223.240,93																								
<table border="1"> <tr> <th colspan="6">Piano Energetico di Ateneo</th></tr> <tr> <th colspan="6">Lotto 3 - Reggio Emilia centro - Efficiamento Energetico</th></tr> <tr> <th>Intervento</th><th>Operatore Economico</th><th>Impegnato bilancio 2024</th><th>Budget</th><th>Piano dei Conti</th><th>Pagato 2024</th></tr> <tr> <td>Aggiornamento del progetto esecutivo per il progetto efficientamento energetico Lotto 3 - Reggio Emilia Centro RE03 e RE04</td><td>AESS</td><td>6.087,80 €</td><td>2024 - DM_774_24_Fondo_edilizia_RE004</td><td>CG.4.41.09.01.01</td><td>- €</td></tr> </table>						Piano Energetico di Ateneo						Lotto 3 - Reggio Emilia centro - Efficiamento Energetico						Intervento	Operatore Economico	Impegnato bilancio 2024	Budget	Piano dei Conti	Pagato 2024	Aggiornamento del progetto esecutivo per il progetto efficientamento energetico Lotto 3 - Reggio Emilia Centro RE03 e RE04	AESS	6.087,80 €	2024 - DM_774_24_Fondo_edilizia_RE004	CG.4.41.09.01.01	- €
Piano Energetico di Ateneo																													
Lotto 3 - Reggio Emilia centro - Efficiamento Energetico																													
Intervento	Operatore Economico	Impegnato bilancio 2024	Budget	Piano dei Conti	Pagato 2024																								
Aggiornamento del progetto esecutivo per il progetto efficientamento energetico Lotto 3 - Reggio Emilia Centro RE03 e RE04	AESS	6.087,80 €	2024 - DM_774_24_Fondo_edilizia_RE004	CG.4.41.09.01.01	- €																								

OPERE REALIZZATE E IN CORSO NON PREVISTE NEL PIANO STRATEGICO 2021 – 2025

Oltre alle opere sopra descritte sono state realizzate e sono in corso di realizzazione/programmazione altre opere sempre volte all'ampliamento di spazi disponibili per attività didattica e di ricerca e per le quali l'Ateneo si è fatto parte attiva al fine di consolidare sinergie con il territorio modenese e reggiano per la realizzazione congiunta di opere. In particolare:

➤ REALIZZAZIONE DEL NUOVO POLO DI INGEGNERIA (SEDE DI CARPI)

L'Ateneo ha avviato a partire dall'a.a. 2023/24 un nuovo corso di laurea magistrale in Ingegneria che troverà sede in una area riqualificata a cura della Fondazione di Carpi. In particolare l'Ateneo ha a disposizione spazi totali per una superficie di circa 4.000 mq suddivisi tra ricerca e didattica. Il Costo dell'intervento ammonta a € 14.000.000 a totale carico della Fondazione di Carpi e l'Ateneo sta provvedendo agli arredi degli spazi (aule, laboratori e uffici).

Totale investimento	Di cui su fondi del bilancio di Ateneo già stanziati in bilancio di previsione 2023	Di cui su cofinanziamento ministeriale	Di cui su finanziamenti da terzi	Di cui su indebitamento con istituto di credito*	
€ 1.500.000	€ 455.000	€ 0	€ 0	€ 1.045.000	
Di cui utilizzato al 31.12.2023					€ 203.062,24

Di cui utilizzato nel 2024					€ 0
----------------------------	--	--	--	--	-----

➤ **PROGETTO DI RIQUALIFICAZIONE E RISTRUTTURAZIONE DI PORZIONE DEL RETTORATO (SEDE MODENA).**

Per questo progetto è stato richiesto un cofinanziamento ministeriale su fondi di cui al DM 1274/2021, finalizzato alla ristrutturazione e un cofinanziamento alla RER finalizzato alla riqualificazione energetica. Inoltre è già stato acquisito un finanziamento da terzi (FOMO).

Totale investimento	Di cui su fondi del bilancio di Ateneo già stanziati in bilancio di previsione 2023	Di cui su cofinanziamento ministeriale*	Di cui su finanziamenti da terzi (FOMO)	Di cui su indebitamento con istituto di credito**	
€ 7.760.000	€ 0	€ 3.880.000	€ 740.000	€ 3.140.000	
Di cui utilizzato al 31.12.2023					€ 4.547.276,74
Di cui utilizzato nel 2024					€ 0

* Il cofinanziamento è stato assegnato dal MUR con DM 729 del 14-05-2024

** Indebitamento non ancora realizzato al 31.12.2024.

➤ **PROGETTO DI REALIZZAZIONE DI AMPLIAMENTO SEDE EX SEMINARIO VESCOVILE (SEDE DI REGGIO EMILIA).**

L'Ateneo sta definendo gli accordi necessari per acquisire in diritto di usufrutto una terza porzione dell'edificio ex seminario vescovile in Reggio Emilia. Il relativo allestimento di arredi per aule e laboratori didattici ha un costo stimato di circa 1.500.000 € già a disposizione dell'Ateneo.

Totale investimento	Di cui su fondi del bilancio di Ateneo già stanziati in bilancio di previsione 2023	Di cui su cofinanziamento ministeriale	Di cui su finanziamenti da terzi	Di cui su indebitamento con istituto di credito	
€ 1.500.000	€ 1.500.000	€ 0	€ 0	€ 0	
Di cui utilizzato al 31.12.2023					€ 0
Di cui utilizzato nel 2024					€ 0

1.4 IL PROCESSO DI INTEGRAZIONE TRA PROGRAMMAZIONE STRATEGICA ED ECONOMICO-FINANZIARIA

Il budget economico e il budget degli investimenti annuali definiti per l'anno 2023 ha finanziato oltre alle attività istituzionali di ricerca, didattica e terza missione e alla gestione ordinaria di funzionamento dell'Ateneo anche progetti e attività direttamente collegati e alla realizzazione delle finalità del Piano strategico 2020 – 2025, e in particolare ha previsto tutte le risorse finanziarie necessarie per il raggiungimento degli obiettivi strategici e delle relative azioni previste inserite nel piano triennale di Ateneo 2023-2025.

Le attività previste nel Piano triennale che hanno previsto l'impiego diretto di risorse finanziarie nell'anno 2023 e 2024 sono di seguito riassunte (sono escluse dalla rappresentazione le azioni realizzate per le quali è stato necessario il reclutamento di personale docente e tecnico amministrativo).

Il budget riportato nel suo ammontare per Azioni è la rappresentazione formale della previsione o della reale disponibilità di risorse destinate alla realizzazione di attività e obiettivi sotto il profilo economico (sulla base di costi e ricavi) e patrimoniale (investimenti). Il documento intende infatti affiancare alle linee di indirizzo (strategia) le risorse necessarie (bilancio) definendo così un percorso efficace di allocazione delle risorse. Come suggerisce ANVUR nelle "Linee guida per la gestione integrata dei cicli della performance e del bilancio delle università statali italiane" e specificamente in AVA3, B.2.1.1 «L'Ateneo definisce e attua una strategia di pianificazione economico-finanziaria a supporto delle politiche e delle strategie dell'Ateneo per la didattica, la ricerca, la terza missione/impatto sociale e le altre attività istituzionali e gestionali»; Quanto di seguito esposto mette in evidenza l'ammontare del budget che supporta e realizza le linee strategiche indicate dalla governance e per azione le risorse finanziarie utilizzate al 31.12.2024 e il livello di risultato raggiunto rispetto ai target assegnati nel piano triennale. Inoltre, per le azioni relative all'edilizia al fine di mettere in evidenza il collegamento con i valori di stato patrimoniale, conto economico e rendiconto finanziario per ogni investimento vengono riportate in forma tabellare le informazioni che illustrano

- dove trova rappresentazione l'investimento realizzato nel 2024 nell'attivo di stato patrimoniale;
- qual è stato l'impatto (pagamento dell'investimento) dell'investimento sui flussi di cassa illustrati nel rendiconto finanziario;
- qual è stato l'impatto al 31.12.2024 (ad esempio gli ammortamenti) dell'investimento.

Ambiti, Finalità e obiettivi strategici	Risorse totali	Budget 2023	Budget 2024	Budget 2025
FORMAZIONE				
FO.2 Migliorare la sostenibilità dell'offerta didattica dal punto di vista delle infrastrutture e della stabilità e qualificazione della docenza				
- Azione formazione 3 - Creare un "Teaching and Learning Center" per il Faculty Development di Ateneo, la qualificazione e della didattica universitaria e la formazione dei docenti	€ 20.000	€ 20.000 A Bilancio: Cod. Progetto 2023_aule_FSC_San_Carlo_corso_neoassunti euro 2.930,44 2023_Formazione_docenti_2_CdA_08_09_23 euro 17.069,56	€ 0	€ 0

Unimore, e per la formazione degli insegnanti				
UTILIZZATO AL 31.12.2023	€6.220			
UTILIZZATO NEL 2024	€ 12.623			
Al termine dell'azione Il Teaching and Learning Center di Ateneo è stato istituito con Decreto Rettorale n. 1280 del 30.10.2023: TARGET RAGGIUNTO				
FO.3 Supportare gli studenti nella scelta del percorso ottimale coerente con le proprie capacità e attitudini con nuove forme di orientamento in ingresso				
- Azione formazione 4 - Attivazione dei corsi di orientamento rivolti a studenti delle Scuole Secondarie di secondo grado previsti dal DM 934/22 (comprendente i "Laboratori di orientamento") e volti a contrastare stereotipi di genere nella scelta dei percorsi universitari.	€ 1.342.750	€ 1.342.750 A Bilancio: Cod. Progetto 2022_M4_C1_I1.6_PNRR_DM 934/2022 euro 528.750 Cod. Progetto 2023 - _Minist._prot._8131/23_DM_934/22_a.s._23/24 euro 814.000	€ 0	€ 0
UTILIZZATO AL 31.12.2023	€ 528.750			
UTILIZZATO NEL 2024	€ 501.348			
Nel complesso, il valore medio percentuale di studenti che ha espresso una valutazione positiva riguardo alle iniziative organizzate da Unimore è stata >88%. Nel dettaglio, gli esiti per le diverse iniziative sono stati: • Presentazione LT e LMCU in streaming: questionari compilati 840 99% valutazioni positive • Open Day: questionari compilati 2523 95% valutazioni positive • Presentazione LM: questionari compilati 219 92% valutazioni positive • Corsi di orientamento PNRR: questionari compilati 1270 69% valutazioni positive Inoltre, nel corso dell'anno, con la collaborazione dei Sistemi Informatici Applicativi dell'Ateneo, è stato introdotto un questionario di gradimento all'interno della piattaforma utilizzata per la gestione dei tirocini degli studenti delle scuole superiori, che consentirà di valutare l'efficacia e la qualità delle attività di tirocinio formativo (PCTO). I primi dati saranno disponibili a partire dal 2025.				
FO.4 Favorire l'efficace fruizione dell'offerta formativa da parte di tutti gli studenti, per migliorarne i risultati				

- Azione formazione 5 - Analizzare le esigenze di supporto alla didattica e le attività attualmente svolte. Incentivare e monitorare le attività di supporto alla didattica anche con modalità e orari che consentano la massima fruibilità agli studenti e la conciliazione con esperienze lavorative.	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
		Copertura già compresa nell'azione AQ 4	Copertura già compresa nell'azione AQ 4	Copertura già compresa nell'azione AQ 4
UTILIZZATO AL 31.12.2023	€ 0			
UTILIZZATO NEL 2024	€ 0			
È disponibile la piattaforma "Sistema Tutorato" che consente di censire le attività di tutorato messe in atto dai Dipartimenti e dall'Ufficio orientamento, nonché gli studenti partecipanti. TARGET RAGGIUNTO.				
RICERCA				
RI.2 Incentivare e supportare in Ateneo la ricerca di base				
- Azione ricerca 3 - Incrementare il FAR di Ateneo	€ 8.100.000	€ 2.400.000 A bilancio di previsione 2023 Cod. Progetto BDGT_2023_279 euro 2.400.000	€ 2.700.000 (euro 2.700.000 da BP 2024) Cod. progetto BDGT_2024_282	€ 3.000.000 (euro 3.000.000 da Bilancio di previsione 2025)
UTILIZZATO AL 31.12.2023	€ 603.121			
UTILIZZATO NEL 2024	€ 1.970.414			
Target raggiunto per l'anno 2024 - Il Consiglio di Amministrazione, nella seduta del 21.12.2023, ha approvato lo stanziamento di euro 2.700.000 per il finanziamento della ricerca scientifica sul progetto Fondo di Ateneo per la Ricerca – Gestione bandi interni - Piano strategico triennale 2023 - 2025 (Azione ricerca 3) che incrementa di € 300.000,00 il budget per il FAR rispetto all'anno precedente (€ 2,4M nel 2023). Il Senato Accademico e il Consiglio di Amministrazione, nelle sedute rispettivamente del 9 e del 19 aprile 2024, hanno approvato le modalità di assegnazione del FAR 2024 ai Dipartimenti e il relativo stanziamento di € 1.810.000,00. Il Senato Accademico e il Consiglio di Amministrazione, nelle sedute rispettivamente del 9 e del 19 aprile 2024, hanno approvato il bando FAR 2024 per il finanziamento di progetti di ricerca interdisciplinari destinato a finanziare progetti di natura innovativa e interdisciplinare per rafforzare le basi scientifiche dell'Ateneo. Tale programma è articolato in tre linee: Linea UNIMORE (€ 660.000,00), Linea UNIMORE-REGGIO (€ 200.000,00) e Linea FOMO (€ 660.000,00). I progetti Dipartimentali e i Progetti FAR di Ateneo sono stati approvati dal Senato Accademico e dal Consiglio di Amministrazione nelle sedute del 12.07.2023. In risposta al Bando FAR 2024 per il finanziamento di progetti				

di ricerca interdisciplinari sono state presentate complessivamente 86 proposte (48 linea UNIMORE, 13 linea UNIMORE-REGGIO e 25 linea FOMO). I progetti approvati sono stati, in totale, 22.

Azione ricerca 5 - Incentivare l'attività di ricerca e la mobilità dei dottorandi anche attraverso l'inserimento dei dottorati in reti nazionali e/o internazionali	€ 1.500.000	€ 500.000 (bilancio di previsione 2023) A Bilancio: Cod. Progetto BDGT_2023_95 euro 500.000	€ 500.000 (euro 500.000 da BP 2024) Cod. progetto BDGT_2024_81	€ 500.000 (euro 500.000 da Bilancio di previsione 2025)
UTILIZZATO AL 31.12.2023	€ 34.810			
UTILIZZATO NEL 2024	€ 365.500			

RI.4 Migliorare l'attrattività di Unimore per ricercatori di elevata qualificazione scientifica

- Azione ricerca 6 - Rafforzare il potenziale tecnologico e la qualità dei servizi delle infrastrutture e piattaforme per la ricerca di Ateneo	€ 8.985.616	€ 8.683.616 FONDI (Totale € 151.000,00) A Bilancio: Cod. Progetto BDGT_2023_205 € 20.000,00 BDGT_2023_206 € 5.000,00 BDGT_2023_207 € 10.000,00 BDGT_2023_193 € 10.000,00 BDGT_2023_250 € 54.000,00 BDGT_2023_245 € 12.000,00 BDGT_2023_244 € 40.000,00 FONDI PNRR anno 2023-2025 (Totale euro 8.532.616)	€ 109.000 (euro 12.000+62.000+20.000+5.000+10.000= 109.000 da BP 2024) Cod. Progetto BDGT_2024_229 € 12.000,00 BDGT_2024_234 € 62.000,00 BDGT_2024_181 € 20.000,00 BDGT_2024_182 € 5.000,00 BDGT_2024_183 € 10.000,00	€ 122.000 € 122.000,00 (€14.000,00+70.000,00+23.000,00+5.000,00+10.000,00=122.000,00 da BP 2025)
UTILIZZATO AL 31.12.2023	€ 130.513			
UTILIZZATO NEL 2024	€ 92.622			

In corso per l'anno 2024 - Il Centro Interdipartimentale per il Calcolo Scientifico ad Alte Prestazioni è stato costituito con delibere del Senato Accademico del 17.12.2024 e del Consiglio di Amministrazione del 20.12.2024. È stato anche approvato dagli OOAA il regolamento del Centro, le cui attività sono in fase di avvio

TERZA MISSIONE				
TM.2 Aprire a tutti il patrimonio culturale dell'Ateneo, anche con il supporto di tecnologie innovative e in collaborazione con altre Istituzioni cittadine				
- Azione terza missione 5 - Realizzare attività culturali inclusive per avvicinare il personale universitario, studenti e cittadinanza alla fruizione dello spettacolo dal vivo, anche con modalità telematica	€ 165.000	€ 55.000 € 55.000,00 A Bilancio: Cod. Progetto BDGT_2023_278 € 10.000,00 BDGT_2023_276 € 45.000,00	€ 55.000 € 55.000,00 A Bilancio: Cod. Progetto BDGT_2024_279 € 45.000,00 BDGT_2024_281 € 10.000,00	€ 55.000 € 95.000,00 € 80.000,00 ed € 15.000,00 da BP 2025
UTILIZZATO AL 31.12.2023	€ 55.000			
UTILIZZATO NEL 2024	€ 45.000			
Nel corso del 2024 si sono svolti n. 15 eventi tra i quali: - Amadori Assassini, 19-20.11.2024, Teatro Le Passioni - Amadori Assassini con Associazione Non da Sola, 20.05.2024, Tecnopolo di Reggio Emilia - Concerto Natale 2024, 11.12.2024, Chiesa Sant'Agostino - Il Paradiso di Francesco - Un giardino cortese nella Firenze del trecento", eseguito dall'Ensemble di musica medievale "la Reverdie", 24.10.2024, Chiesa San Carlo - Nessun Dubbio, 17.04.2024, Teatro Michelangelo - Le Fabuleux Destin d'Amélie Poulain, 21.02.2024, La Tenda Cineforum del CLA - Sorry, we missed you, 06.03.2024, La Tenda Cineforum del CLA - El ciudadano ilustre, 20.03.2024, La Tenda Cineforum del CLA - Die Welle, 10.04.2024, La Tenda Cineforum del CLA - Smetto quando voglio, 17.04.2024, La Tenda Cineforum del CLA - Follia e dintorni, nov-24, La Rosa Bianca - Uomini come tanti, 26.11.2024, AULA L05 Palazzo Baroni DESU - Master Class Toru Non sono quello che sono, 30.10.2024, Fondazione Marco Biagi - È di scienza il dottorato: l'umorismo è il solletico al cervello, 17.05.2024, Teatro La Cavallerizza - Che genere di lavoro? Lezione-spettacolo sulle disuguaglianze di genere nel mondo del lavoro, 20.03.2024, Teatro Fondazione Collegio San Carlo - Sfilata Osservatorio vestiti creati dai ragazzi del Venturi, 05.06.2024, Piazza Roma.				
INTERNAZIONALIZZAZIONE				
IN.1 Favorire l'internazionalizzazione della didattica nei corsi di studio e dei corsi di dottorato				
- Azione internazionali zzazione 1 - Sostenere la mobilità internazionale e degli studenti dei cdS e dei corsi di dottorato per frequentare attività formative e/o di ricerca	€ 6.430.000	€ 2.110.000,00 (1.200.000,00+910.000,00cofin ateneo) A Bilancio: Cod. Progetto BDGT_2023_140 € 1.200.000,00 BDGT_2023_141 € 910.000,00	€ 2.110.000,00 A Bilancio: Cod. Progetto BDGT_2024_125 € 1.200.000,00 BDGT_2024_141 € 910.000,00	€ 2.160.000,00 € 1.200.000,00 960.000,00 da BP 2025

UTILIZZATO AL 31.12.2023	€ 218.496			
UTILIZZATO NEL 2024	€ 784.360			
IN.2 Sviluppare il ruolo di Unimore nell'ambito del European University Network (EUN) – UNIGreen				
- Azione internazionali zzazione 4 - Organizzare un sistema di gestione dell'Alleanza EUN	€ 946.910 (la scadenza del target è il 2023; l'importo del progetto è complessivo per tutto il periodo)	€ 946.910,00	€ 0	€ 0
UTILIZZATO AL 31.12.2023	€ 61.488			
UTILIZZATO NEL 2024	€ 158.150			
A partire dal kick off meeting tenuto a Modena (marzo 2023) hanno preso avvio le attività dell'Alleanza UNIGreen con una intensa e stretta collaborazione, all'interno di Unimore, del personale docente e tecnico-SI 23 amministrativo per ottimizzare e razionalizzare le procedure amministrative e gestionali legate alle iniziative promosse nell'ambito di UNIGreen. Nel corso del 2023 sono state istituite, e hanno iniziato le rispettive attività, le diverse componenti della Governance dell'Alleanza: General Assembly (GA), Board of Directors (BoD), Joint International Center (JIC), Scientific and Pedagogical Councils (S&PC), Advisory Board (AB); per maggiori dettagli: https://unigreen-alliance.eu/about-unigreen/corevalues . È stato attivato a partire dall'a.a. 2024-2025 il Joint PhD in Agri-food Science, Technology and Biotechnology tra le Università di Modena e Reggio Emilia (Sede Amministrativa), di Almeria, di Coimbra, di Plovdiv e di Islanda. Sono state messe a bando 12 posizioni. Ogni Ateneo partecipante, inclusa Unimore, ha destinato il budget per coprire una borsa di dottorato. TARGET RAGGIUNTO				
ORGANIZZAZIONE				
OR.2 Promuovere la trasformazione digitale dei processi				

Azione organizzazion e 3 - Attuare una strategia di trasformazione digitale	€ 1.159.306	€ 826.810,00 A Bilancio: Cod. Progetto BDGT_2023_189 € 4.000,00 BDGT_2023_194 € 46.248,00 BDGT_2023_195 € 8.000,00 BDGT_2023_196 € 5.000,00 BDGT_2023_200 € 3.000,00 BDGT_2023_208 € 30.000,00 BDGT_2023_209 € 20.000,00 BDGT_2023_230 € 10.121,00 BDGT_2023_235 € 5.000,00 BDGT_2023_236 € 1.660,00 BDGT_2023_251 € 50.000,00 BDGT_2023_253 € 40.000,00 BDGT_2023_255 € 10.000,00 BDGT_2023_256 € 50.000,00 BDGT_2023_257 € 100.000,00 BDGT_2023_258 € 100.000,00 2023_Data_Center_e_VDI_1_CdA_23_06_23 € 281.039,00 2023_Data_Center_e_VDI_2_CdA_23_06_23 € 34.967,00 2023_gestione_reti_Unimore_Az._Usl_RE_CA_27/01/23 € 27.774,00	€ 166.325,00 A Bilancio: Cod. Progetto BDGT_2024_166 € 10.000,00 BDGT_2024_170 € 106.325,00 BDGT_2024_225 € 50.000,00	€ 155.000,00 € 15.000,00 € 100.000,00 € 40.000,00 da BP 2025
UTILIZZATO AL 31.12.2023 € 357.552				
UTILIZZATO NEL 2024 € 419.603				
Concluso per l'anno 2024 - Il Piano di Transizione Digitale di Ateneo è stato aggiornato ed approvato in data 30.01.2024 (nell'ambito dell'approvazione del PIAO – delibera CdA n°54 del 30.01.2024).				
- Azione organizzazio ne 4 - Revisionare il processo secondo il principio digital first e completare la digitalizzazio ne del flusso documentale di Ateneo	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Copertura già compresa secondo il principio digital first e completare la digitalizzazio ne del flusso documentale di Ateneo	Copertura già compresa nell'azione 3	Copertura già compresa nell'azione 3	Copertura già compresa nell'azione 3	Copertura già compresa nell'azione 3
UTILIZZATO AL 31.12.2023	€ 0			
UTILIZZATO NEL 2024	€ 0			
Nel 2024 sono stati digitalizzati i seguenti processi: - Rilevazione frequenze - Pubblicazione tramite integrazione con i gestionali, di informazioni su Amministrazione Trasparente - È stata digitalizzata la raccolta delle segnalazioni di illeciti, applicativo necessario per tutelare il dipendente garantendogli la giusta riservatezza nel 947 rispetto del bene comune - Sono stati digitalizzati i processi di interscambio di informazioni relative alla mobilità Erasmus nell'ambito del progetto europeo Erasmus Without Paper: da				

marzo 2024 siamo a regime con gli accordi, vengono quotidianamente scambiati tra il nostro Ateneo e gli atenei partner (ad oggi scambiati 370 documenti) - Digitalizzata la possibilità per il dipendente di avere documenti di interesse della carriera in un unico punto del portale con la configurazione di "U-web i miei documenti" - È stato integrato il sistema di identità digitale unimore con siti esterni (es con U-Buy per la gestione delle gare e degli affidamenti diretti, Course Catalogue - Si sono realizzate nuove procedure per l'iscrizione e la gestione delle giornate "Unimore Orienta" - Si è terminata la digitalizzazione del processo di fascicolazione automatica e dell'invio in conservazione dei documenti: I documenti che risultano fascicolati nel 2024 sono il 70%. Per quanto riguarda i dottorati, viste le novità introdotte dal MUR, si stanno affrontando con gli altri Atenei e con Cineca le possibilità di gestione digitalizzata.

- Azione organizzativa 5 - Creare un sistema di Business Intelligence di Ateneo: ampliamento delle fonti dati sorgente, verifica della qualità delle medesime e incremento del numero di indicatori di performance della dashboard	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Copertura già compresa nell'azione 3	Copertura già compresa nell'azione 3	Copertura già compresa nell'azione 3	Copertura già compresa nell'azione 3	Copertura già compresa nell'azione 3

UTILIZZATO AL 31.12.2023 € 0

UTILIZZATO NEL 2024 € 0

A seguito di una prima fase di progettazione, sono stati rilasciati tre dashboard di Ateneo che presentano dati e indicatori relativi a tre ambiti: 1) cruscotto di Genere: rilasciata il 30 giugno, la dashboard presenta un set di dati censiti su proposta di Linee Guida definite da un gruppo di lavoro CRUI; è stata intrapresa una collaborazione con il gruppo di lavoro stesso per poter implementare gli indicatori a disposizione. La richiesta di implementazione inviata a CRUI è stata condivisa anche con il Cineca. 2) cruscotto FFO: rilasciato a metà luglio, mostra gli elementi relativi alla composizione dell'FFO e confronti con il SU. 3) cruscotto direzionale: rilasciato a fine luglio, è costantemente arricchito di nuovi indicatori; tutti i dati sono certificati e ciò ha richiesto un'analisi dettagliata, soprattutto in merito alle carriere degli studenti. Sono stati attivati gli accessi ai cruscotti ad un elenco di portatori di interesse interni stabiliti dagli OOAA. SI Proposta di azioni correttive/ migliorative Il cruscotto di genere è stato realizzato attraverso il sistema Power BI, i cruscotti FFO e direzionale mediante Tableau. Nell'anno 2024 è stata completata la migrazione dei cruscotti manageriali alla piattaforma Microsoft Power BI.

- Azione organizzativa 6 - Revisionare e ristrutturare il sito web di Ateneo	€ 244.000	€ 244.000 Da destinazione utile di esercizio 2022 Cod. Progetto 2023_revisione_sitoweb_siti_Ateneo_CdA _11_07_23	€ 0	€ 0
--	-----------	--	-----	-----

UTILIZZATO AL 31.12.2023 € 244.000

UTILIZZATO NEL 2024 € 151.158

Entro il 31 marzo 2023 sono stati fissati gli Obiettivi di Accessibilità del sito di Ateneo secondo quanto stabilito da Agid; a settembre è stata redatta la dichiarazione di accessibilità del sito attuale con l'evidenza di quanto risponde o meno alla normativa vigente. Il progetto è stato deliberato dal CdA il 11.07.2023; il prototipo studiato insieme a Cineca è stato presentato il 25.08.2023 a Rettore e Direttore Generale; sono state condotte analisi (as is) trasmesse a Cineca sulle sezioni ALBO e Trasparenza presenti per normativa; è stata fatta analisi per la costruzione della rubrica che attinge da diversi gestionali; è stata completata e definita la modalità di presentare sul sito l'Offerta formativa ed è stato definito il Gantt di progetto. Il Go live del portale è previsto a inizio 2024. A seguire saranno pronti entro primi di maggio i siti dei dipartimenti, della Facoltà, dei centri e delle direzioni che avevano già le istanze attive. Sono state organizzate due giornate di formazione per i redattori delle strutture. È stata completata la traduzione di tutte le procedure e i documenti necessari a studenti e studentesse.

Proposta di azioni correttive/ migliorative. È stata proposta, per il momento, l'integrazione nel nuovo sito di quanto realizzato fino ad ora nella sezione International. Il nuovo sito web bilingue di prossima realizzazione potrà rendere più fruibile la navigazione in tutti gli ambiti di attività dell'Ateneo. È stato realizzato un nuovo sito web bilingue, con integrazione del modulo di traduzione automatica in lingua inglese.

TARGET RAGGIUNTO.

OR.4 Potenziare le attività di formazione rivolte al personale

- Azione organizzativa 7 - Identificare all'inizio di ogni anno gli ambiti per cui è necessario formare il personale e definire il piano di formazione di Ateneo	€ 653.389	€ 413.388,56	€ 120.000,00	€ 170.000,00
		a Bilancio:	A Bilancio:	
		Cod. Progetto	Cod. Progetto	€ 170.000,00
		BDGT_2023_295 € 200.000,00	BDGT_2024_297	da BP 2025
		VINCOLO n. 3214 € 143.330 sul	€ 120.000,00	
		PROGETTO		
		2022_-		
		_risultati_DM_289/21_ART. 4_ANNO		
		_2021		
		BDGT_2017_266 € 33.284,62		
		BDGT_2018_285 € 36.773,94		

UTILIZZATO AL 31.12.2023 € 274.697

UTILIZZATO NEL 2024 € 257.340

Il Piano di Formazione di Ateneo è stato aggiornato ed approvato in data 30.01.2024 (nell'ambito dell'approvazione del PIAO 2024-2026). La Direzione Organizzazione Programmazione e Valorizzazione Risorse Umane, presso cui è incardinato l'Ufficio Formazione, ha rafforzato e ampliato i rapporti di partenariato con Enti pubblici e privati, al fine di potenziare percorsi formativi adeguati alle professionalità.

a) Alla luce della proposta di azioni correttive/migliorative del 2023, l'Ufficio Formazione ha aggiornato il Regolamento che entrerà in vigore dal 2025, introducendo la seguente disposizione: Articolo 9: Monitoraggio e valutazione dell'attività formative: Al fine di monitorare l'efficacia e l'efficienza delle attività formative erogate, al termine di ogni corso di formazione interna, sarà somministrato ai partecipanti un questionario di gradimento. La compilazione del questionario sarà obbligatoria per poter scaricare l'attestato di partecipazione. SI b1) L'Ufficio Formazione ha provveduto a inserire manualmente in banca dati tutti i corsi di formazione interna, e tutto l'arretrato 2023, a cui hanno partecipato 884 colleghi. Poiché l'attestato di partecipazione è subordinato alla compilazione del questionario di gradimento, sono stati generati i questionari di gradimento per le iniziative per le quali era prevista una valutazione. TARGET RAGGIUNTO PER L'ANNO 2024

ASSICURAZIONE QUALITÀ

AQ.1 Aumentare la diffusione della cultura della qualità presso il personale tecnico-amministrativo

- Azione AQ 1 - Progettare cicli di formazione estesa per il PTA, sia a distanza sia in presenza	Incluso in Azione Organizz azione 7	Incluso in Azione Organizzazione 7	Incluso in Azione Organizzazione 7	Incluso in Azione Organizzazione 7
UTILIZZATO AL 31.12.2023 € 0 UTILIZZATO NEL 2024 € 0				
IN CORSO				
- Azione AQ 4 - Riconoscere incentivi a un numero più ampio di docenti impegnati nell'AQ	€ 300.000	€ 100.000,00 a Bilancio: Cod. Progetto BDGT_2023_156	€ 100.000,00 A Bilancio: Cod. Progetto BDGT_2024_250 € 100.000,00	€ 100.000,00 € 100.000,00 da BP 2025
UTILIZZATO AL 31.12.2023 € 87.600 UTILIZZATO NEL 2024 € 0				
Il Budget previsionale 2023 ha assegnato per questa azione € 100.000,00. Con delibera del CdA del 27 novembre 2023 sono state assegnate le risorse agli attori della AQ per le attività relative all'a.a. 2021/22. L'ampliamento della platea dei beneficiari degli incentivi, con l'inclusione dei membri delle Commissioni Qualità istituite nei € 100.000,00/anno 37 Dipartimenti, sarà attuato, come previsto, a partire dall'anno accademico 2023-2024. TARGET RAGGIUNTO				
SOSTENIBILITÀ				
SO.1 Implementare le politiche di sviluppo sostenibile				
- Azione sostenibilità 1 - Implementar e politiche di sviluppo sostenibile delle attività istituzionali dell'Ateneo e di quelle ad esse connesse, con ricadute positive sull'ambiente e sulla salute dell'uomo	€ 0	€ 0 Copertura compresa nelle azioni di cui alle finalità ED.1, ED.2, ED.3	€ 0	€ 0
UTILIZZATO AL 31.12.2023 € 0 UTILIZZATO NEL 2024 € 0				
-Il valore anno 2023, 0.89 t CO2/persona annue, è stato calcolato a settembre 2024 Il valore di emissioni annuali 2024 verrà calcolato nel settembre 2025 con i dati che saranno allora disponibili. -Lo studio di fattibilità per colonnine elettriche di ricarica è stato elaborato nel 2024. È stata installata nelle adiacenze della Biblioteca Scientifica del Campus di via Campi a Modena una colonnina di ricarica alimentata da un impianto fotovoltaico, di cui si prevede a breve la fruizione, ed è stato approfondito il tema riguardante le rastrelliere per bici elettriche.				
TARGET RAGGIUNTO PER L'ANNO 2024				

- Azione sostenibilità 2 - Ottenere la certificazione EPD dei Dipartimenti per attuare politiche di efficientame nto energetico mirate	€ 0 Copertura a già compres a nell'azio ne ED.3 AZIONE 7	€ 0 Copertura già compresa nell'azione ED.3 AZIONE 7	€ 0 Copertura già compresa nell'azione ED.3 AZIONE 7	€ 0 Copertura già compresa nell'azione ED.3 AZIONE 7
UTILIZZATO AL 31.12.2023 € 0				
UTILIZZATO NEL 2024 € 0				
Non realizzato per l'anno 2024.				
SO.2 Migliorare l'educazione alla sostenibilità con azioni che integrino formazione, ricerca e terza missione sui temi della sostenibilità				
Azione sostenibilità 3 - Realizzare iniziative di sensibilizzazi one e informazione sulla sostenibilità nei suoi molteplici aspetti, aperte alla popolazione universitaria e alla cittadinanza	€ 408.000	€ 108.000,00 a Bilancio: Cod. Progetto 2023_iniziativa_sostenibilità_CdA_24/ 03/23 € 8.000,00 BDGT_2023_277 € 100.000,00	€ 150.000,00 A Bilancio: Cod. Progetto BDGT_2024_280 € 150.000,00	€ 115.000,00 € 115.000,00 da BP 2025
UTILIZZATO AL 31.12.2023 € 102.660				
UTILIZZATO NEL 2024 € 150.000				
- Azione sostenibilità 4 - Realizzare iniziative di recupero ambientale (progetto aree verdi) con cui l'Ateneo si impegna a piantare alberi e creare aree verdi all'interno delle quali potrà trovare realizzazione il progetto "panchine rosse"	€ 50.000	€ 0	€ 0	€ 50.000 (da Bilancio di previsione 2025)
UTILIZZATO AL 31.12.2023 € 0				
UTILIZZATO NEL 2024 € 0				
Nel corso del 2023, l'Ateneo ha incrementato le aree verdi provvedendo a piantare 82 alberi ed è stato avviato il progetto "panchine rosse" con l'installazione di una panchina rossa nella sede di Modena e una nella sede di Reggio Emilia.				

Nell'anno 2024 sono state messe a dimora 18 alberature nella sede di Carpi, 3 alberi nella sede di Modena, via Campi; 14 alberi nella nuova area parco a Modena, Dip. Ingegneria Enzo Ferrari, arbusti esclusi.				
EDILIZIA				
Per le azioni relative all'edilizia si rimanda al paragrafo dedicato - 1.3 edilizia -				
SERVIZI E SPORT				
ST.1 Migliorare i servizi agli studenti per garantire l'inclusività e l'accesso all'istruzione universitaria				
- Azione Servizi e sport 2 - Migliorare la fruizione dei servizi per gli studenti tramite App	€ 35.000	€ 35.000 A bilancio Cod. Progetto BDGT_2020_229 euro 17.500 BDGT_2021_231 euro 17.500	€ 0	€ 0
UTILIZZATO AL 31.12.2023	€ 6.154			
UTILIZZATO NEL 2024	€ 7.138			
UNIMORE APP permette di avere accesso ai servizi Unimore dai dispositivi mobili (versioni Android e iOS). Gli studenti, inserite le proprie credenziali, possono personalizzare la home, aggiungendo le icone dei servizi disponibili: profilo, calendario esami, bacheca esiti, libretto, cruscotto, pagamenti, social. È anche possibile accedere alle news pubblicate sulla home page del sito di Ateneo e ai profili ufficiali "Social". UNIMORE APP permette, nella versione pubblica, quindi senza necessità di inserimento delle credenziali, di essere strumento informativo rivolto a futuri studenti e soggetti coinvolti in iniziative che contribuiscono alla crescita della comunità accademica e delle politiche di UNIMORE, destinate a rendere sempre più forti gli SI 49 obiettivi e target recepiti nei Piani triennali di Ateneo. UNIMORE APP sarà oggetto di continua e progressiva implementazione di nuovi e sempre più aggiornati contenuti destinati alla comunità studentesca. Verbale CdA 24.02.2023. Non si darà seguito al progetto di attivazione dell'applicativo per favorire la mobilità degli studenti con disabilità sulla sede di Mantova a causa di problematiche tecniche che hanno determinato un arresto del progetto.				
ST.3 Promuovere una sensibilizzazione verso corretti stili di vita				
- Azione Servizi e sport 5 - Definizione di un piano di riqualificazione degli impianti sportivi e relativi interventi	€ 180.000	€ 0	€ 60.000,00 A Bilancio: Cod. Progetto BDGT_2024_60 € 60.000,00	€ 60.000,00 € 60.000,00 da BP 2025
UTILIZZATO AL 31.12.2023	€ 0			
UTILIZZATO NEL 2024	€ 18.620			
Nel 2023 Allargamento sala pesi € 28.421,07 Nel 2024 SI 84 Tinteggi Palestra (esterna ed interna parziale) € 73.594,06 Rifacimento coibentazione tubi (locali interni) € 11.572,98				

1.5 FONDI PNRR

PREMESSA

Il PNRR (Piano nazionale di Ripresa e Resilienza) è il documento che ciascuno Stato membro dell'Unione Europea ha predisposto per accedere ai fondi del Next Generation EU (NGEU), lo strumento introdotto per la ripresa post pandemia Covid-19, con l'obiettivo di rilanciare l'economia degli Stati membri e renderla più verde e più digitale.

Next Generation EU è uno strumento temporaneo per la ripresa da oltre 800 miliardi di euro, che contribuisce a riparare i danni economici e sociali immediati causati dalla pandemia di coronavirus per creare un'Europa post COVID-19 più verde, digitale, resiliente e adeguata alle sfide presenti e future.

Il fulcro di NextGenerationEU è il Dispositivo per la Ripresa e Resilienza (Recovery and Resilience Facility, RRF), strumento che offre sovvenzioni e prestiti a sostegno delle riforme e degli investimenti negli Stati membri dell'UE e il cui valore totale ammonta a 723,8 miliardi di euro.

Il dispositivo è entrato in vigore il 19 febbraio 2021. Finanzia le riforme e gli investimenti negli Stati membri dall'inizio della pandemia nel febbraio 2020 fino al 31 dicembre 2026.

L'attuazione del Dispositivo europeo per la ripresa e la resilienza (RRF) è caratterizzata da una serrata tempistica per la realizzazione di investimenti e riforme e da uno stretto monitoraggio degli avanzamenti I pagamenti della Commissione, effettuati su base semestrale fino al 2026, dopo un'anticipazione del 13% erogata all'approvazione del Piano, sono subordinati all'implementazione dei progetti definiti nell'ambito del PNRR, in base al rispetto di indicatori specifici e trasparenti (milestone e target), negoziati con la Commissione europea e puntualmente definiti all'interno del Piano stesso.

Le milestone indicano risultati oggettivamente verificabili associati a una precisa scadenza temporale, e devono risultare affidabili, fattuali e precisi. Il rispetto e la verifica delle milestone sono a cura del MUR. I target rappresentano risultati quali-quantitativi su indicatori che forniscono prova di un progresso continuo. Anche per il completamento dei pagamenti (da realizzare entro la scadenza fissata per giugno 2026) ai soggetti attuatori e realizzatori vi sono tempistiche serrate.

In caso di mancato raggiungimento di milestone e target, la Commissione sospenderà in tutto o in parte il pagamento del contributo finanziario a carico dello Stato inadempiente mentre, in caso di scostamento rilevante, è previsto un "Freno di Emergenza", attivabile da uno o più Stati membri in sede di Consiglio, come meccanismo di controllo condiviso sulla gestione delle risorse Next GenerationEU. Vi saranno, dunque, termini molto ristretti per l'impegno dei fondi e possibili difficoltà dovute alla capacità e velocità di assorbimento, aspetti che necessitano di una solida capacità di programmazione a tutti i livelli della filiera di progettazione, gestione dei procedimenti e attuazione degli interventi.

PROPOSTE PROGETTUALI

Attualmente l'Ateneo è coinvolto nelle seguenti proposte progettuali:

RICERCA

Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), Missione 4 "Istruzione e ricerca" - Componente 2 "Dalla ricerca all'impresa" Investimento 1.4 "Potenziamento strutture di ricerca e creazione di "campioni nazionali di R&S" su alcune Key Enabling Technologies": Avviso pubblico (D.D. n. 3138 del 16/12/2021, modificato con D.D. n. 3175 del 18/12/2021) per la presentazione di Proposte di intervento per il Potenziamento di strutture di ricerca e creazione di "campioni nazionali" di R&S su alcune Key Enabling Technologies finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU

3 proposte finanziate:

Programma di ricerca "National Center for Gene Therapy and Drugs based on RNA Technology" (codice CN00000041 - CUP E93C22001080001). Decreto di concessione del finanziamento prot. n. 1035 del 17/06/2022. Atto d'obbligo sottoscritto in data 01/08/2022 dalla Fondazione denominata "Centro Nazionale Di Ricerca - Sviluppo Di Terapia Genica e Farmaci con Tecnologia a Rna" (CF 92315700283). Data avvio progetto: 01/11/2022 - data fine progetto: 31/10/2025.

Costo complessivo progetto: euro 328.814.550,46 - agevolazione complessiva progetto: euro 320.036.606,03.

Spoke 1 "Genetic Diseases": Budget UNIMORE: euro 7.236.025,00 accertamento nell'esercizio 2022
euro 500.000,00 accertamento nell'esercizio 2024

Affiliato a Spoke 2 "Cancer": Budget UNIMORE: euro 843.435,74

Budget UNIMORE: euro 8.579.460,74 – CUP E93C22001080001 – Resp. Scientifico Prof. A. Pietrangelo – gestione contabile attraverso centro contabile dedicato (UE.A.C17).

Ammontare Incassato al 31/12/2024: sullo Spoke 1 euro 5.263.901,99, nello specifico l'Ateneo ha incassato euro 2.170.807,52 come anticipo del 10% e del 20% sullo Spoke 1 ed euro 3.093.094,47 relativi a quote partner incassati e trasferiti; sullo Spoke 2 l'Ateneo ha incassato euro 253.030,72 come anticipo del 10% e del 20%.

Ammontare Utilizzato al 31/12/2024: euro 2.818.591,15.

Programma di ricerca "Sustainable Mobility Center (Centro Nazionale per la Mobilità Sostenibile – CNMS)" (codice CN00000023 - CUP E93C22001070001). Decreto di concessione del finanziamento prot. n. 1033 del 17/06/2022. Atto d'obbligo sottoscritto in data 30/08/2022 dalla Fondazione denominata Centro Nazionale per la mobilità sostenibile (CF 97924630151). Data avvio progetto: 01/09/2022 - data fine progetto: 31/08/2025.

Costo complessivo progetto: euro 377.934.689,11 - agevolazione complessiva progetto: euro 319.922.088,03.

Spoke 6 "Connected and Autonomous Vehicle (CAV)":

Budget UNIMORE: euro 4.519.932,90 accertamento nell'esercizio 2022

Budget UNIMORE: euro 1.090.159,00 accertamento nell'esercizio 2024

Affiliato a Spoke 12 "Innovative propulsion":

Budget UNIMORE: euro 1.845.744,00 accertamento nell'esercizio 2022

Budget UNIMORE: euro 133.275,00 accertamento nell'esercizio 2024

Affiliato a Spoke 13 "Electric Traction and Batteries (ETB)"

Budget UNIMORE: euro 1.496.033,75 accertamento nell'esercizio 2022

Budget UNIMORE: euro 77.650,00 accertamento nell'esercizio 2024

Progetto: PNRR_CN4_SPK5MOOC - PNRR MISSIONE 4 COMPONENTE 2 - INVESTIMENTO 1.4 – INTERVENTI

Budget UNIMORE: euro 49.159

Adesione all'HUB: quota versata euro 100.000,00

Budget UNIMORE: euro 9.211.953,65 – CUP E93C22001070001 – Resp. Scientifico P.Pavan - gestione contabile attraverso centro contabile dedicato (UE.A.C16);

Ammontare Incassato al 31/12/2024: euro 786.171,20, nello specifico l'Ateneo ha incassato euro 451.993,29 per lo Spoke 6, euro 184.574,47 per lo Spoke 12 ed euro 149.603,44 per lo Spoke 13;

Ammontare Utilizzato al 31/12/2024: euro 3.618.561,91.

Programma di ricerca "National Biodiversity Future Center – NBFC" (codice CN00000033 - CUP E93C22001090001). Decreto di concessione del finanziamento prot. n. 1034 del 17/06/2022. Atto d'obbligo sottoscritto in data 11/08/2022 da Società Consortile a r.l. denominata "National Biodiversity Future Center società consortile a responsabilità limitata", in forma abbreviata "NBFC s.c.a r.l." (CF07058500823). Data avvio progetto: 01/09/2022 - data fine progetto: 28/02/2026.

Costo complessivo progetto: euro 328.217.375,39 - agevolazione complessiva progetto: euro 320.026.665,79.

Affiliato a Spoke 3: Budget UNIMORE: euro 4.500.000,00

Adesione all'HUB: quota versata euro 100.000

Budget UNIMORE: euro 4.500.000,00 - CUP E93C22001090001 – Resp. Scientifico Prof.ssa L. Rebecchi – gestione contabile attraverso centro contabile dedicato (UE.A.C15)

Ammontare Incassato al 31/12/2024: euro 1.350.000;

Ammontare Utilizzato al 31/12/2024: euro 1.776.509,27

Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, Missione 4 "Istruzione e ricerca" – Componente 2 "Dalla ricerca all'impresa" – Investimento 1.5 Creazione e rafforzamento di "Ecosistemi dell'innovazione", costruzione di "leader territoriali di R&S": Avviso pubblico (D.D. n. 3277 del 30/12/2021) per la presentazione di Proposte di intervento per la creazione e il rafforzamento di "ecosistemi dell'innovazione", costruzione di "leader territoriali di R&S" – Ecosistemi dell'Innovazione – finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU

1 proposta finanziata:

Programma di Ricerca e Innovazione "Ecosystem for Sustainable Transition in Emilia-Romagna" (ambito di intervento "5.Climate, Energy and Sustainable Mobility") (codice ECS00000033 - CUP E93C22001100001). Decreto di concessione del finanziamento prot. n. 1052 del 23/06/2022. Atto d'obbligo sottoscritto in data 25/08/2022 dalla Fondazione denominata "ECOSISTER" (CF 91449190379). Data avvio progetto: 01/10/2022 - data fine progetto: 30/09/2025.

Costo complessivo progetto: euro 112.003.380,86 - agevolazione complessiva progetto: euro 110.000.000,00.

Affiliato a Spoke 1 "Materials for sustainability and ecological transition": Budget UNIMORE: euro 1.988.432,35

Spoke 2 "Clean energy production, storage and saving": Budget complessivo dello spoke 2: euro 17.712.937,53 (di cui euro 4.700.298,71 per bandi a cascata) Budget UNIMORE: € 2.789.999,99 accertamento nel 2022

Budget UNIMORE: euro 5.653.793,71 accertamento nel 2023

Affiliato a Spoke 3 "Green manufacturing for a sustainable economy": Budget UNIMORE: euro: 1.849.676,96

Affiliato a Spoke 4 "Smart mobility, housing and energy solutions for a carbon-neutral society": Budget UNIMORE: euro 1.664.234,89

Affiliato a Spoke 5 "Circular economy & Blue Economy": Budget UNIMORE: euro 1.664.234,88

Affiliato a Spoke 6 "Ecological transition based on HPC and Data Technology" Budget UNIMORE: euro 2.056.006,93

Adesione all'HUB: quota versata euro 35.000,00.

Budget UNIMORE: euro 17.666.379, 71 (ovvero, euro 12.012.586,00 Budget iniziale e euro 5.653.793,71 per accordo tra HUB e UNIMORE spoke 2 (rep.372/2022-prot.274725/2022), successivamente rettificato da HUB con nota prot. n. 0010384 del 18/01/2023 in merito all'ammontare della quota di aiuto ai poli di innovazione) - CUP E93C22001100001 – Responsabile scientifico Prof. M. Dell'Amico - gestione contabile attraverso centro contabile dedicato (UE.A.C18);

Ammontare Incassato al 31/12/2024: euro 5.178.590,44 , nello specifico l'Ateneo ha incassato euro 947.589,42 per lo Spoke 1, euro 1.168.462,88 per lo Spoke 2 euro 764.914,57 per lo Spoke 3, euro 782.464,44 per lo Spoke 4, euro 908.255,11 per lo Spoke 5 ed euro 606.904,02 per lo Spoke 6, euro 2.073.415 relativi a quote partner già trasferite ed euro 519.719,33 relativi a quote partner da trasferire.

Ammontare Utilizzato al 31/12/2024: euro 5.894.408,03.

Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, Missione 4 "Istruzione e ricerca" – Componente 2 "Dalla ricerca all'impresa" – Investimento 1.3 "Creazione di "Partenariati estesi alle università, ai centri di Ricerca, alle aziende per il finanziamento di progetti di ricerca di base" - Avviso pubblico (D.D. n. 341 del 15/03/2022) per la presentazione di Proposte di intervento per la creazione di "Partenariati estesi alle università, ai centri di ricerca, alle aziende per il finanziamento di progetti di ricerca di base" finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU

1 proposta finanziata:

Partenariato Esteso dal titolo "HEAL ITALIA", tematica "6. Innovative diagnostics and therapies in precision medicine" - Programma di Ricerca e Innovazione "HEAL ITALIA" Health Extended Alliance For Innovative Therapies, Advanced Lab-research, and Integrated Approaches of Precision Medicine (codice PE0000019 - CUP: E93C22001860006). Decreto di concessione del finanziamento prot. n. 1559 del 11/10/2022. Atto d'obbligo sottoscritto in data 19/12/2022 dalla Fondazione denominata "HEAL ITALIA" (CF 97370050821). Data avvio progetto: 01/10/2022 - data fine progetto: 30/09/2025.

Costo complessivo progetto: euro 118.765.450,00 - agevolazione complessiva progetto: euro 114.700.000,00.

Spoke 1 "Holistic Nosology" - Affiliato - Spoke Leader: TOR VERGATA: quota budget UNIMORE: euro 733.145,75

Spoke 2 "Intelligent Health" - Affiliato - Spoke Leader: UNIBO: quota budget UNIMORE: euro 379.185,25

Spoke 3 "Prediction models" - Affiliato - Spoke Leader: UNIPA - quota budget UNIMORE: euro 257.567,00

Spoke 4 "S4D Precision Diagnostics" - Affiliato - Spoke Leader: SAPIENZA - quota budget UNIMORE: euro 586.408,50

Spoke 5 "Next-Gen Therapeutics" - Affiliato - Spoke Leader: UNIMIB - quota budget UNIMORE: euro 650.404,00

Spoke 6 "Healthy Toolbox" - Spoke Leader: UNIMORE - quota budget UNIMORE: euro 3.533.531,25

Spoke 7 "Prevention Strategies" - Affiliato - Spoke Leader: UNIVPM - quota budget UNIMORE: euro 852.659,25

Spoke 8 "Clinical Exploitation" - Affiliato - Spoke Leader: UNIFI - quota budget UNIMORE: euro 322.099,00

Adesione all'HUB: quota versata euro 20.000,00.

Budget UNIMORE: euro 7.315.000,00 – CUP E93C22001860006 – Responsabile scientifico Prof. M. Dominici - gestione contabile attraverso centro contabile dedicato (UE.A.C21)

Ammontare Incassato al 31/12/2024: euro 4.874.445,68, nello specifico l'Ateneo ha incassato euro 219.943,78 per lo Spoke 1 , euro 113.755,50 per lo Spoke 2, euro 77.270,10 per lo Spoke 3, euro 175.922,55

per lo Spoke 4, euro 195.121,20 per lo Spoke 5, euro 1.060.059,30 per lo Spoke 6, euro 255.797,70 per lo Spoke 7 ed euro 96.629,70 per lo Spoke 8, euro 2.679.945,90 relativi a quote partner.

Ammontare Utilizzato al 31/12/2024: euro 2.016.211,99.

PNC PIANO NAZIONALE PER GLI INVESTIMENTI COMPLEMENTARI al PNRR (PNC) (D.L. n. 59 del 6/5/2021 “Misure urgenti relative al Fondo complementare al Piano nazionale di ripresa e resilienza e altre misure urgenti per gli investimenti”) - Avviso (D.D. n. 931 del 6/6/2022) per la concessione di finanziamenti destinati ad iniziative di ricerca per tecnologie e percorsi innovativi in ambito sanitario e assistenziale a valere sul Fondo complementare al Piano nazionale di ripresa e resilienza e altre misure urgenti per gli investimenti

1 proposta finanziata:

Iniziativa “Fit for Medical Robotics”, acronimo “Fit4MedRob”, (codice PNC_0000007 - CUP B53C22006810001). D.D.G prot. n. 1984 del 9 dicembre 2022 - Decreto di ammissione al finanziamento (decreto di concessione) – agevolazione complessiva per tutta la durata dell’Iniziativa pari a 126.000.000,85 - Atto d’obbligo sottoscritto in data 01/02/2023 da Fit for Medical Robotics Fit4MedRob SCARL (CF/PIVA 16922791005/16922791005), costituitosi in data 10 novembre 2022 con Atto a firma del Notaio (rac. 2419 rep. 5044) - Data avvio progetto: 01/12/2022 - data fine progetto: 31/07/2026 - Soggetto proponente: Consiglio Nazionale delle Ricerche (CNR) - Ruolo UNIMORE:

Affiliato a Spoke 1 ‘Clinical Translation & Innovation’: budget euro 960.596,00

Affiliato a Spoke 3 ‘Next Generation components’: budget euro 891.982,00

Adesione all’HUB: quota versata euro 5.294,00

Ammontare Incassato al 31/12/2024: euro 457.457,13;

Ammontare Utilizzato al 31/12/2024: euro 512.957,32.

PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA (PNRR) Missione 4 “Istruzione e ricerca” – Componente 2 “Dalla ricerca all’impresa” investimento 3.1 “Fondo per la realizzazione di un sistema integrato di infrastrutture di ricerca e innovazione” - Avviso pubblico (D.D. n. 3264 del 28/12/202) per la presentazione di Proposte progettuali per “Rafforzamento e creazione di Infrastrutture di Ricerca” finanziato dall’Unione europea – NextGenerationEU

3 proposte finanziate:

“Strengthening the MIRRI Italian Research Infrastructure for Sustainable Bioscience and Bioeconomy” (codice IR0000005 -) - soggetto proponente: ‘Università degli Studi di Torino. Ruolo UNIMORE: co-proponente. Data inizio progetto: 01/11/2022 - data fine progetto: 31/05/2025

sottoscrizione dell’accordo ex art. 15 L. 241/1990 in fase di presentazione della proposta (Rep. n. 87/2022 Prot n. 83776 del 24/03/2022) e successivamente alla fase di negoziazione (Rep. n. 275/2022 Prot n. 210591 del 05/08/2022)

Costo complessivo progetto: euro 16.949.360,37

Budget UNIMORE: euro 933.607,00. – CUP D13C22001390001 – Responsabile scientifico Prof.ssa L. Rebecchi - gestione contabile attraverso centro contabile dedicato (UE.A.C13)

Ammontare Incassato al 31/12/2024: euro 275.548,28

Ammontare Utilizzato al 31/12/2024: euro 415.623,17.

“EBRAINS-Italy - European Brain ReseArch InfrastructureS-Italy” (codice IR0000011 -) - soggetto proponente: Consiglio Nazionale delle Ricerche. Ruolo UNIMORE: co-proponente. Data inizio progetto: 01/11/2022 - data fine progetto: 31/05/2025

sottoscrizione dell'accordo ex art. 15 L. 241/1990 in fase di presentazione della proposta (Rep. n. 54/2022 Prot. n. 62917 del 28/02/2022) e successivamente alla fase di negoziazione (Rep. 285/2022 Prot.n. 217893 del 26/8/2022)

Costo complessivo progetto: euro 22.370.240,00 –

Budget UNIMORE: euro 656.500,00 Accertamento nel 2022

Budget UNIMORE: euro 391.320,00 Accertamento nel 2024 – CUP B51E22000150006 – Responsabile scientifico Prof. J. Mapelli - gestione contabile attraverso centro contabile dedicato (UE.A.C20).

Ammontare Incassato al 31/12/2024: euro 314.346,00

Ammontare Utilizzato al 31/12/2024: euro 780.747,56.

“ITSERR - Italian Strengthening of the ESFRI RI RESILIENCE” (codice IR0000014 -) - soggetto proponente: Consiglio Nazionale delle Ricerche. Ruolo UNIMORE: co-proponente. Data inizio progetto: 01/11/2022 - data fine progetto: 31/05/2025

sottoscrizione dell'accordo ex art. 15 L. 241/1990 in fase di presentazione della proposta e successivamente alla fase di negoziazione (Rep. n. 297/2022 Prot n. 222979 del 07/09/2022)

Costo complessivo progetto: euro 22.171.470,50 –

Budget UNIMORE: euro 5.039.414,31 - CUP B53C22001770006 – Resp. Scientifico A. Melloni - gestione contabile attraverso centro contabile dedicato (UE.A.C20).

Ammontare Incassato al 31/12/2024: euro 1.297.033,02;

Ammontare Utilizzato al 31/12/2024: euro 4.772.341,87.

Visible Identities Between Tyrrhenian and Thames FIVIBET AVVISO MUR GIOVANI RICERCATORI DD 247 19- 08-2022 - PNRR

Budget UNIMORE: euro 279.933,00 - CUP B53C22001770006 – Resp. Ing. Luca Chiantore (UE.A.AMM) gestione contabile attraverso budget a progetto (codice Progetto 2022_- _MSCA_0000050_Tagliaferri_Filomena_Viviana)

Ammontare Incassato al 31/12/2024: euro 0,00;

Ammontare Utilizzato al 31/12/2024: euro 233.326,53.

CINEMA BEYOND THE INDUSTRY: CONTEMPORARY MINORITISED ITALIAN FILM CULTURE IMFILM - AVVISO MUR GIOVANI RICERCATORI_DD_247_19- 08-2022 _PNRR

Budget UNIMORE: euro 297.460,00 - CUP E93C22002670001– Resp. Ing. Luca Chiantore (UE.A.AMM) gestione contabile attraverso budget a progetto (codice Progetto 2022_- _PNRR_MSCA_0000069_- _Barotsi_Roza)

Ammontare Incassato al 31/12/2024: euro 0,00;
Ammontare Utilizzato al 31/12/2024: euro 250.549,91.

Progetto PNRR "ACHIEVE-IT - Academic Collaboration through Higher International Education for a Viable and Equitable Africa with ITaly" Missione 4 sotto-investimento T4 "Iniziative Transnazionali in materia di istruzione" – CUP D91I23001030006 - Resp prof. A. Capra (codice Progetto ACHIEVE-IT-PNRR-Miss4-Istruzionericerca-CAPRA)

Budget UNIMORE: euro 266.803,22

Ammontare Incassato al 31/12/2024: euro 80.040,97;

Ammontare Utilizzato al 31/12/2024: euro 0,00.

BANDI A CASCATA

Di seguito l'elenco dei progetti relativi ai bandi a cascata dell'esercizio 2024

PROGETTO "(dys)Functional Information Transfer in ex vivo human brain tissue Samples: a multiscale investigation through in vitro and in silico approaches"PNRR PROF.MAPELLI

Bando PE00000006Biomarkers of oxidative stress and mitochondrial activity as predictors of response to a metabolic support therapy in Autism Spectrum Disorder: a randomized, placebo-controlled, cross-over trial of coenzyme Q10, vitamin"PROF.PERSICO CUP:D33C22001340002

"Sicurezza ed Efficienza nella Gestione degli Archivi in Anatomia Patologica - SHIELD" - UNIVERSITA' DI BERGAMO - Bando cascata PNRR_PNC_ANTHEM - PNC0000003 (13.11.2024-31.10.2026) - Prof. A. Eccher

UA.20 - CUP I83C22001810007 - "Severe Infections and Sepsis clinical Network...." - SIS-NET - Id S4-01.P0001

CODSOG_001114 – Bando cascata PNRR (23.05.2024-10.10.2025) - Prof. Girardis - CUP B53C22006700001

Progetto BAC PNRR GRINS Unibo "READ-ME Ottimizzazione di processi di lettura automatica delle fonti per la storia economica, sociale e culturale dell'Italia contemporanea" Resp. Prof. M. Al Kalak

Bando a cascata PNRR partenariato RESTART "ALERT - vulnerAbLE Road users' protection: Turning the sustainable mobility dream into reality" Resp. prof.ssa M. L. Merani

Bando a cascata PNRR partenariato SERICS "CRV2V – Cyber Risks of Vehicle-to-Vehicle Communications" PE00000014 - Resp. prof. M. Marchetti

Bando a cascata PNRR Partenariato RETURN "REVISION - Radar multi-input multi-output E sistemi di computer VISION per il mONitoraggio degli spostamenti di infrastrutture" Resp. prof. L. Vincenzi

Bando a cascata PNRR partenariato RESTART "FLARE - FLExible And distributed cognitive Radar systEms " Resp. prof. G. Vitetta

Bando a cascata PNRR partenariato RETURN "R2CA – Integrazione di indagini geofisiche, caratterizzazioni geotecniche e modellazioni idrauliche per la riduzione del rischio di collasso arginale" Resp. prof. S. Orlandini

CULTURA

Proposte di intervento per la rigenerazione culturale e sociale dei piccoli borghi storici da finanziare nell'ambito del PNRR, Missione 1 – Digitalizzazione, innovazione, competitività e cultura, Component 3 – Cultura 4.0 (M1C3). Misura 2 "Rigenerazione di piccoli siti culturali, patrimonio culturale, religioso e rurale", Investimento 2.1: "Attrattività dei borghi storici", finanziato dall'Unione europea - NextGenerationEU

n. 1 proposta finanziata: Progetto "Il LIVING LAB SUL CLIMATE CHANGE DEI BORGHI DI FANANO" – CUP D61G22000020006, - Prof.ssa S. Benvenuti (DSV). Proponente: Comune di Fanano - Ruolo UNIMORE: Partner C.1 (soggetto attuatore esterno),

Decreto di ammissione a finanziamento n. 453 del 7 giugno 2022. Costo complessivo: euro 1.600.000,00 –

Budget UNIMORE: € 27.000,00. Sottoscritto accordo con Comune di Fanano (Rep. n. 380/2022 Prot n. 278518 del 14/11/2022). – Gestione contabile attraverso budget a progetto (codice Progetto A.006@MIC PNRR BORGHIS STOR@05FA-BENVENUTI BORGHIS – UE.A.D06)

Ammontare Incassato al 31/12/2024: euro 27.000,00;

Ammontare Utilizzato al 31/12/2024: euro 24.046,56.

Risorse a valere sul PNRR, Missione 1 – Digitalizzazione, innovazione, competitività e cultura, Component 3 – Cultura 4.0 (M1C3), Misura 2 “Rigenerazione di piccoli siti culturali, patrimonio culturale, religioso e rurale”, Investimento 2.3: “Programmi per valorizzare l’identità dei luoghi: parchi e giardini storici” del PNRR finanziato dall’Unione europea – NextGenerationEU.

Budget Unimore: € 718.858,00 – CUP E97B22000090006 – Responsabile scientifico Prof. E. Endrighi - gestione contabile attraverso centro contabile dedicato (UE.A.C19) – inizialmente gestione contabile attraverso budget a progetto (codice Progetto 2022_PNRR_M1C3_E97B22000090006)

Ammontare Incassato al 31/12/2024 sul progetto 2022_PNRR_Bando_MIC_Parchi_e_giardini_DT, GE 345/2022 iniziale visto che dopo è stato creato il secondo progetto dentro al centro ORTO BOTANICO 2022_PNRR_M1C3_E97B22000090006: euro 596.949,77;

Ammontare Utilizzato al 31/12/2024: euro 710.160,61.

PRIN

Nel 2023 si è fornito supporto nelle fasi di ammissione al finanziamento, della rideterminazione del contributo, della sottoscrizione dell’atto d’obbligo, degli anticipi e degli incassi, che ammontano a euro 10.425.630,00 per n.140 unità operative; per maggiori dettagli si rimanda all’allegato “RELAZIONE A CONSUNTIVO 2023 - RICERCA E TERZA MISSIONE”.

Per quanto riguarda il PRIN PNRR le unità operative finanziate sono state 45; per maggiori dettagli si rimanda all’allegato “RELAZIONE A CONSUNTIVO 2023 - RICERCA E TERZA MISSIONE”.

AVVISO PUBBLICO FINALIZZATO ALLA SELEZIONE DI PROPOSTE PROGETTUALI INERENTI ATTIVITA’ DI RICERCA FONDAMENTALE NELL’AMBITO DEL PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA (PNRR), MISSIONE 2 “RIVOLUZIONE VERDE E TRANSIZIONE ECOLOGICA”, COMPONENTE 2 “ENERGIA RINNOVABILE, IDROGENO, RETE E MOBILITÀ SOSTENIBILE”, INVESTIMENTO 3.5 “RICERCA E SVILUPPO SULL’IDROGENO”, FINANZIATO DALL’UNIONE EUROPEA – NEXT GENERATION EU A VALERE SUL DECRETO DEL MINISTRO DELLA TRANSIZIONE ECOLOGICA DEL 23.12.2021, ART. 1, COMMA 5, LETTERA A.

2 proposte presentate - 1 proposta non finanziata PI ROBERTO BIAGI: “Analisi in-operando multidisciplinare per l’evoluzione e l’efficientamento dei sistemi PEM (AIOM-PEM)” - Centro H2MORE.

1 proposta finanziata (partner) PI LUCA MONTORSI: “MAINE - Materiali Innovativi per Elettrolizzatori”. Costo complessivo ammissibile 2.299.575,64 € - Contributo richiesto 1.347.627,03 €, durata 36 mesi (finanziato con decreto di concessione n. 82 del 02/02/2023). Codice progetto: 4009__23_H2__2IST_PROGETTI_ESCLUSO

Iscrizione a bilancio di euro 172.722,29 corrispondente alla somma totale di contributo riconosciuta dal MASE (prot. n. 115078 del 15/05/2023 dal Centro H2-More).

Ammontare Incassato al 31/12/2024: euro 0,00;

Ammontare Utilizzato al 31/12/2024: euro 150.705,66.

A partire dal 1/7/2023 è stato avviato il progetto “Proprietà intellettuale e Trasferimento di Conoscenze dell’Università di Modena e Reggio Emilia nell’ambito del PNRR (MORE IP-PNRR)” nell’ambito del bando “Bando per il finanziamento di progetti di potenziamento e capacity building degli Uffici di Trasferimento Tecnologico (UTT) delle Università italiane, degli enti pubblici di ricerca (EPR) italiani e degli Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico (IRCCS) al fine di aumentare l’intensità dei flussi di trasferimento tecnologico verso il sistema delle imprese da finanziare nell’ambito del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, Missione 1 “Digitalizzazione, innovazione competitività, cultura e turismo” - Componente 2 “Digitalizzazione, innovazione e competitività nel sistema produttivo” – Investimento 6 “Sistema della proprietà industriale” finanziato dall’Unione Europea – NextGenerationEU. Il progetto terminerà il 30/6/2025, il budget totale del progetto è pari a 76.000 euro cofinanziato dal Mimit al 60% per un importo pari a 45.600 euro.

PROGETTO: 2023_-_Progetto_PNRR_MORE_IP-PNRR

L’Ateneo ha partecipato al “Bando pubblico per la realizzazione di Programmi di valorizzazione dei brevetti tramite il finanziamento di progetti di Proof of Concept (PoC) delle Università italiane e degli Enti Pubblici di Ricerca (EPR) italiani e degli Istituti di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico (IRCCS) da finanziare nell’ambito del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, Missione 1 “Digitalizzazione, innovazione competitività, cultura e turismo” - Componente 2 “Digitalizzazione, innovazione e competitività nel sistema produttivo” – Investimento 6 “Sistema della proprietà industriale” finanziato dall’Unione Europea – NextGenerationEU” ottenendo la concessione del finanziamento per il Programma PoC ESTE (Proof of Concept Empowering and Speeding-up Technology Evolution) in data 29/8/2023 per un valore di 531.301 euro di cui 241.320 euro assegnati ad Unimore cofinanziati dal Mimit per 215.174 euro.

CUP C98H23000440002

Sono state gestite le due procedure negoziate per l’affidamento del servizio di deposito di domanda di brevetto e servizio di deposito di domanda di marchio comunitario per le aree della chimica organica, farmaceutica, biotecnologica, biomedica e medica (Lotto 1 CIG 9155244A58), e per le aree meccanica, industriale, ICT e chimica dei materiali (Lotto 2 915525429B) per le sedi di Modena e Reggio Emilia.

Ammontare Incassato al 31/12/2024: euro 10.800;

Ammontare Utilizzato al 31/12/2024: euro 63.497,09.

DOTTORATI

DM 351 2022 PNRR MISS4 COMP 1 INV 4.1aCUP E83C22004790006 STUDI RELIGIOSI

DM_351 2022 PNRR MISS4 COMP 1 INV 4.1bCUP E93C22001230006 COMPUTER AND DATA SCIENCE FOR TECHNOLOGICAL AND SOCIAL INNOVATION

DM 351 2022 PNRR MISS4 COMP 1 INV 4.1cCUP E93C22001140006 INFORMATION AND COMMUNICATION TECHNOLOGIES (ICT)

DM 351 2022 PNRR MISS4 COMP 1 INV 4.1dCUP E93C22001750006 INGEGNERIA INDUSTRIALE E DEL TERRITORIO

DM 351 2022 PNRR MISS4 COMP 1 INV 4.1eCUP E93C22001220006 LAVORO, SVILUPPO E INNOVAZIONE

DM 351 2022 PNRR MISS4 COMP 1 INV 4.1fCUP E93C22001800006 SCIENZE UMANISTICHE

DM 351 2022 PNRR MISS4 COMP 1 INV 4.1gCUP E83C22004620006 STUDI RELIGIOSI

DM351 2022 PNRR MISS4 COMP 1 INV 4.1hCUP E93C22001760006 INGEGNERIA INDUSTRIALE E DEL TERRITORIO

DM 351 2022 PNRR MISS4 COMP 1 INV 4.1iCUP E93C22001810006 SCIENZE UMANISTICHE

DM_351_2022 PNRR MISS4 COMP 1 INV 4.1lCUP E83C22004780006 STUDI RELIGIOSI CULTURA

DM 352 2022 PNRR MISS4 COMP 2 INV 3.3aCUP E93C22001820004 CLINICAL AND EXPERIMENTAL MEDICINE (CEM) - MEDICINA CLINICA E SPERIMENTALE

DM 352 2022 PNRR MISS4 COMP 2 INV 3.3bCUP E93C22001200004 COMPUTER AND DATA SCIENCE FOR TECHNOLOGICAL AND SOCIAL INNOVATION

DM 352 2022 PNRR MISS4 COMP 2 INV_3.3cCUP E93C22001740004 INFORMATION AND COMMUNICATION TECHNOLOGIES (ICT)

DM 352 2022 PNRR MISS4 COMP 2 INV 3.3dCUP E83C22004590004 INGEGNERIA DELL'INNOVAZIONE INDUSTRIALE

DM 352 2022 PNRR MISS4 COMP 2 INV 3.3eCUP E93C22001770004 INGEGNERIA INDUSTRIALE E DEL TERRITORIO

DM 352 2022 PNRR MISS4 COMP 2 INV 3.3fCUP E93C22001170004 MODELS AND METHODS FOR MATERIAL AND ENVIRONMENTAL SCIENCES

DM 352 2022 PNRR MISS4 COMP 2 INV 3.3gCUP E93C22001180004 MOLECULAR AND REGENERATIVE MEDICINE

DM 352 2022 PNRR MISS4 COMP 2 INV 3.3hCUP E93C22001780004 PHYSICS AND NANO SCIENCES

DM 352 2022 PNRR MISS4 COMP 2 INV 3.3iCUP E93C22001790004 SCIENZE, TECNOLOGIE E BIOTECNOLOGIE AGRO-ALIMENTARI

DM 352 2022 PNRR MISS4 COMP 2 INV 3.3iCUP E83C22003770004 STUDI RELIGIOSI

2023_DM_117_2023_PNRR_MISS4_COMP_2_INV_3.3aE93C23001740008 Computer and data sciences for technological and social innovation

2023_DM_117_2023_PNRR_MISS4_COMP_2_INV_3.3bE93C23001700008 Information and communication Technologies (ICT)

2023_DM_117_2023_PNRR_MISS4_COMP_2_INV_3.3cE83C23002140008 Ingegneria dell'Innovazione Industriale

2023_DM_117_2023_PNRR_MISS4_COMP_2_INV_3.3dE93C23001710008 Ingegneria Meccanica e del Veicolo

2023_DM_117_2023_PNRR_MISS4_COMP_2_INV_3.3eE93C23001760006 Learning Sciences and Digital Technologies

2023_DM_117_2023_PNRR_MISS4_COMP_2_INV_3.3fE93C23001720008 Models and methods for material and environmental sciences

2023_DM_117_2023_PNRR_MISS4_COMP_2_INV_3.3gE93C23001730008 Scienze, Tecnologie e Biotecnologie agro-alimentari

2023_DM_117_2023_PNRR_MISS4_COMP_2_INV_3.3hE83C23002160006 Studi Religiosi

2023_DM_118_2023_PNRR_MISS4_COMP_1_INV_3.4aE93C23001690006 Learning Sciences and Digital Technologies

2023_DM_118_2023_PNRR_MISS4_COMP_1_INV_3.4bE93C23001670006 Computer and data science for technological and Social Innovation

2023_DM_118_2023_PNRR_MISS4_COMP_1_INV_3.4cE93C23001680006 Ingegneria Civile e Ambientale

2023_DM_118_2023_PNRR_MISS4_COMP_1_INV_4.1aE93C23001590006 Learning Sciences and Digital Technologies

2023_DM_118_2023_PNRR_MISS4_COMP_1_INV_4.1bE93C23001550006 Humanities, technology and society

2023_DM_118_2023_PNRR_MISS4_COMP_1_INV_4.1cE93C23001540006 Physics and nano sciences

2023_DM_118_2023_PNRR_MISS4_COMP_1_INV_4.1dE93C23001530006 Neuroscienze

2023_DM_118_2023_PNRR_MISS4_COMP_1_INV_4.1eE83C23001980006 Reggio Childhood Studies

2023_DM_118_2023_PNRR_MISS4_COMP_1_INV_4.1fE93C23001570006 Scienze, Tecnologie e Biotecnologie Agro-alimentari

2023_DM_118_2023_PNRR_MISS4_COMP_1_INV_4.1gE83C23001990006Studi Religiosi
 2023_DM_118_2023_PNRR_MISS4_COMP_1_INV_4.1hE93C23001560006Models and Methods for material and Enviromental Sciences
 2023_DM_118_2023_PNRR_MISS4_COMP_1_INV_4.1iE93C23001650006Learning Sciences and Digital Technologies (DIN)
 2023_DM_118_2023_PNRR_MISS4_COMP_1_INV_4.1jE93C23001630006Computer and data science for technological and Social Innovation
 2023_DM_118_2023_PNRR_MISS4_COMP_1_INV_4.1kE93C23001600006Information and communication technology (ICT)
 2023_DM_118_2023_PNRR_MISS4_COMP_1_INV_4.1lE93C23001640006Ingegneria Civile, Ambientale e dei Materiali
 2023_DM_118_2023_PNRR_MISS4_COMP_1_INV_4.1mE93C23001610006Ingegneria Meccanica e del Veicolo
 2023_DM_118_2023_PNRR_MISS4_COMP_1_INV_4.1nE93C23001620006Lavoro, Sviluppo e Innovazione
 2023_DM_118_2023_PNRR_MISS4_COMP_1_INV_4.1oE83C23002120006Studi Religiosi
 2023_DM_118_2023_PNRR_MISS4_COMP_1_INV_4.1pE83C23002130006Studi Religiosi

2024_DA_UNIPA_COFIN_DINSR_PNRR_BORSE_38 ITSERR 2024 da Università di Palermo cofinanziamento n. 2 borse di dottorato di interesse nazionale Studi Religiosi 38° ciclo MUR PNRR ITSERR M4-C2-I3.1 - CUP B53C22001770006 - El Ganadi Amina/Shahnawaz Sidra

2024_DM_629_2024_PNRR_MISS4_COMP_1_INV_3.4aE93C24001290006Ingegneria Civile e Ambientale
 2024_DM_629_2024_PNRR_MISS4_COMP_1_INV_3.4bE83C24001920006Learning Sciences and Digital Technologies
 2024_DM_629_2024_PNRR_MISS4_COMP_1_INV_4.1aE83C24002060006Learning Sciences and Digital Technologies
 2024_DM_629_2024_PNRR_MISS4_COMP_1_INV_4.1bE93C23001550006Health Innovative products and technologies (HIP-TECH)
 2024_DM_629_2024_PNRR_MISS4_COMP_1_INV_4.1cE83C24001930006Learning Sciences and Digital Technologies
 2024_DM_629_2024_PNRR_MISS4_COMP_1_INV_4.1dE93C24001250006Computer and data science for technological and Social Innovation
 2024_DM_629_2024_PNRR_MISS4_COMP_1_INV_4.1eE93C24001380006Ingegneria Meccanica e del Veicolo
 2024_DM_629_2024_PNRR_MISS4_COMP_1_INV_4.1fE93C24001340006Scienze Umanistiche: Studi Linguistico-Letterri, Discipline storico-filosofiche, comunicazione e cultura digitale
 2024_DM_629_2024_PNRR_MISS4_COMP_1_INV_4.1gE83C24001860006Studi Religiosi
 2024_DM_629_2024_PNRR_MISS4_COMP_1_INV_4.1hE83C24002070006Learning Sciences and Digital Technologies
 2024_DM_629_2024_PNRR_MISS4_COMP_1_INV_4.1jE93C24001350006Scienze Umanistiche: Studi Linguistico-Letterri, Discipline storico-filosofiche, comunicazione e cultura digitale
 2024_DM_630_2024_PNRR_MISS4_COMP_2_INV_3.3aE93C24001230008Clinical and Experimental Medicine (CEM) Medicina Clinica e Sperimentale
 2024_DM_630_2024_PNRR_MISS4_COMP_2_INV_3.3bE93C24001240008Computer and data science for technological and social innovation
 2024_DM_630_2024_PNRR_MISS4_COMP_2_INV_3.3cE93C24001270008Health innovative products and technologies (HIP-TECH) - Tecnologie e prodotti innovativi per la salute - Sel.2 "Sviluppo di prodotti innovativi per la salute"
 2024_DM_630_2024_PNRR_MISS4_COMP_2_INV_3.3dE93C24001360008Humanities, technology and society
 2024_DM_630_2024_PNRR_MISS4_COMP_2_INV_3.3eE93C24001280008Information and communication technologies (ICT)

2024_DM_630_2024_PNRR_MISS4_COMP_2_INV_3.3fE83C24001790008Ingegneria dell'innovazione industriale
 2024_DM_630_2024_PNRR_MISS4_COMP_2_INV_3.3gE93C24001310008Ingegneria Meccanica e del Veicolo
 2024_DM_630_2024_PNRR_MISS4_COMP_2_INV_3.3hE93C24001320008Lavoro,Sviluppo Innovazione
 2024_DM_630_2024_PNRR_MISS4_COMP_2_INV_3.3iE83C24001910008Learning Sciences and Digital Technologies
 2024_DM_630_2024_PNRR_MISS4_COMP_2_INV_3.3jE93C24001330008Models and Methods for material and enviromental sciences
 2024_DM_630_2024_PNRR_MISS4_COMP_2_INV_3.3kE93C24001390008Neuroscienze
 2024_DM_630_2024_PNRR_MISS4_COMP_2_INV_3.3lE83C24001800008Scienze, tecnologie e biotecnologie agro-alimentari
 2024_DM_630_2024_PNRR_MISS4_COMP_2_INV_3.3mE83C24001850008Studi Religiosi

Responsabile Ing. Luca Chiantore (UE.AMM)- Gestione contabile attraverso budget a progetto - I DM 351, DM 352, DM 117, DM 118 del 2023 e DM 629 e DM 630 del 2024 sono stati suddivisi in tanti budget di progetto denominati come sopra indicato.

**Ammontare Incassato DM 117 al 31/12/2024: euro 0,00;
 Ammontare Utilizzato DM 117 al 31/12/2024: euro 732.694,52;
 Ammontare Incassato DM 118 al 31/12/2024: euro 180.789,49;
 Ammontare Utilizzato DM 118 al 31/12/2024: euro 3.063.005,59;**

**Ammontare Incassato DM 629 al 31/12/2024: euro 3.824,28;
 Ammontare Utilizzato DM 629 al 31/12/2024: euro 4.205.137,39;
 Ammontare Incassato DM 630 al 31/12/2024: euro 229.892,68;
 Ammontare Utilizzato DM 630 al 31/12/2024: euro 4.528.042,59.**

ISTRUZIONE

“Orientamento attivo nella transizione scuola-università” – nell’ambito del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, Missione 4 “Istruzione e ricerca” – Componente 1 “Potenziamento dell’offerta dei servizi all’istruzione: dagli asili nido all’Università” – Investimento 1.6 “Orientamento attivo nella transizione scuola – università”, finanziato dall’Unione europea – Next Generation EU.”

Budget Unimore: euro 528.750,00 - CUP n. E71I22000330006 – responsabile Ing. Luca Chiantore (UE.A.AMM) E

Budget Unimore: 814.000 – CUP n. E71I23000130006

– Gestione contabile attraverso budget a progetto (codice progetto 2022_M4_C1_I1.6_PNRR_DM934/2022 E 2023_- Minist._prot._8131/23_DM_934/22_a.s._23/24).

**Ammontare Incassato al 31/12/2024: euro 194.290,87;
 Ammontare Utilizzato al 31/12/2024: euro 505.942,13.**

Codice progetto 2024_M4_C1_I1.6_PNRR_DM934/2022_a.s.24_26

**Ammontare Incassato al 31/12/2024: euro 0,00;
 Ammontare Utilizzato al 31/12/2024: euro 15.860.**

SANITA'

Missione 6, Componente C2, investimento 2.2 sub-misura d) "Contratti di formazione medico specialistica" Decreto MUR 998 DEL 28/07/2021 AZIONE IV.1-FINANZIAMENTO PON RI REACT EU AI CONTRATTI DI FORMAZIONE SPECIALISTICA A.A.2020/2021 - DECRETO DEL MINISTRO DELL'UNIVERSITÀ E DELLA RICERCA N. 998 DEL 28 LUGLIO 2021 RECANTE LA DISTRIBUZIONE TRA ATENEI DEI CONTRATTI DI FORMAZIONE MEDICA SPECIALISTICA.

PROGETTO: 2023_FINANZ_PNRR_M6C2.2_d)_SP20/21 CUP E91J21000100006

Budget Unimore: euro 3.275.000

Responsabile Ing. Luca Chiantore (UE.AMM)

Ammontare Incassato al 31/12/2024: euro 3.275.000;

Ammontare Utilizzato al 31/12/2024: euro 3.275.000.

PROGETTO: 2023_FINANZ_PNRR_M6C2.2_d)_SP22/23 CUP J94D21000120007

Budget Unimore: euro 3.406.000

Responsabile Ing. Luca Chiantore (UE.AMM)

Ammontare Incassato al 31/12/2024: euro 1.755.400;

Ammontare Utilizzato al 31/12/2024: euro 3.406.000.

PROGETTO: 2024_FINANZ_PNRR_M6C2.2_d)_SP23/24 CUP J94D21000120007

Budget Unimore: euro 3.406.000,00

Responsabile Ing. Luca Chiantore (UE.AMM)

Ammontare Incassato al 31/12/2024: euro 0,00;

Ammontare Utilizzato al 31/12/2024: euro 554.550.76.

PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA - Missione: M6/componente: C2 - Investimento: 2.1 Valorizzazione e potenziamento della ricerca biomedica del SSN finanziato dall'Unione europea - NextGenerationEU - Avviso pubblico (D.M. 20 aprile 2022) per la presentazione e selezione di progetti di ricerca da finanziare nell'ambito del PNRR sulle seguenti tematiche: 1. Proof of concept (PoC) 2. Malattie Rare (MR) 3. Malattie Croniche non Trasmissibili (MCnT) ad alto impatto sui sistemi sanitari e socio-assistenziali: 3.1 Fattori di rischio e prevenzione, 3.2 Eziopatogenesi e meccanismi di malattia

n. 1 proposta finanziata: Progetto "Organizational model for characterization and treatment of orphan bilateral blindness due to different forms of ocular surface stem cell deficiency: the bioengineered oral mucosa from bench to bedside" (PNRR-MR1-2022-12376561) – CUP E93C22003220007 - Soggetto attuatore: Regione Lazio - Azienda Ospedaliero-Universitaria Policlinico Umberto I - PI: prof. Lambiase. Ruolo UNIMORE: partner - PI UNIMORE: Prof.ssa G. Pellegrini (DSBMN).

data inizio 20/05/2023, durata 24 mesi 19/05/2025 con proroga massima di 6 mesi.

Costo totale progetto: euro 1.250.000,00; finanziamento totale: euro 992.000,00;

Costo progetto UNIMORE: euro 266.000,00; finanziamento UNIMORE: 219.000,00.

approvazione graduatorie: D.D. n. 27 del 2 novembre 2022, registrato con Visto n. 1054 dall'Ufficio centrale di bilancio in data 18 novembre 2022.

Sottoscritto accordo con capofila AOU Policlinico Umberto I (rep. 431/2023 - prot. 272748/2023)

PROGETTO: A.C03@MS_PNRR_SALUTE@PELLEGRINI_PNRR_12376561

DIDATTICA

Nell'esercizio 2024 è stato istituito un nuovo centro PNRR " Next Education Italia (EDUNEXT) PNRR

DEH2023-00003 - **Missione 4 Componente 1 Investimento 3.4 Sub-Investimento "Digital Education Hubs (DEH) - CUP E83C23003480007 - PROGETTO FINANZIATO DALL'UNIONE EUROPEA – NEXTGENERATIONEU**

a valere sulla Missione 4, Componente 1, Investimento 3.4 "Didattica e competenze universitarie avanzate" del PNRR come da Decreto Ministeriale 1152 del 31/07/2024 con cui è stata disposta la concessione del finanziamento complessivo corrispondente a euro 22.400.506,16.

Budget UNIMORE: euro 8.661.544,56

Ammontare Incassato al 31/12/2024: euro 0,00;

Ammontare Utilizzato al 31/12/2024: euro 176.833,17

Responsabile scientifico Prof. Minerva - gestione contabile attraverso centro contabile dedicato (UE.A.C23)

GESTIONE CONTABILE DEI PROGETTI

In considerazione delle caratteristiche strutturali ed economico-finanziarie dell'iniziativa PNRR, in particolare della necessità di garantire una gestione contabile dei finanziamenti immediatamente identificabile e circoscritta, l'Amministrazione ha ritenuto opportuno organizzare la gestione degli stessi in modo tale che, ad ogni proposta progettuale finanziata alla ricerca e alla cultura corrisponda nel gestionale contabile una Unità Organizzativa dedicata, che abbia una valenza esclusivamente contabile, sulla quale far confluire le risorse economico-finanziarie assegnate, nonché gestire tutti i movimenti contabili legati all'impiego delle risorse.

Questa modalità di gestione consente di dare maggiore trasparenza all'utilizzo delle risorse e circoscrivere e semplificare le attività di controllo e rendicontazione.

Per ogni progetto di ricerca PNRR compreso quello della Cultura (parchi e giardini) sono stati individuati sotto progetti contabile utili a tenere distinte le quote di budget da destinare a:

- ✓ liquidazione delle competenze dei ricercatori a tempo determinato;
- ✓ pagamento delle borse di dottorato;
- ✓ pagamento degli assegni per la collaborazione ad attività di ricerca,
- ✓ pagamento di grandi attrezzature
- ✓ pagamento di beni e servizi, missioni, ecc.
- ✓ pagamento per edilizia
- ✓ pagamento per open access
- ✓ pagamenti per open call

Questa impostazione, oltre a monitorare direttamente le principali voci di costo del progetto, consente di controllare le eventuali somme messe a disposizione dall'Ateneo per cofinanziare alcune tipologie di spesa (in primis il costo del personale strutturato, qualora una parte del costo non sia direttamente coperto dal finanziamento, ma anche l'acquisto di materiale di consumo non previsto dal progetto).

Per altri finanziamenti di modesta entità la gestione contabile avviene attraverso la gestione di budget dedicati all'interno dell'unità economica dell'amministrazione centrale o di dipartimento (come sopra specificato in ogni finanziamento) e sempre è riportato l'acronimo PNRR per poterne fornire una precisa identificazione anche nei singoli movimenti contabili utile al momento della rendicontazione.

GESTIONE DEI FLUSSI DI CASSA

Per quanto riguarda i flussi di cassa sono stati creati appositi conti correnti, intesi come sotto-conti del conto corrente principale di tesoreria UNIMORE, dedicato alla gestione specifica di ogni singolo progetto finanziato con fondi PNRR per ricerca e cultura. In particolare la gestione finanziaria di queste risorse PNRR opera attraverso la tesoreria unica, tramite “sotto conti ordinari” per permettere sia l’esatta tracciabilità dei flussi di cassa in uscita e in entrata, relativi alla realizzazione dei rispettivi progetti, sia per un’agevole operatività di cassa considerato che i suddetti conti operano nei limiti delle disponibilità del conto unico di tesoreria. Questi sotto conti ordinari, dedicati ai flussi di anticipazione e saldo legati alle attività PNRR, determinano, attraverso una contabilità sezionata sul conto e dedicata a queste attività, tutti i flussi di cassa "anticipati" dall'Ateneo e ricevuti a rendiconto dai Soggetti attuatori. Sentito il MEF è confermato che tale procedura risulta conforme al dettato della disposizione di cui all’ art. 2, comma 4, del decreto del Ministro dell’economia e delle finanze 11 ottobre 2021, che reca *“le Amministrazioni Titolari di interventi dispongono i relativi pagamenti in favore dei destinatari finali delle risorse, ovvero i trasferimenti in favore delle altre amministrazioni/enti responsabili dell’attuazione dei singoli progetti, sui rispettivi conti di Tesoreria unica”*. Tutti gli altri finanziamenti diversi da Ricerca e Cultura hanno flussi di cassa direttamente registrati nel conto di tesoreria unica e sono tracciati con i diversi CUP dedicati.

RENDICONTAZIONI

Le piattaforme sulle quali sono caricati i dati di rendicontazione sono diverse a seconda del finanziamento. In particolare sono così suddivise:

- Finanziamenti PNRR di ricerca
piattaforma AT-work del MUR. È cura del MUR scaricare i flussi dei dati nella piattaforma REGIS della RgS.
- Finanziamenti PNRR per dottorati
Piattaforma dedicata del MUR
- Finanziamenti per istruzione e orientamento
Piattaforma dedicata del MUR
- Finanziamenti per sanità
Piattaforma dedicata del MUR
- Finanziamenti per edilizia
Piattaforma Regis

1.6 NOTE SUL BILANCIO DI GENERE

Una prima esperienza di bilancio di genere in via sperimentale in Unimore è stata effettuata con riferimento al bilancio del 2012 adottando l'approccio ben-essere e riclassificando le voci di bilancio in relazione all'impatto di genere dei programmi di spesa su lavoro e istruzione rispetto con un'analisi comparata con Università Pablo de Olavide di Siviglia.¹

In coerenza con l'obiettivo del Piano di Azioni Positive, nel 2021 il Comitato Tecnico Operativo incaricato ad hoc ha prodotto il bilancio di genere a consuntivo con riferimento al 2019 seguendo le Linee Guida per il Bilancio di genere della CRUI, le linee guida della Conferenza Nazionale degli Organismi di Parità delle Università Italiane e l'approccio delle capacità. Coerentemente con le linee guida sul Bilancio di genere si sono prodotte analisi dettagliate sul contesto a riguardo della componente tedesca, del personale tecnico amministrativo, docente ricercatore e della governance. Sono state analizzate le attività svolte nell'Ateneo sulla parità di genere e prodotta una riclassificazione del conto economico del bilancio di esercizio 2019 relativamente ai costi operativi secondo la prospettiva di genere e nell'approccio benessere, attribuendo a ciascun costo una categoria primaria di stakeholder di riferimento rispetto (studenti e studentesse, personale docente ricercatore, personale tecnico amministrativo, esperte ed esperti esterni, aziende fornitrici).

Rispetto a tali categorie di stakeholder si è poi operata una classificazione dei costi in merito all'area di rilevanza di genere secondo l'Account Based Approach raggruppando le voci di spesa secondo i costi indiretti (spese non riferite specificatamente alle pari opportunità o all'empowerment femminile, ma che possono essere ricondotte a donne/uomini essendo destinate a persone fisiche, e dunque indirettamente valutabili rispetto all'impatto di genere) e i costi ambientali (spese per acquisto di beni o servizi riferite a forniture da parte di società, per le quali la dimensione di genere rientra nell'ambito della sostenibilità sociale di genere per gli stakeholder esterni all'Ateneo). Un criterio trasversale di riclassificazione è infine quello dell'Approccio delle capacità secondo la teoria dello Sviluppo Umano, coerentemente con questo approccio sono state identificate dimensioni di ben-essere rispetto alle quali classificare ulteriormente le spese sostenute.

Nel 2021 è stato approvato il Piano di Eguaglianza di Genere di Unimore riferito al 2022-2024 al cui interno l'azione 1 prevede nel 2022 la stesura del Bilancio di genere a consuntivo 2020 e l'avvio del bilancio di genere a preventivo 2023 completando quindi il ciclo di bilancio e consentendo di dare continuità alla rendicontazione di genere del nostro Ateneo.

Per l'anno 2020-2021 l'Ateneo ha redatto un bilancio di genere contenente un'analisi della composizione di genere del personale tecnico amministrativo su più livelli e relativamente a diverse modalità contrattuali, e della composizione di genere della governance. È importante anche l'attenzione che si è posta in, grazie all'indicazione nelle schede di insegnamento degli obiettivi di sviluppo sostenibile sui quali i corsi di insegnamento hanno un impatto, su quanto l'offerta formativa si dedichi anche parzialmente all'obiettivo di sviluppo sostenibile 5 "Raggiungere l'uguaglianza di genere e l'autodeterminazione di tutte le donne e ragazze". Dall'analisi di contesto emerge la ricchezza delle attività di sensibilizzazione e formazione rispetto al tema della parità di genere, spesso rivolta anche alla cittadinanza e in rete con altre istituzioni e associazioni attive nei territori nei quali il nostro Ateneo ha sede. Un'attività che ha consentito ai risultati dei progetti di ricerca in una prospettiva di genere di trovare spazi di disseminazione. L'impegno di ricerca è tangibile analizzando i progetti di ricerca nazionali e internazionali dedicati alle tematiche di genere e coinvolgenti centri di ricerca dipartimentali o interdipartimentali nel nostro Ateneo. Alla presenza di questi ultimi e alle

¹ Addabbo, Tindara, Lina Gálvez-Muñoz, Paula Rodríguez-Modroño (2015) 'Gender budgeting in education from a wellbeing approach: an application to Italy and Spain', *Politica Economica-Journal of Economic Policy*, XXXI (2), 195-212.

attività in essi condotte è stata dedicata particolare attenzione all'interno della parte riferita al genere nella ricerca. Tratto distintivo del Bilancio di genere UNIMORE, in comune con l'impostazione metodologica che interessa anche la progettazione di azioni con un previsto impatto di genere positivo nel Piano di Eguaglianza di genere, è la riclassificazione delle spese dei programmi in una prospettiva di genere e sulle dimensioni del ben-essere attenta a cogliere anche il coinvolgimento degli stakeholder. La compresenza di questa doppia chiave di lettura nella riclassificazione dei programmi, sia nel Piano di Eguaglianza di Genere sia nel Bilancio di genere, è legata proprio ad attività di ricerca che contraddistingue il nostro Ateneo ed è un'esperienza che UNIMORE ha avuto l'opportunità di condividere, nell'ambito del progetto, finanziato su fondi Horizon 2020 dell'Unione Europea: LeTSGEPs Leading Towards Sustainable Gender Equality Plans in research performing organisations, con altri centri di ricerca e università partner in Europa del progetto, segnando insieme un passo avanti nel raggiungimento dell'equità di genere.

Nel Bilancio di genere a consuntivo 2022 è stata prodotta una analisi di contesto riferita all'anno accademico 2021-2022 o all'anno solare 2022 sulle diverse componenti dell'Ateneo come nelle precedenti annualità e, per la ricostruzione della forbice delle carriere, con un'analisi dettagliata per dipartimento.

È quindi stato applicato lo stesso criterio di riclassificazione delle spese per stakeholder, dimensioni di benessere e impatto di genere applicato nelle annualità precedenti al Conto economico del Bilancio di esercizio del 2022.

Sono state individuate 5 capacità primarie relative ad altrettante dimensioni di benessere sulle quali impatta l'attività dell'Ateneo e riconducibili ad un diverso impatto di genere valutato dalla prospettiva degli input.

Si è ritenuto che le spese riferite agli studenti e alle studentesse soprattutto borse di studio, fossero principalmente riconducibili al contributo di tali spese alla loro capacità di Acquisire conoscenza, anche se le stesse spese possono avere un impatto favorevole anche su altre capacità degli studenti e delle studentesse quali quella di lavorare, fare ricerca o fare carriera, ad esempio. Per la categoria del personale docente e ricercatore, i cui costi si riferiscono principalmente agli stipendi, oltre ad altre spese ad essi riconducibili, la capacità primaria di riferimento è stata individuata nell'Accesso alla ricerca e al lavoro accademico.

Per il personale tecnico amministrativo dell'Ateneo si è considerata invece che l'Accesso al lavoro potesse rappresentare la principale capacità di riferimento. Una capacità specifica a parte è stata quella riferita all'Accesso alla carriera e alle cariche di potere, collegata direttamente alle componenti della governance come categoria di stakeholder di riferimento. Per quanto le componenti della governance facciano parte di fatto della categoria del personale docente e ricercatore e del personale tecnico e amministrativo, e l'importo delle voci di spesa sia di ridotto impatto dal punto di vista finanziario, si tratta di una capacità particolarmente importante per la valutazione di impatto di genere. L'accesso alla carriera e alle cariche di nomina è infatti un indicatore di gap di genere particolarmente significativo.

Per esperte ed esperti esterni, legati all'ateneo da un rapporto consulenziale si è deciso di separare le voci di spesa ad esse riconducibili in due capacità: quella di Accesso alla ricerca ed al lavoro accademico, relativa ai collaboratori linguistici, e quella dell'accesso all'impresa in merito alle consulenze di carattere tecnico, giuridico, medico o altro delle quali si avvale l'Ateneo.

Relativamente alle aziende fornitrici, la capacità primaria di riferimento è stata individuata nell'Accesso all'impresa.

Le Aree neutre hanno rappresentato una categoria residuale per la quale al momento non è stato possibile procedere ad alcuna riclassificazione. Si tratta infatti di voci di spesa relative soprattutto ad accantonamenti operati dall'Ateneo per i quali la dimensione di genere potrà essere valutata in futuro solo attraverso approfondimenti conoscitivi e valutativi mirati.

Come per l'anno 2022 e 2023 anche per l'anno 2024 la redazione del BdG per genere viene proposta in riferimento al budget economico di cui è stata analizzata la parte relativa alle spese.

Sono state seguite le linee guida CRUI per “operare una “riclassificazione” delle singole componenti di costo dell’Ateneo in considerazione del loro diverso impatto su uomini e donne, secondo le seguenti categorie:

- Costi non quantificabili in base alla prospettiva di genere, cioè non connessi al genere (codice 0),
- Costi sensibili al genere, relativi alle misure che hanno un diverso impatto su uomini e donne (codice 1),
- Costi finalizzati a ridurre le diseguaglianze di genere, relativi alle misure direttamente indirizzate a favorire le pari opportunità e ridurre le diseguaglianze di genere (codice 2).

CATEGORIA	DEFINIZIONE
0. Costi non quantificabili in una prospettiva di genere	Costi che non hanno impatti diretti sul genere e/o che non sono computabili in una prospettiva di genere: Ammortamenti e svalutazioni; Accantonamenti per rischi e oneri. Esempi: Le spese per il funzionamento delle strutture in senso stretto (riferite ad esempio ai fitti, ai canoni e alle utenze, sicurezza e sorveglianza sui luoghi di lavoro, ammortamenti).
1. Costi sensibili al genere	Costi per la produzione di servizi individuali, ossia fruiti direttamente dalle persone e non dalla collettività nel suo complesso - costo del personale e alcune voci di costo della gestione corrente. Esempi: retribuzioni del personale (dirigenti, PTA, personale docente e ricercatore) risorse destinate alla formazione concesse a individui che possono avere una diversa propensione a partecipare per via del genere; risorse destinate a borse di studio concesse a studenti/studentesse che possono avere un diverso tasso di eleggibilità e/o propensione a partecipare per via del genere.
2. Costi per ridurre le diseguaglianze di genere	Costi direttamente riconducibili o mirati a ridurre le diseguaglianze di genere o a favorire le pari opportunità tramite azioni positive - Azioni previste per la parità di genere: distinguendo stakeholder interni ed esterni all’Ateneo con distinzione tra Stakeholder interni ed esterni. Esempi (Stakeholder interni) risorse destinate a misure per la conciliazione tra attività professionale e lavoro familiare (es. contributo per asili nidi, centri estivi, ecc.); costi per la formazione della componente studentesca nell’ottica di genere nelle diverse discipline (es. borse di studio o premi di laurea dedicate a tematiche di genere). Esempi (Stakeholder esterni) attività di ricerca scientifica con impatti sul genere; attività di orientamento nelle scuole per incrementare l’equilibrio di genere nelle diverse discipline.

CRUI (2019, pp.43-45)

Per una analisi dettagliata e completa delle categorie attribuite alle diverse voci di costo di questo bilancio si deve fare riferimento, oltre che a tutte le voci del personale direttamente riconducibili alla categoria “voci sensibili al genere” anche a tutte le voci di costo relative alle spese non obbligatorie.

Queste ultime voci sono state singolarmente analizzate e catalogate nelle tre categorie principali come sopra illustrato dal gruppo di lavoro dedicato alla riclassificazione delle spese a preventivo costituitosi all’interno del Comitato tecnico operativo Unimore per la stesura del bilancio di genere e del Piano di eguaglianza di genere. Questa analisi permetterà sia in fase di gestione sia nel futuro rendiconto 2025 di effettuare un’analisi di dettaglio delle attività programmate e finanziate volte a un miglioramento dell’uguaglianza di genere in ateneo. Inoltre, per alcune voci di costo sono già stati individuati alcuni indicatori che dovranno

essere monitorati nel corso della gestione e/o rendicontati in fase consuntiva attraverso una analisi extracontabile. L'analisi mette in evidenza, per ogni voce di costo prevista, le seguenti informazioni:

Stakeholder	Capacità	Indicatori aggiuntivi da fornire	Classificazione per categoria 1° anno	Classificazione FUTURA
-------------	----------	----------------------------------	---------------------------------------	------------------------

- Gli stakeholder sono stati indicati là dove direttamente identificabili in:
ST: Studentesse e studenti
DOTT: Dottorandi e dottorande
PTA: Personale Tecnico Amministrativo
PDR: Personale Docente Ricercatore
GOV.: Componenti della Governance
EXP.: Esperti/esperte esterni/e
- Per "capacità" si intendono dimensioni di benessere fondamentali già individuate, seguendo l'approccio sviluppo umano al bilancio di genere, nella stesura del Bilancio di genere a consuntivo 2019 e nella stesura del Piano di Eguaglianza di genere.
- Negli "indicatori aggiuntivi da fornire" sono messe in evidenza le informazioni che i diversi responsabili dell'azione finanziata dovranno monitorare e rendicontare a consuntivo anche attraverso dati e informazioni extracontabili.
- Nella "classificazione per categoria 1° anno" si è proceduto all'individuazione della categoria di appartenenza della singola azione finanziata rispetto all'impatto di genere come sopra indicato. In particolare, si è utilizzata la seguente classificazione:
 - N → categoria 0 → Costi non quantificabili in una prospettiva di genere
 - S → categoria 1 → Costi sensibili al genere
 - P → categoria 2 → Costi per ridurre le disuguaglianze di genere

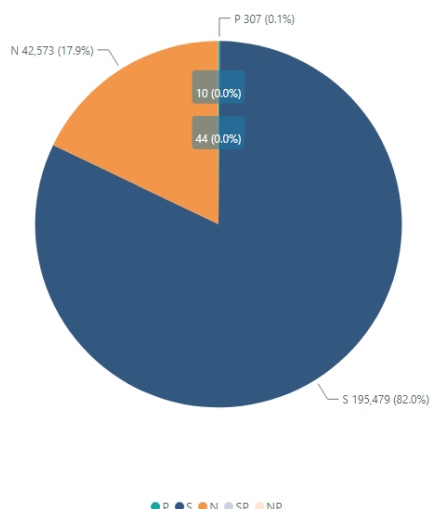
La catalogazione effettuata riguarda una prima valutazione delle singole azioni finanziate da utilizzare per la redazione del bilancio di genere.

La riclassificazione effettuata, mantenendo l'originalità dell'approccio benessere al bilancio di genere e il riferimento agli stakeholder, adotta anche un sistema di classificazione coerente con le linee guida CRUI e costituisce un'applicazione per l'Ateneo delle linee guida CRUI-CINECA sulla riclassificazione delle spese condivise dal gruppo di lavoro CINECA-CRUI.

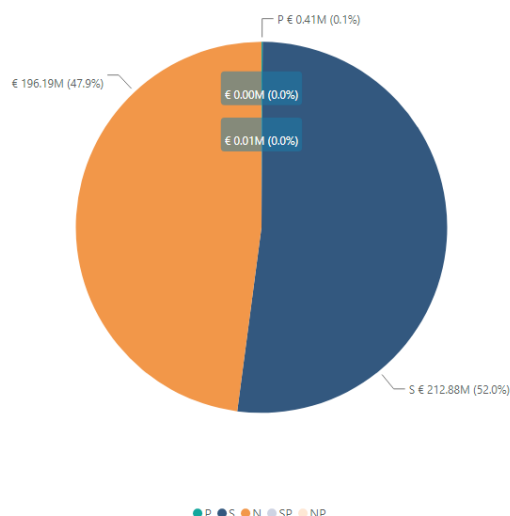
Nel corso dell'anno 2024, così come effettuato sull'esercizio 2023, è stato fatto un attento monitoraggio dell'attività delle strutture coinvolte nell'inserimento degli indicatori di genere su tutte le spese mappate in bilancio attraverso l'inserimento di un campo apposito nell'applicativo di contabilità U Gov, che ha consentito l'attribuzione dell'onere in fase di contabilizzazione ad uno dei valori corrispondenti alle diverse tipologie di spesa, agli stakeholder.

Al 31/12/2024 il risultato delle scritture contabili rappresentate in base alle categorie sopra descritte è il seguente:

Ripartizione Complessiva per Numero di Scritture Contabili



Ripartizione Complessiva per Importo



La rappresentazione a sinistra mette in evidenza la ripartizione complessiva per numero di scritture contabili, da cui emerge che l'82% riguarda dati sensibili al genere, il 17,9% riguarda dati neutrali al genere, lo 0,1% riguarda i dati diretti a ridurre le disuguaglianze di genere.

La rappresentazione a destra mette in evidenza la ripartizione complessiva per importo, da cui emerge che il 47,9% riguarda dati neutrali al genere, il 52% riguarda dati sensibili al genere, lo 0,1% riguarda dati diretti a ridurre le disuguaglianze di genere.

Questi dati risultano essere il punto di partenza per un'analisi dettagliata sia sulle spese direttamente imputate al genere sia su quelle considerate sensibili che sarà oggetto dell'analisi effettuata nel Bilancio di Genere anno 2024.

1.7 MAGGIOR TERMINE PER L'APPROVAZIONE DEL BILANCIO

Per l'esercizio 2024 non è stato possibile redigere i Bilanci di esercizio entro i termini previsti dal Decreto Legislativo 27/01/2012 numero 18 articolo 5 comma 4, in quanto la riconciliazione di tutte le poste attive e passive di tutte le strutture dell'Ateneo e il completamento di tutte le scritture di fine esercizio ha richiesto tempi più lunghi: l'organizzazione contabile dell'ateneo si sviluppa sull'amministrazione centrale e su numerosi centri e dipartimenti che, pur all'interno di un bilancio unico, agiscono con totale autonomia contabile e di incassi e pagamenti. Inoltre, l'Ateneo è suddiviso in strutture che tengono registri inventariali sezionali, così come sono sezionali i registri IVA e i fondi economici. Questa complessa organizzazione comporta numerose azioni di controllo e riconciliazione delle poste con evidente e inevitabile allungamento dei tempi necessari per la redazione del bilancio consuntivo.

La chiusura dell'esercizio 2024 e pertanto la contestuale presentazione del Bilancio sia di Ateneo sia Consolidato è avvenuta comunque nei termini previsti dal codice civile articolo 2364 comma 2 e cioè entro 180 giorni (previa motivazione), dell'anno successivo a quello cui si riferisce il bilancio stesso.

2. SCHEMI DI BILANCIO

2.1 STATO PATRIMONIALE

STATO PATRIMONIALE - ATTIVO	31/12/2024	Di cui importi esigibili entro l'esercizio successivo	31/12/2023	VARIAZIONI
A) IMMOBILIZZAZIONI				
I - IMMATERIALI:				
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-		-	-
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	714.156		651.219	62.937
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	359.897		305.742	54.155
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	3.818.723		1.959.677	1.859.046
5) Altre immobilizzazioni immateriali	42.193.276		37.207.925	4.985.351
TOTALE I - IMMATERIALI:	47.086.052		40.124.563	6.961.489
II - MATERIALI:				
1) Terreni e fabbricati	58.904.750		57.973.452	931.298
2) Impianti e attrezzature	6.678.579		5.028.393	1.650.186
3) Attrezzature scientifiche	11.095.623		9.049.821	2.045.802
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	594.212		565.337	28.875
5) Mobili e arredi	2.085.389		1.000.788	1.084.601
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	7.501.005		3.468.317	4.032.688
7) Altre immobilizzazioni materiali	3.882.975		3.554.955	328.020
TOTALE II - MATERIALI:	90.742.533		80.641.063	10.101.470
III - FINANZIARIE:	2.740.312		2.711.791	28.521
TOTALE III - FINANZIARIE:	2.740.312		2.711.791	28.521
TOTALE A) IMMOBILIZZAZIONI	140.568.897		123.477.417	17.091.480
B) Attivo circolante:				
I - Rimanenze:	-		-	-
TOTALE I - Rimanenze:	-		-	-
II - CREDITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)				
1) Crediti verso MUR e altre Amministrazioni centrali	171.869.455	171.869.455	164.071.241	7.798.214
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	25.605.301	25.605.301	16.803.630	8.801.671
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	172.996	172.996	219.941	- 46.945
4) Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	7.878.309	7.878.309	5.818.117	2.060.192
5) Crediti verso Università	3.070.876	3.070.876	2.265.029	805.847
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	20.052.835	20.052.835	19.519.627	533.208
7) Crediti verso società ed enti controllati	68.002	68.002	103.091	- 35.089
8) Crediti verso altri (pubblici)	16.500.035	16.500.035	16.494.179	5.856
9) Crediti verso altri (privati)	28.798.280	28.798.280	25.104.612	3.693.668
TOTALE II - CREDITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)	274.016.089		250.399.467	23.616.622
III - ATTIVITA' FINANZIARIE	-		-	-
TOTALE III - ATTIVITA' FINANZIARIE	-		-	-
IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE:				
1) Depositi bancari e postali	283.899.828		261.048.845	22.850.983
2) Danaro e valori in cassa	-		-	-
TOTALE IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE:	283.899.828		261.048.845	22.850.983
TOTALE B) Attivo circolante:	557.915.917		511.448.312	46.467.605
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI				
c1) Ratei e risconti attivi	1.170.842		1.604.342	- 433.500
D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO				
d1) Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso	-		-	-

Totale Attivo	699.655.656		636.530.071	63.125.585
---------------	-------------	--	-------------	------------

STATO PATRIMONIALE - PASSIVO	31/12/2024	Di cui importi esigibili oltre l'esercizio successivo	31/12/2023	VARIAZIONI
A) PATRIMONIO NETTO:				
I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEIO	21.090.349		21.090.349	-
II - PATRIMONIO VINCOLATO				
1) Fondi vincolati destinati da terzi	2.571.525		2.670.593	-99.068
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	136.805.082		113.480.359	23.324.723
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	17.979.457		15.074.313	2.905.144
TOTALE II - PATRIMONIO VINCOLATO	157.356.064		131.225.265	26.130.799
III - PATRIMONIO NON VINCOLATO				
1) Risultato esercizio	17.660.283		44.804.289	-27.144.006
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	38.234.727		18.633.933	19.600.794
3) Riserve statutarie	-		-	-
TOTALE III - PATRIMONIO NON VINCOLATO	55.895.010		63.438.222	-7.543.212
TOTALE A) PATRIMONIO NETTO:	234.341.423		215.753.836	18.587.587
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	27.376.354		23.544.696	3.831.658
TOTALE B) FONDI PER RISCHI E ONERI	27.376.354		23.544.696	3.831.658
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	-		-	-
D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)				
1) Mutui e Debiti verso banche	13.632.000	13.632.000	14.200.000	- 568.000
2) Debiti verso MUR e altre Amministrazioni centrali	353		2.519	- 2.166
3) Debiti verso Regione e Province Autonome	2.328.789		2.039.644	289.145
4) Debiti verso altre Amministrazioni locali	-		-	-
5) Debiti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	-		-	-
6) Debiti verso Università	58.601		201.974	- 143.373
7) Debiti verso studenti	1.252.527		1.154.606	97.921
8) Acconti	-		-	-
9) Debiti verso fornitori	13.147.925		11.766.707	1.381.218
10) Debiti verso dipendenti	216.490		165.064	51.426
11) Debiti verso società o enti controllati	-		-	-
12) Altri debiti	27.279.568		27.195.352	84.216
TOTALE D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)	57.916.253		56.725.866	1.190.387
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI				
e1) Contributi agli investimenti	126.619.522		105.955.920	20.663.602
e2) Ratei e risconti passivi	20.509.579		19.500.758	1.008.821
F) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO				
f1) Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso	232.892.525		215.048.995	17.843.530
Totale Passivo	699.655.656		636.530.071	63.125.585

2.2 CONTO ECONOMICO

	31/12/2024	31/12/2023	VARIAZIONI
A) Proventi operativi			
I. PROVENTI PROPRI			
1) Proventi per la didattica	36.515.484	36.472.372	43.112
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	6.905.303	7.086.675	- 181.372
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	32.063.101	21.181.571	10.881.530
II. CONTRIBUTI			
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	176.961.866	163.629.575	13.332.291
2) Contributi Regioni e Province autonome	2.882.116	2.530.054	352.062
3) Contributi altre Amministrazioni locali	657.991	536.160	121.831
4) Contributi Unione Europea e dal Resto del Mondo	312.348	338.865	- 26.517
5) Contributi da Università	955.396	862.058	93.338
6) Contributi da altri (pubblici)	6.232.326	4.476.554	1.755.772
7) Contributi da altri (privati)	5.835.521	5.449.791	385.730
III. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	-	-	-
IV. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	8.683.196	19.271.323	- 10.588.127
V. VARIAZIONE RIMANENZE	-	-	-
VI. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	-	-	-
TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A)	278.004.648	261.834.998	16.169.650
B) COSTI OPERATIVI			
VII. COSTI DEL PERSONALE			
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:			
a) docenti / ricercatori	84.822.285	76.717.963	8.104.322
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	13.126.689	10.658.156	2.468.533
c) docenti a contratto	1.233.192	1.306.962	- 73.770
d) esperti linguistici	831.108	851.648	- 20.540
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	348.650	251.284	97.366
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	33.426.851	31.498.018	1.928.833
VIII. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE			
1) Costi per sostegno agli studenti	50.820.481	48.993.077	1.827.404
2) Costi per il diritto allo studio	-	-	-
3) Costi per l'attività editoriale	-	-	-
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	105.645	270.220	- 164.575
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	3.428.114	2.769.129	658.985
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	-	-	-
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	3.936.682	3.832.298	104.384
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	24.056.166	23.605.598	450.568
9) Acquisto altri materiali	1.367.116	848.418	518.698
10) Variazione delle rimanenze di materiali	-	-	-
11) Costi per godimento beni di terzi	5.391.716	4.647.342	744.374
12) Altri costi	6.351.922	5.233.049	1.118.873
IX. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI			
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	1.790.878	1.527.391	263.487
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	7.953.674	7.314.073	639.601
3) Svalutazioni immobilizzazioni	-	-	-
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	-	-	-
X. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	15.518.430	11.816.647	3.701.783

XI. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	2.103.350	3.638.702	- 1.535.352
TOTALE COSTI (B)	256.612.949	235.779.975	20.832.974
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)	21.391.699	26.055.023	- 4.663.324
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI			
1) Proventi finanziari	83.648	80.258	3.390
2) Interessi ed altri oneri finanziari	523.294	110.723	412.571
3) Utili e perdite su cambi	- 6.496	- 1.699	- 4.797
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE			
1) Rivalutazioni	19.139	11.913	7.226
2) Svalutazioni	-	-	-
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI			
1) Proventi	6.057.165	26.313.600	- 20.256.435
2) Oneri	1.469.984	134.570	1.335.414
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	7.891.594	7.409.513	482.081
RISULTATO DELL'ESERCIZIO	17.660.283	44.804.289	- 27.144.006

DI CUI RISULTATO D'ESERCIZIO GIÀ VINCOLATO DAGLI ORGANI NEL CORSO DELL'ANNO	12.739.906	39.521.343	-26.781.437
DI CUI RISULTATO D'ESERCIZIO LIBERO	4.920.377	5.282.946	-362.569

2.3 RENDICONTO FINANZIARIO (*cash flow*)

	valori al 31/12/2024	valori al 31/12/2023
Flusso Monetario (CASH FLOW) assorbito/generato dalla gestione corrente	31.236.493	57.922.731
RISULTATO NETTO	17.660.283	44.804.289
<i>Rettifica voci che non hanno avuto effetto sulla liquidità:</i>		
Ammortamenti e Svalutazioni	9.744.552	8.841.464
Variazione netta dei fondi rischi e oneri	3.831.658	4.276.978
Variazione netta del TFR	0	0
Flusso Monetario (CASH FLOW) assorbito/generato dalle variazioni del capitale circolante	19.018.522	-7.164.054
(Aumento)/Diminuzione dei crediti	-23.616.622	-55.395.601
(Aumento)/Diminuzione delle rimanenze	0	0
Aumento/(Diminuzione) dei debiti	1.758.387	2.393.138
Variazione di altre voci del capitale circolante	40.876.757	45.838.409
A) FLUSSO DI CASSA (CASH FLOW) OPERATIVO	50.255.015	50.758.677
Investimenti in immobilizzazioni		
- Materiali	-27.840.246	-10.769.827
- Immateriali	-19.957.501	-2.314.904
- Finanziarie	-232.067	-232.225
Disinvestimenti in immobilizzazioni		
- Materiali	15.947.897	1.212.866
- Immateriali	5.042.338	981.964
- Finanziarie	203.547	170.033
B) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO/DISINVESTIMENTO	-26.836.032	-10.952.093
Attività di finanziamento:		
AUMENTO DI CAPITALE	0	0
VARIAZIONE NETTA DEI FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE	-568.000	14.200.000
C) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO	-568.000	14.200.000
D) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO (A+B+C)	22.850.983	54.006.584
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA INIZIALE	-261.048.845	-207.042.261
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA FINALE	283.899.828	261.048.845
FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO	22.850.983	54.006.584

Il rendiconto finanziario è redatto in conformità allo schema allegato al Decreto MUR – MEF n. 34 del 15 gennaio 2025 “Modifica, revisione e aggiornamento dei principi contabili e degli schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le Università.”

Questo prospetto illustra la ricostruzione dei flussi monetari dell’Ateneo (ovvero la differenza tra tutte le entrate e tutte le uscite monetarie).

Differenza tra utile di esercizio e flusso di cassa

L’utile di esercizio viene determinato come differenza tra i ricavi e i costi di competenza di un esercizio contabile e permette di misurare la performance economica/reddituale dell’Ateneo nell’esercizio.

Il flusso di cassa – determinato come differenza tra gli incassi e gli esborsi dell’esercizio contabile – permette di misurare se e come l’Ateneo ha generato liquidità nell’esercizio.

Il calcolo dell'utile segue il principio di **competenza**, mentre il calcolo del flusso di cassa segue il principio di **cassa**.

L'**utile netto** mostra la capacità dell'impresa di generare **reddito**, il **flusso di cassa** mostra la capacità dell'impresa di generare **liquidità**.

L'equilibrio finanziario si raggiunge quando il flusso delle entrate è costantemente in grado di fronteggiare il flusso delle uscite.

Per ottenere il cash flow dall'utile netto è necessario rettificare:

- Dal Conto Economico:
 - Aggiungere i costi che non hanno dato luogo ad un'uscita monetaria;
 - Sottrarre i ricavi che non hanno dato luogo ad un'entrata monetaria;
- Dallo Stato Patrimoniale:
 - le operazioni sull'Attivo e sul Passivo che hanno generato introiti o esborsi di cassa, ma che non sono transitati dal Conto Economico (non costituiscono né ricavi né costi).

Nel complesso il flusso monetario generato nel 2024 ammonta a € 22.850.983 in quanto si è passati da una disponibilità monetaria iniziale di € 261.048.845 ad una disponibilità monetaria finale di € 283.899.828.

Di seguito si illustrano le voci che compongono il prospetto.

Ammortamenti e svalutazioni	valori al 31/12/2024	valori al 31/12/2023
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	1.790.878	1.527.391
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	7.953.674	7.314.073
Svalutazioni		
Rivalutazioni	19.139	11.913
Totale ammortamenti e svalutazioni	9.763.691	8.853.377

Per i dettagli su queste voci si rimanda al capitolo 5.1 Immobilizzazioni (nella sezione che analizza le voci dello Stato Patrimoniale) e ai capitoli 6.2 Costi operativi e 6.4 Rettifiche di valori di attività finanziarie (nella sezione che analizza le voci del Conto Economico).

Fondi rischi e oneri	Valore
Saldo al 31/12/2024	27.373.354
Saldo al 31/12/2023	23.544.696
VARIAZIONE	3.831.658

Per maggiori dettagli si rimanda al capitolo 5.6 Fondi rischi e oneri (nella sezione che analizza le voci dello Stato Patrimoniale).

Capitale circolante	31/12/2023	31/12/2024	Variazione del flusso di cassa
Crediti	250.399.467	274.016.089	- 23.616.622
Debiti a breve	42.525.866	44.284.253	1.758.387

Altre voci del capitale circolante:			
<i>Patrimonio netto (escluso risultato esercizio)</i>	215.753.836	216.681.140	927.304
<i>Ratei e risconti passivi e contributi agli investimenti</i>	125.456.678	147.129.101	21.672.423
<i>Ratei e risconti passivi per progetti e ricerche in corso</i>	215.048.995	232.892.525	17.843.530
<i>Ratei attivi</i>	1.604.342	1.170.842	433.500
Totale altre voci del capitale circolante			40.876.757
Totale variazione			19.018.522

L'aumento dei crediti impatta negativamente sul flusso di cassa, mentre l'aumento dei debiti ha un impatto positivo. L'aumento delle voci di patrimonio netto aumenta il flusso di cassa, così come l'aumento dei ratei/risconti passivi aumenta il flusso stesso; infine la diminuzione dei ratei attivi lo aumenta. Nel complesso le variazioni delle voci del capitale circolante hanno un impatto positivo di circa 19 milioni di euro.

Per i dettagli su queste voci si rimanda ai seguenti capitoli della sezione che analizza lo Stato Patrimoniale:

- 5.2 Attivo circolante;
- 5.3 Ratei e risconti attivi;
- 5.5 Patrimonio netto;
- 5.8 Debiti;
- 5.9 Ratei e risconti passivi e contributi agli investimenti;
- 5.10 Risconti passivi per progetti e ricerche in corso.

Per quanto riguarda i flussi monetari generati dagli investimenti in immobilizzazioni si evidenzia che i valori inseriti sono rappresentativi soltanto delle variazioni tra incassi e pagamenti delle tre voci immobilizzazioni immateriali, materiali e finanziarie.

Una rappresentazione dei valori all'1/01/2024, al 31/12/2024 e della loro relativa variazione esclusi gli ammortamenti è invece presente nello stato patrimoniale e viene rappresentata come nella tabella sotto riportata:

Immobilizzazioni	01/01/2024	Incrementi	Decrementi	Ammortamenti e svalutazioni	31/12/2024	Variazione (esclusi ammortamenti)
Immobilizzazioni Immateriali	40.124.563	9.196.174	443.808	1.790.877	47.086.052	6.961.489
Immobilizzazioni Materiali	80.641.063	26.632.064	8.576.920	7.953.674	90.742.533	10.101.470
Immobilizzazioni Finanziarie	2.711.791	99.320	70.800		2.740.312	28.521
TOTALE	123.477.417	35.927.559	9.091.528	9.744.551	140.568.897	17.091.480

Per i dettagli su queste voci si rimanda al capitolo 5.1 Immobilizzazioni (nella sezione che analizza lo Stato Patrimoniale).

3. PREMESSA NOTA INTEGRATIVA

Il Bilancio unico di Ateneo di esercizio 2024 è redatto seguendo lo schema e i principi individuati con il Decreto MUR – MEF n. 34 del 15 gennaio 2025 “Modifica, revisione e aggiornamento dei principi contabili e degli schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le Università” con cui sono stati abrogati il Decreto del MIUR n. 19 del 14 gennaio 2014 (Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università), come modificato dal Decreto 8 giugno 2017, n. 394 e il Decreto 10 dicembre 2015, n. 925. Inoltre dalla terza edizione del “Manuale tecnico operativo a supporto delle attività gestionali”, emanata dal MIUR con decreto direttoriale 30 maggio 2019, n. 1055, e per quanto non esplicitamente previsto, nel rispetto dei principi contabili statuiti dall’Organismo Italiano di Contabilità (OIC) e dal codice civile.

Il Bilancio unico di Ateneo rappresenta la situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell’Università degli studi di Modena e Reggio Emilia; gli importi indicati sono espressi in euro e sono messi a confronto con l’anno precedente per avere un’analisi dell’andamento delle varie poste di bilancio.

È stato redatto anche il Bilancio consolidato, tenendo presente l’articolo 6 del decreto legislativo n. 18/2012 che ne stabilisce l’obbligo di redazione a partire dall’esercizio 2016 e il decreto interministeriale MIUR-MEF 11 aprile 2016, n. 248 “Schemi di bilancio consolidato delle Università” che ne definisce invece la disciplina e l’area di consolidamento, richiamando le modalità di consolidamento stabilite dai principi OIC.

Ai sensi dell’articolo 33 del D.lgs. n. 33/2013, dell’articolo 10 del DPCM del 22 settembre 2014 e della Circolare del Ministero dell’Economia e delle Finanze n. 22 del 22 luglio 2015, l’indicatore di tempestività dei pagamenti è stato regolarmente pubblicato, nella sezione Amministrazione Trasparente del sito dell’Ateneo, ogni tre mesi.

Dall’estrapolazione ed elaborazione dei documenti contabili dell’anno 2024 risulta:

periodo di riferimento: dal 1° gennaio al 31 dicembre 2024

Totale pagato nel periodo di riferimento: € 51.072.834,58

Indice di tempestività dei pagamenti: **-20,48 gg**

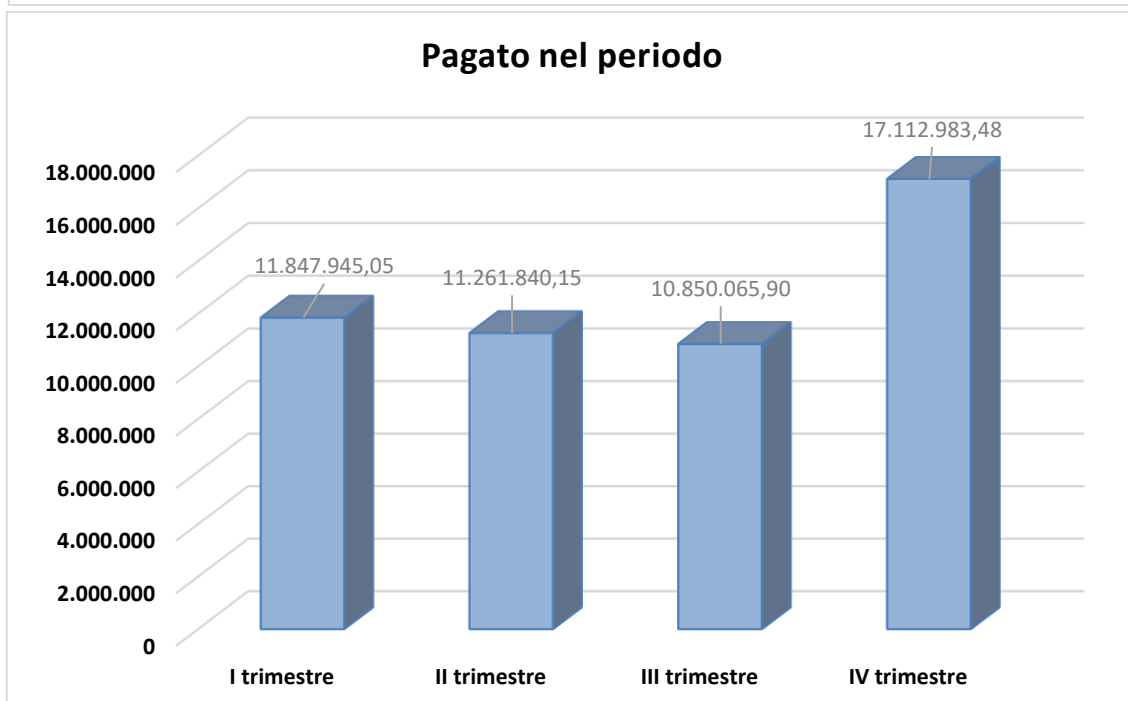
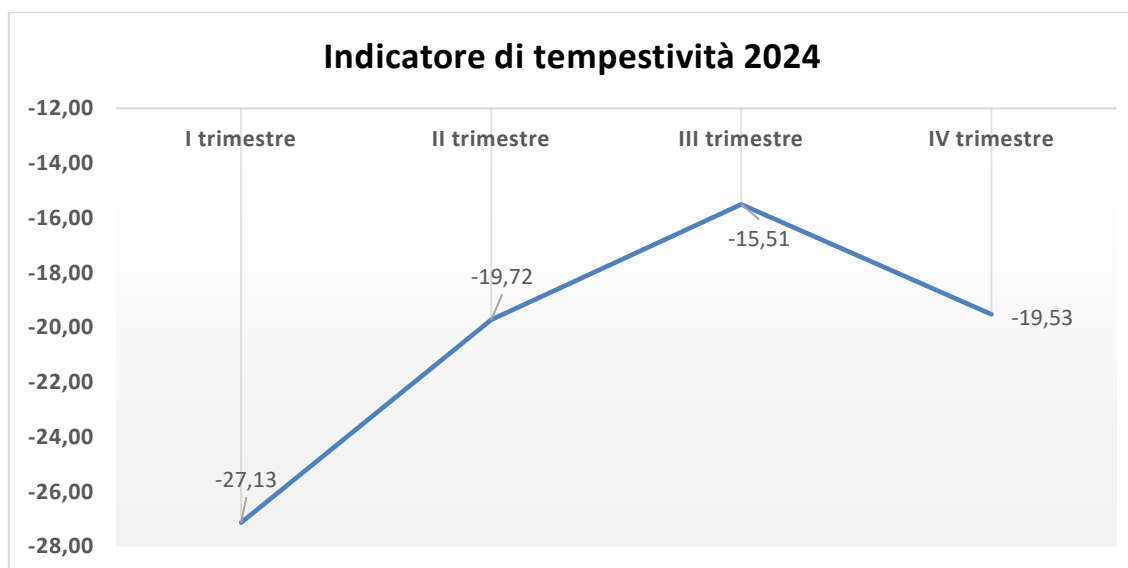
In riferimento allo stock del debito si richiama la normativa vigente in materia di riduzione dei tempi di pagamento delle pubbliche amministrazioni.

- Decreto legislativo 9 ottobre 2002, n. 231, e ss.mm.ii.
- Circolare del 27 novembre 2012, n. 35
- Articolo 33 del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33, e ss.mm.ii.
- Articolo 41 del decreto-legge 24 aprile 2014, n. 66, convertito, con modificazioni, dalla legge 23 giugno 2014, n. 89, e ss.mm.ii.
- Circolare del 7 aprile 2022, n. 17
Articolo 1, commi 858-872, della legge 30 dicembre 2018, n. 145, e ss.mm.ii.
- Articolo 4-bis del decreto-legge 24 febbraio 2023, n. 13, convertito, con modificazioni, dalla legge 21 aprile 2023, n. 41
- Circolare del 3 gennaio 2024, n. 1, confermata dal Capo Dipartimento della Funzione Pubblica
Articolo 40 del decreto-legge 2 marzo 2024, n. 19, convertito, con modificazioni, dalla legge 29 aprile 2024, n. 56
- Circolare MEF del 5 aprile 2024, n. 15
- Circolare MEF del 8 novembre 2024, n. 36.

Per quanto riguarda l’anno 2024 l’indicatore di tempestività dei pagamenti è pari a -20,48 corrispondente a un tempo medio ponderato di ritardo pari a -18 giorni.

Periodo	Indicatore di tempestività 2024	Pagato nel periodo
I trimestre	-27,13	11.847.945,05
II trimestre	-19,72	11.261.840,15
III trimestre	-15,51	10.850.065,90
IV trimestre	-19,53	17.112.983,48
Anno 2024	-20,48	51.072.834,58

Anno 2024	Tempo medio ponderato di pagamento	13
Anno 2024	Tempo medio ponderato di ritardo	-18



4. CRITERI DI VALUTAZIONE

Il presente bilancio è redatto seguendo lo schema ed i principi individuati al D.l n. 19 del 14/01/2014, come modificato dal decreto interministeriale 8/06/2017 n. 394, dal Manuale tecnico operativo a supporto delle attività gestionali, la cui versione integrale e coordinata è stata emanata dal MIUR con Decreto Direttoriale 26 luglio 2017 n. 1841, e per quanto non esplicitamente previsto, nel rispetto dei principi contabili statuiti dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC).

I criteri di valutazione utilizzati sono conformi a quelli stabiliti nei provvedimenti sopra richiamati e non sono stati fatti oggetto di deroga. Si veda l'illustrazione delle singole poste nel seguito.

Si riportano di seguito i criteri di valutazione delle seguenti poste.

Immobilizzazioni

Immobilizzazioni immateriali

Gli elementi patrimoniali immateriali destinati a essere utilizzati durevolmente su più esercizi sono iscritti tra le immobilizzazioni al costo di acquisto o di produzione, comprensivo degli eventuali oneri accessori. Il costo delle immobilizzazioni immateriali è ammortizzato a partire dalla data in cui i beni divengono disponibili per l'utilizzazione, tenendo conto della loro residua vita utile. I valori di bilancio sono esposti al netto delle quote di ammortamento già maturate.

Fino al 31/12/2016 gli ammortamenti annuali erano determinati sulla base delle aliquote riportate nella tabella che segue. Tali percentuali di ammortamento sono state mantenute per i beni acquistati dall'Ateneo fino al 01/01/2017 ovvero prima dell'entrata in vigore del Manuale Tecnico-Operativo (art.8, D.l. MIUR- MEF 14 gennaio 2014, n. 19) in versione integrale, pubblicato dal MIUR in data 26/07/2017 Prot. 0001841.

Categoria	Aliquota d'ammortamento sui beni acquistati fino al 31/12/2016
Costi di impianto e ampliamento	33%
Diritti di brevetto industriale	20%
Diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno (software escluso)	20%
Licenze d'uso software	33%
Migliorie e manutenzioni straordinarie su fabbricati di terzi il cui importo annuo non eccede il 5% del valore catastale dell'immobile	100%
Migliorie e manutenzioni straordinarie su fabbricati di terzi il cui importo annuo eccede il 5% del valore catastale dell'immobile	2%
Altre immobilizzazioni immateriali	In base alla durata del diritto

Una particolare rilevanza veniva assunta dalle migliorie effettuate su beni di terzi, essendo frequente l'utilizzo da parte dell'università d'immobili di proprietà demaniale o di altri enti pubblici. Sono considerati immobili di terzi i fabbricati utilizzati sulla base dei seguenti titoli di possesso: affitto, concessione passiva, concessione d'uso regolata da convenzione, comodato passivo e diritto di superficie a tempo determinato. Sono capitalizzate le sole spese che si riferiscono a migliorie su immobili di terzi che hanno una natura

incrementativa, la cui utilità non si esaurisce in un solo esercizio. Queste tipologie di spese non sono separabili dai beni cui si riferiscono, poiché non hanno, di norma, una loro autonoma funzionalità.

L'ammortamento di questi costi pluriennali avveniva nel periodo più breve tra quello di prevedibile utilità futura delle spese sostenute, che si assumeva pari a quella dei fabbricati di proprietà, e quello della durata residua del titolo di possesso. Nel caso d'immobili in locazione, si teneva conto dell'eventuale rinnovo, se dipendente dalla volontà del conduttore.

Inoltre, al fine di considerare l'incidenza minima che alle volte hanno questi interventi, si era stabilito che l'ammortamento di queste spese doveva avvenire:

- Per valori di spesa annuale inferiori al 5% del valore dell'immobile, con aliquota pari al 100%;
- Per valori di spesa annuale superiori al 5% del valore dell'immobile, nel periodo minore tra quello di utilità futura delle spese sostenute (50 anni) e quello residuo del titolo di possesso, tenuto conto dell'eventuale periodo di rinnovo.

Le spese di manutenzione e riparazione aventi natura ordinaria sono considerate costi di esercizio e sono imputate direttamente a conto economico.

Come dettagliatamente illustrato nel punto successivo, il valore residuo delle immobilizzazioni immateriali, come quello delle immobilizzazioni materiali, è stato integralmente rilevato anche tra i risconti passivi alla voce contributi agli investimenti.

Così come anticipato sopra, il Manuale Tecnico Operativo relativo alla gestione economico-patrimoniale degli Atenei, ha previsto importanti cambiamenti in materia di categorie inventariali. L'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia ha pertanto adeguato le categorie delle immobilizzazioni immateriali e le aliquote di ammortamento a cui vengono sottoposti i cespiti secondo la tabella che segue:

TIPOLOGIA DI INVESTIMENTO	PERCENTUALE AMMORTAMENTO
Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	20% o in base alla durata del brevetto
Concessione, licenze, marchi, e diritti simili	20% o in base alla durata legale del diritto
Costi d'impianto, ampliamento e sviluppo	20%
Immobilizzazioni in corso e acconti immateriali	0%
Altre immobilizzazioni immateriali	20%

Di seguito si esplicita nel dettaglio il contenuto di ciascuna categoria, così come previsto dal Manuale Tecnico Operativo.

I costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo riguardano oneri sostenuti per l'ampliamento dell'ente Università, inteso come una vera e propria espansione della stessa in direzione ed in attività precedentemente non perseguite, ovvero verso un ampliamento anche di tipo quantitativo ma di misura tale da apparire straordinario. Si tratta di costi sostenuti che attengono ad un nuovo allargamento dell'attività e che possano generare un presupposto di recuperabilità futura.

Nei diritti di brevetto e diritto di utilizzazione delle opere dell'ingegno confluiscono le "creazioni intellettuali" alle quali si riconosce una particolare tutela che consiste nel diritto esclusivo di sfruttamento dell'invenzione, entro i limiti stabiliti dalla legge.

Nella voce concessioni, licenze, marchi e diritti simili si iscrivono le concessioni di beni e servizi pubblici il cui oggetto può riguardare diritti sui beni di proprietà oppure diritti di esercizio di attività proprie degli enti concedenti. I marchi possono essere iscritti tra le immobilizzazioni solo a seguito di produzione interna.

Appartengono a questa voce anche i software acquistati su licenza d'uso attraverso l'erogazione di un corrispettivo "una tantum" a valere per tutto il periodo di licenza.

Le immobilizzazioni in corso e acconti rappresentano i costi per l'acquisizione o produzione interna di immobilizzazioni immateriali per le quali non sia ancora stata acquisita la piena titolarità del diritto o riguardanti progetti finalizzati alla loro realizzazione non ancora completati. Vengono inseriti in questa voce anche gli acconti versati ai fornitori come anticipi riguardanti l'acquisizione di immobilizzazioni immateriali. I valori iscritti in questa voce sono esposti al costo storico e non ammortizzati fino a quando non sia stata acquisita la titolarità del diritto o non sia stato completato il progetto.

Nella voce residuale "Altre immobilizzazioni immateriali" sono comprese le migliorie sui beni di terzi e gli altri costi capitalizzabili che non trovano collocazione nelle altre voci.

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto incrementato degli oneri accessori e di tutti i costi sostenuti al fine di poter usufruire del cespite. Il costo di acquisto è eventualmente incrementato da tutte quelle spese, effettuate successivamente all'entrata in funzione del cespite, che si sono tradotte in un incremento significativo del valore e delle potenzialità di utilizzo del bene. Sono, invece, considerati costi di esercizio tutte quelle spese che non si sono tradotte in un aumento apprezzabile di produttività o di vita utile del cespite, ma che semplicemente hanno concorso a mantenere il cespite in un buono stato d'uso.

Le immobilizzazioni materiali sono esposte in bilancio al netto dei corrispondenti fondi ammortamento. I beni durevoli, autonomamente utilizzabili, che hanno un costo inferiore ai 300 euro e che non sono iscritti nei registri inventariali, non sono registrati tra le immobilizzazioni materiali; in questo caso, il loro costo è direttamente imputato al conto economico dell'esercizio.

Anche per le immobilizzazioni materiali come per quelle immateriali, si evidenziano nella tabella che segue le aliquote di ammortamento seguite per i beni acquistati fino al 31/12/2016. L'ammortamento delle immobilizzazioni materiali è determinato tenendo conto della durata economico-tecnica dei cespiti e della residua possibilità di utilizzazione.

Categoria	Aliquota d'ammortamento sui beni acquistati fino al 31/12/2016
Mobili e arredi	15%
Macchine d'ufficio	15%
Attrezzature informatiche	40%
Attrezzature tecnico-scientifiche	15%
Apparecchiature e strumentazioni ad alto contenuto tecnologico-informatico per la ricerca	25%
Attrezzature didattiche	15%
Strumentazioni varie	15%
Automezzi e altri mezzi di trasporto	20%
Altri beni mobili	20%
Fabbricati	2%
Migliorie e manutenzioni straordinarie su fabbricati di proprietà il cui importo annuo non eccede il 5% del valore dell'immobile	100%
Migliorie e manutenzioni straordinarie sui fabbricati di proprietà il cui importo annuo è compreso tra il 5 e 20% del valore dell'immobile	In base alla vita utile residua

Migliorie e manutenzioni straordinarie sui fabbricati di proprietà il cui importo annuo è superiore al 20% del valore immobile	Rideterminazione della vita utile dell'immobile
Impianti specifici	10%
Impianti telefonici	12%

Le quote annuali di ammortamento sono calcolate a partire dalla data in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso.

Il Manuale Tecnico Operativo relativo alla gestione economico-patrimoniale degli Atenei, ha effettuato rilevanti modifiche in materia di categorie inventariali anche per quanto riguarda le immobilizzazioni materiali, di conseguenza l'Ateneo ha adeguato le categorie delle immobilizzazioni materiali e le aliquote di ammortamento a cui vengono sottoposti i relativi beni secondo la tabella che segue.

Categoria come da indicazioni del Manuale Tecnico Operativo (art.8, D.I. MIUR- MEF 14 gennaio 2014, n. 19) versione integrale, pubblicato dal MIUR in data 26/07/2017 Prot. 0001841	Aliquota d'ammortamento sui beni acquistati dal 01/01/2017
1) Terreni	0%
6) Fabbricati	2%
7) Impianti e attrezzature: impianti generici (comprese le costruzioni leggere)	12%
7) Impianti e attrezzature: impianti tecnologici	20%
7) Impianti e attrezzature: attrezzature generiche	15%
8) Attrezzature scientifiche	15%
8) Attrezzature scientifiche ad alto contenuto tecnologico	35%
9) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	0%
10) Mobili e arredi	15%
11) Immobilizzazioni in corso e acconti	0%
12) Altre immobilizzazioni materiali: attrezzature informatiche	33%
12) Altre immobilizzazioni materiali: automezzi, autovetture ecc.	20%

In attuazione del decreto 14 gennaio 2014 n. 19 "Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università" che all'art. 5 comma 1, lett. a) prevede che "il patrimonio immobiliare e terreni di proprietà sono iscritti al costo di acquisto ovvero, se non disponibile, al valore catastale, determinando il fondo ammortamento cumulato nel tempo, tenuto conto del momento iniziale in cui il cespite ha iniziato a essere utilizzato in ateneo e della vita utile media per la specifica tipologia di bene", si specificano i principi seguiti per la valorizzazione patrimoniale degli immobili (Fabbricati e Terreni) anche ai fini dell'ammortamento.

La priorità è stata data al costo di acquisto là dove disponibile o ricavabile dall'archivio dei documenti contabili. In sua mancanza, è stato considerato il valore catastale, calcolato secondo l'art. 2 comma 45 del decreto l. 262 che elenca le categorie e i coefficienti per il calcolo.

Tali coefficienti sono validi dal 03/10/2006.

I criteri di determinazione del valore degli immobili sono i seguenti:

- ✓ Per gli immobili acquistati è stato inserito il valore risultante dal rogito. A questo valore sono poi state aggiunte le migliorie rilevate dal precedente sistema di scritture patrimoniali a partire dall'esercizio 2004;

- ✓ Per gli immobili costruiti prima del 2004 è stato inserito il valore catastale (poiché non è possibile risalire ai costi e alle relative fatture di costruzione). Anche in questo caso si è poi proceduto ad aumentare il loro valore con le migliorie rilevate dal precedente sistema di scritture patrimoniali a partire dall'esercizio 2004;
- ✓ Per gli immobili costruiti dopo il 2004 si è considerato il valore di costruzione.

Il valore dei terreni rappresenta il 20% del valore catastale degli edifici calcolato secondo l'articolo sopra richiamato. I terreni non sono stati assoggettati ad ammortamento perché non subiscono riduzioni di valore per effetto dell'uso.

Le pertinenze sono state iscritte a partire dalla rendita rivalutata del 25% applicando il coefficiente per imposte di registro, ipotecarie e catastali.

Gli impianti specifici, acquistati fino al 31/12/2016 sono stati ammortizzati al 10% mentre gli impianti telefonici al 12%. Gli impianti realizzati dall'ateneo su edifici non di proprietà, sono stati inseriti tra le immobilizzazioni materiali considerando che possano restare a disposizione dell'Università una volta terminato il titolo di utilizzo dell'edificio. Dall'01/01/2017, in ottemperanza al nuovo Manuale, la categoria "impianti telefonici" permane soltanto per i beni già presenti nel patrimonio dell'Ateneo al 31/12/2016; diversamente rientrano nella categoria "Impianti e attrezzature sia gli impianti generici ovvero non legati alla tipica attività dell'università (es. servizi di riscaldamento, impianti di allarme ecc.), sia gli impianti specifici legati alle tipiche attività dell'università. La voce "Impianti e attrezzature" comprende anche le attrezzature destinate alle attività didattiche e amministrative: sono infatti inserite in questa categoria le attrezzature didattiche, le altre attrezzature varie e le macchine da ufficio che diversamente, prima del 01/01/2017, venivano ricomprese nella categoria "Attrezzature varie".

Le attrezzature scientifiche sono rappresentate dai cespiti impiegati in modo specifico nell'attività scientifica e di ricerca; possono avere anche un alto contenuto tecnologico così da giustificare un ammortamento in tempi più rapidi (35%).

La categoria "Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali" così come "Mobili e arredi" non presenta differenze di contenuto rispetto a quanto registrato al 31/12/2016.

Nelle immobilizzazioni in corso e acconti vengono rilevati i costi dei fabbricati in corso di costruzione e ristrutturazione così come i costi di manutenzione straordinaria di durata pluriennale. Gli stessi sono valutati al costo, comprensivo degli oneri accessori diretti e indiretti e non sono ammortizzati fino alla data della loro effettiva entrata in funzione. Vi rientrano anche le spese di progettazione, direzione lavori e altre attività tecniche direttamente connesse agli interventi. Non sono compresi i costi indiretti.

Una sostanziale differenza emersa a seguito dell'entrata in vigore del Manuale Tecnico Operativo è rappresentata dalla categoria "Altre immobilizzazioni materiali" in cui viene iscritto l'acquisto di beni durevoli che, per loro natura, non trovano collocazione nelle altre voci precedentemente indicate (automezzi, autovetture, attrezzature informatiche).

Tra i conti d'ordine è evidenziato il valore dei Fabbricati di terzi presso l'Ateneo. Questo valore corrisponde al valore catastale degli immobili di cui l'Ateneo non ha la proprietà. I conti d'ordine non costituiscono un'attività in senso stretto, ma rappresentano comunque un'annotazione di rilevante valore nella situazione patrimoniale. Ai sensi dell'art. 5 lett. b) del decreto 14/01/2014, gli "immobili e terreni di terzi a disposizione sono iscritti al valore di acquisto ovvero, se non disponibile al valore catastale. Il relativo valore va imputato nei conti d'ordine, salvo i casi in cui l'ateneo non abbia diritti reali perpetui su tali beni; in quest'ultimo caso anche il valore di tali immobili va imputato tra le immobilizzazioni".

In considerazione del fatto che le immobilizzazioni materiali e immateriali sono normalmente acquisite con contributi erogati da enti esterni, il loro valore residuo è stato integralmente iscritto anche nei risconti passivi alla voce contributi agli investimenti. I risconti passivi saranno utilizzati negli esercizi futuri al fine di dare completa copertura ai corrispondenti futuri ammortamenti.

Non è, invece, iscritto tra i risconti passivi il valore dei terreni e delle collezioni storico-scientifiche poiché per queste attività non è previsto l'ammortamento.

Come consentito dal decreto sui principi contabili degli atenei, gli acquisti annuali di libri (e altro materiale bibliografico) che perdono valore nel corso del tempo sono direttamente imputati a conto economico come costi di esercizio. Questo anche in considerazione del fatto che una corretta procedura di ammortamento di questi beni non sarebbe di facile individuazione e sarebbe comunque caratterizzata da un'alta soggettività.

In sintesi le aliquote adottate sono le seguenti:

TIPOLOGIA DI INVESTIMENTO	PERCENTUALE AMMORTAMENTO
TERRENI E FABBRICATI	
Terreni	0%
Fabbricati	2%
Fabbricati di valore storico-artistico	2%
IMPIANTI MACCHINARI E ATTREZZATURE	
Impianti e attrezzature: impianti generici (comprese le costruzioni leggere)	12%
Impianti e attrezzature: impianti tecnologici	20%
Impianti e attrezzature: attrezzature generiche	15%
Attrezzature scientifiche	15%
Altre immobilizzazioni materiali: attrezzature informatiche	33,33% *
Altre immobilizzazioni materiali: automezzi e autovetture	20%
PATRIMONIO LIBRARIO, OPERE D'ARTE, D'ANTIQUARIATO E MUSEALI	
Opere d'arte e beni di valore storico	0%
Collezioni scientifiche	0%
MOBILI E ARREDI	
Mobili e Arredi	15%
IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO E ACCONTI MATERIALI	0 %

* Si specifica che per le attrezzature informatiche, l'Ateneo ha individuato una percentuale di ammortamento del 33,33% stimando in 3 anni l'esaurimento della vita utile dei beni appartenenti a questa categoria.

Ciò in considerazione della numerosità e della fungibilità delle attrezzature informatiche, dell'esigenza di semplificazione e dell'esigenza di corrispondenza con l'annualità. Pertanto si è ritenuto di valutare la vita di tali beni in numeri di anni interi e non frazionati.

Immobilizzazioni finanziarie

Le partecipazioni e i titoli sono iscritti al costo di acquisto. Il valore d'acquisto viene ridotto nel caso di perdite durevoli; tale valore è ripristinato negli esercizi successivi nel caso in cui siano venuti meno i motivi della svalutazione. Nelle immobilizzazioni finanziarie sono comprese anche alcune partecipazioni al patrimonio di enti senza scopo di lucro. Come previsto dal decreto sui principi contabili degli atenei, la partecipazione negli enti controllati e collegati è valutata in base all'importo corrispondente alla frazione del Patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio.

Attivo circolante

Rimanenze

Le tipologie di attività svolte dall'Università e la gestione degli approvvigionamenti di materiale di consumo rendono le eventuali rimanenze finali di magazzino non significative, e pertanto non è esposto alcun valore.

Crediti

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzo e sono indicati nello stato patrimoniale in base all'origine e alla natura del debitore.

I crediti per contributi sono iscritti solo a fronte di una comunicazione ufficiale da parte dell'Ente finanziatore in merito all'assegnazione definitiva a favore dell'Ateneo o, nel caso di amministrazioni pubbliche, atto o provvedimento ufficiale. I crediti in valuta sono iscritti in bilancio al cambio vigente alla data di fine esercizio.

Disponibilità liquide

Sono valutate al valore nominale e si riferiscono ai depositi bancari anche nel sistema di Tesoreria Unica, ai depositi postali, agli assegni, al denaro e ai valori bollati.

Ratei e risconti attivi

Nella voce Ratei e risconti attivi sono stati iscritti rispettivamente i proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

Patrimonio netto

Il patrimonio netto dell'Ateneo è composto da:

- **Fondo di dotazione:** determinato dalla differenza tra la sommatoria dell'attivo corrente e immobilizzato e le passività e le altre poste di patrimonio netto rilevate nello stato patrimoniale;
- **Patrimonio netto vincolato da terzi:** formato dai fondi erogati da finanziatori esterni donatori che alla data di redazione del bilancio devono ancora essere utilizzati;
- **Patrimonio netto vincolato dagli organi istituzionali:** formato da fondi o riserve finalizzati da scelte operate dall'ateneo;
- **Riserve vincolate:** formate da somme destinate alla copertura delle spese non obbligatorie.
- **Patrimonio netto non vincolato:** comprende il risultato gestionale di esercizio e degli esercizi precedenti.

Fondi rischi e oneri

I fondi rischi e oneri sono stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile, per i quali alla data di chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data del pagamento. Nella determinazione dei fondi si è rispettato il principio generale di prudenza e competenza, e non si è proceduto alla registrazione di fondi generici non direttamente collegati a specifici rischi. Le passività potenziali sono

state iscritte nei fondi se ritenute probabili e se stimabile con ragionevole certezza l'ammontare del relativo onere.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Non è accantonato poiché la corresponsione ai dipendenti del trattamento di fine rapporto viene eseguita direttamente dalla gestione ex-INPDAP, ente previdenziale del settore pubblico, cui mensilmente l'Università versa i contributi dovuti.

Debiti

I debiti sono esposti al valore nominale. I debiti in valuta sono iscritti in bilancio al cambio vigente alla data di fine esercizio.

Ratei e risconti passivi per ricerche in corso

Nei ratei e risconti sono rilevate le quote di costi o proventi, comuni a due o più esercizi, al fine di realizzare il principio della competenza economica. Nei ratei e risconti attivi sono iscritti rispettivamente i proventi di competenza dell'esercizio, esigibili in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi. Nella voce ratei e risconti passivi sono iscritti rispettivamente i costi di competenza dell'esercizio, esigibili in esercizi successivi e i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.

L'Ateneo ha determinato lo stato di avanzamento dei progetti di ricerca al 31/12/2024 finanziati da terzi e per questi ha proceduto alla valorizzazione dei risconti passivi per i contributi riconosciuti per i quali ancora non sono stati sostenuti i relativi costi per l'attività di ricerca.

Nella valutazione delle commesse, annuali e pluriennali, l'Ateneo utilizza in modo univoco, per tutti i progetti, la metodologia del costo. Ulteriori elementi sulla metodologia della valutazione al costo dei progetti sono forniti nella parte dedicata ai dettagli di questa voce.

Conti d'ordine

I conti d'ordine indicano annotazioni di memoria, a corredo della situazione patrimoniale - finanziaria esposta dallo Stato patrimoniale; essi non fanno parte di attività e passività in senso proprio. I conti d'ordine rappresentano una funzione informativa su operazioni che, pur non influenzando quantitativamente sul patrimonio o sul risultato economico dell'esercizio, possono influenzare tali grandezze in esercizi successivi. I conti d'ordine comprendono le garanzie, gli impegni, i beni di terzi presso l'Ateneo e i beni dell'Ateneo presso terzi.

5. ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE

La struttura dello Stato patrimoniale è coerente con gli schemi prescritti dai Principi contabili contenuti nel decreto interministeriale MIUR – MEF 14 gennaio 2014, n. 19 e successiva revisione e aggiornamento di cui al decreto interministeriale 8 giugno 2017, n. 394. I dati vengono indicati a confronto con i risultati dello Stato patrimoniale al 31 dicembre 2018.

ATTIVITÀ

5.1 Immobilizzazioni (A)

A) IMMOBILIZZAZIONI	Valore al 31/12/2023 (costo storico al netto del fondo ammortamento)	Incrementi 2024	Decrementi 2024	Ammortamenti 2024	Valore al 31/12/2024
I IMMATERIALI					
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-	
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione e delle opere di ingegno	651.219	321.204	21.831	236.436	714.156
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	305.742	177.431	1.464	121.812	359.897
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	1.959.677	2.165.726	306.680	-	3.818.723
5) Altre immobilizzazioni immateriali	37.207.925	6.531.813	113.833	1.432.629	42.193.276
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	40.124.563	9.196.174	443.808	1.790.877	47.086.052
II MATERIALI					
1) Terreni e fabbricati	57.973.452	2.421.875	66.819	1.423.758	58.904.750
2) Impianti e attrezzature	5.028.393	3.154.581	233.206	1.271.189	6.678.579
3) Attrezzature scientifiche	9.049.821	5.397.165	513.840	2.837.522	11.095.623
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiariato e museali	565.337	28.875	-	-	594.212
5) Mobili e arredi	1.000.788	1.406.182	48	321.532	2.085.389
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	3.468.317	11.764.491	7.731.803	-	7.501.005
7) Altre immobilizzazioni materiali	3.554.955	2.458.896	31.204,00	2.099.672	3.882.975
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	80.641.063	26.632.064	8.576.920	7.953.674	90.742.533
III FINANZIARIE	2.711.791	99.320	70.800	-	2.740.311
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	2.711.791	99.320	70.800	-	2.740.311
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)	123.477.417	35.927.559	9.091.528	9.744.551	140.568.896

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI (I)

	Valore
Saldo al 31.12.2023	€ 40.124.563
Saldo al 31.12.2024	€ 47.086.052
VARIAZIONE	€ 6.961.489,38

La categoria “Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell’ingegno” accoglie per € 610.818 il valore dei software di proprietà a titolo di licenze d’uso a tempo indeterminato, € 93.547 è il valore dei brevetti industriali: in particolare al 31/12/2024 l’Ateneo risulta titolare (totale o parziale) di 123 brevetti attivi (114 al 31/12/2023). Accoglie inoltre per € 9.792 il valore delle opere dell’ingegno. La categoria

“Immobilizzazioni in corso e acconti” accoglie i valori relativi alle migliorie compiute sugli immobili di terzi e ancora in corso al 31/12/2024: i saldi si riferiscono ai lavori, ancora in corso, di ristrutturazione di alcuni uffici al piano terzo del Rettorato e ai lavori effettuati sul Comparto di Sant’Eufemia finanziati dal Bando MUR 1274/21, alla progettazione degli impianti di climatizzazione invernale nell’ambito del progetto di miglioramento sismico dell’unità strutturale 1 del Comparto Sant’Eufemia, ai lavori di ripristino dell’edificio MO-07 Foro Boario, alla realizzazione di nuovi laboratori presso il terzo piano del corpo G del Policlinico, infine all’efficientamento energetico degli edifici RE-03 e RE-04 di viale Allegrì a Reggio Emilia.

Nella categoria “Altre immobilizzazioni immateriali” è compreso il diritto di usufrutto trentennale relativo all’edificio di Medicina Rigenerativa (Via Gottardi, Modena) il cui valore iniziale è di € 2.602.543 e il diritto di superficie a tempo determinato del Comparto San Paolo sul quale dal 04/03/2013 l’Ateneo vanta un diritto di superficie di sessant’anni e il cui corrispettivo per la cessione della proprietà superficiaria è pari a € 1.692.370. Dal 01/04/2021 la categoria “Altre immobilizzazioni immateriali” ha subito un incremento dovuto alla costituzione da parte dell’Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia di un diritto di usufrutto ventennale, del Seminario Vescovile di Reggio Emilia, sito in V.le Timavo n. 93. Per tale diritto di usufrutto, del valore complessivo di euro 5.400.000, l’Università provvede annualmente al pagamento di rate del valore di 270.000. L’ex-seminario vescovile, intitolato “Palazzo Baroni” è attualmente sede del Dipartimento di Economia e Scienze umane e del Centro E-learning di Ateneo.

L’ingente incremento delle immobilizzazioni immateriali per l’esercizio 2024 è dovuto alla stipula da parte dell’Ateneo di un contratto di Escrow multilaterale con il Comune di Reggio Emilia e le STU Reggiane S.p.a. in base al quale l’Università ha iscritto in Stato Patrimoniale un diritto di usufrutto sul Capannone 15/C – Officine Reggiane RE-20 di € 4.909.000, corrispondendo al Comune di Reggio Emilia € 1.400.000 quale prima rata del prezzo di vendita del diritto, oltre a una rata annua di € 121.000 da versare per 29 anni. Il diritto di usufrutto del Capannone 15/C è relativo alla istituzione del IV Polo Universitario di Reggio nell’Emilia all’interno del Parco Innovazione nell’ambito di riqualificazione ex Officine Meccaniche Reggiane.

All’interno della stessa categoria “Altre immobilizzazioni immateriali” sono comprese le spese sostenute per migliorie e manutenzioni su beni di terzi per € 31.056.185. Tra le migliorie effettuate nel 2024 si evidenziano con particolare rilievo quelle relative alla ristrutturazione dei locali del quarto piano del Corpo G del Policlinico MO-32 per la realizzazione di un nuovo centro di sperimentazione, ai lavori di implementazione dell’impianto elettrico e di illuminazione della biblioteca presso il Foro Boario, e il compenso concordato per il progetto definitivo relativo alla realizzazione degli studentati di via Bonacorsa e di via Carteria a Modena.

Ulteriormente degne di nota si evidenziano le migliorie compiute sull’Orto Botanico (MO-13) per un costo storico pari a € 388.230,79, realizzate nell’ambito dei programmi PNRR, nello specifico: “PROGRAMMI PER VALORIZZARE L’IDENTITÀ DEI LUOGHI: PARCHI E GIARDINI STORICI” M1 , C3 MISURA 2 “RIGENERAZIONE DI PICCOLI SITI CULTURALI, PATRIMONIO CULTURALE, RELIGIOSO E RURALE”, INVESTIMENTO 2.3 - CUP E97B22000090006.

Nella tabella seguente è riportato il dettaglio per edificio della voce “Altre Immobilizzazioni Immateriali”, calcolato come differenza tra il costo storico e il relativo fondo ammortamento delle principali manutenzioni straordinarie effettuate su beni di terzi nell’esercizio 2024 e degli immobili sui quali l’Ateneo ha un diritto di superficie.

Codice edificio	Nome breve	Indirizzo	Costo storico	Fondo amm.to al 31/12/2024	Valore al 31/12/2024
MODENA					
MO-01	Rettorato	Corso Canalgrande, 45; Via Università, 4	1.372.410	876.906	495.504
MO-01	Rettorato	Corso Canalgrande, 49	43.598	39.189	4.409
MO-04	Complesso S. Eufemia	Largo S.Eufemia, 19	948.024	487.609	460.415
MO-04	Complesso S. Eufemia	Via Bonacorsa, 10-12	3.640.999	818.339	2.822.659
MO-06	Complesso Viale Berengario	Viale Berengario,4,14,16	999.437	296.873	702.564
MO-07	Foro Boario	Via Berengario, 51	1.975.891	659.798	1.316.093
MO-12	Osservatorio Astronomico Geofisico	Piazza Roma, 22	611.715	108.939	502.775
MO-13	Orto Botanico	Viale Caduti in Guerra, 127, 127/1-2	2.121.227	379.746	1.741.481
MO-31	Stabulario	Via del Pozzo, 71	410.024	73.020	337.004
MO-32	Policlinico	Via del Pozzo, 71	1.942.604	1.003.002	939.602
MO-39	Complesso San Geminiano	Via San Geminiano, 3	12.235.952	4.822.611	7.413.341
MO-40	Comparto San Paolo	Via Camatta 16, Via Caselle 24/D	6.546	335	6.211
MO-44	Fondazione Marco Biagi	Largo Biagi, 10	268.781	88.597	180.185
MO-49	Banca Biologica - Ospedale Baggiovara	Via Giardini, 1355	103.578	8.286	95.292
	Parcheggio via del Pozzo	Largo del Pozzo, 71	692.170	221.494	470.676
MO-51	Nuova Chimica	Via Campi, 103	71.199	35.776	35.424
MO-54	Data Center		52.630	11.354	41.276
MO-56	Auditorium Beccaria	Via Razzaboni, 80	5.027	1.157	3.870
MO-62	San Barnaba	Via Carteria, 108	190.459	21.777	168.683
REGGIO EMILIA					
RE-03	Segreterie Studenti, Amministrazione Centrale e Centro EDUNOVA	Viale Allegri, 13 e 15	326.474	94.195	232.278
RE-04	Palazzo Dossetti	Viale Allegri, 9	6.590.326	2.236.343	4.353.983

RE-06	Padiglione Livi	Viale Amendola, 2	1.604.491	789.896	814.595
RE-07	Padiglione Buccola	Viale Amendola, 2	2.898.997	1.192.402	1.706.595
RE-08	Padiglione Tamburini	Viale Amendola, 2	2.052.190	891.545	1.160.645
RE-09	Padiglione Morselli	Viale Amendola, 2	1.695.530	430.220	1.265.309
RE-10	Padiglione Besta	Viale Amendola, 2	3.299.155	1.301.020	1.998.134
RE-11	Padiglione De Sanctis	Viale Amendola, 2	2.800.909	1.054.138	1.746.770
RE-18	Seminario Vescovile di Reggio Emilia - Palazzo Baroni	V.le Timavo, 93	40.472	5.308	25.676
RE-20	OFFICINE REGGIANE - Capannone 15 b/c	Via B. Ramazzini	61.255	1.453	59.802
Altre immobilizzazioni immateriali					
MO-40	Comparto San Paolo	Via Camatta 16, Via Caselle 24/D	1.892.482	345.674	1.546.808
MO-48	Centro Medicina Rigenerativa	Via Gottardi, 100	883.501	494.311	389.191
RE-18	Seminario Vescovile di Reggio Emilia - Palazzo Baroni	V.le Timavo, 93	5.400.000	1.003.808	4.396.192
RE-20	OFFICINE REGGIANE - Capannone 15 b/c	Via B. Ramazzini	4.917.641	112.741,06	4.804.900

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI (II)

Di seguito si evidenziano gli incrementi più significativi effettuati per singola categoria di immobilizzazioni materiali:

	Valore
Saldo al 31.12.2023	€ 80.641.063
Saldo al 31.12.2024	€ 90.742.533
VARIAZIONE	€ 10.101.471

Terreni e Fabbricati (1)

La voce è composta dal valore dei terreni pari a € 20.751.786 e dal valore dei fabbricati pari a € 38.152.964 per un totale di € 58.904.750.

	Valore al 31.12.2023	Incrementi	Decrementi d'esercizio	Ammortamenti d'esercizio	Valore al 31.12.2024
Terreni	20.751.786	-	-	-	20.751.786
		-	-	-	

Nella tabella seguente è riportato il dettaglio per edificio del valore dei terreni sottostanti agli immobili di proprietà e delle aree libere:

Codice	Nome Breve	Indirizzo	Valore al 31/12/2024
MO-01-B	Rettorato	Corso Canalgrande, 45	381.139
MO-08	Polo Didattico di Via Fontanelli	Via Fontanelli, 11	644.559
MO-14	Biologia Animale	Via Campi, 213/d	543.392
MO-15	Scienze Biomediche	Via Campi, 287	2.714.642
MO-16	Chimica e Farmacia	Via Campi, 183	2.494.139
MO-17	Fisica	Via Campi, 213/a	1.285.007
MO-18	Matematica	Via Campi, 213/b	1.193.221
MO-19	Biblioteca scientifica interdipartimentale	Via Campi, 213/c	957.751
MO-20	CUS - Centro Sportivo	Via Campi, 165	133.976
MO-21	Residenza Universitaria (ER.GO)	Via Campi, 309	596.148
MO-24	Via Vivaldi	Via Vivaldi, 70	34.713
MO-25	Dipartimento di Ingegneria	Via Vignolese, 905	2.469.735
MO-26	Dipartimento di Ingegneria	Via Vignolese, 905	1.579.529
MO-27	Dipartimento di Ingegneria	Via Vignolese, 905	1.483.552
MO-28	Dipartimento di Ingegneria - laboratori pesanti	Via Vignolese, 905	841.952
MO-29	Dipartimento di Ingegneria - centrale tecnologica	Via Vignolese, 905	69.193
MO-30	Anatomici	Via del Pozzo, 71	285.663
MO-34	Residenza studentesca B. Donati (ER.GO)	Via Emilia Est, 839	183.227
MO-36	Centro servizi medicina	Via del Pozzo, 71	1.220.439
MO-45	COM -Centro oncologico modenese	Via del Pozzo, 71	602.538
TE-MO-02	Via Carando	Via Carando	7.964
TE-MO-03	Via Vignolese, 905	Via Vignolese, 905	121.418
TE-MO-05	Via Campi	Via Campi	13.446
TE-RE-01	Via Amendola, 2	Via Amendola, 2	21.443
TE-RE-01	San Lazzaro	Via Amendola, 2	873.000
	Totale		20.751.786

Nella tabella seguente è riportato il dettaglio per edificio del valore dei fabbricati di proprietà calcolato come differenza tra il valore storico e il relativo fondo di ammortamento.

Codice	Utilizzo Specifico	Indirizzo	Costo storico al 31/12/2024	Fondo ammortamento al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023
MO-01-B	Rettorato e uffici Amministrazione Centrale	Corso Canalgrande, 45 - Modena	2.719.839	1.757.173	962.666	870.977
MO-08	Aule di Economia e Centro Linguistico di Ateneo	Via Fontanelli, 11 - Modena	2.739.711	1.422.474	1.317.237	1.370.805
MO-14	Dipartimento di Scienze della Vita	Via Campi, 213/d - Modena	2.461.785	1.077.191	1.384.594	1.434.694
MO-15	Dipartimento di Scienze della vita - Dip. Di Scienze Biomediche, Dip. Materno Infantili, Dip. Di Sanità Pubblica	Via Campi, 287 - Modena	13.867.365	12.923.612	943.753	941.763
EX MO-16	Edificio Vuoto - in costruzione	Via Campi, 183 - Modena	115.996	3.680	112.316	120.204,00
MO-17	Dipartimento di Scienze Fisiche, Informatiche e Matematiche	Via Campi, 213/a - Modena	8.243.728	6.630.605	1.613.123	1.405.128
MO-18	Dipartimento di Scienze Fisiche, Informatiche e Matematiche, Segreterie Studenti, Servizi Informatici	Via Campi, 213/b - Modena	7.231.884	5.711.001	1.520.883	1.246.210
MO-19	Biblioteca Scientifica Interdipartimentale	Via Campi, 213/c - Modena	4.306.998	1.917.937	2.389.061	2.473.314
MO-20	CUS-Centro Sportivo - Impianti Sportivi	Via Campi, 165 - Modena	751.782	414.985	336.797	350.102
MO-21	Residenza Universitaria (ER.GO)	Via Campi, 309 - Modena	2.418.167	2.418.167	-0,43	-
MO-24	Uffici dei Naturalisti , Deposito	Via Vivaldi, 70 - Modena	276.629	180.175	96.454	98.530
MO-25	Dipartimento di Ingegneria	Via Pietro Vivarelli, 10	10.550.155	4.625.248	5.924.907	5.966.635
MO-26	Dipartimento di Ingegneria	Via Pietro Vivarelli, 10	6.840.168	2.840.142	4.000.026	4.022.375
MO-27	Dipartimento di Ingegneria	Via Pietro Vivarelli, 10	6.376.165	2.726.950	3.649.214	3.650.921
MO-28	Dipartimento di Ingegneria - laboratori pesanti	Via Pietro Vivarelli, 10	4.296.449	1.543.754	2.752.694	2.038.600
MO-29	Dipartimento di Ingegneria - centrale tecnologica	Via Pietro Vivarelli, 10	517.589	162.094	355.496	219.976

MO-30	Dipartimento di Scienze Biomediche, Dip. Materno - Infantile, Dip. Di Sanità Pubblica, Dipartimento Chirurgico	Via del Pozzo, 71 - Modena	2.633.246	781.574	1.851.673	1.885.183
MO-34	Residenza studentesca B.Donati (ER.GO)	Via Emilia Est, 839 - Modena	732.909	732.909	-0,43	-
MO-36	Centro servizi medicina, Facoltà di Medicina, B.U. Area Medica	Via del Pozzo, 71 - Modena	4.953.180	2.286.312	2.666.868	2.765.012
MO-45	COM-Centro Oncologico Modenese	Via del Pozzo, 71 - Modena	2.412.779	1.243.855	1.168.924	1.217.127
MO-41	Portineria	Via Campi, 213 - Modena	203.865	73.391	130.474	134.551
MO-42	Archivio/Magazzino	Via Pagani, 90-92	82.698	20.351	62.347	63.947
MO-52	Tecnopolo Modena	Via Vivarelli, 2 - Modena	5.506.694	1.087.295	4.419.400	4.475.646
MO-53	Padiglione Didattico Campus Ingegneria	Via Pietro Vivarelli, 10	476.395	37.488	438.907	413.690
RE-23	Campus San Lazzaro destinato ai laboratori di Ingegneria e di Agraria al campus San Lazzaro a Reggio Emilia		56.278	1128,64	55.150	56275
	Totale		90.772.453	52.619.490	38.152.964	37.221.666

Le manutenzioni effettuate sugli immobili di proprietà hanno riguardato principalmente i lavori di ampliamento dei laboratori dell'edificio MO-28 presso il Dipartimento di Ingegneria Enzo Ferrari, nello specifico il progetto è denominato: " Progetto Center for artificial intelligence and computer vision: industry and society" . Degli di nota sono anche i lavori per l'efficientamento energetico svolti presso gli edifici di ingegneria di Via Campi a Modena, e presso gli edifici MO-17 e MO-18 rispettivamente sedi del Dipartimento di Fisica e di Matematica.

Si specifica che nel corso dell'esercizio 2024 l'edificio MO-16 è stato demolito, pertanto totalmente scaricato dalla situazione patrimoniale dell'Ateneo; permangono le manutenzioni straordinarie propedeutiche alla demolizione dell'edificio che saranno attribuite al nuovo edificio in costruzione.

Il saldo di bilancio per la categoria "Terreni e Fabbricati" è così composto:

Categoria	Costo storico al 31/12/2024	Fondo ammortamento maturato al 31/12/2024	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023
Terreni	20.751.786	0	20.751.786	20.751.786
Acquisizione fabbricati	73.209.996	52.619.489		
Manutenzione straordinaria fabbricati	17.562.458		38.152.964	37.221.666
TOTALE	111.524.239	52.619.489	58.904.750	57.973.452

Impianti e attrezzature (2)

Saldo al 31/12/2023	5.028.393
Acquisizioni di esercizio	3.154.581
Decrementi d'esercizio	233.206
Ammortamenti d'esercizio	1.271.189
Saldo al 31/12/2024	6.678.579
VARIAZIONE	1.650.186

Il saldo di bilancio per la categoria "Impianti e attrezzature" è così composto:

Categoria	Costo storico al 31/12/2024	Fondo ammortamento maturato al 31/12/2024	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023
Impianti su immobili propri e di terzi	7.787.867	3.489.859	4.298.008	3.192.047
Impianti telefonici e trasmissione dati	501.260	497.724	3.536	4.843
Attrezzature didattiche	5.371.139	3.868.334	1.502.805	996.159
Altre attrezzature varie	5.233.049	4.371.247	861.802	799.556
impianti tecnologici	330.935	326.838	4.097	18.788
Macchine da ufficio	469.946	461.615	8.331	17.001
Totale impianti e attrezzature	19.694.196	13.015.617	6.678.579	5.028.393

Attrezzature scientifiche (3)

Saldo al 31/12/2023	9.049.821
Acquisizioni di esercizio	5.397.165
Decrementi d'esercizio	513.840
Ammortamenti d'esercizio	2.837.522
Saldo al 31/12/2024	11.095.623
VARIAZIONE	2.045.802

Il saldo di bilancio per la categoria "Attrezzature scientifiche" è così composto:

Categoria	Costo storico al 31/12/2024	Fondo ammortamento maturato al 31/12/2024	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023
Attrezzature tecnico-scientifiche	47.887.561	36.856.028	11.031.533	8.889.044
Apparecchiature e strumentazioni ad alto contenuto tecnologico-informatico per la ricerca	8.304.889	8.240.799	64.090	160.777
Totale attrezzature scientifiche	56.192.450	45.096.827	11.095.623	9.049.821

Si evidenzia un importante incremento nel valore delle acquisizioni di attrezzature tecnico-scientifiche relativo principalmente agli acquisti in ambito PNRR.

Di seguito il dettaglio dell'ammontare di attrezzature tecnico-scientifiche acquistate nel 2024, suddivise per centro PNRR:

CENTRO PNRR	Ammontare attrezzature tecnico-scientifico acquistate nel 2024
CENTRO NAZIONALE BIODIVERSITÀ - PNRR M4, C2, I1.4 CN00000033	€ 292.883
CENTRO NAZIONALE DELLA MOBILITA' SOSTENIBILE - PNRR M4, C2 - I1.4 - CN00000023	€ 376.224
CENTRO NAZIONALE DI RICERCA E SVILUPPO DI TERAPIA GENICA E FARMACI CON TECNOLOGIA A RNA - PNRR M4 C2 - I1.4 - CN00000041	€ 1.046.850
ECOSISTEMA TERRITORIALE DI INNOVAZIONE DELL'EMILIA ROMAGNA - PNRR M4, C2, I1.5 ECS_00000033	€ 409.175
INFRASTRUTTURE di RICERCA EBRAINS ITALY NODO ITALIANO DELLA PIATTAFORMA EBRAINS - PNRR M4, C2, I 3.1 - COD IR0000011	€ 246.000
INFRASTRUTTURE di RICERCA ITSERR-ITALIAN STRENGTHENING OF THE ESFRI RI RESILIENCE-PNRR M4, C2, I3.1-COD IR0000014	€ 6.490
INFRASTRUTTURE di RICERCA MIRRI STRENGTHENING THE MIRRI ITALIAN RESEARCH INFRASTRUCTURE FOR SUSTAINABLE BIOSCIENCE AND BIOECONOMY-PNRR M4, C2, I3.1-IR0000005	€ 149.588
PARTENARIATO ESTESO 6 HEAL ITALIA - PNRR, M4, C2, I1.3 - COD. PE00000019	€ 96.079

Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali (4)

Saldo al 31/12/2023	565.337
Acquisizioni di esercizio	28.875
Decrementi d'esercizio	
Ammortamenti d'esercizio	-
Saldo al 31/12/2024	594.212
VARIAZIONE	28.875

Gli incrementi nella categoria Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali, per un totale di € 28.875, sono relativi per € 22.820 all'incremento nella voce contabile rappresentativa dei beni di interesse storico e artistico e per € 6.055 sono relativi alla voce contabile "collezioni librarie o libri che non perdono valore nel corso del tempo". I beni presenti in questa categoria sono qualificati come di valore culturale, storico, artistico e museale che non vengono assoggettati ad ammortamento in quanto tendono a non perdere valore nel tempo. Questi beni sono presenti presso il Museo Anatomico, presso il Museo di Zoologia e Anatomia Comparata e presso il Museo di Paleontologia, inventariati a seconda che siano singoli pezzi (beni di interesse storico artistico) o una pluralità di beni raggruppata per omogeneità e/o finalità (collezioni). Per questi beni è stato creato un apposito identificativo inventariale denominato "Musei" nel quale sono contenuti tutti i beni di valore culturale, le attrezzature e gli arredi connessi con i beni stessi. Attualmente il patrimonio librario dell'Ateneo viene considerato come un costo di esercizio e pertanto non viene fatta alcuna rappresentazione patrimoniale delle attuali dotazioni bibliografiche delle biblioteche. Al fine di indicare, comunque, la dimensione del patrimonio librario posseduto dall'Ateneo, si rileva come la situazione patrimoniale allegata al consuntivo 2012 riporti un valore complessivo per "libri, manoscritti, riviste e pubblicazioni varie" per un importo pari a € 39.753.047.

Nella tabella seguente sono indicati gli acquisti negli ultimi esercizi:

Categoria	Valore al 31/12/2014	Valore al 31/12/2015	Valore al 31/12/2016	Valore al 31/12/2017	Valore al 31/12/2018	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2024
Libri, manoscritti, riviste e pubblicazioni varie	1.012.817	866.855	955.300	852.343	967.980	853.376	770.920	1.305.973	1.067.879	977.713	946.785

Il saldo di bilancio per la categoria "Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali" è così composto:

Categoria	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023
Collezioni scientifiche	418.656	418.656
Beni di interesse storico artistico	120.780	97.960
Opere d'antiquariato	5.856	5.856
Opere d'arte (sculture e quadri)	23.716	23.716
Collezioni librarie o libri che non perdono valore nel corso del tempo	25.204	19.149
Totale Patrimonio librario, opere d'arte d'antiquariato e museali	594.212	565.337

Mobili e arredi (5)

Saldo al 31/12/2023	1.000.788
Acquisizioni di esercizio	1.406.182
Decrementi d'esercizio	48
Ammortamenti d'esercizio	321.532
Saldo al 31/12/2024	2.085.389
VARIAZIONE	1.084.602

Il saldo di bilancio per la categoria “Mobili e arredi” è così composto:

Categoria	Costo storico al 31/12/2024	Fondo ammortamento maturato al 31/12/2024	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023
Mobili e arredi	13.045.053	10.959.664	2.085.389	1.000.788
Totale mobili e arredi	13.045.053	10.959.664	2.085.389	1.000.788

Immobilizzazioni materiali in corso e acconti (6)

Saldo al 31/12/2023	3.468.317
Acquisizioni di esercizio	11.764.491
Decrementi d'esercizio	7.731.803
Ammortamenti d'esercizio	0
Saldo al 31/12/2024	7.501.005
VARIAZIONE	4.032.688

L'incremento delle acquisizioni è dovuto principalmente alla voce “Nuove costruzioni beni propri - opere in corso” nello specifico relative alle opere di demolizione dell'edificio MO-16 “Vecchia Chimica”, tali opere verranno considerate a incremento del valore del nuovo edificio in costruzione. Ulteriormente degni di nota sono i lavori di costruzione del nuovo Padiglione destinato a laboratori di Ingegneria ed agraria presso il Campus San Lazzaro a Reggio Emilia e ai lavori per la realizzazione del nuovo Padiglione Didattico di Ingegneria Enzo Ferrari.

Nella tabella che segue si dettagliano le opere ancora in corso:

Codice Edificio	Descrizione dell'opera ancora in corso	Valore netto immobilizzazioni in corso al 31/12/2024
EX MO-16	Lavori di Demolizione dell'edificio MO16 "Vecchia Chimica - Ex Centro Ricerche"	€ 2.002.373
MO-53	Realizzazione del nuovo Padiglione Didattico Ingegneria Enzo Ferrari	€ 163.332
MO-63	Realizzazione Nuovi Istituti Biomedici	€ 676.976
RE-23	Lavori di costruzione Nuovo Padiglione destinato a laboratori di Ingegneria ed agraria presso il Campus San Lazzaro	€ 2.799.905
Nuove Costruzioni in corso - Totale		€ 5.642.586
RE-20	Opere impiantistiche per allestimento della nuova sede delle officine reggiane	€ 74.574
Impianti specifici in corso – Totale		€ 74.574
	EFFICIENTAMENTO ENERGETICO su edifici MO-25, MO-26, MO-27, MO-28, MO-29 e MO-52	€ 111.733
	Efficientamento energetico su edifici MO-17 E MO-18 e lavori di messa a norma e adeguamento prevenzione incendi	€ 691.517

	Verifiche tecniche ai fini dell'analisi della vulnerabilità sismica_Campus_Ingegneria	€ 35.236
	Lavori di realizzazione di un ampliamento del Padiglione MO-28	€ 701.714
	Manutenzione Cabine elettriche Ateneo	€ 513
Manutenzione straordinaria in corso immobili beni propri – Totale		€ 1.540.713
	Valore prototipi creati da Biogest e dal Dipartimento di Scienze della vita	€ 243.133
Acconti a fornitori Immobilizzazioni materiali - Totale		€ 243.133

La voce Acconti a Fornitori immobilizzazioni materiali accoglie l'importo liquidato ai fornitori su fatture aventi ad oggetto l'istituto dell'anticipazione finanziaria disciplinato dall'art. 35 c. 18 del D.lgs. 50/2016 e s.m.i. (codice degli appalti) e viene utilizzata qualora l'Ateneo liquidi a titolo di acconto una fattura inerente opere straordinarie, al 31/12/2024 l'ammontare contabilizzato in questa voce è pari a € 243.133.

Tale conto è oggetto di valutazione a consuntivo ed eventualmente stornato alla voce di immobilizzazione completata qualora l'opera fatturata con l'anticipo sia terminata.

Nella tabella seguente sono riportati i giroconti alla categoria Fabbricati dell'ammontare delle sole opere completate:

Descrizione dell'opera	Giroconto a Fabbricati
Accordo di collaborazione per l'attività di supporto nella predisposizione tecnica ed economico finanziaria per il PPP per la costruzione del nuovo edificio MO15 Istituti Biologici	€ 22.387
Anticipazione demolizione MO16	€ 446.124
Lavori di riqualificazione parco interno DIEF	€ 94.538
Lavori di realizzazione di un nuovo Padiglione aule presso il Campus di Ingegneria "Enzo Ferrari" a Modena_ANTICIPAZIONE 20%	€ 1.099.989
Riconoscimento per risoluzione anticipata del servizio di direzione lavori nel Nuovo Padiglione Didattico presso il Comparto di Ingegneria "Enzo Ferrari"	€ 38.526
Lavori di rifacimento impianti IRAI_MO07	€ 136.138
Riparazione e manutenzione Fancoil_MO07_acconto	€ 10.980

Altre immobilizzazioni materiali (7)

Saldo al 31/12/2023	3.554.955
Acquisizioni di esercizio	2.458.896
Decrementi d'esercizio	31.204
Ammortamenti d'esercizio	2.099.672
Saldo al 31/12/2024	3.882.975
VARIAZIONE	328.020

Il saldo di bilancio per la categoria “Altre immobilizzazioni materiali” è così composto:

Categoria	Costo storico al 31/12/2024	Fondo ammortamento maturato al 31/12/2024	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023
Attrezzature informatiche e di rete	26.985.357	23.201.346	3.784.011	3.497.611
Automezzi ed altri mezzi di trasporto	138.074	84.753	53.321	19.836
Altri beni mobili inventariabili	299.969	254.326	45.643	37.508
Totale Altre immobilizzazioni materiali	27.423.400	23.540.425	3.882.975	3.554.955

IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE (III)

	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023
Altri titoli	2.436.037	2.355.856
Partecipazioni in altre imprese	304.274	355.936
TOTALE	2.740.311	2.711.792

Il valore complessivo di bilancio pari a € 2.740.311 è composto dalla voce partecipazioni per un valore di € 304.274 e dai titoli obbligazionari per un valore di € 2.436.037.

Nella tabella seguente si dettaglia la composizione dei titoli obbligazionari:

Denominazione Titolo	Scadenza	Valore nominale al 31/12/2024	Costo al 31/12/2024	Controvalore al costo al 31/12/2024	Valore di mercato al 31/12/2024	Controvalore al prezzo di mercato al 31/12/2024
BTP 01/08/2034 5%	01/08/2034	910.000	104,57	951.621	112,93	1.027.663
BTP 01/08/2034 5%	01/08/2034	36.000	101,94	36.697	112,93	40.655
BTP 01/03/2025 5%	01/03/2025	230.000	95,35	219.290	100,37	230.851
BTP 1/09/2040 5%	01/09/2040	110.000	124,23	136.650	113,39	124.729
BTP 1/09/2040 5%	01/09/2040	110.000	137,98	151.780	113,39	124.729
BTP 1/09/2040 5%	01/09/2040	33.000	132,33	43.670	113,39	37.419
BTP 1/09/2040 5%	01/09/2040	48.000	111,15	52.279	113,39	54.427
BTP 01/03/2047 2,7%	01/03/2047	210.000	102,13	214.464	82,03	172.263
BTP 01/02/2037 4%	01/02/2037	50.000	138,54	68.641	104,33	52.165
BTP 01/02/2037 4%	01/02/2037	7.000	138,53	9.609	104,33	7.303
BTP 01/02/2037 4%	01/02/2037	33.000	138,56	45.310	104,33	34.429
BTP 01/03/2067 2,8%	01/03/2067	420.000	101,53	425.845	76,69	322.098
BTP 01/10/2053 4,5%	01/10/2053	65.000	100,22	65.145	106,7	69.355
BTP 01/10/2053 4,5%	01/10/2053	15.000	100,24	15.037	106,7	16.005
Totale		2.277.000		2.436.037		2.314.091

Si precisa che i titoli obbligazionari sono relativi al lascito Villa Legato Immobiliare Nicola Cortesi, Ines e Mario Cortesi, e al lascito titoli Legato Mobiliare Giuseppe Cortesi e trovano copertura nel Patrimonio netto vincolato. I sopra indicati titoli costituiscono immobilizzazioni finanziarie e sono quindi valutati al costo storico. Come previsto dai principi contabili per i titoli immobilizzati, gli scarti di negoziazione sono imputati a conto economico sulla base del principio del pro rata temporis. Il loro valore cumulato è esposto all'interno della voce ratei.

L'incremento subito dai titoli nel corso del 2024 è attribuibile all'acquisto del BTP 1/10/2053 4,5% per un valore nominale di € 80.000, il costo totale per l'acquisto del titolo ammonta a € 80.995,06 a cui sono stati scorporati gli interessi maturati fino alla data di acquisto € 152,58.

Partecipazioni

La voce complessiva di bilancio, pari a € 304.274, è composta dalla una partecipazione in una società controllata, More Service s.r.l. per un valore di € 182.030; per € 122.244 da società ed enti come specificato nell'apposita tabella di seguito riportata.

Le partecipazioni in società controllate sono le seguenti:

Denominazione	Valore di iscrizione in bilancio al 31/12/2023 (€)	Dismissioni o riclassifiche (€)	Valutazione con metodo del patrimonio netto (€)	Valore di bilancio al 31/12/2024 (€)	% posseduta	Patrimonio netto al 31/12/2024 (€)	Patrimonio netto al 31/12/2024 di pertinenza UNIMORE (€)
More Service s.r.l.	162.891	€ 0	19.139	€ 182.030	100%	€ 182.030	€ 182.030

La società More Service s.r.l. è stata valutata con il metodo del patrimonio netto prendendo a riferimento il bilancio di esercizio approvato al 31/12/2024. More Service s.r.l. rientra tra gli enti consolidati dell'Università di Modena e Reggio Emilia, è una società in-house che opera esclusivamente con l'Ateneo, unico socio, sulla base del contratto di affidamento dei servizi protocollo n. 2123, del 11/01/2017, stipulato a normali condizioni di mercato.

Nella tabella seguente sono riportati i valori delle altre partecipazioni, che si riferiscono al costo storico di acquisizione delle partecipazioni stesse.

Ente/Società	Valore al 31/12/2024
A.S.T.E.R. società consortile per azioni	37.000
Reggio Emilia Innovazione Soc. Cons. A.R.L.	81.389
Lepida S.p.A.	1.000
HIPERT s.r.l	500
NATIONAL BIODIVERSITY FUTURE CENTER Soc. Cons. A.R.L.	500
Titoli azionari quotati su mercati regolamentati	1.855
TOTALE	122.244

In ottemperanza a quanto indicato nella Legge 23/12/2014 nr.190 c.d. "Legge di stabilità per il 2015", l'Ateneo ha avviato un processo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie al fine di assicurare il coordinamento della finanza pubblica, il contenimento della spesa, il buon andamento dell'azione amministrativa e la tutela della concorrenza e del mercato.

Nel corso del 2024, l'Ateneo ha effettuato il recesso da *MAT3D s.r.l.*, da *K-Loops s.r.l.* e da *Holostem s.r.l.* in liquidazione.

Nello specifico, si evidenzia che la società *Holostem Terapie Avanzate s.r.l.* era già in liquidazione (HTA S.r.l. in liquidazione) al 31/12/2023.

5.2 Attivo circolante (B)

Crediti

	Valore
Saldo al 31/12/2023	250.399.467
Saldo al 31/12/2024	274.016.089
VARIAZIONE	23.616.622

Nella tabella sono rappresentate le voci che concorrono a tale valorizzazione:

CREDITI	Valori al 31/12/2024	Valori al 31/12/2023	Variazioni
1) Crediti verso MUR e altre Amministrazioni centrali	171.869.455	164.071.241	7.798.214
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	25.605.301	16.803.630	8.801.671
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	172.996	219.941	-46.945
4) Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	7.878.309	5.818.117	2.060.192
5) Crediti verso Università	3.070.876	2.265.029	805.847
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	20.052.835	19.519.627	533.208
7) Crediti verso società ed enti controllati	68.002	103.091	-35.089
8) Crediti verso altri (pubblici)	16.500.035	16.494.179	5.856
9) Crediti verso altri (privati)	28.798.280	25.104.612	3.693.668
Totale crediti	274.016.089	250.399.467	23.616.622

Si procedere ora a fornire il dettaglio delle diverse voci.

Innanzitutto s'illustrano i crediti verso MUR e altre Amministrazioni centrali, che sono così costituiti:

1) Crediti verso MUR e altre Amministrazioni centrali	Valori al 31/12/2024	Valori al 31/12/2023	Variazioni
Crediti verso MUR per assegnazioni	153.093.401	139.286.594	13.806.807
Altri crediti verso MUR	1.374.164	178.985	1.195.179
Crediti verso altri Ministeri	17.401.890	24.605.662	-7.203.772
Totale crediti verso MUR e altre Amministrazioni centrali	171.869.455	164.071.241	7.798.214

La voce Crediti verso altri Ministeri comprende il credito verso il MEF per il rimborso delle retribuzioni dei medici in formazione specialistica.

I crediti verso Regioni e Province autonome invece sono così composti:

2) Crediti verso Regioni e Province autonome	Valori al 31/12/2024	Valori al 31/12/2023	Variazioni
Regione Emilia Romagna	25.595.640	16.765.104	8.830.536
Regione Liguria	7.261	37.726	-30.465
Provincia Autonoma di Trento	2.400	0	2.400
Altre Regioni e Province autonome	0	800	-800
Totale crediti verso Regioni e Province autonome	25.605.301	16.803.630	8.801.671

Per quanto concerne i crediti verso altre Amministrazioni locali si veda la tabella seguente:

3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	Valori al 31/12/2024	Valori al 31/12/2023	Variazioni
Comune di Modena	4.000	9.775	-5.775
Comune di Reggio Emilia	21.400	38.900	-17.500
Comune di Rimini	36.353	36.353	0
Altri comuni	3.050	13.300	-10.250
Provincia di Reggio Emilia	2.155	0	2.155
Autorità di bacino distrettuale del fiume Po	106.038	106.550	-512
Altri enti locali	0	15.063	-15.063
Totale crediti verso altre Amministrazioni locali	172.996	219.941	-46.945

I crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo comprendono crediti verso l'Unione Europea per vari progetti di ricerca:

4) Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	Valori al 31/12/2024	Valori al 31/12/2023	Variazioni
Crediti verso l'Unione Europea	7.878.309	5.818.117	2.060.192

I crediti verso altre Università sono costituiti da somme che devono essere versate all'Ateneo per attività istituzionale o commerciale:

5) Crediti verso Università	Valori al 31/12/2024	Valori al 31/12/2023	Variazioni
Verso varie università per quote partner in progetti europei	430.722	193.753	236.969
Verso varie università per dottorati di cui:	2.595.488	2.003.689	591.799
<i>Università degli Studi di PALERMO</i>	441.227	214.535	226.692
<i>Università degli Studi di Napoli l'Orientale</i>	304.983	299.515	5.468
<i>Università degli Studi di Torino</i>	246.474	288.610	-42.136
<i>Università degli Studi di Bari</i>	173.220	74.879	98.341
<i>Università degli Studi di PERUGIA</i>	118.423	56.491	61.932
<i>Università degli Studi di PARMA</i>	111.885	104.708	7.177
<i>Università degli Studi Suor Orsola Benincasa di Napoli</i>	106.421	64.777	41.644
<i>Università degli Studi di FOGGIA</i>	71.705	14.858	56.847

Università degli Studi della Campania "Luigi Vanvitelli"	65.133	0	65.133
Università per Stranieri di SIENA	58.301	24.798	33.503
Università degli Studi di FIRENZE	53.370	79.636	-26.266
Alma Mater - Università di BOLOGNA	50.262	0	50.262
Libera Università di BOLZANO	46.755	6.572	40.183
Università degli Studi di FERRARA	46.755	14.858	31.897
Università degli Studi di NAPOLI Federico II	35.003	29.737	5.266
Università CA' FOSCARI VENEZIA	29.919	89.757	-59.838
Università di Camerino	23.419	44.858	-21.439
Università di Roma "La Sapienza"	9.954	74.616	-64.662
Altre università	602.279	520.484	81.795
Verso varie università per altre attività	44.666	67.587	-22.921
Totale crediti verso Università	3.070.876	2.265.029	805.847

I crediti verso Studenti per tasse e contributi sono così costituiti:

6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	Valori al 31/12/2024	Valori al 31/12/2023	Variazioni
Crediti verso studenti	219.188	349.138	-129.950
Crediti verso studenti transitorio	19.833.647	19.170.489	663.158
Totale crediti verso studenti per tasse e contributi	20.052.835	19.519.627	533.208

Si ricorda che dal 2017 in ottemperanza a quanto indicato da Manuale Tecnico Operativo emanato con decreto del MIUR protocollo n. 1841 del 26 luglio 2017 ed ai sensi del decreto interministeriale n. 19 del 14 gennaio 2014, l'Ateneo ha modificato il sistema di contabilizzazione dei proventi dei corsi di laurea passando da una registrazione effettuata al momento dell'incasso ad una registrazione dei crediti maturati verso gli studenti esposti in base al valore di presumibile di realizzo.

Pertanto, dal 2017 si presume che i proventi derivanti da tasse e contributi universitari e il contestuale credito diventino certi ed esigibili per l'intero anno accademico con il perfezionamento, da parte dello studente, dell'iscrizione all'inizio dell'anno stesso. In tale momento lo studente si impegna a frequentare l'intero anno e di conseguenza l'Ateneo attribuisce l'ammontare complessivo delle tasse e contributi dovuti dal singolo studente per l'anno accademico alla competenza, in dodicesimi, riferita all'esercizio.

L'Ateneo procede alla rilevazione per competenza dei ricavi per le tasse universitarie rilevando il ricavo pari agli 8/12 delle tasse dell'anno accademico iniziato nell'esercizio precedente (1/1-31/8) e ai 4/12 delle tasse dell'anno accademico iniziato nell'esercizio corrente (1/9-31/12).

I crediti verso gli studenti dal 2017 sono pertanto rilevati a bilancio all'atto del perfezionamento dell'iscrizione. Con tale modalità di rilevazione lo stato patrimoniale si arricchisce dell'informazione relativa al credito che l'Ateneo vanta verso gli studenti per le rate in scadenza o scadute.

Poiché non tutti i crediti relativi alle rate scadute hanno lo stesso grado di esigibilità risultano al 31 dicembre 2024 registrati soltanto crediti aperti per rate a partire dall'anno accademico 2021/22; tuttavia, a rettifica diretta del credito a copertura dei casi di maggiore inesigibilità è stato iscritto nel 2017 un accantonamento al fondo rischi ed oneri per mancati incassi relativi alla contribuzione studentesca pari a €2.559.724 che il 31 dicembre 2018 ammontava a € 1.616.103, il 31 dicembre 2019 ammontava a € 1.815.372, il 31 dicembre 2020 ammontava a € 1.259.138, il 31 dicembre 2021 ammontava ad € 0 in quanto l'importo derivante dai crediti aperti per l'anno accademico 2018/2019 era stato accantonato nel Fondo svalutazione crediti – Fondi

rischi e oneri - per un importo pari ad € 2.466.020 nel 2021, al 31 dicembre 2022 l'importo derivante dai crediti aperti per l'anno accademico 2019/2020 è stato accantonato nel Fondo svalutazione crediti per un importo pari ad € 1.021.041, al 31 dicembre 2023 l'importo derivante dai crediti aperti per l'anno accademico 2020/2021 è stato accantonato nel Fondo svalutazione crediti per un importo pari ad € 962.788, mentre al 31 dicembre 2024 l'importo derivante dai crediti aperti per l'anno accademico 2021/2022 è stato accantonato nel Fondo svalutazione crediti per un importo pari ad € 1.000.699.

I crediti verso altre società ed enti controllati sono costituiti da somme che devono essere versate all'Ateneo dalla Fondazione "Marco Biagi". In particolare:

7) Crediti verso società ed enti controllati	Valori al 31/12/2024	Valori al 31/12/2023	Variazioni
Verso Fondazione Marco Biagi per finanziamento dottorati	68.002	103.091	-35.089
Totale crediti verso società ed enti controllati	68.002	103.091	-35.089

I crediti verso altri (pubblici) sono così composti:

8) Crediti verso altri (pubblici)	Valori al 31/12/2024	Valori al 31/12/2023	Variazioni
verso aziende sanitarie e ospedaliere	12.528.155	13.752.506	-1.224.351
verso Agenzia Nazionale <i>Lifelong Learning</i>	1.543.120	993.558	549.562
verso C.C.I.A.A. di Reggio Emilia	600.000	0	600.000
verso INAIL per progetti di ricerca	382.153	201.619	180.534
verso CNR	257.739	96.595	161.144
verso CINECA per progetti di ricerca	198.503	198.503	0
verso CREA per progetti di ricerca	80.000	121.236	-41.236
verso Istituto Superiore di Sanità	52.092	10.010	42.082
verso INPS per scuole di specializzazione	52.000	125.700	-73.700
verso ARPAE – Agenzia Reg.le per la Prevenzione l'Ambiente e l'Energia Emilia Romagna	28.000	0	28.000
verso INDIRE per progetti di ricerca	24.786	74.858	-50.072
verso ENEA per progetti di ricerca e dottorati	20.618	78.727	-58.109
verso Istituto Zooprofilattico dell'Abruzzo e del Molise	11.880	11.880	0
verso Ag. Reg. Lombardia per Istruzione, Formazione e Lavoro	0	158.232	-158.232
verso Istituto Nazionale di Astrofisica	0	26.382	-26.382
verso enti vari	720.989	644.373	76.616
Totale crediti verso altri (pubblici)	16.500.035	16.494.179	5.856

I crediti verso le aziende sanitarie e ospedaliere comprendono le somme dovute per il finanziamento di posti di docente e ricercatore dall'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena (€ 6.285.621 nel 2023 e € 5.730.754 nel 2024) e dall'Azienda USL di Reggio Emilia (€ 5.975.674 nel 2023 e 5.539.198 nel 2024).

I crediti verso altri (privati) sono così composti:

9) Crediti verso altri (privati)	Valori al 31/12/2024	Valori al 31/12/2023	Variazioni
Crediti verso fondazioni	20.463.861	16.538.806	3.925.055
<i>Di cui verso Fondazione Cassa di Risparmio di Modena</i>	<i>13.987.271</i>	<i>10.550.330</i>	<i>3.436.941</i>
<i>Di cui verso altre fondazioni</i>	<i>6.476.590</i>	<i>5.988.476</i>	<i>488.114</i>
Crediti verso imprese	7.194.959	7.220.913	-25.954
Crediti verso dipendenti	58.974	84.599	-25.625
Depositi cauzionali dell'Ateneo presso terzi	3.360	3.360	0
Crediti verso altri privati	1.077.126	1.256.934	-179.808
Totale crediti verso altri (privati)	28.798.280	25.104.612	3.693.668

I crediti verso la Fondazione di Modena comprendono contributi per diversi progetti di ricerca (€ 7.920.483 nel 2023 e € 4.500.929 nel 2024).

Disponibilità liquide

Nelle *Disponibilità liquide* è stato considerato il saldo del deposito bancario.

La dinamica finanziaria è rappresentata nel *Rendiconto finanziario (cash flow)*.

	Valore
Saldo al 31/12/2024	283.899.828
Saldo al 31/12/2023	261.048.845
VARIAZIONE	22.850.984

	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	VARIAZIONI
Banca c/c	283.899.828	261.048.845	22.850.984
TOTALE	283.899.828	261.048.845	22.850.984

5.3 Ratei e risconti attivi ©

I ratei e risconti attivi sono così composti:

C) Ratei e risconti attivi	Valori al 31/12/2024	Valori al 31/12/2023	Variazioni
Ratei attivi su titoli	42.860	41.249	1.611
Risconti attivi	1.127.981	1.563.093	-435.112
Totale Ratei e risconti attivi	1.170.841	1.604.342	-433.501

Nella tabella seguente si fornisce il dettaglio della voce Risconti attivi, ovvero le tipologie dei costi sostenuti nel corso degli esercizi 2023-2024 e riscontati per la parte di competenza degli esercizi successivi:

Tipologia di costi sostenuti	Importo riscontato 31/12/2024	Importo riscontato 31/12/2023	differenza
Acquisto banche dati	59.812	26.447	33.365
Affitti passivi e spese condominiali	130.154	161.551	-31.397
Altri interventi a favore di studenti	1.654	19.580	-17.926
Altri servizi informatici	9.712	29.135	-19.423
Assicurazioni	89.051	87.603	1.448
Assistenza e manutenzione software	24.028	6.437	17.591
Collaborazioni coordinate e continuative	3.598	15.601	-12.003
Consulenze	25.691	47.922	-22.231
Godimento beni di terzi	314.245	358.728	-44.483
Licenze software	208.063	347.611	-139.548
Manutenzione ordinaria beni mobili	28.366	6.121	22.245
Noleggio beni mobili	1.379	26.863	-25.484
Prestazioni di lavoro autonomo	12.951	23.426	-10.475
Prestazioni di servizi da terzi	178.569	333.897	-155.328
Quote associative	5.978	8.984	-3.006
Spese per formazione del personale	0	35.343	-35.343
Altri costi	34.730	27.844	6.886
Totale	1.127.981	1.563.093	-435.112

	VALORE
Saldo al 31/12/2023	1.563.093
Saldo al 31/12/2024	1.127.981
VARIAZIONE	-435.112

5.4 Ratei e risconti attivi per ricerche in corso (D)

Ratei e risconti attivi per progetti e ricerche finanziate e cofinanziate in corso

I ratei attivi sono generati dalle scritture di integrazione riferite ai progetti di ricerca contabilizzati con il metodo della commessa completata che parifica ricavi ai costi sostenuti nell'esercizio di commessa. Nei rari casi in cui per un progetto sono stati rilevati dei costi anticipati rispetto ai ricavi, si crea un rateo attivo dell'importo pari al costo sostenuto.

	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	VARIAZIONI
Risconti attivi per progetti di ricerca	0	0	0
Ratei attivi per progetti di ricerca	0	0	0
TOTALE	0	0	0

PASSIVITÀ E PATRIMONIO NETTO

5.5 Patrimonio netto (A)

Di seguito si riporta la composizione del patrimonio netto al 31 dicembre 2024:

	VALORE AL 31/12/2023	DESTINAZIONE UTILE 2023	RISULTATO ESERCIZIO 2024	ALTRI MOVIMENTI (storno riserve, partecipazioni, donazioni)	VALORE AL 31/12/2024
Fondo dotazione Ateneo	21.090.349			0	21.090.349
Fondo dotazione Ateneo	21.090.349			0	21.090.349
1) Fondi vincolati destinati da terzi	2.670.593			-99.068	2.571.525
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	113.480.359	63.438.222		-40.113.499	136.805.082
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro)	15.074.313			2.905.144	17.979.457
Patrimonio vincolato	131.225.265	63.438.222		-37.109.287	131.225.265
1) Risultato gestionale esercizio	44.804.289	-44.804.289	17.660.283		17.660.283
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	18.633.933	-18.633.933	38.234.727		38.234.727
Patrimonio non vincolato	63.438.222				55.895.010
TOTALE	215.753.836				234.341.423

Nella tabella che segue è esposto il dettaglio dell'utilizzo delle riserve di patrimonio netto:

UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO	Bilancio di esercizio anno 2023			Bilancio di previsione 2024		Bilancio di previsione 2024	
	P.N. BILANCIO DI ESERCIZIO 2023	Approvazione CdA anno 2023 - destinazione utile	P.N. 2023 (POST DELIBERA CdA DESTINAZIONE UTILE)	VARIAZIONI PN durante 2024	P.N. 2024	UTILIZZO BUDGET ECONOMICO 2024	UTILIZZO BUDGET INVESTIMENTI 2024
I - Fondo dotazione Ateneo	21.090.349		21.090.349	0	21.090.349	0	0
I - Fondo dotazione Ateneo	21.090.349		21.090.349	0	21.090.349	0	0
II - PATRIMONIO VINCOLATO							
1) Fondi vincolati destinati da terzi	2.670.593		2.670.593	-99.068	2.571.525	2.571.525	0

2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	113.480.359	63.438.222	176.918.581	-40.113.499	136.805.082		
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro)	15.074.313		15.074.313	2.905.144	17.979.457		
TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO	131.225.265	63.438.222	194.663.487	-37.307.423	157.356.064		
III - PATRIMONIO NON VINCOLATO							
1) Risultato esercizio	44.804.289	-44.804.289			17.660.283		
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	18.633.933	-18.633.933			38.234.727		
TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO	63.438.222	-63.438.222			55.895.010		
TOTALE A) PATRIMONIO NETTO	194.663.487	0	194.663.487		213.251.074		

	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	VARIAZIONI
Fondo di dotazione dell'Ateneo	21.090.349	21.090.349	0
	21.090.349	21.090.349	0

	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	VARIAZIONI
Riserve vincolate	17.979.457	15.074.313	2.905.144
	17.979.457	15.074.313	2.905.144

Patrimonio netto non vincolato	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	VARIAZIONI
Risultato esercizio in corso	17.660.283	44.804.289	18.558.130
Risultato esercizi precedenti	38.234.727	18.633.933	-12.248.978
TOTALE	55.895.010	63.438.222	6.309.152

L'evoluzione della composizione del patrimonio netto nel corso del 2024 è la seguente:

Patrimonio netto	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023
I. Fondo di dotazione dell'Ateneo	21.090.349	21.090.349
Totale Fondo di dotazione	21.090.349	21.090.349
II. Patrimonio vincolato		
1) Fondi vincolati destinati da terzi	2.571.525	2.670.593
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	136.805.082	113.480.359
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro)	17.979.457	15.074.313
Totale patrimonio vincolato	157.356.064	131.225.265

III. Patrimonio non vincolato		
1) Risultato esercizio	17.660.283	44.804.289
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	38.234.727	18.633.933
3) Riserve statutarie	0	0
Totale patrimonio non vincolato	55.895.010	63.438.222
Totale A) PATRIMONIO NETTO	234.341.423	215.753.836

Il **fondo di dotazione dell'Ateneo** iniziale è stato determinato al momento del passaggio, avvenuto il 1° gennaio 2013, dalla contabilità finanziaria alla contabilità economico-patrimoniale. Secondo quanto previsto dall'art. 5 comma 1, lett. l) del decreto sui principi contabili delle università, questa posta contabile rappresenta la differenza tra l'attivo da una parte e il passivo e il patrimonio netto (vincolato e non) dall'altra. Nel corso del 2014, il fondo di dotazione è stato aumentato di € 1.265.165 (per riassorbire il valore del risconto passivo sulla contribuzione studentesca iscritto nello stato patrimoniale al 1° gennaio 2013) ed è stato diminuito di € 105.790 (per una corretta classificazione, dal fondo di dotazione ad un apposito fondo svalutazione partecipazioni, del valore delle partecipazioni detenute dal nostro Ateneo in fondazioni) infine nel 2017 è stato diminuito di € 123.840 in quanto come D.lgs. 175/2016 per "partecipazione" si intende la titolarità di rapporti comportanti la qualità di socio in società o la titolarità di strumenti finanziari che attribuiscono diritti amministrativi, pertanto contabilmente è stato stornato il valore delle partecipazioni a consorzi.

Il **patrimonio netto vincolato** iniziale è stato determinato secondo quanto previsto dall'art.5 comma 1, lettere g) e j) del decreto sui principi contabili delle università e rappresenta la parte di avanzo di amministrazione finanziario vincolato, al netto dei progetti finanziati di cui alla lett. k) dell'articolo sopra richiamato e che sono stati allocati tra i risconti passivi. Inoltre, sono stati allocati in questa voce anche i residui passivi che in sede di passaggio alla contabilità generale, secondo i principi di quest'ultima, non è stato possibile ricondurre a debiti, a fondi per rischi ed oneri o ad altri fondi. Il patrimonio netto vincolato annualmente è incrementato dalle nuove finalizzazioni e dai nuovi fondi assegnati all'Ateneo ed è diminuito dagli utilizzi. Questi ultimi sono determinati sulla base dei costi sostenuti nell'esercizio a valere sui fondi che compongono il patrimonio netto vincolato stesso.

Tra i **fondi vincolati destinati da terzi** sono rilevati i contributi erogati da terzi e finalizzati a specifiche iniziative che alla data di redazione del bilancio non sono ancora state realizzate (il cui costo non è stato ancora sostenuto). Una quota rilevante di questi fondi è data dalle somme finalizzate al finanziamento di borse di studio per dottorato di ricerca e specializzazione medica, assegni di ricerca.

Tra i **fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali** sono rilevate le finalizzazioni deliberate dagli organi di governo dell'Ateneo.

Il patrimonio vincolato per decisione degli organi istituzionali è stato fatto oggetto di revisione in particolare per ciò che concerne la costituzione e l'utilizzo di fondi, che, come specificato in precedenza, non avverrà più attraverso le voci di accantonamento ed utilizzo precedentemente utilizzate, che confluivano nel conto economico, ma saranno alimentati in incremento solo attraverso destinazione del risultato di esercizio o di altre risorse libere di patrimonio ed in decremento per applicazione del vincolo o il venir meno del vincolo per effetto della progressiva realizzazione, con i relativi costi a carico del conto economico, dei progetti specificati nei fondi vincolati.

Ciò determinerà scritture contabili di permutazione economica tra le voci di patrimonio vincolato e tra queste e quelle di patrimonio non vincolato, in particolare, con riferimento ai costi di competenza dell'esercizio, alla voce "risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti" in quanto riserva libera.

La voce corrisponde alla somma algebrica di due distinte voci aventi segno opposto:

Descrizione	Valori al 31/12/2024	Valori al 31/12/2023
Fondo di riserva	39.244	39.244
Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	176.390.356	131.564.794
Anticipazione finanziaria ex. art. dell'art. 8, comma 3 Regolamento di Ateneo per l'Amministrazione, la Finanza e la Contabilità	- 18.497.529	-19.997.529
Fondo riserva per copertura del rischio generico per contenzioso	1.873.849	1.873.849
Totale Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	159.805.920	113.480.358

All'interno di questo aggregato è ricompresa (con segno opposto) l'anticipazione finanziaria ai sensi dell'art. 8, comma 3 Regolamento di Ateneo per l'Amministrazione, la Finanza e la contabilità.

Con l'abbattimento annuale di € 1.500.000 previsto per l'esercizio 2013 e contabilizzato nel 2014, dopo l'approvazione da parte del CDA della destinazione del risultato dell'esercizio 2013, al 31 dicembre 2014 l'anticipazione finanziaria presentava un ammontare residuo di € 33.497.529.

Nel 2015 l'anticipazione finanziaria presentava un ammontare residuo di € 31.997.529, nel 2016 di € 30.497.529, nel 2017 di € 28.997.529, nel 2018 di € 27.497.529, nel 2019 di € 25.997.529, nel 2020 di € 24.497.529, nel 2021 di € 22.997.529, nel 2022 di € 21.497.529, nel 2023 di € 19.997.529 e nel 2024 presenta un ammontare residuo di € 18.497.529.

Nei prossimi anni, in modo coerente con la precedente contabilità finanziaria, si manterrà un piano di rientro dell'anticipazione finanziaria pari a 1,5 milioni di euro annui, attraverso la destinazione annuale di una quota corrispondente del risultato di esercizio ad aumento della voce Fondi Vincolati da decisioni degli organi istituzionali interni.

Sulle modalità di formazione dell'anticipazione finanziaria e sul suo inquadramento contabile, si veda la nota integrativa allo stato patrimoniale al 1° gennaio 2013.

Nelle **Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro)** nell'esercizio 2014 sono stati accantonati ulteriori € 7.630.650 determinando così un saldo finale al 31/12/2014 pari a € 17.401.467. Nell'esercizio 2015 sono stati svincolati € 1.368.850 determinando così un saldo finale al 31/12/2015 pari a € 16.032.617. Nel 2016 sono stati accantonati ulteriori € 2.909.293 determinando un saldo finale al 31/12/2016 pari a € 18.941.910. Nell'esercizio 2017 sono stati svincolati € 2.150.053 determinando così un saldo finale al 31/12/2017 pari a € 16.791.857. Nel 2018 sono stati accantonati ulteriori € 439.291 determinando un saldo finale al 31/12/2018 pari a € 17.231.148. Nel 2019 sono stati accantonati ulteriori € 941.612 determinando un saldo finale al 31/12/2019 pari a € 18.172.760. Nel 2020 sono stati svincolati € 2.487.654 determinando un saldo finale al 31/12/2020 pari a € 15.685.106. Nel 2021 sono stati accantonati ulteriori € 690.962 determinando un saldo finale al 31/12/2021 pari a € 16.376.068. Nel 2022 sono stati svincolati € 435.928 determinando un saldo finale al 31/12/2022 pari a € 15.940.140. Nel 2023 sono stati

svincolati € 865.827 determinando un saldo finale al 31/12/2023 pari a € 15.074.313. Nel 2024 sono stati accantonati € 2.905.144 determinando un saldo finale al 31/12/2024 pari a € 15.074.313.

Questa voce contribuisce alla copertura e al pareggio del bilancio di previsione 2025.

Il Patrimonio netto non vincolato comprende la voce relativa al risultato gestionale di esercizio e la voce del risultato gestionale relativa ad esercizi precedenti.

Dal 2017 in ottemperanza a quanto indicato da Manuale tecnico operativo (MTO) emanato con decreto del MIUR protocollo numero 1841 del 26 luglio 2017 ed in ottemperanza al decreto interministeriale numero 19 del 14 gennaio 2014, l'Ateneo ha modificato il sistema di contabilizzazione dei fondi stanziati dal Consiglio di Amministrazione per la gestione economica che fino al 2016 veniva effettuato tramite accantonamenti (costi) e successivi utilizzi (ricavi) imputati a conto economico.

Il MTO impone che la formazione dei "fondi vincolati dagli organi istituzionali" avvenga in sede di destinazione del risultato di esercizio da parte degli organi competenti dell'Ateneo e non attraverso l'imputazione a conto economico di accantonamento e utilizzi.

Qualora il vincolo per il quale il fondo viene costituito dovesse successivamente venire meno tale riserve dovranno essere liberate e riclassificate con apposite rilevazioni contabili di permutazione economica fra voci di patrimonio netto non vincolato.

A seguito dell'adozione di questo sistema di contabilizzazione del patrimonio netto non vincolato il risultato di esercizio viene aumentato per mancato accantonamento dei fondi disponibili al 31 dicembre 2024 e diminuito per mancata registrazione dell'utilizzo dei fondi stanziati e presenti al 31 dicembre 2023.

Il risultato di esercizio 2024 è costituito pertanto dalla somma algebrica dei seguenti importi:

Nuove risorse disponibili nell'anno 2024 per le quali il Cda ha stabilito in corso d'anno una finalizzazione	€ 50.974.632
Utilizzo di risorse presenti nei fondi vincolati dagli organi istituzionali già presenti al 31 dicembre 2023 che nel corso del 2024 hanno generato costi di esercizio	-€ 38.234.727
Risorse rese disponibili nel corso del 2024 completamente libere	€ 4.920.377
Risultato di esercizio	€ 17.660.283

I vincoli relativi al fondo vincolato dagli organi istituzionali sono diminuiti per € 38.234.727 e pertanto in ottemperanza a quanto disposto dal manuale tale risorse vengono liberate e riclassificate all'interno del patrimonio netto non vincolato alla voce risultato di esercizio relativo ad anni precedenti.

Si ricorda che all'interno della quota del risultato dell'esercizio 2024 pari a € 4.920.377 dovrà essere destinato un importo di € 1.500.000 alla riduzione dell'anticipazione finanziaria iscritta tra i fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali.

5.6 Fondi rischi e oneri (B)

I fondi rischi e oneri accolgono accantonamenti destinati a coprire oneri che hanno le seguenti caratteristiche: natura determinata, esistenza certa o probabile, ammontare o data sopravvenienza indeterminati alla chiusura dell'esercizio:

	Valore
Saldo al 31/12/2024	27.376.354
Saldo al 31/12/2023	23.544.696
VARIAZIONE	3.831.658

Dettagli fondi rischi e oneri:

	Valore al 31/12/2023	Accantona- menti	Utilizzi	Rilasci	Valore al 31/12/2024
Fondo adeguamento stipendiale personale docente e ricercatore	5.440.295	5.628.853,00	1.956.602,39	0	9.112.546
Fondo rinnovi contrattuali personale tecnico-amministrativo	1.066.801	1.671.406	700.296	0	2.037.911
Fondo rinnovi contrattuali dirigenti	152.355	40.292	68.639	0	124.008
Fondo art. 67 CCNL - Produttività collettiva e individuale	2.550.072	1.282.883	1.177.373	0	2.655.582
Fondo comune di Ateneo	1.376.040	532.401	485.511	0	1.422.930
Fondo supplenze	1.282.717	693.601	779.284	0	1.197.034
Fondo supplenze ricercatori (prime 60 ore)	556.623	279.487	531.284	0	304.826
Fondo master	833	17.600	833	0	17.600
Fondo per competenze arretrati esperti linguistici	25.155	46.055	25.155	0	46.055
Fondo attività legale su contenzioso	78.563	40.460	5.880	0	113.143
Fondo accantonamento conto terzi	198.930	49.883	193.324	0	55.489
Fondo di ateneo di cui articolo 9 Legge 240/2010	894.109	542.246	336.072	0	1.100.283
Fondo di ateneo finanziamento posti RTD (lett. a) delib. 24.9.21 Circ. Min. 5.4.13 prot. N. 8312	677.294	273.086	88.941	0	861.439
Fondo perenzione	0	0	0	0	0
Fondo svalutazione crediti	1.322.911	1.001.832	962.788	91.579	1.270.376
Fondo spese gestione INAIL per conto dello stato	1.194.919	230.000	136.456	0	1.288.463
Fondo rischi ed oneri da contenzioso	2.639.941	0	0	12.100	2.627.841
Fondo svalutazione partecipazioni	0	0	0	0	0
Fondo rischi ed oneri	4.087.138	669.840	198.851	1.417.301	3.140.826
TOTALE	23.544.696	12.999.925	7.647.289	1.520.980	27.376.354

Si tratta di passività corrispondenti ad accantonamenti a fronte di rischi, debiti o progetti di competenza di esercizi precedenti ma il cui utilizzo è ancora da definire.

Il **Fondo adeguamento stipendiale personale docente** e ricercatore rileva gli accantonamenti presunti per il pagamento di arretrati al personale docente e ricercatore in seguito a ricostruzioni di carriera per conferme e sentenze in corso.

Il **Fondo rinnovi contrattuali personale tecnico-amministrativo** rileva gli accantonamenti presunti per il pagamento di progressioni di carriera del personale tecnico amministrativo in seguito a ricostruzioni di carriera per sentenze in corso e in seguito a rinnovi contrattuali.

Il **Fondo rinnovi contrattuali dirigenti** rileva gli accantonamenti presunti per il pagamento di arretrati in seguito ai rinnovi contrattuali.

Il **Fondo art. 67 CCNL Produttività collettiva e individuale** rileva gli oneri delle competenze accessorie del personale tecnico amministrativo in applicazione a quanto disposto dal CCNL vigente e che non sono ancora state erogate.

Il **Fondo comune di Ateneo** viene calcolato sulla base del regolamento di Ateneo per attività conto terzi come una percentuale del margine realizzato sulle commesse commerciali c/terzi e verrà liquidato al personale tecnico amministrativo negli esercizi futuri sulla base di accordi di contrattazione decentrata già stipulati.

I **Fondi supplenze, supplenze ricercatori (prime 60 ore) e master** rilevano gli accantonamenti per liquidare supplenze e docenze a contratto già effettuate e non ancora liquidate in quanto non è stato completato il procedimento amministrativo.

Il **Fondo attività legale** su contenzioso è relativo a risorse necessarie per liquidare gli oneri da contenzioso (avvocatura dello stato o legali interni) per sentenze al 31/12/2023.

Il **Fondo accantonamento conto terzi** rileva la quota di utile da c/terzi che verrà liquidata al personale nell'esercizio successivo; tale utile è calcolato, sulla base del regolamento di Ateneo per attività conto terzi, come una percentuale del margine realizzato sulle commesse commerciali c/terzi da attribuire al personale che ha partecipato direttamente alle prestazioni.

Il **Fondo di ateneo di cui articolo 9 Legge 240/2010** (Fondo per la premialità) è finalizzato ad attribuire compensi incentivanti a professori, ricercatori e personale tecnico e amministrativo che abbiano contribuito direttamente o indirettamente all'acquisizione e alla gestione di finanziamenti privati o pubblici; il fondo è, inoltre, finalizzato ad attribuire un compenso aggiuntivo a professori e ricercatori a tempo pieno in relazione agli impegni, ulteriori rispetto a quelli obbligatori, oggetto di specifici incarichi; infine, il Fondo è finalizzato a permettere di premiare risultati rilevanti conseguiti nell'attività di didattica, di ricerca e di terza missione. Nel Fondo per la premialità confluiscono gli accantonamenti presunti per i futuri pagamenti.

Il **Fondo di ateneo finanziamento posti RTD lett. a) delib. 24.9.21 Circ. Min. 5.4.13 prot. N. 8312** è relativo alle assunzioni di ricercatori a tempo determinato art. 24, comma 3, legge 30 dicembre 2010, n. 240, lettera a) totalmente gravanti sui seguenti fondi: Montalcini, PRIN, FIRB, "Futuro e ricerca" ed ERC-VII PQ, ovvero, totalmente gravanti su fondi esterni; il Fondo attesta la copertura finanziaria per tutta la durata del contratto.

Il **Fondo perenzione** è relativo a impegni di anni passati (almeno tre per le spese correnti e almeno cinque per le spese di investimento) per le quali osta il pagamento a causa di molteplici motivazioni (ad esempio contenziosi in corso o non completamento o conformità delle opere realizzate).

Il Fondo svalutazione crediti è destinato a coprire, nel rispetto del principio di competenza le perdite per situazioni di inesigibilità temuta per fatture attive dell'ateneo emesse da oltre 3 anni ma non ancora incassate. Nell'esercizio 2024, a seguito di procedure fallimentari, sono state ritenute inesigibili fatture di vendita già accantonate nel Fondo svalutazione crediti al 31/12/2023 per un importo pari ad 74.516,64 euro. Si è ritenuto procedere, quindi, all'eliminazione del credito e allo svincolo del fondo. Nell'esercizio 2024 sono state incassate fatture, già accantonate nel Fondo svalutazione crediti al 31/12/2023, per un totale di 17.062,67 euro. Pertanto, sia il costo sia il ricavo con natura, rispettivamente, di perdita su crediti e sopravvenienza attiva, sono confluite nelle relative poste dell'area straordinaria del conto economico.

Nell'esercizio 2024 sono stati accantonati euro 1.133 nel Fondo svalutazione crediti al 31/12/2024 per fatture di vendita emesse nel 2021 e non incassate nel corso dell'esercizio 2024.

Inoltre, il fondo svalutazione crediti è destinato a coprire in base ad un calcolo puntuale sui crediti verso studenti ancora aperti al 31/12/2024 relativi all'anno accademico 2021/2022 dal gestionale delle carriere degli studenti (ESSE3). Nell'esercizio 2024 sono stati accantonati euro 1.001.832 nel Fondo svalutazione crediti al 31/12/2024.

Il **Fondo spese gestione INAIL per conto dello Stato** rileva gli accantonamenti delle somme presumibilmente da corrispondere a INAIL per attività assicurative dal 2006 al 31/12/2023. Tali importi verranno liquidati solamente a conclusione di una revisione del dovuto da parte di INAIL per presunte errate imputazioni di importi a questa Amministrazione.

Il **Fondo rischi ed oneri da contenzioso** corrisponde al valore calcolato sui contenziosi dell'Ateneo in base alla percentuale comunicata dall'ufficio legale.

L'art. 2424-bis comma 3 del codice civile dispone che gli accantonamenti per rischi e oneri son destinati soltanto a coprire perdite o debiti di natura determinata, di esistenza certa (oneri) o probabile (rischi), dei quali alla chiusura dell'esercizio sono indeterminati o l'ammontare (che va quindi stimato), o la data di sopravvenienza.

Sotto il profilo dei principi contabili, il documento che si occupa di perdite probabili è il principio OIC 31 che definisce le passività potenziali come passività connesse a situazioni già esistenti alla data di chiusura dell'esercizio ma caratterizzate da incertezza cioè con esito pendente in quanto si risolveranno in esercizi successivi. A seguito di tale valutazione, gli eventi specifici manifestatisi nell'esercizio in chiusura aventi le caratteristiche tali da generare un determinato e probabile rischio devono essere rilevati, nel rispetto del principio di competenza economica, nell'ambito del passivo del bilancio tra le voci a cui si riferisce l'operazione (caratteristica, accessoria, finanziaria o straordinaria), dovendo prevalere il criterio della classificazione "per natura" dei costi.

Nel processo valutativo la stima del grado di probabilità del verificarsi della perdita o del debito futuro assume una importanza fondamentale ed è l'elemento da cui dipende la necessità o meno di stanziare il relativo accantonamento a conto economico e di fornire l'adeguata informativa in nota integrativa. Il Rettore visti i principi contabili nazionali, che parlano di "discernimento, oculatazza e giudizio" applicati con competenza ed onestà da parte del redattore del Bilancio, visto il documento OIC n. 19 in base al quale un evento è probabile qualora se ne ammetta l'accadimento in base a motivi seri o attendibili o qualora sia credibile, verosimile o ammissibile in base a motivi ed argomenti abbastanza sicuri, visti i principi contabili internazionali (IAS 37), che parlano di passività probabili (quando la probabilità che si verifichi è maggiore di quella che non si verifichi e in questo caso è richiesto un accantonamento) e passività potenziali, ovvero possibili, (quando la probabilità che si verifichi è uguale o inferiore a quella che non si verifichi e a fronte della quale non si opera un accantonamento), ovvero remote quando la probabilità che si verifichi è bassissima, propone di diversificare il grado di probabilità di manifestarsi degli eventi (la valutazione se pur soggettiva deve essere la più ragionevole possibile) e di necessità o meno di rappresentazione in bilancio come segue:

- **passività probabili:** creazione del fondo e adeguata informativa in nota integrativa o nelle *disclosures* del bilancio contenenti gli elementi necessari per apprezzare il potenziale rischio esistente (ragionevolmente si può pensare a una probabilità di realizzazione superiore al 50%) 1. accadimento non certo ma con motivazioni attendibili, credibili o ammissibili che inducono a ritenere che esso si verificherà, 2. deve essere stimata con ragionevolezza l'entità dell'onere.

- **passività possibili:** nessuna creazione del fondo ma adeguata informativa in nota integrativa o nelle *disclosures* del bilancio contenenti gli elementi necessari per apprezzare il potenziale rischio esistente (ragionevolmente si può pensare a una probabilità di realizzazione minore o uguale al 50% e maggiore del 10%) 1. grado di realizzazione e di avveramento meno probabile del precedente; 2. deve essere stimata con ragionevolezza l'entità dell'onere.

- **passività remote:** nessuna creazione del fondo e nessuna informativa in nota integrativa (ragionevolmente si può pensare a una probabilità di realizzazione uguale o inferiore al 10%) 1. grado di realizzazione e di avveramento remoto con scarsa probabilità di accadimento 2. deve comunque essere stimata con ragionevolezza l'entità dell'onere in caso di avveramento.

In base a quanto esposto sopra si procederà pertanto a valutare ai fini dell'accantonamento a fondo rischi unicamente gli importi relativi ad accadimenti che potenzialmente possono determinare passività probabili. La specifica del legislatore civilistico, in base alla quale gli accantonamenti devono riguardare esclusivamente perdite e debiti di natura determinata, esclude la possibilità di costituire fondi a fronte di rischi generici o la cui fattispecie sia non determinata. Per fronteggiare tali tipologie di rischi si possono invece vincolare in sede di destinazione del risultato di esercizio apposite riserve di utile. Pertanto, per tutti gli accadimenti che possono determinare passività possibili o remote se pur quantificate si potrà comunque, in via prudenziale, vincolare un importo dell'utile realizzato nell'esercizio nel quale è comunque stata stimata con ragionevolezza l'entità dell'onere in caso di avveramento.

Con note protocollo numero 19524 del 22 gennaio 2025 e numero 103434 del 2 aprile 2025, l'ufficio legale interno all'Ateneo ha trasmesso al Presidente del Collegio dei Revisori dei Conti, al Rettore e al Direttore Generale l'elenco, la quantificazione dell'eventuale onere e la quantificazione del rischio di soccombenza di tutto il contenzioso in essere dell'Ateneo. Queste informazioni hanno generato la necessità di una valutazione del rischio per la quantificazione di un eventuale accantonamento a fondo rischi per contenzioso o in subordine di una valutazione di un eventuale vincolo sull'utile di esercizio da destinare a riserva. Le cause valutate, quantificate nell'importo eventuale in caso di soccombenza e con una quantificazione del rischio sono le seguenti:

GIUDIZI AMMINISTRATIVI

1. Giudizi amministrativi: totale presunto esborso in caso di soccombenza pari a € 70.000,00. Percentuale di soccombenza: 10%

GIUDIZI CIVILE/LAVORO

6. A. totale presunto esborso in caso di soccombenza pari a € 950.000,00.
Percentuale di soccombenza: 20%.

11. B.B. totale presunto esborso in caso di soccombenza pari a € 11.426,07.
Percentuale di soccombenza: 30%.

4. B.F. totale presunto esborso in caso di soccombenza pari a € 11.781,81.
Percentuale di soccombenza: 40%.

7. L. totale presunto esborso in caso di soccombenza pari a € 2.654,32.
Percentuale di soccombenza: 50%.

8. L. totale presunto esborso in caso di soccombenza pari a € 490.000,00.
Percentuale di soccombenza: 50%.

10. T. totale presunto esborso in caso di soccombenza pari a € 940.696,58.

Percentuale di soccombenza: 50%.

6a. A. totale presunto esborso in caso di soccombenza pari a € 2.627.841,16.

Percentuale di soccombenza: 60%.

Dall'analisi delle cause sopra riportate, delle valutazioni quantificazioni e rischi stimati e dall'applicazione dei criteri di valutazione sopra descritti si può concludere quanto segue:

- Le cause che potrebbero generare passività probabili (> 50%) sono:

6a	€ 2.627.841,16	60%
----	----------------	-----

- Le cause che potrebbero generare passività possibili (> 10% e ≤ 50%) sono:

6	A.	€ 950.000,00
11	B.B.	€ 11.426,07
4	B.F.	€ 11.781,81
7	L.	€ 2.654,32
8	L.	€ 490.000,00
10	T.	€ 940.696,58

- Le cause che potrebbero generare passività remote (≤ 10%) sono:

1	€ 70.000,00	10%
---	-------------	-----

Per le rimanenti cause con probabilità di soccombenza maggiore del 50% non si è proceduto ad aumentare l'accantonamento a fondo rischi da contenzioso in quanto già al 31 dicembre 2023 il fondo ammontava a € 2.639.941,16. Al 31 dicembre 2024 il fondo diminuisce di € 12.100,00 per una causa conclusa a favore dell'Ateneo e, pertanto, il suo valore è € 2.627.841,16.

Il **Fondo svalutazione partecipazioni** corrisponde al valore iscritto nell'attivo di stato patrimoniale delle partecipazioni in fondazioni.

Il **Fondo rischi ed oneri** corrisponde al valore non liquidato relativo al 15% delle fatture ricevute per i canoni di locazione del nuovo edificio MO_51 non adeguate come da normativa vigente in attesa di chiarimenti con il proprietario dell'immobile sull'applicabilità della norma relativa alla riduzione della spesa degli affitti al valore calcolato ed accantonato per la ricognizione debiti/crediti con il Policlinico per alcune voci in attesa di chiarimenti, al valore calcolato ed accantonato per gli incentivi personale progettazioni e al valore calcolato.

Il **Fondo rischi ed oneri per mancati incassi relativi alla contribuzione studentesca** corrisponde al valore calcolato ed accantonato in base ad una stima prevista degli studenti che si iscrivono, versano la prima rata ed abbandonano gli studi successivamente non versando così le rate successive alla prima.

Poiché non tutti i crediti relativi alle rate scadute hanno lo stesso grado di esigibilità sono registrati soltanto crediti aperti per rate a partire dal A.A. 16/17; tuttavia, a rettifica diretta del credito a copertura dei casi di maggiore inesigibilità è stato iscritto un accantonamento al fondo rischi ed oneri per mancati incassi relativi alla contribuzione studentesca pari a € 1.815.372.

Questo fondo è stato creato dal 2017, in ottemperanza a quanto indicato da Manuale tecnico operativo emanato con decreto del MIUR protocollo numero 1841 del 26 luglio 2017 ed in ottemperanza al decreto

interministeriale numero 19 del 14 gennaio 2014. Nel 2018 è stato diminuito per chiudere i crediti relativi all'anno accademico 2014/15 e al 31/12/2018 ammontava a € 1.616.103.

Nel 2019 è stato diminuito per chiudere i crediti relativi all'anno accademico 2015/16 per € 500.731 e poi aumentato per € 700.000 e pertanto al 31/12/2019 ammonta a € 1.815.372.

Nel 2020 è stato diminuito per chiudere i crediti relativi all'anno accademico 2016/17 per € 556.234.

Nel 2021 è stato diminuito ed azzerato il fondo e l'ammontare derivante dal calcolo dell'accantonamento è confluito nel Fondo svalutazioni crediti – Fondi per rischi e oneri - in base ad un calcolo puntuale sui crediti ancora aperti al 31/12/2021 relativi all'anno accademico 2018/2019 dal gestionale delle carriere degli studenti (ESSE3).

Dal 2022 non è stato più utilizzato.

5.7 Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato (C)

Come precisato tra i criteri di valutazione, non è presente alcun valore perché la corresponsione ai dipendenti del trattamento di fine rapporto viene eseguita direttamente dall'EX-INPDAP, ente previdenziale del settore pubblico, cui mensilmente l'Università versa i contributi dovuti.

5.8 Debiti (D)

	Valore
Saldo al 31/12/2023	57.916.254
Saldo al 31/12/2022	56.725.866
VARIAZIONE	1.190.387

Di seguito si riepilogano i debiti secondo la loro diversa natura:

DEBITI	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	VARIAZIONI
1) mutui e debiti verso banche	13.632.000	14.200.000	-568.000
2) verso MUR e altre Amministrazioni Centrali	353	2.519	-2.166
3) verso Regioni e Province Autonome	2.328.789	2.039.644	289.145
4) verso altre Amministrazioni locali	0	0	-
5) verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	0	0	-
6) verso Università	58.601	201.974	-143.373
7) verso studenti	1.252.528	1.154.606	97.922
8) acconti	0	0	0
9) verso fornitori	13.147.925	11.766.707	1.381.218
10) verso dipendenti	216.490	165.064	51.426
11) verso società ed enti controllati	0	0	0
12) altri debiti	27.279.568	27.195.352	84.216
TOTALE	57.916.254	56.725.866	1.190.387

Di particolare evidenza nell'esercizio 2024 sono state saldate le prime due rate semestrali per un totale di 568.000 euro del mutuo bancario di 14.200.000,00 acceso nel 2023 con la Banca Europea degli Investimenti

(BEI), con Delibera n. 311 del Consiglio di amministrazione del 22/09/2023 di autorizzazione alla stipula, per la realizzazione di interventi strategici per l'Ateneo, denominati Unimore Campus Upgrade. I possibili interventi oggetto di finanziamento sono: la realizzazione del nuovo edificio per laboratori e aule al Campus San Lazzaro a Reggio Emilia, la ristrutturazione dei locali al piano terra ala ovest dell'immobile MO07 Foro Boario, la ristrutturazione della porzione di immobile occupato dalla biblioteca ex Giurisprudenza dell'immobile MO01 Rettorato, la ristrutturazione della porzione di immobile occupato dall'ex Dipartimento di Scienze Geologiche nell'immobile MO04 Sant'Eufemia, la realizzazione del nuovo studentato di via Bonacorsa-San Barnaba a Modena e la riqualificazione dell'area esterna del Campus di via Campi in Modena, per una superficie complessiva di 21.641 metri quadri.

Nel dettaglio il mutuo ha una durata di 25 anni, il 16 aprile 2024 è la data della prima rata, la periodicità della rata è semestrale con tasso effettivo annuo pari a 3,749%. Il tasso è fisso ed è applicabile fino al 16 ottobre 2027, data di revisione/conversione del tasso di interesse.

Di seguito si dettagliano le voci più consistenti.

I debiti verso fornitori sono così costituiti:

9) Debiti verso fornitori	Valori al 31/12/2024	Valori al 31/12/2023	Variazioni
Per fatture ricevute	5.634.113,93	3.602.944	2.031.170
Per fatture da ricevere	7.513.811,31	8.163.763	-649.952
Totale debiti verso fornitori	13.147.925	11.766.707	1.381.218

Gli altri debiti sono così costituiti:

12) Altri debiti	Valori al 31/12/2024	Valori al 31/12/2023	Variazioni
Verso seminario vescovile di Reggio Emilia	4.320.000	4.590.000	-270.000
Verso enti Previdenziali	5.407.978	5.172.578	-235.400
Per Ritenute fiscali	4.454.537	4.211.323	-243.214
Verso Aziende sanitarie	3.089.493	3.305.843	-216.350
Per quote partner	850.389	4.864.764	-4.014.375
Per IRAP	1.273.973	1.200.540	-73.433
Per IVA istituzionale	1.712.867	924.320	788.547
Per IVA commerciale	-66.599	151.049	-217.648
Per bollo virtuale	466	45.324	-44.858
Per Ritenute extra-erariali	169.913	156.153	13.760
Verso altri (pubblici)	1.457.123	1.440.222	16.901
Verso altri (privati)	4.609.428	1.133.237	3.476.191
Totale altri debiti	27.279.568	27.195.352	84.215

5.9 Ratei e risconti passivi e contributi agli investimenti (E)

I risconti passivi sono una voce piuttosto significativa del bilancio, risultando pari a circa il 30% dell'intero valore dello stato patrimoniale passivo e patrimonio netto. L'importanza di questa voce è data dal fatto di

essere la contropartita contabile, di stato patrimoniale, che consente di gestire la competenza economica delle seguenti categorie di proventi:

- Contributi in conto/capitale;
- Contribuzione studentesca;
- Eventuali altri contributi di competenza economica di esercizi futuri.

Ampia rilevanza assumono i risconti passivi **per contributi agli investimenti** che alla data di redazione del bilancio risultano pari a € 126.619.522 (erano € 70.238.298 nel 2018, € 67.131.776 nel 2019 nel 2020 € 66.428.358, nel 2021 € 65.945.394, nel 2022 € 90.254.846 e nel 2023 € 105.955.920).

La voce accoglie tutti contributi ricevuti da enti esterni finalizzati all'acquisizione di immobilizzazioni materiali o immateriali. L'importo esposto tra i risconti passivi corrisponde alla quota di contributo che si riferisce alla copertura del residuo valore da ammortizzare del cespite cui i contributi si riferiscono. In sede di primo impianto della contabilità generale in considerazione del fatto che normalmente tutte le immobilizzazioni sono acquisite con contributi esterni, si è proceduto all'iscrizione tra i risconti passivi dell'intero valore residuo dei cespiti ammortizzabili iscritti nell'attivo di bilancio.

Sempre in questa voce sono poi presenti anche contributi assegnati da terzi per la realizzazione o la ristrutturazione di fabbricati i cui lavori non sono ancora stati completati.

Gli altri ratei e risconti passivi, pari a € 20.509.578 (erano € 21.273.055 nel 2018, € 22.784.074 nel 2019, € 22.444.948 nel 2020, € 21.620.099 nel 2021, nel 2022 € 20.232.069 e nel 2023 € 19.500.758), comprendono € 64.699 per ratei passivi su titoli (€ 23.663 nel 2018, € 28.903 nel 2019, € 34.141 nel 2020, € 41.594 nel 2021, nel 2022 € 49.151 e nel 2023 € 56.862), e € 20.444.879 relativi al risconto passivo delle tasse e dei contributi studenti (€ 21.249.392 nel 2018, € 22.755.171 nel 2019, € 22.410.807 nel 2020, € 21.578.505 nel 2021, nel 2022 € 20.182.918 e nel 2023 € 19.443.896).

Dal 2017 è stata introdotta la registrazione dei ricavi per tasse dovute, ma non pagate, anche per le rate successive alla prima (c.d. ciclo lungo). Detti ricavi sono stati poi riscontati per gli 8/12 sull'esercizio successivo.

Di seguito si riporta la tabella riepilogativa con i valori degli ultimi due esercizi:

E) Ratei e risconti passivi e contributi agli investimenti	Valori al 31/12/2024	Valori al 31/12/2023	Variazioni
Contributi agli investimenti	126.619.522	105.955.920	20.663.602
Risconti passivi sulla contribuzione studentesca	20.444.879	19.443.896	1.000.983
Ratei passivi su titoli	64.699	56.862	7.837
Totale Ratei e Risconti passivi e contributi agli investimenti	147.129.100	125.456.678	21.672.422

5.10 Risconti passivi per progetti e ricerche in corso (F)

Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate e cofinanziate in corso

Questa voce si riferisce a **Proventi relativi ai progetti e alle ricerche in corso finanziate o co-finanziate da terzi (proventi su commessa)**. Questi progetti possono essere annuali o pluriennali sulla base degli accordi assunti con gli enti sovventori. **L'Ateneo ha scelto di gestire la competenza economica di questi progetti con il metodo di valutazione cosiddetto al costo**; questa metodologia si applica in modo uniforme a tutti i progetti in corso a prescindere se gli stessi siano annuali o pluriennali.

Il metodo di valutazione al costo si sostanzia in una procedura che consente di gestire i costi e i ricavi dei singoli progetti in modo tale che i ricavi imputati al progetto nel corso dell'esercizio corrispondano esattamente all'ammontare dei costi imputati allo stesso progetto nel corso dello stesso esercizio. Ad esempio, se nel corso del 2024 i ricavi registrati su un determinato progetto risultano maggiori dei costi registrati sul progetto stesso, allora la quota di maggiori ricavi rispetto ai costi sarà riscontata e riportata all'esercizio successivo. In questo modo, finché sono in corso, i progetti non hanno impatto sul risultato di esercizio (utile o perdita). Il risultato economico derivante dalla gestione del progetto verrà rilevato soltanto nell'ultimo anno di vita del progetto stesso. Al 31/12/2024 i **Risconti passivi per progetti e ricerche in corso** sono pari a € 232.892.525 (erano € 45.154.840 nel 2017, € 60.665.122 nel 2018, € 74.590.015 nel 2019, € 90.762.442 nel 2020, € 114.157.464 nel 2021, € 171.500.046 nel 2022, € 215.048.995 nel 2023).

Nel 2024 come per il 2023 riguardano principalmente i finanziamenti relativi ai fondi PNRR che il nostro Ateneo ha ricevuto e al momento non ha sostenuto i relativi costi. Il sistema di registrazione denominato COST TO COST trasferisce i ricavi da un anno e un altro tramite le scritture di riscontro passivo lasciando sull'esercizio in corso i ricavi di corrispondenza ai costi sostenuti.

Di seguito si riporta la tabella riepilogativa con i valori degli ultimi due esercizi:

F) Ratei e risconti passivi per progetti e ricerche in corso	Valori al 31/12/2024	Valori al 31/12/2023	Variazioni
Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate e cofinanziate in corso	232.892.525	215.048.995	17.843.530
Totale Risconti passivi per progetti e ricerche in corso	232.892.525	215.048.995	17.843.530

5.11 Conti d'ordine

Nei conti d'ordine viene evidenziato il valore dei beni messi a disposizione da terzi, inclusi quelli concessi dallo Stato e dalle Amministrazioni locali in uso perpetuo e gratuito. Il valore complessivo al 31/12/2024 è pari a **€ 126.823.728**.

Nella seguente tabella sono riportati i valori degli edifici utilizzati nelle città di Modena e di Reggio Emilia:

Codice edificio	Nome e indirizzo	Valore catastale al 31/12/2024	TITOLO DI POSSESSO DELL'ATENEO
MO-01	Rettorato - Corso Canalgrande, 45; Via Università, 4	8.189.821	concessione gratuita
MO-01	Rettorato - Corso Canalgrande, 49	1.431.618	locazione
MO-03	Via Donzi, 5	246.060	locazione
MO-04	Complesso di Sant'Eufemia - Largo S. Eufemia, 19	9.835.088	concessione gratuita
MO-04	Complesso di Sant'Eufemia - Via Bonacorsa, 10-12	2.861.170	concessione gratuita
MO-06	Complesso Viale Berengario - 4, 14, 16	3.499.727	concessione gratuita

MO-07	Foro Boario - Via Berengario, 51	8.045.531	concessione gratuita per 99 anni a decorrere dal 01/10/1988
MO-12	Osservatorio Astronomico Geofisico - Piazza Roma, 22	39.175	concessione passiva gratuita
MO-13	Orto Botanico - Viale Caduti in Guerra 127, 127/1-2	961.461	concessione passiva gratuita
MO-22	Residenza Universitaria Allegretti Via Vignolese 671/1	102.530	utilizzo di alcuni locali p.t. a seguito di convenzione col proprietario (ER.GO).
MO-31	Stabulario - Via del Pozzo, 71	614.945	uso gratuito regolato da convenzione
MO-32	Policlinico - Via del Pozzo, 71	8.049.499	uso gratuito regolato da convenzione
MO-33	Tisiologia - Via del Pozzo, 71	1.410.334	uso gratuito regolato da convenzione
MO-39	Complesso San Geminiano - Via San Geminiano, 3	10.860.173,00	concessione in uso gratuito
MO-44	Fondazione Marco Biagi - Largo Biagi, 10	2.922.889	concessione in uso gratuito
MO-47	Citologia - Largo del Pozzo, 71	37.403,00	uso gratuito regolato da convenzione triennale rinnovabile
MO-48	Centro Medicina Rigenerativa - Via Gottardi, 100	3.396.397	usufrutto trentennale
MO-49	Ospedale Baggiovara - Via P. Giardini, 1355	468.124,00	uso gratuito regolato da convenzione
MO-50	Associazioni Studentesche - Via Ganaceto, 44	208.853	concessione comunale onerosa
MO-51	Nuova Chimica - Via Campi, 103	22.148.858,00	locazione
MO-54	DATA CENTER - Via E. Gorrieri, 31	520.806,00	concessione in uso gratuito
MO-55	Nuovo Polo Tecnologico Universitario - Via Corbolani n. 1/A, Carpi	3.891.676	Usufrutto quindicennale a titolo gratuito
MO-56	Auditorium Beccaria - Via Razzaboni, 80	1.803.910	concessione in uso gratuito
MO-59	P.e.te.r.ma.r, via Remesina Esterna, 23/A	103.673	concessione in uso gratuito

MO-60	FAB-LAB	243.824	Comodato d'uso dal 01/02/2023 al 31/01/2025
MO-61	Via Bonacorsa	2.527.778	concessione in uso gratuito
MO-62	Via Carteria	517.270	concessione in uso gratuito
TOTALE		94.938.593	

Di seguito si riporta la tabella che espone il valore degli edifici utilizzati nella città di Reggio Emilia:

REGGIO

Codice edificio	Nome e indirizzo	Valore catastale al 31/12/2022	TITOLO DI POSSESSO DELL'ATENEIO
RE-02	Via Kennedy, 17/T e via Brigata Reggio 24/P	1.381.197	locazione
RE-03	Segreterie Studenti, Amministrazione Centrale e Centro E-Learning - Viale Allegri 13,15	2.410.585	concessione in uso onerosa
RE-04	Palazzo Dossetti - Viale Allegri, 9	12.309.148	concessione gratuita (99 anni) dal 17/10/2007
RE-06	Padiglione Livi - Viale Amendola, 2	1.601.891	proprietà superficiaria per 66 anni dal 04/07/2005
RE-07	Padiglione Buccola - Viale Amendola, 2	2.313.633	proprietà superficiaria per 66 anni dal 04/07/2005
RE-08	Padiglione Tamburini - Viale Amendola, 2	1.354.205	proprietà superficiaria per 66 anni dal 04/07/2005
RE-09	Padiglione Morselli - Viale Amendola, 2	1.773.658	proprietà superficiaria per 66 anni dal 04/07/2005
RE-10	Padiglione Besta - Viale Amendola, 2	2.768.388	proprietà superficiaria per 66 anni dal 04/07/2005
RE-11	Padiglione De Sanctis - Viale Amendola, 2	2.836.715	proprietà superficiaria per 66 anni dal 04/07/2005
RE-14	Residenza Universitaria (appartamenti) - Via Mascagni, 6, 8, 10	343.592	locazione
RE-15	Galleria Parmeggiani - Via San Rocco, 5	557.610	subconcessione
RE-16	Tecnopolo - Piazzale Europa, 1/A	1.593.386	concessione in uso gratuito
RE-21	Magazzino di Via G. Reni, 4 RUBIERA	641.126	locazione
TOTALE		31.885.134	

6. ANALISI DELLE VOCI DEL CONTO ECONOMICO

I costi ed i ricavi sono esposti in bilancio secondo il principio della prudenza e della competenza economica.

Le voci di provento sono così articolate:

6.1 Proventi operativi (A)

	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	VARIAZIONI
I. Proventi Propri	75.483.888	64.740.618	10.743.270
II. Contributi	193.837.564	177.823.057	16.014.507
IV. Altri Proventi	8.683.564	19.271.323	-10.587.759
V. Variazione rimanenze	0	0	0
TOTALE	278.005.016	261.834.998	16.170.018

I. PROVENTI PROPRI

	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	VARIAZIONI
Proventi per la didattica	36.515.484	36.472.372	43.112
Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	6.905.303	7.086.675	-181.372
Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	32.063.101	21.181.571	10.881.530
TOTALE	75.483.888	64.740.618	10.743.270

1. Proventi per la didattica

Questa voce comprende tutte le tasse e i contributi versati dagli studenti per le diverse attività didattiche dell'Ateneo, al netto degli esoneri (ma al lordo dei rimborsi).

Si ricorda che dal 2017 in ottemperanza a quanto indicato da Manuale tecnico operativo emanato con decreto del MIUR protocollo numero 1841 del 26 luglio 2017 ed in ottemperanza al decreto interministeriale numero 19 del 14 gennaio 2014, l'Ateneo ha modificato il sistema di contabilizzazione dei proventi dei corsi di laurea passando da una registrazione effettuata al momento dell'incasso ad una registrazione dei crediti maturati verso gli studenti esposti in base al valore di presumibile di realizzo.

Pertanto, dal 2017 si presume che i proventi derivanti da tasse e contributi universitari e il contestuale credito diventino certi ed esigibili per l'intero anno accademico con il perfezionamento da parte dello studente dell'iscrizione dell'A.A.

In tale momento lo studente si impegna a frequentare l'intero A.A. di conseguenza l'Ateneo attribuisce l'ammontare complessivo delle tasse e contributi dovuti dagli studenti per l'A.A. alla competenza, in dodicesimi, riferita all'esercizio.

L'Ateneo procede alla rilevazione per competenza dei ricavi per le tasse universitarie rilevando il ricavo pari ai 8/12 delle tasse dell'anno accademico 2023/2024 e ai 4/12 delle tasse dell'anno accademico 2024/2025.

Nella tabella seguente si riporta il dettaglio delle tipologie di proventi che compongono questa voce.

	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	VARIAZIONI
Tasse e contributi C.L. (in corso)	13.376.046	13.342.446	33.600
Tasse e contributi C.L. (fuori corso)	5.177.627	5.232.553	-54.926
Tasse e contributi C.L. Specialistica e ciclo unico (in corso)	8.934.885	8.732.916	201.969
Tasse e contributi C.L. Specialistica e ciclo unico (fuori corso)	3.168.532	3.142.520	26.012
Tasse e contributi altri corsi (es. corsi singoli)	49.204	68.961	-19.757
Altre entrate non costituente gettito	26.005	78.180	-52.175
Indennità di mora	456.522	482.472	-25.950
Tasse e contributi Dottorato	5.082	4.747	335
Tasse e contributi Scuole di Specializzazione	2.579.014	2.585.769	-6.755
Tasse e contributi corsi di perfezionamento	126.337	120.260	6.077
Tasse e contributi Master	744.401	808.775	-64.374
Tasse e contributi C.L. ante D.M. 509/99	85.485	113.406	-27.921
Tasse e contributi Tirocini Formativi Attivi TFA - Percorsi Abilitanti Speciali PAS - Corsi Spec. Attività Sostegno Didattico Disabili CSS	524.303	499.215	25.088
Altre entrate non costituente gettito post laurea e ante D.M. 509/99	2.560	6.000	-3.440
Indennità per ritardati pagamenti post laurea e ante D.M. 509/99	28.540	33.483	-4.943
Tasse pre-immatricolazione	760.083	767.270	-7.187
Iscrizione esami di stato	93.553	152.561	-59.008
Altre iscrizioni	346.990	279.064	67.926
Formazione su commessa	30.315	21.774	8.541
TOTALE	36.515.484	36.472.372	43.112

I proventi per la didattica registrati complessivamente nell'esercizio 2024 sono rimasti sostanzialmente costanti rispetto all'anno 2023.

2. Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico

Questa voce comprende l'attività commerciale relativa alle prestazioni di servizi di ricerca e didattica. Non è compresa l'attività commerciale relativa ai servizi accessori (gestione foresterie universitarie, affitto di aule e strutture universitarie, ecc.) che viene sommata alla voce "Altri proventi e ricavi diversi".

Nello specifico si rilevano in queste voci i ricavi relativi alle commesse commerciali realizzate dai dipartimenti universitari nell'ambito della ricerca scientifica e riguardano prestazioni a favore di terzi per attività di ricerca, di consulenza, di progettazione, di sperimentazione, di didattica e di servizio svolte da strutture scientifiche, didattiche e amministrative dell'Università, avvalendosi delle proprie competenze e risorse, ricevendo in cambio un corrispettivo per coprire i costi sostenuti.

	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	VARIAZIONI
Contratti di ricerca, consulenza, convenzioni di ricerca c/terzi	6.905.303	7.086.675	-181.372
TOTALE	6.905.303	7.086.675	-181.372

3. Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi

Questa voce distingue i proventi propri da ricerche con finanziamenti competitivi.

	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	VARIAZIONI
Contributi e contratti CNR (fondi competitivi)	1	37	-36
Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi da MUR	21.102.470	11.478.675	9.623.795
Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi da altri ministeri	763.087	689.080	74.007
Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi da Regioni e province autonome	1.717.940	372.604	1.345.336
Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi da UE e altri organismi pubblici internazionali	5.351.331	5.273.858	77.473
Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi da altre Università	4.929,00	13.086,00	-8.157
Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi da altri enti pubblici	390.929	210.849	180.080
Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi da privati	2.732.415	3.143.382	-410.967
TOTALE	32.063.102	21.181.571	10.881.531

II CONTRIBUTI

In questo conto sono indicati i contributi erogati dallo Stato nel quadro delle disposizioni di legge per il finanziamento dell'attività istituzionale e da altri soggetti terzi all'Ateneo per la copertura di spese correnti o di costi per altre specifiche attività previste.

	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	VARIAZIONI
CONTRIBUTI CORRENTI			
1. Contributi MUR e altre Amministrazioni centrali	175.081.266,00	162.849.304,00	12.231.962,00
2. Contributi Regioni e Province autonome	2.497.681,00	2.329.291,00	168.390,00
3. Contributi altre Amministrazioni locali	657.991,00	536.160,00	121.831,00
4. Contributi Unione europea e dal Resto del Mondo	312.347,00	338.865,00	-26.518,00
5. Contributi da Università	284.818,00	366.628,00	-81.810,00
6. Contributi da altri (pubblici)	4.529.971,00	3.388.831,00	1.141.140,00
7. Contributi da altri (privati)	4.485.207,00	4.175.508,00	309.699,00
TOTALE CONTRIBUTI CORRENTI			0,00
CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI			0,00
1. Contributi MUR e altre Amministrazioni centrali	1.880.601,00	780.271,00	1.100.330,00
2. Contributi Regioni e Province autonome	384.435,00	200.763,00	183.672,00
3. Contributi altre Amministrazioni locali	0	0	0,00
4. Contributi Unione europea e dal Resto del Mondo	0	0	0,00
5. Contributi da Università	670.578,00	495.430,00	175.148,00
6. Contributi da altri (pubblici)	1.702.355,00	1.087.723,00	614.632,00
7. Contributi da altri (privati)	1.350.314,00	1.274.283,00	76.031,00
TOTALE CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI			
TOTALE	193.837.564	177.823.057	16.014.507

Con riferimento alle assegnazioni di competenza del FFO, si riporta la tabella sintetica, della composizione delle voci, che pone a confronto i finanziamenti per gli anni 2024 e 2023:

FFO DM 1170 del 7 agosto 2024	2024	2023	VARIAZIONI
Interventi quota base	62.834.703	70.157.371	-7.322.668
quota storica	26.781.566	32.405.067	-5.623.501
costo standard	36.053.137	37.752.304	-1.699.167
consolidamento risorse TA	670.886	0	670.886
consolidamento scatti stipendiali	2.420.711	0	2.420.711
consolidamento piani straordinari conclusi	0	0	0
Integrazione quota base art. 238 DL 34/2020	2.351.828	2.298.770	53.058
Correttivi una tantum: su quota base a seguito monitoraggio finale utilizzo risorse proroghe dottorato	0	0	0
Correttivi una tantum: su quota base a valere su risorse sul perequativo per tetto max.	4.861	3.498	1.363
Importo una tantum da recuperare su quota base Cassino e riattribuire su quota base altri Atenei	73.689	34.100	39.589
Riattribuzioni e relativi a recuperi 2021 e 2022 per compensazione blocco scatti stipendiali - art.10 lett.I)		37.399	-37.399
Riattribuzione importi recuperati su PRO3 21-23	415.907	0	415.907
Assegnazione quota premiale	42.770.227	38.817.031	3.953.196
a) valutazione qualità della ricerca	22.166.484	23.123.039	-956.555
b) valutazione delle politiche di reclutamento	11.611.004	6.833.299	4.777.705
c) qualità del sistema universitario e riduzione dei divari	8.992.739	8.860.693	132.046
Intervento perequativo	209.071	1.463.604	-1.254.533
Piani straordinari	16.940.569	12.025.457	4.915.112
decreto ministeriale 28 febbraio 2018 (prot. n.168) (piano straordinario ricercatori tipo b 2018)	1.289.655	1.289.655	0
decreto ministeriale 8 marzo 2019 (prot. n. 204) (piano straordinario ricercatori tipo b 2019)	1.349.100	1.349.100	0
progressioni di carriera dei ricercatori a tempo indeterminato in possesso di abilitazione scientifica nazionale decreto ministeriale n. 364 del 11/04/2019	129.200	129.200	0
progressioni di carriera dei ricercatori a tempo indeterminato in possesso di abilitazione scientifica nazionale decreto ministeriale n. 84 del 14/05/2020 e n. 561 del 28/04/2021	290.000	290.000	0
piano straordinario ricercatori DM 83/2020	1.561.294	1.561.294	0
piano straordinario ricercatori DM 856/2020	2.942.090	2.942.090	0
piano straordinario DM 445/2022	4.464.118	4.464.118	0
piano straordinario DM 795/2023	4.915.112	0	4.915.112
Interventi a favore degli studenti	4.902.214	5.238.251	-336.037

Borse post-lauream	3.258.447	3.279.719	-21.272
Fondo sostegno giovani	1.075.594	1.030.368	45.226
- mobilità internazionale	760.790	740.123	20.667
- tutorato e attività didattiche integrative	154.369	157.505	-3.136
- classi di laurea di area scientifico - tecnologica	160.435	132.740	27.695
Interventi a favore degli studenti con disabilità e DSA (per il 2024 non ancora assegnati)	0	261.880	-261.880
Potenziamento dei servizi e degli interventi a favore degli studenti	568.173	666.284	-98.111
No tax area	2.765.973	3.023.523	-257.550
- Totale no tax area (comprensivo delle quote da recuperare /riattribuire su riparto no TAX area FFO anno precedente)	1.119.089	1.166.159	-47.070
- estensione esoneri totali e parziali no tax area (con risorse anni precedenti)	1.646.884	1.857.364	-210.480
Quota dipartimenti eccellenza 2023/2027	2.607.079	2.607.079	0
Compensazione blocco scatti stipendiali - art.10 lett.l) a – (esclusi recuperi 2021 e 2022)	0	2.420.711	-2.420.711
Risorse per valorizzazione personale TA	0	670.886	-670.886
Quota GARR - art.8 c.2	103.043	92.175	10.868
Programmazione triennale	0	2.070.849	-2.070.849
Assegnazione risorse progressione di carriera Ricercatori a tempo indeterminato con ASN - DM 1673/2024 passaggio RU con ASN a PA valore p.o. 0,12	86.064	0	86.064
Incentivare nell'offerta formativa i corsi di studio di genere	18.822	0	18.822
Attuazione ddm 1673 del 29 ottobre 2024 e 1676 del 31 ottobre 2024	783.943	0	783.943
TOTALE FFO	139.959.590	140.960.704	-1.001.114

Con riferimento all'anno 2023 l'importo indicato corrisponde all'effettivo contabilizzato in bilancio e si discosta dal totale indicato a pagina 7 per un valore di euro 186.857. Tale valore corrisponde a conguagli per ridistribuzioni di piani straordinari anni precedenti riportati dal ministero nelle tabelle di ripartizione relative all'anno 2023 ma mai effettivamente assegnate/trasferite all'ateneo e pertanto al momento non contabilizzate al 2024. Inoltre l'importo è netto della quota relativa all'accordo di programma per espansione offerta formativa sede decentrata di Mantova in quanto il ministero ha chiarito che questo intervento è aggiuntivo e non rientra tra quelli previsti dall'FFO.

1. Contributi MUR e altre amministrazioni centrali

In questa voce sono compresi i valori dei contributi pervenuti dal MUR per funzionamento, per borse da studio. A questi ricavi si aggiungono i contributi MUR per il post laurea e i contributi del MEF utilizzati per la copertura dei contratti dei medici in formazione specialistica, mentre non sono più indicati, dal 2015, i contributi per la ricerca scientifica in quanto è stata istituita nuova voce in cui vengono rappresentati i proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da MUR.

In questa categoria l'incremento più significativo rispetto all'anno precedente è rappresentato dai "Contributi per finanziamento Contratti di Formazione Specialistica". Detto incremento è riconducibile ai maggiori finanziamenti concessi dal Ministero dell'economia e delle finanze e ha trovato corrispondenza nei correlati costi di esercizio 2024 tra i costi per sostegno agli studenti, in parte nei risconti e in parte hanno formato utile di esercizio 2024 tra i fondi finalizzati e vincolati dagli organi istituzionali.

	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	VARIAZIONI
Contributo Ordinario di Funzionamento - Quota consolidabile	111.751.883	112.774.374	-1.022.491
Contributo Ordinario di Funzionamento - Quote una tantum	22.013.684	19.133.420	2.880.264
Assegnazione per attività sportive universitarie	58.107	94.933	-36.826
Assegnazione Programmazione Triennale	0	2.070.849	-2.070.849
Assegnazione Borse di studio e Borse di studio post lauream	3.258.447	3.279.719	-21.272
Contributi diversi da Mur	1.991.665	3.750.310	-1.758.645
Contributi da MUR - fondi PNRR per didattica	4.424.899	3.326.307	1.098.592
Contributi diversi da altri ministeri in conto esercizio e per ricerca istituzionale	372.398	455.409	-83.011
Contributi per finanziamento Contratti di Formazione Specialistica	30.655.632	17.963.983	12.691.649
Contributi per finanziamento Contratti di Formazione Specialistica - fondi PNRR	554.551	0	554.551
Contributi in c/capitale dal MUR per l'edilizia	1.603.711	311.465	1.292.246
Altri contributi in c/capitale dal MUR	205.156	432.317	-227.161
Contributi in c/capitale da altri ministeri	71.733	36.489	35.244
TOTALE	176.961.866	163.629.575	13.332.291

2. Contributi Regioni e Province autonome

In questa voce sono compresi i contributi che l'Ateneo riesce ad ottenere sul territorio, principalmente per ricerca e sostegno alla formazione specialistica.

	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	VARIAZIONI
Contributi dalle Regioni e dalle Province autonome per ricerca istituzionale (non competitivi)	256.215	234.647	21.568
Contributi dalle Regioni e dalle Province autonome per finanziamento iniziative didattiche	192.294	186.932	5.362
Contributi dalle Regioni e dalle Province autonome - Altro	357.082	25.192	331.890
Contributi dalle Regioni e dalle Province autonome per contratti di formazione specialistica medica	1.388.807	1.822.793	-433.986
Contributi dalle Regioni e Province autonome per Borse di ricerca/Dottorato	301.083	45.163	255.920
Contributi dalle Regioni e Province autonome per Assegni di ricerca	2.200	14.564	-12.364
Contributi in c/capitale da Regioni e Province autonome per l'edilizia	43.640	76.340	-32.700
Altri contributi in c/capitale da regioni e prov. autonome	340.795	124.423	216.372
TOTALE	2.882.116	2.530.054	352.062

3. Contributi altre amministrazioni locali

In questa voce sono compresi i contributi che l'Ateneo riesce ad ottenere sul territorio, principalmente per ricerca istituzionale non competitiva.

	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	VARIAZIONI
Contributi da altre Province e Città Metropolitane per ricerca istituzionale	10.070	15.018	-4.948
Contributi dai Comuni e altri Enti Locali per ricerca istituzionale	46.801	26.101	20.700
Contributi dai Comuni e altri Enti Locali per finanziamento iniziative didattiche	0	0	0
Contributi dai Comuni e altri Enti Locali – Altro	571.439	483.941	87.498
Contributi dai Comuni e altri Enti Locali - Accordi di programma	5.700	6.300	-600
Contributi dai Comuni e altri Enti Locali per Borse di ricerca/dottorato	23.981	4.800	19.181
Contributi dai Comuni e altri Enti Locali per Assegni di ricerca	0	0	0
TOTALE	657.991	536.160	121.831

4. Contributi Unione europea e dal resto del Mondo

Questa voce comprende i contributi per ricerca che l'Ateneo riesce ad ottenere in ambito internazionale. Dal 2015, si ricorda che non sono invece più indicati i contributi Ue per ricerca istituzionale in quanto sono stati riclassificati nei proventi propri – proventi da ricerche con finanziamenti competitivi così come previsto dal Decreto del Miur n. 19 del 14 gennaio 2014 - principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università.

	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	VARIAZIONI
Contributi diversi dalla UE	296.129	321.085	-24.956
Contributi diversi da altri organismi internazionali	14.719	17.510	-2.791
Contributi da altri organismi internazionali per ricerca istituzionale	1500	270	1.230
TOTALE	312.348	338.865	-26.517

5. Contributi da università

In questa voce sono indicati i contributi da Università pubbliche e private per ricerca non competitivi.

	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	VARIAZIONI
Contributi da Università Pubbliche per ricerca	109.634	103.861	5.773
Contributi da Università Pubbliche - Altro	154.700	226.511	-71.811
Contributi da Università Private per ricerca	17.984	36.256	-18.272
Contributi da Università straniere per ricerca (non competitivi)	2.500	0	2.500
Contributi in c/capitale da altre università	670.578	495.430	175.148
TOTALE	955.396	862.058	93.338

6. Contributi da altri (pubblici)

In questa voce sono compresi i contributi ottenuti dall'Ateneo da Aziende Sanitarie e Ospedaliere e da altri enti pubblici per il finanziamento dei contratti dei medici in formazione specialistica, degli assegnisti, per le borse dei dottorandi e per l'attività di ricerca non competitivi.

	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	VARIAZIONI
Contributi da aziende sanitarie e ospedaliere per contratti di formazione specialistica medica	168.422	281.598	-113.176
Contributi da aziende sanitarie e ospedaliere per Assegni di Ricerca	457.709	544.068	-86.359
Contributi da aziende sanitarie e ospedaliere per Dottorati	23.650	63.668	-40.018
Contributi da aziende sanitarie e ospedaliere per finanziamento iniziative didattiche	2.617	0	2.617
Altri contributi da aziende sanitarie e ospedaliere	1.686.701	154.793	1.531.908
Contributi da aziende sanitarie e ospedaliere per Borse di ricerca	0	13.333	-13.333
Contributi da aziende sanitarie e ospedaliere per ricerca istituzionale	138.079	83.272	54.807
Contributi da altri enti pubblici per ricerca istituzionale	162.448	229.359	-66.911
Contributi da altri enti pubblici per contratti di formazione specialistica medica	130.202	206.144	-75.942
Contributi da altri enti pubblici per assegni di ricerca	16.657	31.060	-14.403
Contributi da altri enti pubblici per finanziamento iniziative didattiche	31.960	27.249	4.711
Contributi da altri enti pubblici - altro	1.676.350	1.720.669	-44.319
Contributi da altri enti pubblici per Borse di ricerca/dottorato	31.176	33.617	-2.441
Lasciti, oblazioni e donazioni da Enti pubblici	4.000	0	4.000
Contributi in c/capitale da camere di commercio	7.500	7.500	0
Contributi in c/capitale da altri enti pubblici	87.316	580.004	-492.688
Contributi in c/ capitale da enti di ricerca	159.303	58.070	101.233
Contributi in c/capitale da Aziende sanitarie	1.357.328	346.825	1.010.503
Contributi in c/capitale da aziende ospedaliere	58.725	43.753	14.972
Contributi in c/capitale da IRCSS	32.183	51.572	-19.389
TOTALE	6.232.326	4.476.554	1.755.772

7. Contributi da altri (privati)

In questa voce sono indicati distintamente i contributi da Enti privati per ricerca non competitivi, per il finanziamento dei contratti di formazione specialistica, assegni di ricerca, e borse di ricerca, per il finanziamento di iniziative didattiche.

	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	VARIAZIONI
Contributi da Enti Privati per ricerca istituzionale	1.205.389	1.285.216	-79.827
Contributi da Enti Privati per contratti di formazione specialistica medica	30.045	51.861	-21.816
Contributi da Enti Privati per Assegni di Ricerca	237.997	537.119	-299.122
Contributi da Enti Privati per finanziamento iniziative didattiche	73.766	127.922	-54.156
Contributi da Enti Privati - altro	1.014.054	356.470	657.584
Contributi da Enti Privati per Borse di ricerca/dottorato	1.458.050	1.410.974	47.076
Lasciti, oblazioni e donazioni	465.906	405.945	59.961
Contributi in c/capitale da imprese private	1.210.413	283.749	926.664
Contributi in c/capitale da fondazioni	79.474	977.956	-898.482
Contributi in c/capitale da altri finanziatori privati	60.427	12.579	47.848
TOTALE	5.835.521	5.449.791	385.730

III. PROVENTI PER LA GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO

Questa voce è nulla in quanto gli interventi per il diritto allo studio non sono gestiti direttamente dall'Ateneo, ma tramite dall'Azienda Regionale ER.GO.

IV. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI

Questa voce comprende ulteriori proventi che l'Ateneo ha registrato non direttamente utilizzati per ricerca scientifica, ma ricavati da attività convegnistica e affitto di spazi universitari.

	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	VARIAZIONI
Proventi da brevettazione risultati ricerca	0	0	0
Sconti e abbuoni attivi (su acquisti)	0	0	0
Proventi diversi	185590	264.169	-78.579
Contributi per partecipazione a concorsi personale	11.640	34.350	-22.710
Rimborsi sinistri da assicurazioni	25.312	212.250	-186.938
Recupero bolli	8.027	6.584	1.443
Altri recuperi	77.870	1.108.556	-1.030.686
Affitti attivi	43.868	68.371	-24.503
Proventi della foresteria	42.074	36.522	5.552
Utilizzo Fondo adeguamento stipendiale personale docente e ricercatore	0	0	0
Utilizzo Fondo rinnovi contrattuali personale tecnico amministrativo	0	0	0

Utilizzo Fondo art. 67 CCNL Produttività collettiva e individuale	1.177.374	1.144.704	32.670
Utilizzo Fondo comune di Ateneo	485.511	466.680	18.831
Utilizzo Fondo supplenze	779.284	1.629.435	-850.151
Utilizzo Fondo supplenze ricercatori (prime 60 ore)	531.284	281.860	249.424
Utilizzo al Fondo master	833	18.800	-17.967
Utilizzo Fondo attività legale su contenzioso	5.880	30.068	-24.188
Utilizzo Fondo accantonamento conto terzi	193.324	152.535	40.789
Utilizzo Donazione Cortesi - Borse di studio e Assegni (298)	11.394	45.329	-33.935
Utilizzo Donazione Cortesi - Borse di studio e Assegni (299)	86.790	64.125	22.665
Utilizzo Fondi di vincolati da terzi	159.644	154.460	5.184
Utilizzo fondi per progetti vincolati da organi istituzionali	1.429.952	10.270.013	-8.840.061
Altri proventi per la copertura degli ammortamenti su investimenti ante 2013	1.830.654	1.831.331	-677
Altri proventi per la copertura degli ammortamenti relativi agli incentivi al personale	8.326	5.735	2.591
Prestazioni a pagamento - tariffario	1.320.858	1.246.198	74.660
Sponsorizzazioni	30.168	3.490	26.678
Noleggio spazi universitari	18.500	27.550	-9.050
Formazione su commessa	0	0	0
Altri proventi attività commerciale	217.822	159.663	58.159
Quote iscrizione a corsi convegni e seminari ecc.	1.217	8.542	-7.325
Arrotondamenti positivi euro	0	3	-3
TOTALE	8.683.196	19.271.323	-10.588.127

V. VARIAZIONE RIMANENZE

Questa voce è nulla in quanto l'Ateneo non tiene una contabilità di magazzino.

VI. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI

Questa voce è nulla in quanto l'Ateneo non ha effettuato lavori interni relativi alle immobilizzazioni.

6.2 Costi operativi (B)

I costi operativi comprendono i costi del personale docente, ricercatori, collaboratori linguistici, dirigente e tecnico amministrativo e i costi per servizi connessi alla gestione corrente delle attività didattiche e di ricerca.

	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	VARIAZIONI
COSTI DEL PERSONALE	133.788.775	121.284.031	12.504.744
COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	95.457.842	90.199.131	5.258.711
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	9.744.552	8.841.464	903.088
ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	15.518.430	11.816.647	3.701.783
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	2.103.350	3.638.702	-1.535.352
TOTALE	256.612.949	235.779.975	20.832.974

1. Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica

In questa voce è individuato il costo annuo sostenuto dall'Ateneo per le retribuzioni del personale, sia in ambito istituzionale che commerciale, (Personale Docente e Ricercatore a tempo indeterminato e a tempo determinato, Personale Tecnico-Amministrativo a tempo indeterminato e a tempo determinato, Collaboratori ed Esperti Linguistici, Supplenze personale docente, Assegnisti di ricerca, Docenti a contratto).

Il costo comprende anche altri costi per il personale come le missioni, le iscrizioni ai corsi, altre spese per formazione, sussidi al personale, costi del personale comandato.

Dal 2018, i costi per i compensi relativi all'attività assistenziale personale medico e paramedico non sono più compresi in quanto sono contabilizzati solo nelle poste dello stato patrimoniale, come previsto dalla nota tecnica n. 3 del 26 luglio 2017.

Si ricorda che dal 2017 gli oneri IRAP relativi sono stati rappresentati tra le imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite, anticipate.

	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	VARIAZIONI
Docenti / Ricercatori	84.822.285	76.717.963	8.104.322
Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.)	13.126.689	10.658.156	2.468.533
Docenti a contratto	1.233.192	1.306.962	-73.770
Esperti linguistici	831.108	851.648	-20.540
Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	348.650	251.284	97.366
TOTALE	100.361.924	89.786.013	10.575.911

a) Docenti/ricercatori

I costi per il personale docente e ricercatore, si dettagliano come sotto riportato.

	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	VARIAZIONI
Stipendi ed altri assegni fissi al personale docente e ricercatore	70.113.924	64.510.006	5.603.918
Altri compensi personale docente e ricercatore	248	3.290	-3.042
Arretrati al personale docente e ricercatore	44063	2981	41.082
Supplenze personale docente con oneri	733.485	792.946	-59.461
Ricercatori a tempo determinato con oneri	12.169.520	10.055.791	2.113.729
Arretrati al personale ricercatore e prof. straordinari t.d.	44438	298	44.140
Altri compensi personale ricercatore T.D.	1284	126	1.158
Missioni personale docente con oneri	1.319.469	1.080.614	238.855
Iscrizione a convegni/congressi personale docente con oneri	395.854	271.911	123.943
TOTALE	84.822.285	76.717.963	8.104.322

b) Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, dottorandi, ecc.)

La voce in esame accoglie i costi per gli assegni di ricerca inseriti nei progetti di ricerca realizzati dalle strutture dipartimentali. Si specifica che il costo per assegni riguarda sia assegni attivati su fondi di ateneo sia assegni finanziati su fondi esterni.

	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	VARIAZIONI
Assegni di ricerca con oneri	12.153.565	9.821.252	2.332.313
Assegni di ricerca DONAZIONE CORTESI con oneri	21.565	36.795	-15.230
Collaborazioni coordinate e continuative con oneri	951.559	800.109	151.450
TOTALE	13.126.689	10.658.156	2.468.533

c) Docenti a contratto

La voce indica i compensi erogati per incarichi didattici a personale esterno che concorre alla copertura dell'offerta formativa.

	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	VARIAZIONI
Master e Corsi Perfezionamento: Supplenze e Docenti a contratto	162.774	143.584	19.190
Suole di Spec.ne (SISS/SSPL): Supplenze e Docenti a contratto	79.683	117.535	-37.852
Docenti a contratto D.M. 242/98	990.735	1.045.843	-55.108
TOTALE	1.233.192	1.306.962	-73.770

d) Esperti linguistici

Questa voce indica il costo dei collaboratori ed esperti linguistici.

	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	VARIAZIONI
Collaboratori ed esperti linguistici	831.108	851.648	-20.540
TOTALE	831.108	851.648	-20.540

e) Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca

Di seguito si espone il dettaglio di questa voce:

	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	VARIAZIONI
Contratti di supporto alla ricerca	18.000	39.831	-21.831
Visiting Professor	330.650	211.453	16.050
TOTALE	348.650	251.284	30.922

2. Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo

Gli importi principali sono riferiti alle retribuzioni fisse delle diverse categorie di personale: direttore generale, dirigenti, tecnici amministrativi a tempo indeterminato e determinato.

	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	VARIAZIONI
Stipendi ed altri assegni fissi ai dirigenti e personale tecnico-amministrativo con oneri	25.308.419	23.084.981	2.223.438
Altre competenze personale tecnico amministrativo con oneri	135.850	219.736	-83.886
Arretrati ai dirigenti e personale tecnico-amministrativo	0	7.433	-7.433
Amministrativi e tecnici a tempo determinato (anno corrente) con oneri	2.482.183	2.464.526	17.657
Direttore generale e dirigenti a tempo determinato con oneri	344.887	305.933	38.954
Arretrati a personale tecn./amm. a tempo determinato	6.043	142.755	-136.712
Altri compensi personale tecnico amministrativo T.D.	0	78	-78
Servizio buoni pasto con oneri	519.587	484.938	34.649
Trattamento accessorio con oneri	1.589.546	1.827.010	-237.464
Missioni e rimborsi spese di trasferta personale tecnico amministrativo	118.132	77.206	40.926
Quote collaboratori c/terzi con oneri	2.363.254	2.367.933	-4.679
Fondo Comune d'Ateneo con oneri	346.841	364.719	-17.878
Oneri per rimborsi e premi INAIL	2832	1855	977

Sussidi al personale e sussidi diversi (telelavoro)	29.383	18.002	11.381
Rimborsi personale comandato con oneri	83.877	39.296	44.581
Assicurazioni contro infortuni	96.017	91.617	4.400
TOTALE	33.426.851	31.498.018	1.928.833

Si specifica inoltre, che € 2.363.254 sono relativi a quote spettanti al personale dell'Ateneo (Personale Docente e Ricercatore e Tecnico-Amministrativo) per utili derivanti da prestazioni commerciali ai sensi del "Regolamento d'Ateneo delle prestazioni a pagamento per conto terzi" ex art. 66 del DPR 382/80."

Dotazioni organico

Personale docente e ricercatore

ORGANICO	2024	2023	Variazione unità	Variazione %
Personale di ruolo				
Professori Ordinari	268**	256***	12	4,69%
Professori Associati	451^^	433^^^	18	4,16%
Ricercatori a tempo indeterminato	64	66	-2	-3,03%
Ricercatori a tempo determinato	213	224	-11	-4,91%
Professori straordinari a tempo determinato	0	0	0	0,00%
Assistenti	0	0	0	0,00%
Totale personale di ruolo	996	979	17	1,74%
Personale in convenzione				
Professori Ordinari	2^^	2^^^		
Professori Associati				
Ricercatori a tempo indeterminato				
Ricercatori a tempo determinato				
Professori straordinari a tempo determinato				
Assistenti				
Totale personale in convenzione				
TOTALE PERSONALE DOCENTE E RICERCATORE				

- Note 2023

*** di cui 3 in Convenzione art. 6, c.11, L. 240/2010 con CNR per sola attività di ricerca nella misura del 20%

^^^ di cui 1 in convenzione art. 6, c.11, L. 240/2010 con Ateneo di Bologna nella misura del 30%

^^^ docenti del Politecnico di Torino in convenzione art. 6, c.11, L. 240/2010 per lo svolgimento presso UNIMORE di sola attività di ricerca nella misura del 20%

- Note 2024

** di cui 3 in Convenzione art. 6, c.11, L. 240/2010 con CNR per sola attività di ricerca nella misura del 20%

^^ di cui 1 in convenzione art. 6, c.11, L. 240/2010 con Ateneo di Bologna nella misura del 30% e 1 in convenzione art. 6, c.11, L. 240/2010 con SISSA nella misura del 10%

°° docenti del Politecnico di Torino in convenzione art. 6, c.11, L. 240/2010 per lo svolgimento presso UNIMORE di sola attività di ricerca nella misura del 20%

Personale dirigente e tecnico amministrativo

ORGANICO	2024	2023	Variazione unità	Variazione %
Personale a tempo indeterminato				
di cui dirigenti	7	7	0	0,00%
di cui categoria EP	28	28	0	0,00%
di cui categoria D, C, B	664	642	22	3,42%
	699	677	22	3,25 %
Personale a tempo determinato				
di cui dirigenti	4	2	2	0,00%
di cui categoria EP	0	0	0	0,00%
di cui categorie D, C, B	30	50	-20	- 40%
Totale personale a tempo determinato	34	52	- 18	-34,6%
TOTALE PERSONALE DIRIGENTE E TECNICO-AMMINISTRATIVO	733	729	4	0,55%

A cui vanno aggiunti

- n.22 collaboratori esperti linguistici

VIII. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE

	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	VARIAZIONI
Costi per sostegno agli studenti	50.820.481	48.993.077	1.827.404
Trasferimenti a partner di progetti coordinati	105.645	270.220	-164.575
Acquisto materiale di consumo per laboratori	3.428.114	2.769.129	658.985
Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	3.936.682	3.832.298	104.384
Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	24.056.166	23.605.598	450.568
Acquisto altri materiali	1.367.116	848.418	518.698
Costi per godimento beni di terzi	5.391.716	4.647.342	744.374
Altri costi	6.351.922	5.233.049	1.118.873
TOTALE	95.457.842	90.199.131	5.258.711

1. Costi per sostegno agli studenti

In tale categoria vengono evidenziati i costi per interventi mirati a sostenere la formazione post universitaria con indirizzo alla ricerca, i rimborsi tasse, le collaborazioni studenti part-time e gli altri interventi a favore di studenti.

	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	VARIAZIONI
Borse di studio per attività di ricerca	198.565	393.878	-195.313
Borse di studio specializzazione medica con oneri	34.222.139	34.028.868	193.271
Borse di studio di dottorato con oneri	11.232.269	9.321.672	1.910.597
Borse e premi di eccellenza e merito	196.504	215.600	-19.096
Borse di studio ERASMUS/SOCRATEES/CILEA	2.270.180	2.848.223	-578.043
Altre borse di studio	392.976	60.447	332.529
Tutorato didattico - DM 198/2003	233.422	629.977	-396.555
Spese di viaggio e soggiorno studenti per mobilità e scambi culturali LLP	111.443	51.134	60.309
Rimborso tasse sopratasse e contributi a studenti	312.311	54.862	257.449
Premio di studio e di laurea	383.500	237.450	146.050
Collaborazioni studenti Part-time (art.13 L.390/91)	265.886	285.110	-19.224
Oneri per servizi abitativi e ristorazione a favore degli studenti	3.467	14.374	-10.907
Altri interventi a favore di studenti	940.915	796.082	144.833
Iniziative e attività culturali gestite dagli studenti	56.904	55.400	1.504
TOTALE	50.820.481	48.993.077	1.827.404

Le due voci di costo più rilevanti riguardano le borse di studio delle Scuole di specializzazione medica e i dottorati di ricerca.

Le borse di studio per le Scuole di specializzazione medica (retribuzioni dei medici in formazione specialistica) sono definite annualmente di concerto tra il MUR ed il Ministero della Salute.

Tale costo viene finanziato principalmente dallo stesso MUR, in secondo luogo da Regioni e in misura residuale da enti privati.

2. Costi per il diritto allo studio

Come già evidenziato nella parte relativa ai proventi, questa voce è nulla in quanto gli interventi per il diritto allo studio non sono gestiti direttamente dall'Ateneo, ma tramite dall'Azienda Regionale ER.GO.

3. Costi per l'attività editoriale

Questa voce è nulla in quanto l'Ateneo non si occupa direttamente di tale attività.

4. Trasferimenti a partner di progetti coordinati

In questa voce vengono iscritte le somme relative ai trasferimenti a partner scientifici per progetti di cui l'Ateneo è capofila.

In presenza di progetti di ricerca comuni realizzati da più soggetti in cui l'Ateneo svolge il ruolo di capofila, esso acquisisce i contributi da terzi per lo svolgimento del progetto e provvede a trasferire agli altri partner le quote di loro spettanza.

	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	VARIAZIONI
Trasferimento a partner di progetti coordinati	105.645	270.220	-164.575
TOTALE	105.645	270.220	-164.575

5. Acquisto materiale di consumo per laboratori

In questa voce si registrano i costi per l'acquisto di materiali di consumo per i laboratori.

	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	VARIAZIONI
Acquisto materiali di consumo per laboratori	3.428.114	2.769.129	658.985
TOTALE	3.428.114	2.769.129	658.985

6. Variazioni rimanenze di materiale di consumo per laboratori

Questa voce è nulla in quanto l'Ateneo non tiene una contabilità di magazzino.

7. Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico

In questa voce sono iscritti gli acquisti relativi al patrimonio librario dell'Università.

	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	VARIAZIONI
Riviste biblioteca formato elettronico	435.364	452.029	73.279
Acquisto banche dati on line e su CD-ROM	2.476.174	2.340.938	290.495
Estratti e reprint articoli scientifici	75.147	57.291	36.561
Altre opere bibliografiche e artistiche in formato elettronico	3.211	4.328	1.825
Libri, riviste e giornali	462.586	521.800	9.620
Pubblicazione contributi scientifici - Articoli	368.189	323.871	-107.266
Pubblicazione contributi scientifici - Libri e Volumi	73.315	94.987	26.420
Pubblicazione contributi scientifici - Altri servizi editoriali	42.696	37.054	-18.942
TOTALE	3.936.682	3.832.298	311.993

8. Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali

Questa voce raccoglie l'insieme dei costi sostenuti per la manutenzione ordinaria degli immobili, dei mobili, delle attrezzature, i costi per il servizio di vigilanza e portierato e per l'acquisizione di tutti i servizi inerenti alla telefonia fissa e mobile (canoni per le linee e per consumi, manutenzione), le forniture di acqua, gas ed energia elettrica ed altri servizi accessori.

Inoltre comprende i costi nei confronti dell'Azienda Policlinico sulla base della convenzione che regola i rapporti con l'Ateneo.

	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	VARIAZIONI
Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili	3.951.448	3.817.828	133.620
Manutenzione ordinaria e riparazione attrezzature didattiche	7.113	26.925	-19.812
Manutenzione ordinaria e riparazione attrezzature tecnico-scientifiche	270.277	378.595	-108.318
Manutenzione ordinaria e riparazione attrezzature informatiche e di rete	20.984	22.556	-1.572
Manutenzione ordinaria e riparazione attrezzature varie	35.945	23.495	12.450
Manutenzione ordinaria e riparazione automezzi	5.471	1.754	3.717
Manutenzione ordinaria e riparazione mobili e arredi	2.370	47.592	-45.222
Manutenzione macchine di ufficio	84	501	-417
Manutenzione e assistenza software	254.144	260.310	-6.166
Pubblicazioni bandi di gara e altra pubblicità obbligatoria	10.165	29.157	-18.992
Pubblicità	9.424	6.971	2.453
Spese di rappresentanza	1.608	7.458	-5.850
Spese per convegni	238.211	177.292	60.919
Compensi e soggiorno esperti e relatori convegni	126.775	35.365	91.410
Organizzazione e partecipazione a fiere internazionali	5.358	5.607	-249
Servizi tipografici e di fotocopie	142.321	28.840	113.481
Altri servizi informatici diversi da assistenza	314.816	226.996	87.820
Esami tecnici e clinici affidati a terzi	26.825	2.269	24.556
Riscaldamento e condizionamento	256.057	479.030	-222.973
Pulizie locali	2.503.861	2.391.663	112.198
Smaltimento rifiuti speciali	149.375	388.608	-239.233
Servizi di vigilanza notturna e armata	81.653	78.995	2.658
Servizi di portierato e sorveglianza	773.551	623.304	150.247
Utenze e canoni per Energia elettrica	4.283.429	4.143.994	139.435
Utenze e canoni per Gas	856.023	1.190.586	-334.563
Utenze e canoni per Acqua	271.002	173.731	97.271
Premi di Assicurazioni	354.301	364.204	-9.903
Spese postali e telegrafiche	29.526	41.042	-11.516
Spese per telefonia fissa	3.863	6.433	-2.570
Spese per telefonia mobile	57.692	71.043	-13.351
Canoni trasmissione dati	106.081	196.088	-90.007
Trasporti	23.835	16.665	7.170
Facchinaggi	70.860	73.046	-2.186
Servizi di magazzinaggio da terzi	31.665	62.449	-30.784
Consulenze tecniche	936.110	420.968	515.142
Consulenze mediche	0	4.499	-4.499
Consulenze legali, amministrative, certificazione	43.228	45.438	-2.210
Contenzioso	13.303	11.091	2.212

Prestazioni di servizi tecnico/amministrativi da terzi	1.633.705	1.934.879	-301.174
Altre prestazioni e servizi da terzi	2.908.754	2.645.558	263.196
Prestazioni di lavoro autonomo (occasionale e libero professionale)	1.782.738	1.649.962	132.776
Servizi rimborsati al Policlinico di Modena: Riscaldamento	661.326	783.867	-122.541
Servizi rimborsati al Policlinico di Modena: Energia elettrica	177.098	135.700	41.398
Servizi rimborsati al Policlinico di Modena: Pulizie	127.916	128.294	-378
Servizi rimborsati al Policlinico di Modena: Utenze telefoniche	384	524	-140
Servizi rimborsati al Policlinico di Modena: Servizi informatici e telematici	34.772	33.429	1.343
Servizi rimborsati al Policlinico di Modena: Prestazioni professionali	310.448	285.111	25.337
Servizi rimborsati al Policlinico di Modena: Sperimentazioni	76.167	57.990	18.177
Servizi rimborsati al Policlinico di Modena: Altri servizi	20.454	17.607	2.847
Servizi rimborsati al Policlinico di Modena: Acqua	42.872	40.971	1.901
Spese e commissioni bancarie e postali	10.778	9.318	1.460
TOTALE	24.056.166	23.605.598	450.568

9. Acquisto altri materiali

	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	VARIAZIONI
Materiale di cancelleria	62.178	76.607	-14.429
Carta, modulistica, stampati	38.253	33.635	4.618
Materiale fotografico e audiovisivo	17.007	9.223	7.784
Altri materiali di consumo	582.492	285.966	296.526
Materiale di consumo informatico	157.857	152.528	5.329
Materiale igienico-sanitario	89.851	71.018	18.833
Vestiario e biancheria	39.726	11.253	28.473
Materiale per manutenzione e riparazione ordinaria su attrezzature	41.881	48.237	-6.356
Acquisto beni durevoli con importo minore di 300 euro	327.653	143.926	183.727
Carburanti, combustibili e lubrificanti veicoli	10.218	16.025	-5.807
TOTALE	1.367.116	848.418	518.698

10. Variazione delle rimanenze di materiali

Questa voce è nulla in quanto l'Ateneo non tiene una contabilità di magazzino.

11. Costi per godimento beni di terzi

	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	VARIAZIONI
Fitti passivi e spese condominiali	2.614.945	2.596.717	18.228
Spese per noleggio e uso attrezzature informatiche	12149	802	11.347
Spese per noleggio e uso fotocopiatrici	93.914	89.583	4.331
Spese per noleggio e uso automezzi	75.116	46.182	28.934

Spese per noleggio e uso altre attrezzature	73.000	48.324	24.676
Licenze software annuali	2.438.127	1.790.660	647.467
Concessioni in godimento beni di terzi	84.465	75.074	9.391
TOTALE	5.391.716	4.647.342	744.374

12. Altri costi

	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	VARIAZIONI
Sconti e abbuoni passivi (su vendite)	0	0	0
Missioni e rimborsi spese degli organi istituzionali	0	1.300	-1.300
Iscrizione corsi, convegni, seminari del PTA	23.416	13.228	10.188
Altre spese di formazione	409.391	500.485	-91.094
Concorsi e esami di stato	520.545	482.385	38.160
Rimborsi spese di trasferta personale non strutturato	1.428.628	992.293	436.335
Iscrizioni a convegni/congressi personale non strutturato	540.453	384.660	155.793
Quote associative annuali	757.654	860.965	-103.311
Contributi ad associazione comitati e altri enti	705.436	618.900	86.536
Trasferimenti correnti ad altre Università	1.458.216	836.454	621.762
Trasferimenti correnti ad altri enti pubblici e privati	184.942	317.948	-133.006
Gettoni di presenza al Consiglio di Amministrazione	17.803	29.325	-11.522
Indennità al Collegio dei Revisori dei Conti	42.009	42.010	-1
Rimborsi spese di trasferta ai Revisori dei Conti	4.316	8.143	-3.827
Indennità ai componenti del Nucleo di Valutazione di Ateneo	43.390	10.202	33.188
Rimborsi spese di trasferta ai componenti N.V.A.	310	0	310
Indennità di carica organi accademici RETTORE	44.414	44.414	0
Indennità di carica organi accademici DIRETTORI, PRORETTORI, PRESIDENTE SCUOLA	92.050	50.767	41.283
Rimborsi spese di trasferta organi accademici	49.778	9.989	39.789
Gettoni di presenza al Senato Accademico	29.161	29.581	-420
Arrotondamenti negativi	10	0	10
TOTALE	6.351.922	5.233.049	1.118.873

Compensi, indennità e rimborsi ai componenti degli organi istituzionali

COGNOME	COMPENSO	GETTONI	RIMBORSO SPESE	INIZIO INCARICO	FINE INCARICO
Rettore					
PORRO C. A.	€ 33.469,20		€ 9.388,47	01/11/2019	31/10/2025
Consiglio di Amministrazione					

Benetti Ilario		€ 1.673,28		01/07/2023	31/10/2024
Gasparini Enrico		€ 2.007,94		01/07/2023	31/10/2024
Grasselli Francesca		€ 1.338,62		01/07/2023	31/10/2024
BRUSCELLA Alessandro		€ 1.589,62		01/07/2023	31/10/2024
MARTINO Riccardo		€ 1.338,62		01/07/2023	31/10/2024
SACCHETTI Sabina		€ 334,66		15/07/2024	31/10/2024
DRAGONI Eugenio		€ 2.007,94		01/07/2023	31/10/2024
FUMAGALLI Elena		€ 1.840,61		01/07/2023	31/10/2024
MOLINARI Elisa		€ 1.924,27		01/07/2023	31/10/2024
Ravazzoni Roberto		€ 1.505,95		01/07/2023	31/10/2024
TORRICELLI PIETRO		€ 1.505,95		01/07/2023	31/10/2024
Senato Accademico					
BONINI Luca		€ 1.505,88		19/05/2023	31/10/2024
FABIANO Giammarco		€ 1.756,86		19/05/2023	31/10/2024
PACIULLI Rossella		€ 1.756,86		19/05/2023	31/10/2024
SACCHETTI Sabina		€ 1.254,90		19/05/2023	10/07/2024
GUERRIERI SILVIA		€ 1.171,24		01/07/2023	31/10/2024
SQUICCIARINI Giacomo		€ 1.589,54		01/07/2023	31/10/2024
MASELLI ALINA		€ 1.505,88		01/07/2023	31/10/2024
GABRIELLI Veronica		€ 1.756,86		01/07/2023	31/10/2024
Landi Claudia		€ 752,94		01/07/2023	28/02/2024
MATTIOLI Anna Vittoria		€ 752,94		01/07/2023	07/02/2024
Soldati Mauro		€ 1.338,56		01/07/2023	31/10/2024
TAMPIERI Alberto		€ 1.505,88		01/07/2023	31/10/2024
VANDELLI Maria Angela		€ 1.422,22		01/07/2023	31/10/2024
PAZZI Luca		€ 1.673,20		01/07/2023	31/10/2024
SANGUINETTI Andrea		€ 1.673,20		01/07/2023	31/10/2024
SORBI Claudia		€ 1.505,88		01/07/2023	31/10/2024
DELVECCHIO Matilde		€ 167,32		17/07/2024	31/10/2024
Taddei Valentina		€ 501,96		17/04/2024	31/10/2024
Giuliani Daniela		€ 585,62		17/04/2024	31/10/2024
Collegio Revisori dei Conti					
BARISANO C.	€ 12.550,14		€ 2.085,95	15/09/2021	14/09/2025
BERNARDI U.	€ 10.458,72			15/09/2021	14/09/2025
BISOGNO S.	€ 10.458,72		€ 2.230,15	15/09/2021	14/09/2025
Nucleo di valutazione					
MALAGOLI DAVIDE	€ 3.230,00			01/01/2024	31/12/2024
PATTARO ANNA FRANCESCA	€ 3.230,00			01/01/2024	31/12/2024
MENZIANI MARIA CRISTINA	€ 2.619,40			02/01/2021	24/10/2024
BONDIOLI FEDERICA	€ 3.230,00		€ 167,20	01/01/2024	31/12/2024
ROBASTO DANIELA	€ 3.230,00			01/01/2024	31/12/2024
AZZALI STEFANO	€ 3.230,00		€ 12,00	01/01/2024	31/12/2024

VALERIO DANIELE	€ 3.230,00		€ 130,66	01/01/2024	31/12/2024
CALABRITTA MARTINA	€ 3.230,00			01/01/2024	31/12/2024
BENASSI MATILDE	€ 3.230,00			01/01/2024	31/12/2024

IX. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI

In tale voce rientrano i costi di competenza dell'esercizio per gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali e materiali.

	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	VARIAZIONI
AMMORTAMENTI			
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	1.790.878	1.527.391	263.487
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	7.953.674	7.314.073	639.601
Totale ammortamenti	9.744.552	8.841.464	903.088
SVALUTAZIONI			
Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	0	0	0
Totale svalutazioni	0	0	0
TOTALE	9.744.552	8.841.464	903.088

1. Ammortamenti immobilizzazioni immateriali

	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	VARIAZIONI
Ammortamento software di proprietà o in licenza a tempo indeterminato	199.497	173.295	26.202
Ammortamento diritti di brevetto industriale	28.296	23.448	4.848
Ammortamento diritti di utilizzazione opere dell'ingegno	8.643	14.407	-5.764
Ammortamento concessioni, licenze e marchi	240	1.425	-1.185
Ammortamento Canone una tantum su licenze software a tempo determinato pluriennali	121.573	89.658	31.915
Ammortamento altre immobilizzazioni immateriali	443.681	332.041	111.640
Ammortamento migliorie e manutenzioni straordinarie su beni di terzi	988.948	893.117	95.831
TOTALE	1.790.878	1.527.391	263.487

2. Ammortamenti immobilizzazioni materiali

	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	VARIAZIONI
Ammortamento fabbricati	1.423.758	1.390.637	33.121

Ammortamento impianti specifici su immobili propri e di terzi	688.335	581.732	106.673
Ammortamento impianti telefonici e trasmissioni dati su immobili propri e di terzi	1.307	2.071	-764
Ammortamento attrezzature informatiche e di rete	2.077.262	2.008.410	68.852
Ammortamento attrezzature didattiche	320.411	283.564	36.847
Ammortamento attrezzature tecnico-scientifiche	2.720.326	2.243.876	476.450
Ammortamento apparecchiature e strumentazioni ad alto contenuto tecnologico-informatico per la ricerca	117.196	251.872	-134.676
Ammortamento altre attrezzature varie	237.948	223.484	14.464
Ammortamento impianti tecnologici	14.689	23.113	-8.424
Ammortamento mobili e arredi	321.532	274.215	47.317
Ammortamento macchine da ufficio	8.498	13.614	-5.116
Ammortamento automezzi ed altri mezzi di trasporto	5.555	4.314	1.241
Ammortamento altri beni mobili inventariabili	16.855	13.171	3.684
TOTALE	7.953.674	7.314.073	639.601

In particolare si specifica che alla voce “Ammortamento fabbricati” è compresa la quota di ammortamento dei fabbricati già attivi al 1° gennaio 2024 e l’ammortamento delle migliorie e acquisizioni effettuate nel corso del 2024. Si sottolinea che, in virtù di quanto indicato nel Manuale Tecnico Operativo, le migliorie vengono ammortizzate sempre al 2% qualsiasi sia il loro valore in percentuale rispetto al valore catastale dell’immobile sul quale vengono effettuate; fino al 31/12/2016 invece l’ammortamento avveniva al 100% nel caso in cui il valore della manutenzione straordinaria fosse uguale o inferiore al 5% del valore dell’immobile.

Nella tabella che segue si riporta l’ammontare dell’ammortamento delle migliorie sugli edifici di proprietà, con l’indicazione dei relativi immobili.

X. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI

L’ammontare degli accantonamenti è riassunto di seguito:

	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	VARIAZIONI
Accantonamento al Fondo adeguamento stipendiale personale docente e ricercatore	5.628.853	4.937.055	691.798
Accantonamento al Fondo rinnovi contrattuali personale tecnico-amministrativo	1.671.406	915.657	755.749
Accantonamento al Fondo rinnovi contrattuali Dirigenti	33.883	41.858	-7.975
Accantonamento al Fondo art. 67 CCNL Produttività collettiva e individuale	1.282.883	1.140.123	142.760
Accantonamento al Fondo comune di Ateneo	532.401	469.711	62.690
Accantonamento al Fondo supplenze	693.602	804.138	-110.536

Accantonamento al Fondo supplenze ricercatori (prime 60 ore)	279.487	296.695	-17.208
Accantonamento al Fondo master	17600	833	16.767
Accantonamento al Fondo per competenze arretrati esperti linguistici	46.055	25.155	20.900
Accantonamento al Fondo attività legale su contenzioso	40.460	39.272	1.188
Accantonamento al Fondo accantonamento conto terzi	49.883	196.082	-146.199
Accantonamenti al Fondo di ateneo di cui articolo 9 Legge 240/2010	206.174	814.109	-607.935
Accantonamenti al Fondo di ateneo finanziamento posti RTD lett. a) delib. 24.9.21 Circ. Min. 5.4.13 prot. N. 8312	273.086		273.086
Accantonamento al Fondo perenzione	78.977	0	78.977
Accantonamento al Fondo svalutazione crediti	1.001.832	976.209	25.623
Accantonamento al Fondo spese gestione Stato Inail	230.000	230.000	0
Accantonamento al Fondo rischi per oneri da contenzioso	0	0	0
Accantonamento al Fondo rischi ed oneri	385.407	724.976	-339.569
Accantonamento Donazione Cortesi - Borse di studio e Assegni	161.297	98.184	63.113
Accantonamento Fondi di ricerca vincolati da terzi	0	106.590	-106.590
Accantonamento Fondi per progetti vincolati da organi istituzionali	2.905.144	0	2.905.144
TOTALE	15.518.430	11.816.647	3.701.783

XI. ONERI DIVERSI DI GESTIONE

In questa categoria nel conto “Altre Imposte e tasse” sono iscritti i versamenti degli acconti e saldo IMU.

	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	VARIAZIONI
Perdite su crediti	860.494	2.152.055	-1.291.561
Altri oneri diversi di gestione	448	234	214
Trasferimento fondi di ricerca non utilizzati - restituzioni	70.605	107.720	-37.115
Trasferimenti al Bilancio dello Stato	373.707	694.006	-320.299
Rimborsi iscrizione albi professionali	660	600	60
Imposta di bollo	70.760	72.258	-1.498
Imposta di registro	2624	0	2.624
Tassa rifiuti	330.754	324.867	5.887
Altre imposte e tasse (non sul reddito)	110.284	77.912	32.372
IVA indetraibile PRO RATA	2.716	1.795	921

Restituzioni e rimborsi diversi	280.298	207.255	73.043
TOTALE	2.103.350	3.638.702	-1.535.352

Si riporta di seguito la tabella con evidenza delle misure di contenimento e conseguente versamento allo Stato dei risparmi conseguiti:

Scheda monitoraggio riduzioni di spesa con versamento in entrata al bilancio dello Stato			
PRIMA SEZIONE			
Versamenti al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato ai sensi dell'art. 1 comma 594, della Legge di Bilancio n. 160/2019 Allegato A			
D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008			
Disposizioni di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	importo da versare
Art. 61 comma 1 (spese per organi collegiali e altri organismi)	68.738,00	6.874,00	75.612,00
Art. 61 comma 2 (spese per studi e consulenze)			
Art. 61 comma 5 (spese per relazioni pubbliche e convegni)			
Art. 61 comma 6 (spese per sponsorizzazioni)			
Art. 61 comma 7 (misure per le società in elenco ISTAT)			
Totale	68.738,00	6.874,00	75.612,00
ORDINATIVO DI PAGAMENTO N.19805 DEL 12/06/2024			
D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010			
Disposizioni di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	importo da versare
Art. 6 comma 3 come modificato dall'art. 10, c.5, del D.L. n. 210/2015, (Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010) NB: per le Autorità portuali tenere conto anche della previsione di cui all'art. 5, c.14, del D.L. n. 95/2012	22.584,00	2.259,00	24.843,00
Art. 6 comma 7 (Incarichi di consulenza)			
Art. 6 comma 8 (Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza)	40.343,00	4.035,00	44.378,00
Art. 6 comma 9 (Spese per sponsorizzazioni)			
Art. 6 comma 12 (Spese per missioni)			
Art. 6 comma 13 (Spese per la formazione)			
Totale	62.927,00	6.294,00	69.221,00
ORDINATIVO DI PAGAMENTO N.19805 DEL 12/06/2024			
L. n. 244/2007 modificata. L. n. 122/2010			
Disposizione di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	importo da versare
Art. 2 commi 618* e 623 L. n. 244/2007 - *come modificato dall'art. 8, c.1, della L.n. 122/2010 - (Spese di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili utilizzati: 2% del valore immobile utilizzato - Nel caso di esecuzione di interventi di sola manutenzione ordinaria degli immobili utilizzati: 1% del valore dell'immobile utilizzato)	0	0	0

D.L. n. 95/2012, conv. L. n. 135/2012			
Disposizione di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	importo da versare
Art. 8 comma 3 (spese per consumi intermedi)	0	0	0
L. n. 147/2013 (L. stabilità 2014)			
Disposizioni di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	importo da versare
Art. 1 comma 321 (la disposizione prevede che l'Autorità garante della concorrenza e del mercato nonché le Autorità di regolazione dei servizi di pubblica utilità assicurino il rispetto dei vincoli di finanza pubblica individuando misure di contenimento della spesa, anche alternative rispetto alle vigenti disposizioni in materia di finanza pubblica ad esse applicabili, che garantiscano il versamento al bilancio dello Stato di un risparmio di spesa complessivo annuo maggiorato del 10 per cento rispetto agli obiettivi di risparmio stabiliti a legislazione vigente e senza corrispondenti incrementi delle entrate dovute ai contributi del settore di regolazione.)		0	0
D.L. n. 66/2014 conv. L. n. 89/2014			
Disposizione di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	versamento
Art. 50 comma 3 (somme rinvenienti da ulteriori riduzioni di spesa - 5% spesa sostenuta anno 2010 - per acquisti di beni e servizi per consumi intermedi)		0	0
Importo totale da versare al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno			144.833,00
SECONDA SEZIONE			
Versamenti dovuti in base alle seguenti disposizioni ancora applicabili:			
Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008			
Disposizioni di contenimento			versamento
Art. 61 comma 9 (compenso per l'attività di componente o di segretario del collegio arbitrale) Versamento al capitolo 3490 capo X- bilancio dello Stato			
Art. 67 comma 6 (somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi) Versamento al capitolo 3348- capo X- bilancio dello Stato entro il 31 ottobre			220.073,00
Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010			
Disposizioni di contenimento			versamento
Art. 6 comma 1 (Spese per organismi collegiali e altri organismi) Versamento al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno			
Art. 6 comma 14 (Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi)Versamento al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno			8.801,00
Art. 6 comma 21 (Somme provenienti dalle riduzioni di spesa derivanti dall'adozione delle misure di cui all'articolo 6 del decreto legge 31 maggio 2010, n. 78, versate dagli enti e dalle amministrazioni dotati di autonomia finanziaria)			8.801,00

ORDINATIVO DI PAGAMENTO N.19805 DEL 12/06/2024

ORDINATIVO DI PAGAMENTO N.35075 DEL 7/10/2024

ORDINATIVO DI PAGAMENTO N.19805 DEL 12/06/2024

ORDINATIVO DI PAGAMENTO N.19805 DEL 12/06/2024

ORDINATIVO DI PAGAMENTO N.35075 DEL 7/10/2024

ORDINATIVO DI PAGAMENTO N.19805 DEL 12/06/2024

Applicazione D.L. n. 98/2011, conv. L. n. 111/2011	
Disposizione di contenimento	versamento
Articolo 16 comma 5 (somme derivanti dalle economie realizzate per effetto di piani triennali di razionalizzazione e riqualificazione della spesa, di riordino e ristrutturazione amministrativa, di semplificazione e digitalizzazione, di riduzione dei costi della politica e di funzionamento, ivi compresi gli appalti di servizio, gli affidamenti alle partecipate e il ricorso alle consulenze attraverso persone giuridiche) Versamento al capitolo 3539- capo X- bilancio dello Stato	
Applicazione D.L. n. 201/2011, conv. L. n. 214/2011	
Disposizione di contenimento	versamento
Art. 23-ter comma 4 (somme rivenienti dall'applicazione misure in materia di trattamenti economici) Versamento al capitolo 3512- capo X- bilancio dello Stato	
TERZA SEZIONE	
ULTERIORI NORME APPLICABILI (dichiarare in questa sezione le eventuali disposizioni ulteriori da applicare)	
Versamenti dovuti dall'ente/organismo in base a disposizioni specifiche applicabili allo stesso	
Applicazione legge/D.L./Dlgs. n. /.....	
Disposizioni di contenimento	versamento
Art. . comma (somme da versare ...) Versamento al capitolo capo .. - bilancio dello Stato	

6.3 Proventi e oneri finanziari (C)

	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	VARIAZIONI
Proventi finanziari	83.648	80.258	3.390
Interessi e altri oneri finanziari	523.294	110.723	412.571
Utili e perdite su cambi	-6.496	-1.699	-4.797
TOTALE	-446.142	-32.164	-413.978

1. Proventi finanziari

	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	VARIAZIONI
Interessi attivi depositi bancari	8	11	-3
Interessi attivi su titoli obbligazionari	83.640	80.247	3.393
TOTALE	83.648	80.258	3.390

2. Interessi e altri oneri finanziari

	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	VARIAZIONI
Interessi passivi e oneri finanziari su mutui	523.196	110.545	412.651
Interessi passivi e oneri finanziari altri debiti	98	178	-80
TOTALE	523.294	110.723	412.571

3. Utili e perdite su cambi

	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	VARIAZIONI
Perdite su cambi	-6.964	-2.890	-4.074
Utile su cambi	468	1.191	-723
TOTALE	-6.496	-1.699	-4.797

6.4 Rettifiche di valori di attività finanziarie (D)

	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	VARIAZIONI
Rivalutazioni di partecipazioni	19.139	11.913	7.226
Svalutazioni di partecipazioni	0	0	0
TOTALE	19.139	11.913	7.226

6.5 Proventi e oneri straordinari (E)**1. Proventi**

	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	VARIAZIONI
Plusvalenze straordinarie da alienazione immobilizzazioni materiali	0	0	0
Sopravvenienze attive straordinarie	6.057.165	26.313.600	-20.256.435
Insussistenze attive	0	0	0
TOTALE	6.057.165	26.313.600	-20.256.435

In questa categoria la voce delle “Sopravvenienze attive straordinarie” pari a € 6.057.165 con un decremento rispetto all’esercizio precedente di euro 20.256.435. Lo scorso anno l’importo era rilevante in quanto erano stati registrati i maggiori finanziamenti concessi dal Ministero dell’economia e delle finanze per contratti di formazione specialista medica a.a. 2018/2019 a.a. 2019/2020 e a.a. 2020/2021.

Nell’esercizio 2024 invece si riferiscono a finanziamenti ricevuti dal MUR per assegnazioni da FFO 2021 Interventi a favore degli studenti, per da FFO 2022 per Incentivi per chiamate dirette ai sensi della legge 230/2005, da FFO 2023 per Interventi a favore degli studenti, da Azienda Ospedaliera per adeguamento trattamento economico docenti e ricercatori anno 2021. Questo incremento ha trovato corrispondenza nei correlati costi allocati, in parte nei risconti e in parte hanno formato utile di esercizio 2024 tra i fondi già finalizzati e vincolati da organi istituzionali.

2. Oneri

	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	VARIAZIONI
Minusvalenze da alienazioni immobilizzazioni materiali	1.248.993	10.697	1.238.296
Sopravvenienze e insussistenze passive	220.991	123.847	97.144
Decremento valore immobilizzazioni materiali	0	26	-26
TOTALE	1.469.984	134.570	1.335.414

La significativa variazione della voce "Minusvalenze da alienazioni immobilizzazioni materiali" è da attribuire ad alcune dismissioni patrimoniali avvenute nel 2024 in seguito al rinvenimento di attrezzature rotte o in seguito al furto di attrezzature informatiche.

Anche l'uscita dalla compagine sociale da parte di Holostem ha determinato un costo di esercizio per euro 80.000 relativi alla quota sociale versata dall'Ateneo, sebbene sia necessario specificare che la società in liquidazione ha nel corso del 2024 versato all'Università euro 63.138,96 a titolo di regolazione debiti crediti per l'anno 2023.

Ulteriormente degna di nota è la dismissione patrimoniale dell'anticipazione contrattuale del 20% con Andreola G.M.B.H. relativa ai lavori di realizzazione di un nuovo Padiglione aule presso il Campus di Ingegneria "Enzo Ferrari" a Modena., pari a euro 1.099.989. A seguito di contenzioso terminato nell'esercizio 2023, si è proceduto allo scarico inventariale dell'opera classificata nella voce "nuove costruzioni opere proprie in corso".

È necessario specificare che tale minusvalenza è coperta da fondi accantonati in esercizi precedenti e che il recupero da Andreola G.M.B.H. delle somme dovute è stato incassato nell'esercizio 2023, alla voce "Recuperi e rimborsi".

6.6 Risultato prima delle imposte (A - B ± C ± D ± E)

	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	VARIAZIONI
Risultato prima delle imposte	25.551.877	52.213.802	-26.661.925
TOTALE	25.551.877	52.213.802	-26.661.925

6.7 Imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite, anticipate (F)

	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	VARIAZIONI
Oneri IRAP esperti e relatori convegni	2.290	349	1.941
Oneri IRAP su co.co.co.	66.056	55.359	10.697
Oneri IRAP su prestazioni occasionali	79.469	73.338	6.131
Oneri IRAP su contratti supporto alla ricerca	1.530	3.386	-1.856
Oneri IRAP su Visiting Professor (Long e Short)	24.029	15.614	8.415
Oneri IRAP su assegni fissi personale docente e ricercatore	4.486.426	4.198.433	287.993
Oneri IRAP su altre competenze al personale docente e ricercatore	17	225	-208
Oneri IRAP su indennità incentivanti personale docente e ricercatore	0	0	0
Oneri IRAP su assegni fissi dirigenti e personale tecnico-amministrativo	1.589.134	1.446.090	143.044
Oneri IRAP su retribuzioni collaboratori linguistici	51.102	51.543	-441
Oneri IRAP su altre competenze ai dirigenti e personale tecnico-amministrativo	9.297	15.038	-5.741
Oneri IRAP su arretrati al personale docente e ricercatore	4.223	0	4.223
Oneri IRAP su supplenze personale docente	50.198	53.968	-3.770
Oneri IRAP su retribuzioni ricercatori a tempo determinato	721.596	592.169	129.427
Oneri IRAP su Master e Corsi Perfezionamento: Supplenze e Docenti a contratto	11.103	9.155	1.948
Oneri IRAP su Scuole di Spec.ne (SISS/SSPL): Supplenze e Docenti a contratto	6.052	9.197	-3.145
Oneri IRAP per docenti a contratto D.M. 242/98	51.803	52.234	-431

Oneri IRAP su retribuzioni amministrativi e tecnici a tempo determinato (anno corrente)	162.213	171.705	-9.492
Oneri IRAP su retribuzioni Direttore generale e dirigenti a tempo determinato	22.950	20.026	2.924
Oneri IRAP su arretrati ai ricercatori e prof. straordinari T.D.	2.708	0	2.708
Oneri IRAP su arretrati a personale tec./amm. T.D.	390	0	390
Oneri IRAP su altre competenze al personale ricercatore T.D.	88	8	80
Oneri IRAP su altre competenze ai dirigenti e personale tecnico-amministrativo T.D.	0	5	-5
Oneri IRAP su competenze accessorie al personale tecnico amministrativo, DG e dirigenti	57.651	90.756	-33.105
Oneri IRAP su Arretrati trattamento accessorio PTA e dirigenti	70.615	31.566	39.049
Oneri IRAP su Altre indennità al personale tecnico amministrativo	313	317	-4
Irap quote collaboratori c/terzi	199.632	199.968	-336
Oneri IRAP su Fondo Comune d'Ateneo	0	29.443	-29.443
Oneri IRAP personale comandato	278	1.599	-1.321
Oneri IRAP borse e premi di eccellenza e merito	16.703	18.326	-1.623
IRES dell'esercizio	203.728	269.696	-65.968
TOTALE	7.891.594	7.409.513	482.081

	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	VARIAZIONI
IRAP retributivo			-
<i>docenti e ricercatori</i>	5.425.121	5.004.439	420.682
<i>docenti a contratto</i>	68.958	70.586	-1.628
<i>esperti linguistici</i>	51.102	51.543	-441
<i>altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca</i>	190.077	166.372	23.705
<i>personale dirigente e tecnico amministrativo</i>	1.952.608	1.846.877	105.731
TOTALE IRAP retributivo	7.687.866	7.139.817	548.049
IRAP produttivo	0	0	0
IRAP su attività commerciale	0	0	0
IRES dell'esercizio	203.728	269.696	-65.968
TOTALE IMPOSTE	7.891.594	7.409.513	482.081

7. RISULTATO DI ESERCIZIO

	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	VARIAZIONI
Risultato prima delle imposte	25.551.877	52.213.802	-26.661.925
Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite, anticipate	7.891.594	7.409.513	482.081
RISULTATO DELL'ESERCIZIO	17.660.283	44.804.289	-27.144.006

Il risultato dell'esercizio 2024 ammonta a € 17.660.283 così composto:

- per € 12.739.906 fondi già vincolati dal Consiglio di Amministrazione nel corso dell'anno 2024;
- per € 4.920.377 come utile di esercizio disponibile.

Tale risultato è costituito dalla somma algebrica dei seguenti importi:

	2023	2024	Differenza
Nuove risorse disponibili nell'anno 2024 per le quali il Cda ha stabilito in corso d'anno una finalizzazione	€ 58.155.276	€ 50.974.633	-€ 7.180.643
Risorse resi disponibili nel corso del 2024 completamente libere	€ 5.282.946	€ 4.920.377	-€ 362.569
TOTALE	€ 63.438.222	€ 55.895.010	-€ 7.543.212
Utilizzo di risorse presenti nei fondi vincolati dagli organi istituzionali già presenti al 31 dicembre 2023 che nel corso del 2024 hanno generato costi di esercizio	-€ 18.633.933	-€ 38.234.727	-€ 19.600.794
Risultato di esercizio	€ 44.804.289	€ 17.660.283	-€ 27.144.006

Dal confronto del risultato 2023 con il 2024 si registra una differenza negativa pari a 27.144.006 euro. Tuttavia, così come previsto dal Manuale tecnico operativo i costi di esercizio, registrati a valere su fondi già accantonati a patrimonio tra i fondi vincolati dagli organi istituzionali, liberano contestuali risorse nel patrimonio non vincolato.

Queste risorse, attraverso apposita rilevazione contabile di permutazione economica, sono riclassificate all'interno del patrimonio netto non vincolato alla voce risultato d'esercizio relativo ad anni precedenti e pertanto è opportuno effettuare il confronto tra il risultato di esercizio dall'anno 2023 e 2024 tenendo conto anche di queste risorse liberate come da tabella sotto riportata.

UTILE D'ESERCIZIO	€ 44.804.289	€ 17.660.283	
UTILE DI ESERCIZI PRECEDENTI	€ 18.633.933	€ 38.234.727	
totale patrimonio non vincolato	€ 63.438.222	€ 55.895.010	-€ 7.543.212

Tenendo conto anche delle risorse liberate che vanno a costituire utile di esercizi precedenti la differenza tra le risorse di patrimonio disponibile tra l'anno 2023 e 2024 ammonta ad euro 7.543.212.

Si ricorda che all'interno della quota del risultato dell'esercizio 2024 pari a € 4.920.377 dovrà essere destinato un importo di € 1.500.000 alla riduzione dell'anticipazione finanziaria iscritta tra i fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali.

8. PROPOSTA AL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI DESTINAZIONE DELL'UTILE E RIDEFINIZIONE DELLE RISERVE DI PATRIMONIO NETTO

Nella tabella seguente si illustra la proposta al Consiglio di Amministrazione di destinazione dell'utile e ridefinizione delle riserve di patrimonio netto.

	Valore	Destinazione utile anno 2024	Valore
	pre-destinazione utile al 31/12/2024		post- destinazione utile
I - Fondo di dotazione dell'Ateneo	21.090.349	0	21.090.349
I – Fondo di dotazione dell'Ateneo	21.090.349	0	21.090.349
1) Fondi vincolati destinati da terzi	2.571.525		2.571.525
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	136.805.082	55.895.010	192.700.092
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	17.979.457		17.979.457
II – Patrimonio vincolato	157.356.064	55.895.010	213.251.074
1) Risultato gestionale esercizio	17.660.283	-17.660.283	0
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	38.234.727	-38.234.727	0
3) Riserve statutarie	0	0	0
III – Patrimonio non vincolato	55.895.010	-55.895.010	0

9. ALLEGATI al BILANCIO DI ESERCIZIO

A1 PROSPETTO SIOPE – Entrate

ENTRATE

Codice SIOPE	Descrizione SIOPE	Incassi
SX.E.2.01.01.01.001	Trasferimenti correnti da Ministeri	168.620.452
SX.E.2.01.01.01.013	Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	2.426.528
SX.E.2.01.01.01.014	Trasferimenti correnti da Stato - Fondo Sanitario Nazionale - finanziamento del Servizio sanitario nazionale	29.720.605
SX.E.2.01.01.02.001	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	2.653.291
SX.E.2.01.01.02.003	Trasferimenti correnti da Comuni	400.259
SX.E.2.01.01.02.008	Trasferimenti correnti da Università	394.443
SX.E.2.01.01.02.011	Trasferimenti correnti da Aziende sanitarie locali	103.515
SX.E.2.01.01.02.012	Trasferimenti correnti da Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN	8.261.492
SX.E.2.01.01.02.013	Trasferimenti correnti da Policlinici	624.591
SX.E.2.01.01.02.017	Trasferimenti correnti da altri enti e agenzie regionali e sub regionali	104.000
SX.E.2.01.01.02.999	Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Locali n.a.c.	25.000
SX.E.2.01.03.02.999	Altri trasferimenti correnti da altre imprese	1.357.996
SX.E.2.01.04.01.001	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	38.708
SX.E.2.01.05.01.999	Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea	406.756
SX.E.2.01.05.02.001	Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	8.800
SX.E.3.01.02.01.013	Proventi da teatri, musei, spettacoli, mostre	32.068
SX.E.3.01.02.01.023	Proventi da servizi per formazione e addestramento	1.375.316
SX.E.3.01.02.01.027	Proventi da consulenze	428.605
SX.E.3.01.02.01.029	Proventi da servizi di copia e stampa	216
SX.E.3.01.02.01.032	Proventi da diritti di segreteria e rogito	27.240
SX.E.3.01.02.01.033	Proventi da rilascio documenti e diritti di cancelleria	6.004
SX.E.3.01.02.01.038	Proventi da analisi e studi nel campo della ricerca	573.665
SX.E.3.01.02.01.040	Proventi per organizzazione convegni	197.590
SX.E.3.01.02.01.042	Proventi derivanti dalle sponsorizzazioni	8.000
SX.E.3.01.02.01.999	Proventi da servizi n.a.c.	1.090.844
SX.E.3.01.02.02.001	Proventi da contribuzione studentesca per corsi di laurea di I, II livello	30.954.751
SX.E.3.01.02.02.002	Proventi da contribuzione studentesca per corsi post lauream	3.467.824
SX.E.3.01.02.02.999	Proventi da contribuzione studentesca per altri corsi	1.151.998
SX.E.3.01.03.02.002	Locazioni di altri beni immobili	82.940
SX.E.3.02.02.01.001	Proventi da multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle famiglie	510.782
SX.E.3.03.02.01.001	Interessi attivi da titoli obbligazionari a medio - lungo termine emessi da Amministrazioni Centrali	89.107
SX.E.3.03.02.01.003	Interessi attivi da titoli obbligazionari a medio - lungo termine emessi da altri soggetti residenti	758
SX.E.3.03.03.03.001	Interessi attivi da conti della tesoreria dello Stato o di altre Amministrazioni pubbliche	11
SX.E.3.05.01.01.001	Indennizzi di assicurazione su beni immobili	1.756
SX.E.3.05.01.01.002	Indennizzi di assicurazione su beni mobili	5.320
SX.E.3.05.01.01.999	Altri indennizzi di assicurazione contro i danni	18.236

SX.E.3.05.02.01.001	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	359.016
SX.E.3.05.02.03.001	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Centrali	4.250
SX.E.3.05.02.03.002	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Locali	390
SX.E.3.05.02.03.005	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese	799.063
SX.E.3.05.99.99.999	Altre entrate correnti n.a.c.	1.478.674
SX.E.4.02.01.01.001	Contributi agli investimenti da Ministeri	14.907.854
SX.E.4.02.01.01.013	Contributi agli investimenti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	323.481
SX.E.4.02.01.02.001	Contributi agli investimenti da Regioni e province autonome	1.533.485
SX.E.4.02.01.02.003	Contributi agli investimenti da Comuni	113.080
SX.E.4.02.01.02.007	Contributi agli investimenti da Camere di Commercio	54.700
SX.E.4.02.01.02.008	Contributi agli investimenti da Università	1.368.233
SX.E.4.02.01.02.009	Contributi agli investimenti da Parchi nazionali e consorzi ed enti autonomi gestori di parchi e aree naturali protette	16.470
SX.E.4.02.01.02.011	Contributi agli investimenti da Aziende sanitarie locali	1.256.677
SX.E.4.02.01.02.012	Contributi agli investimenti da Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN	1.136.806
SX.E.4.02.01.02.017	Contributi agli investimenti da altri enti e agenzie regionali e sub regionali	156.199
SX.E.4.02.01.02.019	Contributi agli investimenti da Fondazioni e istituzioni liriche locali e da teatri stabili di iniziativa pubblica	70.104
SX.E.4.02.01.02.999	Contributi agli investimenti da altre Amministrazioni Locali n.a.c.	122.041
SX.E.4.02.01.03.001	Contributi agli investimenti da INPS	55.696
SX.E.4.02.01.03.002	Contributi agli investimenti da INAIL	106.875
SX.E.4.02.02.01.001	Contributi agli investimenti da Famiglie	94.167
SX.E.4.02.03.02.001	Contributi agli investimenti da altre imprese partecipate	50.500
SX.E.4.02.03.03.999	Contributi agli investimenti da altre Imprese	8.471.087
SX.E.4.02.04.01.001	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	3.833.396
SX.E.4.02.05.07.001	Contributi agli investimenti dal Resto del Mondo	319.789
SX.E.4.02.05.99.999	Altri contributi agli investimenti dall'Unione Europea	7.910.724
SX.E.4.03.10.02.012	Altri trasferimenti in conto capitale da Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN	180
SX.E.4.03.10.02.999	Altri trasferimenti in conto capitale da altre Amministrazioni Locali n.a.c.	4.000
SX.E.4.03.10.03.999	Altri trasferimenti in conto capitale da altri Enti di Previdenza n.a.c.	25.914
SX.E.4.03.11.01.001	Altri trasferimenti in conto capitale da Famiglie	56.200
SX.E.4.03.12.99.001	Altri trasferimenti in conto capitale da altre Imprese	110.070
SX.E.4.03.13.01.001	Altri trasferimenti in conto capitale da Istituzioni Sociali Private	60.300
SX.E.4.04.01.05.001	Attrezzature scientifiche	529.031
SX.E.4.04.01.05.999	Alienazione di Attrezzature n.a.c.	22.580
SX.E.4.04.01.07.002	Alienazione di postazioni di lavoro	7.410
SX.E.4.04.01.07.003	Alienazione di periferiche	2.569
SX.E.4.04.01.07.005	Alienazione di Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	1.808
SX.E.4.04.01.07.999	Alienazione di hardware n.a.c.	3.614
SX.E.4.04.01.10.001	Alienazione di diritti reali	441.655
SX.E.4.04.03.01.001	Alienazione di software	1.995

Codice SIOPE	Descrizione SIOPE	Incassi
SX.E.4.05.03.01.001	Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Centrali	287.881
SX.E.4.05.03.05.001	Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese	13.444
SX.E.9.01.02.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	30.602.758
SX.E.9.01.02.02.001	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	51.518.868
SX.E.9.01.03.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	427.389
SX.E.9.01.03.02.001	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	24.545
SX.E.9.01.99.01.001	Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	105.269
SX.E.9.01.99.03.001	Rimborso di fondi economali e carte aziendali	90.890
SX.E.9.01.99.99.999	Altre entrate per partite di giro diverse	12.726.628
SX.E.9.02.01.02.001	Rimborso per acquisto di servizi per conto di terzi	4.905.780
SX.E.9.02.02.01.001	Trasferimenti da Ministeri per operazioni conto terzi	2.317.156
SX.E.9.02.02.02.001	Trasferimenti da Regioni e province autonome per operazioni conto terzi	281.161
SX.E.9.02.03.02.999	Trasferimenti da altre imprese per operazioni conto terzi	568.581
SX.E.9.02.03.04.001	Trasferimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo per operazioni conto terzi	5.144.936
SX.E.9.02.04.01.001	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	195.229
SX.E.9.02.05.01.001	Riscossione di imposte di natura corrente per conto di terzi	4.194.221
SX.E.9.02.99.99.999	Altre entrate per conto terzi	776.284
TOTALE ENTRATE		415.160.570

A2 PROSPETTO SIOPE – Uscite

Codice SIOPE	Descrizione SIOPE	Pagamenti
SX.U.1.01.01.01.001	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	1.000.936
SX.U.1.01.01.01.002	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	74.428.499
SX.U.1.01.01.01.003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	12.880
SX.U.1.01.01.01.004	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	13.680.982
SX.U.1.01.01.01.005	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo determinato	132.607
SX.U.1.01.01.01.006	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	10.429.023
SX.U.1.01.01.01.007	Straordinario per il personale a tempo determinato	303
SX.U.1.01.01.01.008	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato	1.534.132
SX.U.1.01.01.01.009	Assegni di ricerca	9.935.951
SX.U.1.01.01.02.001	Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a disposizione dei lavoratori dipendenti e delle loro famiglie e altre spese per il benessere del personale	29.636
SX.U.1.01.01.02.002	Buoni pasto	186.655
SX.U.1.01.01.02.999	Altre spese per il personale n.a.c.	660
SX.U.1.01.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	30.660.402
SX.U.1.01.02.01.002	Contributi previdenza complementare	46.052
SX.U.1.01.02.01.999	Altri contributi sociali effettivi n.a.c.	1.703

SX.U.1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	8.814.471
SX.U.1.02.01.02.001	Imposta di registro e di bollo	73.190
SX.U.1.02.01.06.001	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	336.262
SX.U.1.02.01.09.001	Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)	353
SX.U.1.02.01.10.001	Imposta sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)	305.498
SX.U.1.02.01.12.001	Imposta Municipale Propria	95.433
SX.U.1.02.01.99.999	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	19.093
SX.U.1.03.01.01.001	Giornali e riviste	1.425
SX.U.1.03.01.01.002	Pubblicazioni	552.563
SX.U.1.03.01.02.001	Carta, cancelleria e stampati	95.038
SX.U.1.03.01.02.002	Carburanti, combustibili e lubrificanti	10.393
SX.U.1.03.01.02.003	Equipaggiamento	264
SX.U.1.03.01.02.004	Vestiario	49.552
SX.U.1.03.01.02.005	Accessori per uffici e alloggi	458
SX.U.1.03.01.02.006	Materiale informatico	153.555
SX.U.1.03.01.02.007	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	450.611
SX.U.1.03.01.02.008	Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	21.106
SX.U.1.03.01.02.009	Beni per attività di rappresentanza	376
SX.U.1.03.01.02.011	Generi alimentari	2.359
SX.U.1.03.01.02.012	Accessori per attività sportive e ricreative	9.955
SX.U.1.03.01.02.014	Stampati specialistici	4.911
SX.U.1.03.01.02.999	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	2.169.872
SX.U.1.03.01.03.001	Fauna selvatica e non selvatica	35.256
SX.U.1.03.01.03.002	Flora selvatica e non selvatica	1.537
SX.U.1.03.01.05.006	Prodotti chimici	1.187.468
SX.U.1.03.01.05.007	Materiali e prodotti per uso veterinario	6.036
SX.U.1.03.01.05.999	Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.	100.602
SX.U.1.03.02.01.001	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	160.661
SX.U.1.03.02.01.002	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	12.656
SX.U.1.03.02.01.008	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	100.276
SX.U.1.03.02.02.001	Rimborso per viaggio e trasloco	1.463.859
SX.U.1.03.02.02.002	Indennità di missione e di trasferta	2.476.327
SX.U.1.03.02.02.004	Pubblicità	25.822
SX.U.1.03.02.02.005	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	250.317
SX.U.1.03.02.02.999	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	96.700
SX.U.1.03.02.04.004	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	23.840
SX.U.1.03.02.04.999	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	404.970
SX.U.1.03.02.05.001	Telefonia fissa	3.842
SX.U.1.03.02.05.002	Telefonia mobile	60.670
SX.U.1.03.02.05.003	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	2.481.943
SX.U.1.03.02.05.004	Energia elettrica	4.282.090
SX.U.1.03.02.05.005	Acqua	266.188
SX.U.1.03.02.05.006	Gas	1.043.408
SX.U.1.03.02.05.007	Spese di condominio	286.813
SX.U.1.03.02.05.999	Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.	481.405
SX.U.1.03.02.07.001	Locazione di beni immobili	2.301.980
SX.U.1.03.02.07.002	Noleggi di mezzi di trasporto	43.856
SX.U.1.03.02.07.003	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	49.742

SX.U.1.03.02.07.004	Noleggi di hardware	74.168
SX.U.1.03.02.07.006	Licenze d'uso per software	2.213.523
SX.U.1.03.02.07.999	Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi n.a.c.	99.417
SX.U.1.03.02.09.001	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	5.601
SX.U.1.03.02.09.003	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	49.157
SX.U.1.03.02.09.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	1.519.584
SX.U.1.03.02.09.005	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	359.689
SX.U.1.03.02.09.006	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	84
SX.U.1.03.02.09.008	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	1.638.815
SX.U.1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2.398.297
SX.U.1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	731.834
SX.U.1.03.02.11.004	Perizie	19.834
SX.U.1.03.02.11.006	Patrocinio legale	8.517
SX.U.1.03.02.11.009	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	24.144
SX.U.1.03.02.12.001	Acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale	839.677
SX.U.1.03.02.12.003	Collaborazioni coordinate e a progetto	1.754.314
SX.U.1.03.02.13.001	Servizi di sorveglianza, custodia e accoglienza	830.385
SX.U.1.03.02.13.002	Servizi di pulizia e lavanderia	2.466.645
SX.U.1.03.02.13.003	Trasporti, traslochi e facchinaggio	104.609
SX.U.1.03.02.13.004	Stampa e rilegatura	109.248
SX.U.1.03.02.13.006	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	204.349
SX.U.1.03.02.13.999	Altri servizi ausiliari n.a.c.	25.532
SX.U.1.03.02.14.999	Altri servizi di ristorazione	35.212
SX.U.1.03.02.16.001	Pubblicazione bandi di gara	15.477
SX.U.1.03.02.16.002	Spese postali	29.951
SX.U.1.03.02.16.999	Altre spese per servizi amministrativi	533.449
SX.U.1.03.02.17.001	Commissioni per servizi finanziari	90.947
SX.U.1.03.02.18.001	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	184.202
SX.U.1.03.02.19.001	Gestione e manutenzione applicazioni	104.242
SX.U.1.03.02.19.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	58.505
SX.U.1.03.02.19.007	Servizi di gestione documentale	234
SX.U.1.03.02.19.009	Servizi per le postazioni di lavoro e relativa manutenzione	89.290
SX.U.1.03.02.19.010	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	246.465
SX.U.1.03.02.19.999	Altri servizi informatici e di telecomunicazioni n.a.c.	282.779
SX.U.1.03.02.99.002	Altre spese legali	8.966
SX.U.1.03.02.99.003	Quote di associazioni	759.215
SX.U.1.03.02.99.005	Spese per commissioni e comitati dell'Ente	482.458
SX.U.1.03.02.99.008	Servizi di mobilità a terzi (bus navetta, ...)	196.251
SX.U.1.03.02.99.009	Acquisto di servizi per verde e arredo urbano	12.761
SX.U.1.03.02.99.011	Servizi per attività di rappresentanza	1.303
SX.U.1.03.02.99.999	Altri servizi diversi n.a.c.	4.842.429
SX.U.1.04.01.01.012	Trasferimenti correnti a enti centrali produttori di servizi assistenziali, ricreativi e culturali	252.857
SX.U.1.04.01.01.013	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	36.274
SX.U.1.04.01.01.020	Trasferimenti correnti al Ministero dell'economia in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa	381.252
SX.U.1.04.01.02.003	Trasferimenti correnti a Comuni	13.420

SX.U.1.04.01.02.008	Trasferimenti correnti a Università	1.594.356
SX.U.1.04.01.02.011	Trasferimenti correnti a Aziende sanitarie locali n.a.f.	1.532.916
SX.U.1.04.01.02.019	Trasferimenti correnti a Fondazioni e istituzioni liriche locali e a Teatri stabili di iniziativa pubblica	71.508
SX.U.1.04.02.03.001	Borse di studio	3.481.506
SX.U.1.04.02.03.002	Contratti di formazione specialistica area medica	35.164.095
SX.U.1.04.02.03.003	Dottorati di ricerca	11.140.856
SX.U.1.04.02.05.999	Altri trasferimenti a famiglie n.a.c.	560.767
SX.U.1.04.04.01.001	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	369.467
SX.U.1.07.05.05.999	Interessi passivi su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri soggetti	527.034
SX.U.1.07.06.02.999	Interessi di mora ad altri soggetti	42
SX.U.1.09.01.01.001	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	73.601
SX.U.1.09.03.01.001	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	27.423
SX.U.1.09.99.01.001	Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	26.580
SX.U.1.09.99.04.001	Rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	715.481
SX.U.1.09.99.05.001	Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	28.127
SX.U.1.10.03.01.001	Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	1.381.135
SX.U.1.10.04.01.001	Premi di assicurazione su beni mobili	41.613
SX.U.1.10.04.01.002	Premi di assicurazione su beni immobili	166.235
SX.U.1.10.04.01.003	Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	79.692
SX.U.1.10.04.01.999	Altri premi di assicurazione contro i danni	111.628
SX.U.1.10.04.99.999	Altri premi di assicurazione n.a.c.	52.705
SX.U.1.10.05.04.001	Oneri da contenzioso	3.687
SX.U.1.10.99.99.999	Altre spese correnti n.a.c.	316.334
SX.U.2.02.01.01.001	Mezzi di trasporto stradali	32.020
SX.U.2.02.01.03.001	Mobili e arredi per ufficio	41.870
SX.U.2.02.01.03.003	Mobili e arredi per laboratori	12.799
SX.U.2.02.01.03.999	Mobili e arredi n.a.c.	707.431
SX.U.2.02.01.04.002	Impianti	1.824.391
SX.U.2.02.01.05.001	Attrezzature scientifiche	5.822.849
SX.U.2.02.01.05.002	Attrezzature sanitarie	24.975
SX.U.2.02.01.05.999	Attrezzature n.a.c.	1.131.758
SX.U.2.02.01.06.001	Macchine per ufficio	505
SX.U.2.02.01.07.001	Server	1.106.046
SX.U.2.02.01.07.002	Postazioni di lavoro	871.921
SX.U.2.02.01.07.003	Periferiche	174.718
SX.U.2.02.01.07.004	Apparati di telecomunicazione	93.358
SX.U.2.02.01.07.005	Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	79.599
SX.U.2.02.01.07.999	Hardware n.a.c.	450.334
SX.U.2.02.01.09.019	Fabbricati ad uso strumentale	57.356
SX.U.2.02.01.09.999	Beni immobili n.a.c.	7.020.817
SX.U.2.02.01.11.001	Oggetti di valore	68.027
SX.U.2.02.01.99.001	Materiale bibliografico	909.837
SX.U.2.02.01.99.999	Altri beni materiali diversi	309.042
SX.U.2.02.03.02.001	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	133.145

SX.U.2.02.03.02.002	Acquisto software	135.218
SX.U.2.02.03.03.001	Brevetti	40.714
SX.U.2.02.03.05.001	Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti	783.766
SX.U.2.02.03.06.001	Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi	1.204.596
SX.U.2.02.03.06.999	Manutenzione straordinaria su altri beni di terzi	1.039.983
SX.U.2.02.03.99.001	Spese di investimento per beni immateriali n.a.c.	2.164.668
SX.U.2.04.21.01.013	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	25.000
SX.U.2.04.21.01.999	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	14.200
SX.U.2.04.21.02.008	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a Università	76.127
SX.U.2.04.23.03.999	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a altre Imprese	4.518
SX.U.2.05.04.01.001	Rimborsi in conto capitale ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	67.843
SX.U.2.05.04.02.001	Rimborsi in conto capitale ad Amministrazioni Locali di somme non dovute o incassate in eccesso	6.147
SX.U.2.05.04.05.001	Rimborsi in conto capitale a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	159.293
SX.U.2.05.04.06.001	Rimborsi in conto capitale a Istituzioni Sociali Private di somme non dovute o incassate in eccesso	33.080
SX.U.2.05.99.99.999	Altre spese in conto capitale n.a.c.	13.511
SX.U.4.03.01.06.001	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri soggetti con controparte non residente	568.000
SX.U.7.01.02.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente rimosse per conto terzi	30.311.062
SX.U.7.01.02.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente rimosse per conto terzi	51.136.502
SX.U.7.01.02.99.999	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	12.388
SX.U.7.01.03.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	425.505
SX.U.7.01.03.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	26.818
SX.U.7.01.99.01.001	Spese non andate a buon fine	56.236
SX.U.7.01.99.03.001	Costituzione fondi economali e carte aziendali	90.890
SX.U.7.01.99.99.999	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	11.437.818
SX.U.7.02.02.01.013	Trasferimenti per conto terzi a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	1.424.884
SX.U.7.02.02.02.008	Trasferimenti per conto terzi a Università	7.122.510
SX.U.7.02.03.02.999	Trasferimenti per conto terzi a altre imprese	1.379.801
SX.U.7.02.03.04.001	Trasferimenti per conto terzi all'Unione Europea e al Resto del Mondo	2.360.649
SX.U.7.02.04.02.001	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	98.474
SX.U.7.02.05.01.001	Versamenti di imposte e tasse di natura corrente rimosse per conto di terzi	4.719.014
TOTALE USCITE		392.309.586

A3 PROSPETTO SIOPE – Uscite per attività SIOPE

Codice SIOPE	Descrizione siope	MP.M1.P1.01.4	MP.M1.P2.04.8	MP.M1.P2.07.5	MP.M2.P3.09.4	MP.M2.P4.09.6	MP.M3.P5.07.3	MP.M4.P7.09.8	MP.M4.P8.09.8	TUTTE LE ATTIVITÀ SIOPE
		Servizi generali delle PA - Ricerca di base	Ricerca applicata - Affari economici - R&S per gli affari economici	Ricerca applicata - Sanità - R&S per la sanità	Sistema universitario - Istruzione - Istruzione superiore	Diritto allo studio - Istruzione - Servizi ausiliari dell'istruzione	Assistenza sanitaria - Sanità - Servizi ospedalieri	Indirizzo politico - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	
SX.U.1.01.01.01.001	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a t. indetermin.	363.479	0	0	334.386	0	18.793	0	284.278	1.000.936
SX.U.1.01.01.01.002	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	31.069.045	0	0	29.616.952	0	1.849.038	0	11.893.464	74.428.499
SX.U.1.01.01.01.003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	0	0	0	0	0	0	0	12.880	12.880
SX.U.1.01.01.01.004	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a t. indetermin.	9.961	1.608.200	545.913	683.223	0	9.415.082	0	1.418.603	13.680.982
SX.U.1.01.01.01.005	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a t. determ.	66.936	0	0	29.228	0	1.194	0	35.249	132.607
SX.U.1.01.01.01.006	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	6.766.691	0	0	2.263.945	0	112.795	0	1.285.592	10.429.023
SX.U.1.01.01.01.007	Straordinario per il personale a t. determ	0	0	0	0	0	0	0	303	303
SX.U.1.01.01.01.008	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato	0	200.584	10.198	38.230	0	1.087.180	0	197.940	1.534.132

SX.U.1.01.01.01.009	Assegni di ricerca	9.935.951	0	0	0	0	0	0	0	9.935.951
SX.U.1.01.01.02.001	Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a disposizione dei lavoratori dipendenti e delle loro famiglie e altre spese per il benessere del personale	0	0	0	19.168	0	0	0	10.468	29.636
SX.U.1.01.01.02.002	Buoni pasto	0	0	0	0	0	0	0	186.655	186.655
SX.U.1.01.01.02.999	Altre spese per il personale n.a.c.	0	0	0	0	0	0	0	660	660
SX.U.1.01.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	13.693.685	0	0	9.798.444	0	2.249.598	0	4.918.675	30.660.402
SX.U.1.01.02.01.002	Contributi previdenza complementare	2.823	0	0	4.417	0	4	0	38.808	46.052
SX.U.1.01.02.01.999	Altri contributi sociali effettivi n.a.c.	1.043	0	0	480	0	17	0	163	1.703
SX.U.1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	3.258.140	153.342	48.258	2.836.626	0	1.135.012	16.710	1.366.383	8.814.471
SX.U.1.02.01.02.001	Imposta di registro e di bollo	0	0	0	0	0	0	0	73.190	73.190
SX.U.1.02.01.06.001	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	110.966	0	0	129.226	16.645	0	1.648	77.777	336.262
SX.U.1.02.01.09.001	Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)	0	0	0	0	0	0	0	353	353
SX.U.1.02.01.10.001	Imposta sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)	0	0	0	0	0	0	0	305.498	305.498
SX.U.1.02.01.12.001	Imposta Municipale Propria	0	0	0	0	0	0	0	95.433	95.433
SX.U.1.02.01.99.999	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	9.773	5.183	0	0	0	0	0	4.137	19.093
SX.U.1.03.01.01.001	Giornali e riviste	483	0	0	0	0	0	0	942	1.425
SX.U.1.03.01.01.002	Pubblicazioni	295.102	76.486	103.287	0	0	0	0	77.688	552.563
SX.U.1.03.01.02.001	Carta, cancelleria e stampati	13.035	10.361	1.844	22.844	0	0	0	46.954	95.038

SX.U.1.03.01.02.002	Carburanti, combustibili e lubrificanti	1.829	649	3.801	0	0	0	0	4.114	10.393
SX.U.1.03.01.02.003	Equipaggiamento	216	0	0	0	0	0	0	48	264
SX.U.1.03.01.02.004	Vestituario	3.760	3.390	0	23.437	0	0	0	18.965	49.552
SX.U.1.03.01.02.005	Accessori per uffici e alloggi	219	28	0	211	0	0	0	0	458
SX.U.1.03.01.02.006	Materiale informatico	19.615	56.047	1.737	14.911	0	0	0	61.245	153.555
SX.U.1.03.01.02.007	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	158.179	110.147	87.073	10.463	0	0	0	84.749	450.611
SX.U.1.03.01.02.008	Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	5.169	7.330	3.628	767	0	0	0	4.212	21.106
SX.U.1.03.01.02.009	Beni per attività di rappresentanza	0	0	0	0	0	0	0	376	376
SX.U.1.03.01.02.011	Generi alimentari	1.081	0	734	412	0	0	0	132	2.359
SX.U.1.03.01.02.012	Accessori per attività sportive e ricreative	0	0	0	0	9.955	0	0	0	9.955
SX.U.1.03.01.02.014	Stampati specialistici	1.350	216	0	2.333	0	0	0	1.012	4.911
SX.U.1.03.01.02.999	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	561.493	298.800	694.536	82.351	0	0	0	532.692	2.169.872
SX.U.1.03.01.03.001	Fauna selvatica e non selvatica	0	0	35.256	0	0	0	0	0	35.256
SX.U.1.03.01.03.002	Flora selvatica e non selvatica	0	1.537	0	0	0	0	0	0	1.537
SX.U.1.03.01.05.006	Prodotti chimici	571.385	95.567	295.266	32.749	0	0	0	192.501	1.187.468
SX.U.1.03.01.05.007	Materiali e prodotti per uso veterinario	0	0	6.036	0	0	0	0	0	6.036
SX.U.1.03.01.05.999	Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.	0	4.296	11.045	0	0	0	0	85.261	100.602
SX.U.1.03.02.01.001	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	0	0	0	0	0	0	160.661	0	160.661
SX.U.1.03.02.01.002	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	0	0	0	0	0	0	0	12.656	12.656
SX.U.1.03.02.01.008	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	0	0	0	0	0	0	100.276	0	100.276
SX.U.1.03.02.02.001	Rimborso per viaggio e trasloco	687.812	443.682	47.596	123.171	0	0	408	161.190	1.463.859

SX.U.1.03.02.02.002	Indennità di missione e di trasferta	825.270	790.697	189.651	624.922	0	0	2.027	43.760	2.476.327
SX.U.1.03.02.02.004	Pubblicità	12.774	0	0	8.577	0	0	0	4.471	25.822
SX.U.1.03.02.02.005	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	59.230	9.800	11.230	79.012	0	0	0	91.045	250.317
SX.U.1.03.02.02.999	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c	21.603	0	0	27.955	0	0	0	47.142	96.700
SX.U.1.03.02.04.004	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	5.093	0	270	3.761	0	0	0	14.716	23.840
SX.U.1.03.02.04.999	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	65.683	78.136	3.197	53.616	0	0	0	204.338	404.970
SX.U.1.03.02.05.001	Telefonia fissa	1.921	0	0	1.921	0	0	0	0	3.842
SX.U.1.03.02.05.002	Telefonia mobile	30.335	0	0	30.335	0	0	0	0	60.670
SX.U.1.03.02.05.003	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	0	0	0	0	0	0	0	2.481.943	2.481.943
SX.U.1.03.02.05.004	Energia elettrica	1.394.476	0	0	1.452.625	116.300	0	13.419	1.305.270	4.282.090
SX.U.1.03.02.05.005	Acqua	87.842	0	0	102.296	13.176	0	1.305	61.569	266.188
SX.U.1.03.02.05.006	Gas	386.952	0	0	403.088	32.272	0	3.724	217.372	1.043.408
SX.U.1.03.02.05.007	Spese di condominio	94.648	0	0	110.222	14.197	0	1.406	66.340	286.813
SX.U.1.03.02.05.999	Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.	0	0	0	0	0	0	0	481.405	481.405
SX.U.1.03.02.07.001	Locazione di beni immobili	759.653	0	0	884.651	113.948	0	11.280	532.448	2.301.980
SX.U.1.03.02.07.002	Noleggi di mezzi di trasporto	1.902	19.290	39	16	0	0	0	22.609	43.856
SX.U.1.03.02.07.003	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	2.957	37.579	321	0	0	0	0	8.885	49.742
SX.U.1.03.02.07.004	Noleggi di hardware	563	714	6.193	7.996	0	0	0	58.702	74.168
SX.U.1.03.02.07.006	Licenze d'uso per software	109.957	264.563	26.019	17.594	0	0	0	1.795.390	2.213.523
SX.U.1.03.02.07.999	Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi n.a.c.	4.671	7.623	170	9.233	0	0	0	77.720	99.417
SX.U.1.03.02.09.001	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di	0	2.372	0	10	0	0	0	3.219	5.601

	sicurezza e ordine pubblico									
SX.U.1.03.02.09.003	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	0	0	0	0	0	0	0	49.157	49.157
SX.U.1.03.02.09.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	718.295	0	0	718.295	0	0	0	82.994	1.519.584
SX.U.1.03.02.09.005	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	104.656	26.981	4.952	6.425	0	0	0	216.675	359.689
SX.U.1.03.02.09.006	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	0	0	0	0	0	0	0	84	84
SX.U.1.03.02.09.008	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	532.548	0	0	620.176	79.882	0	7.908	398.301	1.638.815
SX.U.1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	965.044	0	0	1.353.947	0	0	0	79.306	2.398.297
SX.U.1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	136.368	0	0	0	0	0	0	595.466	731.834
SX.U.1.03.02.11.004	Perizie	19.834	0	0	0	0	0	0	0	19.834
SX.U.1.03.02.11.006	Patrocinio legale	0	0	0	0	0	0	0	8.517	8.517
SX.U.1.03.02.11.009	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	1.300	672	22.172	0	0	0	0	0	24.144
SX.U.1.03.02.12.001	Acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale	0	0	0	0	0	0	0	839.677	839.677
SX.U.1.03.02.12.003	Collaborazioni coordinate e a progetto	927.357	0	0	825.720	0	0	0	1.237	1.754.314
SX.U.1.03.02.13.001	Servizi di sorveglianza, custodia e accoglienza	71.906	0	0	83.738	10.786	0	1.068	662.887	830.385
SX.U.1.03.02.13.002	Servizi di pulizia e lavanderia	795.599	0	0	926.511	119.340	0	11.814	613.381	2.466.645
SX.U.1.03.02.13.003	Trasporti, traslochi e facchinaggio	0	0	0	0	0	0	0	104.609	104.609
SX.U.1.03.02.13.004	Stampa e rilegatura	86.131	0	0	707	0	0	0	22.410	109.248
SX.U.1.03.02.13.006	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	12.012	0	0	13.988	1.802	0	178	176.369	204.349

SX.U.1.03.02.13.999	Altri servizi ausiliari n.a.c.	0	0	0	0	0	0	0	25.532	25.532
SX.U.1.03.02.14.999	Altri servizi di ristorazione	860	13.105	1.000	7.490	0	0	0	12.757	35.212
SX.U.1.03.02.16.001	Pubblicazione bandi di gara	0	0	0	0	0	0	0	15.477	15.477
SX.U.1.03.02.16.002	Spese postali	6.101	8.410	438	1.331	0	0	0	13.671	29.951
SX.U.1.03.02.16.999	Altre spese per servizi amministrativi	0	0	0	0	0	0	0	533.449	533.449
SX.U.1.03.02.17.001	Commissioni per servizi finanziari	0	0	0	0	0	0	0	90.947	90.947
SX.U.1.03.02.18.001	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	0	0	0	0	0	0	0	184.202	184.202
SX.U.1.03.02.19.001	Gestione e manutenzione applicazioni	0	2.000	0	4.000	0	0	0	98.242	104.242
SX.U.1.03.02.19.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	0	0	0	0	0	0	0	58.505	58.505
SX.U.1.03.02.19.007	Servizi di gestione documentale	0	0	0	0	0	0	0	234	234
SX.U.1.03.02.19.009	Servizi per le postazioni di lavoro e relativa manutenzione	0	0	0	0	0	0	0	89.290	89.290
SX.U.1.03.02.19.010	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	0	0	0	0	0	0	0	246.465	246.465
SX.U.1.03.02.19.999	Altri servizi informatici e di telecomunicazioni nac.	0	0	0	0	0	0	0	282.779	282.779
SX.U.1.03.02.99.002	Altre spese legali	0	0	0	0	0	0	0	8.966	8.966
SX.U.1.03.02.99.003	Quote di associazioni	52.391	272.101	121.400	9.832	0	0	0	303.491	759.215
SX.U.1.03.02.99.005	Spese per commissioni e comitati dell'Ente	0	0	0	0	0	0	0	482.458	482.458
SX.U.1.03.02.99.008	Servizi di mobilità a terzi (bus navetta, ...)	0	0	0	0	22.343	0	0	173.908	196.251
SX.U.1.03.02.99.009	Acquisto di servizi per verde e arredo urbano	0	0	0	0	0	0	0	12.761	12.761
SX.U.1.03.02.99.011	Servizi per attività di rappresentanza	0	0	0	0	0	0	0	1.303	1.303
SX.U.1.03.02.99.999	Altri servizi diversi n.a.c.	774.968	0	0	0	554.942	0	0	3.512.519	4.842.429
SX.U.1.04.01.01.012	Trasferimenti correnti a enti centrali produttori di servizi assistenziali, ricreativi e culturali	0	0	0	0	0	0	0	252.857	252.857

SX.U.1.04.01.01.013	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	35.176	0	0	0	0	0	0	1.098	36.274
SX.U.1.04.01.01.020	Trasferimenti correnti al Ministero dell'economia in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa	0	0	0	0	0	0	0	381.252	381.252
SX.U.1.04.01.02.003	Trasferimenti correnti a Comuni	0	0	0	0	0	0	0	13.420	13.420
SX.U.1.04.01.02.008	Trasferimenti correnti a Università	10.000	51.552	80.727	1.424.163	0	0	0	27.914	1.594.356
SX.U.1.04.01.02.011	Trasferimenti correnti a Aziende sanitarie locali n.a.f.	0	0	0	0	0	0	0	1.532.916	1.532.916
SX.U.1.04.01.02.019	Trasferimenti correnti a Fondazioni e istituzioni liriche locali e a Teatri stabili di iniziativa pubblica	0	0	0	71.508	0	0	0	0	71.508
SX.U.1.04.02.03.001	Borse di studio	403.238	0	0	2.909.684	168.584	0	0	0	3.481.506
SX.U.1.04.02.03.002	Contratti di formazione specialistica area medica	0	0	0	34.238.700	0	925.395	0	0	35.164.095
SX.U.1.04.02.03.003	Dottorati di ricerca	11.140.856	0	0	0	0	0	0	0	11.140.856
SX.U.1.04.02.05.999	Altri trasferimenti a famiglie n.a.c.	0	0	0	560.767	0	0	0	0	560.767
SX.U.1.04.04.01.001	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	8.173	0	0	147.113	0	0	0	214.181	369.467
SX.U.1.07.05.05.999	Interessi passivi su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri soggetti	0	0	0	0	0	0	0	527.034	527.034
SX.U.1.07.06.02.999	Interessi di mora ad altri soggetti	0	0	0	0	0	0	0	42	42
SX.U.1.09.01.01.001	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	0	0	0	0	0	0	0	73.601	73.601
SX.U.1.09.03.01.001	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	0	27.423	0	0	0	0	0	0	27.423

SX.U.1.09.99.01.001	Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	25.280	0	0	0	0	0	0	1.300	26.580
SX.U.1.09.99.04.001	Rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	0	0	0	698.836	0	0	0	16.645	715.481
SX.U.1.09.99.05.001	Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	0	0	0	28.127	0	0	0	0	28.127
SX.U.1.10.03.01.001	Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	455.775	0	0	530.770	68.366	0	6.768	319.456	1.381.135
SX.U.1.10.04.01.001	Premi di assicurazione su beni mobili	21	0	0	25	3	0	0	41.564	41.613
SX.U.1.10.04.01.002	Premi di assicurazione su beni immobili	0	0	0	0	0	0	0	166.235	166.235
SX.U.1.10.04.01.003	Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	0	0	0	0	0	0	0	79.692	79.692
SX.U.1.10.04.01.999	Altri premi di assicurazione contro i danni	0	0	0	0	0	0	0	111.628	111.628
SX.U.1.10.04.99.999	Altri premi di assicurazione n.a.c.	0	0	0	0	0	0	0	52.705	52.705
SX.U.1.10.05.04.001	Oneri da contenzioso	0	0	0	0	0	0	0	3.687	3.687
SX.U.1.10.99.99.999	Altre spese correnti n.a.c.	4.534	20.489	31.809	46.394	0	0	0	213.108	316.334
SX.U.2.02.01.01.001	Mezzi di trasporto stradali	0	0	0	0	0	0	0	32.020	32.020
SX.U.2.02.01.03.001	Mobili e arredi per ufficio	0	0	0	0	0	0	0	41.870	41.870
SX.U.2.02.01.03.003	Mobili e arredi per laboratori	12.008	487	304	0	0	0	0	0	12.799
SX.U.2.02.01.03.999	Mobili e arredi n.a.c.	0	0	0	1.165	0	0	0	706.266	707.431
SX.U.2.02.01.04.002	Impianti	549.914	15.915	0	634.815	81.111	0	8.029	534.607	1.824.391
SX.U.2.02.01.05.001	Attrezzature scientifiche	1.630.158	923.082	1.310.452	41.742	0	0	0	1.917.415	5.822.849
SX.U.2.02.01.05.002	Attrezzature sanitarie	3.195	0	21.780	0	0	0	0	0	24.975
SX.U.2.02.01.05.999	Attrezzature n.a.c.	28.968	86.213	70.873	291.201	0	0	0	654.503	1.131.758

SX.U.2.02.01.06.001	Macchine per ufficio	0	0	0	0	0	0	0	505	505
SX.U.2.02.01.07.001	Server	144.580	0	0	0	0	0	0	961.466	1.106.046
SX.U.2.02.01.07.002	Postazioni di lavoro	171.925	284.010	34.227	52.484	0	0	0	329.275	871.921
SX.U.2.02.01.07.003	Periferiche	30.087	34.889	2.093	24.262	0	0	0	83.387	174.718
SX.U.2.02.01.07.004	Apparati di telecomunicazione	30.808	0	0	35.878	4.621	0	457	21.594	93.358
SX.U.2.02.01.07.005	Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	16.763	49.584	1.449	1.255	0	0	0	10.548	79.599
SX.U.2.02.01.07.999	Hardware n.a.c.	104.801	72.883	18.306	47.007	0	0	0	207.337	450.334
SX.U.2.02.01.09.019	Fabbricati ad uso strumentale	18.897	0	0	22.007	2.835	0	281	13.336	57.356
SX.U.2.02.01.09.999	Beni immobili n.a.c.	2.310.896	0	0	2.691.143	346.635	0	34.313	1.637.830	7.020.817
SX.U.2.02.01.11.001	Oggetti di valore	0	0	0	0	0	0	0	68.027	68.027
SX.U.2.02.01.99.001	Materiale bibliografico	0	0	0	0	0	0	0	909.837	909.837
SX.U.2.02.01.99.999	Altri beni materiali diversi	49.197	35.764	2.142	11.977	0	0	0	209.962	309.042
SX.U.2.02.03.02.001	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	17.500	0	874	0	0	0	0	114.771	133.145
SX.U.2.02.03.02.002	Acquisto software	41.140	30.751	34.946	4.589	0	0	0	23.792	135.218
SX.U.2.02.03.03.001	Brevetti	0	37.898	2.816	0	0	0	0	0	40.714
SX.U.2.02.03.05.001	Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti	159.277	0	0	185.485	23.891	0	2.365	412.748	783.766
SX.U.2.02.03.06.001	Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi	341.191	0	0	397.332	51.179	0	5.066	409.828	1.204.596
SX.U.2.02.03.06.999	Manutenzione straordinaria su altri beni di terzi	339.145	0	0	394.949	50.872	0	5.036	249.981	1.039.983
SX.U.2.02.03.99.001	Spese di investimento per beni immateriali n.a.c.	0	0	0	0	0	0	0	2.164.668	2.164.668
SX.U.2.04.21.01.013	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	25.000	0	0	0	0	0	0	0	25.000
SX.U.2.04.21.01.999	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	0	0	0	0	0	0	0	14.200	14.200

SX.U.2.04.21.02.008	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a Università	63.137	12.990	0	0	0	0	0	0	76.127
SX.U.2.04.23.03.999	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a altre Imprese	0	0	4.518	0	0	0	0	0	4.518
SX.U.2.05.04.01.001	Rimborsi in conto capitale ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	66.077	0	1.766	0	0	0	0	0	67.843
SX.U.2.05.04.02.001	Rimborsi in conto capitale ad Amministrazioni Locali di somme non dovute o incassate in eccesso	0	6.147	0	0	0	0	0	0	6.147
SX.U.2.05.04.05.001	Rimborsi in conto capitale a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	8.052	107.220	44.021	0	0	0	0	0	159.293
SX.U.2.05.04.06.001	Rimborsi in conto capitale a Istituzioni Sociali Private di somme non dovute o incassate in eccesso	0	31.750	1.330	0	0	0	0	0	33.080
SX.U.2.05.99.99.999	Altre spese in conto capitale n.a.c.	3.516	9.995	0	0	0	0	0	0	13.511
SX.U.4.03.01.06.001	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri soggetti con controparte non residente	0	0	0	0	0	0	0	568.000	568.000
SX.U.7.01.02.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	16.065.059	0	0	12.834.734	0	0	0	1.411.269	30.311.062
SX.U.7.01.02.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	28.409.488	0	0	22.686.714	0	0	0	40.300	51.136.502
SX.U.7.01.02.99.999	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	0	0	0	0	0	0	0	12.388	12.388

SX.U.7.01.03.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	234.594	0	0	190.911	0	0	0	0	425.505
SX.U.7.01.03.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	14.911	0	0	11.907	0	0	0	0	26.818
SX.U.7.01.99.01.001	Spese non andate a buon fine	0	0	0	0	0	0	0	56.236	56.236
SX.U.7.01.99.03.001	Costituzione fondi economali e carte aziendali	0	0	0	0	0	0	0	90.890	90.890
SX.U.7.01.99.99.999	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	548.823	920.665	216.412	260.956	0	0	0	9.490.962	11.437.818
SX.U.7.02.02.01.013	Trasferimenti per conto terzi a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	689.867	325.452	409.565	0	0	0	0	0	1.424.884
SX.U.7.02.02.02.008	Trasferimenti per conto terzi a Università	1.064.997	1.225.309	4.832.204	0	0	0	0	0	7.122.510
SX.U.7.02.03.02.999	Trasferimenti per conto terzi a altre imprese	200.887	325.775	853.139	0	0	0	0	0	1.379.801
SX.U.7.02.03.04.001	Trasferimenti per conto terzi all'Unione Europea e al Resto del Mondo	0	2.360.649	0	0	0	0	0	0	2.360.649
SX.U.7.02.04.02.001	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	0	0	0	0	0	0	0	98.474	98.474
SX.U.7.02.05.01.001	Versamenti di imposte e tasse di natura corrente riscosse per conto di terzi	0	0	0	3.893.116	0	0	0	825.898	4.719.014
	Totale	142.158.032	11.606.780	10.259.013	139.829.680	1.903.685	16.794.108	396.147	69.362.141	392.309.586

A4 PIANO TRIENNALE 2023-2025

ATTUAZIONE PREVISIONE NORMATIVA EX ART. 2, COMMA 594, LETTERE a), b), c) LEGGE 24 DICEMBRE 2007, N° 244.

La L. 244/2007 (Legge Finanziaria 2008) all'art. 2, c. 594 prevede di adottare Piani Triennali finalizzati ad individuare delle misure destinate a contenere le spese di funzionamento delle strutture delle Pubbliche Amministrazioni con riferimento a:

- Dotazioni strumentali, anche informatiche, costituenti le postazioni di lavoro degli uffici (inclusa la telefonia fissa e mobile);
- Autovetture di servizio;
- Beni immobili ad uso abitativo o di servizio, con esclusione dei beni infrastrutturali.

Con il presente Piano Triennale si prevede di consolidare gli obiettivi di contenimento e razionalizzazione delle spese ottenuti fino ad ora e riportati nelle relazioni annuali alla Corte dei conti previste dal comma 597 Legge 244/2007 e di individuare quei settori in cui è possibile ottenere ulteriori contenimenti di costi, miglioramenti e semplificazione dei processi.

Si specifica che il presente Piano fa riferimento ai servizi tecnico-amministrativi e rimangono, pertanto, esclusi i servizi finalizzati all'attività di ricerca.

Come per i precedenti piani triennali, occorre evidenziare che, in generale, l'organizzazione e l'attività delle Università si sviluppano attraverso articolazioni funzionali che possono essere dotate di diversi gradi di autonomia di bilancio, di spesa, organizzativa o di gestione.

Il presente Piano contiene pertanto principi ed obiettivi definiti ma di carattere generale, a cui si dovrà fare riferimento al fine di adottare, laddove necessario, i provvedimenti integrativi e attuativi che la specifica situazione richiede. Le eventuali ulteriori misure di contenimento saranno adottate dai competenti organi decisionali all'interno di ciascuna struttura interessata, tenendo conto delle rispettive competenze.

L'Ateneo provvederà, per ogni anno del Triennio, a redigere la relazione Annuale complessiva dei provvedimenti adottati e dei risultati ottenuti in ottemperanza a quanto previsto dal presente Piano Triennale ed a trasmettere detta Relazione al Collegio dei Revisori e alla Sezione Regionale della Corte dei conti.

Misure finalizzate alla razionalizzazione delle dotazioni strumentali, anche informatiche, costituenti le postazioni di lavoro degli uffici (incluse le apparecchiature di telefonia mobile)

In linea generale, la razionalizzazione delle dotazioni strumentali degli uffici verrà perseguita attuando le misure già indicate nella relazione relativa al precedente triennio, ossia attraverso il massimo riutilizzo dei beni e della ricollocazione di quelli non più funzionali ad una determinata attività, anche in considerazione dei limiti imposti dalla normativa attuale; si fa presente, a tal proposito, che tali limiti risultano estremamente ridotti per l'Ateneo, dal momento che le percentuali introdotte dai limiti stessi vanno a diminuire su importi già ridotti autonomamente dall'Ateneo prima dell'introduzione dei limiti, proprio in attuazione di obiettivi di razionalizzazione delle spese.

Si continuerà comunque a dare la più ampia pubblicità agli uffici dell'Ateneo relativamente ai beni che di volta in volta vengono dichiarati non più utilizzabili.

Per quanto riguarda, nello specifico, **le dotazioni informatiche**, si ribadisce che la dotazione standard del posto di lavoro è attualmente così costituita:

- n. 1 PC
- n. 1 telefono fisso
- n. 1 stampante per ogni area di lavoro (o, in casi particolari e motivati, per postazione)
- n. 1 fax per ogni area di lavoro
- n. 1 fotocopiatrice per ogni area di lavoro

Si specifica che tale dotazione fa riferimento alla normativa attualmente vigente su telelavoro e lavoro agile, e quindi sulle relative dotazioni strumentali necessarie. Eventuali modifiche di tale normativa che, nel corso del triennio, incideranno sulle dotazioni strumentali, saranno riportate nelle relazioni annuali.

Per quanto riguarda la manutenzione, l'installazione e la gestione dei software utilizzati dagli uffici, nonché la manutenzione ordinaria delle attrezzature informatiche, è attivo un servizio di assistenza tecnica affidato ad una ditta esterna. Negli esercizi precedenti si è proceduto all'acquisizione delle dotazioni informatiche tramite adesione alle convenzioni CONSIP o, in mancanza, tramite i mercati elettronici MEPA o Intercenter. Si proseguirà pertanto tramite queste modalità di acquisto anche per il triennio 2023-2025, fatte salve eventuali modifiche legislative in materia o diverse indicazioni da parte degli organi istituzionalmente competenti.

Per gli acquisti di beni e servizi informatici e di connettività si applicherà in ogni caso, come per gli esercizi precedenti, quanto previsto dalla Legge, 28/12/2015 n° 208 (legge di stabilità 2016) ai commi 512 e segg. e dalle note del Direttore Generale Direttore Generale n. 9806 del 25/01/2016 e n. 42493 del 16/03/2016.

Al fine di ottenere un'ottimizzazione dell'utilizzo e della gestione delle dotazioni strumentali informatiche, si ritiene importante ribadire alcuni criteri generali:

- le sostituzioni non potranno avvenire, di norma, prima del termine di vita medio dell'attrezzatura. Tale termine è stabilito in via generale dal personale tecnico competente il quale analizzerà comunque caso per caso ogni richiesta di sostituzione, valutando la convenienza economica della sostituzione o della riparazione;
- estendere la garanzia delle attrezzature, fatta un'opportuna valutazione del rapporto costi-benefici;
- applicare in maniera restrittiva il *Regolamento per la tenuta e Gestione dell'Inventario* nella parte in cui disciplina le dismissioni dei beni in caso di dichiarazione di "fuori uso" e/o di "non utilizzabilità"; il fine è quello di riutilizzare il più possibile le attrezzature non più funzionali in un determinato ambito collocandole in ambiti in cui possano essere ancora utilmente utilizzate.

Nel corso del triennio gli uffici competenti aderiranno alle convenzioni che Consip e Intercenter attiveranno con riferimento a fornitura ed assistenza di PC e in generale di attrezzature ITC, tranne in casi eccezionali e adeguatamente motivati.

L'amministrazione provvederà, come di consueto, a sostituire gradualmente le macchine che hanno una vita **superiore a sei anni** con macchine nuove, anche al fine di consentire gli aggiornamenti costanti dei software, necessari sia al corretto funzionamento delle macchine, sia ad evitare problemi gravi alla rete dei Ateneo.

L'amministrazione darà conto in ogni relazione annuale di tale progressiva sostituzione.

Per quanto riguarda la gestione di stampanti, fax e scanner, sono stati raggiunti gli obiettivi di razionalizzazione indicati nei precedenti, sia attraverso la graduale modifica dei modi con cui tali attrezzature vengono acquisite (riducendo il numero degli acquisti e aumentando il numero dei contratti di noleggio), sia attraverso la riduzione dei costi di manutenzione, sia attraverso la centralizzazione delle macchine (eliminazione graduale delle macchine sulle singole postazioni a favore di installazione di macchine di rete).

Le stampanti di rete inoltre, consentono un dettaglio dei consumi maggiore, essendo fornite di contatore delle copie prodotte e garantiscono una qualità di stampa superiore.

La fase successiva al raggiungimento di questo obiettivo è stata quella di sostituire gradualmente le macchine tuttora esistenti con macchine di nuova generazione acquisite tramite adesione a convenzioni Consip e Intercenter. A tal fine l'Ateneo, proseguendo quanto già avviato fin dall'esercizio 2015, provvederà a stipulare i nuovi contratti aderendo esclusivamente alle convenzioni CONSIP e INTERCENTER di volta in volta attive.

Come indicato nelle relazioni annuali per gli esercizi precedenti, si è provveduto a sostituire le macchine con contratti di noleggio in scadenza con altrettante macchine di caratteristiche equivalenti o superiori e aderendo esclusivamente a convenzioni Consip o Intercenter. Avendo sostituito anche tutte le macchine con contratti effettuati a suo tempo tramite gara di Ateneo, allo stato attuale non risultano contratti attivi al di fuori di quelli stipulati tramite convenzioni Consip o Intercenter, per cui si provvederà alle sostituzioni solo a seguito di ulteriori sostituzioni o di termine dei contratti di noleggio.

L'obiettivo della graduale eliminazione delle stampanti a getto d'inchiostro in favore delle stampanti laser è stato anch'esso raggiunto negli esercizi precedenti, così come quello di sostituire le stampanti da tavolo con le stampanti di rete, comuni ad ogni ufficio. Al momento le uniche stampanti da tavolo sono quelle degli uffici di segreteria, per esigenze di sportello (c.d. "*front-office*").

Le attrezzature al momento sono ridotte al minimo necessario per il normale funzionamento degli uffici, quindi non sono previste ulteriori misure, se non quelle derivanti dal possibile avanzamento della tecnologia nel settore o da eventuali riorganizzazioni degli uffici.

Alle misure di contenimento della spesa di gestione delle attrezzature informatiche continueranno ad essere affiancate quelle relative al corretto utilizzo delle stesse. A tal proposito, attenzione particolare sarà posta verso i provvedimenti tendenti alla riduzione dell'utilizzo della carta e del toner, anche attraverso l'adozione, ove possibile, di accorgimenti tecnici per la stampa e di procedure informatizzate (impostazione automatica per la stampa fronte/retro, per la stampa in bianco/nero, e simili).

Non si prevedono, pertanto, per il triennio in oggetto sostanziali investimenti in stampanti, fax o scanner, delimitando le spese future a casi di sostituzione o riparazione della macchine attualmente in uso, se non nei casi di assoluta necessità (ad esempio *front office*), ferma restando la stipula di contratti esclusivamente tramite convenzioni Consip o convenzioni della centrale di committenza regionale Intercenter, ove esistenti; in mancanza di Convenzioni, si provvederà a stipulare contratti più convenienti tramite MEPA per quanto riguarda il noleggio delle attrezzature e la loro assistenza.

Razionalizzazione postazioni informatiche degli uffici

Al fine di razionalizzare e migliorare la gestione del parco informatico in uso all'utenza, si è avviato un percorso che porterà all'interno del piano triennale, alla distribuzione di Thin Client al personale dell'Amministrazione Centrale da utilizzare con Server dedicati in uso presso il Datacenter di Via Campi.

Tali attrezzature hanno un tempo medio di vita maggiore dei normali Personal Computer e permettono di accedere ai software installati in modo centralizzato, razionalizzando così le spese per hardware e migliorando la gestione dell'intero sistema.

TELEFONIA FISSA E MOBILE E GESTIONE DI RETE

Per la **telefonia fissa e mobile** l'Ateneo, tramite il Servizio Reti e Sistemi ha già avviato una specifica politica di razionalizzazione degli impianti e di riduzione delle spese, per cui ulteriori possibili risparmi possono essere solo di marginale entità; è dotato di un sistema di accounting degli scatti telefonici in grado di avvertire automaticamente nel caso vengano superate le normali soglie di spesa. Come in precedenza, anche nel triennio di riferimento verranno monitorate dal personale preposto tutte le bollette telefoniche ricevute, segnalando eventuali anomalie rispetto alla media dei consumi dei precedenti esercizi.

Per la **gestione della rete** vengono ciclicamente avviate operazioni di accentramento e razionalizzazione dei collegamenti con lo scopo di ridurre il numero di tratte necessarie al funzionamento delle strutture, e quando possibile pianificate integrazioni della rete di Ateneo con le altre reti pubbliche della città, volte ad ottenere un migliore e condiviso utilizzo delle risorse, con conseguenti risparmi sui canoni di noleggio.

MISURE FINALIZZATE ALLA RAZIONALIZZAZIONE DELLE AUTOVETTURE DI SERVIZIO

Gli autoveicoli (autovetture, autocarri, ecc.) utilizzati dall'Ateneo nell'esercizio 2022 sono stati:

AUTO	TARGA	AUTOVETTURA /AUTOCARRO	DATA IMMATRICOLAZ.	SERVIZIO UTILIZZATORE	CARBURANTE	TITOLO DI POSSESSO	SCADENZA NOLEGGIO
FIAT DUCATO	DG967AW	Autovettura	29/08/2007	Dipartimento di Scienze Chimiche e Geologiche	diesel	proprietà	
MITSUBISHI PKL200	ER791AS	Autocarro	01/03/2013	Dipartimento di Scienze Chimiche e Geologiche	diesel	proprietà	
SKODA FABIA	DX591BX	Autovettura	28/09/2009	Dipartimento di Scienze Chimiche e Geologiche	benzina	proprietà	
FIAT DOBLO	CX115GK	Autocarro	06/09/2005	Edunova	diesel	proprietà	
Volkswagen Caddy	FZ361HY	Autovettura	01/09/2019	Edunova	metano	noleggio	Agosto 2024
FIAT DOBLO	GJ614EL	Autocarro	01/02/2022	Dipartimento di Scienze Vita	benzina	noleggio	Aprile 2027
FIAT DOBLO	GJ767FC	20/02/2022	08/06/2020	Dipartimento di Scienze Vita	benzina	noleggio	Aprile 2027
RENAULT KANGOO	CD512CY	Autovettura	10/12/2002	Dipartimento di Scienze Vita	benzina	proprietà	
FIAT DUCATO – dismesso nel 2022	BB729TK	Autovettura	02/02/1999	Dipartimento di Scienze Vita	diesel	proprietà	
RENAULT KANGOO – dismesso nel 2022	FS228DW	Autocarro		Dipartimento DISMI	elettrico	noleggio	Dismesso nel 2022
FIAT DOBLO	GB630HG	Autocarro	08/06/2020	CIGS	Benzina/metano	noleggio	Giugno 2024
LANCIA Y (in sostituzione provvisoria di Doblo)	GA069RY	Autocarro	Contratto Consip 28351 9J 140720	Amministrazione Centrale	diesel	noleggio	2026

Si fa presente che si tratta di automezzi utilizzati dagli uffici esclusivamente per l'espletamento di funzioni istituzionali. L'esiguo numero delle autovetture non consente di prevedere risparmi rilevanti, né di ipotizzare un'ulteriore riduzione del numero delle stesse, considerato anche il fatto che nell'esercizio 2012, come

indicato in dettaglio nella relazione annuale di riferimento, si era provveduto alla dismissione di tutto il parco auto dell'Amministrazione Centrale, di seguito elencato:

Modello	Targa	Data immatricolazione	Servizio utilizzatore	Carburante	Titolo possesso
DAEWOO MATIZ	CL674BH	26/05/2004	Ufficio Tecnico	benzina	proprietà
FIAT PUNTO	BX381JY	22/01/2002	Servizio posta	diesel	proprietà
FIAT PUNTO	BX382JY	21/01/2002	Amministrazione centrale sede MO	diesel	proprietà
AUDI A4	BA090VG	22/12/1998	Rettore-Dirigenti	benzina	proprietà
ALFA 166	BZ758XS	28/02/2002	Rettore-Dirigenti	benzina	proprietà
FIAT PUNTO	DB968TB	31/07/2006	Amministrazione centrale sede RE	metano	noleggio

A fronte di tali dismissioni, si è proceduto, nel corso degli anni, come riportato nelle rispettive relazioni annuali, a noleggiare solo contratti di noleggio per autocarri di piccola cilindrata;

Nel corso del triennio 2023-2025 l'Amministrazione Centrale aderirà, qualora ne ricorra l'esigenza, esclusivamente a convenzioni stipulate dalle centrali di committenza.

Si darà conto nelle relazioni annuali relative agli esercizi 2023, 2024 e 2025 delle modifiche del parco autoveicoli o della gestione degli stessi a seguito di eventuali nuove indicazioni di legge.

L'amministrazione provvederà a comunicare annualmente, tramite piattaforma Censimento Auto PA della Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento Funzione Pubblica i dati degli autoveicoli utilizzati e delle eventuali variazioni successive.

Misure finalizzate alla razionalizzazione dei beni immobili ad uso abitativo o di servizio, con esclusione dei beni infrastrutturali.

Gli immobili attualmente utilizzati dall'Ateneo, con il relativo titolo di possesso sono indicati di seguito. Si specifica che si tratta di immobili utilizzati a fini istituzionali.

CODICE EDIFICIO	NOME BREVE	INDIRIZZO	CITTÀ	TITOLO DI POSSESSO DELL'ATENEIO
MO-01	Rettorato	Corso Canalgrande, 45; Via Università, 4.	MODENA	CONCESSIONE GRATUITA
		Corso Canalgrande, 45	MODENA	PROPRIETÀ
		Corso Canalgrande, 49 – piani terzo e quarto	MODENA	LOCAZIONE
MO-03	Via Donzi n. 5	Via Donzi, 5 - piano primo	MODENA	LOCAZIONE
MO-04	Complesso di Sant'Eufemia	Largo S. Eufemia 19, Via Bonacorsa	MODENA	CONCESSIONE GRATUITA
MO-06	Complesso di Viale Berengario	Via Berengario, 4, 14, 16	MODENA	CONCESSIONE GRATUITA
MO-07	Foro Boario	Via Berengario 51	MODENA	CONCESSIONE GRATUITA PER 99 ANNI A DECORRERE DAL 01/10/1988
MO-08	Polo Didattico di Via Fontanelli	Via Fontanelli, 11	MODENA	PROPRIETÀ

MO-12	Osservatorio Astronomico Geofisico	Piazza Roma, 22	MODENA	CONCESSIONE PASSIVA GRATUITA
MO-13	Orto Botanico	Viale Caduti in Guerra, 127/1	MODENA	CONCESSIONE PASSIVA GRATUITA
MO-14	Biologia Animale	Via Giuseppe Campi, 213/d	MODENA	PROPRIETÀ
MO-15	Scienze Biomediche	Via Giuseppe Campi, 287	MODENA	PROPRIETÀ
MO-16	Chimica e Farmacia	Via Giuseppe Campi, 183	MODENA	PROPRIETÀ
MO-17	Fisica	Via Giuseppe Campi, 213/a	MODENA	PROPRIETÀ
MO-18	Matematica	Via Giuseppe Campi, 213/b	MODENA	PROPRIETÀ
MO-19	Biblioteca Scientifica Interdipartimentale	Via Giuseppe Campi, 213/c	MODENA	PROPRIETÀ
MO-20	CUS - Centro Sportivo Universitario	Via Giuseppe Campi, 161	MODENA	PROPRIETÀ - L'ATENEO HA CONCESSO L'USO GRATUITO AL CUS FINO 28/02/2029
MO-21	Residenza Universitaria - EX RUM	Via Giuseppe Campi, 309	MODENA	PROPRIETÀ - L'ATENEO HA CONCESSO L'USO GRATUITO AD ER.GO (EX ARESTUD) FINO AL 31/12/2027. ER.GO L'HA RESTITUITO IN ANTICIPO CON VERBALE DI RICONSEGNA ANTICIPATA PROT. 0186969 DEL 20/07/2022
MO-22	Residenza Universitaria - ALLEGRETTI	Via Vignolese, 671/1	MODENA	UTILIZZO DI ALCUNI LOCALI P.T. A SEGUITO DI CONVENZIONE COL PROPRIETARIO (ER.GO)
MO-23	Polo Didattico Biotecnologie (PARTE)	Via Araldi, 270	MODENA	LOCAZIONE
MO-23	Polo Didattico Biotecnologie (PARTE)	Via Araldi, 272	MODENA	LOCAZIONE
MO-24	Via Vivaldi	Via Vivaldi, 70	MODENA	PROPRIETÀ
MO-25	Facoltà di Ingegneria	Via Vignolese, 905	MODENA	PROPRIETÀ
MO-26	DIMA - DII - DIMEC	Via Vignolese, 905/a	MODENA	PROPRIETÀ
MO-27	DII - DIMEC	Via Vignolese, 905/b	MODENA	PROPRIETÀ
MO-28	Laboratori Pesanti	Via Vignolese, 905/b	MODENA	PROPRIETÀ

MO-29	Centrale Tecnologica	Via Vignolese, 905/b	MODENA	PROPRIETÀ
MO-30	Anatomici	Largo del Pozzo, 71	MODENA	PROPRIETÀ SUPERFICIARIA A TITOLO GRATUITO
MO-31	Stabulario	Largo del Pozzo, 71	MODENA	USO GRATUITO REGOLATO DA CONVENZIONE
MO-32	Policlinico	Largo del Pozzo, 71	MODENA	USO GRATUITO REGOLATO DA CONVENZIONE
MO-33	Tisiologia	Largo del Pozzo, 71	MODENA	USO GRATUITO REGOLATO DA CONVENZIONE
MO-34	Residenza Universitaria - B. DONATI	Via Emilia Est, 839	MODENA	PROPRIETÀ - DATO IN CONCESSIONE AMMINISTRATIVA ATTIVA IN USO GRATUITO AD ERGO (EX ARESTUD) FINO 31/12/2027
MO-36	Centro Servizi	Largo del Pozzo, 71	MODENA	DIRITTO DI SUPERFICIE A TITOLO GRATUITO
MO-39	Complesso San Geminiano	Via San Geminiano, 3	MODENA	CONCESSIONE IN USO GRATUITO E PERPETUO Immobile Via S. Geminiano 1 - 3 - 11 e Via Camatta 13 - 15
MO-40	San Paolo	Via Camatta, 16	MODENA	PROPRIETÀ SUPERFICIARIA PER 60 ANNI DAL 04/03/2013
MO-41	Portineria	Via Giuseppe Campi, 213	MODENA	PROPRIETÀ
MO-42	Garage Via Pagani	Via Pagani, 90, 92	MODENA	PROPRIETÀ
MO-44	Fondazione Marco Biagi	Largo Marco Biagi, 10 (ex Viale Storchi, 2)	MODENA	CONCESSIONE IN USO GRATUITO
MO-45	COM - Centro Oncologico Modenese	Largo del Pozzo, 71	MODENA	PROPRIETÀ SUPERFICIARIA
MO-46	Poliambulatori	Largo del Pozzo, 71	MODENA	USO GRATUITO REGOLATO DA CONVENZIONE
MO-47	Citologia	Largo del Pozzo, 71	MODENA	USO GRATUITO REGOLATO DA CONVENZIONE
MO-48	Centro Medicina Rigenerativa	Via Gottardi, 100	MODENA	USUFRUTTO TRENTENNALE DAL 24/04/2008
MO-49	Ospedale Baggiovara	Via Pietro Giardini, 1355	Baggiovara (MODENA)	USO GRATUITO REGOLATO DA CONVENZIONE
MO-50	Associazioni Studentesche	Via Ganaceto, 44	MODENA	CONCESSIONE COMUNALE ONEROSA
MO-51	Nuova Chimica	Via Campi, 103	MODENA	LOCAZIONE PASSIVA

MO-52	Tecnopolo di Modena	Via Vignolese, 905	MODENA	PROPRIETÀ
MO-54	Data Center	Via Ermanno Gorrieri, 31	MODENA	CONCESSIONE PASSIVA GRATUITA (9 ANNI) DAL 16/01/2023
MO-56	Auditorium Beccaria	Via Cesare Razzaboni, 80	MODENA	CONCESSIONE PASSIVA GRATUITA (5 ANNI) DAL 19/09/2022
RE-02	Laboratori Dipartimento Agraria	Via Kennedy N. 17/T (piano primo) e Via Brigata Reggio 24/P (piano primo)	REGGIO EMILIA	LOCAZIONE
RE-03	Segreterie Studenti e Uffici Amm.ne Centrale (n. 13-15)	Viale Allegri, 13, 15	REGGIO EMILIA	CONCESSIONE IN USO ONEROSA
RE-04	Caserma Zucchi – Palazzo Dossetti	Viale Allegri, 9	REGGIO EMILIA	CONCESSIONE GRATUITA (99 ANNI) DAL 17/10/2007
RE-06	Livi	Via Giovanni Amendola, 2	REGGIO EMILIA	PROPIETÀ' SUPERFICIARIA PER 66 ANNI DAL 04/07/2005
RE-07	Buccola	Via Giovanni Amendola, 2	REGGIO EMILIA	PROPIETÀ' SUPERFICIARIA PER 66 ANNI DAL 04/07/2005
RE-08	Tamburini	Via Giovanni Amendola, 2	REGGIO EMILIA	PROPIETÀ' SUPERFICIARIA PER 66 ANNI DAL 04/07/2005
RE-09	Morselli	Via Giovanni Amendola, 2	REGGIO EMILIA	PROPIETÀ' SUPERFICIARIA PER 66 ANNI DAL 30/06/2009
RE-10	Besta	Via Giovanni Amendola, 2	REGGIO EMILIA	PROPIETÀ' SUPERFICIARIA PER 66 ANNI DAL 04/07/2005
RE-11	De Sanctis	Via Giovanni Amendola, 2	REGGIO EMILIA	PROPIETÀ' SUPERFICIARIA PER 66 ANNI DAL 04/07/2005
RE-14	Residenza Universitaria (appartamenti)	Via Mascagni, 6, 8, 10	REGGIO EMILIA	LOCAZIONE
RE-15	Residenza Universitaria (Parmeggiani)	Via San Rocco, 5	REGGIO EMILIA	SUBCONCESSIONE
RE-16	Tecnopolo di Reggio Emilia	Piazzale Europa, 1	REGGIO EMILIA	CONCESSIONE D'USO A TITOLO GRATUITO
RE-18	Palazzo Baroni – Ex Seminario vescovile	Viale Timavo, 93	REGGIO EMILIA	USUFRUTTO VENTENNALE DAL 01/04/2021

Nel corso del triennio 2023-2025 si proseguirà nell'attività di ricognizione periodica di tutti gli edifici utilizzati dall'Ateneo, al fine di individuare eventuali disfunzioni nella gestione degli spazi e/o soluzioni più convenienti nella collocazione degli uffici.

A tal proposito, si segnala che nel corso dell'anno 2019 è stata stipulata una convenzione tra Università e Azienda Ospedaliero Universitaria Policlinico di Modena (AOUMO), denominata "Lettera – Convenzione per il recupero dei costi correlati all'utilizzo di spazi all'interno dell'AOUMO e altri rimborsi", prot. 0082596 del 15/04/2019.

Con tale convenzione vengono disciplinate, tra l'altro, le modalità di calcolo delle voci a rimborso di pulizie e utenze (art. 4 "Specificazioni inerenti PULIZIE UTENZE") collegando tali costi alle superfici concesse in uso; considerato che le assegnazioni dei locali sono per definizione dinamiche, con tale convenzione si stabilisce che tali assegnazioni vengano definite con cadenza biennale tramite ricognizione degli edifici.

Con detta convenzione si è stabilito che tale ricognizione e il relativo aggiornamento dell'assegnazione degli spazi debbano essere effettuati a cura dell'Ateneo, comunicati all'Azienda Ospedaliero-Universitaria, che ha tre mesi di tempo per segnalare eventuali rilievi.

Il documento così condiviso ed approvato dai rispettivi CDA farà da riferimento per i calcoli dei costi per il biennio successivo.

Detta convenzione è in scadenza il 31/12/2023, pertanto si darà conto dell'eventuale rinnovo della stessa nella rispettiva relazione annuale.

Oltre a tali ricognizioni sopra citate, nel futuro triennio 2023-2025, come già nel precedente, si adotteranno in ogni caso alcune misure di carattere generale finalizzate al contenimento e alla razionalizzazione delle spese di funzionamento degli edifici e alla migliore utilizzazione degli stessi. In particolare, tali misure consistono nell'analizzare in maniera dettagliata la modalità di utilizzo delle strutture dell'Ateneo con priorità per quelle utilizzate a titolo di locazione passiva: ciò, al fine di individuare l'eventuale possibilità di disdettare i contratti in essere e/o modificarne l'oggetto riducendo la superficie in locazione.

CESSIONI/DISSIONI IMMOBILIARI

Non sono previste cessioni immobiliari nel triennio 2023-2025.

È previsto l'abbattimento dell'edificio MO16, denominato "Vecchia Chimica", sito in Modena, via Campi 213, di cui si rimanda ai dettagli nel prossimo paragrafo.

NUOVE ACQUISIZIONI IMMOBILIARI

Nel corso del triennio 2023-2025 si prevedono le seguenti acquisizioni immobiliari:

Abbattimento edificio MO-16 (ex Chimica) sito in via Campi 213 e costruzione di un nuovo edificio da destinare agli Istituti Biomedici:

L'edificio degli Istituti Biomedici nel Campus di Via Campi (nuovo MO-15) verrà ricostruito come edificio a energia quasi zero, dotandolo di un involucro ad elevate prestazioni termiche invernali ed estive, nonché di impiantistica allo stato dell'arte, con oltre 1.200 nuovi posti aula, sale studio e laboratori di ricerca; ciò si realizzerà in seguito all'abbattimento dell'edificio ex-Chimica (MO16), costruito negli anni '60 del secolo scorso e attualmente inutilizzabile.

E' stato attivato il bando di gara per l'abbattimento dell'edificio esistente e per l'avvio del cantiere per la nuova costruzione.

Il progetto prevede di destinare la superficie di circa mq 1500 per usi didattici, mq. 1400 per aule e mq 3000 per ricerca.

La nuova opera verrà realizzata attraverso due bandi distinti, il primo di demolizione dell'edificio esistente, il cui avvio gara è previsto in tempi brevi, il secondo di costruzione, da bandire in tempi successivi.

Costruzione di un nuovo Padiglione Aule e Laboratori nel Campus San Lazzaro

Tale edificio sarà costruito su un terreno di proprietà di Unimore, sito in Reggio Emilia, presso il Campus San Lazzaro. La nuova costruzione prevede di destinare la superficie di circa mq 1500 per usi didattici, mq. 1400 per aule e mq 1800 per ricerca.

Allestimento aule e spazi presso il Parco dell'Innovazione Reggio Emilia (4° POLO)

Consiste nel creare, con il supporto del Comune, un quarto polo didattico e di ricerca nel Parco Innovazione (area ex-Officine Reggiane), che si candidi a costituire il fulcro della formazione universitaria e dell'innovazione nelle varie declinazioni di sviluppo dell'area digitale.

L'edificio sarà utilizzato dal Dipartimento di sistemi e metodi dell'ingegneria e dal Dipartimento di comunicazione ed economia. La superficie totale prevista a disposizione è di circa 4.000 mq, la progettazione è in corso per un valore totale di euro 10.980.000 e al termine dei lavori l'edificio sarà dato all'Ateneo in diritto di usufrutto per anni 29. L'Ateneo si dovrà fare carico dell'anticipo da liquidare per ottenere il diritto di usufrutto pari a € 1.400.000 e ai costi degli allestimenti/arredamenti per euro 2.010.000.

Creazione di nuovi studentati tramite ristrutturazione degli edifici Bonacorsa e San Barnaba,

Con accordo del 22 novembre 2021, Unimore e Comune di Modena hanno stipulato un accordo per la realizzazione di uno studentato universitario presso gli immobili denominati "Edificio Bonacorsa" ed "Edificio San Barnaba", adiacenti ed entrambi siti in Modena (MO).

Con atto del 17.05.2022, tra Ateneo Comune di Modena, il Comune di Modena ha concesso all'Ateneo l'utilizzo di tali edifici, per la durata di anni 35, al fine di creare circa n. 90 alloggi per studenti.

Creazione di nuovi studentati tramite ristrutturazione del "Padiglione Marchi" – Campus San Lazzaro

È già avviata la ristrutturazione da parte del Comune di Reggio Emilia del Padiglione Marchi nel Campus S. Lazzaro, cui Unimore si è impegnata a contribuire con la somma di 500 k€ e al termine della quale si prevede la realizzazione di 75 nuovi posti letto, cui si aggiungono 82 posti letto del progetto di ristrutturazione della Palazzina M nel Parco Innovazione di Reggio Emilia, per il quale è stato richiesto un finanziamento MUR sul bando DM 1257/21.

Ristrutturazione porzione edificio Rettorato (ex biblioteca giuridica)

Per la ristrutturazione di porzione dell'edificio denominato "Rettorato", sito in Modena, via Università, è stato richiesto un cofinanziamento ministeriale finalizzato alla ristrutturazione e un cofinanziamento alla RER finalizzato alla riqualificazione energetica. Inoltre è già stato acquisito un finanziamento da terzi (FOMO).

La realizzazione dell'opera è subordinata al cofinanziamento MUR.

Padiglione didattico di Ingegneria a Modena

La gara per la costruzione è stata espletata nel 2021 e l'inizio lavori firmato in data 23/08/21. L'operatore, tuttavia, non ha mai iniziato i lavori e il CdA nella seduta del 23/09/22 ha accolto la proposta del RUP di risolvere il contratto di appalto e procedere con la procedura di interpello (richiesta agli altri operatori in graduatoria della gara di procedere con l'esecuzione dei lavori). L'inizio dei lavori è previsto per l'inizio del 2024.

Acquisizione 2° stralcio del Seminario di Reggio Emilia

L'Ateneo sta definendo gli accordi necessari per acquisire in diritto di usufrutto una terza porzione dell'edificio "ex seminario vescovile", sito in Reggio Emilia. La relativa ristrutturazione e allestimento ha un costo di circa 1.500.000 già a disposizione dell'Ateneo. L'edificio sarà destinato alle esigenze didattiche della Scuola di Infermeria.

Implementazione dell'edificio MO28 Ingegneria – Modena

Al fine di implementare l'attuale edificio denominato MO28, sito in Modena e sede dei laboratori del Dipartimento di Ingegneria, sarà avviata una gara per l'aggiudicazione dei lavori di costruzione della nuova ala.

Completamento della riqualificazione dell'edificio di Matematica (MO18) nel Campus Scientifico di Via Campi a Modena

L'Ateneo ha finanziato il IV e ultimo stralcio del progetto di adeguamento del fabbricato per € 1.500.000,00. È stato affidato l'incarico della progettazione esecutiva che è in corso di elaborazione e in consegna alla fine del 2022. A seguire approvazione e bando di gara per eseguirne i lavori.

Riorganizzazione spazi Ex Foro Boario a Modena (Edificio MO07)

È prevista la riorganizzazione degli spazi al Piano terra ala ovest dell'Ex Foro Boario a Modena (Edificio MO07), attraverso opere edilizie per un totale indicativo previsto di euro 4.512.000,00, da imputare su fondi del bilancio di Ateneo già presenti al 31.12.2022.

Realizzazione del nuovo Polo di Ingegneria sede di Carpi

L'Ateneo avvierà già a partire dall'a.a. 2023/24 un nuovo corso di laurea in Ingegneria meccanica che troverà sede in una area attualmente in via di riqualificazione a cura della Fondazione di Carpi. In particolare l'Ateneo avrà a disposizione spazi totali per una superficie di circa 4.000 mq suddivisi tra ricerca e didattica. Il Costo dell'intervento ammonta a € 14.000.000 a totale carico della Fondazione di Carpi e l'Ateneo dovrà provvedere agli arredi degli spazi (aule, laboratori e uffici).

AGGIORNAMENTO IL PIANO ENERGETICO DI ATENEO E IMPLEMENTAZIONE DELLE POLITICHE DI RISANAMENTO ED EFFICIENTAMENTO ENERGETICO

Per quanto riguarda gli edifici esistenti, questi saranno sottoposti, ove risulti efficace sotto il profilo dei costi e nei limiti delle disponibilità di bilancio, ad interventi di riqualificazione e di risanamento energetico profondo. In particolare, nel prossimo triennio si intende attuare un Piano Energetico di Ateneo mirato a incrementare la quota autoprodotta di energia elettrica rinnovabile mediante installazione di nuove coperture e pensiline fotovoltaiche a protezione dei parcheggi, a riqualificare impianti di riscaldamento e condizionamento, a sostituire gli apparati di illuminazione attualmente a bassa efficienza con nuovi corpi luminosi a Led al fine di limitare il consumo elettrico e la relativa manutenzione nel tempo.

Si prevede di riqualificare dal punto di vista energetico edifici di interesse energetico prioritario per ottenere una percentuale di consumo di energia elettrica indipendente dalla rete pubblica (da pannelli fotovoltaici di nuova installazione) per gli edifici del Campus di Ingegneria e di Fisica a Modena e per l'area del Campus San Lazzaro e per diminuire il consumo di energia elettrica per l'illuminazione delle strutture interessate dall'intervento di Relamping (edificio MO17 su Modena e RE04 su Reggio Emilia).

ACQUISIZIONI IN LOCAZIONE

È prevista l'acquisizione in locazione passiva di un capannone industriale da adibire ad archivio di atti e documenti delle sedi di Modena e Reggio Emilia, non ché a deposito di strumentazione scientifica, di beni

provenienti dall'abbattimento dell'edificio MO-16 sito in Modena, via Campo 283 (di cui sopra), tra cui arredi storici e strumentazione storica.

A tal fine si è già dato avvio al procedimento di congruità del canone di locazione presso il Demanio, ai sensi dell'art. ex art. 3, comma 6 del D.L. 6 luglio 2012, n. 95.

IMMOBILI UTILIZZATI IN LOCAZIONE PASSIVA

Per quanto concerne gli immobili utilizzati in virtù di contratti di locazione passiva:

a) si continueranno ad applicare, salve modifiche di legge, le riduzioni dei canoni stabilite dal D.L. n. 66 del 24 aprile 2014 convertito con modifica in legge 23 giugno 2014, n. 89, e, per quel che concerne i rinnovi dei contratti medesimi, si applicherà l'art. 1 comma 388 Legge 27 dicembre 2013, n. 147, provvedendo a comunicare all'Agenzia del Demanio la prevista richiesta di nulla osta.

b) non si applicherà, per l'esercizio 2023, l'aggiornamento del canone relativo alla variazione degli indici ISTAT, ai sensi della modifica dell'art. 3 comma 1 DL 95 / 2012 apportata dalla Legge n. 19 del 27 febbraio 2017 di conversione in legge, con modificazioni, del decreto-legge 30 dicembre 2016, n. 244, recante *"Proroga e definizione di termini. Proroga del termine per l'esercizio di deleghe legislative"* (c.d. "Decreto Milleproroghe").

Per quanto concerne la stipula di eventuali nuovi contratti di locazione si provvederà all'invio di apposita istanza all'Agenzia del Demanio, che provvederà al rilascio di parere sulla congruità del prezzo ai sensi dell'art. 3 commi 4, 5 e 6 del DL 95/2012 ss.mm.ii.

A5 RELAZIONE ANNUALE EX ART. 2 COMMA 597 LEGGE 244/2007

ESERCIZIO 2024

Ai fini di dare attuazione a quanto previsto dalla Legge Finanziaria 2008 e dal Piano Triennale 2023-2025 (che si allega) adottato dall'Ateneo sulla base della legge stessa, l'Ateneo, nel corso dell'esercizio 2024, ha adottato diversi provvedimenti, che di seguito si analizzano, divisi per ambiti di intervento come individuati nel Piano Triennale citato.

Misure finalizzate alla razionalizzazione delle dotazioni strumentali, anche informatiche, costituenti le postazioni di lavoro degli uffici (incluse le apparecchiature di telefonia mobile)

Per quanto riguarda le dotazioni strumentali degli uffici, nel corso dell'esercizio 2024 è stato confermato l'indirizzo perseguito negli esercizi precedenti, in particolare ponendo attenzione al principio del massimo riutilizzo dei beni, attraverso ogni possibile ricollocazione all'interno dell'Ateneo dei beni che, benché funzionanti, non risultino più funzionali per le esigenze di un determinato ufficio / struttura. In particolare, per quanto riguarda le dotazioni informatiche, si ribadisce che la dotazione standard di una postazione di lavoro è costituita da:

- n. 1 PC fisso
- n. 1 telefono fisso
- n. 1 stampante per ogni area di lavoro
- n. 1 fax per ogni area di lavoro
- n. 1 fotocopiatrice per ogni area di lavoro

Per quanto riguarda la manutenzione, l'installazione e la gestione dei software dei PC utilizzati dagli uffici e del loro hardware, nonché la manutenzione ordinaria delle principali attrezzature informatiche, l'Ateneo ha intrapreso un percorso di aggiornamento tecnologico delle attrezzature informatiche dell'Amministrazione Centrale che prevedono il passaggio a Thin Client da collegare all'infrastruttura VDI dell'Ateneo, procedendo nel contempo all'assistenza alle PdL tradizionali presenti, fornendo un servizio di assistenza e supporto software e hardware. Il servizio è stato affidato alla Ditta Engineering HUB tramite la convenzione INTERCENTER "Servizi di IT System Management". L'adesione è stata effettuata per 36 mesi con partenza il 01/08/2021 e durata fino al 31/07/2024. Detta convenzione è stata rinnovata fino al 31/07/2027.

Tra le principali condizioni presenti nella nuova convenzione, si segnala che:

- 1) è presente una persona di Presidio in Rettorato dal lunedì al venerdì;
- 2) Sono compresi i rinnovi delle licenze software e le manutenzioni dei sistemi Nutanix fino al 31/12/2026;
- 3) il costo complessivo è di € 435.138,00 al netto dell'IVA.

Al dicembre 2024 risultano essere installati oltre 750 Thin Client tra laboratori e prime postazioni di lavoro a favore del personale dell'Amministrazione Centrale.

Per quanto concerne l'acquisizione di nuove attrezzature informatiche, si è proseguito nella consolidata prassi di acquistare o sostituire le attrezzature dietro dichiarazione scritta dei tecnici informatici riportante la valutazione della spesa necessaria alla riparazione, delle compatibilità tecniche e della vetustà della macchina.

Gli acquisti di dotazioni strumentali delle postazioni degli uffici, relativamente all'esercizio 2024, sono stati effettuati, in ottemperanza a quanto previsto dalla legge, tramite adesione alle convenzioni attive su CONSIP e Intercenter e tramite ricorso, ove necessario, agli strumenti di acquisto messi a disposizione dal MEPA, al

fine di garantire gli approvvigionamenti urgenti legati all'emergenza Covid nel rispetto della maggiore apertura possibile al mercato.

Ai fini di recepire le modifiche normative succedutesi nel tempo e le linee guida dell'ANAC relative alla disciplina delle acquisizioni dei beni e dei servizi, e di dare applicazione concreta di tale disciplina nell'ambito peculiare dell'Ateneo, è stato redatto un nuovo Regolamento di Ateneo per l'acquisizione dei beni e dei servizi, entrato in vigore il 18 aprile 2019 (prot. 83493/2019)

Le attrezzature informatiche non più funzionali ad un ufficio, in quanto superate tecnologicamente, vengono utilizzate – ove possibile - da altri uffici o laboratori (es: un PC dell'area contabilità può essere inadeguato a gestire un nuovo programma, ma può essere riutilizzato nei servizi portineria o presso laboratori di ricerca). A tal proposito occorre tener presente un PC obsoleto può essere fonte di danni alla rete informatica, in quanto non ha più le protezioni e i software necessari per essere utilizzato in sicurezza; pertanto occorre valutare attentamente le possibilità di un suo riutilizzo.

Occorre tener presente che, come indicato già nel Piano triennale 2017-2019 e ribadito nei Piani triennali successivi, nell'esercizio 2024 si è proceduto alla sostituzione programmata dei PC delle varie postazioni di lavoro, in accordo con la Direzione Sistemi Informativi, che si sta occupando della sostituzione dei PC fissi con i Thin Client, di cui si è dato riscontro sopra. Tale sostituzione, in accordo con la Direzione Sistemi Informativi di Ateneo, è finalizzata ad evitare che le macchine obsolete creino problemi alla rete, in quanto macchine che utilizzano programmi di sicurezza non aggiornabili.

Nell'esercizio 2024 sono stati sostituiti n. 33 PC obsoleti e sono stati consegnati n. 5 pc per nuove assegnazioni al personale.

Negli esercizi precedenti si era proceduto alle seguenti sostituzioni:

Nell'esercizio 2020 si è proceduto alla sostituzione programmata di n. 12 PC fissi. A partire da marzo 2020, a causa dell'emergenza Covid, tale sostituzione è stata sospesa, la sospensione è perdurata anche per l'esercizio 2021 ed è stata ripresa nell'esercizio 2022. Nel corso del 2022 sono stati sostituiti n. 30 PC obsoleti e sono stati consegnati n. 22 pc per nuove assegnazioni al personale. Nell'esercizio 2023 sono stati sostituiti n. 20 PC obsoleti e sono stati consegnati n. 37 pc per nuove assegnazioni al personale.

Con riferimento all'acquisizione di beni e servizi informatici e di connettività, l'Ateneo ha recepito quanto prescritto dalla legge di stabilità 2016 al comma 516: *“Le amministrazioni e le società di cui al comma 512 possono procedere ad approvvigionamenti al di fuori delle modalità di cui ai commi 512 e 514 esclusivamente a seguito di apposita autorizzazione motivata dell'organo di vertice amministrativo, qualora il bene o il servizio non sia disponibile o idoneo al soddisfacimento dello specifico fabbisogno dell'amministrazione ovvero in casi di necessità ed urgenza comunque funzionali ad assicurare la continuità della gestione amministrativa. Gli approvvigionamenti effettuati ai sensi del presente comma sono comunicati all'ANAC-Autorità nazionale anti-corruzione e all'AGID – Agenzia per l'Italia Digitale”*.

L'Ateneo ha fornito, con note del Direttore Generale n. 9806 del 25/01/2016 e n. 42493 del 16/03/2016 le indicazioni necessarie per regolamentare i casi previsti dal suddetto comma 516 (e, più in generale, anche i casi previsti dei commi 510 e segg.).

FOTOCOPIATRICI SCANNER E STAMPANTI

Si premette che la situazione al 31/12/2023 risultava essere la seguente:

Noleggio con convenzione INTERCENTER 6: n. 29 macchine:

UTILIZZATORE	INDIRIZZO CONSEGNA	CANONE NOLEGGIO TRIM IVA ESCLUSA	CANONE NOLEGGIO TRIM IVA COMPRESA	COPIE COMPRESSE/ESCLUSE	PRODUTTIVITÀ (solo per copie comprese)
Direzione Economico Finanziaria - Ufficio Bilancio	Corso Canalgrande 45	129,64	158,16	copie escluse	
Direzione Servizi Studenti - Ordinamenti didattici	Corso Canalgrande 45	129,64	158,16	copie escluse	
Direzione Servizi Studenti - Segreterie Studenti piano terra Modena	Corso Canalgrande 45	129,64	158,16	copie escluse	
Risorse Umane	Corso Canalgrande 45	129,64	158,16	copie escluse	
Staff di Direzione - Staff Prorettore	Via Allegri 9	129,64	158,16	copie escluse	
Direzione Servizi Studenti - Segreterie studenti via Campi	Via Campi 213/B	129,64	158,16	copie escluse	
Direzione Servizi Studenti - Scuole specializzazione	Via del Pozzo 71	129,64	158,16	copie escluse	
Direzione Servizi Studenti RE - Segreterie Studenti Via Allegri	Viale Allegri 15	129,64	158,16	copie escluse	
Direzione Servizi Studenti - Segreterie Studenti Via Allegri - Reggio Emilia	Viale Allegri 15	129,64	158,16	copie escluse	
Direzione Tecnica	Corso Canalgrande 45	129,64	158,16	copie escluse	
Direzione Tecnica	Corso Canalgrande 45	129,64	158,16	copie escluse	
Direzione Pianificazione	Via Donzi 5	129,64	158,16	copie escluse	
Ufficio Appalti e gare – Reggio Emilia	Via Allegri 15	129,64	158,16	copie escluse	
SIA-Servizi Informatici	Via Campi 213/B -	129,64	158,16	copie escluse	
Ufficio Relazioni Sindacali – Saletta (B/N)	L.go S. Eufemia, 19	89,88	109,65	copie escluse	
Direzione Appalti e Gare	Via Donzi, 5	147,75	177,82	3000 B/N	
Direzione Appalti e Gare	Via Donzi, 5	172,73	210,73	1000 B/N 3000 COLORE	
Ufficio Stipendi	C.so Canalgrande, 45	163,24	199,15	1000 B/N 3000 COLORE	
Staff di Direzione c/o USAC	Via allegri, 15	172,73	210,73	1000 B/N 3000 COLORE	
Direzione servizi agli studenti – Help desk Rettorato	C.so Canalgrande, 45	172,73	210,73	1000 B/N 3000 COLORE	
Direzione Legale	Via Camatta, 17	172,73	210,73	1000 B/N 3000 COLORE	
Direzione Servizi agli Studenti- Help desk Giurisprudenza	Vai San Geminiano, 1	172,73	210,73	1000 B/N 3000 COLORE	

Ufficio Stipendi	C.so Canalgrande, 45	172,73	210,73	1000 B/N 3000 COLORE	
Direzione Servizi Studenti – 150 ore	C.so Canalgrande, 45	172,73	210,73	1000 B/N 3000 COLORE	
Servizio Prevenzione e Protezione	C.so Canalgrande, 45	172,73	210,73	1000 B/N 3000 COLORE	
Staff di Direzione – Saletta Posta	C.so Canalgrande, 45	172,73	210,73	1000 B/N 3000 COLORE	
Direzione Servizi Studenti – Rapporti Internazionali	C.so Canalgrande, 45	172,73	210,73	1000 B/N 3000 COLORE	
Risorse Umane	C.so Canalgrande, 45	172,73	210,73	1000 B/N 3000 COLORE	
Staff di Direzione – saletta Posta	C.so Canalgrande, 45	173,73	210,73	1000 B/N 3000 COLORE	

Noleggio su Mepa in quanto non vi era al momento dell'esigenza nessuna convenzione attiva

UTILIZZATORE	INDIRIZZO CONSEGNA	CANONE NOLEGGIO TRIM IVA ESCLUSA	CANONE NOLEGGIO TRIM IVA COMPRESA	COPIE COMPRESSE/ESCLUSE	PRODUTTIVITÀ (solo per copie comprese)
Ufficio Relazioni Sindacali	C.so Canalgrande, 45	176,67	215,53	1200 B/N – 4800 COLORE	
Risorse Umane - Concorsi	C.so Canalgrande, 45	176,67	215,53	1200 B/N – 4800 COLORE	

Noleggio con CONVENZIONE CONSIP 30 lotto 5 – N. 1 macchina

UTILIZZATORE	INDIRIZZO CONSEGNA	CANONE NOLEGGIO TRIM IVA ESCLUSA	CANONE NOLEGGIO TRIM IVA COMPRESA	COPIE COMPRESSE/ESCLUSE	PRODUTTIVITÀ (solo per copie comprese)
Direzione Servizi agli Studenti- Segreterie Studenti Via Campi	Via Campi 183	159,81	194,96	1200 B/N 4800 COLORE	

Noleggio con CONVENZIONE INTERCENTER “NOLEGGIO FOTOCOPIATRICI 7” – N- 1 macchine

UTILIZZATORE	INDIRIZZO CONSEGNA	CANONE NOLEGGIO TRIM IVA ESCLUSA	CANONE NOLEGGIO TRIM IVA COMPRESA	COPIE COMPRESSE/ESCLUSE	PRODUTTIVITÀ (solo per copie comprese)
Direzione Servizi agli Studenti – Segreterie Studenti Rettorato	C.so Canalgrande, 45	153,54	187,31	6000 B/N – 5500 COLRE	

Noleggio con CONVENZIONE INTERCENTER “NOLEGGIO FOTOCOPIATRICI 7” – N- 2 macchine –

UTILIZZATORE	INDIRIZZO CONSEGNA	CANONE NOLEGGIO TRIM IVA ESCLUSA	COPIE COMPRESSE/ESCLUSE	PRODUTTIVITÀ (solo per copie comprese)
Ufficio Comunicazione	C.so Canalgrande, 45	153,54	Copie comprese	indefinita
Ufficio Acquisti Economato	C.so Canalgrande, 45	153,54	Copie comprese	indefinita

Noleggio con CONVENZIONE CONSIP – APPARECCHIATURE MULTIFUNZIONE IN NOLEGGIO 2 – N-1 macchina richiesta dalla Direzione Servizi agli Studenti da collocare presso l'Ufficio Accoglienza Studenti Disabili

UTILIZZATORE	INDIRIZZO CONSEGNA	CANONE NOLEGGIO TRIM IVA ESCLUSA	COPIE COMPRESSE/ESCLUSE	PRODUTTIVITÀ (solo per copie comprese)
Ufficio Accoglienza Studenti Disabili	Via Vignolese, 671 Modena	102,93	Copie comprese	Fascia D

Nel corso del 2024 si è provveduto a:**ACQUISIZIONI:****Noleggio con CONVENZIONE CONSIP “NOLEGGIO FOTOCOPIATRICI 8 – KYOCERA” – N- 8 macchine – in sostituzione di due fotocopiatrici con scadenza contratto nel 2024**

UTILIZZATORE	INDIRIZZO	CANONE	IVA COMPRESA	COPIE COMPRESSE	
Direzione Appalti e Gare	Via Donzi, 5	142,92	174,36	1200 B/N48000 COLORE	
Direzione Appalti e Gare	Via Donzi, 5	142,92	174,36	1200 B/N48000 COLORE	
Ufficio Stipendi	C.so Canalgrande, 45	142,92	174,36	1200 B/N48000 COLORE	
Staff di Direzione c/o USAC	Via allegri, 15	142,92	174,36	1200 B/N48000 COLORE	
Direzione servizi agli studenti – Help desk Rettorato	C.so Canalgrande, 45	142,92	174,36	1200 B/N48000 COLORE	
Direzione Legale	Via Camatta, 17	142,92	174,36	1200 B/N48000 COLORE	
Direzione Servizi agli Studenti- Help desk Giurisprudenza	Vai San Geminiano, 1	142,92	174,36	1200 B/N48000 COLORE	
Ufficio Stipendi	C.so Canalgrande, 45	142,92	174,36	1200 B/N48000 COLORE	

DISMISSIONI:

Si sono dismesse le otto fotocopiatrici che erano in scadenza di contratto e che sono state sostituite con le otto acquisizioni di cui sopra. Le macchine dismesse sono:

Direzione Appalti e Gare	Via Donzi, 5	147,75	177,82	3000 B/N	
Direzione Appalti e Gare	Via Donzi, 5	172,73	210,73	1000 B/N 3000 COLORE	
Ufficio Stipendi	C.so Canalgrande, 45	163,24	199,15	1000 B/N 3000 COLORE	
Staff di Direzione c/o USAC	Via allegri, 15	172,73	210,73	1000 B/N 3000 COLORE	
Direzione servizi agli studenti – Help desk Rettorato	C.so Canalgrande, 45	172,73	210,73	1000 B/N 3000 COLORE	
Direzione Legale	Via Camatta, 17	172,73	210,73	1000 B/N 3000 COLORE	
Direzione Servizi agli Studenti- Help desk Giurisprudenza	Vai San Geminiano, 1	172,73	210,73	1000 B/N 3000 COLORE	
Ufficio Stipendi	C.so Canalgrande, 45	172,73	210,73	1000 B/N 3000 COLORE	

Per le macchine fotocopiatrici in scadenza nell'esercizio 2025 si procederà alle relative stipule dei nuovi contratti tramite nuove convenzioni Consip o Intercenter, di cui si darà conto nella relazione relativa all'esercizio 2025.

TELEFONIA FISSA, MOBILE E GESTIONE RETI**Telefonia fissa**

Per la telefonia fissa l'Ateneo ha aderito alla convenzione Intercenter "Servizi di trasmissione dati e voce su reti fisse (lotto 1) e mobili (lotto 2)", il cui fornitore contraente è TIM S.p.a.

Già nel 2019 l'Ateneo ha completato il passaggio alla tecnologia VoIP, riducendo ulteriormente i costi.

Riepilogo spese per Telefonia Fissa

Anno	Spesa	Carrier
2017	€ 42.121	Consip – Fastweb / Intercenter – TIM
2018	€ 34.888	Intercenter – TIM
2019	€ 12.055	Intercenter – TIM
2020	€ 11.123	Intercenter – TIM
2021	€ 11.113	Intercenter – TIM
2022	€ 7.851	Intercenter - TIM
2023	€ 4.793	Intercenter - TIM
2024	€ 3.863	Intercenter - TIM

Telefonia Mobile

Per la telefonia mobile l'Ateneo ha aderito alla convenzione Intercenter "Servizi di trasmissione dati e voce su reti fisse (lotto 1) e mobili (lotto 2)", il cui fornitore contraente è TIM S.p.a.

Sono attivi contratti per la gestione degli Impianti Tecnologici e dei dispositivi IOT e per il personale che debba assicurare, per esigenze di servizio, pronta e costante reperibilità.

Su quest'ultimo non si prevedono modifiche rispetto a quanto deciso con delibera del CDA del 13/03/2008, pertanto potrà utilizzare il telefono mobile "solo il personale che debba assicurare, per esigenze di servizio, pronta e costante reperibilità". Questo in linea con quanto previsto dall'art. 2 comma 595 legge 244/207 secondo cui "la telefonia mobile deve essere circoscritta "ai soli casi in cui il personale debba assicurare, per esigenze di servizio, pronta e costante reperibilità e limitatamente al periodo necessario allo svolgimento delle particolari attività che ne richiedono l'uso". La medesima delibera ha individuato in concreto, per l'Amministrazione Centrale, detto personale: Rettore; Direttore Amministrativo; Dirigente Direzione Tecnica; Responsabile Servizio Prevenzione e Protezione; Responsabile dei Servizi Informatici e soggetti di volta in volta autorizzati specificamente dal CDA.

Riepilogo spese per telefonia mobile:

Anno	N. linee	Spesa	Carrier
2017	103	€ 19.785	Intercenter - TIM
2018	103	€ 20.488	Intercenter - TIM
2019	103	€ 43.155	Intercenter - TIM
2020	103	€ 39.153	Intercenter - TIM
2021	103	€ 32.249	Intercenter - TIM
2022	103	€ 35.497	Intercenter - TIM
2023	103	€ 19.421	Intercenter - TIM
2024	103	€ 18.975	Intercenter - TIM

Gestione reti

Per la gestione della rete l'Ateneo ha in noleggio, tramite gara, fibra ottica spenta che accende e gestisce con propri apparati, in una topologia a rete magliata di stelle multiple per razionalizzare e contenere i costi di collegamento.

Le spese nel corso degli anni risultano dalla seguente tabella:

Anno	N. sedi	Spesa	Carrier
2017	28	€ 123.012	Acantho, BTEnia, Telecom
2018	27	€ 97.612	Acantho, BTEnia, Telecom
2019	27	€ 97.612	Acantho, BTEnia, Telecom
2020	32	€ 129.088	Acantho, BTEnia, Telecom
2021	32	€ 110.717	Acantho, BTEnia, Telecom
2022	33	€ 115.047	Acantho, BTEnia, Telecom
2023	36	€ 97.223	Acantho, BTEnia, Telecom
2024	38	€ 90.778	Acantho, BTEnia, Telecom

Misure finalizzate alla razionalizzazione delle autovetture di servizio

Come riportato nelle precedenti relazioni annuali, si premette che le autovetture utilizzate complessivamente dall'Ateneo nell'esercizio 2011 e nel primo periodo dell'esercizio 2012 erano 16, di cui 5 utilizzate dall'Amministrazione Centrale (compresa la sede di Reggio Emilia) e 11 utilizzate dalle strutture decentrate e dalla sede di Ateneo di Reggio Emilia, come risulta dal seguente elenco. Si fa presente che si trattava di autoveicoli utilizzati dagli uffici esclusivamente per l'espletamento di funzioni istituzionali.

Come previsto dalle misure di razionalizzazione indicate nel Piano Triennale 2011-2013:

- nell'esercizio 2011 si era proceduto ad effettuare una procedura di gara ai fini della stipula di un contratto di noleggio a medio e lungo termine (procedura F2711 - CIG. 3710085AFC). Successivamente.

- nell'esercizio 2012 è stato stipulato il contratto con la ditta "Auto in" srl (contratto del 22 maggio 2012, n. prot. 8973), per l'acquisizione in noleggio per la durata del contratto (anni tre) di tre autovetture modello FIAT Panda, con rispettive targhe: EK567AX; EK568AX; EK569AX, di piccola cilindrata e con alimentazione a metano. A fronte di tale noleggio, si era provveduto alla dismissione di tutto il parco auto dell'Amministrazione Centrale. Di seguito l'elenco della auto dismesse nel 2012:

AUTO	TARGA	DATA IMM.	SERVIZIO UTILIZZATORE	CARBURANTE	TITOLO DI POSSESSO
MATIZ	CL674BH	26/05/2004	Ufficio Tecnico	benzina	proprietà
FIAT PUNTO	BX381JY	22/01/2002	Servizio posta	diesel	proprietà
FIAT PUNTO	BX382JY	21/01/2002	Amministrazione centrale sede MO	diesel	proprietà
AUDI A4	BA090VG	22/12/1998	Rettore-Dirigenti	benzina	proprietà
ALFA 166	BZ758XS	28/02/2002	Rettore-Dirigenti	benzina	proprietà
FIAT PUNTO	DB968TB	31/07/2006	Amministrazione centrale sede RE	metano	noleggio

Nell'esercizio 2013 la legge ha previsto un limite di spesa (legge 7 agosto 2012 n. 135): *"a decorrere dall'anno 2013, le amministrazioni pubbliche [...] non possono effettuare spese di ammontare superiore al 50% della spesa sostenuta per l'anno 2011 per l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture, nonché per l'acquisto di buoni taxi"*.

Nel mese di marzo 2014 l'Amministrazione Centrale ha dismesso n. 3 autovetture possedute a titolo di noleggio:

Fiat Panda tg EK567AX

Fiat Panda tg EK568AX

Fiat Panda tg EK569AX

ed ha acquisito, sempre a titolo di noleggio, n. 2 autocarri: Fiat Doblo tg DY302ES a metano e Piaggio Porter elettrico tg DD115TR.

Tale decisione si è dovuta adottare perché il limite di spesa previsto dalla legge: l'art. 15 D.L. 66/2014 conv. in L. 89/2014, ha ulteriormente ridotto il limite di spesa per autovetture precedentemente previsto dall'art. 5 comma 2 del D.L. 95/2012, stabilendo il limite in un *"ammontare non superiore al 30% della spesa sostenuta nell'anno 2011"*, consentendo una deroga a tale limite, *"per il solo anno 2014, esclusivamente per effetto di contratti pluriennali già in essere"*. Tale ulteriore riduzione riduceva ulteriormente il limite di spesa per autovetture per l'Amministrazione Centrale ad euro 4.766,67, somma nemmeno sufficiente a coprire le spese di noleggio delle autovetture. L'acquisizione di due autocarri consente di far fronte almeno alle

esigenze tecniche degli uffici (sopralluoghi Direzione Tecnica, consegna posta, trasporto di beni tra uffici, ecc.).

Nel mese di aprile 2014 il Centro E-Learning di Ateneo ha trasferito l'auto Porter Piaggio DD 115 TR, posseduta a titolo di noleggio, allo staff di direzione.

Nel mese di marzo 2015 il Dipartimento di Scienze Fisiche Matematiche ed Informatiche ha dismesso tramite rottamazione l'autoveicolo WV Transporter MO944702.

Nell'esercizio 2016 gli autoveicoli in gestione (proprietà e noleggio) dell'Ateneo erano dieci.

Nell'esercizio 2017 gli autoveicoli (autovetture, autocarri, ecc...) utilizzati dall'Ateneo sono stati dieci. Nel corso del 2017 lo Staff di Direzione, considerato che era attiva la convenzione Consip "Autoveicoli noleggio 12 – Lotto 3 – Veicoli commerciali" per noleggio autocarri, ha sostituito i due autocarri che utilizzava in virtù di contratto di noleggio stipulato autonomamente, con altri due autocarri acquisiti in noleggio tramite la citata convenzione Consip.

Nell'esercizio 2018 non vi sono state nuove acquisizioni o cessioni.

Nell'esercizio 2019 vi è stata una nuova acquisizione in noleggio da parte del Centro Edunova (ex E-Learning), a partire dal mese di settembre, della seguente autovettura:

Volkswagen Caddy targa FZ361HY

Nel corso dell'esercizio 2020 sono state comunicate le seguenti cessioni / acquisizioni:

Staff di direzione:

- > Cessione autocarro Peugeot TG: SJ093VB a partire dalla data di consegna del 24 luglio 2020
- > Cessione autocarro Peugeot TG: SK100AP a partire dalla data di consegna del 16 giugno 2020
- > Acquisizione autocarro tramite convenzione CONSIP Veicoli in noleggio 14 – lotto 3 CIG Z862CCEEC4. Tale acquisizione è avvenuta a partire dal 14 luglio 2020, data di consegna del veicolo. Si specifica che, in sostituzione dell'autocarro acquisito in convenzione (FIAT DOBLO' COMBI), non immediatamente disponibile, è stata consegnata l'auto sostitutiva LANCIA Y TG GA069RY, in esecuzione di quanto previsto in Convenzione CONSIP.

Centro Edunova (ex E.Learning):

- > Cessazione noleggio del veicolo elettrico Porter Piaggio tg DD112TR e relativa riconsegna al fornitore del servizio, a far data dal 23 maggio 2020.

Nel corso dell'esercizio 2021 sono state comunicate le seguenti cessioni / acquisizioni:

Dipartimento Scienze della Vita:

- > Dismissione dell'autovettura Renault Kangoo tg CL513BH

DISMI – Dipartimento Scienze Metodi dell'Ingegneria

- > Acquisizione dell'autocarro Renault Kangoo tg FS228DW

CIGS Centro Interdip. Grandi Strumenti

- > Acquisizione dell'autocarro Fiat Doblo tg GB630HG

Nel corso dell'esercizio 2022 sono state comunicate le seguenti cessioni / acquisizioni:

Dipartimento di Scienze della Vita:

- > Acquisizione di autocarro Fiat Doblo tg GJ614EL

- > Acquisizione di autocarro Fiat Doblo tg GJ767FC

- > Dismissione di autovettura Fiat Ducato tg BB729TK

Dipartimento DISMI

- > Dismissione di autocarro Renault Kangoo tg FS228DW (per fine noleggio)

NEL CORSO DELL'ESERCIZIO 2023 sono state comunicate le seguenti acquisizioni / cessioni

Dipartimento DISMI:

> Acquisizione di autocarro TOYOTA Proace City Electric

Dipartimento Sc. Chimiche e Geologiche:

> Acquisizione di autocarro FIAT 500X

> Cessione per rottamazione di autovettura SKODA Fabia DX591BX

NEL CORSO DELL'ESERCIZIO 2024 sono state comunicate le seguenti acquisizioni / cessazioni

CIGS:

> Dismissione per cessato noleggio di FIAT DOBLO GB630HG Autocarro

Pertanto, la situazione al 31/12/2024 risulta essere:

AUTO al 31.12.2024	TARGA	AUTOVETTURA /AUTOCARRO	DATA IMMATRICOLAZ.	SERVIZIO UTILIZZATORE	CARBURANTE	TITOLO DI POSSESSO	SCADENZA NOLEGGIO
FIAT DUCATO	DG967AW	Autovettura	29/08/2007	Dipartimento di Scienze Chimiche e Geologiche	diesel	proprietà	
MITSUBISHI PKL200	ER791AS	Autocarro	01/03/2013	Dipartimento di Scienze Chimiche e Geologiche	diesel	proprietà	
FIAT 500X	GJ977GD	Autocarro	27/01/2023	Dipartimento di Scienze Chimiche e Geologiche	benzina	proprietà	
FIAT DOBLO	CX115GK	Autocarro	06/09/2005	Edunova	diesel	proprietà	
Volkswagen Caddy	FZ361HY	Autovettura	01/09/2019	Edunova	metano	noleggio	maggio 2025
FIAT DOBLO	GJ614EL	Autocarro	01/02/2022	Dipartimento di Scienze Vita	benzina	noleggio	aprile 2027
FIAT DOBLO	GJ767FC	Autocarro	08/06/2022	Dipartimento di Scienze Vita	benzina	noleggio	aprile 2027
RENAULT KANGOO	CD512CY	Autovettura	10/12/2002	Dipartimento di Scienze Vita	benzina	proprietà	
TOYOTA Proace City Electric	GM679VX	Autocarro	16/02/2023	Dipartimento DISMI	elettrico	noleggio	maggio 2026
FIAT DOBLO	GB630HG	Autocarro	08/06/2020	CIGS	Benzina/metano	noleggio	01/06/2024 è stato restituito (scadenza contratto noleggio)
LANCIA Y (in sostituzione provvisoria di Doblo)	GA069RY	Autocarro	Contratto Consip 28351 9J 140720	Amministrazione Centrale	diesel	noleggio	2026

Di seguito viene riportato il totale delle spese sostenute per la gestione degli autoveicoli a partire dall'esercizio 2009:

Esercizio	Costi complessivi autoveicoli in euro (autocarri e autovetture)	Di cui a titolo di canoni di noleggio
2009	53.844,00	13.140,00
2010	42.422,00	11.376,00
2011	43.272,00	13.120,00
2012	46.822,00	17.204,00
2013	40.827,00	18.324,00
2014	35.598,00	14.340,00
2015	35.653,00	12.142,00
2016	31.546,96	10.245,90
2017	24.800,49	6.775,00
2018	22.985,87	6.775,00
2019	22.723,87	8.432,20
2020	28.956,36	13.371,81
2021	30.876,90	17.847,54
2022	34.518,76	18.405,11
2023	43.099,71	24.032,73
2024	42.642,10	22.946,12

In dettaglio i costi sono così rappresentati:

COSTI AUTOVEICOLI 2024				
SERVIZIO UTILIZZATORE	SPESE PER FUNZIONAMENTO AUTOCARRI	SPESE PER NOLEGGIO AUTOCARRI	SPESE PER FUNZIONAMENTO AUTOVETTURE	SPESE PER NOLEGGIO AUTOVETTURE
AMM CENTRALE	514,45	2728,66	61,00	461,90
SCIENZE DELLA VITA	1955,12	6284,92	222,43	0,00
CHIMGEO	14032,09	0,00	0,00	0,00
EDUNOVA	2153,53	0,00	542,16	4304,16
CIGS	215,20	2495,68	0,00	0,00
DISMI	0,00	6670,80	0,00	0,00
TOTALE AUTOCARRI	18.870,39	18.180,06		
TOTALE AUTOVETTURE			825,59	4.766,06

I costi complessivi comprendono le spese di gestione, quali manutenzione ordinaria e straordinaria, assicurazioni, bolli, carburante, revisioni obbligatorie, spese di noleggio, di utilizzo taxi.

Come già rilevato nelle precedenti relazioni, l'esiguo numero delle autovetture (l'amministrazione ne possiede solo tre, in noleggio, di piccola cilindrata e con combustibile a metano) e la loro concreta necessità di utilizzo da parte degli uffici, non consentono di effettuare ulteriori misure di risparmio senza compromettere l'attività istituzionale.

Si specifica che i costi relativi agli autocarri (acquisto, noleggio, spese di manutenzione, spese di carburante) non rientrano nel limite di legge (limite che ha ad oggetto le sole autovetture).

Misure finalizzate alla razionalizzazione degli immobili ad uso abitativo o di servizio, con esclusione dei beni infrastrutturali

Nell'anno 2019 era stata stipulata una convenzione, tutt'ora vigente, tra Università e Azienda Ospedaliero Universitaria Policlinico di Modena (AOUMO), denominata *"Lettera – Convenzione per il recupero dei costi correlati all'utilizzo di spazi all'interno dell'AOUMO e altri rimborsi"*, prot. 0082596 del 15/04/2019.

Detta convenzione, in scadenza al 31/12/2023, è stata rinnovata FINO AL 31/12/2027.

Con tale convenzione vengono disciplinate, tra l'altro, le modalità di calcolo delle voci a rimborso di pulizie e utenze (art. 4 *"Specificazioni inerenti PULIZIE UTENZE"*) collegando tali costi alle superfici concesse in uso; considerato che le assegnazioni dei locali sono per definizione dinamiche, con tale convenzione si stabilisce che tali assegnazioni vengano definite e cristallizzate tramite ricognizione degli edifici effettuata con cadenza biennale.

Con detta convenzione si è stabilito che tale ricognizione e relativo aggiornamento dell'assegnazione degli spazi debba essere effettuata a cura dell'Ateneo.

L'AOUMO ha la facoltà di fare dei rilievi entro tre mesi dell'invio dei dati da parte dell'Ateneo; il documento così condiviso farà da riferimento per i calcoli dei costi per il biennio successivo.

Nel giugno del 2021, in ottemperanza a quanto stabilito nella citata convenzione l'Ateneo ha concluso la ricognizione relativa al complesso immobiliare denominato *"Complesso Policlinico"*. Tale ricognizione ha avuto per oggetto locali di proprietà dell'Ateneo e locali utilizzati dall'Ateneo in virtù di concessione, occupati sia da personale Universitario sia da personale dell'Azienda.

Nel giugno del 2023, in ottemperanza a quanto stabilito nella citata convenzione l'Ateneo ha concluso la ricognizione biennale relativa al complesso immobiliare denominato *"Complesso Policlinico"*.

L'Azienda AOU Policlinico di Modena ha accettato la ripartizione degli spazi risultante dalla ricognizione; pertanto tale nuova ricognizione è stata la base di calcolo per la ripartizione dei costi per gli esercizi 2023 e 2024.

Entro giugno 2025, in ottemperanza a quanto stabilito nella citata convenzione, l'Ateneo dovrà concludere la ricognizione in modo che i calcoli derivanti dalla stessa diventino la base di calcolo per la ripartizione dei costi per il biennio successivo.

Variazioni immobiliari nel corso del 2023

Nel corso dell'esercizio 2023 vi sono state le seguenti variazioni immobiliari:

MO 54 – Data Center – Immobile sito in Modena, Via Ermanno Gorrieri, 31, immobile di nuovo utilizzo nel corso dell'anno 2023 da parte di UNIMORE, a seguito contratto di Concessione gratuita di tra il Comune di Modena e Unimore, per 9 anni a partire dal 16/01/2023 al 15/01/2032. I locali sono ad uso del Dipartimento

di Ingegneria “Enzo Ferrari” ed ospitano all’interno di alcuni laboratori il Progetto Masa (Modena Autonomy Smart Area) e Progetto Most (Centro Nazionale Mobilità sostenibile). È presente una sala conferenze ad uso aula con n. 70 posti.

MO 55 - Nuovo Polo Tecnologico Universitario di Carpi – Immobile sito in Carpi, via Corbolani, 1/A. Immobile di nuovo utilizzo nel corso dell’anno 2023 da parte di UNIMORE, a seguito di costituzione di diritto di usufrutto gratuito, della durata di n. 15 anni, dal 07/12/2023 al 06/12/2038, tra la Fondazione Cassa di Risparmio di Carpi e Unimore. Sono presenti uffici, aule, sale riunioni e laboratori pesanti ad uso del Dipartimento di Ingegneria “Enzo Ferrari”.

MO 60 – Fab Lab – Immobile sito in Modena, Strada Attiraglio, 5/a (Complesso R-NORD). Immobile di nuovo utilizzo nel corso dell’anno 2023 da parte di UNIMORE, a seguito di contratto di comodato. tra la Società di Trasformazione Urbana CambiaMO S.p.A. e Unimore, per n.2 anni, dal 01/02/2023 al 31/01/2025. Questo spazio viene utilizzato per la realizzazione di attività didattiche e formative di carattere multidisciplinare, progettuale e applicativo, anche finalizzate alla produzione di innovazione e alla imprenditorialità nell’ambito di iniziative sia curriculari sia extracurriculari. Gli stessi locali possono essere utilizzati per l’organizzazione di eventi di terza missione sia finalizzati alla valorizzazione della conoscenza sia di carattere culturale e sociale. I locali sono ad uso del Dipartimento di Ingegneria “Enzo Ferrari”.

MO 59 – CARPI - P.e.te.r.ma.r. Centro Servizi del Parco Eco-Tecnologico – Immobile sito in Carpi, Via Remesina Esterna n. 23/A – immobile di nuovo utilizzo nel corso dell’anno 2023 da parte di UNIMORE, a seguito di contratto di concessione d’uso gratuito tra il Comune di Carpi e Unimore, con durata dal 17/04/2023 al 01/07/2026. I locali sono ad uso del Dipartimento di Ingegneria “Enzo Ferrari”. Al loro interno è presente una serra ed un laboratorio per lo studio delle biomasse.

Capannone sito in via Guido Reni, 4 – Rubiera (RE) – Nel corso del 2023 è stato stipulato un contratto di locazione della durata di n. 6 anni (dal 08/09/2023 al 07/09/2029) tra Gris Termoidraulica S.r.l. e l’Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia. L’immobile è utilizzato come archivio cartaceo e deposito per arredi antichi e strumentazione con valore storico-museale.

MO 61 - Fabbricato Bonacorsa – Via Bonacorsa, 20 – 41121 Modena. Tra il Comune di Modena e l’Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia è stato sottoscritto un contratto di Concessione gratuita dell’immobile denominato Fabbricato Bonacorsa, facente parte dell’ex Monastero di Sant’Eufemia, per n. 35 anni (dal 02/05/2022 al 01/05/2057) da destinare a studentato universitario. Si prevede che tale immobile venga preso in consegna da Unimore nel corso dell’esercizio 2025 e, successivamente, sarà oggetto di completa ristrutturazione.

MO 62 –Fabbricato San Barnaba – Via Santa Chiara, 21 – Via Carteria, 100 - 108 – 41121 Modena. Tra il Comune di Modena e l’Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia è stato sottoscritto un contratto di concessione gratuita dell’immobile denominato “Fabbricato San Barnaba”, facente parte dell’Ex Convento di San Barnaba, per n. 35 anni (dal 02/05/2022 al 01/05/2057) da destinare a studentato universitario. Si prevede che tale immobile venga preso in consegna da Unimore nel corso dell’esercizio 2025 e, successivamente, sarà oggetto di completa ristrutturazione.

Variazioni immobiliari nel corso del 2024:

Nel corso dell’esercizio 2024 vi sono state le seguenti variazioni immobiliari:

MO-16 (ex Chimica) sito in via Campi 213 - Nel corso dell’esercizio 2024 si è proceduto all’abbattimento dell’edificio MO16, come da previsioni del Piano Triennale 2023-2025 al paragrafo “*Abbattimento edificio MO-16*”.

MO 23 – Polo Didattico Biotecnologie – Via Araldi, 272 – 41125 Modena.

In relazione ai due contratti di locazione passiva:

CIG Z2A2BF638B - contratto L206 è stata data disdetta in data 30/05/2023. prot. n. 125259/2023

CIG Z072BF63EA – contratto L106 è stata data disdetta in data 29/05/2023, prot. n. 124608/2023.

I locali sono stati lasciati liberi il 31/05/2024, pertanto l'edificio non è più nella disponibilità dell'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia.

MO 52 – Tecnopolo di Modena – Via Pietro Vivarelli, 2 – 41125 Modena: Nuova concessione d'uso onerosa con l'Ordine degli Ingegneri di Modena. Con prot. n. 0101967 del 11/04/2024 è stato stipulato tra Unimore e l'Ordine degli Ingegneri della Provincia di Modena, una concessione amministrativa d'uso a titolo oneroso della durata di anni 6, dal 01/04/2024 al 31/03/2030, rinnovabili tacitamente per uguale periodo, salvo disdetta, per un corrispettivo di euro 35.000,00 all'anno.

MO 61 – Via Bonacorsa, 20 – 41121 Modena. È stato firmato un verbale di consegna dell'immobile in data 16/04/2024. Era già stato stipulato, come indicato in relazione 2023, un contratto di concessione a titolo gratuito di immobile per 35 anni dal 02/05/2022 al 01/05/2057 tra il Comune di Modena (concedente) e l'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia (concessionario). L'immobile non è ancora in uso da parte dell'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia, poiché deve essere ristrutturato.

MO 62 – Via Carteria, 108 – 41121 Modena. È stato firmato un verbale di consegna dell'immobile in data 05/07/2024. Era già stato stipulato un contratto di concessione a titolo gratuito di immobile per 35 anni dal 02/05/2022 al 01/05/2057 tra il Comune di Modena (concedente) e l'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia (concessionario). L'immobile non è ancora in uso da parte dell'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia, poiché deve essere ristrutturato.

RE 20 – Officine Reggiane – Capannone 15 B/C – Viale Bernardino Ramazzini – 42124 Reggio Emilia.

Come previsto nel Piano Triennale 2023-2025, al paragrafo *“Allestimento aule e spazi presso il Parco dell'Innovazione Reggio Emilia (4° POLO)”*, si è proceduto all'acquisizione del fabbricato in oggetto.

Nello specifico, il Comune di Reggio Emilia, proprietario dell'immobile, ha costituito diritto di usufrutto nei confronti di Unimore, in data 22/05/2024, per una durata di anni 29 e per un corrispettivo di euro 4.909.000,00, da corrispondersi in rate annuali per l'intera durata del contratto. Si prevede che il fabbricato sarà utilizzato da diverse strutture, quali Dipartimento di Scienze e Metodi dell'Ingegneria, Dipartimento di Comunicazione ed Economia, Dipartimento di Scienze Biomediche, Metaboliche e Neuroscienze (Cdl Scienze e Tecniche Psicologiche) e Dipartimento Chirurgico, Medico, Odontoiatrico e di Scienze Morfologiche con interesse Trapiantologico, Oncologico e di Medicina Rigenerativa (Cdl Digital Education).

Locazioni immobiliari 2024

Come previsto in fase di redazione della relazione triennale 2023-2025, nell'esercizio 2024 l'Ateneo ha mantenuto fermo l'adeguamento dei canoni ridotti sui fabbricati posseduti a titolo di locazione, già applicato dal 2014 in riferimento alla normativa di legge che prevedeva la riduzione del 15% dei canoni di locazione dei contratti stipulati tra privati e Pubblica Amministrazione (D.L. 66/2014 conv. in L. 89/2014 che, modificando i D.L. 95/2012, ha anticipato il termine di decorrenza della riduzione al 1° luglio 2014). A seguito di tale applicazione di legge da parte dell'Ateneo nessun proprietario-locatore ha esercitato il diritto di recesso previsto dalla legge. Le riduzioni iniziali hanno comportato i seguenti nuovi canoni, aggiornati con l'Istat ove previsto e ove il proprietario ne abbia fatto espressa richiesta scritta.

LOCAZIONI PASSIVE - CANONI VERSATI - 2024								
Proprietario	Indirizzo	Piano	Città	Utilizzo specifico	MQ	Canone di locazione da contratto (IVA compresa)	Canone ridotto (IVA compresa)	Canoni locazione annui versati 2024 (IVA compresa), con adeguamento ISTAT
Fondazione Collegio San Carlo: contratto Rep L83909	MO-01 Via Università 4	3	Modena	Rettorato	1.257	88.695,76	75.391,40	€ 75.391,38
Fondazione Collegio San Carlo: contratto Rep L45011	MO-01 Via Università 4	4	Modena	Studi Dipartimento Studi Linguistici	425	48.800,00	41.480,00	€ 41.480,00
Via Donzi-New Life srl: contratto Rep. 3195/2005 Piano 1°	MO-03 Via Donzi 5	1	Modena	Uffici Direzione Legale	230	31.561,69	26.827,44	€ 26.827,36
Comune di Modena - contratto di concessione - Rep. n. 85644	MO-50, Via Ganaceto 44	T	Modena	Associazioni Studentesche	203	5.398,35	Non è prevista la riduzione in quanto si tratta di Concessione di Immobile dal Comune di Modena	5.646,02
Fabrica Immobiliare (Contratto in essere dal 06/03/2015; canone aggiornato dal marzo 2016)	MO-51, Via Campi 103	intero edificio	Modena	Dipartimento di Scienze Chimiche e Geologiche		1.888.094,00	1.604.879,90	€ 1.619.568,32
Kennedy sas: contratto Rep 15901	RE-02, Via Kennedy N.17/T e Via Brigata Reggio 24/P	1	Reggio Emilia	Dipartimento Scienze della Vita	1.629	182.792,33	155.373,48	€ 156.655,31
Comune di Reggio Emilia	RE-03, Viale Allegri 13, 15	T	Reggio Emilia	Segreteria Studenti e Centro E-Learning	2.395	500,88	Non è prevista la riduzione in quanto si tratta di Concessione in uso di Immobile dal Comune di Reggio Emilia	€ 503,89
ACER Reggio Emilia - Mascagni nuovo contratto del 2017	RE-14, Via Mascagni 6, 8, 10	T	Reggio Emilia	Alloggi per studenti	538	31.238,64	Essendo un immobile ad uso commerciale non si applica la riduzione del 15%	€ 31.236,00
ACER Reggio Emilia - Parmeggiani	RE-15, Via San Rocco, 5	T-1-2-3-4	Reggio Emilia	Alloggi per studenti	1.156	28.000,00	Non è prevista la riduzione del 15% in quanto si tratta di Sub-concessione in uso di Immobile da Azienda Casa Emilia Romagna della Provincia di Reggio	€ 28.023,96
GRIS TERMOIDRAULICA S.r.l.	RE-21 Via G.Reni,4 Rubiera	T	Reggio Emilia	Deposito archivio documenti	1.171	69.540,00	59.109,00	€ 59.352,83

Rinnovo contratti di locazione

Per quel che concerne i rinnovi dei contratti di locazione immobiliare, si è provveduto ad applicare tempestivamente l'art. 1 comma 388 della L. 27 dicembre 2013, n. 147, che condiziona il rinnovo dei contratti al previo nulla osta da parte dell'Agenzia del Demanio.

Riassunto degli esercizi precedenti

Nell'esercizio 2017 si era provveduto a richiedere nulla-osta per il rinnovo dei seguenti contratti di locazione:

- Locazione via Fogliani n.1, Reggio Emilia (AG Immobiliare Mussini: contratto Rep 9445/2000) – nulla osta del 05/06/2017 prot. 2017/8333/BO2
- Locazione via Donzi 5 piano 1, Modena (New Life srl) – nulla osta del 08/03/2018 prot. 2018/3208/BO2.

L'agenzia del Demanio non ha concesso il nulla osta per il rinnovo dei seguenti contratti:

- Locazione edificio MO-03 piano 3 Via Donzi, Modena, con scadenza contratto il 13/06/2017 (provvedimento Agenzia Demanio n. prot. 2016/1646/BO2), utilizzato quale sede della Direzione Pianificazione e Formazione.
- Locazione Mascagni Reggio. L'agenzia del Demanio ha espresso parere di congruità sul canone di locazione, ai sensi dell'art. 24 comma 4 del DL 24/04/2014, n. 66, in relazione alla stipula di un nuovo contratto di locazione sito in Reggio Emilia, via Mascagni nn. 6, 8, 10, utilizzato quale alloggio per studenti, di proprietà del Comune di Reggio Emilia (nota Agenzia Demanio del 10/03/2017, prot. 2017/3692/BO2). È pattuito un canone inferiore a quello pattuito con il precedente contratto. Il nuovo contratto (n. prot. L3617) è valido dal 01 settembre 2017. Non si applica a tale contratto la riduzione del 15%, in quanto si tratta di locazione per fini non istituzionali (residenze per studenti; art. 3 DL 95/2012).

Nell'esercizio 2018 non vi erano stati contratti di locazione in scadenza, per cui non si erano richiesti nulla-osta all'Agenzia del Demanio.

Nell'esercizio 2019 è stata inviata la richiesta di rilascio nulla-osta per il rinnovo del contratto di locazione dell'immobile sito in via Kennedy n. 17 (L15908) - L'agenzia del Demanio ha espresso parere di congruità sul canone di locazione con invio del nulla-osta in data 13/05/2019.

Nell'esercizio 2020 l'Agenzia del Demanio, su formale richiesta dell'Ateneo, ha concesso, con prot. N. 0016300.05/2020, il nulla osta relativo al rinnovo del contratto di locazione del fabbricato sito in corso Canalgrande, n. 49, in Modena, piano 3 di proprietà della Fondazione Collegio San Carlo, che pertanto si potrà rinnovare fino al 31/12/2027.

Nell'esercizio 2021 l'Agenzia del Demanio, su formale richiesta dell'Ateneo, ha concesso, con prot. N.0017682.29-10-2021.U il nulla osta relativo al rinnovo del contratto di locazione del fabbricato sito in Modena, corso Canalgrande, n. 49 piano 4 di proprietà della Fondazione Collegio San Carlo, che pertanto si potrà rinnovare fino al 31/08/2029.

Nell'esercizio 2022:

- non sono stati stipulati nuovi contratti di locazione
- è cessato il contratto di locazione transitoria di RE-19 "San Rocco", come sopra meglio specificato

Nell'esercizio 2023:

Nuovi contratti

In data 07/09/2023 è stato stipulato un nuovo contratto di locazione con GRIS TERMOIDRAULICA SRL avente ad oggetto un capannone industriale, sito in Rubiera (RE), via Guido Reni n. 4, al fine di utilizzarlo come archivio cartaceo e deposito per arredi antichi e strumentazione con valore storico-museale. Con protocollo n. 211371 del 07/08/2023 l'Agenzia del Demanio ha espresso parere favorevole in merito alla congruità prevista dall'art. 3, comma 6, del D.L. 95/2012.

Il contratto ha durata di sei anni, dal 08/09/2023 al 07/09/2029. Il canone annuo ammonta a € 57.000 al netto dell'IVA.

Cessazioni di contratti

Non è cessato nessun contratto di locazione.

ESERCIZIO 2024:

Nuovi contratti

- non sono stati stipulati nuovi contratti di locazione.

Cessazioni di contratti

- sono cessati i due contratti di locazione passiva dell'edificio MO 23 – Polo Didattico Biotecnologie – Via Araldi, 272 – 41125 Modena, come meglio sopra specificato.

Aumento ISTAT locazioni

A differenza degli esercizi che vanno dal 2012 al 2023, per l'esercizio 2024 i canoni dei contratti di locazione passiva per i quali i locatori ne hanno fatto richiesta, hanno subito l'aumento ISTAT, non è stata prevista a livello normativo nessuna modifica e/o proroga all'art. 3 c. 1 del DL 95/2012 e s.m.i.

Si è pertanto provveduto al pagamento dei canoni aggiornati con l'aumento ISTAT nei confronti dei locatori che hanno inviato formale richiesta scritta nei confronti del locatario Unimore.

Si riporta di seguito, per praticità, la versione aggiornata di tale articolo, come risultante ad oggi dal sito istituzionale "Normattiva":

Art. 3. Razionalizzazione del patrimonio pubblico e riduzione dei costi per locazioni passive

Comma 1. In considerazione dell'eccezionalità della situazione economica e tenuto conto delle esigenze prioritarie di raggiungimento degli obiettivi di contenimento della spesa pubblica, a decorrere dalla data di

*entrata in vigore del presente provvedimento, per gli anni **2012, 2013, 2014, 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020, 2021, 2022 e 2023**, l'aggiornamento relativo alla variazione degli indici ISTAT, previsto dalla normativa vigente non si applica al canone dovuto dalle amministrazioni inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall'Istituto nazionale di statistica ai sensi dell'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, nonché dalle Autorità indipendenti ivi inclusa la Commissione nazionale per le società e la borsa (Consob) per l'utilizzo in locazione passiva di immobili per finalità istituzionali.*

A6 RELAZIONE A CONSUNTIVO 2024 - RICERCA E TERZA MISSIONE

Principali finanziamenti ottenuti e proposte presentate:

RICERCA NAZIONALE

MUR

Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), Missione 4 “Istruzione e ricerca” - Componente 2 “Dalla ricerca all’impresa” Investimento 1.4 “Potenziamento strutture di ricerca e creazione di “campioni nazionali di R&S” su alcune Key Enabling Technologies”: Avviso pubblico (D.D. n. 3138 del 16/12/2021, modificato con D.D. n. 3175 del 18/12/2021) per la presentazione di Proposte di intervento per il Potenziamento di strutture di ricerca e creazione di “campioni nazionali” di R&S su alcune Key Enabling Technologies finanziato dall’Unione europea – NextGenerationEU

3 proposte finanziate:

Programma di ricerca **“National Center for Gene Therapy and Drugs based on RNA Technology”** (codice CN00000041 - CUP E93C22001080001). Decreto di concessione del finanziamento prot. n. 1035 del 17/06/2022. Atto d’obbligo sottoscritto in data 01/08/2022 dalla Fondazione “Centro Nazionale Di Ricerca - Sviluppo Di Terapia Genica e Farmaci con Tecnologia a Rna” (CF 92315700283). Data avvio progetto: 01/11/2022 - data fine progetto: 31/10/2025 – concessa proroga al 31/12/2025.

Costo complessivo progetto: euro 327.182.181,61 - agevolazione complessiva progetto: euro 320.036.606,03.

Budget UNIMORE: euro 8.079.460,82

Spoke 1 “Genetic Diseases”: Budget UNIMORE: euro 7.236.025,08 - sottoscritto accordo tra Fondazione “Centro Nazionale di Ricerca – Sviluppo di terapia genica e farmaci con tecnologia a RNA” (HUB) e UNIMORE (SPOKE) (Rep. 15/2023 - Prot n. 10180 del 18/01/2023) - Contributo: 19.053.554,20 € (quota UNIMORE: 7.236.025,08 €; quota Affiliati: 11.817.529,12 €) – incasso euro 150.721,41 (sospeso 3504/2024), quota di anticipazione del 10% relativa all’Affiliato Fondazione Telethon, effettuato relativo trasferimento (richiesta prot. 107618 del 19/04/2024) - incasso euro 3.509.267,98 (sospeso 6523/2024) di cui euro 1.447.205,01 quota UNIMORE anticipazione 20% SPK1 ed euro 2.062.062,97 quota Affiliati SPK1, effettuati relativi versamenti agli Affiliati. Rimane da incassare la quota relativa all’Affiliato privato Fondazione Telethon in quanto in attesa di ricevere la garanzia fideiussoria per il relativo ammontare.

Affiliato a Spoke 2 “Cancer”: Budget UNIMORE: euro 843.435,74 - incasso euro 84.343,57 (sospeso 6155/2024), quota di anticipazione 10% - incasso euro 168.687,15 (sospeso 14962/2024), quota di anticipazione 20%

Espletata la procedura di selezione nell’ambito dei Bandi a cascata “Bando pubblico per la selezione di proposte progettuali da finanziare nell’ambito delle attività di ricerca dello Spoke 1 “Genetic Diseases” (DDG Rep. n. 76/2024 – Prot. n. 37969 del 06/02/2024) (CODBAN_000371) – Approvazione atti (DDG Rep. n. 335/2024 - Prot. n. 201920 del 19/07/2024) con assegnazione di complessivi euro 1.739.851,25 – adottati i relativi decreti di concessione e sottoscritti i relativi atti d’obbligo:

- Progetto “Developing & Analyzing 3D Cellular Models from iPSCs of AGC1-Deficient Patients – DAiAGC” – Beneficiario: Università della Calabria – costo e contributo concesso: 180.000,00 euro - sottoscritto contratto d’obbligo tra UNIMORE e Beneficiario (rep. 348/2024, prot. 220116 del 1.08.2024)
- Progetto “Testing novel nanodelivery of RNA molecules and synthetic genes as therapeutic approaches for muscular dystrophy – NANOTHER” – Beneficiario: Università degli Studi di Ferrara – costo e contributo concesso: 150.000,00 euro - sottoscritto contratto d’obbligo tra UNIMORE e Beneficiario (rep. 351/2024, prot. 220157 del 1.08.2024)

- Progetto "Targeting frequent F8 mutations with base/prime editors or suppressor tRNAs as innovative therapy for severe Hemophilia A – TARGEIGHT" – Beneficiario: Università degli Studi di Ferrara – costo e contributo concesso: 70.000,00 euro - sottoscritto contratto d'obbligo tra UNIMORE e Beneficiario (rep. 350/2024, prot. 220130 del 1.08.2024)
- Progetto "Assessing SAFETy of genome EDITing approaches for β -hemoglobinopathies - SafeEdit" – Beneficiario: Università degli studi di Foggia – costo e contributo concesso: 200.000,00 euro - sottoscritto contratto d'obbligo tra UNIMORE e Beneficiario (rep. 353/2024, prot. 220160 del 1.08.2024)
- Progetto "Advanced Strategies for Assessing and educating immune responses to Gene Therapy Vectors for Hemophilia Treatment - RE-EDUC8" – Beneficiario: Università degli Studi di Perugia - costo e contributo concesso: 70.000,00 euro - sottoscritto contratto d'obbligo tra UNIMORE e Beneficiario (rep. 347/2024, prot. 220106 del 1.08.2024)
- Progetto "Targeted Nose-to-brain Treatment for Neurometabolic disease with RNA Nanomedicines - NtB-4NeuroMed" – Beneficiario: Università degli Studi di Parma - costo e contributo concesso: 208.660,05 euro - sottoscritto contratto d'obbligo tra UNIMORE e Beneficiario (rep. 356/2024, prot. 221789 del 2.08.2024)
- Progetto "Sviluppo di un modello ovino di patologia mitocondriale umana di origine nucleare mediante editing genomico indotto con CRISPR/Cas9 in cellule staminali embrionali (Development of a sheep model for a human mitochondrial disease of nuclear origin by CRISPR/Cas9 mediated genome editing in Embryonic Stem (ES) cells) – MitoGEST" – Beneficiario: Università degli studi di Teramo - costo e contributo concesso: 150.000,00 euro - sottoscritto contratto d'obbligo tra UNIMORE e Beneficiario (rep. 349/2024, prot. 220127 del 1.08.2024)
- Progetto "Delivery of base editors by lipid and gold nanoparticles to rescue frataxin expression in Friedreich Ataxia – GOLIFA" – Beneficiario: Università degli Studi di Trento - costo e contributo concesso: 179.991,20 euro - sottoscritto contratto d'obbligo tra UNIMORE e Beneficiario (rep. 355/2024, prot. 221746 del 2.08.2024)
- Progetto "Safe and long-term in vivo tolerogenic expression of FVIII by LV targeting hepatic endothelial cells – ALLEVIATE" – Beneficiario: Università degli Studi del Piemonte Orientale "Amedeo Avogadro" - costo e contributo concesso: 120.000,00 euro - sottoscritto contratto d'obbligo tra UNIMORE e Beneficiario (rep. 352/2024, prot. 220158 del 1.08.2024)
- Progetto "Evaluation of Serum and circulating EVs MYOKine profile in a Central Core Disease (CCD) mouse model overexpressing miR-486 – SEVMYOK" Beneficiario: Università degli Studi dell'Aquila - costo e contributo concesso: 121.600,00 euro - sottoscritto contratto d'obbligo tra UNIMORE e Beneficiario (rep. 344/2024, prot. 217302 del 30.07.2024)
- Progetto "From the sea for the sight: identification of novel RNA molecules to tackle retinal diseases - SEA SIGHT" – Beneficiario: Stazione Zoologica Anton Dohrn - costo e contributo concesso: 200.000,00 euro - sottoscritto contratto d'obbligo tra UNIMORE e Beneficiario (rep. 357/2024, prot. 221857 del 2.08.2024)
- Progetto "Unravelling the epigenetic bases of ketogenic diet treatment response in AGC1-deficient neuromuscular disorders: a multi-omic integrative analysis - Epi-KD" – Beneficiario: IRCCS Istituto Tumori "Giovanni Paolo II" - costo e contributo concesso: 89.600,00 euro - sottoscritto contratto d'obbligo tra UNIMORE e Beneficiario (rep. 364/2024, prot. 227380 del 7.08.2024)

Pubblicata la 2^a edizione del bando a cascata "Bando pubblico per la selezione di proposte progettuali da finanziare nell'ambito delle attività di ricerca dello Spoke 1 "Genetic Diseases" (DDG Rep. n. 363/2024 – Prot. n. 219037 del 31/07/2024) – Approvazione atti (DDG Rep. n. 616/2024 – Prot. n. 329801 del 06/12/2024) con assegnazione di complessivi euro 130.000,00 – adottato il relativo decreto di concessione:

- Progetto "Bioenergetic Profile in Multiple Tissues of NDUFS4 KO and Muscle-Specific COX15 KO Mice Treated with Gene Therapy and RNA Therapy BIOMITOGEN" – Beneficiario: Università degli studi di Foggia - costo e contributo concesso: 130.000,00 euro - sottoscritto contratto d'obbligo tra UNIMORE e Beneficiario (rep. 505/2024, prot. 340024 del 19.12.25)

Formalizzato l'addendum all'Accordo tra HUB – Spoke 1 UNIMORE (Rep. 8/2024 - prot. 3936 del 08/01/2024) e i relativi accordi tra Spoke 1 e Affiliati: UNICA (rep. 48/2024 - prot. 43493 del 09/02/2024); UNIPD (rep. 58/2024 - prot. 43821 del 13/02/2024);
Formalizzato addendum tra Spoke 2 La Sapienza Università e Affiliato UNIMORE (rep. 45/2024 - prot. 39702 del 07/02/2024)

Programma di ricerca **“Sustainable Mobility Center (Centro Nazionale per la Mobilità Sostenibile – CNMS)”** (codice CN00000023 - CUP E93C22001070001). Decreto di concessione del finanziamento prot. n. 1033 del 17/06/2022. Atto d'obbligo sottoscritto in data 30/08/2022 dalla Fondazione Centro Nazionale per la mobilità sostenibile (CF 97924630151). Data avvio progetto: 01/09/2022 - data fine progetto: 31/08/2025 - concessa proroga al 31/12/2025.

Costo complessivo progetto: euro 377.934.689,11 - agevolazione complessiva progetto: euro 319.922.088,03.

Budget UNIMORE: euro 7.861.711,99

Spoke 6 “Connected and Autonomous Vehicle (CAV)”: Budget iniziale UNIMORE: euro 4.519.932,90 -

Affiliato a Spoke 12 “Innovative propulsion”: Budget iniziale UNIMORE: euro 1.845.744,00

Affiliato a Spoke 13 “Electric Traction and Batteries (ETB)” Budget iniziale UNIMORE: euro 1.496.033,75

Approvata n. 1 proposta presentata nell'ambito della closed call PoC (1° bando 2023):

- SPK 6 sotto progetto “REAL - Robot fleet for Autonomous vehicle testing” - Capofila UNIMORE, partner Ferrari - quota budget UNIMORE: euro 120.000,00

Approvate n. 5 proposte nell'ambito della closed call MOOC:

- SPK5 sotto progetto “Stima delle potenzialità del mezzo ciclabile per gli spostamenti casa-lavoro” – Capofila Università degli Studi di Bergamo - quota budget UNIMORE: euro 24.579,50
- SPK5 sotto progetto “Reti LPWAN per applicazioni di mobilità leggera: la tecnologia LoRaWAN” – Capofila Università degli Studi di Brescia - quota budget UNIMORE: euro 24.579,50
- SPK6 sotto progetto “Safety-critical applications in the Modena Automotive Smart Area (MASA)” – Capofila UNIMORE - quota budget UNIMORE: euro 40.579,50
- SPK6 sotto progetto “Autonomous vehicle driving: fundamentals and case study in indoor and outdoor applications” – Capofila UNIMORE - quota budget UNIMORE: euro 24.579,50
- SPK13 sotto progetto “Progettazione di Motori Elettrici Sostenibili: Efficienza, Circolarità e Ottimizzazione delle Risorse” - Capofila UNIMORE - quota budget UNIMORE: euro 3.300,00

Approvate n. 2 proposte nell'ambito della closed call PoC (1° bando 2024):

- SPK12 sotto progetto “HELP” - Capofila UNIMORE, partner CNR STEMS - quota budget UNIMORE: euro 47.475,00
- SPK12 sotto progetto “SHETS” – Capofila CNR STEMS, partner Teoresi S.p.A. e UNIMORE - quota budget UNIMORE: euro 11.150,00

Approvata n. 1 proposta nell'ambito della closed call Flagship Linea B:

- SPK6 sotto progetto “FULLROAD” - Capofila Eni S.p.A., partner: Autostrade, UNIMORE, Università di Salerno - quota budget UNIMORE: euro 905.000,00

Approvata n. 1 proposta nell'ambito della closed call Scalability Grant (3° edizione):

- SPK12 sotto progetto “WISER” - Capofila CNR, partner: UNIMORE e UNIFI - quota budget UNIMORE: euro 74.650,00

Approvata n. 1 proposta nell'ambito della closed call PoC (3° edizione):

- SPK13 sotto progetto “I-AM-EM” - Capofila UNIMORE, partner: Politecnico di Bari e Ferrari Spa - quota budget UNIMORE: euro 77.650,00

Spoke 6 “Connected and Autonomous Vehicle (CAV)”: Budget UNIMORE integrato a seguito delle proposte approvate nell'ambito delle closed calls sopra indicate: euro 5.610.091,90 -

Affiliato a Spoke 12 “Innovative propulsion”: Budget UNIMORE integrato a seguito delle proposte approvate nell'ambito delle closed calls sopra indicate: euro 1.979.294,00

Affiliato a Spoke 13 “Electric Traction and Batteries (ETB)”: Budget UNIMORE integrato a seguito delle proposte approvate nell’ambito delle closed calls sopra indicate: euro 1.576.983,75

Budget assegnato ad UNIMORE nell’ambito dello Spoke 5 a seguito delle proposte approvate nell’ambito delle closed calls sopra indicate: euro 49.159,00

L’HUB non ha ancora condiviso il Decreto Ministeriale attestante tale incremento del budget complessivo di UNIMORE a euro 9.215.528,65

Espletata la procedura di selezione nell’ambito dei Bandi a cascata “Bando pubblico per la selezione di proposte progettuali da finanziare nell’ambito delle attività di ricerca dello SPOKE 6 – Connected and Autonomous Vehicle (CAV)” (DDG Rep. n. 200/2024 – Prot. n. 123487 del 17/05/2024) – Approvazione atti (DDG Rep. n. 464/2024 - Prot. n. 284688 del 04/10/2024, rettificato con DDG Rep. n. 525/2024 - Prot. n. 312005 del 12/11/2024) con assegnazione di complessivi euro 1.738.837,88 – adottati i relativi decreti di concessione e sottoscritti relativi atti d’obbligo:

- Progetto “Precision Road mOnitoring for safeTy Enhancement using Cooperative Technologies PROTECT” – Beneficiario: AITEK SPA – costo: euro 160.033,60 – agevolazione concessa: euro 80.392,22 - sottoscritto contratto d’obbligo tra UNIMORE e Beneficiario (rep. 474/2024, prot. 323493 del 28.11.24)
- Progetto “Radar trustEd Perception through mUltilevel safeTy And safety of inTended functIonality diagnosis REPUTATION” – Beneficiario: E.S.T.E. S.R.L. – costo: euro 276.104,00 – agevolazione concessa: euro 174.654,80 - sottoscritto contratto d’obbligo tra UNIMORE e Beneficiario (rep. 477/2024, prot. 326013 del 02.12.24)
- Progetto: “Rilevazione di flussi urbani con tecnologie WiFi/BLE Wi-FLOW” – Beneficiario: LABORATORI GUGLIELMO MARCONI SPA – costo: euro 296.330 – agevolazione concessa: euro 153.046 - sottoscritto contratto d’obbligo tra UNIMORE e Beneficiario (rep. 482/2024, prot. 329406 del 06.12.24)
- Progetto “Sviluppo di un’Applicazione mobile per la Guida Autonoma avanzata SAGA” – Beneficiario: RUNELAB SRL – costo: euro 198.500 – agevolazione concessa: euro 108.182,50 - sottoscritto contratto d’obbligo tra UNIMORE e Beneficiario (rep. 467/2024, prot. 321573 del 26.11.24)
- Progetto “Multisensor Solution 4 VRU Detection MS4VD” – Beneficiario: SANTER REPLY S.P.A. – costo: euro 299.181,20 – agevolazione concessa: euro 136.065,30 - sottoscritto contratto d’obbligo tra UNIMORE e Beneficiario (rep. 479/2024, prot. 326969 del 03.12.24)
- Progetto “Multimodal Radio Positioning and tracking for Advanced NextG use cases MARPA” – Beneficiario: SMA-RTy Italia SRL – costo: euro 299.944,25 – agevolazione concessa: euro 209.960,98 - sottoscritto contratto d’obbligo tra UNIMORE e Beneficiario (rep. 491/2024, prot. 335709 del 13.12.24)
- Progetto “iMSafe – Safety for road user iMSafe” – Beneficiario: Soft-in Embedded Srl - costo: euro 295.184,30 – agevolazione concessa: euro 172.097,74 - sottoscritto contratto d’obbligo tra UNIMORE e Beneficiario (rep. 470/2024, prot. 322479 del 27.11.24)
- Progetto “Simulation for Autonomous Vehicle SimulAV” – Beneficiario: Bylogix srl – costo: euro 299.926,35 – agevolazione concessa: euro 190.099,26 - sottoscritto contratto d’obbligo tra UNIMORE e Beneficiario (rep. 498/2024, prot. 338403 del 18.12.24)
- Progetto “Sviluppo di un’app per la Mobilità Integrata e Navigazione Assistita MINA” – Beneficiario: RE:LAB SRL – costo: euro 297.334,80 – agevolazione concessa: euro 154.927,08 - sottoscritto contratto d’obbligo tra UNIMORE e Beneficiario (rep. 499/2024, prot. 338412 del 18.12.24)
- Progetto “Autonomous Quality Underwater Innovative Lightweight Explorer AQUILE” – Beneficiario: SPINITALIA SRL – costo: euro 280.000,00 – agevolazione concessa: euro 184.500,00 - sottoscritto contratto d’obbligo tra UNIMORE e Beneficiario (rep. 501/2024, prot. 338419 del 18.12.24)
- Progetto “Allestimento di un veicolo road e racing con sensori e attuatori eterogenei per l’abilitazione della guida autonoma RACE” – Beneficiario: SPINITALIA SRL – costo: euro 264.250,00 – agevolazione concessa: euro 174.912,00 - sottoscritto contratto d’obbligo tra UNIMORE e Beneficiario (rep. 500/2024, prot. 338418 del 18.12.24)

Programma di ricerca **“National Biodiversity Future Center – NBFC”** (codice CN00000033 - CUP E93C22001090001). Decreto di concessione del finanziamento prot. n. 1034 del 17/06/2022. Atto d'obbligo sottoscritto in data 11/08/2022 da "National Biodiversity Future Center società consortile a responsabilità limitata", in forma abbreviata "NBFC s.c.a r.l." (CF07058500823). Data avvio progetto: 01/09/2022 - data fine progetto: 28/02/2026.

Costo complessivo progetto: euro 328.217.375,39 - agevolazione complessiva progetto: euro 320.026.665,79.

Budget UNIMORE: euro 4.500.000,00

Affiliato a Spoke 3: Budget UNIMORE: euro 4.500.000,00 - incasso anticipazione 20% quota UNIMORE euro 900.000,00 (sospeso 3024/2024) SPK3.

Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, Missione 4 “Istruzione e ricerca” – Componente 2 “Dalla ricerca all’impresa” – Investimento 1.5 Creazione e rafforzamento di “Ecosistemi dell’innovazione”, costruzione di “leader territoriali di R&S”: Avviso pubblico (D.D. n. 3277 del 30/12/2021) per la presentazione di Proposte di intervento per la creazione e il rafforzamento di "ecosistemi dell'innovazione", costruzione di "leader territoriali di R&S" – Ecosistemi dell’Innovazione – finanziato dall’Unione europea – NextGenerationEU

1 proposta finanziata:

Programma di Ricerca e Innovazione **“Ecosystem for Sustainable Transition in Emilia-Romagna”** (ambito di intervento “5.Climate, Energy and Sustainable Mobility”) (codice ECS00000033 - CUP E93C22001100001). Decreto di concessione del finanziamento prot. n. 1052 del 23/06/2022. Atto d'obbligo sottoscritto in data 25/08/2022 dalla Fondazione "ECOSISTER" (CF 91449190379).

Data avvio progetto: 01/10/2022 - data fine progetto: 30/09/2025 – concessa proroga al 31/12/2025.

Costo complessivo progetto rimodulato come da All. B inviato dal MUR con nota prot. 20312 del 05/11/2024: euro 111.720.829,55 - agevolazione complessiva progetto: euro 110.000.000,00.

Budget UNIMORE: euro 16.063.545,78 di cui euro 12.012.586,00, oltre ad euro 2.506.254,67 per bandi a cascata, euro 953.493,00 per aiuto ai poli sullo spoke 2 ed euro 572.460,20 a seguito delle proposte presentate nell'ambito della closed call pubblicata dall'HUB.

Approvat n. 7 proposte presentate nell'ambito della closed call pubblicata dall'HUB:

- Spoke 4 sotto progetto “AIQS” budget UNIMORE: euro 143.454,00
- Spoke 3 sotto progetto “E4PV” - budget UNIMORE: euro 100.443,75
- Spoke 1 sotto progetto “GRAM” - budget UNIMORE: euro 50.475,00
- Spoke 1 sotto progetto “HYTS” - budget UNIMORE: euro 37.612,80
- Spoke 5 sotto progetto “PURE” - budget UNIMORE: euro 19.999,65
- Spoke 5 sotto progetto “PYH2” - budget UNIMORE: euro 100.362,50
- Spoke 1 sotto progetto “SPIR” - budget UNIMORE: euro 120.112,50

Affiliato a Spoke 1 “Materials for sustainability and ecological transition”: Budget UNIMORE: euro 2.196.632,50

Spoke 2 “Clean energy production, storage and saving”: Budget complessivo dello spoke 2: euro 18.051.110,96 - Budget UNIMORE: euro 6.268.497,66 (di cui euro 2.808.749,99 budget spoke; euro 2.506.254,67 per bandi a cascata ed euro 953.493,00 per aiuto ai poli)

Stipulato Accordo UNIMORE (SPOKE) e ENEA (Affiliato) (Rep.55/2024 - Prot. n. 46862 del 12/02/2024) - Contributo ENEA: euro 358.980,00

Stipulato emendamento all'Accordo HUB -Spoke 2 (Rep.84/2024 - Prot. n.67065 del 26/02/2024) e i conseguenti emendamenti all'Accordo tra UNIMORE (SPOKE) e Affiliati:

- emendamento accordo UNIMORE - UNIBO (Affiliato) finalizzato a formalizzare il trasferimento di una quota di budget relativo ad UNIBO dallo spoke 3 allo spoke 2 – budget UNIBO rideterminato: euro 4.971.977,63 (rep.201/2024, prot.126712 del 22.05.24)
- emendamento accordo UNIMORE – Fondazione REI (Affiliato) – Budget REI rimodulato: euro 437.448,72 (rep. 176/2024, prot. 110259 del 24.04.2024)

- emendamento accordo UNIMORE – CRPA (Affiliato) – Budget CRPA rimodulato: euro 28.483,20 (rep. 181/2024, prot. 112912 del 2.05.2024)
- emendamento accordo UNIMORE – Democenter SIPE (Affiliato) – Budget Democenter rimodulato: euro 233.222,00 (rep. 185/2024, prot. 115543 del 7.05.2024)

Erogare agli affiliati di natura privata, in base ai verbali INVITALIA, le relative quote incassate dall'HUB quale anticipazione del 10% e del 20%:

- ENEA: trasferita la quota complessiva di euro 97.579,26
- CRPA: trasferita la quota complessiva di euro 25.674,74
- LEAP: trasferita la quota complessiva di euro 249.019,32
- DEMOCENTER: trasferita la quota complessiva di euro 47.882,93
- FONDAZIONE REI: trasferita la quota complessiva di euro 99.563,08

Affiliato a Spoke 3 “Green manufacturing for a sustainable economy”: Budget UNIMORE: euro: 1.950.120,71

Affiliato a Spoke 4 “Smart mobility, housing and energy solutions for a carbon-neutral society”: Budget UNIMORE: euro 1.807.688,89

Affiliato a Spoke 5 “Circular economy & Blue Economy”: Budget UNIMORE: euro 1.784.597,03

Affiliato a Spoke 6 “Ecological transition based on HPC and Data Technology” Budget UNIMORE: euro 2.056.006,93

Espletata la procedura di selezione nell'ambito dei Bandi a cascata “Bando a Cascata a favore delle imprese del Mezzogiorno SPOKE 2 Clean energy production, storage and saving” (DDG Rep. n. 1417/2023 – Prot. n. 272876 del 07/11/2023 – scadenza prorogata al 19/01/2024) (CODBAN_000238) – Approvazione atti (DDG Rep. n. 270/2024 - Prot. n. 142199 del 07/06/2024) con assegnazione di complessivi euro 2.145.515,57 – adottati i relativi decreti di concessione e sottoscritti gli atti d'obbligo:

- Progetto “Linea continua semiautomatica di stampa digitale per la produzione di membrana di elettrodi (MEA) per la produzione di celle elettrolitiche e a combustibile polimeriche” – beneficiari: Athena s.p.a. (Capofila) e Green Independence s.r.l. (partner) – Athena: costo: euro 455.037,25 e agevolazione: euro 184.089,90 e Green Independence s.r.l.: costo euro 194.962,50 e agevolazione euro 147.194,38 - atto d'obbligo tra UNIMORE e Capofila Athena spa (rep. 295/2024, prot. 179497 del 04.07.2024)
- Progetto “PRECEDE: PREvisioni climatiche ed energetiche a supporto delle Comunità Energetiche con modelli di DEep learning” – beneficiari: E WAY Enterprise Business Solutions s.r.l. (Capofila) e DATARIVER s.r.l. (partner) – EWAY costo euro: 389.885 agevolazione euro: 288.376,05 - DATARIVER costo euro: 260.090 agevolazione euro: 193.050,70 – atto d'obbligo tra UNIMORE e Capofila EWAY (rep. 331/2024, prot. 202418 del 19.07.2024)
- Progetto “H2SAM: Hydrogen from Syngas Adsorption and Membranes - Studio avanzato e analisi sperimentale per la produzione sostenibile di idrogeno low-carbon da biomasse tramite separazione del syngas ad alta pressione mediante assorbimento e membrane” – Beneficiario: TECHFEM SPA – costo euro 248.816 agevolazione euro 136.848,80 - atto d'obbligo tra UNIMORE e TECHFEM (rep. 296/2024, prot. 179542 del 04.07.2024)
- Progetto Turbina eolica innovativa di piccola taglia costruita con tecnologia additiva e triplice ridondanza attiva per il controllo della sovravelocità adatta a installazioni in aree suburbane e reti deboli” – Beneficiario: IAS ENERGY SOCIETÀ COOPERATIVA – costo euro 249.500 agevolazione euro 161.275 - Atto d'obbligo tra UNIMORE e IAS ENERGY (rep. 297/2024, prot. 179549 del 04.07.2024)
- Progetto “HZEB - Hydrogen Zero Emission Building through innovative power-to-power systems based on renewable energy storage and use” – Beneficiari: GRADED S.P.A. (Capofila), STRESS VALUE S.R.L. e SERPICO s.r.l. (partner) - Graded costo euro 429.784 agevolazione euro 227021,98 – Stress Value costo euro 140.000 agevolazione euro 108.475 - Serpico costo euro 70.950 agevolazione euro 56760 – Atto d'obbligo tra UNIMORE e Capofila GRADED spa (rep. 307/2024, prot. 181055 del 05.07.2024)
- Progetto “MECS (Multi Energy Compensator System) - Sistema di compensazione per l'energia prodotta da correnti di marea, vento e sole” – Beneficiari: SEAPOWER SCRL

- (Capofila) e ELETTRA S.R.L. (partner) – Sea Power costo euro 398.385,98 -agevolazione euro 297173,34 – Elettra costo euro 248.127,20 agevolazione euro 182.782,92 – atto d'obbligo tra UNIMORE e Capofila Sea Power (rep. 308/2024, prot. 184288 del 08.07.2024)
- Progetto “Clean advanced thermochemical technologies for waste to energy valorisation (CLEANGAS)” – Beneficiario: SOCIETÀ AGRICOLA AGROBIOFERT S.R.L. – costo euro 249.950,00 agevolazione euro 162.467,50 – atto d'obbligo tra UNIMORE e Agrobiofert (rep. 354/2024, prot. 220163 del 1.08.2024)

Espletata la procedura di selezione nell'ambito dei Bandi a cascata “Bando a Cascata a favore delle imprese dell'Emilia-Romagna SPOKE 2 Clean energy production, storage and saving” (DDG Rep. n. 152/2024 - Prot n. 101079 del 09/04/202) – Approvazione atti (DDG Rep. n. 428/2024 – Prot. n. 262242 del 13/09/2024) con assegnazione di complessivi euro 360.739,10 – adottati i relativi decreti di concessione e atti d'obbligo:

- Progetto “HYDROgen gas and liquid industrial STORage, in post comprEssed concRete vessels” – Beneficiari: GEMINI IMPIANTI SRL (Capofila) e CSCON S.R.L. (Partner) – Gemini costo euro 209.273,65 agevolazione euro 149.999,10 – CSCON costo euro 125.000 agevolazione euro 90.000 – atto d'obbligo tra UNIMORE e Gemini (rep. 453/2024, prot. 315697 del 18.11.24)
- Progetto “Zero Emissions Forklifts: Idrogeno come soluzione sicura e affidabile per l'efficienza operativa di carrelli elevatori elettrici a zero emissioni “H2-ZEF” Beneficiario: JMG CRANES s.p.a – costo euro 257.900,00 agevolazione euro 120.740,00 - atto d'obbligo tra UNIMORE e JMG (rep. 409/2024, prot. 293378 del 16.10.2024)

Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, Missione 4 “Istruzione e ricerca” – Componente 2 “Dalla ricerca all'impresa” – Investimento 1.3 “Creazione di “Partenariati estesi alle università, ai centri di Ricerca, alle aziende per il finanziamento di progetti di ricerca di base” - Avviso pubblico (D.D. n. 341 del 15/03/2022) per la presentazione di Proposte di intervento per la creazione di “Partenariati estesi alle università, ai centri di ricerca, alle aziende per il finanziamento di progetti di ricerca di base” finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU

1 proposta finanziata:

Partenariato Esteso dal titolo “HEAL ITALIA”, tematica “6. Innovative diagnostics and therapies in precision medicine” - Programma di Ricerca e Innovazione “**HEAL ITALIA**” **Health Extended ALLiance For Innovative Therapies, Advanced Lab-research, and Integrated Approaches of Precision Medicine** (codice PE0000019 - CUP: E93C22001860006). Decreto di concessione del finanziamento prot. n. 1559 del 11/10/2022. Atto d'obbligo sottoscritto in data 19/12/2022 dalla Fondazione “HEAL ITALIA” (CF 97370050821). Data avvio progetto: 01/11/2022 - data fine progetto: 31/10/2025 – concessa proroga al 31/12/2025.

Costo complessivo progetto: euro 118.765.450,00 - agevolazione complessiva progetto: euro 114.700.000,00.

Budget UNIMORE: euro 7.315.000,00

Affiliato Spoke 1 “Holistic Nosology” - budget UNIMORE: euro 733.145,75 - incasso rata anticipazione 20% (4713/2024) euro 146.629,20

Affiliato Spoke 2 “Intelligent Health” - budget UNIMORE: euro 379.185,25 - incasso rata anticipazione 20% (5606/2024) euro 75.837,00

Affiliato Spoke 3 “Prediction models” - budget UNIMORE: euro 257.567,00 - incasso rata anticipazione 20% (2974/2024) euro 51.513,40

Affiliato Spoke 4 “S4D Precision Diagnostics” - budget UNIMORE: euro 586.408,50 - incasso rata anticipazione 10% (1283/2024) euro 58.640,85 - incasso rata anticipazione 20% (6991/2024) euro 117.281,70

Affiliato Spoke 5 “Next-Gen Therapeutics” - budget UNIMORE: euro 650.404,00 - incasso rata anticipazione 20% (4258/2024) euro 130.080,80

Spoke 6 "Healthy Toolbox" - budget UNIMORE: euro 3.533.531,25 – erogate agli Affiliati pubblici le quote di rispettiva competenza rispetto alla rata di anticipazione del 20% ricevuta dall'HUB di complessivi euro 1.786.630,60

Affiliato Spoke 7 "Prevention Strategies" - budget UNIMORE: euro 852.659,25 - incasso rata anticipazione 20% (6031/2024) euro 170.531,80

Affiliato Spoke 8 "Clinical Exploitation" - budget UNIMORE: euro 322.099,00 - incasso rata anticipazione 20% (7214/2024) euro 64.419,80

Espletata la procedura di selezione nell'ambito dei Bandi a cascata "Avviso pubblico per la selezione di proposte progettuali da finanziare sul territorio nazionale con prevalenza di ricadute nelle regioni del Mezzogiorno per il rafforzamento della Filiera di Medicina di precisione" SPOKE 6 – Università degli studi di Modena e Reggio Emilia "Healty Toolbox" (DDG Rep. n. 1417/2023 – Prot. n. 272876 del 07/11/2023 1481/2023 - Prot n. 295804 del 06/12/2023 – scadenza prorogata al 12/02/2024) – Approvazione atti (DDG Rep. n. 309/2024 - Prot. n. 181348 del 05/07/2024) con assegnazione di complessivi euro 400.000,00 – adottato decreto di concessione e sottoscritto relativo atto d'obbligo:

- Progetto "Three-dimensional matrices and engineered nanoparticles for locoregional treatment of hepatocellular carcinoma Matrici Tridimensionali e nanoparticelle ingegnerizzate per il trattamento locoregionale del carcinoma epatocellulare ("ManoHCC")" - Beneficiari: UNIMI (capofila), UNBA e UNIME (partner) - costo complessivo € 400.000,00 – agevolazione UNIMI: 100.000€ - Agevolazione UNIBA 200.000€ e agevolazione UNIME 100.000€ - atto d'obbligo tra UNIMORE e Capofila UNIMI (rep. 341/2024, prot. 214946 del 29.07.2024)

Pubblicata la 2^a edizione del Bando a cascata "Avviso pubblico per la selezione di proposte progettuali da finanziare sul territorio nazionale con prevalenza di ricadute nelle regioni del Mezzogiorno per il rafforzamento della Filiera di Medicina di precisione" (DDG Rep. n. 332/2024 – Prot. n. 198419 del 17/07/2024) – Approvazione atti (DDG Rep. n. 596/2024 – Prot. n. 324521 del 29/11/2024) con assegnazione di complessivi euro 908.100,00 – adottati i relativi decreti di concessione e sottoscritti i relativi atti d'obbligo:

- Progetto "Stampa 3D di modelli personalizzabili: avatar di patologie cutanee per la medicina di precision 3DPathoSkin": Beneficiari: Politecnico di Torino (Capofila) e Università del Salento (partner) - costo e agevolazione POLITO: 85.000,00 euro - Costo e agevolazione UNISAL: 255.000,00 euro - sottoscritto atto d'obbligo tra UNIMORE e Capofila (rep. 489/2024, prot. 334295 del 12.12.24)
- Progetto "Targeting avanzato di Nivolumab per il carcinoma polmonare tramite nanocarrier LUNG-TARGET" – Beneficiario: CONSORZIO SANNIO TECH) - costo e agevolazione: 259.500 euro - sottoscritto atto d'obbligo tra UNIMORE e beneficiario (rep. 487/2024, prot. 331431 del 10.12.24)
- Progetto "Genome editing per il trattamento delle patologie retiniche mediante sistemi avanzati di nano-delivery GENERE" – Beneficiario: Tecno - Bios s.r.l. costo e agevolazione: 308.600,00 euro - sottoscritto atto d'obbligo tra UNIMORE e beneficiario (rep. 483/2024, prot. 329413 del 06.12.24)

Formalizzato Accordo tra UNIMORE e Fondazione "Marco Biagi" per la gestione in collaborazione dei bandi a cascata nell'ambito dei programmi PNRR, Missione 4, Componente 2, Investimento 1.4, Investimento 1.5 e Investimento 1.3 in cui UNIMORE è Spoke Leader (CN3 SPK1; CN4 SPK6; ECS SPK2; PE6 SPK6) (rep. 31/2024 - prot. 24720 del 26/01/2024) – contributo complessivo massimo attribuito a Fondazione "Marco Biagi" €100.000,00 – erogata prima rata €15.000 (€3.750 per ogni spoke)

PNC PIANO NAZIONALE PER GLI INVESTIMENTI COMPLEMENTARI al PNRR (PNC) (D.L. n. 59 del 6/5/2021 "Misure urgenti relative al Fondo complementare al Piano nazionale di ripresa e resilienza e altre misure urgenti per gli investimenti") - Avviso (D.D. n. 931 del 6/6/2022) per la concessione di finanziamenti destinati ad iniziative di ricerca per tecnologie e percorsi innovativi in ambito sanitario e assistenziale a valere sul Fondo complementare al Piano nazionale di ripresa e resilienza e altre misure urgenti per gli investimenti

1 proposta finanziata:

Iniziativa **“Fit for Medical Robotics”, acronimo “Fit4MedRob”**, (codice PNC_0000007 - CUP B53C22006810001). D.D.G prot. n. 1984 del 9 dicembre 2022 - Decreto di ammissione al finanziamento (decreto di concessione) – agevolazione complessiva per tutta la durata dell’iniziativa pari a 126.000.000,85 - Atto d’obbligo sottoscritto in data 01/02/2023 da Fit for Medical Robotics Fit4MedRob SCARL (CF/PIVA 16922791005/16922791005), costituitosi in data 10 novembre 2022 con Atto a firma del Notaio (rac. 2419 rep. 5044) - Data avvio progetto: 01/01/202 - data fine progetto: 30/09/2025 - Soggetto proponente: Consiglio Nazionale delle Ricerche (CNR) - Ruolo UNIMORE: Affiliato a Spoke 1 ‘Clinical Translation & Innovation’: budget UNIMORE: euro 960.596,00 – incasso rata anticipazione (6260/2024): euro 240.149,00

Affiliato a Spoke 3 ‘Next Generation components’: budget euro 891.982,00 - incasso rata anticipazione (3666/2024): euro 217.308,13

Formalizzata la convenzione per la regolamentazione dei rapporti tra i partecipanti all’iniziativa (rep. 32/2024 - prot. 24735 del 26/01/2024)

PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA (PNRR) Missione 4 “Istruzione e ricerca” – Componente 2 “Dalla ricerca all’impresa” investimento 3.1 “Fondo per la realizzazione di un sistema integrato di infrastrutture di ricerca e innovazione” - Avviso pubblico(D.D. n. 3264 del 28/12/202) per la presentazione di Proposte progettuali per “Rafforzamento e creazione di Infrastrutture di Ricerca” finanziato dall’Unione europea – NextGenerationEU

3 proposte finanziate:

“Strengthening the MIRRI Italian Research Infrastructure for Sustainable Bioscience and Bioeconomy” (codice IR0000005 - CUP D13C2200139000) - soggetto proponente: Università degli Studi di Torino - Ruolo UNIMORE: co-proponente - Data inizio progetto: 01/11/2022 - data fine progetto: 31/05/2025 – concessa proroga al 30/10/2025

Costo complessivo progetto: euro 16.949.360,37 - Budget UNIMORE: euro 918.494,16 - incasso anticipazione (sospeso 8373/2024) euro 183.698,85.

“EBRAINS-Italy - European Brain ReseArch InfrastructureS-Italy” (codice IR0000011 - CUP B51E22000150006) - soggetto proponente: Consiglio Nazionale delle Ricerche - Ruolo UNIMORE: co-proponente - Data inizio progetto: 01/11/2022 - data fine progetto: 31/05/2025 - concessa proroga al 30/10/2025

Costo complessivo progetto: euro 22.370.240,00 – incremento del Budget UNIMORE ad euro 1.047.820,00 a seguito di nuova allocazione di risorse per strumentazione e attrezzature

“ITSERR - Italian Strengthening of the ESFRI RI RESILIENCE” (codice IR0000014 - CUP B53C22001770006) - soggetto proponente: Consiglio Nazionale delle Ricerche. Ruolo UNIMORE: co-proponente. Data inizio progetto: 01/11/2022 - data fine progetto: 31/05/2025 – concessa proroga al 30/10/2025

Costo complessivo progetto: euro 22.171.470,50 - Budget UNIMORE: euro 5.039.414,31 - incasso anticipazione (sospeso 13157/2024) euro 801.220,79

BANDI A CASCATA PNRR (esterni)

Programma PE RESTART - REsearch and innovation on future Telecommunications systems and networks, to make Italy more smART (PE00000001 – CUP B83D22001190006) SPK 4 - PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA (PNRR) - MISSIONE 4 COMPONENTE 2 INVESTIMENTO 1.3 – finanziato dall’Unione europea - NextGenerationEU – Bando a Cascata verso Università statali ed EPR

n. 1 progetto presentato - n. 1 progetto finanziato – Progetto ALERT - PI: Maria Luisa MERANI (DIEF) (CUP C99J24000090004) Spesa ammessa e contributo concesso: 147.000 € - Formalizzato accordo tra SPOKE 4 Politecnico di Torino - BENEFICIARIO Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia (rep. 111/2024, prot. 86641 del 15.03.2024) – accertamento € 147.000 (GE 46/2024)

Programma PE RESTART “REsearch and innovation on future Telecommunications systems and networks, to make Italy more smART” -SPOKE N. 7 - GREEN AND SMART ENVIRONMENTS - (PE00000001 - CUP E63C22002040007) - PIANO NAZIONALE DI RIPRESA

E RESILIENZA (PNRR) - MISSIONE 4 COMPONENTE 2 INVESTIMENTO 1.3 – finanziato dall'Unione europea - NextGenerationEU – Bando a Cascata

n. 1 progetto presentato n. 1 progetto finanziato PI: Giorgio VITETTA (DIEF) – costo complessivo euro 1.300.716,47 – quota UNIMORE: 50.000,00 € - accertamento 50.000,00€ (GE 171/24)

PNRR M4C2 I1.3 Partenariato Esteso SERICS “SEcurity and Rights In the CybeRspace”

BANDO A CASCATA PER UNIVERSITÀ - Bando a Cascata SPOKE 8 - “Risk management and governance”

Topic 3.A del Bando “Rule, norms, and policies for the protection of the future society - Centro-Nord” – n. 1 progetto presentato - n. 1 progetto finanziato - progetto: “SAFELY - Social media Awareness For Education and Legal Youth” - PI: Prof. Thomas Casadei - Contributo 200.000 euro (CUP J33C22002810001) – sottoscritto l'atto d'obbligo tra SPOKE Università di Bologna e BENEFICIARIO Unimore (rep. 273/2024, prot. 158611 del 20.06.2024) – accertamento € 160.000,00 pari all'80% del contributo alla spesa riconosciuto (GE 3/24).

Topic 2.A del Bando “Cybersecurity solutions for smart components and architectures – Centro-Nord” - n. 1 progetto presentato n. 1 progetto finanziato: progetto “CRV2V - Cyber Risks of Vehicle-to-Vehicle Communications” - PI: Prof. Mirco Marchetti - contributo: 199.500,00 euro - sottoscritto l'atto d'obbligo tra SPOKE Università di Bologna e BENEFICIARIO Unimore (rep. 274/2024, prot. 158615 del 20.06.2024) – accertamento euro 199.500,00 (GE 95/24).

PNRR M4C2 I1.3 Partenariato Esteso - PE00000006 - “A multiscale integrated approach to the study of the nervous system in health and disease” MNESYS - Bando a Cascata per Organismi di Ricerca - SPOKE N. 6 TOPIC B “Cell- and microcircuit-level experimental multimodal probing and digital reconstruction of cortical human brain tissue: linking structure and function by in vitro multi-site and multi-scale recording techniques with in silico simulation.” – progetto: “FITS - (dys)Functional Information Transfer in ex vivo human brain tissue Samples: a multiscale investigation through in vitro and in silico approaches”- PI: Prof. Jonathan MAPELLI - Contributo concesso: 149.793,14 € - perfezionato contratto d'obbligo con SPOKE UNIGE (rep. 294/2024, prot. 179481 del 04.07.2024) - accertamento euro 149.793,14 (GE 73/24).

PNRR M4C2 I1.3 Bando a Cascata Partenariato Esteso “A multiscale integrated approach to the study of the nervous system in health and disease” - MNESYS SPOKE N. 3: Neuronal Homeostasis and brain-environment interaction Codice Bando PE00000006_1 - PROGETTO PE00000006 - CUP E63C22002170007 - Linea d'intervento A4 – Mitochondrial biomarkers and targeted therapeutical approaches for neurodevelopmental disorders

Progetto “OxidAut”- PI Prof. Antonio PERSICO (DBMN) - Contributo concesso: 200.000 euro – contratto d'obbligo tra UNINA e UNIMORE (rep. 345/2024, prot. 218630 del 31.07.2024) – accertamento 100.000 euro.

PNRR M4C2 I1.3 Partenariato Esteso PE00000005 - Progetto “RETURN – Multi-Risk sciEnce for resilienT commUnities undeR a changiNg climate”, SPOKE VS1 POLIMI – Acqua

Progetto: “R2CA – Integrazione di indagini geofisiche, caratterizzazioni geotecniche e modellazioni idrauliche per la riduzione del rischio di collasso arginale” – PI Prof. Orlandini (DIEF) - Contributo concesso: 138.029,90 € (quota UNIMORE: 77.995,30 euro; quota UNIFE: 30.000 euro quota CNR: 30.000 euro) - perfezionato accordo di partenariato tra UNIMORE – UNIFE – CNR IRPI ai fini della realizzazione della proposta progettuale (rep. 242/2024, prot. 140562 del 06.06.2024) – accertamento euro 77.995,30

PNRR M4C2 I1.3 Partenariato Esteso PE00000005 RETURN – “Multi-Risk sciEnce for resilienT commUnities undeR a changiNg climate” - BANDO A CASCATA PER UNIVERSITÀ STATALI ED ENTI PUBBLICI DI RICERCA VIGILATI DAL MUR- SPOKE 6 TS2 – MULTI RISK RESILIENCE OF CRITICAL INFRASTRUCTURES (Approvato con Decreto del Direttore Generale n. 1/2024 del 08/01/2024) - Progetto: REVISION – PI Prof. Loris VINCENZI – costo e contributo concesso a

UNIMORE: € 99.999 – sottoscritto atto d'obbligo tra Spoke POLITO e Beneficiario UNIMORE (rep. 289/2024, prot. 174439 del 01.07.2024) – accertamento 30.000 euro

PNRR M4C2 I1.3 Partenariato Esteso PE00000018 “Growing Resilient, INclusive and Sustainable” (GRINS) - Università di Bologna - SPOKE 0 “Piattaforma dati e trasferimento della conoscenza” e SPOKE 2 “Settore pubblico: disegno delle politiche e performance”- macro tema 3: “Costruzione database, validazione dati e implementazione in ecosistema digitale” –

n. 1 progetto finanziato: Progetto “READ-ME” – PI Prof. Matteo Al Kalak - Contributo concesso: 200.000 euro - sottoscritto atto d'obbligo tra Spoke UNIBO e Beneficiario UNIMORE (rep. 377/2024, prot. 259478 del 11.09.2024) - accertamento di 200.000 euro (GE 5/24)

PNRR M4C2 I1.3 Partenariato Esteso P00000007 - “One Health Basic and Traslational Research Actions addressing Unmet Needs on Emerging Infectious Diseases (Progetto INF-ACT) - ISS (Spoke 4)

Progetto “SIS – NET” - PI: Prof. Massimo Girardis – costo progetto 390.000,00 - Contributo concesso: 300.000 euro – contratto d'obbligo tra UNIPA e UNIMORE (rep. 376/2024, prot. 253950 del 5.09.2024) – accertamento 300.000 euro (GE 18/2024).

Bando a Cascata per Organismi di Ricerca pubblici o privati “National Quantum Science & Technology Institute” NQSTI - PE00000023 - SPOKE 5- Bando N. 1 - CUP E53C22001700006 a valere sulle risorse dei “Partenariati estesi alle università, ai centri di ricerca, alle aziende per il finanziamento di progetti di ricerca di base” nell’ambito del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, Missione 4 “Istruzione e ricerca” – Componente 2 “Dalla ricerca all’impresa” – Investimento 1.3, finanziato dall’Unione europea – NextGenerationEU - **SCUOLA NORMALE SUPERIORE** -

Progetto “SMILE-SQUIP” – PI Prof. Marco AFFRONTI (FIM) – costo e agevolazione: 761.554,50 € - formalizzato contratto d'obbligo tra Scuola Normale Superiore di Pisa e UNIMORE (rep. 314/2024, prot. 189641 del 11.07.2024) - accertamento 761.554,50 € (GE 9/24)

Progetto “EMPEROR” - PI Prof. Marco Gibertini (FIM) – costo e agevolazione: 233.624,14 € - formalizzato contratto d'obbligo tra Scuola Normale Superiore di Pisa e UNIMORE (rep. 316/2024, prot. 190971 del 12.07.2024) – accertamento 233.624,14 € (GE 25/24)

Bando a cascata progetto ANTHEM: AdvANced Technologies for Human-centrEd Medicine PNC0000003 – CUP B53C22006700001– Spoke Leader 1 “Data and technology driven diagnosis and therapies” per attività di ricerca industriale e sviluppo sperimentale in collaborazione tra imprese e organismi di ricerca – **UNIVERSITA’ DEGLI STUDI DI BERGAMO**

n. 1 progetto finanziato: Progetto “SHIELD” – PI Prof. Albino ECCHER (SMECHIMAI) - costo totale progetto: 591.000 euro - finanziamento concesso al partenariato: 542.400 euro – ruolo UNIMORE: Capofila – Partner: Logimatic Components & Consulting Srl – quota UNIMORE: 376.000 euro – sottoscritto accordo di partenariato UNIMORE – Logimatic Components (rep. 413/2024, prot. 296963 del 22.10.2024) – sottoscritto contratto di finanziamento UNIBG – UNIMORE (rep. 455/2024, prot. 316955 del 19.11.24) – accertamento 130.000 euro (GE 47/2024)

BANDO PUBBLICO PER LA SELEZIONE DI PROPOSTE PROGETTUALI FINALIZZATE ALL’AREA TRIVENETO, DA FINANZIARE NELL’AMBITO DEL PROGRAMMA DI RICERCA DELL’ECOSISTEMA DELL’INNOVAZIONE “I-NEST – INTERCONNECTED NORD-EST INNOVATION ECOSYSTEM”, A VALERE SULLE RISORSE DEL PIANO NAZIONALE PER LA RIPRESA E RESILIENZA (PNRR), M4C2 –INVESTIMENTO 1.5. CREAZIONE E RAFFORZAMENTO DI “ECOSISTEMI DELL’INNOVAZIONE PER LA SOSTENIBILITÀ”, FINANZIATO DALL’UNIONE EUROPEA, NEXTGENERATIONEU - ECS00000043 - CUP G93C22000610007 - TEMATICA SPOKE 9: Spoke 9 MODELS, METHODS, COMPUTING TECHNOLOGIES FOR DIGITAL TWIN, Spoke Leader Scuola Internazionale Superiore di Studi Avanzati (SISSA).

n. 1 progetto finanziato: progetto "SILENS" – PI Prof. Federico TRAMARIN (DIEF) – ruolo UNIMORE: partner – Capofila: NEGROPONTELAB S.R.L. (altri partner: DATAVENETA COMPUTERS S.R.L. e BEDIGITAL SRL) - costo totale progetto: 395.000 euro – quota UNIMORE: 43.000 euro – sottoscritto ATS prodromico alla firma del contratto d'obbligo tra SISSA e Capofila (rep. 475/2024, prot. 324595 del 29.11.24)

BANDO A CASCATA - Partenariato Esteso "Network 4 Energy Sustainable Transition" - NEST Spoke 7 - Smart sector integration - Università degli Studi di Napoli Federico II Codice Progetto MUR: PE00000021_1, CUP: E63C22002160007 a valere sulle risorse del Piano Nazionale Ripresa e Resilienza (PNRR), Missione 4 "Istruzione e ricerca", Componente 2 "Dalla ricerca all'impresa", Investimento 1.3, finanziato dall'Unione Europea - NextGenerationEU

Progetto: VALBIOCOMB – PI Prof. Paolo TARTARINI (DIEF) - Contributo richiesto: 224.750,00 € - contributo ammissibile: 178.615,35 €

PNR 2021-2027

D.M. 25 giugno 2021 n. 737 "Criteri di riparto e utilizzazione del Fondo per la promozione e lo sviluppo delle politiche del Programma Nazionale per la Ricerca (PNR)" - Fondi assegnati all'Ateneo da D.M. 737/2021: 2.453.577,51 euro per il 2021; euro 2.460.286 euro per il 2022 (D.M. 1056/2022 revisione dell'assegnazione 2022 delle risorse stanziare), per un totale di 4.913.863,51 euro - DM n. 1644 del 14/12/2023 assegnazione quota anno 2023: 675.257,00.

Iniziative da porre in essere con il sostegno del Fondo:

- Area LS: Area CUN 2: completamento del Centro di Ricerca Clinica (CRC) presso il Policlinico universitario di Modena - Totale attribuito: € 399.799,50
- Area PE: Proposta: "Iniziativa di Ateneo per lo sviluppo di nuovi materiali, soluzioni e prototipi di batterie e sistemi di accumulo di energia di nuova generazione" - Totale attribuito: € 399.799,50
- Area SH: Proposta: realizzazione della infrastruttura informatica dell'"Osservatorio per la sostenibilità territoriale" - Totale attribuito: € 200.000
Proposta: piattaforma informatica del DHMORE - Totale attribuito: € 60.000
Proposta: Laboratorio di Economia Sperimentale (allestimento delle sale ad esso dedicate presso il Dipartimento di Studi Linguistici e Culturali) - Totale attribuito: € 15.000
per complessivi €275.000 su Area SH.

PRIN – 2022 (Decreto Direttoriale MUR n. 104 del 2 febbraio 2022)

Trasferimento di una unità operativa trasferita da Unifi (dott.Rebegoldi) per il quale sono stati versati **€ 35.500**

Prin 2022 scorrimento

Con D.D. n. 1401 del 18 settembre 2024 scorrimento delle graduatorie sono state finanziate **n.14 unità operative**, per le quali è stato pagato il 100% del contributo MUR per 11 unità operative per un importo totale di **€ 729.773,00** di cui all'elenco:

Settore	Codice progetto	Titolo	Responsabile scientifico	Ruolo	Dipartimento	cofinanziamento	contributo MUR	costo totale
PE3_4	2022PKW527	Energy Conversion - CoNverSion	Ivan MARRI	R.L.	DISMI	7560	92936	100496
PE4_4	2022NN57Y4	Engineering of Spinterfaces through CHlral MOlecules (ESCHIMO)	Andrea CORNIA	R.L.	DSCG	21516	64631	86147
PE4_5	2022L3AH34	EXploitation of targeted and untargeted analytical strategies for WASTEwaterR monitoring: toward a sustainable water management according to the principles of circular economy- EXWASTER	Caterina DURANTE	PI	DSCG	12106	69129	81235

PE4_4	20229LR9 NM	ENHANCE: Engineering of nanoparticles by harnessing the biomolecular corona for cancer therapy	Jessika BERTACCHINI	R.L.	CHIMOMO	15338	76973	92311
PE5_2	2022YYPT ZS	Spin selective devices and organic spintronics from chiral lanthanide-based systems (Spin X-LaB)	Francesco TASSINARI	R.L.	DSCG	19994	72329	92323
PE8_1	20224NY2 YK	ADMIRE - ADvanced Modeling of high-speed aerodynamics for MaRs Entry	Andrea CIMARELLI	R.L.	DIEF	8450	45294	53744
LS2_5	2022254N RT	Next Generation Sequencing and Drosophila modeling to unveil the molecular basis of Primary Ovarian Insufficiency (NGSDro-POI)	Alessandro GENAZZANI	R.L.	SMECHIMAI	9546	7728	17274
LS5_17	20229PLP ZJ	Neuro-vascular coupling patterns during wakefulness and sleep in genetic generalized epilepsies: a Novel endophenotyping approach for genotype-phenotype correlation (REFINE)	Anna Elisabetta VAUDANO	PI	DBMN	11329	88445	99774
LS8_1	20229KSJ AT	NANOpastics Toxicity Evaluation and Risk (management) in terrestrial Agro-Ecosystems (NanoTERRAE)	Elisa BERGAMI	R.L.	DSV	37142	82626	119768
SH5_2	2022FRS3 HT	VISION: Visual Storytelling for children	Stefano CALABRESE	PI	DESU	7000	77000	84000
SH6_15	2022E8PZ 3F	Touching the transcendentals by tractional constructions: historical and foundational research, educational and museal applications by new emerging technologies	Michela MASCHIETTO	R.L.	DESU	14219	52682	66901
TOTALE							729.773	

Per le 3 unità operative in elenco non ci sono incassi nel 2024.

PE7_10	2022NTZR FM	I-SHARM: Intelligent SHared Autonomy for Robotic Manipulation systems	Luigi BIAGIOTTI	R.L.	DIEF	24731	84223	108954
PE7_8	2022Z4N8 4X	Empowering awareness with a digital twin for mission critical communications (EDIT4MCC)	Maurizio CASONI	R.L.	DIEF	6930	53915	60845
PE7_5	2022A7NH 8Z	Bioresorbable Optical Sensors For In-Vivo and In-Situ Monitoring Of Chemotherapeutic Drugs (EVANESENSE)	Alessandra OTTANI	R.L.	DBMN	8316	37654	45970

Formalizzato accordo tra UNIMORE e UNIMIB per il trasferimento del progetto PRIN 2022 "FASTHEAL: FAult STrength recovery at Hydrothermal conditions, an Experimental and field insight" (Codice 2022XBCW58) presso UNIMIB – PI Prof.ssa MITTEMPERGHER Silvia (€ 66.077,00 da UNIMORE a UNIMIB) (rep.107 /2024, prot. 84407 del 12.03.2025)

Formalizzato accordo tra UNIMORE e UNIFI per il trasferimento del progetto PRIN 2022 "Inverse problems in PDE: theoretical and numerical analysis" (Codice 2022B32J5C) presso UNIMORE – PI Dott. REBEGOLDI Simone (€ 35.500,00) (rep. 169/2024, prot. 108283 del 22.04.2024)

Formalizzato accordo tra UNIMORE (CHIMOMO) – AOUMO (rep. 274/2024, prot. 158615 del 20.06.2024) per realizzazione del progetto PRIN 2022 “caratterizzazione di modelli mucosali innovativi per lo studio di infezioni mono- e polimicrobiche in vitro” PI Prof.ssa Blasi

PRIN - 2022 PNRR (Decreto Direttoriale MUR n. D.D. 1409 del 14 settembre 2022)

Nel 2024 è stato versato a titolo di anticipazione il 30% del contributo MUR per un totale di e 1.327.234,50 per n.46 unità operative (per 1 unità operativa Prof.ssa Leonelli il contributo è stato versato all'ateneo di appartenenza prima del trasferimento a Unimore)

S e t t o r e	Titolo	Codice progetto	Responsabile scientifico	Ruolo	Dipartimento	contributo MUR	Anticipo 30%
P E 7	Portable device for Photoacoustic sensing of breath biomarkers	P2022M577Y	ROVATI Luigi	R.L.	DIEF	74.360	22.308
P E 7	Time Sensitive Networking for future enabling technologies: measurement methods and metrological characterization in hybrid wired/wireless scenarios	P2022JMKEN	TRAMARIN Federico	R.L.	DIEF	32.000	9.600
P E 2	Chiral quantum walks for enhanced energy storage, transport and routing (QWEST)	P202222WBL	BORDONE Paolo	R.L.	FIM	72.000	21.600
L S 6	Exploring new mechanisms underlying ineffective antibody responses in human and mouse viral infections	P2022YKH9R	DE BIASI Sara (ex PULIATTI Stefano)	R.L.	SMECHIMAI	119.161	35.748
L S 6	Clonal hematopoiesis in Giant-Cell Arteritis	P202232FNH	MURATORE Francesco (ex GALLI Elena)	R.L.	CHIMOMO	31.686	9.506
L S 6	Investigating the role of alpha-synuclein in viral infections within non-neuronal cells: a multidisciplinary study bridging innate immune pathways and cell metabolism (ASYNVIR)	P2022ALFEK	GIBELLINI Lara	R.L.	SMECHIMAI	118.372	35.512
L S 3	A new strategy for remodelling pathological lipid metabolism based on the targeting of the translational apparatus	P20225CMEK	CORRADINI Elena	R.L.	SMECHIMAI	118.686	35.606
P E 4	PhOLcs - Photosynthesis for Organic Light-Powered Electronics	P20225NFS4	DI ROCCO Giulia	R.L.	DSV	75.280	22.584
P E 5	Chiral Coordination Polymers for Energy Applications (CHICOPEA)	P20227P7WZ	TASSINARI Francesco	PI	DSCG	90.576	27.173

P E 6	MUCES - a MULTimedia platform for Content Enrichment and Search in audiovisual archives	P2022BW7CW -	BARALDI Lorenzo	PI	DIEF	130.227	39.068
P E 6	DATRUST - Connecting the physical and Digital worlds through TRUSTworthy data-flows	P20225KTR4	PICONE Marco	R.L.	DISMI	79.220	23.766
S H 1	The reporting of sustainability and the sustainability of reporting: standards, connectivity and ratings in the aftermath of the EU CSRD	P2022B7PYX	GIRELLA Laura	PI	DEMB	94.355	28.307
S H 1	The digital transformation of public services: a multistakeholder governance approach	P2022LR3C5	MAURO Sara Giovanna	R.L.	DEMB	98.796	29.639
S H 1	Climate risk and uncertainty: environmental sustainability and asset pricing	P20225MJW8	MUZZIOLI Silvia	PI	DEMB	137.938	41.381
P E 8	SEAPLANE - Simulation and modelling of interFace fluxes in wind-wave flows for an imProved cLimAte scieNce	P20229KW2R	CIMARELLI Andrea	PI	DIEF	134.700	40.410
P E 8	GLASS-based TREAments for Sustainable Upcycling of inorganic RESidues (GLASS_TREA.S.U.RES)	P2022S4TK2	LANCELOTTI Isabella	R.L.	DIEF	75.000	22.500
P E 8	New challenges of thin-walled structures at large strains and their promising applications	P2022AHFCP	LANZONI Luca	R.L.	DIEF	112.500	33.750
P E 8	RESET: REthinking femoral artery Stents for the trEatment of lower-limb peripheral arTery disease	P2022JLNPJ	MEZZADRI Francesco	R.L.	DIEF	30.998	9.299
P E 8	Sustainable CompositE materials for the construction iNdustry (SCENT)	P2022P3Y2T	NOBILI Andrea	PI	DIEF	80.645	24.194
P E 8	Energy harvesting via naturally induced piezoelectric vibration with a view towards applications	P2022ATTAR	TARANTINO Angelo Marcello	R.L.	DIEF	112.500	33.750
P E 1 1	GAiA - Zero Waste Green Made Antimicrobial Filtering Face Piece Fibers for Augmented Individual Protection	P20222FBS9	CANNILLO Valeria	R.L.	DIEF	89.340	26.802
P E 1	Advanced optimization METHODS for automated central vein Sign detection in multiple sclerosis from magneTic resonAnce imaging (AMETISTA)	P2022J9SNP	PORTA Federica	PI	FIM	112.322	33.697

P E 1 0	OCEANS – impacts Of aCidification on past biodivErsity: insights from mARiNe vertebrateS	P2022K9BE8	FERRETTI Annalisa	R.L.	DSCG	110.620	33.186
P E 3	Small-scale Thermomagnetic Energy harvesters: from materials to devices	P2022KMxBL	COLOMBINI Elena	R.L.	DIEF	57.729	17.319
P E 3	Metal clusters decoration of Borophene nanostructures with enhanced Hydrogen adsorption and release properties (HYBORON)	P2022EMK3P	D'ADDATO Sergio	R.L.	FIM	75.000	22.500
P E 3	Opto-mechanical effects in spin- defects for quantum technologies	P2022KSTSR	GOVONI Marco	PI	FIM	149.277	44.783
S H 6	Images of China from the Renaissance to the Enlightenment	P2022RWWH N	BORGHESI Francesco	PI	DESU	142.000	42.600
S H 6	CAST Copper Accumulation, Supply, and Technology among Italian prehistoric societies	P202275A2M	CIPRIANI Anna	R.L.	DSCG	130.530	39.159
S H 3	DEMETRA←→ARTEMED: Adapting, Revising, and Tailoring Evidence-based interventions to enhance Mediterranean Diet adherence	P2022SJH5H	GUIDETTI Margherita	R.L.	DCE	39.093	11.728
S H 3	Inequalities in Tertiary Education (Intedu)	P2022C572P	PATRIARCA Fabrizio	R.L.	DEMB	77.161	23.148
S H 3	PASSION - sPort to promote solidArity and wellneSS among chIldren and yOuNgsters	P2022JRTT7	VEZZALI Loris	PI	CHIMOMO	151.337	45.401
L S 5	Microorganisms, toxins and immuniTY interSecTion In amyotrophiC laterAL Sclerosis and frontotemporal dementia: targeting disease heterogeneity (MYSTICALS)	P20225CP77	MANDRIOLI Jessica	PI	BMN	69.549	20.865
S H 4	Healing the literacy crisis: innovative reading programs of assessment and intervention	P2022SMEJW	CAFFARRA Sandy	PI	BMN	150.000	45.000
S H 7	TOUCHWELL - Archaeological Museum Collections for People's Care Welfare and Wellbeing	P2022T9BKK	GENOVESE Elisabetta	PI	SMECHIMAI	140.909	42.273
S H 5	Utopian images: cinema as the building of an inclusive democratic citizenship	P2022CHJ7Y	ALTINI Carlo	R.L.	DESU	78.088	23.426
S H 5	CriArcLi - Italian Professors of Criminal Law's Archives and	P2022TLYS9	TAVILLA Carmelo Elio	R.L.	GIURI	36.775	11.033

	Libraries: Models, Digitisation and Public Engagement						
L S 4	Unravelling the role of DNMT3A loss-of-function in driving haematopoietic stem cell expansion upon microbial-driven inflammation in clonal haematopoiesis and in cooperation with JAK2V617F gain-of-function mutation in myeloproliferative neoplasms.	P202259EM5	NORFO Ruggero	PI	BMN	119.095	35.729
L S 4	Unsolved challenges in metabolic syndrome: the role of heme metabolism in liver and muscle gluco-lipid homeostasis.	P2022KHR59	PIETRANGEL O Antonello	R.L.	SMECHIMAI	56.900	17.070
L S 7	INNOVAtive tissue and non-invasive biomarkers for a precision medicine in CHOLANGIOcarcinoma: early diagnosis and therapeutic response of tumor subtypes.INNOVACHOLANGIO	P202222E45	CARNEVALE Gianluca	R.L.	CHIMOMO	60.334	18.100
L S 7	DOUBTS Dementia-friendly OUtdoor BuilT environmentS.Evidence among Outdoor air pollution, Artificial Light At Night (ALAN), Greenness and Dementia.	P20229KSXB	FILIPPINI Tommaso	R.L.	BMN	73.900	22.170
L S 7	STAYING YOUNG IN OLD AGE: AN INTEGRATIVE APPROACH BASED ON NANOMEDICINE TO REDUCE SKELETAL MUSCLE IMPAIRMENT IN THE ELDERLY	P2022LSW98	LEO Eliana Grazia	PI	DSV	175.013	52.504
L S 7	Frailty status in hospitalized persons: artificial intelligence-based detection and technology-assisted home-based empowerment (ART.I.DE.)	P2022WKABN	VILLANI Valeria	R.L.	DISMI	97.960	29.388
L S 9	NORCa - Not Ordinary Cannabis - Exploring the chemical space around hemp (Cannabis sativa L.) waste and by-products from a circular economy perspective	P2022TXJX8	PELLATI Federica	R.L.	DSV	50.250	15.075
P E 9	Combining mAchine Learning and optImization for Planetary remote Sensing missiOns (CALIPSO)	P2022XF72W	IORI Manuel	R.L.	DISMI	120.000	36.000
S H 2	SUNRISE-Sustainable solutions for social and work inclusion in case of chronic illness and transplantation	P20229FEWC	TIRABOSCHI Michele	R.L.	DEMB	121.450	36.435
S H 1	Data4Innovation- Data ecosystem governance toward enhancing data sharing for	P2022HXLBF	LEONELLI Simona	R.L.	DEMB	86.250	Trasferita da Padova

	innovation: implications for organizations						
S H 3	Game4CED - Gamification for color blindness early detection	P2022NELXP	SILVA Liliana	R.L.	DESU	120.483	36.145
							1.327.235

Formalizzato accordo tra UNIMORE e UNIPD per il trasferimento del progetto PRIN 2022 PNRR "Data4Innovation-Data ecosystem governance toward enhancing data sharing for innovation: implications for organizations" (Codice P2022HXLBF) presso UNIMORE (DEMB) - PI Prof.ssa Simona Leonelli (€ 86.250,00) (rep. 52/2024 - prot. 43821 del 09/02/2024)

Formalizzato accordo tra UNIMORE e UNIME per il trasferimento del progetto PRIN 2022 PNRR "Game4CED - Gamification for color blindness early detection" presso UNIMORE (DESU) – PI Prof.ssa Liliana Silva (€ 120.483,00) (rep. 103/2024, prot. 77240 del 4.03.2024)

DM MUR 1062 del 10/08/2021 - RTDA

- incasso di 1.068.829,71 euro (sospeso 9143/2024)

ADESIONI AD ASSOCIAZIONI CLUSTER

Confermata l'adesione alle associazioni Cluster nazionali con pagamento delle relative quote

- CLAN (Cluster Agrifood Nazionale) - referente UNIMORE: prof. Antonelli; quota 2024: euro 1.000,00 voce iscrizione a bilancio BDGT_2024_274 - Iscrizione a cluster nazionali e funzionamento (AZIONE RICERCA 1 del Piano triennale 2023 -2025).

- SPRING (Sustainables Processes and Resources for Innovation and National Growth) Italian Cluster for Green Chemistry - referenti UNIMORE: Prof. Zambon Alfonso e Dott. Fabrizio Roncaglia per la partecipazione alle assemblee - quota associativa 2024: euro 1.000,00 voce iscrizione a bilancio BDGT_2024_274 - Iscrizione a cluster nazionali e funzionamento (AZIONE RICERCA 1 del Piano triennale 2023 -2025).

- Cluster Fabbrica Intelligente: referenti UNIMORE: Prof. Fantuzzi e Prof. Secchi: Sistemi per la valorizzazione delle persone nelle fabbriche - quota associativa 2024: euro 150,00 voce iscrizione a bilancio BDGT_2024_274 - Iscrizione a cluster nazionali e funzionamento (AZIONE RICERCA 1 del Piano triennale 2023 -2025).

- Cluster Trasporti Italia, referente UNIMORE: prof. Leali - quota associativa 2024: euro 2.000 voce iscrizione a bilancio BDGT_2024_274 - Iscrizione a cluster nazionali e funzionamento (AZIONE RICERCA 1 del Piano triennale 2023 -2025).

AVVISO PER LO SVILUPPO E POTENZIAMENTO DI CLUSTER TECNOLOGICI NAZIONALI - Dipartimento per l'università, l'alta formazione artistica, musicale e coreutica e per la ricerca Direzione Generale per il Coordinamento e lo Sviluppo della Ricerca - Decreto Direttoriale 30 maggio 2012 n. 257

Progetto "IRMI", (CTN01_00177_888744) - ammissione ad agevolazione (DD n. 2935 del 26 novembre 2015) – costo euro 442.183,12 - agevolazione euro 282.145,78 – incasso saldo (sospeso 16769/24) euro 28.212,58

Avviso per lo sviluppo e potenziamento di nuovi 4 cluster tecnologici nazionali - Decreto Direttoriale 3 agosto 2016 n. 1610

Progetto CTN02_00015_9852246 - "Servizi intelligenti basati su machine-learning per il recupero di documenti multimediali per post-produzione video a costo ridotto e storytelling cross-mediale su beni culturali - CultMEDIA" - PI Prof.ssa Rita CUCCHIARA – incasso (sospeso 15659/24) euro 34.593,02 euro (chiude il GE 715/18).

AVVISO PER LA PRESENTAZIONE DI PROGETTI DI RICERCA INDUSTRIALE E SVILUPPO SPERIMENTALE NELLE 12 AREE DI SPECIALIZZAZIONE INDIVIDUATE DAL PNR 2015-2020 (D.D. del 13 luglio 2017 n. 1735)

n. 5 progetti finanziati, di cui:

ARS01_00421 - IDEHA: esiti controlli I livello SAL VIII, SAL IX e SAL X – incasso (sospesi 6029-6030/24) euro 18.631,50.

ARS01_00697 - AGM4CuHe PI: Prof.ssa Cristina LEONELLI - incasso (sospesi 12899-12898/24) euro 18.531,90 (GE 138/24)

ARS01_00668 – UNIHEMP – incasso (sospesi GE 13275-13276/24) euro 45.505,62

DIPARTIMENTI DI ECCELLENZA 2023-2027

n. 2 Dipartimenti UNIMORE ammessi al finanziamento:

Dipartimento di Educazione e scienze umane: contributo richiesto: € 5.400.000 - contributo assegnato: euro 5.253.070.

Dipartimento di Scienze mediche e chirurgiche materno infantili e dell'adulto: contributo richiesto: € 8.000.000 - contributo assegnato: euro 7.782.325.

AVVISO PER LA CONCESSIONE DI FINANZIAMENTI DESTINATI ALLA INTERNAZIONALIZZAZIONE DEGLI ISTITUTI DI ISTRUZIONE SUPERIORE ARTISTICA E MUSICALE (AFAM) - Missione 4 – Componente 1 “Potenziamento dell’offerta dei servizi all’istruzione: dagli asili nido all’università” – Investimento 3.4 “Didattica e competenze universitarie avanzate”, sotto-investimento T5 “Partenariati strategici/iniziative per innovare la dimensione internazionale del sistema AFAM”

n. 2 progetti presentati n. 2 progetti finanziati

PI: Maria Chiara RIOLI – DhMore (partner) - Titolo: “JERUS-IT-ARTS: Between Italy and Jerusalem: Retracing Music and Arts Networks, Enhancing Education and Promoting Cultural Heritage Preservation” - Costo totale progetto: 2.525.044,20 euro - Contributo concesso: 505.008,24 - Accertamento (richiesta prot. 128320 del 24/05/2024) 505.008,24 euro (GE 4/2024).

PI: Angela ALBANESE – BONDI Marina (partner) - Titolo: “POLIMNIA - L'OPERA PER TUTTI! INTERNATIONAL LIFELONG LEARNING AND PERFORMANCE FOR TRAINING NEW MUSIC PROFESSIONALITIES AND EDUCATION OF COMMUNITIES IN ITALY – POLIMNIA” - Costo totale progetto: 1.619.511,35 euro - Contributo concesso: 90.000,00 euro – Accertamento 90.000,00 euro (GE 5/24) – incasso euro 27.000,00 (sospeso 16830/24).

Bando FISR 2020

n. 4 proposte finanziate

						Pagamenti 2021	Pagamenti 2023	Pagamenti 2024
Dipartimento	PI	Ruolo	Codice e acronimo	Costo ammesso	Contributo MUR 80% del costo ammesso	Anticipo 90% dell'80%	Saldo 10% dell'80%	
DSBMN	Prof. Vinceti	Coordinatore	FISR2020IP_0 2246 - EPICELLULAR- COVID19	70.648,00 €, quota UNIMORE: 44.155,00 €	56.518,40 € quota UNIMORE: 35.324,00 €	31.791,60	3.532,40	
DISMI	Prof. Lippi	Coordinatore (trasferito)	FISR2020IP_0 1362 - AMICA	68.351,94 €, quota UNIMORE: 23.578,77 €	54.681,55 €, quota UNIMORE: 18.863,02 €	16.976,71	1.1186,30	il totale dei due sospesi è di euro 18.863,01 quindi, il saldo ancora aperto di 0,01.
DEMB	Prof. Tiraboschi	Partner	FISR2020IP_0 0838 - RESTART	quota UNIMORE: 22.077,50 €	quota UNIMORE: 17.662,00 €	15.895,80	1.766,20	

DSBMN	Prof.ssa Cadamuro	Partner	FISR2020IP_02417 - ToMSS	quota UNIMORE: 17.662,00 €	quota UNIMORE: 14.129,60 €	12.716,64	0	(Aggiornamento Aprile 2024) Sospeso in entrata GE 4257 del 15.04.2024 saldo di euro 1.412,96; chiusura del generico.
-------	-------------------	---------	--------------------------	----------------------------	----------------------------	-----------	---	---

Formalizzato accordo tra UNIMORE e UNIFI per il trasferimento a UNIFI della Fase II del progetto dal titolo Argument Mining in Covid-19 Articles (AMICA) – Codice progetto FISR2020IP_01362 (rep. 270/2024, prot. 154841 del 18.06.2024)

FISA - Fondo Italiano per le Scienze Applicate BANDO FISA 2022

N. 8 proposte presentate - n. 2 proposte finanziate:

FISA-2022-00183 - EARTH-TECH Implementation of new Shot-Earth technology in the construction industry - PI Prof. Tarantino (DIEF) - Decreto Direttoriale di concessione prot. n. 698 del 29-05-2024 – costo progetto: 2.401.201,51 € - agevolazione: 2.401.201,51 € - sottoscritto atto d'obbligo 13/09/2024 – accertamento agevolazione.

FISA-2022-00928 - SustainableATMP A new strategic model for a sustainable development and maintenance of advanced therapies on the market - PI Prof.ssa Pellegrini (DSV) - costo complessivo: 3.498.140,53 € - agevolazione: 3.398.140,53 €

BANDO FISA 2023 (D.D. MUR n. 1233 del 01/08/2023)

n. 2 proposte presentate (prof.ssa Rioli e Prof. Paoletta) - nessuna finanziata - formalizzati accordi per presentazione proposta:

- Accordo PI Prof.ssa Rioli – UNIMORE - Project “metAble” (Rep. 06/2024 - prot. 3861 del 8.01.2024)
- Accordo PI Prof. Paoletta – UNIMORE – Project “3DLi” (Rep. 19/2024 - prot. 6602 del 11.01.2024)

BANDO FISA 2024 (D.D. MUR n. 1075 del 18/07/2024)

n. 3 proposte presentate

- progetto FISA-2024-00283 “ENGAGE” Area LS – PI Pancaldi – sottoscritto accordo di collaborazione tra Host Institution (REDOX SRL), Affiliation Institution and Principal Investigator richiesto dal Bando (rep. 394/2024, prot. 286861 del 08.10.2024) - non ammessa alla fase di valutazione

- progetto FISA-2024-00291 “EVOLUTION” - Area “Artificial Intelligence” – PI Prof. Bertogna – sottoscritto accordo di collaborazione tra Host Institution (ASTRA VEICOLI SPA), Affiliation Institution and Principal Investigator richiesto dal Bando (rep. 399/2024, prot. 289623 del 11.10.2024) - in attesa di esiti

Progetto AMPROSSEC - PI Prof. Paoletta (DSCG) - sottoscritto accordo di collaborazione tra Host Institution (NOVAC SRL), Affiliation Institution and Principal Investigator richiesto dal Bando (rep. 395/2024, prot. 286862 del 08.10.2024) - in attesa esiti

FIS - Fondo Italiano per la Scienza

Bando FIS1 – DD 2281 del 28/09/2021

n. 1 proposta finanziata – Starting Grant PE (D.D. prot. n. 10867 del 3 giugno 2024): Progetto FIS00000121 “Designing Solid-State Spin Qubits” – PI Prof. Marco Govoni (FIM) – costo progetto: 778,656.00 € - contributo assegnato: 778,656.00 € - incasso (sospeso 11612/2024) 778.656,00 €

PNRA 2019: n. 1 progetto finanziato trasferito da UNISIENA

Progetto PNRA 19_00102 - linea B - “Explore plastic pollution interrestrial Antarctica” - EXPLORA Prof.ssa E. Bergami (DSV) trasferimento da UNISIENA - in attesa di convenzione e recepimento dei fondi (vinto nel 2021)

PNRA 2022 – Disciplina delle procedure per la presentazione di proposte di progetti di ricerca rivolte ad approfondire le conoscenze in Antartide, Decreto Direttoriale n. 614 del 08.04.2022:

n. 1 progetto finanziato: "IGOA (Italian Geodetic Observatory in Antarctica)" - PI Prof. Alessandro Capra (DIEF). Durata 24 mesi. Finanziamento € 120.400,00 - Sottoscritta convenzione con il partner UNIBO (quota 31.600 euro) (rep. 334/2024 - prot. 205426/2024).

n. 1 progetto finanziato: "ICEGIANT" (PNRA0000060) – ruolo UNIMORE: partner - Capofila UNIBO – PI Prof.ssa Cristina Castagnetti – in definizione accordo con Capofila

MISE

Decreto Ministeriale 27 settembre 2018 “Bando Fabbrica intelligente, Agrifood, Scienze della vita”

Progetto REDIRECT (PI prof.ssa Cristina Siligardi) - incasso SAL 1 (sospeso 942/2024) euro - incasso SAL 2 (sospeso 14952/24) euro 65.511,18.

MINISTERO DELL'AMBIENTE

Bando per il cofinanziamento di progetti di ricerca volti allo sviluppo di tecnologie per la prevenzione, il recupero, il riciclaggio ed il trattamento di rifiuti non rientranti nelle categorie già servite da consorzi di filiera, all'ecodesign dei prodotti ed alla corretta gestione dei relativi rifiuti - 2021

n. 1 proposta finanziata: (capofila) PI ROSSELLA ARLETTI: "Fibre-vetrose per ceramici "green" - (FAV4CER)" - Costo totale del progetto: euro 407.564,00 – Contributo concesso: euro 183.400,00 – Accertamento a bilancio euro 183.400,00

MINISTERO DELLA SALUTE

Bando 2024 - Doping

Sezione per la vigilanza ed il controllo sul doping e per la tutela della salute nelle attività sportive del Comitato Tecnico Sanitario - Programma di ricerca e di formazione/informazione 2024 sui farmaci, sulle sostanze e pratiche mediche utilizzabili a fini di doping e per la tutela della salute nelle attività sportive

n. 1 progetto finanziato: Progetto "Effetti dell'ipobarismo sulla funzionalità mitocondriale e sullo stress ossidativo negli atleti" - PI Prof.ssa Nasi Milena (CHIMOMO) - contributo: 111.000 euro – sottoscritto accordo tra Ministero della Salute e UNIMORE (rep. n. 402/2024 - Prot. 291625/2024)

PIANO OPERATIVO SALUTE:

n. 1 proposta finanziata: T1 – progetto "Lively ageing: una rete integrata di servizi e tecnologie per il benessere degli anziani" - Capofila: UNIMORE - PI Prof. Caperchione (DEMB) – costo progetto: € 2.774.636,38 – contributo assegnato: 1.368.510,00 € - costo progetto UNIMORE: 1.171.058,58 € - contributo assegnato UNIMORE: 577.591,16 € - incasso rata anticipazione 10% (sospeso 8829/24): 136.851,00 € - quota anticipazione UNIMORE: 57.759,12 € scalata da accertamento a budget – quota partner: 79.091,89 €.

PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA - Missione: M6/componente: C2 - Investimento: 2.1 Valorizzazione e potenziamento della ricerca biomedica del SSN finanziato dall'Unione europea - NextGenerationEU - Avviso pubblico (D.M. 20 aprile 2022) per la presentazione e selezione di progetti di ricerca da finanziare nell'ambito del PNRR sulle seguenti tematiche: 1. Proof of concept (PoC) 2. Malattie Rare (MR) 3. Malattie Croniche non Trasmissibili (MCnT) ad alto impatto sui sistemi sanitari e socio-assistenziali: 3.1 Fattori di rischio e prevenzione, 3.2 Eziopatogenesi e meccanismi di malattia

n. 1 proposta finanziata: Progetto "Organizational model for characterization and treatment of orphan bilateral blindness due to different forms of ocular surface stem cell deficiency: the bioengineered oral mucosa from bench to bedside" (PNRR-MR1-2022-12376561) – CUP E93C22003220007 - Soggetto attuatore: Regione Lazio - Azienda Ospedaliero-Universitaria Policlinico Umberto I - PI: prof. Lambiase. Ruolo UNIMORE: partner - PI UNIMORE: Prof.ssa G. Pellegrini (DSBMN) - costo progetto UNIMORE: euro 266.000,00; finanziamento UNIMORE: 219.000,00 – incasso (sospeso 2707/2024) euro 87.600,00 – accertamento euro 131.400,00.

MINISTERO DELLA CULTURA

Avviso pubblico (D.M. 20/12/2021) per la presentazione di Proposte di intervento per la rigenerazione culturale e sociale dei piccoli borghi storici da finanziare nell'ambito del PNRR, Missione 1 – Digitalizzazione, innovazione, competitività e cultura, Component 3 – Cultura 4.0 (M1C3). Misura 2 “Rigenerazione di piccoli siti culturali, patrimonio culturale, religioso e rurale”, Investimento 2.1: “Attrattività dei borghi storici”, finanziato dall’Unione europea - NextGenerationEU

n. 2 proposte finanziate:

Progetto “Il LIVING LAB SUL CLIMATE CHANGE DEI BORCHI DI FANANO” – CUP D61G22000020006 - Prof.ssa S. Benvenuti (DSV). Proponente: Comune di Fanano - Ruolo UNIMORE: Partner C.1 (soggetto attuatore esterno) - costo complessivo: euro 1.600.000,00 - budget UNIMORE: euro 27.000,00 – incasso (sospeso 10329/24) euro 13.500,00 – incasso (sospeso 14184/2024) euro 13.500,00.

Progetto “STRUMENTI A SUPPORTO DEL MONITORAGGIO DELL'IMPATTO SOCIALE DI SPAZI COLLABORATIVI A MONTECRETO” NELL'AMBITO DEL PROGETTO “MONTECRETO REBOOT - RIQUALIFICAZIONE E RIGENERAZIONE DEL CENTRO STORICO DI MONTECRETO E DEGLI ELEMENTI CULTURALI DEL TERRITORIO” - Prof. F. Montanari (DCE). Proponente: Comune di Montecreto - Ruolo UNIMORE: Partner (soggetto attuatore esterno)

INAIL

BRIC 2022 - n. 3 progetti finanziati (Determina di ammissione a finanziamento n. 470 del 12/12/2022):

- Progetto: ID21-2022 “Sistema di monitoraggio delle concentrazioni in aria e delle emissioni dal sottosuolo di composti volatili in siti contaminati” (PI: Prof. Sergio Teggi - DIEF) - Ruolo UNIMORE: Destinatario Istituzionale (DIEF) - Durata: 24 mesi - Budget complessivo di progetto: 655.000,00 € (420.000,00 € finanziamento INAIL + 235.000,00 € cofinanziamento) – budget e finanziamento UNIMORE: euro 202.400,00 – accertamento 131.560 euro – incasso (sospeso 15016/24) euro 63.000,00 (30% anno I: quota UNIMORE: euro 30.360; quota partner: euro 22.950 Università di Tor Vergata ed euro 9.690 ATS Milano)
- Progetto: ID61-2022 “Progettazione, RealizzaziOne, caratTERizzaZione e testing di nanocomposlti a base pOlimerica coN proprieta' biocidE (acronimo: PROTEZIONE)” (PI Prof.ssa Annalisa Bargellini) - Ruolo UNIMORE: partecipante - Capofila UNIPD - Durata: 24 mesi - Budget complessivo di progetto: 500.000,00 € - budget finanziamento totale attribuito ad UNIMORE: 120.000,00 € - incasso (sospeso 12593/24) € 18.000,00 (saldo anno I)
- Progetto: ID36-2022 “Valutazione e gestione del rischio derivante da esposizione a nuove sorgenti di campo elettromagnetico per la tutela dei lavoratori portatori di dispositivi medici impiantabili attivi” (PI Dott. Alberto Modenese) - Ruolo UNIMORE: partecipante - Durata: 24 mesi - Budget complessivo di progetto: 587.500,00 €

BRIC 2019 – n. 4 proposte finanziate

- Progetto (Melloni CRIS) ID17 - avvio progetto: 01/09/2020 - durata: 24 mesi - ruolo UNIMORE: capofila - partner: SIMNOVA e UNAPRI - Budget UNIMORE: contributo INAIL 170.000,00 euro - cofinanziamento: 115.000 euro - Rimodulazione budget: incremento contributo UNIMORE: euro 198.600 – incasso (sospeso 3940/2024) euro 6.977,15 quota partner.

REGIONE EMILIA ROMAGNA**PR-FESR EMILIA ROMAGNA 2021-2027**

Priorità 1: RICERCA, INNOVAZIONE E COMPETITIVITÀ - AVVISO INTEGRATIVO REGIONALE PER LA CANDIDATURA DI PROGETTI SUL BANDO INTERREGIONALE VINNOVATE 2024 - Vinnovate

n. 2 proposte presentate - n. 1 proposta finanziata: “Optimized Routing with 3D Loading Constraints” - PI Prof. Iori Manuel (CENTRO AIRI) - ruolo partner - Durata: 30 mesi - Costo totale: 353.435 € - budget UNIMORE: 131.435 €; contributo richiesto alla RER: 91.869 €.

REG. (UE) N. 2115/2021 - COPSIR 2023-2027. DGR 2343/2023. INTERVENTO SRG01 - PSR – GOI 2023-2024

n. 1 proposta finanziata (DGR 18331 DEL 09/09/24): "PRODIP: Nuove strategie e PROtocolli di utilizzo di corroboranti per integrare la Difesa del Pero" - PI Prof.ssa Maistrello (DSV) - Costo totale: 394.839,55 € - budget UNIMORE: 74.775,3 €; contributo UNIMORE: 67.297,77 €

Accreditamento laboratori Rete Alta Tecnologia

Esito procedura (Determina Dirigenziale n. 28130 del 23/12/2024), prossima scadenza per il Mantenimento dell'Accreditamento regionale 30/04/2025

Centro RAT	Accreditamento
AIRI (già Softech ICT)	Definitivo
BIOGEST-SITEIA	Definitivo
CRIS	Definitivo
INTERMECH – MO.RE.	Definitivo
CIDSTEM	Definitivo
EN&TECH	Definitivo
CRICT	Definitivo_Tipologia C
DH-MO.RE.	Definitivo
H2 MO.RE.	Definitivo

PR-FESR EMILIA ROMAGNA 2021-2027

AZIONE 1.1.2 BANDO PER PROGETTI DI RICERCA INDUSTRIALE STRATEGICA RIVOLTI AGLI AMBITI PRIORITARI DELLA STRATEGIA DI SPECIALIZZAZIONE INTELLIGENTE (DGR 2097/2022) - n. 13 progetti finanziati nel ruolo di coordinatore – n. 32 progetti finanziati nel ruolo di partner (DGR n. 16453 del 27/07/2023)

Lista progetti Unimore capofila:

	Nome Centro capofila	Responsabile scientifico o UNIMORE	Acronimo progetto	Nome progetto	Costo Complessivo Approvato	Contributo Approvato	Costo complessivo UNIMORE	Contributo approvato UNIMORE
1	AIRI	Maurizio Casoni	IGNITE 5.0"	" IntelliGent and secure Networking in Industrial Environments: towards Industry 5.0 (IGNITE 5.0)	677.854,97	495.520,98	221.763,80	160.042,16
2	BIOGEST-SITEIA	Fabio Licciardello	Bio-R&R	Bioconversione di imballaggi, residui e rifiuti di filiere alimentari	692.870,72	499.969,23	492.563,60	344.794,52
3	BIOGEST-SITEIA	Andrea Antonelli	ALGENFOR	"Uso di alghe per una nuova generazione di prodotti da forno "	678.581,66	490.007,16	511.068,22	357.747,75
4	CIDSTEM	De Luca	HG7 3.0	Cellule staminali e medicina personalizzata: il caso dell'Epidermolisi Bollosa	728.946,42	500.000,00	468.650,87	328.055,61
5	CRIS	Mirco Marchetti	C4SI	Cybersecurity for Smart Industry C4SI	690.214,48	462.050,14	265.697,33	185.988,13
6	CRIS	Riccardo Lancellotti	ESCALATION	" sEecure and SCAlable cLoud opTImizatiON"	759.792,41	496.239,48	231.434,76	162.004,33
7	DH Mo.Re.	Francesco Gherardini	AvantCRAFT	Sviluppo di metodologie innovative per la salvaguardia del patrimonio dell'artigianato e delle tecniche di lavorazione artigianali (AvantCRAFT)	775.080,81	500.000,00	245.932,37	172.152,66

8	EN&TECH	Sergio D'Addato	MAGMOVE	MATERIALI magnetici sostenibili nei MOTORI elettrici ad elevata efficienza per la transizione VERDE (MAGMOVE)	700.104,30	499.073,01	242.422,13	169.695,49
9	EN&TECH	Leonardo Orazi	SAFER	STAMPAGGIO DI COMPONENTI POLIMERICI FUNZIONALIZZATO MEDIANTE TESSITURA LASER	660.303,28	476.612,39	286.666,99	200.666,89
10	H2 Mo.Re.	Luca Montorsi	MetalH2	PRODUZIONE DI IDROGENO VERDE DALLA REAZIONE DI MATERIALI METALLICI DI SCARTO CON L'ACQUA (MetalH2)	657.756,94	440.854,86	311.175,00	220.012,50
11	H2 Mo.Re.	Enrico Mattarelli	H2_MOTOR	Motore Innovativo ad Idrogeno	690.214,48	498.225,14	480.772,09	336.540,46
12	INTERMED	Monia Montorsi	AGRARIAN	Sistema eterogeneo modulare per applicazioni di monitoraggio avanzato in agricoltura - AGRARIAN	667.043,37	483.730,36	384.231,58	268.962,11
13	INTERMED	Francesco Pellicano	THEORETIC	digital twin of Electric powertrains for more sustainable agriculture - THEORETIC	722.541,44	499.411,44	377.496,89	277.912,82

Lista progetti Unimore partner:

	Nome Centro	Responsabile scientifico UNIMORE	Nome progetto	Capofila	Costo Complessivo Approvato progetto	Contributo Approvato progetto	Costo complessivo UNIMORE	Contributo approvato UNIMORE
1	DH Mo.Re.	Al Kalack	RADICI - Realizzazione di una infrastruttura di Aggregazione e Digitalizzazione di patrimoni per favorire l'interazione con il settore delle industrie culturali e creative.	UNIBO CRICC	668.186,65	496.135,53	122.975,30	91.651,36
2	EN&TECH	Rita Gamberini	ATLANTE - Archivi Tecnologici per la Liberazione, l'Accesso, la Navigazione e la Trasmissione dell'Eredità culturale	MIST-ER	697.142,85	500.000,00	63.600,00	44.520,00
3	AIRI	Francesco Guerra	A Digital Twins-enabled platform for a RESilient and Sustainable production in the InduSTry 5.0 era (RESISTO)	UNIBO CIRI ICT	697.637,23	499.776,06	140.630,10	98.441,07

4	INTERMECH	Francesco Leali	Sviluppo di metodologie innovative per la salvaguardia del patrimonio dell'artigianato e delle tecniche di lavorazione artigianali (AvantCRAFT)	UNIMORE - DH MORE	775.080,81	500.000,00	192.505,50	134.753,85
5	INTERMECH	Luca Lusvarghi	Leghe di ALLuminio per componenti soggetti a fatica E fretting: Rivestimenti e Trattamenti superficiali integrati (ALERT)	DTM TECHNOLOGIES	787.667,57	499.987,80	160.682,57	112.477,80
6	INTERMECH	Cristian Secchi	SIMOD - Sistemi Mobili Multi-robot per la Manipolazione di Oggetti Deformabili (SIMOD)	CIRIMAM	697.125,30	499.987,71	128.050,00	89.635,00
7	INTERMECH	Barbara Zardin	Future of the Agricultural Tractors - FACT	Medicon Ingegneria S.R.L.	730.729,10	499.810,36	198.453,29	138.917,30
8	AIRI	Nicola Bicocchi/Mamei	Support System for Sustainable Smart Cities - S4C	Sis.Ter SRL	728.183,83	498.478,68	125.807,73	88.065,41
9	CRIS	Lancellotti Riccardo	Data-driven IT Services for Sustainable and Efficient Manufacturing (DISSEM)	Laboratorio Mechlav	695.785,71	496.049,99	178.571,43	125.000,00
10	INTERMECH	Francesco Pellicano	Piattaforma di MANutenzione predittiva per il RETroFitting sostenibile di impianti e macchinari esistenti nel sistema produttivo dell'Emilia-Romagna (REFIMAN)	Laboratorio Mechlav	701.058,78	499.591,14	153.078,96	107.155,27
11	EN&TECH	Rita Gamberini	Sviluppo e integrazione di Accumuli innovativi nelle Comunità Energetiche Rinnovabili (SACER)	UNIBO - CIRI EC	685.290,25	494.208,17	123.085,00	86.159,50
12	INTERMECH	Carlo Alberto Rinaldini	HybridTec - La nuova tecnologia dei motori ibridi per moto	HYPERTEC SOLUTION SRL	748.187,09	451.005,96	114.812,09	80.368,46
13	H2MORE	Marcello Romagnoli	Modellazione, simulazione e dimostrazione a banco di sistemi idrogeno e Fuel-Cells per applicazioni logistiche ed industriali, Hydrogen	DIGITAL AUTOMATION LAB REGGIO EMILIA - FONDAZIONE REI	686.000,00	500.000,00	120.750,00	84.525,00

			Emilia Romagna - HY-ER					
14	AIRI e INTERMECH	Marko Bertogna/Lorenzo Sabattini	Manipolazione robotica di prodotti delicati - GENTLE HANDING	DIGITAL AUTOMATI ON LAB REGGIO EMILIA - FONDAZIONE REI	694.498,18	499.994,45	135.700 (AIRI) 167.737,48 (INTERMECH)	94.990 (AIRI) 117.416,24 (INTERMECH)
15	AIRI	Giovanni Simonini	DATHA - Data Transformation and Homogenization pIAform	DataRiver Srl	729.303,50	499.995,75	71.875,00	50.312,50
16	Biogest-Siteia	Enrico Francia	Approcci integrati agro-genomici per la resilienza e sostenibilità ambientale in vite e pomodoro - CLIMAVIP	Università Cattolica del Sacro Cuore (BioDNA)	679.675,36	492.679,66	201.271,58	140.890,11
17	Biogest-Siteia	Patrizia Fava	Coating per packaging alimentari sostenibili e circolari - Co.Pack.So	Centro Interdipartimentale Packaging	713.537,96	499.547,00	134.443,21	94.710,25
18	CIDSTEM	Giovanni Tosi	N2ERT - Piattaforma per la prototipizzazione di Nanomedicine per proteine terapeutiche: la terapia enzimatica sostitutiva per rare malattie neurometaboliche.	Fondazione IRET	694.632,43	499.232,71	215.496,18	150.847,33
19	CRICT	Cristina Castagnetti	Adapted Information Management for existing Building Information Modeling (AIM-eBIM)	Laboratorio Teknehub	699.731,93	498.029,35	85.159,82	60.000,37
20	CRICT	Francesco Mancini	INCITE - Inspiring City InformaTion modeEling for urban resilience	CICCREI - Centro Interdipartimentale di Ricerca per la Conservazione, la Costruzione e la Rigenerazione di Edifici e Infrastrutture	699.877,81	499.619,47	85.151,64	59.996,15

21	CRICT e EN&TECH	Andrea Nobili/Enrico radi	CALcestruzzi circolari e Sostenibili Additivati con materiali riciclati provenienti da filiere locali (CASA)	Centro Interdipartimentale per l'energia e l'Ambiente	701.247,36	498.373,15	83.830,4 (CRICT) 69.115,2 (EN&TECH)	58.681,28 (CRICT) 48.380,64 (EN&TECH)
22	CRICT	Loris Vincenzi	Strumenti Digitali Integrati per il Monitoraggio Strutturale, la Diagnostica e la Manutenzione Predittiva di Ponti e Viadotti (DIGI-BRIDGE)	Alma Mater Studiorum - Università di Bologna CIRI EC	703.526,12	499.968,29	92.857,90	65.000,53
23	CRIS	Mirko Marchetti	Cyber range for industrial security - CRI4.0	CONSORZIO T3LAB	697.078,57	500.000,00	142.600,00	99.820,00
24	DH Mo.Re.	Lorenzo Baraldi	Gigapixel Imaging e dipinti di grande formato - GIGAPIXEL	Alma Mater Studiorum - Università di Bologna C.R.I.C.C.	681.412,85	499.302,51	113.071,01	95.463,22
25	EN&TECH	Riccardo Rubini	Progettazione, realizzazione e validazione di sistemi di test per prove ambientali strategiche e avanzate nel settore aerospaziale (SpaceLAB)	DESIGN AND TECHNOLOGIES FOR HIGH PERFORMANCE MECHANICS (DTM) S.R.L.	718.281,57	488.457,10	128.881,57	90.217,00
26	EN&TECH	Francesco Lolli	integrAtEd indoor Air & ConforT quality tTools for buildiNgs AerAction - AER ACTION	Larcoicos - Consorzio RiCos	688.035,00	499.444,50	135.100,00	94.570,00
27	EN&TECH	Francesco Lolli	Sviluppo di un sistema innovativo di trattamento dei FANghi biologici depurati per la produzione di FERTilizzanti di alta qualità SO FAN SO FER	CENTRO AGRICOLTURA AMBIENTE "GIORGIO NICOLI"	757.571,47	457.410,41	230.830,00	161.581,00
28	INTERMECH	Francesco Pellicano	DIADEM - Dimostratori di Diagnostica predittiva e Monitoraggio di componenti elettromeccanici per l'industria 4.0 mediante lo sviluppo e l'applicazione di un innovativo sensore di DEformazione MEMS per misure non invasive ad altissima risoluzione	RAW Power s.r.l.	749.044,93	499.475,96	200.261,75	140.183,23

29	INTERMECH	Francesco Gherardini	Composites for Advanced Mass Production of Energy Storages - CAMPRES	GHEPI SRL	711.829,76	466.587,15	147.000,00	102.900,00
30	SBMN	Giuseppe Boriani	REMEDY: Remote personalizEd Modular monitoring for management of pathients with non-commucable Diseases to improve physiological and social recoverY	DataRiver Srl	739.601,00	499.927,33	42.837,50	29.986,25

Sottoscrritte le convenzioni tra i Centri Interdipartimentali di UNIMORE e la Regione Emilia-Romagna nei progetti coordinati dall'Ateneo:

- rep. 71/2024, prot. 54877 del 16.02.2024: ESCALATION – Prof. Lancellotti (CRIS)
- rep. 72/2024, prot. 57632 del 19.02.2024: C4SI – Prof. Marchetti (CRIS)
- rep. 87/2024, prot. 73620 del 29.02.2024: IGNITE 5.0 – Prof. Casoni (AIRI)
- rep. 85/2024, prot. 73594 del 29.02.2024: ALGENFOR – Prof. Antonelli (BIOGEST)
- rep. 86/2024, prot. 73616 del 29.02.2024: AVANTCRAFT – Prof. Gherardini (DHMORE)
- rep. 90/2024, prot. 73811 del 29.02.2024: HG7 3.0 – Prof. De Luca (CIDSTEM)
- rep. 91/2024, prot. 73850 del 29.02.2024: BIO-R&R – Prof. Licciardello (BIOGEST)
- rep. 92/2024, prot. 73855 del 29.02.2024: MAGMOVE – Prof. D'Addato (EN&TECH)
- rep. 97/2024, prot. 74630 del 1.03.2024: AGRARIAN – Prof.ssa Montorsi M. (EN&TECH)
- rep. 98/2024, prot. 74635 del 01.03.2024: MetalH2 – Prof. Montorsi L. (EN&TECH)
- rep. 100/2024, prot. 76617 del 4.03.2024: SAFER – Prof. Orazi (EN&TECH)
- rep. 101/2024, prot. 76622 del 04.03.2024: THEORETIC – Prof. Pellicano (INTERMECH)
- rep. 102/2024, prot. 76626 del 04.03.2024: H2 MOTOR – Prof. Mattarelli (H2MORE)

Progetto ALGENFOR (38019) PI Prof. Antonelli Biogest: incasso (sospeso 16073/2024) euro 24.917,96; (sospeso 16074/2024) euro 26.163,86; (sospeso 16075) euro 11.213,09: quota UNIMORE euro 48.491,76 – quota partner euro 13.803,15

Progetto N2ERT (37449) PI Prof. Tosi (CIDSTEM): incasso (sospeso 16003/2024) quota UNIMORE euro 16.349,98

Progetto CRI4.0 (37763) PI Prof. Marchetti (CRIS): incasso (sospeso 14407/2024) quota UNIMORE 3.441.47; (sospeso 16233/2024) quota UNIMORE euro 6.161,12

Progetto RADICI (37514) PI Prof. Al Kalak (DH MORE): incasso (sospeso 12661/2024) quota UNIMORE euro 23.938,37

Progetto ATLANTE (37577) PI Prof.ssa Gamberini (EN&TECH): incasso (sospeso 10500/2024) quota UNIMORE euro 616,98; (sospeso 14158/2024) quota UNIMORE euro 7.482,08

Associazione Regionale BIG DATA

Versata il 06/02/2024 quota associativa anno per l'anno 2024 di importo pari ad euro 1.000,00 BDGT_2024_274 - Iscrizione a cluster nazionali e funzionamento (AZIONE RICERCA 1 del Piano triennale 2023 -2025)

Clust-ER Regionali

Confermata adesione anche per il 2023 ai Clust-ER regionali e versata a cura dei Centri la quota annua associativa:

- Associazione Clust-ER Agroalimentare - BIOGEST € 500,00
- Associazione Clust-ER Agroalimentare - EN&TECH € 500,00
- Associazione Clust-ER Edilizia e Costruzioni - CRICT € 500,00
- Associazione Clust-ER Edilizia e Costruzioni - EN&TECH € 500,00
- Associazione Clust-ER Energia e Sviluppo Sostenibile - BIOGEST € 500,00
- Associazione Clust-ER Energia e Sviluppo Sostenibile - EN&TECH € 500,00
- Associazione Clust-ER Energia e Sviluppo Sostenibile - INTERMECH € 500,00

- Associazione Clust-ER Energia e Sviluppo Sostenibile - H2MORE
- Associazione Clust-ER Industrie Culturali e Creative - AIRI € 500,00
- Associazione Clust-ER Industrie Culturali e Creative - EN&TECH € 500,00
- Associazione Clust-ER Innovazione nei Servizi - AIRI € 500,00
- Associazione Clust-ER Innovazione nei Servizi - CRIS € 500,00
- Associazione Clust-ER Innovazione nei Servizi - EN&TECH € 500,00
- Associazione Clust-ER Industrie della Salute e del Benessere - BIOGEST € 500,00
- Associazione Clust-ER Industrie della Salute e del Benessere - CGR € 500,00
- Associazione Clust-ER Industrie della Salute e del Benessere - CIDSTEM € 500,00
- Associazione Clust-ER Industrie della Salute e del Benessere - EN&TECH € 500,00
- Associazione Clust-ER Meccatronica e Motoristica - AIRI € 500,00
- Associazione Clust-ER Meccatronica e Motoristica - EN&TECH € 500,00
- Associazione Clust-ER Meccatronica e Motoristica - INTERMECH € 500,00
- Associazione Clust-ER Meccatronica e Motoristica - H2MORE

Mantenimento dell'adesione alle associazioni costituite nel 2023:

- "Clust-ER Economia urbana": EN&TECH e AIRI
- "Clust-ER Turismo": EN&TECH e DHMoRe

PR-FESR 2021-2027 PRIORITÀ 1 Ricerca, Innovazione e Competitività e Digitalizzazione
Azione 1.2.2 Sostegno alla trasformazione e allo sviluppo digitale della cultura: interventi sulle Digital Humanities

BANDO PER IL SOSTEGNO A PROGETTI PRESENTATI DA SOGGETTI PUBBLICI E PRIVATI PER LA DIGITALIZZAZIONE DEL PATRIMONIO CULTURALE DI BIBLIOTECHE, ARCHIVI STORICI, MUSEI E ALTRI ISTITUTI E LUOGHI DELLA CULTURA

n. 1 progetto presentato - n. 1 progetto finanziato: MuseOmoRE - Digital Accessibility & LEarning (MORE-DALE) - PI: Prof. Matteo Al Kalak (DHMORE) - Contributo concesso: 300.000 euro
 Costo complessivo Progetto: 300.000 euro

Bando per la presentazione di progetti volti a sostenere la presenza paritaria delle donne nella vita economica del territorio, favorendo l'accesso al lavoro, i percorsi di carriera e la promozione di progetti di welfare aziendale finalizzati al work-life balance e al miglioramento della qualità della vita delle persone – annualità 2023/2024" (DGR n. 748 del 15/05/2023)

n. 1 proposta finanziata: "Osservatorio provinciale contro le discriminazioni di genere in ambito lavorativo" – Proponente: Provincia di Reggio Emilia – UNIMORE: partner - PI Prof. Neri (DCE) – contributo UNIMORE: euro 40.000,00 - Sottoscritto accordo con Provincia di Reggio Emilia (rep. 189/2024, prot. 116657 del 8.05.2024)

FAR 2024

FAR 2024 - Piani di sviluppo dipartimentale: finanziate 13 proposte per un importo complessivo di € 1.810.059,28.

FAR 2024 - Bando per il finanziamento di progetti di ricerca interdisciplinari: 9 progetti FAR 2024 finanziati sulla Linea UNIMORE per un totale di euro 658.900; 3 progetti FAR 2024 finanziati sulla Linea UNIMORE-REGGIO per un totale di euro 199.952; 10 progetti FAR 2024 finanziati sulla Linea FOMO per un totale di euro 659.911.

Formalizzato accordo quadro tra UNIMORE e FOMO per la definizione delle linee comuni per il sostegno a progetti di ricerca interdisciplinare (periodo 2024-2026) (rep. 203/2024, prot. 127559 del 23.05.2024)

AIFA

Bando 2016: n.1 progetto finanziato: CO-ALS – PI Prof.ssa Carra (DBMN) – costo e contributo UNIMORE: 125.090,00 euro – ammessi a rendiconto: euro 122.945,92 – incasso saldo 104.182,42 euro. Trasferimento dal Dipartimento di euro 2.144,08 per riaccertamento del GE 371/20.

FONDAZIONI VARIE

AIRC 5x1000 2017: n. 1 progetto finanziato: "Actionable targets in clonal progression and systemic spreading of myeloid neoplasms" – PI Prof.ssa Manfredini - Rinnovo programma di ricerca 5 per Mille 2018 Id. 21267, coordinato dal Prof. Alessandro Vannucchi - Incasso (sospeso n. 7951/2024) euro 187.548,74 (rata 1 annualità 7) – accertamento euro 187.548,74 (rata 2 annualità 7) - applicata la trattenuta del 7% - Richiesta proroga utilizzo fondi 6° anno, al 31/10/2025. Richiesta proroga utilizzo fondi 7° anno, al 28/02/2026.

AIRC IG 2019: n.1 progetto finanziato – PI Prof. Rastelli (id 23635) contributo euro 606.000,00 – incasso (sospeso n. 775/24) euro 83.000,00 (annualità 5)

AIRC IG 2020: n. 2 progetti finanziati:

- Cossarizza € 557.000,00 (id 25073) – accertamento euro 98.999,99 (annualità 5) – incasso (sospeso 16354/2024) euro 98.999,99 (GE 54/2024)
- Villa (Schepis) € 859.000,00 – incasso (sospeso 773/24) euro 156.000,00 (annualità 4) chiude GE 44/23 - accertamento euro 136.000 (annualità 5)

AIRC IG 2021: n. 1 proposta finanziata: Costi (IG 25785) – incasso (sospeso 16357/24) euro 130.000,00 (annualità 4)

AIRC IG (INVESTIGATOR GRANT) 2022: n. 1 proposta finanziata: Progetto "Impacting on tumor-stroma cross talk targeting Periostin and triggering apoptosis by drug-empowered gene therapy in PDAC" - P.I. Massimo Dominici (ID 27850) – incasso (sospeso n. 774/2024) euro 101.000 (annualità 2) – incasso (sospeso 16361/24) euro 98.000,00 (annualità 3)

AIRC IG (INVESTIGATOR GRANT) 2023: n. 1 proposta finanziata: PI Rossella Manfredini (ID 29007) – incasso (sospeso 16362/24) euro 126.000,00 (annualità 2) – trattenuta 7%

AIRC IG (INVESTIGATOR GRANT) 2024: n. 5 proposte presentate - n. 2 proposte finanziate inizio progetti: 02/01/2025 - fine progetti: 01/01/2030

- progetto "Unveiling neutrophils' metabolism to set up a new therapy for non-small cell lung cancer" - PI: Lara Gibellini (SMECHIMAI) (id 30400) - costo totale e finanziamento totale: 633.000 euro – incasso (sospeso 16359/24) per 138.000 euro (annualità 1)
- progetto "Contribution of Lonp1 to the suppression of the immune response in the tumor microenvironment" - PI: Marcello Pinti (DSV) (id 30707) - costo totale e finanziamento totale: 583.000 euro – incasso (sospeso 16633/24) euro 102.000 (annualità 1)

MFAG 2018: n. 1 proposta finanziata – "progetto: "Nuclear Factor of Activated T cells signaling as a key regulator of glucocorticoid resistance in pediatric T leukemias" - PI Serafin Valentina (ID 21771) – formalizzato accordo tra UNIMORE DBMN e Istituto Di Ricerca Pediatrica "Città Della Speranza" per il trasferimento del budget residuo dell'annualità 5 e l'annualità 6 del progetto a UNIMORE (rep. 192/2024, prot. 119761 del 14.05.2024) - incasso (sospeso 3168/2024) euro 99.825,00 (annualità 6) (GE 29/2024) – incasso (sospeso 3169/2024) 58.590,87 euro (annualità 5) (GE 30/2024)

MFAG 2023: n. 1 proposta finanziata (De Biasi Sara ID 29036) - incasso (sospeso 16360/24) euro 99.935,00 (annualità 2) (GE 55/24).

ARISLA

Bando 2022: n. 1 progetto finanziato

- PI Prof.ssa Serena Carra - Progetto "SUMOsolvable – Unraveling the role of SUMO2/3 as a modifier of TDP-43 solubility: a new therapeutic avenue for ALS – avvio: 01.03.2023 – conclusione: 28.02.2026 – finanziamento: 240.000 euro – accertamento euro 35.000 (GE 9/24) – accertamento euro 20.000 (GE 18/24) - incasso (sospeso 11303/24) euro 38.886,56 (saldo anno 1 e acconto anno 2) – richiesta proroga al 28/02/2027 – accertamento euro 56.000 (GE 108/24)

Bando 2023: n. 1 progetto presentato

- PI Prof.ssa Jessica Mandrioli "Vaccines and host Immune Response: UnTangling risk factors and modifiers of Amyotrophic Lateral Sclerosis" (non è stato finanziato).

FONDAZIONE CARIPLO

Bando "Supporto ai giovani talenti italiani nelle competizioni dell'European Research Council - edizione 2023"

n. 1 progetto finanziato: "A Fundamental Understanding of Disorder in Metamaterials (DISMETA)" - PI Luke Mizzi – durata 24 mesi - accertamento euro 149.600,00

CARIPLO TELETHON ALLIANCE GJC2023: n. 2 progetti finanziati:

- PI Dott. Ruggiero Norfo - partner "Dissecting the role of LNP1 as a fusion partner in NUP98-rearranged Acute Myeloid Leukemia" - durata 24 mesi - finanziamento complessivo: 232.169 euro – quota UNIMORE: 124.589 euro. Inizio progetto: 01/04/2024 – accordo di collaborazione tra UNIMORE e Fondazione Human Technopole (rep. 414/2024, prot. 297561 del 23.10.24) – accertamento euro 124.589,00 (GE 102/24)
- PI Prof.ssa Rossella Tupler - partner "Characterization of FRG2 gene family in the framework of FHSD" durata 24 mesi – finanziamento complessivo: 249.750,00 euro – quota UNIMORE 200.250,00. Inizio progetto: 01/09/2024 – accertamento euro 24.190,07 (GE 67/24) – incasso (sospeso 11103/2024) 46.100 euro (rata 1 a gestione diretta) che chiude il GE 37/24 e contabilizza con GE106/24 euro 21.909,93.

TELETHON Bando 2019: n.1 progetto finanziato: "Pigment Epithelium-derived Factor (PEDF) peptides as therapeutic agents for inherited retinal degeneration" - PI Prof.ssa Valeria Marigo – finanziamento: € 105.000,00 gestiti direttamente da Fondazione Telethon - € 155.790,00 gestiti Unimore - proroga progetto: 01/11/2023 - incasso (sospeso 372/2024) euro 8.365, scalato dal GE 39/22 – il Dipartimento chiude il GE per 17.500 euro.

TELETHON Bando 2022 "Multiround 21-24 – Round 1 2022 Track Basic": n. 3 proposte presentate - n.1 proposta finanziata

PI Prof.ssa Serena Carra - Grant Telethon n. GMR22T1003 "Boosting HSPB3 to prevent neuromuscular degeneration in peripheral neuropathies". Durata 2 anni per un importo complessivo di € 159.731,00 – concessa proroga di 8 mesi – rendicontato anno 1: euro 48.151,70 – richiesta rimodulazione budget anno 2: gestione Fondazione Telethon euro 71.463,30 – gestione UNIMORE euro 40.116,00 – accertamento euro 8.000,00 (GE 40/24) – accertamento euro 23.890,07 (GE 49/24) – incasso (sospeso 7526/24) euro 20.058,00 (50% anno 2) a scalare dai GE 40/24 e 49/24

TELETHON BANDO 2024 - multi-round Call for research projects 2021 – 2024 Round 4 2024

Track Basic: n. 3 progetti finanziati:

- PI Prof.ssa Alessia CAVAZZA (SMECHIMAI) "Development of new gene therapy delivery systems that cross the blood brain barrier for the treatment of Krabbe Disease and other lysosomal storage disorders" budget 233.245,20 euro.
- PI Prof.ssa Valeria MARIGO (DSV) "Uncover of molecular mechanism underlying neuroprotective effects of PEDF peptides as therapeutic agents for inherited retinal degeneration", budget 238.231 euro, durata 24 mesi.
- PI Prof.ssa Laura DE ROSA (CIDSTEM) "EEC-Clear: towards customized allele-specific CRISPR/Cas gene editing for the treatment of ocular surface disorder in EEC syndrome" budget € 240.000, durata 24 mesi.

Fondazione Italiana Sclerosi Multipla Onlus (FISM)

Bando 2021: n.1 proposta finanziata: "Unravelling the role and functionality of T cells in treated multiple sclerosis SARS-CoV-2 vaccinated patients" – PI prof. Cossarizza – finanziamento: € 225.000,00 – incasso (sospeso 10151/2024) euro 90.000 a scalare da GE 65/21.

Bando 2023: n. 1 proposta finanziata: "MS in the elderly population: immunosenescence, inflamm-aging and its relation to disease severity" - PI Prof.ssa Lara Gibellini - durata 12 mesi - 30.000 euro - accertamento 30.000 euro (GE 31/24) - incasso (sospeso 10151/2024) euro 15.000 a scalare GE 31/24.

Fondo di Beneficenza Intesa San Paolo Bando 2024

n. 1 proposta presentata: progetto "Nuove strategie per la lotta all'antimicrobico resistenza di Candida auris" - PI Prof.ssa Eva Pericolini (CHIMOMO) – ruolo capofila – partner UNIPG –

sottoscritto accordo di collaborazione tra UNIMORE e UNIPG per la presentazione della proposta progettuale (rep. 186/2024, prot. 115548 del 7.05.2024)

CONVENZIONI DI RICERCA ISTITUZIONALE

Sono stati formalizzati accordi di collaborazione nell'ambito di progetti di ricerca competitivi, la cui sottoscrizione, in alcuni casi, è stata richiesta dal bando in fase di presentazione della proposta progettuale, in altri casi, all'esito delle procedure di finanziamento al fine di regolare i rapporti tra il coordinatore e i partner o tra ente erogatore e beneficiario.

Si riportano di seguito gli accordi di ricerca istituzionale non competitivi sottoscritti nel corso dell'anno 2024.

	PROF. REFERENTE	DIPARTIMENTO/CENTRO	CONTROPARTE	TITOLO PROGETTO	IMPORTO
1	Maistrello Lara	DSV	Ente Parco Nazionale Gran Paradiso	"Studio e Monitoraggio dei Ditteri Sirfidi e degli Imenotteri Apoidei nel Parco Nazionale del Gran Paradiso"	14.900 €
2	Imbriano Carol	DSV	IRCCS Istituto Romagnolo per lo Studio dei Tumori "Dino Amadori" – IRST S.r.l di Meldola	Protocollo d'Intesa di Collaborazione Scientifica e Tecnologica tra IRCCS - Istituto Romagnolo per lo Studio dei Tumori "Dino Amadori" – IRST S.r.l. e UNIMORE	0 €
3	Montanari Fabrizio	DCE	Great Pixel srl	convenzione di collaborazione per attività "DINAMICHE DEL MERCATO DEL LAVORO: ATTIVITA' DI EMPLOYER BRANDING E ASPETTATIVE DEI NEOLAUREATI"	1.500 €
4	Bruno Luigi	DSCG	Unibo-BIGEA	Convenzione di collaborazione scientifica (ex art. 15 L. 241/90) per il completamento della Carta Geologica ufficiale d'Italia Foglio n. 183 Suzzara	50.000 €
5	Ronchetti Francesco	DSCG	POLIMI-dip.di ingegneria civile e ambientale	Accordo di collaborazione per la realizzazione in collaborazione di attività di ricerca istituzionale dal titolo "Metodologie innovative di monitoraggio per definire i processi idrici sotterranei di versante in caso di eventi estremi"	contributo 10.000€, cofin 10.000€
6	Corsini Alessandro	DSCG	ADBPO, Unibo, UniPavia, CN-IRPI, UNIMIB, UNIPD	CONVENZIONE DI COLLABORAZIONE PER L'APPROFONDIMENTO TECNICO-SCIENTIFICO INERENTE ALL'USO OPERATIVO DI DATI EGMS NEGLI STRUMENTI DI PIANIFICAZIONE PAI DELL'AUTORITÀ DI BACINO DISTRETTUALE DEL FIUME PO	321.000,00€ contributo complessivo - quota UNIMORE: 53.460 €
7	Palestri Pierpaolo	DIEF	Università degli Studi di Udine - DIPARTIMENTO POLITECNICO DI INGEGNERIA E ARCHITETTURA	Convenzione di collaborazione per lo svolgimento delle attività di ricerca dal titolo "Modelli di simulazione per dispositivi e circuiti elettronici 2024"	30.000 €

8	Marchi Gianluca, Verzellesi Giovanni	Ateneo	COBO SpA	ACCORDO QUADRO TRA L'UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI MODENA E REGGIO EMILIA E COBO S.P.A PER COLLABORAZIONE IN ATTIVITÀ DI RICERCA, FORMAZIONE E TERZA MISSIONE	0 €
9	Al Kalak Matteo	DHMORE	Camera di Commercio di Modena	ACCORDO ATTUATIVO DEL PROTOCOLLO D'INTESA PER ATTIVITÀ DIDATTICHE, DI STUDIO E DI RICERCA FINALIZZATO ALLA MESSA ONLINE DEL PATRIMONIO DIGITALIZZATO DELL'ARCHIVIO STORICO DELLA CAMERA DI COMMERCIO DI MODENA – SECONDO STRALCIO	15.000 €
10	Cipriani Anna	DSCG	Università degli studi di Roma "La Sapienza" - Dipartimento di Scienze Odontostomatologiche e Maxillo Facciali	Accordo di collaborazione scientifica tra Dipartimento di Scienze Odontostomatologiche e Maxillo Facciali (Prof.ssa Alessia Nava) - Sapienza Università di Roma e Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia - Dipartimento di Scienze Chimiche e Geologiche (Prof.ssa Anna Cipriani)	0 €
11	Vincenzi Loris	DIEF	REeLUIS - Rete dei Laboratori Universitari di Ingegneria Sismica e strutturale	Accordo per contributo di ricerca nell'ambito del Progetto esecutivo 2024-2026 (WP6 - Monitoraggio e dati satellitari)	13.750 €
12	Ghermandi Grazia	DIEF	Arpae - Agenzia Regionale per la prevenzione, l'ambiente e l'energia dell'Emilia-Romagna Struttura Idro-Meteo- Clima	Convenzione per la realizzazione di attività di ricerca istituzionale dal titolo "Studio di impatto dei cambiamenti climatici sulla qualità dell'aria"	23.000 €
13	Ronchetti Francesco	DSCG	Arpae - Agenzia Regionale per la prevenzione, l'ambiente e l'energia dell'Emilia-Romagna Struttura Idro-Meteo- Clima	Accordo relazioni tra corpi idrici sotterranei, acque superficiali ed ecosistemi terrestri dell'Emilia- Romagna tra ARPAE e Unimore-DSCG	48.000 €
14	Rubichi Sandro	DBMN	AUSL Romagna	Accordo di collaborazione per la realizzazione di attività di ricerca finalizzata alla prevenzione del rischio da stress correlato al lavoro e alla promozione del benessere organizzativo, in particolare a supporto del Piano Regionale della Prevenzione 2021-2025 (DGR n. 2144 del 20/12/2021).	20.000 €
15	Montanari Fabrizio	DCE	TILT associazione giovane APS	ACCORDO PER LO SVOLGIMENTO DI ATTIVITÀ ATTIVITÀ ISTITUZIONALE DAL TITOLO "STRUMENTI A SUPPORTO DEL MONITORAGGIO DEI RISULTATI PRODOTTI DA ATTIVITÀ CULTURALI/CULTURALI"	1.500 €

16	Soldati Mauro	DSCG	Fondazione Dolomiti – Dolomiten – Dolomites – Dolomitis UNESCO	“Monitoraggio degli attributi geologici e geomorfologici del Sito Dolomiti Patrimonio Mondiale”	60.000 €
17	Corsini Alessandro	DSCG	Provincia autonoma di Bolzano	ACCORDO DI COLLABORAZIONE TECNICO-SCIENTIFICA AI SENSI DELL'ART. 15 L.241/1990 E DELL'ART. 7, COMMA 4 DEL D.LGS 36/2023 NELL'AMBITO DEL PROGETTO EFRE-FESR4004 “SOLOMON 2” (IMPLEMENTAZIONE E CONSOLIDAMENTO DI SISTEMI DI MONITORAGGIO CENTRALIZZATI DI GRANDI FRANE E DI AREE DI CADUTA MASSI SUL TERRITORIO PROVINCIALE) CUP B29B23000720001	80.000 €
18	Montanari Fabrizio	DCE	GATE REI srl	ACCORDO PER LO SVOLGIMENTO DI ATTIVITA' ISTITUZIONALE DAL TITOLO “STRUMENTI A SUPPORTO PER LO SVILUPPO DI HUB DI URBANI E DI PROSSIMITA' PER LO SVILUPPO ECONOMICO E SOCIALE DI AREE PERIFERICHE”	12.000 €
19	Casarini Livio	DBMN	Merck Healthcare KgaA e INRAE	"Production and characterization of anti-LHCGR nano-antibody fragments acting as a positive allosteric modulator"	100.000 €
20	Pellegrini Graziella	CIDSTEM	Le ali di Camilla APS ETS (LADC)	“Sindrome del naso vuoto: comprendere per curare”	3.000 €
21	Montanari Fabrizio	DCE	Fondazione Palazzo Magnani	“STRUMENTI A SUPPORTO DEL MONITORAGGIO DEI RISULTATI PRODOTTI DA ATTIVITA' CULTURALI”	3.500 €
22	Eccher Albino	SMECHIMAI	Azienda Ospedaliera Universitaria Integrata Verona	Accordo di Collaborazione nell'ambito del Progetto “PNRR_MR1-2022-12375735 “DIPLOMAT Digital PPlatform for OMics and Artificial intelligence in Transplant and native rare renal diseases”	0 €
23	La Marca Antonio	SMECHIMAI	Ministero della Salute	ACCORDO DI COLLABORAZIONE PER LA REALIZZAZIONE DI INIZIATIVE CONGIUNTE DI INFORMAZIONE E COMUNICAZIONE SULLA PREVENZIONE DELL'INFERTILITÀ - titolo progetto: "Futuro Fertile: Prevenzione, Educazione e Benessere”	148.866 €

I suddetti accordi risultano così ripartiti tra i vari Dipartimenti e/o Centri di Ricerca:

Dipartimento / Centro	Numero Totale Accordi	Enti Diritto Pubblico	Enti Diritto Privato
Comunicazione ed Economia	4	0	4
Scienze della Vita	2	2	0
Scienze Chimiche e Geologiche	7	6	1
Scienze Mediche e Chirurgiche Materno-Infantili e dell'Adulto	2	2	0
Scienze Biomediche, Metaboliche e Neuroscienze	2	1	1
Ingegneria "Enzo Ferrari"	3	2	1
CIDSTEM	1	0	1
DHMORE	1	1	0
Ateneo	1	0	1
Tot.	23	14	9

RICERCA INTERNAZIONALE

Analisi della partecipazione ai progetti di Ricerca Internazionale - anno 2024

La relazione intende illustrare il grado di partecipazione ai progetti di ricerca e innovazione europei e internazionali nell'anno 2024 ed il relativo tasso di successo.

La premessa d'obbligo è che l'analisi si basa sul tracciamento interno operato i cui dati sono incrociati con fonti predisposte da organismi esterni come portali ufficiali (es. Founding and Tender Portal della Commissione Europea) e dalle banche dati elaborate da soggetti regionali come ArtER e Regione Emilia-Romagna. Pertanto i dati forniti rappresentano la stima più precisa e verosimile disponibile, ma non possono costituire una stima definitiva.

In miglioramento rispetto ai pur ottimi trend degli anni precedenti, il 2024 ha visto un aumento del **38.74 %** delle candidature registrate rispetto al 2023, per un totale complessivo di **154** proposte di cui **16** finanziate, **94** non finanziate e **44** in attesa di valutazione (Tab. 1)

In ambito Horizon Europe sono state presentate complessivamente **124** proposte progettuali con **12** approvate e **21** in attesa di valutazione. Si registrano complessivamente **30** proposte progettuali presentate a valere su diversi programmi di finanziamento europei e internazionali di cui **4** approvate e **21** in attesa di valutazione.

2024	Sottomessi	Finanziati	Non finanziati	In attesa di valutazione
Horizon Europe	124	12	91	21
Altri programmi UE	16	3	5	8
Altri programmi di finanziamento	14	1	0	13
TOT	154	16	96	42

Tab.1 – sintesi proposte progettuali anno 2024

Con l'aumentare delle candidature il *success rate* si attesta pertanto all' 11,6 % per i progetti Horizon Europe (20% nel 2023, 18,5% nel 2022) e al 44,4% per gli altri programmi di finanziamento (ai fini del calcolo di tali percentuali i progetti in attesa di valutazione non sono conteggiati come non approvati, pertanto il *success rate* potrebbe aumentare a fronte di valutazioni positive). Il *success rate* "base" relativo al solo 2024 si attesta pertanto al 14,3% (tab.2)

Horizon Europe 2024	11,6 %
Altri vari	44,4 %

Success rate 2024	14,3 %
-------------------	--------

Tab.2 – Success rate progetti 2024

Dei 16 progetti finanziati in Horizon Europe e altri programmi relativi al 2024, UNIMORE riveste il ruolo di coordinatore di 5 progetti, mentre è coinvolta come Partner in 8 progetti e in 3 come terza parte.

In particolare, per il programma Horizon Europe per il quale si ha una programmazione delle call for proposal su base biennale, la **Tabella 3** illustra il numero di proposte progettuali presentate nell'ambito del Work Programme 2023 – 2024 e riferite all'anno 2024, pari a 124 e così distribuite:

Call	Finanziati	Non finanziati	In attesa di valutazione
HORIZON-EIC-2024-PATHFINDEROPEN-01-01 EIC Pathfinder Open		1	
Call 2024 –Digital Transformation, Green Deal, Normative and Research Potential			1
Cascading grant			1
DUT Joint Call 2024		3	
ERC-2024-ADG		1	
ERC-2024-STG		1	
ERC-2024-COG		1	
ERC-2024-SyG		2	
ERC-2025-STG		5	1
ERC-2025-SyG			3
HORIZON-CL2-2024-DEMOCRACY-01		3	
HORIZON-CL2-2024-HERITAGE-01		1	
HORIZON-CL2-2024-TRANSFORMATIONS-01		2	
HORIZON-CL4-2021-HUMAN-01	1		
HORIZON-CL4-2024-DIGITAL-EMERGING-01		4	
HORIZON-CL4-2024-DIGITAL-EMERGING-01-CNECT		1	
HORIZON-CL4-2024-HUMAN-03	1	2	
HORIZON-CL4-2024-TWIN-TRANSITION-01		2	
HORIZON-CL5-2024-D2-01		1	
HORIZON-CL5-2024-D2-01-01		1	
HORIZON-CL5-2024-D2-01-02	1		
HORIZON-CL5-2024-D2-02		2	
HORIZON-CL5-2024-D3-01	1	3	
HORIZON-CL5-2024-D5-01		4	
HORIZON-CL5-2024-D5-01-02		1	
HORIZON-CL5-2024-D6-01	1	3	
HORIZON-CL5-2024-D6-01-06	1	1	

HORIZON-CL6-2024-CIRCBIO-02		1	
HORIZON-CL6-2024-FARM2FORK-02		1	
HORIZON-CL6-2024-GOVERNANCE-01		1	
HORIZON-EIC-2024-PATHFINDERCHALLENGES-01			3
HORIZON-EIC-2024-PATHFINDEROPEN-01		12	
HORIZON-EIC-2024-TRANSITION-01		2	
HORIZON-EIE-2024-CONNECT-02		2	
HORIZON-HLTH-2024-CARE-04-two-stage		1	
HORIZON-HLTH-2024-CARE-14		1	
HORIZON-HLTH-2024-TOOL-11		2	
HORIZON-INFRA-2024-DEV-01		2	
HORIZON-JTI-CLEANH2-2024		1	
HORIZON-JU-CBE-2024	1		
HORIZON-JU-CBE-2024-RIA-03		1	
HORIZON-JU-Chips-2024-2-RIA	1	2	
HORIZON-JU-Chips-2024-2-RIA-T1		1	
HORIZON-MISS-2024-CANCER-01		2	
HORIZON-MSCA-2023-SE-01	1		
HORIZON-MSCA-2024-DN-01			12
HORIZON-MSCA-2024-PF-01	3	12	1
TOT	12	89	23

Tabella 3 - Partecipazione al programma Horizon Europe

I grants in ambito **Horizon Europe** sono distribuiti come di seguito:

Nome progetto	PI	Dipartimento	Call	Ruolo	Budget UNIMORE	Finanziamento
MoWiLife	Giovanni Verzellesi	DISMI	HORIZON-CL5-2024-D3-01	3P	102.515,00€	102.515,00€
AQUAPACK	Fabio Biscarini	DSV	HORIZON-MSCA-2023-SE-01	P	69.000,00€	69.000,00 €
SPRINT	Andrea Paoella	CHIMGEO	HORIZON-CL5-2024-D2-01-02	P	304.907,28 €	304.907,28€
NexTArc	Simone Calderara	DIEF	HORIZON-JU-Chips-2024-2-RIA	P	170.406,25€	170.406,25€

HOLOGISTICS	Mauro dell'Amico	DISMI	HORIZON-CL5-2024-D6-01	C	933.000,00€	933.000,00€
Roads4All	Mauro dell'Amico	DISMI	HORIZON-CL5-2024-D6-01-06	P	290.625,00€	290.625,00€
ELLIOT	Rita Cucchiara	DIEF	HORIZON-CL4-2024-HUMAN-03	P	508.750,00€	508.750,00€
Cognifit Harmony	Valeria Villani	DISMI	HORIZON-CL4-2021-HUMAN-01	3P	60.000,00€	60.000,00€
ZELDA	Paolo Falcone	DIEF	HORIZON-JU-CBE-2024	P	439.171,25€	439.171,25€

Tab.4 – Grant Horizon Europe 2024

A questi si aggiungono, sempre in ambito Horizon Europe, le azioni Marie Skłodowska-Curie. Sono stati finanziati 3 progetti nell'ambito dei Post Doctoral Fellowship così distribuiti:

Nome progetto	Responsabile Scientifico	Dipartimento	Call	Ruolo	Budget UNIMORE	Finanziamento
W-Deforest	Stefano Boni	DSLSC	HORIZON-MSCA-2024-PF-01	C	193.643,28 €	193.643,28 €
PANISPERNA	Matteo Al Kalak	DSLSC	HORIZON-MSCA-2024-PF-01	C	420.751,08 €	420.751,08 €
FAITHBALL	Maria Chiara Rioli	DSLSC	HORIZON-MSCA-2024-PF-01	C	272.351,16 €	272.351,16 €

Tab.5 – Grant Horizon Europe MSCA 2024

Sono rilevanti anche i grants finanziati in ambito **europeo e internazionale**, nello specifico gli approvati sono:

Nome progetto	PI	Dipartimento	Call	Ruolo	Budget UNIMORE	Finanziamento
PRIMI	Cristina Leonelli	DIEF	RFCS-2024-JT	P	703.756,30 €	351.878,30 €
LIFE inFLUEncER	Roberto Rosa	DISMI	LIFE-2024-SAP-CLIMA	P	110.632,65 €	66.379,59 €
EMILIA-GENIZAH/2	Matteo Al Kalak	DLSC	Rothschild Foundation	C	40.000 €	28.000 €

			Hanadiv Europe			
Enhancing AI transparency in Investment Management using Large Language Models	Lorenzo Baraldi/Simone Calderara	DIEF	FFplus Project Call-1 – Type-2	3P		98000,00 €

Negoziiazione e Gestione

Oltre all'incremento dei progetti negoziati e gestiti relative all'attuale Programma Quadro HORIZON EUROPE si è proseguito con la gestione dei progetti finanziati nell'ambito del precedente Programma Quadro H2020, e di iniziative finanziate negli anni precedenti come: ARMENISE HARVARD, MAECI, CHILDREN WITH CANCER, AMIF, ERANET, PRIMA, AFM TELETHON, EJP RARE DISEASE, EIT MANUFACTURING, EIT RAW MATERIALS, ARMENISE HARVARD FOUNDATION, CERV, AUTISM RESEARCH INSTITUTE, MUSCOLAR DYSTROPHY ASSOCIATION, LIFE, CETP, DEPARTMENT OF ENERGY USA, EUROPEAN DEFENCE FOUND, I3, IMI2, NATO, US OFFICE OF NAVAL RESEARCH, OEE - Observatoire de l'Épargne Européenne, COST, NIHR, LEO FOUNDATION, ROTHSCILDFFOUNDATION, RFCS, DIGITAL EUROPE, JUSTICE, AUSTRIAN RESEARCH PROMOTION AGENCY (FFG)

Si riportano di seguito i **133** progetti negoziati e gestiti in corso d'anno, suddivisi per Programma:

- Per quanto riguarda la nuova programmazione quadro di **HORIZON EUROPE** sono proseguite le attività di negoziazione dei progetti finanziati in corso 2024 e sono proseguite le fasi gestionali di quelli avviati nel 2021 2022 e 2023.

Ad oggi si registrano **54** progetti negoziati e gestiti così suddivisi:

- ✓ 16 progetti nei quali UNIMORE è coordinatore (all'interno dei coordinati sono gestiti anche due progetti ERC);
- ✓ 32 progetti nei quali UNIMORE è beneficiario (tra questi progetti è presente anche un progetto MSCA COFUND, che prevede una parte di finanziamento europeo, una parte regionale e una parte di cofinanziamento di UNIMORE, in cui il nostro Ateneo partecipa come *implementing partner*);
- ✓ 6 progetti nel quale UNIMORE è terza parte.

Le aree tematiche riguardano principalmente il Pillar 1 (Excellent Sciences, tra cui ERC e MSCA) ed il Pillar 2 (Global Challenges & European Industrial Competitiveness).

- rispetto al Programma **Horizon2020** il numero di progetti gestiti è pari a **46**, elencati qui di seguito:
 - ✓ 7 progetti in cui UNIMORE è coinvolta in qualità di coordinatore (all'interno dei coordinati è gestito anche un progetto ERC);
 - ✓ 24 progetti in cui UNIMORE è coinvolta in qualità di partner;
 - ✓ 15 progetti in cui UNIMORE è coinvolta in qualità di terza parte.

Le aree tematiche riguardano principalmente il primo pilastro – Excellent Science, programma Marie Skłodowska Curie Actions; il secondo pilastro - Industrial Leadership, aree Information Technologies, Robotics, Factories of the Future; ed il terzo pilastro – Societal Challenges, aree Transport, Green Vehicles, Health.

Per i progetti H2020 ed Horizon Europe sono proseguite le attività gestionali correlate anche alle richieste di iscrizione a Bilancio di Ateneo per consentire il proseguo delle attività scientifiche di progetto e/o per bandire personale aggiuntivo gravante sui fondi comunitari.

Di seguito il dettaglio dei progetti gestiti nell'ambito di altri programmi e fondazioni:

- 1 progetto finanziato nell'ambito del Programma **AMIF** in cui UNIMORE è partner di progetto;
- 1 progetto finanziato dalla fondazione "**ARMENISE HARVARD FOUNDATION**" in cui UNIMORE è coordinatore;
- 1 progetto finanziato da "**Autism Research Institute**" in cui UNIMORE è coordinatore;
- 1 progetto finanziato nell'ambito del programma **CERV** in cui UNIMORE è beneficiario di progetto;
- 3 progetti finanziati nell'ambito del Programma **MAECI** in cui UNIMORE è beneficiario in un progetto e coordinatore negli altri due;
- 1 progetto finanziato nel quadro del Programma **DIGITAL EUROPE** in cui UNIMORE è beneficiario;
- 1 progetto finanziato nell'ambito del Programma **CETP** in cui UNIMORE è beneficiario;
- 1 progetto finanziato nell'ambito del programma **COST** in cui UNIMORE è coordinatore;
- 1 progetto finanziato dalla Fondazione **Children with Cancer** di cui UNIMORE è coordinatore;
- 1 progetto finanziato da **Department of Energy USA** di cui UNIMORE è beneficiario;
- 1 progetto finanziato dalla Fondazione **Leo Foundation** di cui UNIMORE è coordinatore;
- 1 progetto finanziato nell'ambito del programma **EJP RARE DISEASE** di cui UNIMORE è coordinatore;
- 1 progetto finanziato nell'ambito del programma **EIT MANUFACTURING** nel quale UNIMORE è coordinatore;
- 1 progetto finanziato nell'ambito del programma **EIT RAW MATERIALS** di cui UNIMORE è coordinatore;
- 1 progetto finanziato nell'ambito del Programma **European Defence Found** di cui UNIMORE è beneficiario;
- 3 progetti finanziati nell'ambito del programma **LIFE** nei quali UNIMORE è beneficiario;
- 1 progetto finanziato dalla **Muscular Dystrophy Association** in cui UNIMORE è coordinatore;
- 1 progetto finanziato nell'ambito del programma **I3** di cui UNIMORE è beneficiario;
- 1 progetto finanziato nell'ambito del programma **NATO** di cui UNIMORE è coordinatore;
- 1 progetto finanziato nell'ambito del programma **Research Fund for Coal and Steel (RFCS)** in cui UNIMORE è beneficiario;
- 1 progetto finanziato nell'ambito del programma **US Office of Naval Research** di cui UNIMORE è coordinatore;
- 1 progetto finanziato nell'ambito del programma **OEE - Observatoire de l'Épargne Européenne** di cui UNIMORE è coordinatore;
- 2 progetti finanziati nell'ambito del programma **ERANET** di cui UNIMORE è beneficiario in un progetto e coordinatore nell'altro;
- 2 progetti finanziati nell'ambito del programma **JUSTICE** di cui UNIMORE è beneficiario in un progetto e coordinatore nell'altro;
- 2 progetti finanziati da **Rothschild Foundation** di cui UNIMORE è coordinatore;
- 1 progetto finanziato dalla fondazione **AUSTRIAN RESEARCH PROMOTION AGENCY (FFG)** in cui UNIMORE è beneficiario.

Nel corso dell'anno 2024 il totale dei bonifici pervenuti dagli enti finanziatori è stato pari a € **8.288.622,21**.

VALORIZZAZIONE DELLA RICERCA E PROMOZIONE DELL'INNOVAZIONE

L'attività di tutela della proprietà intellettuale ha portato nel 2024 alla valutazione di 18 nuove invenzioni; deposito di 9 nuove domande di brevetto italiane; deposito di 1 estensione tramite domanda di brevetto USA; deposito di 3 estensioni tramite domanda di brevetto Europea; deposito

di 6 estensioni di domanda PCT; deposito di 1 estensione tramite domanda di brevetto in Canada; deposito di 1 estensione tramite domanda di brevetto in Messico; deposito di 1 estensione tramite domanda di brevetto in Cina; deposito di 1 estensione tramite domanda di brevetto in Spagna; deposito di 1 estensione tramite domanda di brevetto in Svizzera; deposito di 2 estensioni tramite domanda di brevetto in Gran Bretagna; deposito di 2 estensioni tramite domanda di brevetto in Turchia; mantenimento di 71 brevetti italiani; mantenimento di 12 brevetti USA; mantenimento di 9 brevetti europei; mantenimento di 3 brevetti cinesi; mantenimento di 1 brevetto in Germania; mantenimento di 1 brevetto in Francia; mantenimento di 1 brevetto in Svizzera; mantenimento di 1 brevetto in Cile; mantenimento di 1 brevetto in Sud Africa; mantenimento di 2 brevetti Giappone; mantenimento di 1 brevetto di utilità; mantenimento di 2 varietà vegetali; mantenimento di 1 marchio comunitario. mantenimento di 2 varietà vegetali; mantenimento di 1 marchio comunitario.

Nell'anno 2024 sono attive le licenze/cessioni con:

- CoraSeeds s.r.l. per il brevetto italiano 102022000012914;
- Simam spa per il brevetto italiano n. MO2008A000240 e relative estensioni;
- L'Ortofruttifero srl per la gestione del marchio Sunblack e addendum al contratto per varietà vegetali;
- AgroMateriae per la domanda di brevetto italiano n. 102019000022884 e relative estensioni;
- VibMec per la domanda di brevetto italiano n. 102024000017029;
- Kinsect per la domanda di brevetto italiano n. 102018000003261.

A partire dal 1/7/2023 è stato avviato il progetto "Proprietà intellettuale e Trasferimento di Conoscenze dell'Università di Modena e Reggio Emilia nell'ambito del PNRR (MORE IP-PNRR)" nell'ambito del bando "Bando per il finanziamento di progetti di potenziamento e capacity building degli Uffici di Trasferimento Tecnologico (UTT) delle Università italiane, degli enti pubblici di ricerca (EPR) italiani e degli Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico (IRCCS) al fine di aumentare l'intensità dei flussi di trasferimento tecnologico verso il sistema delle imprese da finanziare nell'ambito del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, Missione 1 "Digitalizzazione, innovazione competitività, cultura e turismo" - Componente 2 "Digitalizzazione, innovazione e competitività nel sistema produttivo" – Investimento 6 "Sistema della proprietà industriale" finanziato dall'Unione Europea – NextGenerationEU. Il progetto terminerà il 30/6/2025, il budget totale del progetto è pari a 76.000 euro cofinanziato dal Mimit al 60% per un importo pari a 45.600 euro. Lo scopo del progetto è far emergere in UNIMORE i risultati della ricerca tutelabili e sfruttabili dal punto di vista del trasferimento tecnologico, svolgendo anche una azione di sensibilizzazione. Il progetto prevede inoltre l'incontro con PMI del territorio di Modena e Reggio Emilia per presentare un servizio sperimentale e gratuito, realizzato da UIBM, e destinato alle PMI per il monitoraggio dell'esistenza

di un portafoglio brevetti, della conoscenza del tema della proprietà intellettuale e delle varie possibilità di valorizzazione.

L'Ateneo ha partecipato al "Bando pubblico per la realizzazione di Programmi di valorizzazione dei brevetti tramite il finanziamento di progetti di Proof of Concept (PoC) delle Università italiane e degli Enti Pubblici di Ricerca (EPR) italiani e degli Istituti di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico (IRCCS) da finanziare nell'ambito del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, Missione 1 "Digitalizzazione, innovazione competitività, cultura e turismo" - Componente 2 "Digitalizzazione, innovazione e competitività nel sistema produttivo" – Investimento 6 "Sistema della proprietà industriale" finanziato dall'Unione Europea – NextGenerationEU" ottenendo la concessione del finanziamento per il Programma PoC ESTE (Proof of Concept Empowering and Speeding-up Technology Evolution) in data 29/8/2023 per un valore di 531.301 euro di cui 241.320 euro assegnati ad UNIMORE cofinanziati dal Mimit per 215.174 euro. L'Ateneo è capofila del programma di valorizzazione sviluppato insieme all'Università degli Studi di Ferrara. Il programma è stato finanziato con un contributo di 480.000 euro da parte del Ministero dell'Industria e del Made in Italy. L'obiettivo del programma è la valorizzazione dei brevetti dei due soggetti proponenti tramite il finanziamento di progetti di Proof of Concept (PoC). I progetti PoC, della durata di 18 mesi, mirano a sostenere l'aumento del livello di TRL (Technology Readiness Level) da valori medio-bassi a livelli più alti, passando così dall'invenzione prodotta in laboratorio allo sviluppo di un prototipo/dimostratore funzionante fino, auspicabilmente, alla valorizzazione industriale. Dopo la selezione da parte della commissione valutatrice, gli 8 progetti, 4 per ogni Ateneo, hanno avviato le attività a settembre 2023 che sono proseguite per tutto il 2024.

Sono state implementate due procedure negoziate per l'affidamento del servizio di deposito di domanda di brevetto e servizio di deposito di domanda di marchio comunitario per le aree della chimica organica, farmaceutica, biotecnologica, biomedica e medica (Lotto 1 CIG B344594583), e per le aree meccanica, industriale, ICT e chimica dei materiali (Lotto 2 B344595656) per le sedi di Modena e Reggio Emilia.

Spin Off

Nell'anno 2024 sono state approvate dagli Organi **3** nuovi spin off, di cui **2** junior spin off.

Alla fine dell'anno 2024 il numero totale di spin off e start up attivate dal 2004 era **56**.

Elenco brevetti e varietà vegetali attivi e relative azioni sviluppate nel 2024

Inventore di riferimento	Titolo, anno deposito, titolarità	STATO (A=attivo) Azioni nel 2024
Luppi Mario (SMECHIMAI)	Metodo per la diagnosi e/o il monitoraggio dell'aspergillosi invasiva Depositato in Italia nel 2006 Titolarità: UNIMORE	A

Milani Massimo (DISMI)	Impianto cogenerativo a combustibile metallico Depositato in Italia nel 2008 Titolarità: UNIMORE	A (Licenziato)
Costi Maria Paola (DSV)	Peptides binding to the dimer interface of thymidylate synthase for the treatment of cancer Deposito PCT nel 2009 Titolarità: UNIMORE, HITS	A
Luppi Mario (SMECHIMAI)	Metodo per la diagnosi e/o il monitoraggio della mucormicosi Depositato in Italia nel 2010 Titolarità: UNIMORE	A
Costi Maria Paola (DSV)	Uso di inibitori della pteridina reduttasi Depositato in Italia nel 2010 Titolarità: UNIMORE, HITS	A
Guarini Salvatore (Dipartimento di Scienze Biomediche, Metaboliche e Neuroscienze)	Ligando dei recettori melanocortinici centrali per l'impiego nel contrastare la progressione di patologie neurodegenerative acute e croniche e nel migliorare il recupero funzionale Depositato in Italia nel 2011 Titolarità: UNIMORE	A
Leonelli Cristina (DIEF)	Procedimento per l'inertizzazione di rifiuti liquidi Depositato in Italia nel 2012 Titolarità: UNIMORE	A
Malferrari Daniele (CHIMGEO)	Impianto per trattare sostanze organiche e produrre un materiale fertilizzante Depositato in Italia nel 2013 Titolarità: UNIMORE, UNIFE, Marchesi	A
Larcher Luca, Pancaldi Fabrizio (DISMI)	Sistema di auscultazione ed analisi dei suoni polmonari Depositato in Italia nel 2014 Titolarità: UNIMORE	A
Pecchioni Nicola (DSV)	Solenero (privativa comunitaria per varietà vegetali) Depositato in Europa nel 2015 Titolarità: UNIMORE, UNITUS, Scuola Superiore Sant'Anna	A
Costi Maria Paola (DSV)	Anticancer drugs Depositato in Italia nel 2015 Titolarità: UNIMORE	A
Pozzi Samantha (SMECHIMAI)	Combinations of Histone Deacetylase Inhibitors and Bendamustine Depositato in USA nel 2015 Titolarità: UNIMORE	A
Pecchioni Nicola (DSV)	Solenero Cherry (privativa comunitaria per varietà vegetali) Depositato in Europa nel 2017 Titolarità: UNIMORE, UNITUS, Scuola Superiore Sant'Anna	A

Leo Eliana Grazie (DSV)	Metodo per modulare l'assorbimento fagocitario di un principio attivo o un suo precursore da parte di macrofagi Depositato in Italia nel 2017 Titolarità: UNIMORE e UNIFE	A
Fonda Sergio (DSV)	Sistema e metodo per la rilevazione di parametri fisiologici vitali di un soggetto Depositato in Italia nel 2017 Titolarità: UNIMORE	A (ceduto)
Costi Maria Paola (DSV)	Nuove molecole ad attività antiparassitaria Depositato in Italia nel 2017 Titolarità: UNIMORE, IBMC, Università Porto, Universidad Complutense Madrid	A
Iannuccelli Valentina (DSV)	Nuove molecole funzionalizzanti per il targeting ai macrofagi di vettori lipidici Depositato in Italia nel 2017 Titolarità: UNIMORE	A
Mattarelli Enrico (DIEF)	Motore a due tempi e a pistoni contrapposti Depositato in Italia nel 2018 Titolarità: UNIMORE	A
Maistrello Lara (DSV)	Dispositivo per la deposizione di uova di ditteri stratiomiidi e un apparato per l'allevamento di ditteri stratiomiidi comprendente detto dispositivo Depositato in Italia nel 2018 Titolarità: UNIMORE e Kour Energy	A
Ulrici Alessandro (DSV)	Apparato e metodo per determinare parametri fisici e chimici di un campione disomogeneo tramite acquisizione ed elaborazione di immagini a colori del campione Depositato in Italia nel 2018 Titolarità: UNIMORE	A
Guarini Salvatore (Dipartimento di Scienze Biomediche, Metaboliche e Neuroscienze)	Agenti melanocortinici per l'impiego nel trattamento terapeutico del melanoma, dei tumori del tratto gastroenterico e del carcinoma tiroideo Depositato in Italia nel 2018 Titolarità: UNIMORE e UNIFI	A
Fontanesi Claudio (DIEF)	Sostanza chirale, dispositivo chirale operante mediante una tale sostanza e usi di un tale dispositivo Depositato in Italia nel 2018 Titolarità: UNIMORE	A
Veronesi Paolo (DIEF)	Metodo di preparazione del materiale magnetocalorico AlFe_2B_2 Depositato in Italia nel 2018 Titolarità: UNIMORE e UNIPR	A
Messori Massimo (DIEF)	Metodo e materiali per la fabbricazione di tamponi per l'industria ceramica Depositato in Italia nel 2018	A

	Titolarità: UNIMORE e MAT3D	
Lancellotti Isabella (DIEF)	Procedimento per utilizzare char da gassificazione e/o pirolisi con altri scarti industriali per la formulazione di materiali alleggeriti con effetto fertilizzante e di materiali polimerici per isolamento termico Depositato in Italia nel 2018 Titolarità: UNIMORE	A
Allesina Giulio, Pedrazzi Simone (DIEF)	Apparato di misure calorimetriche e procedimento di rilevazione della composizione di un gas, del contenuto di catrami di un gas e dell'efficienza di gassificazione di un impianto di trasformazione in gas Depositato in Italia nel 2018 Titolarità: UNIMORE	A
Pecchioni Nicola/Ronga Domenico (DSV)	Fertilizzante a base di digestato arricchito con microrganismi biostimolanti e metodo per produrlo Depositato in Italia nel 2018 Titolarità: UNIMORE, Cantina di Carpi e Sorbara Società Agricola Cooperativa, Consorzio Marchio Storico dei Lambruschi Modenesi, CREA - Consiglio per la Ricerca in Agricoltura e l'Analisi dell'Economia Agraria, Bezzi Guido, Zaghi Massimo	A
Sabia Carla (DSV)	Lattobacilli con attività antimicrobica Depositato in Italia nel 2018 Titolarità: UNIMORE	A
Cannillo Valeria (DIEF)	Materiale biocompatibile e bioattivo e relativo procedimento di attuazione Depositato in Italia nel 2019 Titolarità: UNIMORE	A
Costi Maria Paola (DSV)	COMPOSTI AD ATTIVITÀ ANTIPARASSITARIA Depositato in Italia nel 2019 Titolarità: UNIMORE, IBMC, UNIVERSIDADE DO PORTO	A
Gherardini Francesco (DIEF), Mascia Maria Teresa (SMECHIMAI)	Dispositivo per facilitare l'apertura di oggetti del tipo di caffettiere e simili Depositato in Italia nel 2019 Titolarità: UNIMORE	A
Corsi Lorenzo (DSV)	Composti antitumorali Depositato in Italia nel 2019 Titolarità: UNIMORE, UNIME, UR1, CNRS	A
Maiorana Antonino (SMECHIMAI), Roncati Luca	Anticorpi ad attività antitumorale Depositato in Italia nel 2019 Titolarità: UNIMORE	A
Pavan Paolo, Puglisi Francesco, Zanotti Tommaso (DIEF)	Metodo di lettura per circuiti del tipo Logic-in-Memory e relativa architettura circuitale Depositato in Italia nel 2019 Titolarità: UNIMORE	A

Leali Francesco, Vergnano Alberto (DIEF)	Sedile di veicolo con sistema di rilevamento passeggeri Depositato in Italia nel 2019 Titolarità: UNIMORE	A
Messori Massimo (DIEF)	Materiale composito formato da un biofiller e da una matrice termoplastica e procedimento per realizzare un articolo con un tale materiale composito Depositato in Italia nel 2019 Titolarità: UNIMORE	A (licenziato)
Barbieri Luisa (DIEF), Lancellotti Isabella (DIEF)	Impianto e procedimento per l'abbattimento di inquinanti su un flusso gassoso Depositato in Italia nel 2020 Titolarità: UNIMORE e Fonderie Cooperative di Modena Soc. Coop.	A
Barbieri Marco (DIEF), Generali Luigi (Dip. Chirurg., Medico, Odont. e di Sc. Morfologiche) Lusvardi Luca (DIEF)	Metodo e dispositivo per la prova di file endodontici Depositato in Italia nel 2020 Titolarità: UNIMORE	A
Benati Daniela (DSV), Patrizi Clarissa (DSV), Recchia Alessandra (DSV)	RNA guida e loro usi Depositato in Italia nel 2020 Titolarità: UNIMORE, Fondazione Roma, Fondazione Telethon	A
Gandolfi Daniela, Gandolfi Daniele, Mapelli Jonathan (Dip. Scienze Biomediche, Metaboliche e Neuroscienze)	Dispositivo di tele-auscultazione clinica di suoni corporei Depositato in Italia nel 2020 Titolarità: UNIMORE, MAT3D, Gandolfi Daniele	A
Brighenti Virginia (CHIMGEO) Leo Eliana Grazia (DSV), Maretti Eleonora (Dip. Scienze Biomediche, Metaboliche e Neuroscienze)	Formulazione per veicolare principi attivi lipofili Depositato in Italia nel 2020 Titolarità: UNIMORE, PerFormS	A (ceduto)
Cannazza Giuseppe (DSV), Vandelli Maria Angela (DSV), Citti Cinzia (DSV), Forni Flavio (DSV)	Cannabis extracts and uses thereof. Depositato in Italia nel 2020 Titolarità: UNIMORE, Consiglio Nazionale delle Ricerche, Università di Roma - La Sapienza	A
Forni Flavio (DSV), Ruozzi Barbara (DSV), Tosi Giovanni (DSV), Vandelli Maria Angela (DSV)	Nanoparticelle per il trasporto attraverso la barriera ematoencefalica Depositato in Italia nel 2020 Titolarità: UNIMORE, ISTITUTO NAZIONALE DI GENETICA MOLECOLARE – INGM, UNIMI Università di Milano	A
Falope Federico Oyedeji (DIEF), Lanzoni Luca (DIEF), Pellicciari Matteo (DIEF), Salardi Enrico (DIEF), Tarantino Angelo Marcello (DIEF)	Dispositivo per l'isolamento di apparecchiature industriali, strutture e infrastrutture civili basato su moduli reticolari a traliccio Depositato in Italia nel 2020 Titolarità: UNIMORE	A
Falope Federico Oyedeji (DIEF), Lanzoni Luca (DIEF), Pellicciari Matteo (DIEF),	Dispositivo smorzatore assiale ad elastomeri Depositato in Italia nel 2020	A

Salardi Enrico (DIEF), Tarantino Angelo Marcello (DIEF)	Titolarità: UNIMORE	
Palumbo Carla (Dip.Scienze Biomediche, Metaboliche e Neuroscienze)	Uso di ossicini sclerali e materiale naturalmente decellularizzato costituito da ossicini sclerali per la rigenerazione del tessuto osseo in ambito sanitario e veterinario e procedimento di preparazione di ossicini sclerali per un tale uso Depositato in Italia nel 2020 Titolarità: UNIMORE	A
Allesina Giulio (DIEF) Angeli Diego (DISMI) Cossarizza Andrea (Dip.Sc.Mediche e Chirug.Materno-Infantili e Adulto), Morselli Nicolo' (DIEF), Muscio Alberto (DIEF), Pedrazzi Simone (INTERMECH), Puglia Marco (DIEF), Tartarini Paolo (DIEF)	Metodo per valutare il rischio di contaminazione ambientale da agenti patogeni diffusi per via aerea, in locali chiusi provvisti di impianti HVAC. Depositato in Italia nel 2020 Titolarità: UNIMORE	A
ARGENZIANO Monica (Università di Torino), ARLETTI Rossella (CHIMGEO), BARALDI Cecilia (DSV), CAVALLI Roberta (Università di Torino), FABBIANI Marco (Università di Torino), FANTINI Riccardo (CHIMGEO), FERRARI Erika (CHIMGEO), MINO Lorenzo (Università di Torino), VEZZALINI Maria Giovanna (CHIMGEO), ZAMBON Alfonso (CHIMGEO)	Materiale fotoassorbente ad ampio spettro, procedimento per la sua preparazione ed usi relativi Depositato in Italia nel 2021 Titolarità: UNIMORE (72%) e Università di Torino (28%)	A
CERUTI Alessandro (Università di Bologna), MANTOVANI Sara (DIEF)	Serbatoio a camere multiple anti-sloshing e metodo di realizzazione Depositato in Italia nel 2021 Titolarità: UNIMORE (50%) e Università di Bologna (50%)	A
BASSOLI Elena (DIEF), GALATI Manuela (Politecnico di Torino), GATTO Andrea (DIEF), IULIANO Luca (Politecnico di Torino)	Procedimento di fabbricazione additiva e prodotto ottenibile tramite il procedimento Depositato in Italia nel 2021 Titolarità: UNIMORE (50%) e Politecnico di Torino (50%)	A
CASTAGNETTI Davide (DISMI), CELESTI Mattia (Proxera s.r.l.), MANZO Roberto (Proxera s.r.l.), PASQUALI Andrea (Proxera s.r.l.), SORRENTINO Andrea (INTERMECH)	Metamateriale auxetico ad elementi rotanti in titanio o tecnopolimero realizzato mediante stampa 3D Depositato in Italia nel 2021 Titolarità: UNIMORE (80%) e Proxera s.r.l. (20%)	A

BARALDI Lorenzo (DIEF) CALDERARA Simone (DIEF), CUCCHIARA Rita (DIEF), FABBRI Matteo (AIRI), GARUTI Massimo, GASPARINI Riccardo, LANZI Fabio (AIRI)	Computer-Implemented Method for the Automatic Estimate of the Virus Infectiousness Risk depending on Interpersonal Distance and Related System Depositato in PCT nel 2021 Titolarità: UNIMORE (20%) e GotAI (80%)	A
CASTAGNETTI Davide (DISMI), CELESTI Mattia (Proxera s.r.l.), MANZO Roberto (Proxera s.r.l.), PASQUALI Andrea (Proxera s.r.l.), SORRENTINO Andrea (INTERMECH)	Struttura vertebrale in parete sottile in metamateriale auxetico Depositato in Italia nel 2022 Titolarità: UNIMORE (60%) e Proxera s.r.l. (40%)	A
NOBILI Andrea (DIEF), SIGNORINI Cesare, VOLPINI Valentina	Miscela per massetti alleggeriti contenente aggregati inerti generati dal recupero di campi sportivi Depositato in Italia nel 2022 Titolarità: UNIMORE (100%)	A
CONTI NIBALI Gianmarco (DSV) GIOVANARDI Davide (Cora Seeds S.r.l.) STEFANI Emilio (DSV)	Microrganismi per la lotta biologica alle malattie delle piante Depositato in Italia nel 2022 Titolarità: UNIMORE (80%) e Cora Seeds S.r.l. (20%)	A (licenziato)
BELEGGIA Marco (FIM), FRABBONI Stefano (FIM)	Dispositivo per trasformare fra fase azimutale e fase lineare in un fascio di particelle cariche Depositato in Italia nel 2022 Titolarità: UNIMORE (20%), Consiglio Nazionale delle Ricerche (50%), ForschungsZentrum Jülich GMBH (20%) e University of Ottawa (10%)	A
MAURIZI Eleonora (CIDSTEM) PELLEGRINI Graziella (CHIMOMO)	Method for Mesenchymal Phenotype Reversion in Primary Human Corneal Endothelial Cells Depositato in Italia nel 2022 Titolarità: UNIMORE (50%) e HOLOSTEM TERAPIE AVANZATE S.R.L. (50%)	A
CASTAGNETTI Davide (DISMI), SORRENTINO Andrea (INTERMECH)	Metamateriale auxetico Depositato in Italia nel 2022 Titolarità: UNIMORE (100%)	A
MARIGO Valeria (DSV)	PIGMENT EPITHELIUM-DERIVED FACTOR PEPTIDES AND USE FOR TREATING RETINAL DEGENERATION Depositato in Italia nel 2022 Titolarità: UNIMORE (50%) e National Institute of Health (50%)	A
BERTELLI Davide (DSV) , TRUZZI Eleonora (DBMN)	Sistema per il rilascio controllato di 1- desossinojirimicina Depositato in Italia nel 2023 Titolarità: UNIMORE (95%), CREA (5%)	A

GRANDE Alexis (DBMN)	Prevenzione e trattamento dell'Osteonecrosi del Mascellare Depositato in Italia nel 2023 Titolarità: UNIMORE (100%)	A
CASTAGNETTI Davide (DISMI), SORRENTINO Andrea (DISMI)	Protesi Vertebrale Depositato in Italia nel 2023 Titolarità: UNIMORE (100%)	A
PANCALDI Fabrizio (DISMI), BERTACCHINI Alessandro (DISMI)	Apparecchiatura per la gestione di farmaci Depositato in Italia nel 2023 Titolarità: UNIMORE (100%)	A
GIACOPINI Matteo (DIEF)	Apparecchiatura per il collegamento di batterie elettriche Depositato in Italia nel 2023 Titolarità: UNIMORE(100%)	A
PRATI Fabio (DSV). CASELLI Emilia (DSV)	β -Lactamase Inhibitors and Uses Thereof Depositato in USA nel 2023 Titolarità: UNIMORE(50%), CASE University (50%)	A
PUGLISI Francesco Maria (DIEF), MAPELLI Jonathan (DBMN)	Circuito per realizzare interferenza variazionale e neurone elettronico comprendente tale circuito Depositato in Italia nel 2023 Titolarità: UNIMORE (95%), Ammagamma (5%)	A
COSTI Maria Paola (DSV)	Composti ad attività antitumorale diretti alla Hippo pathway Depositato in Italia nel 2023 Titolarità (UNIMORE 75%), UNIPR (25%)	A
ROVATI Luigi (DIEF)	Metodo per stimare una posizione conforme di un occhio, dispositivo per esami oftalmici implementante tale metodo e relativo kit elettronico per aggiornare un dispositivo oftalmico Depositato in Italia nel 2023 Titolarità: UNIMORE (60%), UNIBO (40%)	A
ALICANDRI CIUFELLI Matteo (Dip.Sc.Mediche e Chirug.Materno-Infantili e Adulto)	Dispositivo divaricatore di un condotto uditivo di un paziente con funzione autoportante Depositato in Italia nel 2024 Titolarità UNIMORE	A
CASTAGNETTI Davide (Dip. di Scienze e Metodi dell'Ingegneria)	Dispositivo antivibrante comprendente un elemento elastomerico deformabile elasticamente con proprietà piezoelettriche Depositato in Italia nel 2024 Titolarità UNIMORE	A
FERRAGUTI Federica (Dip. di Scienze e Metodi dell'Ingegneria)	Metodo di controllo della posizione spaziale di un ago operatorio Depositato in Italia nel 2024 Titolarità UNIMORE	A
ALICANDRI CIUFELLI Matteo (Dip.Sc.Mediche e Chirug.Materno-Infantili e Adulto)	Curette chirurgica auricolare con impugnatura migliorata Depositato in Italia nel 2024	A

	Titolarità UNIMORE	
VITETTA Giorgio Matteo (Dip. di Ingegneria "Enzo Ferrari")	Metodo deterministico per il monitoraggio senza contatto dei segni vitali mediante segnali radar multipli e relativo sistema di monitoraggio Depositato in Italia nel 2024 Titolarità UNIMORE	A
ROVATI Luigi (Dip. di Ingegneria "Enzo Ferrari")	Dispositivo ottico automatico per generare dati utili allo screening di un'apertura dell'angolo irido-corneale Depositato in Italia nel 2024 Titolarità UNIMORE	A
BARBIERI Marco (Dip. di Ingegneria "Enzo Ferrari")	Apparato per prove d'urto Depositato in Italia nel 2024 Titolarità UNIMORE (33%), G.B. Bietti per lo Studio e la Ricerca in Oftalmologia - ONLUS - IRCCS (33%), VISION RESEARCH SRL (33%)	A
PAOLELLA Andrea (Dip. di Scienze Chimiche e Geologiche)	Metodo di elettrodeposizione di litio metallico e leghe metalliche a base di litio a partire da miscele di liquidi ionici e acqua Depositato in Italia nel 2024 Titolarità UNIMORE	A
IMMOVILLI Fabio (Dip. di Scienze e Metodi dell'Ingegneria)	Piattaforma magnetica per droni Depositato in Italia nel 2024 Titolarità UNIMORE	A

Elenco spin off/start up incubate nel 2024 e azioni relative

	Nome	Anno Costituzione	Rinnovo	Dipartimento dei proponenti	Settore di attività	Proponenti spin off
1	K-Loops	2019	Sì	Dipartimento di Scienze e Metodi dell'Ingegneria (DISMI)	Sviluppo e commercializzazione di un tool software di simulazione con cui concepire e validare processi robotizzati energeticamente efficienti e dalla superiore produttività, sfruttando tecniche di intelligenza artificiale ed IIoT.	Prof. Marcello Pellicciari
2	ORGANIC BIOELECTRONICS S.r.l.	2019	Rinnovo – (approvato 2024)	Dipartimento Scienze della Vita e Dipartimento di Scienze Biomediche, Metaboliche e Neuroscienze	Sviluppo di sistemi di diagnostica per medicina personalizzata (Point-of-Care) basata su biosensori elettronici organici.	Prof. Fabio Biscarini
3	PerFormS S.r.l.	2020	Rinnovo	Dipartimento Scienze della Vita	Realizzazione di prodotti per la salute basati su tecnologie formulative avanzate.	Prof. Eliana Leo
4	HiPeRT srl	2020	Rinnovo	Dipartimento di Scienze Fisiche, Informatiche e Matematiche	Realizzazione di un pacchetto software di supporto ai sistemi di guida autonoma di nuova generazione per autoveicoli (automobili, camion, autobus, etc.), veicoli industriali (AGV/LGV, movimentatori merci, muletti, etc.) o droni (UAV aerei, marittimi/subacquei o su ruota).	Prof. Marko Bertogna

5	NOVAC srl	2020	Rinnovo	Dipartimento di Ingegneria "Enzo Ferrari"	Creazione di supercondensatori strutturali completamente allo stato solido modellabili su una qualsiasi superficie, incrementando così la sicurezza e le performance attraverso una fornitura intensa e veloce di potenza.	Dott. Matteo Bertocchi
6	GO AT AI srl (GO@AI)	2020	Rinnovo	Dipartimento di Ingegneria "Enzo Ferrari"	Creare servizi innovativi in cui la Computer Vision e il Deep Learning possano essere di uso diretto non solo per i singoli (cittadini, utenti social), ma soprattutto per le aziende e gli enti pubblici e privati	Prof.ssa Rita Cucchiara
7	IDEM s.r.l.	2020	Rinnovo	Dipartimento di Economia "Marco Biagi"	Sviluppare prodotti e servizi nell'ambito della gender equity certification rivolto ad imprese private e pubbliche.	Prof.ssa Tindara Addabbo
8	Agromateria e s.r.l.	2020	Termine Accredito	Dipartimento di Ingegneria "Enzo Ferrari"	Valorizzazione in modo innovativo di scarti agro-industriali sviluppando bio-plastiche	Prof. Massimo Messori, Ing. Nanni
9	MINERVA SYSTEM	2021	Ancora nel primo triennio	Dipartimento di Scienze Fisiche, Informatiche e Matematiche	Realizzazione di un software operativo e dei relativi strumenti di sviluppo per supportare la prossima generazione di piattaforme	Prof. Marko Bertogna

					hardware e di applicativi da integrare nei futuri sistemi autonomi.	
10	SINTICA BIOTEC S.r.l.	2021	Ancora nel primo triennio	Dipartimento Chirurgico,Medico, Odontoiatrico e di Scienze Morfologiche con interesse Trapiantologico, Oncologico e di Medicina Rigenerativa	Sviluppo, attraverso le fasi preclinica e clinica, di un nuovo trattamento farmacologico per il melanoma.	Prof.ssa Alessandra Marconi
11	One T srl	Costituita 2021, accreditata nel 2022 come junior spin off	Ancora nel primo triennio	Dipartimento di Economia "Marco Biagi"	Progettazione, sviluppo e commercializzazione di software applicativi che, mediante l'implementazione delle più recenti tecniche di machine learning e di deep learning, consentono la realizzazione di strategie quantitative di investimento sui mercati finanziari quotati e la costruzione di strumenti a supporto delle decisioni di investimento degli investitori istituzionali.	Dott. Marco Bergianti
12	Geo Me-Mo srls	2022	Ancora nel primo triennio	Dipartimento di Ingegneria "Enzo Ferrari"	Produzione e commercializzazione di innovativi materiali ecologici composti prevalentemente da rifiuti e/o scarti di lavorazione industriale.	Prof.ssa Cristina Leonelli

13	Ecoders s.r.l.	2022	Ancora nel primo triennio	Dipartimento di Ingegneria "Enzo Ferrari"	Sviluppo di piattaforme e portali digitali B2B per la green economy e la gestione intelligente ed efficiente dell'energia.	Prof.ssa Caludia Canali
14	Human Maple s.r.l.s.	2022	Ancora nel primo triennio	Dipartimento di Ingegneria "Enzo Ferrari" e di Economia "Marco Biagi"	Sviluppo di un prototipo di servizio volto alla raccolta e al riciclo dei mozziconi di sigaretta.	Dott. Ali Benkouhail e Vivacqua Simone
15	Flexfire s.r.l.s.	2022	Ancora nel primo triennio	Dipartimento di Ingegneria "Enzo Ferrari" e di Economia "Marco Biagi"	Realizzazione di un dispositivo che, sfruttando la tecnologia della gassificazione delle biomasse, utilizzi gli scarti legnosi agricoli come combustibile per l'attività di rimozione delle erbe infestanti attraverso il calore (pirodiserbo).	Prof. Giulio Allesina ed Ing. Simone Pedrazzi
16	Refuel Solution	Costituita 2021, accreditata 2023 come junior spin off	Ancora nel primo triennio	Dipartimento di Economia "Marco Biagi"	Sviluppo produttivo ed immissione sul mercato di un prodotto innovativo nel settore dei biocarburanti.	Di Mola Marco
17	Lockmatic Srl	Costituita 2022, accreditata 2023 come junior spin off	Ancora nel primo triennio	Dipartimento di Economia "Marco Biagi"	Realizzazione e installazione di parcheggi automatizzati per monopattini elettrici che la società affitta a privati, aziende e istituzioni.	Morandi Bruno

18	Mineralogical Solutions For Industry and Environment S.r.l (Mins4)	2023	Ancora nel primo triennio	Dipartimento di Scienze Chimiche e Geologiche	Analisi nel settore delle costruzioni, in particolare per quanto riguarda i materiali minerali	Rossella Arletti
19	Townly	2024 accreditata come junior spin off	Ancora nel primo triennio	Dipartimento di Economia "Marco Biagi"	Attiva nel settore nel settore dei servizi per il turismo e per le persone fuori sede (lavoratori e studenti).	Bignardi Cristian
20	WeCare Solutions	Costituita 2022, accreditata 2024 come junior spin off		Dipartimento di Ingegneria "Enzo Ferrari" e di Economia "Marco Biagi"	Fabbricazione di apparecchi per depurare e filtrare liquidi e gas per uso non domestico.	Franceschetti Simone

PUBLIC ENGAGEMENT E RAPPORTI CON LA SOCIETÀ

Bando PE 2024 (rep. 195/24): progettata e realizzata con esaurimento dei fondi (BDGT_2024_280) la 5° edizione del Bando aperto a sostegno di iniziative di Public Engagement di docenti e ricercatori, articolato su 2 sportelli trimestrali (15 Marzo al 14 Giugno; 1 Agosto -31 Ottobre). Il budget disponibile è stato pari € 60.000,00 per il primo sportello e di € 40.000,00 per il secondo sportello e il contributo richiedibile per ogni proposta è stato previsto pari ad un massimo di € 5.000,00. La valutazione è affidata, sulla base di esplicitate caratteristiche necessarie e caratteristiche premiali, ad una Commissione composta dai Prorettori delegati alla Terza Missione, nonché dalla Dott.ssa Barbara Rebecchi.

Prospetto proposte I sportello

	Prot.	Proponente	Dip.	Titolo
1.	95751	Prof. Roberto Simonini	DSV	MV4 Monitoraggio Vermocane - Ad alta risoluzione 4 ed.
2.	105255	Prof. Massimo Dominici	SMECHIMAI	Quattro chiacchiere sui tumori urologici
3.	138012	Prof.ssa Tullia Maraldi	DBMN	CELMET-da una cellula ai tessuti umani: metamorfosi della cell. staminale
4.	138028	Prof.ssa Carla Palumbo	DBMN	WEL-ASA – Ricerca e WELfare animale: divulgazione di approcci sostenibili per la sperimentazione pre-clinica, con Alternative alla Sperimentazione Animale

5.	138030	Prof.ssa Vincenza Rita Lo Vasco	DBMN	Anatomici Modenesi. Il percorso scientifico dello studio morfologico all'Università di Modena e Reggio Emilia. (850° di Ateneo)
6.	139804	Prof.ssa Lucia Denti	DIEF	Tecnologia sostenibile
7.	142582	Prof. Marcello Pinti	DSV	Caffè Scienza 2.0 ed 2024
8.	144386	Prof.ssa Annalisa Bargellini	DBMN	Nessun Dubbio
9.	145069	Prof. Gianfrancesco Zanetti	GIUR	Conoscere la medicina di genere tra salute, diritto e territorio: istruzioni per l'uso
10.	145070	Prof. Thomas Casadei	GIUR	TIK TOK e dintorni: buone pratiche per una cittadinanza digitale sicura nell'era dei social network
11.	145824	Prof.ssa Francesca Parenti	DSCG	MANTOVA MORE GREEN: un viaggio nella chimica verde e sostenibile con l'Università di Modena e Reggio Emilia
12.	146867	Ric. Dott.ssa Silvia Montagna	DEMB	Gimme (uni)MORE data:accetta la sfida ai dati
13.	148241	Prof.ssa Angela Albanese	DSLC	Conversando di Teatro - Conversando Young
14.	148246	Prof. Massimo Borghi	DIEF	Sostegno ai centri antiviolenza
15.	148317	Prof. Marco Bertolotti	DBMN	Alzheimer Fest: l'Ospedale punto fondamentale delle rete
16.	148743	Dott.ssa Lucia Botti	DIEF	Rehab-cycle: Laboratorio per l'integrazione, la sostenibilità e l'economia circolare
17.	148900	Prof.ssa Degoli	DISMI	Universo: Divulgazione e Conoscenza fra Arte, Tecnologia e Scienza
18.	149534	Prof.ssa Sendy Caffarra	DBMN	Leggere è resistere: Empowerment dei bibliotecari sul ruolo della lettura nella riserva cognitiva
19.	149751	Prof. Luigi Chiarini	SMECHIMAI	What are biomaterials? 3° ed.

Graduatoria: valutazione, punteggio e assegnazioni I sportello

	Prot.	Proponente	Dipartimento	Contributo richiesto	Contributo assegnato in €
I.	145824	Parenti	DSCG	5.000 €	4.750 €
II.	95751	Simonini	DSV	5.000 €	4.700 €
III.	144386	Bargellini	DBMN	5.000 €	4.650 €
IV.	148317	Bertolotti	DBMN	5.000 €	4.600 €
V.	105255	Dominici	SMECHIMAI	5.000 €	4.550 €
VI.	148241	Albanese	DSLC	3.500 €	3.185 €
VII.	142582	Pinti	DSV	5.000 €	4.450 €
VIII.	145070	Casadei	GIUR	4.500 €	4.005 €
IX.	149534	Caffarra	DBMN	4.924 €	4.333 €
X.	149534	Degoli	DISMI	5.000 €	4.300 €
XI.	145069	Zanetti	GIUR	5.000 €	4.250 €
XII.	146867	Montagna	DEMB	5.000 €	4.150 €
XIII.	139804	Denti	DIEF	3.840 €	3.110 €
XIV.	138028	Palumbo	DSV	5.000 €	4.000 €

XV. 149751 Chiarini SMECHIMAI 1.200 € **967 €**
Prospetto proposte Il sportello

	Prot.	Proponente	Dip.	Titolo
1	220110	Prof. Clini Enrico	SMECHIMAI	Dibattito con le Istituzioni su "Inquinamento atmosferico e cambiamento climatico"
2	220467	Prof. Senatori Jacopo	DEMB	AttivAmoci: inclusione digitale e sviluppo tecnologico rispettoso dei diritti
3	220717	Prof. Spaggiari Massimiliano	DISMI	Eureka – I Progetti di Ingegneria Reggio Emilia
4	220800	Prof.ssa Ferrari Erika	DSCG	Global Women Breakfast 2024: "Catalyzing Diversity in Science"
5	221796	Prof. Panarari Massimiliano	DCE	"L'ambiente nella Costituzione e nell'informazione. Mutamenti ecofriendly della cultura sociale, giornalismo e tutela giuridica degli ecosistemi"
6	226195	Prof.ssa Lo Vasco Vincenza Rita	DBMN	Il corpo umano. Cosa, quando e perché.
7	268697	Prof. Iughetti Lorenzo	SMECHIMAI	EMOGLOBINOPATIE: la medicina centrata sul paziente. Convegno per caregiver e pazienti affetti da
8	288268	Prof.ssa Maraldi Tullia	DBMN	CELMET - DA UNA CELLULA AI TESSUTI UMANI: METAMORFOSI DELLA CELLULA STAMINALE
9	298844	Prof.ssa Zanella Francesca	DIEF	Archivi e territori. Indagare, raccontare, esporre
10	299380	Prof.ssa Marmiroli Sandra	DBMN	BRAINLAB - BAMBINI E RICERCA IN LABORATORIO: una giornata in UniMoRE
11	301165	Prof.ssa Mandrioli Jessica	DBMN	SLA(r)GO! SLA: la ricerca Guarda e rispOnde: Dialogo tra ricercatori e cittadini
12	301990	Prof. Furini Marco	DCE	I pericoli dell'intelligenza artificiale: quando gli algoritmi decidono per noi
13	301998	Prof. Nicola Dusi	DCE	Laboratori Zavattini: dare forma all'incompiuto
14	302232	Dott. Defanti Silvio	DIEF	Fossili 3D
15	302443	Prof. Bertoldi Carlo	CHIMOMO	Può una buona igiene orale salvare la vita? 3 Edizione
16	303107	Prof. Gariboldi Antonio	DESU	Dieci anni di Università 21: Il rapporto Università e Territorio per promuovere la cultura dell'inclusione
17	303109	Prof. Pedrini Federico	GIUR	Verso un modello generale di legge sulla democrazia partecipata: Sicilia ed ER a confronto
18	303111	Prof.ssa Caporale Marina	GIUR	Risoluzione alternativa delle controversie: (ri)conciliarsi con la PA

19	303280	Prof. Boni Stefano	DSLC	Nascita, Antropologia, Società: Riflessioni sulle alternative nella gestione del parto
20	303282	Prof.ssa Marabello Selenia	DSLC	EPA Engaged and Public Antropology - Cinema indipendente e ricerca antropologica applicata
21	303464	Prof.ssa De Renzi	FIM	QUANTA! @ Unimore
22	304023	Dott.ssa Vilella Antonietta	DBMN	Dal micro al macro: trasformiamo l'esperienza in conoscenza attraverso gli strumenti della scienza (terza edizione)
23	304067	Prof. Montanari Federico	DCE	Il senso dei boschi. Fra crisi ambientale, spazi, comunicazione e cultura
24	304078	Prof. Pacillo Vincenzo	DSLC	Piccolo dizionario degli anni Duemila tra diritto e letteratura
25	304191	Prof. Bellini Pierantonio	CHIMOMO	Salute orale, stile di vita e salute dell'osso durante le cure oncologiche
26	304192	Prof. Foffani Luigi	GIUR	Proiezione e discussione del docufilm "Falcone e Borsellino. Il fuoco della memoria"
27	304193	Prof. Foffani Luigi	GIUR	Convegno internazionale sui crimini internazionali in occasione della Giornata della Memoria

Graduatoria assegnazioni II sportello

	Proponente	Dip.	Contributo richiesto	Contributo assegnato
1	Prof.ssa De Renzi	FIM	5.000 €	4.262 €
2	Prof.ssa Marabello	DSLC	5.000 €	4.172 €
3	Prof.ssa Mandrioli	DBMN	4.200 €	3.429 €
4	Prof. Boni	DSLC	5.000 €	4.037 €
5	Prof. Senatori	DEMB	5.000 €	3.903 €
6	Prof. Bertoldi	CHIMOMO	2.000 €	1.561 €
7	Prof. Gariboldi	DESU	5.000 €	3.813 €
8	Prof. Bellini	CHIMOMO	1.500 €	1.130 €
9	Prof.ssa Zanella	DIEF	3.300 €	2.457 €
10	Dott.ssa Vilella	DBMN	5.000 €	3.679 €
11	Prof. Pedrini	GIUR	4.500 €	3.270 €
12	Prof.ssa Marmioli	DBMN	5.000 €	3.544 €
13	Prof. Furini	DCE	4.600 €	3.260 €
14	Dott. Defanti	DIEF	4.500 €	3.190 €
15	Prof.ssa Caporale	GIUR	5.000 €	3.544 €
16	Prof. Pacillo	DSLC	2.700 €	1.914 €
17	Prof. Spaggiari	DISMI	5.000 €	3.499 €
18	Prof.ssa Ferrari	DSCG	500 €	336 €

ASSEGNAZIONE EXTRA BANDO 2024: In continuità con quanto avvenuto lo scorso anno, si è mantenuto il sostegno a progetti di P.E. particolarmente rilevanti, già candidati nelle precedenti edizioni del Bando PE, con destinazione di un budget pari a € 35.000,00.

La Commissione di valutazione ha verificato l'interesse all'implementazioni di attività da parte dei 4 assegnatari dello scorso anno (**Prof. Loris Vezzali (Chimomo), con il progetto "Strategia integrata per fronteggiare le baby gang e il disagio sociale dei giovani a Reggio Emilia"; Prof. Nicola Dusi e Prof. Federico Montanari (DCE), con il Progetto "Cultura, benessere e salute";-**

Prof.ssa Anna Iannone (Chimomo), con il progetto "I martedì di ambiente e salute...vanno a scuola il giovedì!"; Prof.ssa Tindara Addabbo (DEMB) e Prof.ssa Claudia Canali (DIEF), con il Progetto "Unimore per l'uguaglianza di genere"; allo scopo, nel mese di Febbraio, si sono svolti n. 4 incontri con i predetti proponenti, il cui esito ha confermato l'interesse ad uno sviluppo delle attività.

Oltre alla conferma dei 4 progetti di cui sopra come assegnatari Extra bando dell'importo di € 5.000,00 ciascuno anche per l'anno 2024, si è proceduto con un'ulteriore ricognizione tra i progetti presentati nelle precedenti edizioni del Bando PE, individuandosi così altri 3 progetti caratterizzati da continuità ed elevato impatto e rilevanza.

Trattasi in particolare di **Prof. Federico Ruozzi (DESU), Prof.ssa Giovanna Zamboni (DBMN); Prof.ssa Maria Grazia Modena (CHIMOMO)**

PROGETTI CLAB

Per i progetti ICARO e TACC è stato assegnato il budget di € 45.000 (dal Fondo Terza Missione-BDGT_2024_279), giusta delibera n. 462 del Consiglio di Amministrazione dell'Università di Modena e Reggio Emilia del 21.12.2023.

In particolare, sono stati assegnati:

- € 15.000 per la realizzazione delle attività progettuali della VI Ed. del Progetto TACC, fase 1, in capo al Dipartimento di Ingegneria Enzo Ferrari;
- € 20.000 per la realizzazione delle attività progettuali della VI Ed. del Progetto TACC, fase 2, in capo al Dipartimento di Ingegneria Enzo Ferrari;
- € 10.000 per la realizzazione delle attività progettuali della VII Ed. del Progetto Icaro in capo al Dipartimento di Economia Marco Biagi.

ACCORDI

- Accordo tra l'Università degli studi di Modena e Reggio Emilia e il Comitato promotore TEDx per lo svolgimento di attività di Terza Missione (Rep. 180/2024 - Prot n. 112821 del 02/05/2024);
- Accordo tra l'Università degli studi di Modena e Reggio Emilia e Open Lab per lo svolgimento di attività di Terza Missione (Rep. 298/2024 -Prot n. 179756 del 04/07/2024)
- Accordo tra l'Università degli studi di Modena e Reggio Emilia e il Comitato promotore TEDx Woman per lo svolgimento di attività di Terza Missione (Rep. 445/2024 - Prot n. 311275 del 12/11/2024)
- Accordo tra Università di Modena e Reggio Emilia e la Fondazione Marco Biagi per la realizzazione delle attività di Technology Transfer and Innovation Programme (TTIP) per l'attuazione del Progetto Ecosystem for sustainable transition in Emilia-Romagna, con riguardo al sottoprogramma "Public Engagement" a valere sul piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR) (rep. 115/2024 - prot n. 89483 del 19/03/2024).

A7 RISPETTO DEI LIMITI DI SPESA ANNO 2024

1. INTRODUZIONE

Con l'emanazione della legge di bilancio 27 dicembre 2019, n. 160 (art. 590–602) è intervenuta una significativa revisione delle misure di razionalizzazione e riduzione della spesa pubblica, finalizzata principalmente alla realizzazione di interventi volti ad un miglioramento dei saldi di finanza pubblica.

La legge, dall'anno 2020, fissa il limite di spesa per l'acquisto di beni e servizi al valore medio sostenuto per le medesime finalità negli esercizi finanziari 2016, 2017 e 2018 con esclusione delle agenzie fiscali, inoltre definisce nel dettaglio le voci di spesa per l'acquisto di beni e servizi sulle quali opera l'obbligo del limite.

1.1 VALUTAZIONE DELLE VOCI DI COSTO PER IL CALCOLO DEL LIMITE DI SPESA

Le voci di spesa per l'acquisto di beni e servizi devono essere individuate con riferimento alle corrispondenti voci B6), B7) e B8) del conto economico del bilancio di esercizio dello Stato redatto secondo lo schema di cui all'allegato I al decreto del Ministro dell'economia e delle finanze 27 marzo 2013. Nello specifico, l'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia ha considerato rientranti nel calcolo del limite di spesa, le seguenti voci appartenenti al macro-aggregato:

B) COSTI OPERATIVI - IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE

- 5) Acquisto materiale consumo per laboratori
- 7) Acquisto di libri, periodici, e materiale bibliografico
- 8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali
- 9) Acquisto altri materiali
- 11) Costi per godimento beni di terzi
- 12) Altri costi

Si specifica che dalla macrovoce **8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali**, l'Università ha escluso le seguenti voci:

- Spese per convegni;
- Compensi e soggiorno esperti e relatori convegni,

mentre dalla macrovoce **12) Altri costi**, sono state escluse le seguenti voci:

- Missioni e rimborsi spese degli organi istituzionali;
- Rimborsi spese di trasferta personale non strutturato;
- Iscrizioni a convegni/congressi personale non strutturato;
- Rimborsi spese di trasferta ai Revisori dei Conti;
- Rimborsi spese di trasferta ai componenti N.V.A.;
- Rimborsi spese di trasferta organi accademici;
- Trasferimenti correnti ad altre Università
- Trasferimenti correnti ad altri enti pubblici e privati.

Si specifica che continuano a far parte delle voci contabili rientranti nel limite di spesa, così come determinato per gli esercizi 2016-2018, le seguenti voci di costo:

- Collaborazioni coordinate e continuative;
- Oneri INPS/INAIL carico ente su co.co.co;
- Assicurazioni contro infortuni;

che dall'esercizio 2023 sono esposte tra i costi del personale e non più tra i costi della gestione corrente.

Continuano a non essere considerate tra le voci contabili rientranti nel limite di spesa le seguenti voci di costo:

- Iscrizione corsi, convegni, seminari del PTA;

- Altre spese di formazione;
- Concorsi ed esami di Stato;

che dall'esercizio 2023 sono esposte tra i costi della gestione corrente e non più tra i costi del personale.

Si ricorda che nel corso dell'esercizio 2022, a fronte di un importante aumento dei prezzi dell'energia, la Ragioneria dello Stato, con circolare n. 23 del 19/05/2022, ha disposto che: *"... in ragione del rilevante rialzo dei prezzi applicato dai gestori dei servizi energetici, ferma restando la necessità di garantire la realizzazione di tutte le iniziative necessarie ad assicurare il contenimento delle suddette spese, si ritiene di poter consentire, agli enti ed organismi pubblici rientranti nell'ambito di applicazione definito dalla legge, art. 1, commi 590 e ss., della legge n. 160/2019, di escludere, per l'anno 2022, dal limite di spesa per acquisto di beni e servizi individuato dall'art. 1, comma 591, della citata legge n. 160/2019, gli oneri sostenuti per i consumi energetici, quali per esempio energia elettrica, gas, carburanti, combustibili, ecc...Consequentemente, ai fini della determinazione del valore della spesa sostenibile per i beni e servizi, nel rispetto dei limiti consentiti, le voci di spesa relative ai suddetti consumi energetici, per l'esercizio 2022, non concorrono alla determinazione della base di riferimento della media dei costi per l'acquisizione di beni e servizi sostenuti nel triennio 2016-2018"*. L'esclusione degli oneri sostenuti per consumi energetici è stata poi confermata anche per l'esercizio 2023 dalla circolare della Ragioneria dello Stato n. 42 del 7/12/2022 e per il 2024 dalla circolare della Ragioneria dello Stato n. 29 del 3/11/2023 e dalla circolare n. 12 del 22/04/2025.

Pertanto, a seguito di quanto sopra esposto, l'Ateneo ha provveduto ad escludere dai limiti di spesa 2024, e dalla base di riferimento 2016-2018, quanto segue:

dalla Macrovoce 8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali le seguenti voci di costo:

- Riscaldamento e condizionamento;
- Utenze e canoni per Energia elettrica;
- Utenze e canoni per Gas;
- Servizi rimborsati al Policlinico di Modena: Riscaldamento;
- Servizi rimborsati al Policlinico di Modena: Energia elettrica.

dalla Macrovoce 9) Acquisto altri materiali la seguente voce di costo:

- Carburanti, combustibili e lubrificanti veicoli.

Dopo aver individuato la tipologia delle voci di costo rientranti nei limiti di spesa - a norma della Circolare MEF 21/4/2020 n. 9 "le spese sostenute nell'ambito della realizzazione di specifici progetti/attività finanziati con fondi provenienti dall'Unione o da altri soggetti pubblici e privati sono esclusi" - l'Università ha scelto di applicare l'esclusione per tutti i progetti (sia di ricerca che non) sulla base della tipologia del soggetto finanziatore (solo Unione Europea e soggetti pubblici e privati); l'esclusione è stata applicata anche per l'attività commerciale a tariffario, a liberalità/donazioni purché finalizzate e ai progetti relativi ai "margini dei progetti di ricerca" finanziati dall'esterno e riassegnati con destinazione di utile.

Sulla base di quanto sopra esposto, la media delle spese incluse nei limiti per gli anni 2016, 2017 e 2018 ammonta a **euro 19.586.224,67**. La tabella sotto riportata dettaglia il calcolo per anno dei costi totali di bilancio, con la distinzione delle spese escluse dal limite e di quelle incluse nel limite.

Tabella 1

Tipologia di spesa	Es. 2016	Es. 2017	Es. 2018	Totale complessivo 2016_2018	Media Triennio 2016 -2018
Esclusa dal limite	5.100.662,45	5.091.525,47	5.226.184,21	15.418.372,13	5.139.457,38
Inclusa nel limite	19.646.682,77	19.772.407,06	19.339.584,18	58.758.674,01	19.586.224,67
Totale complessivo	24.747.345,22	24.863.932,53	24.565.768,39	74.177.046,14	24.725.682,05

1.2 SUPERAMENTO DEL LIMITE DI SPESA

La legge n. 160 al comma 593 prevede che il nuovo limite di spesa per l'acquisto di beni e servizi, nel rispetto del principio dell'equilibrio di bilancio e compatibilmente con le disponibilità di bilancio, possa essere superato in presenza di un corrispondente aumento dei ricavi in ciascun esercizio rispetto al valore relativo ai ricavi conseguiti nell'esercizio 2018. Per analogia il superamento del limite di spesa di cui trattasi può essere consentito in presenza di maggiori proventi connessi alla sottoscrizione di contratti di servizio.

Alla luce di quanto indicato all'art. 1 comma 593 della sopra citata legge relativamente al superamento del limite di spesa per acquisto di beni e servizi, vista la risposta fornita dal MUR alla richiesta di chiarimenti inviata da questo Ateneo con Prot. 0207623 del 23/09/2020, e sulla base dell'analisi svolta dal Convegno dei Direttori Generali delle Amministrazioni Universitarie (CODAU) che ha preso in esame l'operatività di diversi Atenei nel calcolo dei limiti di spesa secondo la recente normativa, l'Ateneo ha proceduto al calcolo considerando tutti i ricavi non finalizzati o vincolati da norme di legge, ovvero da disposizioni dei soggetti finanziatori, a spese diverse dall'acquisizione di beni e servizi, inoltre non sono state considerate le risorse destinate alla spesa in conto capitale.

Alla luce di quanto sopra descritto l'Università ha considerato le seguenti voci rientranti nel calcolo dei ricavi per il superamento dei limiti di spesa e per ciascuna voce è stato considerato il saldo al 31/12/2018 riportato nel bilancio di esercizio anno 2018 e confrontato con il saldo al 31/12/2024.

Tabella 2 Voci considerate per il calcolo dei ricavi.

Proventi per la didattica (al netto della voce "Formazione su commessa")
Altri proventi e ricavi diversi
Fondo di Finanziamento Ordinario: quota base, quota premiale, quota perequativa
Entrate per Rimborso tasse al netto dei costi sostenuti per rimborsi tasse, sopratasse e contributi a studenti

La voce *Proventi per la didattica* è esaustiva della contribuzione studentesca contabilizzata dall'Ateneo e comprende tutte le tasse e i contributi versati dagli studenti per le diverse attività didattiche, al netto degli esoneri ma al lordo dei rimborsi. Nell'anno 2024 l'Università ha rilevato per competenza i ricavi iscrivendo a bilancio gli 8/12 delle tasse dell'anno accademico 2023/2024 e i 4/12 delle tasse dell'anno accademico 2024/2025.

Tabella 3 Proventi per la didattica

Proventi per la didattica	Valore al 31/12/2018	Valore al 31/12/2024
Tasse e contributi C.L. (in corso)	15.619.121	13.376.047
Tasse e contributi C.L. (fuori corso)	3.827.608	5.177.627
Tasse e contributi C.L. Specialistica e ciclo unico (in corso)	8.902.561	8.934.885
Tasse e contributi C.L. Specialistica e ciclo unico (fuori corso)	2.508.283	3.168.532
Tasse e contributi altri corsi (es. corsi singoli)	256.765	49.204
Altre entrate non costituente gettito	28.752	26.005
Indennità di mora	535.699	456.522
Tasse e contributi Dottorato	1.129	5.082

Tasse e contributi Scuole di Specializzazione	1.426.521	2.579.014
Tasse e contributi corsi di perfezionamento	444.861	126.337
Tasse e contributi Master	693.510	744.401
Tasse e contributi C.L. ante D.M. 509/99	258.770	85.485
Tasse e contributi Tirocini Form.TFA-Percorsi Abilit.Spec.PAS-Corsi Spec.Att.Sost.did.disab.CSS	6.306	524.303
Altre entrate non costituente gettito post laurea e ante D.M. 509/99	830	2.560
Indennità per ritardati pagamenti post laurea e ante D.M. 509/99	50.220	28.540
Tasse pre-immatricolazione	521.917	760.083
Iscrizione esami di stato	258.288	93.553
Altre iscrizioni	317.903	346.990
TOTALE Proventi per la didattica al netto della voce "Formazione su commessa"	35.659.044	36.485.169
Aumento ricavi		826.125

La voce *Altri proventi e ricavi diversi*, comprende ulteriori proventi che l'Ateneo ha registrato, ricavati da attività convegnistica, affitto di spazi universitari e recuperi diversi.

La tabella 4 illustra nello specifico le voci considerate:

Tabella 4 Altri proventi e ricavi diversi

Altri proventi e ricavi diversi	Valore al 31/12/2018	Valore al 31/12/2024
Proventi diversi	324.778	185.590
Contributi per partecipazione a concorsi personale	8.920	11.640
Rimborsi sinistri da assicurazioni	15.864	25.312
Recupero bolli	1.986	8.027
Altri recuperi	200.014	77.870
Affitti attivi	64.304	43.868
Proventi della foresteria	33.684	42.074
TOTALE Altri proventi e ricavi diversi	649.550	394.381
Diminuzione ricavi		255.169

La voce *Fondo di Finanziamento Ordinario: quota base, quota premiale, quota perequativa* riguarda i ricavi percepiti dall'Ateneo. Relativamente al calcolo per il superamento del limite di spesa sono state considerate solo la quota base, premiale e perequativa. Tale valore non comprende gli importi stanziati per gli interventi finalizzati previsti da disposizioni legislative come ad esempio i piani straordinari per la chiamata dei docenti e dei ricercatori, la quota relativa ai dipartimenti eccellenti, e le altre quote relative a interventi previsti da disposizioni legislative quali tirocini, borse post laurea, piano triennale e la compensazione del blocco degli scatti stipendiali.

Tabella 5 Fondo di Finanziamento Ordinario: quota base, quota premiale, quota perequativa

FFO	Valore al 31/12/2018	Valore al 31/12/2024
Quota base	62.406.733	68.772.585
Quota premiale	24.588.195	42.770.227
Quota perequativa	746.685	209.071
FFO CONSIDERATO	87.741.613	111.751.883
Aumento ricavi		24.010.270

Infine alla voce *Entrate per Rimborso tasse* confluisce il finanziamento per il riparto no tax area erogato dal Ministero al netto dei costi sostenuti per il rimborso delle tasse sopratasse e contributi agli studenti sostenuto nell'anno 2024.

Entrate per Rimborsi tasse FFO	Valore al 31/12/2018	Valore al 31/12/2024
<i>Entrate per Rimborsi tasse FFO (d)</i>	984.314	4.368.696
Art. 11 lett e) FFO 2024 "Interventi a favore degli studenti - compensazione dell'ulteriore minore gettito da contribuzione studentesca per l'a.a. 2024/2025, secondo i criteri indicati nel decreto ministeriale 3 agosto 2021 (prot. n. 1014);"		1.521.550
Art. 9 lett. e) FFO 2023 Art. 9 Interventi a favore degli studenti lett.e) compensazione ulteriore minore gettito da contribuzione studentesca a.a. 2023/2024 decreto ministeriale prot. n. 1014/21		125.334
Art. 9 lett. e) FFO 2022 "Interventi a favore degli studenti legge 30 dicembre 2020, n. 178 (legge di bilancio 2021) a compensazione dell'ulteriore minore gettito da contribuzione studentesca per l'a.a. 2022/2023 decreto ministeriale prot. n. 1014/21		65.333
Art. 8 lett. g) FFO 2021 "Art. 8 Interventi a favore degli studenti" g) per le finalità di cui all'art. 1, comma 518, della legge 30 dicembre 2020, n. 178 (legge di bilancio 2021), da ripartire tra le università statali, a compensazione dell'ulteriore minore gettito da contribuzione studentesca, secondo i criteri indicati nel decreto ministeriale 3 agosto 2021 (prot. n.1014)		229.893
Ministeriale prot. 15874/24 Decreto Ministeriale n. 1170 TABELLA 6 - FFO 2024 - TABELLA 6 A - RIPARTO NO TAX AREA 2024		1.119.089
Art.9 lett. e) FFO 2023 Interventi a favore degli studenti lettera e) per le finalità di cui art. 1 c. 518 legge 30/12/20 n. 178 a compensazione dell'ulteriore minor gettito da contribuzione studentesca per a.a. 2023/2024 decreto ministeriale 3 agosto 2021 (prot. n. 1014)		1.307.497
<i>Costi previsti per Rimborso tasse sopratasse e contributi a studenti (e)</i>	945.529	312.311
Entrate per rimborso tasse (f=d-e)	38.785	4.056.385
Aumento ricavi		4.017.600

Sulla base delle considerazioni sopra esposte, l'Università ha calcolato in **euro 28.598.826** i maggiori ricavi conseguiti nel 2024 rispetto all'esercizio 2018.

1.3 RISPETTO DEI LIMITI DI SPESA AL 31/12/2024

Il calcolo del limite di spesa coinvolge anche progetti di ricerca finanziati su fondi di Ateneo e già a disposizione delle strutture, oltre che i budget distribuiti e approvati con il bilancio di previsione, l'Ateneo ha pertanto calcolato per ogni struttura il limite relativo al triennio 2016-2018.

Le spese rientranti nei limiti al 31/12/2024 ammontano a euro **24.567.256,22**, come da tabella 8 in cui si fornisce evidenza del dettaglio per voce coge e della percentuale di scostamento rispetto alla media calcolata nel triennio 2016- 2018.

Il limite di spesa stabilito rispetto alla media 2016-2018 di **euro 19.586.224,67**, nell'esercizio 2024 è stato pertanto superato per **euro 4.981.031,55**. Tale incremento è consentito qualora il valore dei ricavi conseguiti nel bilancio di esercizio 2024 sia superiore al medesimo valore conseguito nell'esercizio 2018.

Nello specifico si richiama l'articolo 1 della legge 160/2019 comma 593:

“Fermo restando il principio dell'equilibrio di bilancio, compatibilmente con le disponibilità di bilancio, il superamento del limite delle spese per acquisto di beni e servizi di cui al comma 591 è consentito in presenza di un corrispondente aumento dei ricavi o delle entrate accertate in ciascun esercizio rispetto al valore relativo ai ricavi conseguiti o alle entrate accertate nell'esercizio 2018. L'aumento dei ricavi o delle entrate può essere utilizzato per l'incremento delle spese per beni e servizi entro il termine dell'esercizio successivo a quello di accertamento. Non concorrono alla quantificazione delle entrate o dei ricavi di cui al presente comma le risorse destinate alla spesa in conto capitale e quelle finalizzate o vincolate da norme di legge, ovvero da disposizioni dei soggetti finanziatori, a spese diverse dall'acquisizione di beni e servizi”.

Si fa presente che i maggiori ricavi conseguiti dall'Ateneo nell'esercizio 2023, per **euro 30.538.460**, non erano stati utilizzati in quanto il superamento dei limiti di spesa avvenuto nel 2023 era stato completamente assorbito dai maggiori ricavi conseguiti nell'esercizio 2022.

Per maggiori dettagli si rimanda al documento “Bilancio di esercizio 2023” approvato con delibera n.201 del Consiglio di amministrazione del 24/05/2024, alla specifica relazione “A7 RISPETTO DEI LIMITI DI SPESA ANNO 2023”. L'Ateneo, pertanto, ai sensi della sopra citata legge 160/2019 ricorre all'utilizzo dei maggiori ricavi conseguiti nell'esercizio 2023 rispetto all'esercizio 2018.

Quanto riportato di seguito chiarisce la composizione dell'ammontare incluso nei limiti di spesa per l'esercizio 2024 e il procedimento svolto per il calcolo.

2. RELAZIONE SUL CALCOLO DEL LIMITE DI SPESA 2024 PER COSTI DI BENI E SERVIZI

Il bilancio di esercizio al 31/12/2024 evidenzia costi della gestione corrente 2024 pari ad euro 95.457.842,47. In coerenza con il calcolo fatto per il periodo 2016-2018, solo una parte di questi costi sono considerati nel calcolo del limite di spesa. Nella tabella 6 viene riportata la riconciliazione tra il dato complessivo di bilancio pari ad euro 95.457.842,47 e il dato considerato per il limite di spesa 2024 pari ad euro 34.350.161,13.

TOTALE IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE – dato tratto dal bilancio di esercizio per l'anno 2024	95.457.842,47 €
Meno voce 1) Costi per sostegno agli studenti	- 50.820.481,08
Meno voce 4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	- 105.645,39
Meno conto CG.4.46.04.11 Trasferimenti correnti ad altre Università	- 1.458.215,63
Meno conto CG.4.46.04.12 Trasferimenti correnti ad altri enti pubblici e privati	- 184.942,24
Meno conto CG.4.41.03.01 Spese per convegni	- 238.210,80
Meno conto CG.4.41.03.02 Compensi e soggiorno esperti e relatori convegni	- 126.775,24
Meno conto CG.4.43.18.03 - Missioni e rimborsi spese degli organi istituzionali	-

Meno conto CG.4.43.18.13 Rimborsi spese di trasferta personale non strutturato	-	1.428.628,16
Meno conto CG.4.43.18.15 Iscrizioni a convegni/congressi personale non strutturato	-	540.453,31
Meno conto CG.4.46.05.03 Rimborsi spese di trasferta ai Revisori dei Conti	-	4.316,10
Meno conto CG.4.46.05.05 - Rimborsi spese di trasferta ai componenti N.V.A.	-	309,86
Meno conto CG.4.46.05.07 Rimborsi spese di trasferta organi accademici	-	49.777,61
Meno conto CG.4.41.05.01.01 - Riscaldamento e condizionamento	-	256.056,71
Meno conto CG.4.41.06.01.01 - Utenze e canoni per Energia elettrica	-	4.283.428,92
Meno conto CG.4.41.06.02.01 - Utenze e canoni per Gas	-	856.023,17
Meno conto CG.4.41.11.01 - Servizi rimborsati al Policlinico di Modena: Riscaldamento	-	661.325,62
Meno conto CG.4.41.11.02 - Servizi rimborsati al Policlinico di Modena: Energia elettrica	-	177.098,30
Meno conto CG.4.41.06.04.01 - Carburanti, combustibili e lubrificanti veicoli	-	10.217,97
Meno conto CG.4.43.18.04.01.01 - Iscrizione corsi, convegni, seminari del PTA	-	23.415,59
Meno conto CG.4.43.18.04.02.01 - Altre spese di formazione	-	409.391,09
Meno conto CG.4.43.18.05 - Concorsi e esami di stato	-	520.544,61
Più conto CG.4.41.10.01.01.01 - Collaborazioni coordinate e continuative		778.039,84
Più conto CG.4.41.10.01.02.01 - Oneri INPS/INAIL carico ente su co.co.co.		173.519,33
Più conto CG.4.41.07.01.02.01 - Assicurazioni contro infortuni		96.016,89
Totale aggregato coge considerato ai fini del limite di spesa		34.350.161,13

Al fine di determinare la quota parte del valore complessivo di **euro 34.350.161,13** inclusa nel limite di spesa, in coerenza con quanto fatto per il triennio 2016-2018, l'Ateneo si è avvalso delle risultanze della contabilità analitica, nella quale è presente, su tutti i movimenti contabili, la coordinata "progetto".

Quest'ultimo attributo, infatti, permette di individuare tutti costi da escludere dal limite di spesa, in quanto sostenuti in modo diretto su specifici progetti/attività finanziati con fondi provenienti dall'Unione o da altri soggetti pubblici e privati.

Al fine di rendere omogenei i valori dei due sistemi contabili (coge e coan) si è proceduto alla loro riconciliazione puntuale, l'operazione si è resa necessaria al fine di raccordare talune differenze tra i due sistemi contabili dovute alla diversa rappresentazione: dell'Iva indetraibile sull'attività commerciale, delle note di credito riferite a fatture registrate in esercizi precedenti ed a scritture contabili libere inserite solo in uno dei due sistemi contabili. La riconciliazione ha permesso di adeguare in modo puntuale, tenendo conto di tutte le dinamiche sopra elencate, il valore contabile analitico (coan) al valore contabile generale (coge). Una volta proceduto alla riconciliazione dei due valori contabili tra i due sistemi, le risultanze della contabilità analitica evidenziano le seguenti risultanze:

Tabella 7

Valori rilevati in Contabilità analitica	Costi esclusi dal limite	Costi inclusi nel limite	Totale costi
Esercizio 2024	9.782.904,91	24.567.256,22	34.350.161,13

Il valore di euro 24.567.256,22 è stato determinato attraverso l'estrazione di tutti i movimenti contabili analitici 2024 a livello di Ateneo; a ciascun movimento poi, sulla base della tipologia di progetto, è stata associata l'indicazione escluso/incluso dal limite di spesa.

Il valore incluso nel limite di spesa può essere anche riscontrato nella stampa di contabilità analitica "calcolo limite" del sistema gestionale U-GOV, integrata dalle modifiche puntuali al fine di tener conto dei movimenti contabili analitici riconciliati con la contabilità generale.

Nella successiva tabella è riportato per ciascuna voce contabile la variazione percentuale tra il valore medio 2016-2018 ed il corrispondente il valore 2024.

Tabella 8 – Costi inclusi nel limite di spesa, suddivisi per voce contabile e con raffronto media 2016-2018 e valore 2024.

Codice Voce Contabile	Descrizione Voce Contabile	Media 2016-2018	Calcolo limite 2024	Variazione percentuale anno 2024 su media 2016-2018
CA.4.40.01.01.01	Materiale di cancelleria	48.965,58 €	46.868,93 €	-4,28%
CA.4.40.01.01.02	Carta, modulistica, stampati	92.004,69 €	26.673,72 €	-71,01%
CA.4.40.01.01.03	Materiale fotografico e audiovisivo	3.919,88 €	3.689,79 €	-5,87%
CA.4.40.01.01.04	Altri materiali di consumo	140.980,24 €	260.322,27 €	84,65%
CA.4.40.01.01.05	Materiale di consumo informatico	95.659,44 €	88.497,83 €	-7,49%
CA.4.40.01.01.06	Materiale igienico-sanitario	66.926,96 €	87.961,55 €	31,43%
CA.4.40.01.01.07	Vestitario e biancheria	5.288,93 €	16.968,23 €	220,83%
CA.4.40.01.01.08	Materiale per manutenzione e riparazione ordinaria su attrezzature	9.451,80 €	13.697,16 €	44,92%
CA.4.40.01.02.01	Materiali di consumo per laboratori	381.654,95 €	495.760,95 €	29,90%
CA.4.40.03.01	Libri, riviste e giornali	314.968,81 €	0,00 €	-100,00%
CA.4.40.03.02	Riviste biblioteca formato elettronico	478.652,97 €	435.319,53 €	-9,05%
CA.4.40.03.03	Acquisto banche dati on line e su Cd Rom	1.317.335,01 €	2.475.632,56 €	87,93%
CA.4.40.03.04	Estratti e reprints articoli scientifici	48.770,30 €	37.791,52 €	-22,51%
CA.4.40.03.05	Altre opere bibliografiche e artistiche in formato elettronico	861,62 €	3.211,21 €	272,69%
CA.4.40.03.06	Libri	117.540,01 €	198.201,82 €	68,62%
CA.4.40.03.07	Riviste e giornali	481.230,50 €	257.986,12 €	-46,39%
CA.4.40.03.08	PUBBLICAZIONE IN OPEN ACCESS di articoli, capitoli, dati, libri (es. apc, article processing charge, open access option, open choice, open online, etc.)	0,00 €	87.797,68 €	N/A
CA.4.40.03.09	PUBBLICAZIONE STANDARD (i.e. non open access) di articoli, capitoli, dati, libri (es. contratto di edizione, publication fee, etc.)	0,00 €	49.778,00 €	N/A
CA.4.40.03.10	SERVIZI EDITORIALI PER PUBBLICAZIONE (es. color charges, editing, extra pages, overlenght, submission fee, revisione, traduzione, etc.)	0,00 €	13.803,75 €	N/A
CA.4.40.04.01	Acquisto beni durevoli con importo minore di 300 euro	95.195,21 €	255.440,91 €	168,33%
CA.4.40.05.02	Sconti e abbuoni passivi (su vendite)	0	0,23 €	N/A
CA.4.41.01.01.01	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili	3.158.968,84 €	3.942.803,89 €	24,81%
CA.4.41.01.02.01	Manutenzione ordinaria e riparazione attrezzature didattiche	19.726,07 €	7.112,52 €	-63,94%
CA.4.41.01.02.02	Manutenzione ordinaria e riparazione attrezzature tecnico-scientifiche	109.201,73 €	112.007,16 €	2,57%

Codice Voce Contabile	Descrizione Voce Contabile	Media 2016-2018	Calcolo limite 2024	Variazione percentuale anno 2024 su media 2016-2018
CA.4.41.01.02.03	Manutenzione ordinaria e riparazione attrezzature informatiche e di rete	24.497,88 €	8.252,50 €	-66,31%
CA.4.41.01.02.04	Manutenzione ordinaria e riparazione attrezzature varie	25.527,82 €	17.825,67 €	-30,17%
CA.4.41.01.03	Manutenzione ordinaria e riparazione automezzi	3.626,73 €	857,48 €	-76,36%
CA.4.41.01.04.01	Manutenzione ordinaria e riparazione mobili e arredi	5.611,84 €	2.370,40 €	-57,76%
CA.4.41.01.04.02	Manutenzione macchine di ufficio	2.165,96 €	84,11 €	-96,12%
CA.4.41.01.04.03	Manutenzione impianti telefonici	13.397,36 €	0,00 €	-100,00%
CA.4.41.01.05	Manutenzione e assistenza software	226.930,81 €	236.353,11 €	4,15%
CA.4.41.02.01	Pubblicazioni bandi di gara e altra pubblicità obbligatoria	12.084,47 €	8.714,87 €	-27,88%
CA.4.41.02.02	Pubblicità	14.533,78 €	8.194,01 €	-43,62%
CA.4.41.02.03	Spese di rappresentanza	742,24 €	433,80 €	-41,56%
CA.4.41.02.04	Altre spese per servizi di vendita	50.954,27 €	0,00 €	-100,00%
CA.4.41.02.05	Informazione e divulgazione delle attività istituzionali	5.000,00 €	0,00 €	-100,00%
CA.4.41.03.04	Organizzazione e partecipazione a fiere internazionali	793,00 €	0,00 €	-100,00%
CA.4.41.04.02.01	Servizi tipografici e di fotoriproduzioni	14.002,47 €	2.825,85 €	-79,82%
CA.4.41.04.03.01	Altri servizi informatici diversi da assistenza	122.728,47 €	130.889,97 €	6,65%
CA.4.41.04.03.02	Esami tecnici e clinici affidati a terzi	10.505,11 €	0,00 €	-100,00%
CA.4.41.05.02	Pulizie locali	2.124.694,98 €	2.503.861,03 €	17,85%
CA.4.41.05.03	Smaltimento rifiuti urbani	1.589,63 €	0,00 €	-100,00%
CA.4.41.05.04	Smaltimento rifiuti speciali	80.383,69 €	148.435,60 €	84,66%
CA.4.41.05.05	Servizi di vigilanza notturna e armata	44.944,47 €	81.652,67 €	81,67%
CA.4.41.05.06	Servizi di portierato e sorveglianza	433.911,45 €	773.551,04 €	78,27%
CA.4.41.06.03	Utenze e canoni per Acqua	183.400,06 €	271.002,29 €	47,77%
CA.4.41.07.01.01	Assicurazioni beni	179.476,20 €	204.400,11 €	13,89%
CA.4.41.07.01.02	Assicurazioni contro infortuni	50.165,89 €	96.016,89 €	91,40%
CA.4.41.07.01.03	Kasko e RCA	18.522,77 €	17.864,26 €	-3,56%
CA.4.41.07.01.04	Assicurazione responsabilità patrimoniale	33.015,16 €	41.929,85 €	27,00%
CA.4.41.07.01.05	Assicurazione resp. civile v/terzi	64.040,45 €	77.312,23 €	20,72%
CA.4.41.07.01.06	Altri costi per assicurazioni	959,28 €	1.416,97 €	47,71%
CA.4.41.07.02	Spese postali e telegrafiche	34.832,56 €	11.905,92 €	-65,82%
CA.4.41.07.04	Spese per telefonia fissa	46.809,06 €	3.863,10 €	-91,75%
CA.4.41.07.05	Spese per telefonia mobile	81.290,21 €	53.577,05 €	-34,09%
CA.4.41.07.06	Canoni trasmissione dati	179.258,44 €	106.080,48 €	-40,82%
CA.4.41.07.07	Trasporti	8.777,18 €	9.403,26 €	7,13%
CA.4.41.07.08	Facchinaggi	58.758,17 €	67.834,80 €	15,45%

Codice Voce Contabile	Descrizione Voce Contabile	Media 2016-2018	Calcolo limite 2024	Variazione percentuale e anno 2024 su media 2016-2018
CA.4.41.07.09	Servizi di magazzinaggio da terzi	80.045,38 €	13.366,32 €	-83,30%
CA.4.41.08.01	Consulenze tecniche	73.117,22 €	627.182,56 €	757,78%
CA.4.41.08.02	Consulenze mediche	3.300,43 €	0,00 €	-100,00%
CA.4.41.08.03	Consulenze legali, amministrative, certificazione	43.884,12 €	36.235,07 €	-17,43%
CA.4.41.08.04	Contenzioso	32.696,25 €	13.303,16 €	-59,31%
CA.4.41.09.01	Prestazioni di servizi tecnico/amministrativi da terzi	1.356.037,31 €	1.609.271,24 €	18,67%
CA.4.41.09.02	Servizio MAV	30,00 €	0,00 €	-100,00%
CA.4.41.09.03	Altre prestazioni e servizi da terzi	648.162,86 €	1.084.814,39 €	67,37%
CA.4.41.10.01.01	Collaborazioni coord. e continuative	217.641,08 €	178.751,73 €	-17,87%
CA.4.41.10.01.02	Oneri INPS/INPGI/INAIL carico ente su co.co.co.	48.108,94 €	40.474,58 €	-15,87%
CA.4.41.10.02.01	Prestazioni di lavoro autonomo (occasionale e libero professionale)	693.267,35 €	684.885,88 €	-1,21%
CA.4.41.10.02.02	Oneri INPS prest. lav. aut. occas.le	5.682,89 €	1.027,83 €	-81,91%
CA.4.41.10.06.01	Addestramento professionale	6.000,00 €	0,00 €	-100,00%
CA.4.41.11.03	Servizi rimborsati al Policlinico di Modena: Pulizie	92.033,10 €	127.916,29 €	38,99%
CA.4.41.11.04	Servizi rimborsati al Policlinico di Modena: Manutenzioni ordinarie immobili e impianti	1.500,00 €	0,00 €	-100,00%
CA.4.41.11.05	Servizi rimborsati al Policlinico di Modena: Utenze telefoniche	3.265,82 €	384,00 €	-88,24%
CA.4.41.11.06	Servizi rimborsati al Policlinico di Modena: Servizi informatici e telematici	27.889,61 €	34.772,23 €	24,68%
CA.4.41.11.07	Servizi rimborsati al Policlinico di Modena: Prestazioni professionali	162.433,45 €	310.448,32 €	91,12%
CA.4.41.11.08	Servizi rimborsati al Policlinico di Modena: Sperimentazioni	56.603,36 €	0,00 €	-100,00%
CA.4.41.11.09	Servizi rimborsati al Pol. di Modena: Altri servizi	59.057,58 €	10.858,39 €	-81,61%
CA.4.41.11.10	Servizi rimborsati al Pol. di Modena: Acqua	63.914,89 €	42.872,19 €	-32,92%
CA.4.42.01.01	Fitti passivi e spese condominiali	2.558.612,02	2.614.945,27	2,20%
CA.4.42.01.02.01	Spese per noleggio e uso attrezzature informatiche	811,02 €	854,00 €	5,30%
CA.4.42.01.02.02	Spese per noleggio e uso fotocopiatrici	118.679,75 €	88.409,44 €	-25,51%
CA.4.42.01.02.03	Spese per noleggio e uso automezzi	32.165,79 €	15.309,51 €	-52,40%
CA.4.42.01.02.04	Spese per noleggio fibra ottica	677,83 €	0,00 €	-100,00%
CA.4.42.01.02.05	Spese per noleggio e uso altre attrezzature	29.074,73 €	21.567,16 €	-25,82%
CA.4.42.01.02.06	Licenze software annuali	1.064.765,19	1.896.376,99	78,10%

Codice Voce Contabile	Descrizione Voce Contabile	Media 2016-2018	Calcolo limite 2024	Variazione percentuale anno 2024 su media 2016-2018
CA.4.42.01.02.08	Spese per noleggio e uso autocarri	1.286,46 €	0,00 €	-100,00%
CA.4.42.03.01	Concessioni in godimento beni di terzi	0,00 €	84.464,81 €	N/A
CA.4.46.04.01	Quote associative annuali	220.200,12 €	335.070,60 €	52,17%
CA.4.46.04.02	Contributi ad associazione comitati e altri enti	398.074,08 €	616.000,68 €	54,75%
CA.4.46.05.01	Gettoni e compensi di presenza al Consiglio di Amministrazione	13.470,90 €	17.802,90 €	32,16%
CA.4.46.05.02	Indennità al Collegio dei Revisori dei Conti	41.474,15 €	42.009,12 €	1,29%
CA.4.46.05.04	Indennità ai componenti del Nucleo di Valutazione di Ateneo	15.034,14 €	43.390,28 €	188,61%
CA.4.46.05.06.01	Indennità di carica organi accademici - RETTORE	44.522,82 €	44.413,56 €	-0,25%
CA.4.46.05.06.02	Indennità di carica organi accademici - DIRETTORI, PRORETTORI, PRESIDENTI SCUOLE	53.810,44 €	92.049,60 €	71,06%
CA.4.46.05.08	Gettoni di presenza al Senato Accademico	19.263,90 €	29.161,15 €	51,38%
CA.4.47.01.04	Spese e commissioni bancarie	154.329,42 €	4.620,23 €	-97,01%
CA.4.48.03.03	Arrotondamenti negativi	64,87 €	10,09 €	-84,45%
Totale complessivo		19.586.224,67 €	24.567.256,22 €	25,43%

A9 RELAZIONE RELATIVA ALLA SITUAZIONE DEI CREDITI E DEI DEBITI AL 31/12/2024

L'analisi relativa ai crediti e ai debiti è stata condotta a partire dal 2012, primo anno in cui l'Ateneo ha adottato la contabilità economico-patrimoniale, ed ha preso in esame le risultanze del bilancio consuntivo al 31/12/2024 raffrontandole con le partite attualmente aperte estratte dal Partitario COGE del gestionale contabile U-GOV suddivise per esercizio di formazione del credito e del debito.

Si specifica che in corso d'anno l'Ufficio Bilancio ha richiesto trimestralmente a ciascuna Struttura dell'Ateneo una comunicazione formale con la motivazione dell'attuale sussistenza dei crediti e dei debiti dal 2012 al 2024, delineando una procedura attraverso la quale nel caso in cui il credito non possa essere riscosso o il debito saldato, la Struttura dovrà provvedere al riaccertamento contabile a seguito di decreto di riaccertamento debitamente motivato, repertoriato e firmato dal Responsabile Amministrativo e dal Direttore della Struttura.

Nel caso in cui il credito risulti parzialmente riscosso o il debito parzialmente saldato, la Struttura dovrà provvedere alla chiusura parziale e al riaccertamento per l'importo residuo.

Per quanto riguarda i crediti derivanti da Convenzioni per il finanziamento di assegni di ricerca e da Contratti di ricerca commissionata da terzi, con protocollo n. 89640 del 04/04/2022, l'Ateneo ha stabilito una procedura per il recupero dei crediti insoluti. Nello specifico ogni struttura dell'Ateneo nel mese di gennaio e di luglio di ogni anno individua i crediti insoluti e invia una nota ai debitori chiedendo di versare la somma entro il termine stabilito, contestualmente ogni struttura deve inviare all'Ufficio Legale dell'Ateneo l'elenco dei crediti aperti e non riscossi.

Decorso inutilmente il termine ad adempiere concesso al debitore, la Struttura provvede a comunicarlo all'Ufficio Legale, trasmettendo, unitamente alla comunicazione, copia della convenzione o contratto da cui scaturisce il credito, della nota di diffida con documento attestante la ricezione della stessa, altra documentazione ritenuta utile e procura firmata dal Direttore di Dipartimento.

L'Ufficio Legale, acquista procura da parte del Rettore, procede all'invio di nota di diffida e messa in mora e, effettuate le opportune indagini patrimoniali nei confronti del debitore, valuta se agire innanzi all'Autorità Giudiziaria.

Al termine della procedura sopra descritta, l'Ufficio Legale relaziona sull'esito del recupero sia il Dipartimento che il Direttore Generale e l'Ufficio Bilancio.

Se il credito risulterà essere stato interamente riscosso, il Dipartimento dovrà chiudere il credito con l'incasso. Se il credito risulta parzialmente riscosso, il Dipartimento chiuderà parzialmente il credito e per la parte non riscossa procederà al riaccertamento.

Infine, se il credito non viene riscosso, il Dipartimento deve interamente riaccertarlo. Il decreto di riaccertamento deve contenere la motivazione fornita dall'Ufficio Legale.

Nelle tabelle che seguono si presenta la situazione dei crediti al 31/12/2024 (Tabella 1) e al 31/12/2023 (Tabella 2), suddivise secondo l'anno di sussistenza del credito, mentre il raffronto tra le due risultanze è esposto nella Tabella 3 dalla quale si evidenzia che i crediti degli anni precedenti al 2024 sono diminuiti.

Tabella 1. Situazione dei crediti al 31/12/2024

Crediti	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Saldo al 31/12/2024
Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	-	-	-	-	4	44.746	178.985	39.797	-	3.138.216	75.002.476	32.722.126	60.743.105	171.869.455
Crediti verso Regioni e Province Autonome				-	-	161.885	-	102.421	386.493	298.748	131.833	11.597.487	12.926.434	25.605.301
Crediti verso altre Amministrazioni locali	-	-	-	-	-	-	36.353	-	-	-	-	120.489	16.155	172.996
Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo						-		1.267	69.489	507.458	1.064.985	2.172.801	4.062.309	7.878.309
Crediti verso Università								7.878	86.537	125.485	653.848	541.318	1.655.809	3.070.876
Crediti verso studenti per tasse e contributi											954.515	964.541	18.133.778	20.052.835
Crediti verso società ed enti controllati											-	20.618	47.384	68.002
Crediti verso altri (pubblici)	5.000	-	-	12.206	80.000	-	9.480	2.204.599	3.887.645	3.467.470	1.458.676	2.537.281	2.837.678	16.500.035
Crediti verso altri (privati)	80.198	53.892	50.000	-	202.594	2.903	973.835	165.613	530.578	3.720.132	3.546.597	9.932.960	9.538.978	28.798.280
Totale crediti	85.198	53.892	50.000	12.206	282.598	209.534	1.198.653	2.521.576	4.960.742	11.257.509	82.812.930	60.609.621	109.961.805	274.016.089

Tabella 2. Situazione dei crediti al 31/12/2023

Crediti	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	Saldo al 31/12/2023
Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	-	-			4	44.746	213.578	103.934	49.069	9.229.508	82.916.563	71.513.839	164.071.241
Crediti verso Regioni e Province Autonome				9.008	27.321	165.779	268.805	370.988	1.071.968	514.760	2.196.853	12.178.147	16.803.630
Crediti verso altre Amministrazioni locali	-	-	-	-	-	-	36.353	-	-	15.063	955	167.570	219.941
Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo						37.958	-	99.399	119.030	831.656	1.756.880	2.973.193	5.818.117
Crediti verso Università								7.878	116.157	125.485	991.010	1.024.500	2.265.029
Crediti verso studenti per tasse e contributi										156.987	1.215.518	18.147.123	19.519.628
Crediti verso società ed enti controllati											61.855	41.236	103.091
Crediti verso altri (pubblici)	5.000	-	-	13.428	80.000	-	13.763	2.517.583	4.396.333	3.797.870	2.181.080	3.489.122	16.494.179
Crediti verso altri (privati)	129.319	53.895	51.896	1.830	202.594	9.368	987.805	206.706	767.902	4.529.329	4.167.833	13.996.136	25.104.613
Totale crediti	134.319	53.895	51.896	24.266	309.919	257.851	1.520.304	3.306.488	6.520.459	29.721.348	95.488.546	123.530.866	250.399.468

Tabella 3. Confronto tra la situazione dei crediti al 31/12/2024 e la situazione dei crediti al 31/12/2023

Crediti	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	TOTALE DIFFERENZE CREDITI 2024 RISPETTO AI CREDITI 2023
Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	-	-	-	-	-	-	- 34.593	- 64.137	- 49.069	- 6.091.292	- 7.914.087	- 38.791.713	60.743.105	7.798.214
Crediti verso Regioni e Province Autonome	-	-	-	- 9.008	- 27.321	- 3.894	- 268.805	- 268.567	- 685.475	- 216.012	- 2.065.020	- 580.660	12.926.434	8.801.671
Crediti verso altre Amministrazioni locali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	- 15.063	- 955	- 47.081	16.155	- 46.944
Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	-	-	-	-	-	- 37.958	-	- 98.132	- 49.541	- 324.198	- 691.895	- 800.392	4.062.309	2.060.193
Crediti verso Università	-	-	-	-	-	-	-	-	- 29.619	- 0	- 337.162	- 483.182	1.655.809	805.846
Crediti verso studenti per tasse e contributi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	- 156.987	- 261.003	- 17.182.581	18.133.778	533.207
Crediti verso società ed enti controllati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	- 61.855	- 20.618	47.384	- 35.088
Crediti verso altri (pubblici)	-	-	-	- 1.222	-	-	- 4.283	- 312.984	- 508.688	- 330.400	- 722.404	- 951.841	2.837.678	5.855

BILANCIO DI ESERCIZIO 2024

Crediti verso altri (privati)	- 49.121	- 3	- 1.896	- 1.830	- 0	- 6.465	- 13.970	- 41.093	- 237.324	- 809.197	- 621.236	- 4.063.176	9.538.978	3.693.667
Totale crediti	- 49.121	- 3	- 1.896	- 12.060	- 27.322	- 48.317	- 321.651	- 784.912	- 1.559.716	- 7.943.150	- 12.675.616	- 62.921.245	109.961.630	23.616.621

Il saldo dei crediti al 31/12/2024 risulta maggiore rispetto al saldo al 31/12/2023 per euro 23.616.796; l'incremento più significativo è dato dalla voce Crediti verso Regioni e Province Autonome per euro 8.801.671 in parte dato dalla Convenzione con la Regione Emilia Romagna per la realizzazione del progetto ammesso a contributo a valere sulla DGR n.1439/2024 "Accordo per lo sviluppo e la coesione FSC 2021-2027", per la realizzazione del padiglione a ingegneria MO53 e in parte l'erogazione da parte della Regione Emilia Romagna per il "PROGETTO CAMPUS SAN LAZZARO SEDE REGGIO EMILIA" Un altro significativo incremento è dato dalla voce Crediti verso MUR e altre Amministrazioni centrali per euro 7.798.214 in parte dato dagli accertamenti per FFO

Si segnala inoltre che il dettaglio della voce "Crediti verso studenti per tasse e contributi" è presente nel gestionale ESSE3 in uso dall'Ateneo, in cui sono inserite le singole posizioni creditorie degli studenti iscritti; annualmente l'importo registrato su questo gestionale viene riconciliato con quanto contabilizzato e quindi presente nel bilancio di verifica.

Come riportato anche in nota integrativa nel paragrafo 5.2, i crediti verso gli studenti dal 2017 sono rilevati a bilancio all'atto del perfezionamento dell'iscrizione.

Poiché non tutti i crediti relativi alle rate scadute hanno lo stesso grado di esigibilità risultano al 31 dicembre 2024 registrati soltanto crediti aperti per rate a partire dall'anno accademico 2021/22; tuttavia, a rettifica diretta del credito a copertura dei casi di maggiore inesigibilità è stato iscritto nel 2017 un accantonamento al fondo rischi ed oneri per mancati incassi relativi alla contribuzione studentesca pari a euro 2.559.724 che il 31 dicembre 2018 ammontava a euro 1.616.103, il 31 dicembre 2019 ammontava a euro 1.815.372, il 31 dicembre 2020 ammontava a euro 1.259.138, il 31 dicembre 2021 ammontava ad euro 0 in quanto l'importo derivante dai crediti aperti per l'anno accademico 2018/2019 era stato accantonato nel Fondo svalutazione crediti – Fondi rischi e oneri - per un importo pari ad euro 2.466.020 nel 2021, al 31 dicembre 2022 l'importo derivante dai crediti aperti per l'anno accademico 2019/2020 è stato accantonato nel Fondo svalutazione crediti per un importo pari ad euro 1.021.041 mentre al 31 dicembre 2023 l'importo derivante dai crediti aperti per l'anno accademico 2020/2021 è stato accantonato nel Fondo svalutazione crediti per un importo pari ad euro 962.788. Al 31/12/2024 nel medesimo fondo sono stati accantonati euro 1.000.699,38.

Come indicato nella nota integrativa nello Stato Patrimoniale Fondi Rischi e Oneri 5.6 si specifica che il **Fondo svalutazione crediti** è destinato a coprire, nel rispetto del principio di competenza le perdite per situazioni di inesigibilità temuta per fatture attive dell'ateneo emesse da oltre 3 anni ma non ancora incassate. Nell'esercizio 2024, a seguito di procedure fallimentari, sono state ritenute inesigibili fatture di vendita già accantonate nel Fondo svalutazione crediti al 31/12/2023 per un importo pari ad 74.516,64 euro. Si è ritenuto procedere, quindi, all'eliminazione del credito e allo svincolo del fondo. Nell'esercizio 2024 sono state incassate fatture, già accantonate nel Fondo svalutazione crediti al 31/12/2023, per un totale di 17.062,67 euro. Pertanto, sia il costo sia il ricavo con natura, rispettivamente, di perdita su crediti e sopravvenienza attiva, sono confluite nelle relative poste dell'area straordinaria del conto economico. Nell'esercizio 2024 sono stati accantonati euro 1.133 nel Fondo svalutazione crediti al 31/12/2024 per fatture di vendita emesse nel 2021 e non incassate nel corso dell'esercizio 2024.

Alla voce Crediti verso società ed enti controllati, euro 68.003 rappresenta il credito vantato dall'Ateneo al 31/12/2024 nei confronti della Fondazione "Marco Biagi", in particolare riferiti per euro 20.618 Convenzione per il fin.to di n. 1 Borsa di Dottorato di Ricerca in "Lavoro, sviluppo e innovazione" XXXIX° ciclo A.A. 2023/2024 e per euro 42.082,34 Convenzione per il fin.to di n. 1 Borsa di Dottorato di Ricerca in "Lavoro, sviluppo e innovazione" XL° ciclo A.A. 2024/2025 1°-2°-3°, infine euro 5.302 riguardano il cofinanziamento per la borsa del XXXIX ciclo a.a. 2023/2024 del Corso di dottorato in Gender Studies.

Alcuni crediti vantati in anni precedenti al 2020 sussistono al 31/12/2024 in quanto sono in essere procedure legali pertanto si è attesa del provvedimento per procedere all'eventuale chiusura del credito, in altri casi si tratta di progetti di ricerca attivi ancora in corso per i quali non sono terminate le attività di rendicontazione e di controllo da parte dell'ente finanziatore ad esempio nel 2017 è stato registrato un credito nei confronti

della Regione Emilia Romagna DECRETO 1815 DEL 28/06/17 relativo alle opere per il consolidamento del Foro Boario per il ripristino dei danni derivanti dal sisma del 2012, di euro 1.530.467,67, attualmente il credito pari a euro 161.884,74 persiste in quanto i lavori sono tutt'ora in corso.

Nelle tabelle che seguono si presenta la situazione dei debiti al 31/12/2024 (Tabella 1) e al 31/12/2023 (Tabella 2), suddivise secondo l'anno di sussistenza del debito, mentre il raffronto tra le due risultanze è esposto nella Tabella 3 dalla quale si evidenzia che i debiti degli anni precedenti al 2024 sono diminuiti.

Tabella 1. Situazione dei debiti al 31/12/2024

Debiti	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Saldo al 31/12/2024
Mutui e Debiti verso banche													13.632.000	13.632.000
Debiti verso MUR e altre Amministrazioni centrali							353					-	-	353
Debiti verso Regione e Province Autonome													2.328.789	2.328.789
Debiti verso altre Amministrazioni locali													-	-
Debiti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo													-	-
Debiti verso Università										-		-	58.601	58.601
Debiti verso studenti								700	760	81		150	1.250.837	1.252.528
Acconti														-
Debiti verso fornitori	1.591	95	-	9.629	10.613	118.649	65.047	11.928	195.921	119.096	394.765	754.402	11.466.189	13.147.925
Debiti verso dipendenti		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	216.490	216.490
Debiti verso società o enti controllati														-
Altri debiti		588.131					67.371	30	2.000	4.320.000	-	1.517.741	20.784.295	27.279.568
Totale Debiti	1.591	588.226	-	9.629	10.613	118.649	132.771	12.658	198.681	4.439.177	394.765	2.272.293	49.737.201	57.916.254

Tabella 2. Situazione dei debiti al 31/12/2023

Debiti	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	Saldo al 31/12/2023
Mutui e Debiti verso banche												14.200.000	14.200.000
Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali							353					2.166	2.519
Debiti verso Regione e Province Autonome												2.039.644	2.039.644
Debiti verso altre Amministrazioni locali													-
Debiti verso l'U.E. e resto del mondo													-
Debiti verso Università										213		201.761	201.974
Debiti verso studenti								700	760	179	776.830	376.137	1.154.606
Debiti verso fornitori	81.368	764	756	10.660	13.210	323.921	82.254	66.172	301.151	194.438	539.503	10.152.511	11.766.707
Debiti verso dipendenti							379					164.685	165.064
Altri debiti		673.439					67.371	30	2.000	4.590.000	1.750.481	20.112.031	27.195.352
Totale debiti	81.368	674.202	756	10.660	13.210	323.921	150.357	66.902	303.911	4.784.830	3.066.813	47.248.935	56.725.866

Tabella 3. Confronto tra la situazione dei debiti al 31/12/2024 e la situazione dei debiti al 31/12/2023

Debiti	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	TOTALE DIFFERENZE DEBITI 2024 RISPETTO AI DEBITI 2023
Mutui e Debiti verso banche	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	14.200.000	13.632.000	- 568.000
Debiti verso MUR e altre Amministrazioni centrali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.166	-	- 2.166
Debiti verso Regione e Province Autonome	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.039.644	2.328.789	289.145
Debiti verso altre Amministrazioni locali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Debiti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Debiti verso Università	-	-	-	-	-	-	-	-	-	213	-	201.761	58.601	- 143.373
Debiti verso studenti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	98	776.830	375.987	1.250.837	97.922
Acconti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Debiti verso fornitori	79.777	668	756	1.031	2.597	205.272	17.208	54.244	105.230	75.343	144.738	9.398.109	11.466.189	1.381.218
Debiti verso dipendenti	-	-	-	-	-	-	379	-	-	-	-	164.685	216.490	51.426
Debiti verso società o enti controllati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Altri debiti	-	85.308	-	-	-	-	-	-	-	270.000	1.750.481	18.594.291	20.784.295	84.216
Totale Debiti	79.777	85.976	756	1.031	2.597	205.272	17.586	54.244	105.230	345.654	2.672.048	44.976.642	49.737.201	1.190.387

Nell'esercizio 2024 è possibile notare che in generale i debiti al 31/12/2023 sono in netta diminuzione. Nell'esercizio 2024 si registra un lieve aumento dei Debiti verso Regione e Province Autonome di 300.000 euro e dei Debiti verso studenti di circa 100.000 euro. L'aggregato Altri debiti, che include i Debiti verso aziende sanitarie e ospedaliere ed i Debiti diversi, è invece aumentato di circa 90.000 euro.

Di particolare evidenza nell'esercizio 2024 sono state saldate le prime due rate semestrali per un totale di 568.000 euro del mutuo bancario di 14.200.000,00 euro con la Banca Europea degli Investimenti (BEI), con Delibera n. 311 del Consiglio di amministrazione del 22/09/2023 di autorizzazione alla stipula, per la realizzazione di interventi strategici per l'Ateneo, denominati Unimore Campus Upgrade. Gli interventi oggetto di finanziamento: la realizzazione del nuovo edificio per laboratori e aule al Campus San Lazzaro a Reggio Emilia, la ristrutturazione dei locali al piano terra ala ovest dell'immobile MO07 Foro Boario, la ristrutturazione della porzione di immobile occupato dalla biblioteca ex Giurisprudenza dell'immobile MO01 Rettorato, la ristrutturazione della porzione di immobile occupato dall'ex Dipartimento di Scienze Geologiche nell'immobile MO04 Sant'Eufemia, la realizzazione del nuovo studentato di via Bonacorsa-San Barnaba a Modena e la riqualificazione dell'area esterna del Campus di via Campi in Modena, per una superficie complessiva di 21.641 metri quadri.

A9 RELAZIONE PARTECIPATE

In ottemperanza a quanto indicato nella Legge 23/12/2014 nr.190 c.d. “Legge di stabilità per il 2015”, l’Ateneo ha avviato un processo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie al fine di assicurare il coordinamento della finanza pubblica, il contenimento della spesa, il buon andamento dell’azione amministrativa e la tutela della concorrenza e del mercato.

Nel corso del 2024, l’Ateneo ha effettuato il recesso da *MAT3D s.r.l.*, da *K-Loops s.r.l.* e da *Holostem s.r.l.* in liquidazione.

Nello specifico, si evidenzia che la società *Holostem Terapie Avanzate s.r.l.* era già in liquidazione (HTA S.r.l. in liquidazione) al 31/12/2023.

Si fa presente inoltre che nell’Omogena Redazione dei Conti Consuntivi verranno inseriti solo gli enti che hanno rilevanza nel bilancio consuntivo al 31/12/2024.

Nella tabella sotto riportata sono inserite tutte le partecipazioni detenute dall’Ateneo al 31.12.2024 mostrando altresì la diversità numerica delle stesse rispetto a quelle detenute nell’anno 2023.

	2024	2023
Associazioni	14	14
Consorzi	17	17
Fondazioni	21	20
Società di capitali	6	9
Totale	58	60

Si precisa inoltre che sul sito Unimore, sezione trasparenza, così come richiesto dall’art 22 D.Lgs 33/2013, sono riportate solo quelle partecipazioni in cui Unimore esercita un controllo pubblico o un potere di nomina dei vertici o dei componenti degli organi oltre, ovviamente, a tutte le società di diritto privato.

A seguito dell’esame, avvenuto nel corso del 2017, degli statuti degli enti per i quali l’Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia eroga quote o contributi a vario titolo, l’Ateneo ha mantenuto anche per il 2024 (come previsto dall’art. 1, comma 1 lett. a e lett. c del decreto interministeriale n. 248/2016) nelle immobilizzazioni finanziarie soltanto le società di capitali (spin-off, s.r.l., società consortili a r.l.).

La modalità di partecipazione dell’Università alle differenti tipologie di enti e società può consistere sia in una mera adesione, sia in una partecipazione in senso stretto. Nel primo caso, lo statuto dell’ente non prevede il recupero della quota versata dall’Ateneo in caso di recesso o scioglimento; nel secondo caso, il conferimento da parte dell’Università di quote in società per le quali è previsto il recupero, rappresenta una vera e propria partecipazione patrimoniale.

Il caso dei consorzi e delle fondazioni rientra nella prima tipologia; per quanto riguarda i consorzi, si specifica, infatti, che non si tratta di “società consortili”, ma di consorzi interuniversitari che hanno scopi diversi da quelli delle società di capitali.

Relativamente alle società partecipate, si è proceduto ad analizzare i dati pervenuti.

Si riporta, di seguito, l’elenco delle partecipazioni il cui valore risulta iscritto nelle immobilizzazioni finanziarie dello Stato patrimoniale dell’Ateneo:

Partecipazioni

La voce complessiva di bilancio, pari a € 304.274, è riconducibile alla partecipazione in una società controllata, *More Service s.r.l.* per € 182.030 e da partecipazioni in società ed enti, come specificato nell'apposita tabella di seguito riportata, per complessivi € 122.244.

Denominazione	Valore di iscrizione in bilancio al 31/12/2023 (€)	Dismissioni o riclassifiche (€)	Valutazione con metodo del patrimonio netto (€)	Valore di bilancio al 31/12/2024 (€)	% posseduta	Patrimonio netto al 31/12/2024 (€)	Patrimonio netto al 31/12/2024 di pertinenza UNIMORE (€)
More Service s.r.l.	162.891	€ 0	19.139	€ 182.030	100%	€ 182.030	€ 182.030

La società *More Service s.r.l.* è stata valutata con il metodo del patrimonio netto prendendo a riferimento il bilancio di esercizio approvato al 31/12/2024. Si specifica che *More Service s.r.l.* rientra tra gli enti consolidati dell'Università di Modena e Reggio Emilia. È una società *in-house* che opera esclusivamente con l'Ateneo, unico socio, sulla base del contratto di affidamento dei servizi stipulato a normali condizioni di mercato.

Nella tabella seguente sono riportati i valori delle altre partecipazioni, che si riferiscono al costo storico di acquisizione delle partecipazioni stesse.

Si specifica inoltre che nella seguente tabella è compreso il valore di acquisto dei titoli azionari quotati su mercati regolamentati pari a € 1.855; tale valore è indicato nel bilancio di esercizio tra le immobilizzazioni finanziarie alla voce CG.1.12.01.01 Partecipazione in altre imprese ed enti privati.

Ente/Società	Valore al 31/12/2024
A.S.T.E.R. società consortile per azioni	37.000
Reggio Emilia Innovazione Soc. Cons. A.R.L.	81.389
Lepida S.p.A.	1.000
HIPERT s.r.l.	500
NATIONAL BIODIVERSITY FUTURE CENTER Soc. Cons. A.R.L.	500
Titoli azionari quotati su mercati regolamentati	1.855
TOTALE	122.244

N.	Ente/Società/Fondazione/Consorzio/Associazione	Tipologie	Oggetto sociale	Codice ATECO	Personalità giuridica	Partecipazione patrimoniale dell'Università al 31/12/2024 (€)	% capitale posseduta al 31/12/2024	Eventuale contributo annuo da parte dell'Università (€)	VOCE A1 CONTO ECONOMICO - RICAVI DELLE PRESTAZIONI AL 31/12/2024	Patrimonio netto al 31/12/2024	Avanzo/Disavanzo di amministrazione o Utile/Perdita di esercizio	Valore di Avanzo/Disavanzo di amministrazione o Utile/Perdita di esercizio al 31/12/2024	NOTE (spazio bianco=dati al 31/12/2024)
N.	Indicare la denominazione		Da Statuto		Indicare SI/NO	Euro	%	Euro		Euro	Es.: Utile, Perdita	Euro	
1	AR-TER S.CONS. P.A.	Società consortile per azioni	Promozione e coordinamento di azioni per lo sviluppo del sistema produttivo regionale verso la ricerca industriale e strategica, azioni per il trasferimento di conoscenze e competenze tecnologiche e azioni per lo sviluppo in rete di strutture dedicate alla ricerca di interesse industriale promosse in collaborazione con Università, Enti di ricerca e imprese operanti in Emilia-Romagna, ai sensi della Legge Regionale n. 7/2002	70.22.09	SI	€ 42.290,00	2,646%	-	€ 13.577.988,00	€ 1.856.926,00	UTILE	€ 12.172,00	Dati al 31/12/2023
2	Lepida S.c.p.a.	Ente in-house plurisoggettivo - in data 19.12.2018 , la società ha operato una "fusione mediante incorporazione" della società CUP 2000 S.c.p.a. con trasformazione in Società Consortile per Azioni	Lepida si occupa di pianificazione, l'ideazione, la progettazione, lo sviluppo, l'integrazione, il dispiegamento, la configurazione, l'esercizio, la realizzazione delle infrastrutture di telecomunicazione e dei servizi telematici che sfruttano le infrastrutture di rete, per Soci e per Enti collegati alla Rete Lepida.	62.02.00	SI	€ 1.000,00	0,0014%	€ 27.075,51	€ 78.850.396,00	€ 74.467.125,00	UTILE	€ 129.816,00	Prot.121328 del 29/04/2025
3	SOCIETA' MORE SERVICE S.R.L. A SOCIO UNICO - IN HOUSE	società di capitali	Offre supporto organizzativo a eventi quali convegni, seminari, conferenze principalmente in relazione alla gestione delle metodologie e delle tecnologie per la comunicazione e la multimedialità.	85.60.09	SI	€ 10.000,00	100%	-	€ 583.712,70	€ 182.029,63	UTILE	€ 19.138,80	Bilancio approvato in data 23/04/2025
4	National Biodiversity Future Center" NBFC - S.c.a.r.l	società consortile a responsabilità limitata	realizzazione del Programma di ricerca del CN, in collaborazione con Università pubbliche o Enti Pubblici di Ricerca denominati Spoke,	72.11.00		€ 500,00		€ 1.467,34	€ -	€ 100.000,00		zero	Dati al 31/12/2023
5	REGGIO EMILIA INNOVAZIONE SOC. CONS. A.R.L. (IN LIQUIDAZIONE)	società consortile a responsabilità limitata	PROMUOVERE LA RICERCA SCIENTIFICA E L'INNOVAZIONE TECNOLOGICA E DI CONTRIBUIRE ALLA DIFFUSIONE DELLE CONOSCENZE, DELLE COMPETENZE PROFESSIONALI E DEI SERVIZI A IMPRESE, SOCIETÀ ED ENTI, SIA PRIVATI CHE PUBBLICI	82.99.99	SI	€ 47.699,49	5,47%	-	-	€ 11.748,00	PERDITA	€ 17.170,00	Società in liquidazione
6	HIPERT	spinoff partecipati		62.09.09	SI	€ 500,00	5%		€ 1.902.536,00	€ 1.314.000,00	UTILE	€ 195.025,00	Dati al 31/12/2023

A10 PRESENTAZIONE SINTETICA DATI BILANCIO DI ESERCIZIO

FFO 2023 E 2024 A CONFRONTO – quota base+premiale+perequativo

	TOTALE FFO	CONTRIB SCATTI	CONSOLID TA	TOTALE FFO CON SCATTI E TA	PIANI	TOTALE FFO CON PIANI SCATTI E TA
unimore 2024	111.262.287			111.262.287	16.940.569	128.202.856
unimore 2023	112.740.274	2.420.711	670.886	115.831.871	12.215.665	128.047.536
DIFF	-1.477.987	-2.420.711	-670.886	-4.569.584	4.724.904	155.320
	-1,31%			-3,95%	38,68%	0,12%

FFO 2023 E 2024 A CONFRONTO - altre voci

FFO	2024	2023	DIFFERENZA
TOTALE FFO CONSOLIDABILE COMPRESI RECUPERI E RESTITUZIONI UNA TANTUM	€ 128.202.856	€ 128.047.536	€ 155.320
RECUPERI E RESTITUZIONI UNA TANTUM (Importo una tantum 2024 da recuperare a Università di Cassino per riattribuire a tutti gli atenei euro 73.689 e Importo una tantum da recuperare su PRO3 21-23 euro 415.907)	€ 489.596	68.148	€ 421.448
PIANO TRIENNALE	€ 0	€ 2.070.849	-€ 2.070.849
ASSEGNAZIONE NO TAX AREA ED ESTENSIONE	€ 2.765.973	€ 3.023.523	-€ 257.550
QUOTA DIPARTIMENTI DI ECCELLENZA 2023-2027	€ 2.607.079	€ 2.607.079	€ 0
Quota 2024 Progressioni RU con ASN a PA	€ 86.064	€ 0	€ 86.064
DOTTORATO E POST LAUREA	€ 3.258.447	€ 3.279.719	-€ 21.272
FONDO GIOVANI - MOB. INTERNAZIONALE	€ 760.790	€ 740.123	€ 20.667
FONDO GIOVANI - tutorato e classi di laurea STEM	€ 314.804	€ 290.245	€ 24.559
INTERVENTI A FAVORE DEGLI STUDENTI CON DISABILITA' E DSA	€ 0	€ 261.880	-€ 261.880
QUOTA GARR	€ 103.043	€ 92.175	€ 10.868
POTENZIAMENTO DEI SERVIZI E DEGLI INTERVENTI A FAVORE DEGLI STUDENTI	€ 568.173	€ 666.284	-€ 98.111
INCENTIVARE NELL'OFFERTA FORMATIVA I CORSI DI STUDIO DI GENERE (ART. 12, C. 1, LETT. H, DM 1170/2024) - A.A. 2022/23	€ 18.822	€ 0	€ 18.822
QUOTA 25% ART. 12, LETT. I, P. A) DEL DM 1170/2024	€ 783.943	€ 0	€ 783.943
TOTALE	€ 139.959.590	€ 141.147.561	-€ 1.187.971

Andamento della quota premiale sul totale nazionale

ANNO	VALORIZZAZIONE AUTONOMIA RESPONSABILE (dal 2017)	RICERCA	TOTALE QUOTA PREMIALE
2017	1,13%	1,51%	1,43%
2018	1,43%	1,48%	1,45%
2019	1,65%	1,48%	1,50%
2020	1,63%	1,52%	1,53%
2021	1,69%	1,49%	1,53%
2022	1,57%	1,52%	1,53%
2023	1,80%	1,50%	1,55%
2024	1,88%	1,76%	1,78%

Gli iscritti

ANNO	SEDE DI MODENA (+ MANTOVA+CARPI)				SEDE DI REGGIO EMILIA				TOTALE ATENEO			
ACC.	Matricole	ANNI SS	F.C.	Totale	Matricole	ANNI SS	F.C.	Totale	Matricole	ANNI SS	F.C.	Totale
2023/2024	5.215	8.322	3.412	16.949	2.769	4.404	2.394	9.567	7.984	12.726	5.806	26.516
2022/2023	5.188	8.248	3.354	16.790	2.763	4.841	2.351	9.955	7.951	13.089	5.705	26.745
2021/2022	5.297	8.643	3.202	17.142	2.955	5.693	2.082	10.730	8.252	14.336	5.284	27.872
2020/2021	5.549	8.555	2.972	17.076	3.994	5.650	1.810	11.454	9.543	14.205	4.782	28.530
2019/2020	5.483	8.318	2.951	16.752	4.098	5.080	1.593	10.771	9.581	13.398	4.544	27.523
2018/2019	5.217	7.992	2.794	15.905	3.578	4.685	1.427	9.690	8.795	12.677	4.221	25.693
2017/2018	5.328	7.428	2.908	15.664	3.269	4.199	1.389	8.857	8.597	11.627	4.297	24.521
2016/2017	4.750	7.105	2.803	14.676	3.013	3.781	1.334	8.101	7.763	10.886	4.137	22.777
2015/2016	4.506	6.753	2.815	14.074	2.746	3.312	1.330	7.388	7.252	10.065	4.145	21.462

Finanziamenti da FoMO

Finanziamento da Fondazione di Modena per BORSE DOTTORATO DI RICERCA convenzioni	1.683.152,00
Contributo da Fondazione di Modena per opere di ristrutturazione di una parte dei locali del palazzo del Rettorato	740.000,00
Da Fondazione di Modena per Fondo di Ateneo per la Ricerca 2024 Bando finanziamento progetti ricerca interdisciplinari Linea FOMO comprensivo della Valutazione di proposte progettuali presentate	689.912,00
Contributo da Fondazione di Modena per progetto efficientamento energetico "L09-2023 -lotto 1 Modena Via Campi"	600.000,00
Contributo per Bando anno 2021 assegnazione di contributi messi a disposizione dalle Fondazioni bancarie del territorio a favore di studenti UNIMORE anno 2020/2021	250.000,00
Contributo da Fondazione di Modena per progetto "Immagini a MO la salute della donna: evento di sensibilizzazione per la prevenzione del rischio di morbidità nella donna nel periodo di peri e post-menopausa" Resp. prof.ssa F. Coppi DSMCHMAI (D11)	25.000,00
Contributo da Fondazione di Modena per progetto "Mobilità elettrica, occupazione e formazione: prospettive per la tansizione nella motor valley" Resp. prof.ssa G. Tagliacuzzi DEMB (D02)	20.000,00
Contributo da Fondazione di Modena per progetto "Icaro VII annualità" Resp. prof. B. Balboni DEMB (D02)	20.000,00
Contributo da Fondazione di Modena per progetto "Unimore learning by doing 2023-2024 bioraffinerie e biocombustibili" Resp. prof. A. Amaretti DVITA (D06)	15.000,00
Contributo da Fondazione di Modena per finanziamento volume "La finanza pubblica in Italia. Rapporto 2022" Resp. prof. M. Baldini DEMB (D02)	2.500,00
Donazione da Fondazione di Modena per il finanziamento di un premio di studio "Dott. Rodolfo Biolchini alla memoria" prima edizione	2.000,00
Contributo da Fondazione di Modena per congresso studentesco MOREMED 2023 DSBMN (D10)	525,11
Convenzioni con Fondazione di Modena per il fin.to di posti di Ricercatore td - Integrazione per maggior costo adeguamento ISTAT fino all'anno 2023, DPCM 8/1/24 ISTAT 2023	294,83
TOTALE	4.048.383,94

Fatturato

2006	6.961.807	Fatturato medio degli ultimi 19 anni euro 8.546.297	
2007	7.770.251		
2008	7.508.193		
2009	7.615.983		
2010	9.827.790		
2011	9.568.717		
2012	10.893.912		
2013	6.957.937		
2014	8.225.886		
2015	8.347.727		
2016	8.629.438		
2017	9.007.695		
2018	8.943.094		
2019	7.626.486		
2020	8.221.958		
2021	9.078.476		
2022	9.137.928		
2023	9.182.016		
2024	8.874.354		Fatturato medio degli ultimi 5 anni euro 8.898.946

SPESA DEL PERSONALE A TEMPO INDETERMINATO (FONTE PROPER -
(pagato per stipendi del personale strutturato al netto dei finanziamenti
esterni e di eventuali arretrati)

2005	73.798.443 - definitivo fonte PROPER
2006 ↑	80.917.701 - definitivo fonte PROPER
2007 ↑	85.481.714 - definitivo fonte PROPER
2008 ↑	89.325.329 - definitivo fonte PROPER
2009 ↑	94.145.645 - definitivo fonte PROPER
2010 ↑	94.801.266 - definitivo fonte PROPER
2011 ↓	89.762.733 - definitivo fonte PROPER
2012 ↓	86.488.772 - definitivo fonte PROPER
2013 ↓	84.302.466 - definitivo fonte PROPER
2014 ↓	82.592.481 - definitivo fonte PROPER
2015 ↓	81.433.141 - definitivo fonte PROPER
2016 ↑	81.826.414 - definitivo fonte PROPER
2017 ↑	82.167.690 - definitivo fonte PROPER
2018 ↑	82.169.281 - definitivo fonte PROPER
2019 ↑	84.282.727 – definitivo fonte PROPER
2020 ↑	86.270.760 – definitivo fonte PROPER
2021 ↑	86.440.972– definitivo fonte PROPER
2022 ↑	96.207.352 – definitivo fonte PROPER
2023 ↑	100.868.238– definitivo fonte PROPER
2024 ↑	110.876.505 – stimato*

Andamento dei P.O. negli ultimi anni

ANNO	SPESE DI PERSONALE /ENTRATE TOTALI	INDICATORE DI INDEBITAMENTO	ISEF	CESSAZIONI IN TERMINI DI PO	PO BASE (50% cessazioni)	PO AGGIUNTIVI	RIEQUILIBRIO	PO TOTALI
2017 su dati 2016	68,18%	0%	1,18	21,35	10,68	8,17	0,74	19,59
2018 su dati 2017	67,84%	0%	1,19	30,1	15,05	14,02	-	29,07
2019 su dati 2018	66,88%	0%	1,21	33,1	16,55	16,61	-	33,16
2020 su dati 2019	65,14%	0%	1,24	26,2	13,1	18,31	-	31,41
2021 su dati 2020	61,35%	0%	1,32	27,75	13,88	21,51	-	35,39
2022 su dati 2021	58,41%	0%	1,39	32	16	20,57	-	36,57
2023 su dati 2022	61,42%	0%	1,32	25,6	12,8	18,02	-	30,82
2024 su dati 2023	61,29%	0%	1,32	23,65	11,83	16,82	0,03	28,68

	Punti organico Cessazioni PDR-PTA	Assegnazioni al netto dei piani straordinario di reclutamento per ricercatori e Associati	% assegnazione
2017	21,35	19,59	91,76
2018	30,1	29,07	96,58
2019	33,1	33,16	100,18
2020	26,2	31,41	119,89
2021	27,75	35,39	127,53
2022	32	36,57	114,28
2023	25,6	30,82	120,39
2024	23,65	28,68	121

INDICATORI PER L'ASSEGNAZIONE DEI PUNTI ORGANICO

INDICATORE DI SPESA DI PERSONALE

Indicatore di personale	2024 *	2023	2022	2021	2020	2019
Spese per il personale a carico Ateneo (A) provvisorio *	114.967.844	105.070.214	100.394.826	90.613.039	90.146.043	88.348.949
FFO (B) provvisorio *	132.899.456	135.639.339	126.690.887	117.885.078	107.528.718	99.252.567
Programmazione Triennale (C)	0	1.081.727	1.081.727	1.081.727	963.620	939.520
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D)	35.369.874	34.715.063	35.673.676	36.154.172	38.434.303	35.440.223
TOTALE (E) = (B+C+D)	168.269.330	171.436.129	163.446.290	155.120.977	146.926.641	135.632.310
Rapporto (A/E) = < 80% (provvisorio per l'anno 2024)	68,32%	61,29%	61,42%	58,41%	61,35%	65,14%

INDICATORE DI SOSTENIBILITA'ECONOMICO FINANZIARIA

Indicatore sostenibilità economico finanziaria	2024 *	2023	2022	2021	2020	2019
FFO (A) provvisorio *	132.899.456	135.639.339	126.690.887	117.497.801	107.528.718	99.252.567
Programmazione Triennale (B)	0	1.081.727	1.081.727	1.081.727	963.620	939.520
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (C)	35.369.874	34.715.063	35.673.676	36.154.172	38.434.303	35.440.223
Fitti Passivi (D)	2.068.838	2.109.333	2.081.555	1.932.000	1870718	2.107.133
TOTALE (E) = (A+B+C-D)	166.200.492	169.326.796	161.364.735	152.801.700	145.055.923	133.525.177
Spese di personale a carico Ateneo (F) provvisorio *	114.967.844	105.070.214	100.394.826	90.613.039	90.146.043	88.348.949
Ammortamento mutui (G=capitale + interessi)	1.095.034	0	0	0	0	0
TOTALE (H) = (F+G)	116.062.878	105.070.214	100.394.826	90.613.039	90.146.043	88.348.949
Rapporto (82%E/H) = > 1 (provvisorio per l'anno 2024)	1,17	1,32	1,32	1,39	1,32	1,24

INDICATORE DI SPESA DI INDEBITAMENTO

Indicatore di indebitamento	2024 *	2023	2022	2021	2020	2019
Ammortamento mutui (capitale +interessi)	1.095.034	0	0	0	0	0
TOTALE (A)	1.095.034	0	0	0	0	0
FFO (B) provvisorio *	132.899.456	135.639.339	126.690.887	117.497.801	107.528.718	99.252.567
Programmazione Triennale (C)	0	1.081.727	1.081.727	1.081.727	963.620	939.520
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D)	35.369.874	34.715.063	35.673.676	36.154.172	38.434.303	35.440.223
Spese di personale a carico Ateneo (E) provvisorio *	114.967.844	105.070.214	100.394.826	90.613.039	90.146.043	88.348.949
Fitti passivi a carico Ateneo (F)	2.068.838	2.109.333	2.081.555	1.932.000	1.870.718	2.107.133
TOTALE (G) = (B+C+D-E-F)	51.232.648	64.256.582	60.969.909	62.188.661	54.909.880	45.176.228
Rapporto (A/G) = < 15% (provvisorio per l'anno 2024)	2,14%	0,00%	0,00	0,00	0,00	0,00

Costi per attività di sostegno agli studenti

INTERVENTI	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017
Eccellenza → borse di dottorato	11.232.269	9.321.672	7.047.816	5.645.316	5.128.284	4.916.111	4.096.453	4.016.794
Merito → borse e premi di studio	1.171.544	907.375	1.132.122	942.178	980.272	1.227.730	998.964	952.150
Mobilità → Erasmus e scambi culturali Internazionali studenti	2.381.623	2.899.357	2.738.769	1.693.373	987.523	2.814.279	1.918.445	1.646.114
Sostegno → tutorato didattico, collaborazioni studenti part time, rimborsi tasse (dal 2023 euro 498.276 registrati a riduzione di minori ricavi, nel 2024 l'importo è stato di euro 397.081	811.619	969.949	1.197.165	1.497.368	1.475.790	1.459.721	1.343.805	911.698
Altri servizi → per gli studenti e attività culturali	1.001.287	865.856	836.904	638.513	682.201	887.533	903.090	661.562
TOTALE	16.598.342	14.964.209	12.952.776	10.416.748	9.254.070	11.305.374	9.260.757	8.188.318

SPese per MANUTENZIONI PULIZIE, UTENZE E FITTI

	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017
Manutenzione ordinaria e riparazione immobili	3.951.448	3.817.828	2.466.573	2.444.690	2.494.621	2.223.685	2.593.168	3.389.091
Fitti passivi e spese condominiali	2.614.945	2.596.717	2.611.612	2.762.319	2.660.312	2.620.060	2.487.505	2.521.621
Pulizie locali	2.503.861	2.391.663	2.301.868	2.347.733	2.169.592	2.202.270	2.165.803	2.156.468
Pulizie locali – rimborsi a policlinico	127.916	128.497	114.497	95.229	91.940	90.038	90.038	84.114
Utenze e canoni energia elettrica	4.283.429	4.143.994	7.097.189	2.712.377	3.107.179	3.666.354	3.154.192	2.872.743
Utenze e canoni energia elettrica - rimborsi a policlinico	177.098	135.700	401.658	145.840	172.974	183.957	183.957	107.421
Utenze e canoni gas	856.023	1.190.586	1.555.372	876.447	1.125.592	1.109.882	1.144.454	1.152.157
Utenze e canoni gas – rimborsi a policlinico	661.326	783.867	836.089	355.486	442.043	470.113	470.113	493.987
Utenze e canoni acqua	271.002	173.731	229.746	211.019	198.731	189.573	194.590	186.522
Utenze e canoni acqua – rimborsi a policlinico	42.872	40.972	39.671	39.170	25.626	27.253	27.253	84.114
TOTALE	15.489.920	15.403.555	17.654.275	11.990.310	12.488.610	12.783.185	12.511.073	13.048.238

Il risultato dell'esercizio non finalizzato 2024
è pari a euro € 4.920.377

Da destinare:

- per euro 1.500.000 a Patrimonio netto vincolato a riduzione dell'anticipazione finanziaria iscritta tra i fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali;
- Per euro 19.139 per la costituzione di una specifica riserva non distribuibile per rivalutazione More Service
- Per euro 3.401.238 da sottoporre a delibera del Consiglio di Amministrazione.



UNIMORE
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI
MODENA E REGGIO EMILIA

Il Collegio dei Revisori dei Conti

RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI AL BILANCIO D'ESERCIZIO AL 31/12/2024 (ALL.1)

Il Collegio ha svolto il controllo sul bilancio d'Ateneo dell'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia, chiuso al 31 dicembre 2024, trasmesso al Collegio in data 5 maggio 2025, per l'approvazione in Consiglio di Amministrazione prevista per il 16 maggio 2025.

Il bilancio di Ateneo verrà, quindi, approvato in ritardo rispetto a quanto previsto dall'articolo 2364 c.c., che dispone l'approvazione entro 120 giorni dalla chiusura dell'esercizio, salvo particolari esigenze relative a strutture e all'oggetto della società. In tali casi, la norma prevede maggior termini, comunque non superiori a 180 giorni, previa specificazione delle ragioni della dilazione nella relazione sulla gestione di cui all'articolo 2428 c.c. Al riguardo, l'Ateneo ha evidenziato, nella suddetta relazione, che la riconciliazione di tutte le poste attive e passive delle numerose strutture dell'Ateneo (Amministrazione centrale, Centri e Dipartimenti) nonché il completamento della chiusura di tutte le scritture di fine anno hanno richiesto tempi più lunghi rispetto gli ordinari 120 giorni. Specifica, inoltre, l'Ateneo che detta complessa organizzazione comporta numerose operazioni di controllo e conciliazione delle poste con evidente ed inevitabile allungamento dei tempi necessari per la redazione del bilancio consuntivo. Sul punto, il Collegio invita l'Ateneo a valutare un'eventuale gestione contabile unificata, almeno parzialmente, tra più strutture in modo da razionalizzare e accelerare i tempi di riconciliazione delle singole poste contabili.

Il Bilancio unico di Ateneo di esercizio 2024 è redatto seguendo lo schema e i principi individuati con il Decreto MUR – MEF n. 34 del 15 gennaio 2025 “Modifica, revisione e aggiornamento dei principi contabili e degli schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le Università” con cui sono stati abrogati il Decreto del MIUR n. 19 del 14 gennaio 2014 (Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università), come modificato dal Decreto 8 giugno 2017, n. 394 e il Decreto 10 dicembre 2015, n. 925. Inoltre, dalla terza edizione del “Manuale tecnico operativo a supporto delle attività gestionali”, emanata dal MIUR con decreto direttoriale 30 maggio 2019, n. 1055, e per quanto non esplicitamente previsto, nel rispetto dei principi contabili statuiti dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC) e dal Codice civile.

Per quanto non espressamente previsto dalle citate norme, si è fatto riferimento alle disposizioni di cui agli articoli 2423 e seguenti del Codice civile, interpretate dai principi contabili nazionali emanati dalla Fondazione OIC – Organismo Italiano di Contabilità.

Il bilancio sottoposto all'esame del Collegio risulta costituito da:

- stato patrimoniale;
- conto economico;
- nota integrativa;
- rendiconto finanziario.

È corredato dalla relazione sulla gestione.



UNIMORE

UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI
MODENA E REGGIO EMILIA

Il Collegio dei Revisori dei Conti

La documentazione è inoltre integrata dai prospetti SIOPE incassi e pagamenti e dalla relazione sulle partecipazioni dell'Ateneo.

Il rendiconto finanziario è stato redatto sulla base dei principi e dello schema di cui al Decreto MUR – MEF n. 34 del 15 gennaio 2025 “Modifica, revisione e aggiornamento dei principi contabili e degli schemi di bilancio in contabilità economico patrimoniale per le Università”.

La nota integrativa è stata predisposta in base alla normativa generale di riferimento applicabile e ai conseguenti principi contabili riguardanti la situazione patrimoniale e finanziaria dell'Ateneo e il risultato economico di esercizio.

La relazione sulla gestione che accompagna il Bilancio fornisce un'analisi dell'andamento dell'Ateneo evidenziando i risultati raggiunti rispetto alle diverse categorie di destinatari dell'attività istituzionale.

Le voci dello stato patrimoniale e del conto economico comprendono, come prevede l'articolo 2423-ter, 5° comma, del Codice civile, per un'opportuna comparabilità dei dati, gli stessi aggregati di riepilogo dell'esercizio precedente; aggregati di bilancio che possono essere sintetizzati dai seguenti prospetti contabili:

Aggregati dello Stato Patrimoniale

DESCRIZIONE AGGREGATO (Valori in Euro)	31/12/2024	31/12/2023	Variazione 2023/2022	%
ATTIVO	699.655.656 €	636.530.071 €	63.125.585 €	9,92%
IMMOBILIZZAZIONI	140.568.897 €	123.477.417 €	17.091.480 €	13,84%
ATTIVO CIRCOLANTE	557.915.917 €	511.448.312 €	46.467.605 €	9,09%
RATEI E RISCONTI ATTIVI	1.170.842 €	1.604.342 €	- 433.500 €	-27,02%
PASSIVO	699.655.656 €	636.530.071 €	63.125.585 €	9,92%
PATRIMONIO NETTO	234.341.423 €	215.753.836 €	18.587.587 €	8,62%
FONDI PER RISCHI E ONERI	27.376.354 €	23.544.696 €	3.831.658 €	16,27%
T.F.R.	- €	- €		
DEBITI	57.916.253 €	56.725.866 €	1.190.387 €	2,10%
RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	380.021.626 €	340.505.673 €	39.515.953 €	11,61%

Aggregati del Conto Economico

DESCRIZIONE AGGREGATO (Valori in Euro)	31/12/2024	31/12/2023	Variazione 2024/2023	%
PROVENTI OPERATIVI	278.004.648 €	261.834.998 €	16.169.650 €	6,18%
PROVENTI PROPRI	75.483.888 €	64.740.618 €	10.743.270 €	16,59%
CONTRIBUTI	193.837.564 €	177.823.057 €	16.014.507 €	9,01%
ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	8.683.196 €	19.271.323 €	- 10.588.127 €	-54,94%
COSTI OPERATIVI	256.612.949 €	235.779.975 €	20.832.974 €	8,84%
COSTI DEL PERSONALE	133.788.775 €	121.284.031 €	12.504.744 €	10,31%
COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	95.457.842 €	90.199.131 €	5.258.711 €	5,83%

**UNIMORE**UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI
MODENA E REGGIO EMILIA

Il Collegio dei Revisori dei Conti

AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	9.744.552 €	8.841.464 €	903.088 €	10,21%
ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	15.518.430 €	11.816.647 €	3.701.783 €	31,33%
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	2.103.350 €	3.638.702 €	- 1.535.352 €	-42,20%
Differenza tra valore e costi della produzione	21.391.699 €	26.055.023 €	- 4.663.324 €	-17,90%
PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-446.142 €	-32.164 €	-413.978 €	1287,08%
RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	19.139 €	11.913 €	7.226 €	60,66%
PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	4.587.181 €	26.179.030 €	-21.591.849 €	-82,48%
Risultato prima delle imposte	25.551.877 €	52.213.802 €	-26.661.925 €	-51,06%
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	7.891.594 €	7.409.513 €	482.081 €	6,51%
UTILE DELL'ESERCIZIO	17.660.283 €	44.804.289 €	- 27.144.006 €	-60,58%

DI CUI RISULTATO D'ESERCIZIO GIA' VINCOLATO DAGLI ORGANI NEL CORSO DELL'ANNO	12.739.906 €	39.521.343 €	-26.781.437	-67,76%
DI CUI RISULTATO D'ESERCIZIO LIBERO	4.920.377 €	5.282.946 €	-362.569	-6,86%

RENDICONTO FINANZIARIO (cash flow)

	valori al 31/12/2024	valori al 31/12/2023
Flusso Monetario (CASH FLOW) assorbito/generato dalla gestione corrente	31.236.493	57.922.731
RISULTATO NETTO	17.660.283	44.804.289
<i>Rettifica voci che non hanno avuto effetto sulla liquidità:</i>		
Ammortamenti e Svalutazioni	9.744.552	8.841.464
Variazione netta dei fondi rischi e oneri	3.831.658	4.276.978
Variazione netta del TFR	0	0
Flusso Monetario (CASH FLOW) assorbito/generato dalle variazioni del capitale circolante	19.018.522	-7.164.054
(Aumento)/Diminuzione dei crediti	-23.616.622	-55.395.601
(Aumento)/Diminuzione delle rimanenze	0	0
Aumento/(Diminuzione) dei debiti	1.758.387	2.393.138
Variazione di altre voci del capitale circolante	40.876.757	45.838.409
A) FLUSSO DI CASSA (CASH FLOW) OPERATIVO	50.255.015	50.758.677
Investimenti in immobilizzazioni		
- Materiali	-27.840.246	-10.769.827
- Immateriali	-19.957.501	-2.314.904
- Finanziarie	-232.067	-232.225
Disinvestimenti in immobilizzazioni		
- Materiali	15.947.897	1.212.866
- Immateriali	5.042.338	981.964



UNIMORE

UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI
MODENA E REGGIO EMILIA

Il Collegio dei Revisori dei Conti

- Finanziarie	203.547	170.033
B) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO/DISINVESTIMENTO	-26.836.032	-10.952.093
Attività di finanziamento:		
AUMENTO DI CAPITALE	0	0
VARIAZIONE NETTA DEI FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE	-568.000	14.200.000
C) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO	-568.000	14.200.000
D) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO (A+B+C)	22.850.983	54.006.584
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA INIZIALE	-261.048.845	-207.042.261
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA FINALE	283.899.828	261.048.845
FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO	22.850.983	54.006.584

Dopo aver esaminato la corrispondenza dei dati del Bilancio di esercizio con le scritture contabili e gli atti a corredo del Bilancio stesso, il Collegio constata un quadro economico in equilibrio, che, però, necessita di un attento monitoraggio per le ragioni in seguito esposte.

L'esame dello Stato Patrimoniale evidenzia, all'attivo, rispetto all'anno 2023, un sostanziale aumento del valore complessivo delle **immobilizzazioni** per € 17.091.480 in valore assoluto e del 13,84% in termini percentuali; il valore attribuito agli immobili, onde evitare sopravvalutazioni, è costituito dal valore catastale o, ove disponibile, dal valore di acquisto, così come indicato dal DM n. 34 del 15 gennaio 2025.

Tale incremento per le immobilizzazioni immateriali è dovuto, tra l'altro, al valore dei *software* di proprietà, dei brevetti industriali, del valore delle opere dell'ingegno, dei diritti di usufrutto etc.

Per le immobilizzazioni materiali l'incremento ha riguardato principalmente i lavori di ampliamento ed efficientamento energetico di edifici di proprietà dell'Ateneo e all'acquisizione di impianti e attrezzature.

L'**attivo circolante** ammonta a € 557.915.917, con un aumento di € 46.467.605 rispetto all'esercizio 2023. Detto aumento è riconducibile, principalmente, a una variazione positiva dei crediti, di complessivi € 23.616.621. In particolare, si segnala che:

- il credito verso il MUR ammonta, al 31 dicembre 2024, a complessivi € 171.869.455 con un incremento di € 7.798.214. Detto credito deriva da finanziamenti di 9 strutture di ricerca rientranti nel Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza – PNRR, da risorse per l'edilizia universitaria e per le grandi attrezzature scientifiche e dall'assegnazione di borse di studio di specializzazione medica, per ricercatori e assegnisti;

- i crediti verso l'Unione Europea per complessivi ammontano a € 7.878.309, con un incremento di € 2.060.192 per progetti di ricerca;

- i crediti verso Regioni e Province Autonome ammontano a complessivi € 25.595.640 con un incremento di € 8.830.536 per interventi in edilizia e per borse per le Scuole di Specializzazione-

Inoltre, si segnala l'aumento del deposito bancario di € 22.850.984, per effetto dell'incasso di una quota rilevante di FFO da parte del MUR nel dicembre 2024 (€ 20.646.814).



UNIMORE

UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI
MODENA E REGGIO EMILIA

Il Collegio dei Revisori dei Conti

Per quanto riguarda il passivo dello **Stato Patrimoniale**, il patrimonio netto, al 31 dicembre 2024, ammonta a complessivi € 234.341.423, con un incremento di € 18.587.587 rispetto all'esercizio 2023 (+8,62%).

Si compone dei seguenti valori:

- I- Fondo di dotazione dell'Ateneo € 21.090.349 (invariato);
- II- Patrimonio vincolato € 157.356.064 (+ € 26.130.799);
- III- Patrimonio non vincolato € 55.895.010 (- € 7.543.212).

Il **patrimonio vincolato** è composto da:

- *fondi vincolati destinati da terzi* (€ 2.571.525);
- *fondi vincolati per decisioni di organi istituzionali* (€ 136.805.082);
- *riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro)* di € 17.979.457, (importo aumentato di € 2.905.144 rispetto all'anno precedente). La decisione del CdA sull'utilizzo del risultato economico 2023 è stata assunta con delibera n. 201 del 24 maggio 2024.

Il **patrimonio non vincolato** ammonta ad € 55.895.009 e si compone delle seguenti voci:

- risultato di esercizio € 17.660.283 (inferiore al 2023 per € 27.144.006);
- risultato relativo a esercizi precedenti € 38.234.727 (maggiore di quello del 2023 per € 19.600.794) utilizzati nel corso del 2024;
- riserve statutarie € 0.

La differenza complessiva rispetto all'esercizio precedente risulta in diminuzione di € 7.543.212.

I **fondi per rischi e oneri** ammontano a € 27.376.354, valore superiore di € 3.831.658 rispetto al 2023. Detto aumento è riconducibile principalmente all'accantonamento per fondo adeguamento stipendiale personale docente e ricercatore, fondo rinnovi contrattuali personale tecnico amministrativo e fondo produttività collettiva e individuale come dettagliatamente specificato in nota integrativa (pagina 115).

Il Collegio, per quanto riguarda il fondo rischi per cause e controversie, esaminata la relazione del legale dell'Ateneo, ritiene doveroso suggerire all'Amministrazione di continuare a procedere a un'attenta analisi dei rischi di soccombenza onde effettuare una corretta quantificazione del fondo. Prende atto, altresì, della presenza, tra le riserve costituenti "fondi vincolati per decisioni degli organi istituzionali", di un *fondo riserva per copertura del rischio generico per contenzioso* dell'importo, al 31 dicembre 2024, di complessivi € 1.873.849.

Non è presente alcun valore a titolo di **TFR** perché la corresponsione ai dipendenti di fine rapporto viene eseguita direttamente dall'INPS, cui mensilmente l'Università versa i contributi.

L'entità dei **debiti** dell'Ateneo, al 31 dicembre 2024, è pari a complessivi € 57.916.254, in aumento di € 1.190.387 rispetto al 2023 (+2,10%). Particolare attenzione il Collegio ha dedicato all'esame dei debiti verso fornitori, di complessivi € 13.147.925, in aumento (€ 1.381.218) rispetto all'esercizio precedente. L'aumento comprende, tra l'altro, fatture ricevute nel mese di dicembre 2024, il cui pagamento è avvenuto nei primi mesi del 2025.

Per quanto riguarda la voce relativa a **mutui e debiti verso banche**, si evidenzia che nel 2024 sono state pagate 2 rate per un ammontare complessivo di € 568.000 del mutuo bancario di € 14.200.000,00 acceso nel 2023 con la Banca Europea degli Investimenti (BEI), per la realizzazione di interventi strategici per l'Ateneo, denominati



UNIMORE
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI
MODENA E REGGIO EMILIA

Il Collegio dei Revisori dei Conti

Unimore Campus Upgrade composti dalla realizzazione dei nuovi istituti biomedici nel Campus scientifico di Via Campi a Modena, dal nuovo edificio per aule e laboratori presso il Campus San Lazzaro a Reggio Emilia e dalla riqualificazione dell'area esterna del Campus di Via Campi a Modena.

Si evidenzia un incremento rilevante dei **ratei e risconti passivi e contributi agli investimenti** (+ € 39.515.953) dovuto principalmente ai finanziamenti relativi ai fondi PNRR che l'Ateneo ha ricevuto e per i quali, al momento, non ha sostenuto i relativi costi. Il sistema di registrazione denominato COST TO COST trasferisce i ricavi da un anno e un altro tramite le scritture di riscontro passivo per una corretta correlazione dei ricavi e dei costi di competenza.

Per quanto riguarda il **Conto Economico**, si evidenzia un incremento dei proventi propri da € 64.740.618 a € 75.483.888, con un incremento di € 10.743.270, segnatamente in virtù della crescita di *Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi* (+10.881.530).

Nella disamina dei ricavi si evidenzia che i contributi da FFO sono diminuiti, passando da € 141.147.561 a € 139.959.590 (- € 1.187.971).

Inoltre, si può ragionevolmente prevedere che i ricavi derivanti dal FFO risentiranno anche dei nuovi vincoli posti dalla legislazione in merito al contenimento della spesa pubblica. 09

Tra i proventi dell'Ateneo si segnalano le entrate per attività commerciali, pari a € 8.874.354 nel 2024 (€ 9.182.016 nel 2023) e le assegnazioni della Fondazione di Modena per complessivi € 4.048.384 nel 2024.

Il totale dei proventi operativi ammonta a € 278.004.648, con un incremento di € 16.169.650 rispetto all'esercizio precedente (+ 6,18%). I proventi diversi diminuiscono di € 10.588.127, anche in conseguenza della graduale trasformazione di fondi rilevati in contabilità finanziaria, riclassificati con il metodo *Cost To Cost* secondo le istruzioni contenute nella III edizione del manuale tecnico – operativo.

Passando ai costi, il totale di quelli operativi ammonta a € 256.612.949 con una differenza tra proventi e costi operativi di complessivi € 21.391.699, che nel 2023 era pari a € 26.055.023 (-17,90%).

La voce di costo più significativa per l'Ateneo è rappresentata da quella relativa al **personale dipendente**: nel 2024 ammonta a € 133.788.775, a fronte di € 121.284.031 registrati nell'esercizio 2023 (+ € 12.504.744 in valore assoluto e + 10,31% in termini percentuali). All'interno di tale costo sono compresi anche gli arretrati relativi all'adeguamento ISTAT relativi all'anno 2023 liquidati al personale docente.

Tale voce misura il costo annuo sostenuto dall'Ateneo per le retribuzioni del personale (personale docente e ricercatore a tempo indeterminato e a tempo determinato, personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato e a tempo determinato, collaboratori ed esperti linguistici, supplenze personale docente, assegnisti di ricerca, docenti a contratto) e rappresenta un elemento di rigidità del bilancio trattandosi di un esborso incompressibile in costante erosione del margine libero del risultato d'esercizio. Al riguardo, il Collegio raccomanda all'Ateneo di valutare anche il parziale o mancato utilizzo delle future disponibilità dei punti organico, al fine di garantire la sostenibilità della spesa del personale e del bilancio in generale e di evitare il rischio di peggioramento dei 2 indicatori al riguardo utilizzati dal MUR (personale e ISEF).



Il Collegio dei Revisori dei Conti

Il personale di ruolo al 31 dicembre 2024 è di 1.729 unità (nel 2023 erano 1.708 unità) di cui 996 costituite da personale docente e ricercatore e 733 da personale dirigente e tecnico amministrativo, con un incremento di 17 unità per il personale docente e ricercatori e 22 unità di personale dirigente e tecnico amministrativo a tempo indeterminato e una riduzione contestuale di 18 unità di personale tecnico amministrativo a tempo determinato.

I costi della gestione corrente sono aumentati da € 90.199.131 a € 95.457.842 (5,83%) principalmente per l'implemento delle risorse destinate a sostegno degli studenti, ad altri costi per rimborsi spese di trasferta personale non strutturato. Si è, invece, stabilizzato il costo per utenze e canoni per energia elettrica che in precedenti esercizi avevano subito un rilevante incremento.

Il risultato netto dell'esercizio 2024 ammonta a complessivi € 17.660.282; nel 2023 era di € 44.804.289, con una differenza negativa di € 27.144.006, pari al 60,58%. Evidenzia la nota integrativa che, tenendo conto delle risorse liberate che costituiscono utile di esercizio precedente, la differenza negativa tra le risorse di patrimonio disponibile del 2023 e 2024 si ridurrebbe a € 7.543.212, che resta, comunque, importante.

Su € 12.739.906 dell'utile 2024 è stato apposto vincolo dagli Organi nel corso dell'esercizio. Pertanto, la parte effettivamente disponibile è costituita da € 4.920.377; di questi, una quota pari a € 1.500.000 è destinata, per la durata di 27 anni (scadenza 2033), alla copertura dell'anticipazione finanziaria deliberata nel corso del 2006. Da ciò risulta che l'avanzo effettivamente libero ammonta a € 3.401.238 (al netto anche di € 19.139,00 finalizzati alla costituzione di specifica riserva non distribuibile per rivalutazione More Service srl), a fronte di € 3.771.033 del 2023, riducendosi del 9,81%.

Prendendo in considerazione, da ultimo, il **rendiconto finanziario**, si evidenzia che le condizioni di liquidità finanziaria registrano un flusso monetario di € 22.850.983, diminuito di € 31.155.601 rispetto a quello di € 54.006.584 dell'anno precedente. La disponibilità di cassa finale ammonta a € 283.899.828.

67

PRINCIPALI INDICATORI

La seguente tabella evidenzia il rispetto degli indicatori previsti dal decreto legislativo 49 del 2012:

ANNO	INDICATORE DI SPESE DI PERSONALE	INDICATORE SPESE DI INDEBITAMENTO	I.S.E.F.
2019	65,14%	0,00%	1,24%
2020	61,35%	0,00%	1,32%
2021	58,41%	0,00%	1,39%
2022	61,42%	0,00%	1,32%
2023	61,29%	0,00%	1,32%
2024	68,32%	2,14%	1,17%

Dalla tabella sopra riportata, risulta un andamento costantemente positivo degli indicatori rilevati.



Il Collegio dei Revisori dei Conti

A decorrere dall'anno 2015, con DPCM del 22 settembre 2014 sono stati stabiliti criteri per il calcolo e la pubblicazione degli indicatori annuali di tempestività dei pagamenti delle pubbliche amministrazioni, in attuazione di quanto previsto dal D.L. 66/2014, convertito in L. 89/2014. L'indicatore per l'anno 2024 è riportato nella tabella che segue.

Esercizio 2024	1° trimestre	2° trimestre	3° trimestre	4° trimestre	Indicatore annuale
Indicatore	-27,13	-19,72	-15,51	-19,53	- 20,48

L'indicatore 2024 si attesta a -20,48 giorni; risultato che denota un ulteriore miglioramento rispetto a quello ottenuto nel 2023 (- 14,53). L'indicatore risulta trimestralmente pubblicato sul sito dell'Ateneo.

Il totale delle fatture pagate nel periodo di riferimento è pari a € 51.072.835.

RISPETTO DI SPECIFICI VINCOLI LEGISLATIVI PREVISTI PER LA GESTIONE

Come è noto, la legge di bilancio per il 2020 (L. 27 dicembre 2019, n. 160 – “Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2020 e bilancio pluriennale per il triennio 2020-2022”) ha previsto importanti novità in tema di misure di razionalizzazione della spesa pubblica (commi 590-602) e di taglio alle spese informatiche (commi 610-613). Nello specifico il taglio alle spese informatiche è ora abrogato per le Università.

Sull'argomento è intervenuto anche il MEF-RGS con i seguenti atti:

- Circolare del 21 aprile 2020, n. 9 “Enti e organismi pubblici. Bilancio di previsione per l'esercizio 2020. Aggiornamento della Circolare n. 34 del 19 dicembre 2019. Ulteriori indicazioni”;
- Circolare del 14 dicembre 2020 n. 26 “Enti e organismi pubblici. Bilancio di previsione per l'esercizio 2021”;
- Circolare del 9 aprile 2021, n. 11 “Enti ed organismi pubblici - bilancio di previsione per l'esercizio 2021. Aggiornamento della circolare n. 26 del 14 dicembre 2020. Ulteriori indicazioni”;
- Circolare del 11 novembre 2021, n. 26 “Enti ed organismi pubblici - bilancio di previsione per l'esercizio 2022”.
- Circolare del 19 maggio 2022, n. 23 “Enti ed organismi pubblici - bilancio di previsione per l'esercizio 2022. Aggiornamento della circolare n. 26 del 11 novembre 2021. Ulteriori indicazioni”
- Circolare del 7 dicembre 2022, n. 42 “Enti ed organismi pubblici - bilancio di previsione per l'esercizio 2023”
- Circolare del 3 novembre 2023, n. 29 “Enti ed organismi pubblici - bilancio di previsione per l'esercizio 2024”
- Circolare del 9 aprile 2024, n. 16 “Enti ed organismi pubblici - bilancio di previsione per l'esercizio 2024 – aggiornamento della circolare n. 29 del 3 novembre 2023. Ulteriori indicazioni.
- Circolare del 22 aprile 2025, n. 12 “Enti ed organismi pubblici - bilancio di previsione per l'esercizio 2025 – aggiornamento bilancio di previsione 2025. Ulteriori indicazioni sulle disposizioni di contenimento della spesa”. Tale circolare ha previsto, per gli Atenei, in aggiunta a quelli già disposti dalla normativa vigente, un ulteriore vincolo sul *turn over* del personale per il 2025, con versamento al bilancio dello Stato del risparmio di spesa.



UNIMORE

UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI
MODENA E REGGIO EMILIA

Il Collegio dei Revisori dei Conti

Il comma 590 e seguenti dispongono, tra l'altro, che le Pubbliche Amministrazioni (tra cui le Università) sono tenute, a decorrere dal 2020, a contenere la spesa per l'acquisto di beni e servizi entro il livello registrato mediamente negli esercizi finanziari dal 2016 al 2018, così come risultante dai bilanci approvati (limite di spesa onnicomprensivo).

Per quanto riguarda i versamenti al bilancio dello Stato a regime, è previsto che una parte di essi siano di un importo pari a quanto dovuto nell'esercizio 2018, incrementato del 10 per cento. Continuano, invece, ad applicarsi alcune specifiche norme di contenimento per le quali, ove previsto, seguirà ad essere effettuato il relativo versamento al bilancio dello Stato. Resta, quindi, ferma l'applicazione delle disposizioni vigenti che recano vincoli relativi alla spesa di personale e non risulta cancellato il limite alle spese per acquisto, esercizio, manutenzione e noleggio di auto (limiti puntuali).

Verifica del rispetto del limite onnicomprensivo ex art. 1, comma 591, legge 160/2019 per l'anno 2024.

Come previsto dall'art. 1, comma 599 della legge 160/2019 e dalla circolare n. 9/2020, gli organi di controllo sono chiamati alla verifica e conseguente asseveramento degli adempimenti richiesti in occasione della predisposizione della relazione al bilancio d'esercizio 2020 e anni successivi.

Di seguito si dà evidenza del rispetto del limite onnicomprensivo ex art. 1, comma 591, legge 160/2019 per l'anno 2024, come richiesto dall'art. 1, comma 599 della legge 160/2019 e dalle Circolari MEF prima citate:

Tipologia di spesa	Es. 2016	Es. 2017	Es. 2018	Totale complessivo 2016_2018	Media Triennio 2016 -2018
Esclusa dal limite	5.100.662,45	5.091.525,47	5.226.184,21	15.418.372,13	5.139.457,38
Inclusa nel limite	19.646.682,77	19.772.407,06	19.339.584,18	58.758.674,01	19.586.224,67
Totale complessivo	24.747.345,2 2	24.863.932,5 3	24.565.768,3 9	74.177.046,1 4	24.725.682,05

Le spese rientranti nei limiti al 31/12/2024 ammontano a € 24.567.256,22.

Il Collegio, analizzate le risultanze della tabella sopra esposta e verificati gli aggregati di Conto Economico ivi indicati, assevera che i costi sostenuti nel 2024 inclusi nel vincolo, pari a € 24.567.256,22, non rispettano il limite onnicomprensivo, calcolato secondo le disposizioni di legge, pari a € 19.586.224,67, superato di € 4.981.031,55. In base al comma 593 della citata legge, il superamento è consentito qualora il valore dei ricavi conseguiti nel bilancio di esercizio 2024 sia superiore al medesimo valore conseguito nell'esercizio 2018. Poiché i maggiori ricavi conseguiti dall'Ateneo nell'anno 2023 (€ 30.538.460) non erano stati utilizzati a copertura del superamento dei limiti di spesa avvenuto nel medesimo anno 2023 (completamente assorbito dai maggiori ricavi conseguiti nell'esercizio 2022), il superamento del limite relativo all'anno 2024 può essere coperto con i maggiori ricavi conseguiti dall'Ateneo nel 2023. In nota integrativa è stata inserita apposita sezione denominata "Rispetto dei limiti di spesa anno 2024" recante il relativo dettaglio.



UNIMORE
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI
MODENA E REGGIO EMILIA

Il Collegio dei Revisori dei Conti

Calcolo e verifica taglio alle spese informatiche ex art. 1, comma 610, legge 160/2019

Il calcolo e la verifica del taglio alle spese informatiche non si effettuano in quanto la norma è stata abrogata con decreto legge 31 maggio 2021 n. 77 convertito dalla legge 29 luglio 2021 numero 108.

Calcolo nuovi versamenti al bilancio dello Stato

La tabella seguente evidenzia i versamenti al bilancio dello Stato, unitamente agli estremi dei relativi ordinativi di pagamento, che l'Università ha effettuato nel 2024 in base alla normativa vigente (art. 1, comma 534, della legge 160/2019; art. 67, comma 6, del D.L. 112/2008; art. 6, comma 14, del D.L. 78/2010):

Si riporta di seguito la tabella con evidenza delle misure di contenimento e conseguente versamento allo Stato dei risparmi conseguiti:

Scheda monitoraggio riduzioni di spesa con versamento in entrata al bilancio dello Stato			
PRIMA SEZIONE			
Versamenti al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato ai sensi dell'art. 1 comma 594, della Legge di Bilancio n. 160/2019 Allegato A			
D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008			
Disposizioni di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	importo da versare
Art. 61 comma 1 (spese per organi collegiali e altri organismi)	68.738,00	6.874,00	75.612,00
Art. 61 comma 2 (spese per studi e consulenze)			
Art. 61 comma 5 (spese per relazioni pubbliche e convegni)			
Art. 61 comma 6 (spese per sponsorizzazioni)			
Art. 61 comma 7 (misure per le società in elenco ISTAT)			
Totale	68.738,00	6.874,00	75.612,00
D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010			
Disposizioni di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	importo da versare
Art. 6 comma 3 come modificato dall'art. 10, c.5, del D.L. n. 210/2015, (Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010) NB: per le Autorità portuali tenere conto anche della previsione di cui all'art. 5, c.14, del D.L. n. 95/2012	22.584,00	2.259,00	24.843,00
Art. 6 comma 7 (Incarichi di consulenza)			
Art. 6 comma 8 (Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza)	40.343,00	4.035,00	44.378,00
Art. 6 comma 9 (Spese per sponsorizzazioni)			
Art. 6 comma 12 (Spese per missioni)			
Art. 6 comma 13 (Spese per la formazione)			
Totale	62.927,00	6.294,00	69.221,00
L. n. 244/2007 modificata. L. n. 122/2010			
Disposizione di contenimento	Importo dovuto nel	maggiorazione del 10%	importo da versare

91

**UNIMORE**UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI
MODENA E REGGIO EMILIA

Il Collegio dei Revisori dei Conti

	2018		
Art. 2 commi 618* e 623 L. n. 244/2007 - *come modificato dall'art. 8, c.1, della L.n. 122/2010 - (Spese di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili utilizzati: 2% del valore immobile utilizzato - Nel caso di esecuzione di interventi di sola manutenzione ordinaria degli immobili utilizzati: 1% del valore dell'immobile utilizzato)	0	0	0
D.L. n. 95/2012, conv. L. n. 135/2012			
Disposizione di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	importo da versare
Art. 8 comma 3 (spese per consumi intermedi)	0	0	0
L. n. 147/2013 (L. stabilità 2014)			
Disposizioni di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	importo da versare
Art. 1 comma 321 (la disposizione prevede che l'Autorità garante della concorrenza e del mercato nonché le Autorità di regolazione dei servizi di pubblica utilità assicurino il rispetto dei vincoli di finanza pubblica individuando misure di contenimento della spesa, anche alternative rispetto alle vigenti disposizioni in materia di finanza pubblica ad esse applicabili, che garantiscano il versamento al bilancio dello Stato di un risparmio di spesa complessivo annuo maggiorato del 10 per cento rispetto agli obiettivi di risparmio stabiliti a legislazione vigente e senza corrispondenti incrementi delle entrate dovute ai contributi del settore di regolazione.)		0	0
D.L. n. 66/2014 conv. L. n. 89/2014			
Disposizione di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	versamento
Art. 50 comma 3 (somme rinvenienti da ulteriori riduzioni di spesa - 5% spesa sostenuta anno 2010 - per acquisti di beni e servizi per consumi intermedi)		0	0
Importo totale da versare al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno			144.833,00
SECONDA SEZIONE			
Versamenti dovuti in base alle seguenti disposizioni ancora applicabili:			
Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008			
Disposizioni di contenimento			versamento
Art. 61 comma 9 (compenso per l'attività di componente o di segretario del collegio arbitrale) Versamento al capitolo 3490 capo X- bilancio dello Stato			
Art. 67 comma 6 (somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi) Versamento al capitolo 3348- capo X- bilancio dello Stato entro il 31 ottobre			220.073,00
Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010			
Disposizioni di contenimento			versamento

ORDINATIVO DI
PAGAMENTO
N.19805 DEL
12/06/2024ORDINATIVO DI
PAGAMENTO
N.35075 DEL
7/10/2024



UNIMORE
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI
MODENA E REGGIO EMILIA

Il Collegio dei Revisori dei Conti

Art. 6 comma 1 (Spese per organismi collegiali e altri organismi) Versamento al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno		
Art. 6 comma 14 (Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi) Versamento al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno	8.801,00	ORDINATIVO DI PAGAMENTO N.19805 DEL 12/06/2024
Applicazione D.L. n. 98/2011, conv. L. n. 111/2011		
Disposizione di contenimento	versamento	
Articolo 16 comma 5 (somme derivanti dalle economie realizzate per effetto di piani triennali di razionalizzazione e riqualificazione della spesa, di riordino e ristrutturazione amministrativa, di semplificazione e digitalizzazione, di riduzione dei costi della politica e di funzionamento, ivi compresi gli appalti di servizio, gli affidamenti alle partecipate e il ricorso alle consulenze attraverso persone giuridiche) Versamento al capitolo 3539- capo X- bilancio dello Stato		
Applicazione D.L. n. 201/2011, conv. L. n. 214/2011		
Disposizione di contenimento	versamento	
Art. 23-ter comma 4 (somme rivenienti dall'applicazione misure in materia di trattamenti economici) Versamento al capitolo 3512- capo X- bilancio dello Stato		

Il totale dei versamenti annui ammonta a € 373.707.

Comunicazione annuale assenza posizioni debitorie al 31 dicembre 2024.

Ai sensi dell'art.50, comma 2, del d.l. 124/2019, a decorrere dal 1° luglio 2020 è venuto meno per le amministrazioni pubbliche l'obbligo di comunicazione mensile di assenza di posizioni debitorie di cui all'art. 7 bis, comma 4, del d.l. 35/2013.

Comunicazione stock di debito.

Ai sensi dell'art.1 della legge 145/2018, a decorrere dal 2021 è venuto meno l'obbligo di comunicare l'ammontare complessivo dello stock di debiti attraverso la piattaforma elettronica.

X X X X X

Il Collegio, in conclusione, constata che:

- il bilancio al 31.12.2024 è stato predisposto in conformità ai principi contabili di cui al Decreto MUR – MEF n. 34 del 15 gennaio 2025 “Modifica, revisione e aggiornamento dei principi contabili e degli schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le Università”;
- il bilancio è stato redatto rispettando in particolare, tra gli altri, i principi della chiarezza e della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, finanziaria e del risultato economico dell'esercizio;
- la valutazione delle voci è stata operata secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività (going concern);



UNIMORE
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI
MODENA E REGGIO EMILIA

Il Collegio dei Revisori dei Conti

- gli oneri e i proventi sono stati determinati nel rispetto del principio di competenza economica, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- i criteri di valutazione come indicato nella nota integrativa, non sono modificati rispetto all'esercizio precedente;
- l'Ateneo ha provveduto a redigere il bilancio consolidato previsto dal Decreto Interministeriale n. 248/2016, nel cui "perimetro di consolidamento" è compresa *More Service S.r.l.* a socio unico e la Fondazione universitaria "Marco Biagi". Detto bilancio è oggetto di separato parere da parte di questo Collegio.

X X X X X

Il Collegio rammenta che la responsabilità della redazione dei bilanci, in conformità alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione, compete agli amministratori dell'Università, mentre, costituisce una propria responsabilità esprimere un giudizio professionale sugli stessi sulla base della revisione svolta.

Il Collegio ha prioritariamente svolto la revisione contabile esaminando la documentazione prodotta, al fine di verificare l'attendibilità complessiva dei risultati esposti e la corretta applicazione dei criteri contabili utilizzati per la redazione del bilancio.

Nel corso dell'esercizio 2024, il Collegio ha effettuato, nel corso delle proprie verifiche, il controllo sulla gestione contabile-amministrativa e ha vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione in materia in ossequio alle funzioni allo stesso demandate.

Sono state acquisite informazioni ed è stata svolta attività di vigilanza, in particolare sui seguenti aspetti:

- attività istituzionale dell'Ateneo;
- andamento della gestione e prevedibile evoluzione, nonché operazioni di maggiore rilievo, per dimensioni o caratteristiche, effettuate dall'Ateneo;
- gestione patrimoniale, economica e finanziaria condotta nell'ambito delle norme di legge, regolamentari e statutarie;
- adeguatezza dell'assetto organizzativo.

Nel corso del 2024, il Collegio ha interloquito con il Direttore generale e raccolto informazioni dai responsabili delle funzioni amministrative e contabili dell'Università, effettuando controlli sulla regolarità amministrativa e contabile e, con periodicità trimestrale, verifiche di cassa dell'Ateneo. Ha, inoltre, verificato il corretto e tempestivo adempimento dei versamenti delle ritenute e delle somme dovute all'Erario, dei contributi dovuti a Enti previdenziali e l'avvenuta presentazione di tutte le dichiarazioni fiscali.

Il Collegio ha esaminato il Bilancio di Ateneo al 31 dicembre 2024 e tale revisione ha compreso anche l'esame, sulla base di verifiche a campione, di elementi documentali a supporto dei saldi e di elementi informativi contenuti nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli amministratori.



CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE

Il Collegio, esaminato il bilancio di esercizio dell'Ateneo al 31 dicembre 2024, *in primis* riscontra una crescita significativa dei costi del personale con una dinamica destinata a rimanere rilevante e verosimilmente non comprimibile. Auspica una riflessione dell'Ateneo sul contenimento della spesa di personale anche valutando la mancata o parziale copertura dei punti organico, tale da rallentarne la crescita.

Richiama anche l'attenzione in ordine al prevedibile impatto sul bilancio correlato alla partecipazione dell'Ateneo alle numerose attività previste dal PNRR e agli effetti che ciò comporterà in termini di spesa strutturale dell'Ateneo.

Anche nel 2024 aumentano i costi di gestione corrente per un totale di € 5.258.711, sui quali è auspicabile un'opportuna riflessione.

I contributi previsti da FFO, in riduzione rispetto ai più recenti esercizi, non può considerarsi copertura affidabile e certa nel futuro a fronte di tali significativi incrementi di costi. In particolare, potranno peggiorare gli indicatori ex D.lg. 49 del 2012 con riflessi negativi sulle politiche di personale e sulla sostenibilità dei bilanci nel medio e lungo periodo.

Pertanto, il risultato di esercizio 2024, pari a € 17.660.283, in significativa riduzione rispetto al 2023, presenta una quota effettivamente libera di € 3.401.238, anche questa in diminuzione rispetto al 2023 (€ 3.771.033). Tale valore appare sempre più preoccupante, tenuto conto delle problematiche sopra rappresentate.

Sono, inoltre, da valutare gli effetti futuri sul bilancio dell'Ateneo legati al rispetto dei vincoli alla spesa netta, all'interno del sentiero dettato dalle nuove regole di *governance* europea, recepite nella legge di bilancio 2025. on

Rimane buona la liquidità finanziaria.

Il Collegio, per quanto riguarda il fondo rischi per cause e controversie, suggerisce all'Amministrazione di continuare a procedere a un'attenta analisi dei rischi di soccombenza onde assicurare una corretta quantificazione del fondo.

Le prescrizioni legislative hanno orientato la gestione nel periodo di riferimento, dettando tempi e modalità dell'attività finanziaria e amministrativa; in particolare, all'Ateneo è stato assegnato il limite massimo di fabbisogno pari a complessivi 147,12 milioni. Detto importo deriva dalle seguenti assegnazioni:

- per € 124,50 milioni assegnazione iniziale come da nota MUR 10479 del 22 luglio 2024;
- per € 18,28 milioni aumentato a seguito della nota MUR 13484 del 4 ottobre 2024;
- per € 4,34 milioni aumentato a seguito della nota MUR 18256 del 30 dicembre 2024.

A fine 2024, l'effetto sul fabbisogno generato dall'Ateneo è stato pari a 146,67 milioni, importo pari al 99,7% del limite come sopra determinato.

Il Collegio richiama l'attenzione sulle considerazioni sopra esposte auspicando un'adeguata riflessione di carattere sistematico in merito ai profili che tenga conto:

- del costo del personale;
- della riduzione della contribuzione studentesca;



UNIMORE
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI
MODENA E REGGIO EMILIA

Il Collegio dei Revisori dei Conti

- dell'incremento della spesa per edilizia universitaria.

I costi del personale, unitamente alla gestione corrente, potrebbero continuare a crescere, gravando sui bilanci futuri e generando profili di rischio sulla sostenibilità di bilancio.

La contribuzione studentesca, correlata alla riduzione del numero delle immatricolazioni, presenta una costante riduzione che verosimilmente non vedrà nel futuro un'inversione di tendenza.

Gli investimenti nell'edilizia universitaria rappresentano attualmente un costo importante, da valutare comunque unitamente al corrispondente incremento del valore patrimoniale e dell'attrattività futura dell'Ateneo.

Il dato di sintesi della gestione 2024 è rappresentato dal risultato d'esercizio pari a € 17.660.283, in forte riduzione rispetto a quello del 2023, il quale, al netto delle risorse vincolate, restituisce un risultato effettivamente libero da vincoli pari a € 3.401.238.

Infine, dal lato organizzativo – gestionale, si torna a rilevare un ritardo, seppure in misura minore in confronto all'esercizio precedente, nell'approvazione del bilancio rispetto al termine ordinario di 120 giorni dalla chiusura dell'esercizio, previsto dall'art. 2364 c.c. Al riguardo, si sollecita un'adeguata valutazione dell'organizzazione della gestione contabile quanto più possibile unificata tra i diversi centri di spesa, al fine di razionalizzare e accelerare i tempi di riconciliazione delle singole poste contabili.

Tutto ciò premesso, il Collegio, tenuto conto della documentazione esaminata nel corso del 2024, dà atto che:

- la gestione 2024 dell'Università si è svolta in conformità alle prescrizioni di legge e dei regolamenti, con particolare riferimento ai profili di regolarità amministrativo-contabile;
- la gestione 2024 si è chiusa con un risultato d'esercizio positivo di € 17.660.283;
- le disposizioni in materia di contenimento della spesa pubblica, che hanno interessato l'attività gestionale del 2024, risultano rispettate;
- è stata rilasciata l'attestazione dei tempi di pagamento e dell'indicatore di tempestività risultante anche dal sito dell'Ateneo.

x x x x x x x x

Alla luce delle considerazioni e tenendo conto delle raccomandazioni sopra esposte, il Collegio esprime parere favorevole all'approvazione del bilancio dell'esercizio 2024.

IL COLLEGIO DEI REVISORI
Il Presidente



UNIMORE
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI
MODENA E REGGIO EMILIA

Il Collegio dei Revisori dei Conti

RELAZIONE SULLE PARTECIPAZIONI DELL'ATENEO AL 31 DICEMBRE 2024 (ALL. 3)

	2024	2023
Associazioni	14	14
Consorzi	17	17
Fondazioni	21	20
Società di capitali	6	9
Totale	58	60

Nella tabella sopra riportata sono inserite tutte le partecipazioni detenute dall'Ateneo al 31.12.2024 che evidenzia la diversità numerica delle stesse rispetto a quelle detenute nell'anno 2023.

Si precisa che sul sito Unimore, sezione trasparenza, così come richiesto dall'articolo 22 D.Lgs 33/2013, sono riportate le partecipazioni in Enti in cui Unimore esercita un controllo pubblico o un potere di nomina dei vertici o dei componenti degli organi oltre, ovviamente, alle partecipazioni in tutte le società di diritto privato. Il quadro analitico dei diversi enti è riportato nella tabella *Excel* allegata alla presente relazione.

A seguito dell'esame, avvenuto nel corso del 2017, degli statuti degli enti per i quali l'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia eroga quote o contributi a vario titolo, l'Ateneo ha mantenuto anche per il 2024 (come previsto dall'art. 1, comma 1 lett. a e lett. c del decreto interministeriale n. 248/2016) l'iscrizione nelle immobilizzazioni finanziarie soltanto delle società di capitali (*spin-off*, s.r.l., società consortili a r.l.).

La modalità di partecipazione dell'Università alle differenti tipologie di enti e società può consistere sia in una mera adesione (anche con eventuale versamento di quote), sia in una partecipazione in senso stretto al capitale sociale. Nel primo caso, lo statuto dell'ente non prevede il recupero della quota versata dall'Ateneo in caso di recesso o scioglimento; nel secondo caso, il conferimento da parte dell'Università di quote in società per le quali è previsto il recupero, rappresenta una vera e propria partecipazione patrimoniale.

Il caso dei consorzi e delle fondazioni rientra nella prima tipologia; per quanto riguarda i consorzi, si specifica, infatti, che non si tratta di "società consortili", ma di consorzi interuniversitari che hanno scopi diversi da quelli delle società di capitali.



UNIMORE

UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI
MODENA E REGGIO EMILIA

Il Collegio dei Revisori dei Conti

Relativamente alle società partecipate, si è proceduto ad analizzare i dati pervenuti e a inserirli in allegato al Bilancio di esercizio e nella Nota integrativa di cui il Collegio ha preso visione.

Si riporta, di seguito, l'elenco delle partecipazioni il cui valore risulta iscritto nelle immobilizzazioni finanziarie dello Stato patrimoniale dell'Ateneo.

Partecipazioni

La voce complessiva di bilancio, pari a € 304.274, è riconducibile alla partecipazione in una società controllata, *More Service s.r.l.*, per € 182.030 e da partecipazioni in società ed enti, come specificato nell'apposita tabella di seguito riportata, per complessivi € 122.244.

Denominazione	Valore di iscrizione in bilancio al 31/12/2023 (€)	Dismissioni o riclassifiche (€)	Valutazione e con metodo del patrimonio netto (€)	Valore di bilancio al 31/12/2024 (€)	% posseduta	Patrimonio netto al 31/12/2024 (€)	Patrimonio netto al 31/12/2024 di pertinenza UNIMORE (€)
More Service s.r.l.	162.891	€ 0	19.139	€ 182.030	100%	€ 182.030	€ 182.030

La società *More Service s.r.l.* è stata valutata con il metodo del patrimonio netto prendendo a riferimento il bilancio di esercizio approvato al 31/12/2024. Si specifica che *More Service s.r.l.* rientra tra gli enti consolidati dell'Università di Modena e Reggio Emilia. È una società *in-house* che opera esclusivamente con l'Ateneo, unico socio, sulla base del contratto di affidamento dei servizi stipulato a normali condizioni di mercato.

Nella tabella seguente sono riportati i valori delle altre partecipazioni, che si riferiscono al costo storico di acquisizione delle partecipazioni stesse.

Si specifica inoltre che nella seguente tabella è compreso il valore di acquisto dei titoli azionari quotati su mercati regolamentati pari a € 1.855; tale valore è indicato nel bilancio di esercizio tra le immobilizzazioni finanziarie alla voce CG.1.12.01.01 Partecipazione in altre imprese ed enti privati.



UNIMORE

UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI
MODENA E REGGIO EMILIA

Il Collegio dei Revisori dei Conti

Ente/Società	Valore al 31/12/2024
A.S.T.E.R. società consortile per azioni	37.000
Reggio Emilia Innovazione Soc. Cons. A.R.L.	81.389
Lepida S.p.A.	1.000
HIPERT s.r.l	500
NATIONAL BIODIVERSITY FUTURE CENTER Soc. Cons. A.R.L.	500
Titoli azionari quotati su mercati regolamentati	1.855
TOTALE	122.244

In ottemperanza a quanto indicato nella Legge 23/12/2014 nr.190 c.d. "Legge di stabilità per il 2015", l'Ateneo ha avviato un processo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie al fine di assicurare il coordinamento della finanza pubblica, il contenimento della spesa, il buon andamento dell'azione amministrativa e la tutela della concorrenza e del mercato.

Nel corso del 2024, l'Ateneo ha effettuato il recesso da *MAT3D s.r.l.*, da *K-Loops s.r.l.* e da *Holostem s.r.l.* in liquidazione. Nello specifico, si evidenzia che la società *Holostem Terapie Avanzate s.r.l.* era già in liquidazione (HTA S.r.l. in liquidazione) al 31/12/2023.

Si fa presente, inoltre, che nell'Omogena Redazione dei Conti Consuntivi verranno inseriti solo gli enti che hanno rilevanza nel bilancio consuntivo al 31/12/2024, ovvero gli enti elencati nelle tabelle sopra riportate.

Il Collegio ha verificato l'intero perimetro degli organismi a vario titolo partecipati dall'Ateneo (Associazioni, Fondazioni, Consorzi e Società) e la corrispondenza con il sito dell'Amministrazione trasparente e non ha osservazioni da formulare al riguardo.

IL COLLEGIO DEI REVISORI

Il Presidente

TABELLA GENERALE - ENTI PARTECIPATI AL 31.12.2024				
ENTE	PARTECIPATA IN MEF T.U 175/2016 DATI PARTECIPAZIONI - DATI RAPPRESENTANTI	INSERITA IN TRASPARENZA ai sensi dell'art. 22 D.Lgs 33/2013 che prevede l'obbligo di pubblicazione dei dati relativi agli enti pubblici vigilati, e agli enti di diritto privato in controllo pubblico, nonché alle partecipazioni in società di diritto privato	ISCRITTA A BILANCIO	ANNO 2023 (presente P/non presente NP)
ASSOCIAZIONI				
1 AESS - Agenzia per l'energia e lo Sviluppo sostenibile	X	X		P
2 Agenzia per la promozione della ricerca europea (APRE)				P
3 Associazione Università del Mediterraneo (UNIMED)				P
4 IATRIS - Italian Advanced Translational Research Infrastructure				P
5 Associazione Progetto Cina (avviato iter di trasformazione in Associazione Progetti Internazionali)				P
6 Associazione Big Data	X	X		P
7 MUNER- Motor MUNER – Motorvehicle University of Emilia Romagna (Durata 12 anni dal 13.04.2017)	X	X		P
8 NETVAL "Network per la Valorizzazione della Ricerca Universitaria"				P
9 RUIAP - Rete Univesitaria Italiana per l'Apprendimento permanente				P
10 UNITown atto costitutivo del 23.03.2016				P
11 SPES- ALTA SCUOLA SANITÀ PUBBLICA Advanced School of Public Health, Epidemiology and Biostatistics				P
12 Laboratorio per l'Educazione che ispira la pace EIPL				P
13 APENET				P
14 PNICUBE - Incubatori Universitari e delle Business Plan Competition Locali	X	X		P
15 ASSOCIAZIONE FOOD-ER				NP DELIBERATA IN CDA E SA, MA NON ANCORA COSTITUITA
FONDAZIONI				
15 Fondazione Marco Biagi	X	X		P
16 Fondazione Palazzo Magnani				P
17 Fondazione Manni Francesco	X	X		P
18 Fondazione Istituto trasporti e logistica				P
19 Fondazione Giustizia di Reggio Emilia	X	X		P
20 Fondazione Democenter	X	X		P
21 Fondazione SUPER	X	X		P
22 Fondazione ITS "Nuove tecnologie Vita"	X	X		P
23 Istituto Tecnico Superiore Meccanica, Meccatronica, Motoristica, Packaging	X	X		P
24 Fondazione "Lorena Morlini"				P
25 Fondazione ICONA	X	X		P
26 Fondazione Tiche - Fondazione di Partecipazione				P
27 Fondazione Ecosister- PNRR				P
28 Fondazione HPC, Big Data e quantum Computing - PNRR				P
29 Fondazione CNMS - Centro Mobilità sostenibile - PNRR				P
30 FONDAZIONE AGO	X	X		P
31 FONDAZIONE FAIR	X	X		P
32 FONDAZIONE HEALT ITALIA - PNRR				P
33 FONDAZIONE TERAPIA GENICA - PNRR	X	X		P
34 FONDAZIONE FIT4MEDROB - PNRR				P
35 FONDAZIONE INF-ACT				NP - SU RICHIESTA DEL DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA ABBIAMO ADERITO CON DELIBERA DEL CDA DEL 19.7.24 E SA 9.7.24
CONSORZI				
36 Alma Laurea				P
37 BI REX	X	X		P
38 I.N.R.F. "G. Bartalena"				P

	ENTE	PARTECIPATA IN MEF T.U 175/2016 DATI PARTECIPAZIONI - DATI RAPPRESENTANTI	INSERITA IN TRASPARENZA ai sensi dell'art. 22 D.Lgs 33/2013 che prevede l'obbligo di pubblicazione dei dati relativi agli enti pubblici vigilati, e agli enti di diritto privato in controllo pubblico, nonché alle partecipazioni in società di diritto privato	ISCRITTA A BILANCIO	ANNO 2023 (presente P/non presente NP)
39	Istituto Nazionale di Neuroscienze (INN)				P
40	Consorzio Interuniversitario Nazionale per l'Informatica (CINI)	X	X		P
41	Consorzio Interuniversitario per le Biotecnologie (CIB)	X	X		P
42	CIBM_Biologia Applicata "Bacci"	X	X		P
43	CINECA				P
44	CISIA				P
45	CNISM				P
46	Consorzio Nazionale Interuniversitario per le Telecomunicazioni - CNIT				P
47	CoNISMa	X	X		P
48	ICOOR				P
49	INRC	X	X		P
50	INSTM	X	X		P
51	IUNET				P
52	PROPLAST				P
	SOCIETA'				P
53	ARTER in precedente ASTER - Società consortile per Azioni	X	X	X	P
54	Lepida S.p.a.	X	X	X	P
55	More Service S.r.l. (IN HOUSE)	X	X	X	P
56	Società consortile r.l. National Biodiversity Future Center (NBFC)	X	X	X	P
57	Reggio Emilia Innovazione Soc. Cons. S.r.l.in liquidazione	X	X	X	P
	SPIN-OFF				
58	HOLOSTEM S.R.L. in liquidazione				presente nel 2023 e non nel 2024 USCITI A MARZO 2024
59	MAT3D				presente nel 2023 e non nel 2024 USCITI A GIUGNO 2024
60	K-LOOPS				presente nel 2023 e non nel 2024 USCITI A DICEMBRE 2024
61	HIPERT	X	X	X	P

Delibera n. 143 del Consiglio di amministrazione del 16/05/2025

pag. 1/6

OGGETTO: Bilancio di esercizio di Ateneo 2024 - approvazione			
Punto o.d.g.: 2.1 N. o.d.g. : 06/01	Rep. n. 143/2025	Prot. n. 137808/2025	UOR: DFB - Direzione economico finanziaria - Bilancio

[omissis]

Il Rettore invita a entrare la dott.ssa Federica Balugani, Dirigente della Direzione economico finanziaria, e la dott.ssa Serena Sola per illustrare il punto. La dott.ssa Federica Balugani introduce l'argomento ed illustra gli elementi essenziali del Bilancio di esercizio 2024, in allegato.

ALLEGATO [omissis]

La dott.ssa Balugani ricorda che dal 23 marzo 2012 è in vigore il Decreto legislativo n. 18 del 27/01/2012, che introduce la contabilità economico-patrimoniale, la contabilità analitica e il bilancio unico delle università in attuazione dell'art. 5, comma 1, lettera b) e dell'art. 5, comma 4, lettera a) della Legge 240/2010. Con il Decreto MUR – MEF n. 34 del 15 gennaio 2025 "Modifica, revisione e aggiornamento dei principi contabili e degli schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le Università" sono abrogati il Decreto del MIUR n. 19 del 14 gennaio 2014 (Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università), come modificato dal Decreto 8 giugno 2017, n. 394 e il Decreto 10 dicembre 2015, n. 925.

La dott.ssa Balugani illustra quindi in breve sintesi le principali voci di ricavo e di costo registrate nel 2024 e mette in evidenza il risultato della gestione. La dott.ssa Balugani sottolinea anche come la nota integrativa e la relazione di accompagnamento offrano un quadro complessivo e dettagliato dell'attività svolta da UNIMORE nell'anno 2024.

La prima voce esposta tra i proventi propri riguarda i proventi per la didattica per un importo pari a euro 36.515.484. Il ricavo è lordo di tutte le tasse e contributi per iscrizioni a Master, Scuole di specializzazione, Scuole di dottorato e tirocini formativi ai quali vengono destinate quote in modo finalizzato. Inoltre, una quota di questo importo è stata utilizzata in parte per i rimborsi tasse agli studenti aventi diritto a una riduzione della contribuzione legata all'ISEE. La seconda voce di proventi propri riguarda l'attività commerciale relativa a ricerche commissionate da terzi, mentre la terza voce riguarda i proventi da ricerche con finanziamenti competitivi. L'importo dell'attività commerciale dell'Ateneo per l'anno 2024 ammonta a euro 8.874.354 e deriva da attività di ricerca, di consulenza, di progettazione, di sperimentazione e di servizio commissionate da terzi. Le voci comprese nei contributi riguardano finanziamenti per l'attività istituzionale per l'Ateneo da pubblici e privati. La voce più importante di contribuzione riguarda il trasferimento MUR per il Fondo di Funzionamento Ordinario (FFO). Il MUR ha assegnato all'Ateneo per FFO 2024 euro 111.751.883 al netto del piano straordinario, al netto della "no tax area" e al netto delle quote finalizzate per accordi di programma e delle altre quote relative a interventi previsti da disposizioni legislative quali tirocini, borse post laurea, ecc. Alla voce "contributi regioni e province" sono indicati per euro 2.882.116 i contributi che l'Ateneo riesce a ottenere sul territorio regionale per la ricerca e il sostegno alla formazione specialistica; alla voce "contributi da altre Amministrazioni locali" sono registrati ricavi per euro 657.991; alla voce "contributi da Unione Europea e dal Resto del Mondo" sono indicati ricavi per euro 312.348; alla voce "contributi da Università" sono iscritti euro 955.396; alla voce "contributi da altri (pubblici)" sono registrati euro 6.232.326; alla voce "contributi da altri (privati)" sono registrati euro 5.835.521. Nella nota integrativa sono indicati maggiori dettagli. In queste ultime due voci sono compresi i contributi ottenuti dall'Ateneo da Aziende sanitarie e ospedaliere e da altri enti sia pubblici che privati finalizzati al sostegno dei medici in formazione specialistica, degli assegnisti e dei dottorandi. La voce "altri proventi e ricavi diversi" comprende contributi per euro 8.683.196. Per un maggiore dettaglio di questa voce si richiama la nota integrativa.

Delibera n. 143 del Consiglio di amministrazione del 16/05/2025

pag. 2/6

La prima voce iscritta sui costi operativi riguarda il costo del personale. In particolare, sono messi in evidenza i costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica che ammontano a euro 100.361.924 dettagliati come segue:

a) docenti / ricercatori	84.822.285
b) collaborazioni scientifiche (assegnisti)	13.126.689
c) docenti a contratto	1.233.192
d) esperti linguistici	831.108
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	348.650

A cui occorre aggiungere l'onere IRAP per euro 5.570.740 dettagliato come segue:

a) IRAP docenti / ricercatori	5.425.121
b) IRAP collaborazioni scientifiche (assegnisti)	0
c) IRAP docenti a contratto	68.958
d) IRAP esperti linguistici	51.102
e) IRAP altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	25.559

Sono quindi esposti i costi del personale dirigente e tecnico amministrativo che ammontano a euro 33.426.851 a cui occorre aggiungere l'IRAP pari a euro 1.952.608. In queste voci sono individuati i costi annui sostenuti dall'Ateneo per le risorse umane utilizzate ai fini dello svolgimento delle proprie attività istituzionali e commerciali (Personale Docente e Ricercatore a tempo indeterminato e a tempo determinato, Personale Tecnico-Amministrativo a tempo indeterminato e a tempo determinato, Collaboratori ed Esperti Linguistici, Supplenze personale docente, Assegnisti di ricerca, Docenti a contratto). Fra i costi del personale sono anche compresi quelli per le missioni, le iscrizioni ai corsi, altre spese per formazione, sussidi al personale, costi del personale. Nella voce "costi per sostegno agli studenti", pari a euro 50.820.481, sono indicati sia i costi sostenuti per borse di studio dei medici in corso di specializzazione per euro 34.222.139, sia gli altri interventi a favore degli studenti per euro 16.598.342.

Di questi si riporta il dettaglio:

Borse di studio per attività di ricerca	198.565
Borse di studio specializzazione medica con oneri	34.222.139
Borse di studio di dottorato con oneri	11.232.269
Borse e premi di eccellenza e merito	196.504
Borse di studio ERASMUS/SOCRATEES/CILEA	2.270.180
Altre borse di studio	392.976

Delibera n. 143 del Consiglio di amministrazione del 16/05/2025

pag. 3/6

Tutorato didattico - DM 198/2003	233.422
Spese di viaggio e soggiorno studenti per mobilità e scambi culturali LLP	111.443
Rimborso tasse sopratasse e contributi a studenti	312.311
Premi di studio e di laurea	383.500
Collaborazioni studenti Part-time (art.13 L.390/91)	265.886
Oneri per servizi abitativi e ristorazione a favore degli studenti	3.467
Altri interventi a favore di studenti	940.915
Iniziative e attività culturali gestite dagli studenti	56.904

I costi per acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali dell'Ateneo ammontano a euro 24.056.166. In particolare, si riporta il dettaglio per quanto riguarda le manutenzioni, le pulizie, le utenze e fitti:

	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017
Manutenzione ordinaria e riparazione immobili	3.951.448	3.817.828	2.466.573	2.444.690	2.494.621	2.223.685	2.593.168	3.389.091
Fitti passivi e spese condominiali	2.614.945	2.596.717	2.611.612	2.762.319	2.660.312	2.620.060	2.487.505	2.521.621
Pulizie locali	2.503.861	2.391.663	2.301.868	2.347.733	2.169.592	2.202.270	2.165.803	2.156.468
Pulizie locali – rimborsi a policlinico	127.916	128.497	114.497	95.229	91.940	90.038	90.038	84.114
Utenze e canoni energia elettrica	4.283.429	4.143.994	7.097.189	2.712.377	3.107.179	3.666.354	3.154.192	2.872.743
Utenze e canoni energia elettrica - rimborsi a policlinico	177.098	135.700	401.658	145.840	172.974	183.957	183.957	107.421
Utenze e canoni gas	856.023	1.190.586	1.555.372	876.447	1.125.592	1.109.882	1.144.454	1.152.157
Utenze e canoni gas – rimborsi a policlinico	661.326	783.867	836.089	355.486	442.043	470.113	470.113	493.987
Utenze e canoni acqua	271.002	173.731	229.746	211.019	198.731	189.573	194.590	186.522
Utenze e canoni acqua – rimborsi a	42.872	40.972	39.671	39.170	25.626	27.253	27.253	84.114

Delibera n. 143 del Consiglio di amministrazione del 16/05/2025

pag. 4/6

policlinico								
TOTALE	15.489.920	15.403.555	17.654.275	11.990.310	12.488.610	12.783.185	12.511.073	13.048.238

Nel 2024 le spese di funzionamento rimangono invariate rispetto all'anno precedente, i prezzi delle utenze sono rimasti pressoché invariati e anche le chiusure previste nel piano di chiusura delle strutture di Ateneo per risparmio energetico hanno prodotto benefici in termini di minor costo.

Si segnala inoltre che sul risultato di esercizio 2024 ha inciso un aumento del costo delle utenze e canoni dell'energia elettrica che è passato da euro 4.143.994 ad euro 4.283.429 (+139.435 euro).

Occorre ricordare che nell'ambito della contabilità economico patrimoniale, in sede di redazione del bilancio di esercizio è necessario effettuare una analisi delle passività probabili al fine di una eventuale costituzione del fondo per rischi da contenzioso. Innanzitutto, è necessario verificare la sussistenza di situazioni specifiche e ben individuabili comportanti rischi e con caratteristiche tali da determinare la necessità di stanziare il relativo accantonamento a conto economico e di fornire l'adeguata informativa in nota integrativa.

Dall'analisi delle cause rappresentate dall'ufficio legale e analizzate in nota integrativa, delle valutazioni, quantificazioni e rischi stimati e dall'applicazione dei criteri di valutazione si può concludere quanto segue:

- Le cause che potrebbero generare passività probabili (> 50%) sono:

6a	€ 2.627.841,16	60%
----	----------------	-----

- Le cause che potrebbero generare passività possibili (> 10% e ≤ 50%) sono:

6	A.	€ 950.000,00
11	B.B.	€ 11.426,07
4	B.F.	€ 11.781,81
7	L.	€ 2.654,32
8	L.	€ 490.000,00
10	T.	€ 940.696,58

- Le cause che potrebbero generare passività remote (≤ 10%) sono:

1	€ 70.000,00	10%
---	-------------	-----

Per le rimanenti cause con probabilità di soccombenza maggiore del 50% non si è proceduto ad aumentare l'accantonamento a fondo rischi da contenzioso in quanto già al 31 dicembre 2023 il fondo ammontava a € 2.639.941,16. Al 31 dicembre 2024 il fondo diminuisce di € 12.100,00 per una causa conclusa a favore dell'Ateneo e, pertanto, il suo valore è € 2.627.841,16.

L'ammontare a riserva di utile per rischio generico da contenzioso al 31/12/2024 è pari a euro 1.873.849 per tutti gli accadimenti da contenzioso rilevati al 31 dicembre 2024 con l'aggiornamento delle percentuali di rischio accertate.

La dott.ssa Balugani comunica infine che il risultato di esercizio 2024 ripartibile ammonta a euro 17.660.283:

Nuove risorse disponibili nell'anno 2024 per le quali il Consiglio di Amministrazione (CdA) ha stabilito in corso d'anno una finalizzazione e	euro 50.974.633
---	-----------------

Delibera n. 143 del Consiglio di amministrazione del 16/05/2025

pag. 5/6

sulle quali non si sono generati costi nell'anno 2024	
Utilizzo di risorse presenti nei fondi vincolati dagli organi istituzionali già presenti al 31 dicembre 2023 che nel corso del 2024 hanno generato costi di esercizio	euro -38.234.727
Risorse rese disponibili nel corso del 2024 completamente libere	euro 4.920.377
Risultato di esercizio	euro 17.660.283

Con riferimento alle nuove risorse generate nel corso dell'anno 2024 e per le quali il Consiglio ha stabilito in corso d'anno una finalizzazione pari a euro 50.974.633 il Consiglio conferma tutte le destinazioni ed i vincoli già deliberati.

Il risultato dell'esercizio 2024 ammonta ad euro 17.660.283 così composto:

- per euro 12.739.906 fondi già vincolati dal Consiglio di Amministrazione nel corso dell'anno 2024;

- per euro 4.920.377 come utile di esercizio disponibile.

Per la parte di utile disponibile pari ad euro 4.920.377:

- euro 1.500.000: dovranno essere destinati ai fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali a compensazione parziale dell'anticipazione finanziaria ancora iscritta nello stesso fondo di cui all'articolo 8 comma 3 del regolamento di Ateneo per l'amministrazione e la finanza e la contabilità.

Il Rettore pertanto invita il Consiglio a definire l'utilizzo della restante quota di euro 3.420.377, sulla base delle seguenti proposte:

- euro 19.139: verranno destinati alla costituzione di una specifica riserva non distribuibile (non utilizzabile);

- euro 25.000 per il completamento della graduatoria delle candidature del bando Visiting Professor a.a. 2025/26 così come richiesto da delibera del CdA 15 aprile 2025;

- euro 200.000 per la sostituzione degli apparati *firewall* di Ateneo e altri sistemi di sicurezza;

- euro 400.000 per integrazione del fondo di riserva per azioni impreviste fino al 31 dicembre 2025;

- euro 1.000.000 per l'azione del piano strategico edilizia – progetto di riqualificazione e ristrutturazione di porzione del rettorato (sede Modena);

- euro 1.000.000 per l'azione del piano strategico - Azione Edilizia 1 - Attivare un bando di gara per l'abbattimento dell'edificio ex-Chimica (MO16), la progettazione esecutiva e l'avvio del cantiere sulla stessa area di sedime dei Nuovi Istituti Biomedici nel Campus Scientifico di Via Campi a Modena;

- euro 141.082 per Data Center;

- euro 635.156: destinati all'aumento della riserva per rischio generico da contenzioso, per i contenziosi in essere al 1 gennaio 2025.

Inoltre, Il Rettore precisa che sono stati "liberati" euro 670.570, accantonati negli anni precedenti nel Fondo riserva per copertura del rischio generico per contenzioso, fondi che si sono resi disponibili nel corso dell'anno 2024, in base all'aggiornamento delle cause in corso, fornito dall'Ufficio legale.

Il Rettore dà quindi la parola alla dott.ssa Cinzia Barisano, che illustra il parere espresso dal Collegio dei Revisori dei conti, confermando il parere favorevole, con le precisazioni di cui alla relazione allegata.

ALLEGATO [omissis]

Esce Verzellesi.

Segue un articolato dibattito, al termine del quale escono Balugani, Sola e Barisano.

Delibera n. 143 del Consiglio di amministrazione del 16/05/2025

pag. 6/6

Tenuto conto degli interventi, il Rettore chiede al Consiglio di approvare il Bilancio di esercizio 2024 e l'utilizzo dell'utile di esercizio disponibile pari ad euro 4.920.377 come sopra illustrato e precisamente:

- Euro 1.500.000: destinati ai fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali a compensazione parziale dell'anticipazione finanziaria ancora iscritta nello stesso fondo di cui all'articolo 8 comma 3 del regolamento di Ateneo per l'amministrazione e la finanza e la contabilità.
- La restante quota di euro 3.420.377:
- euro 19.139: costituzione di una specifica riserva non distribuibile (non utilizzabile);
- euro 25.000 per il completamento della graduatoria delle candidature del bando Visiting Professor a.a. 2025/26 così come richiesto da delibera del CdA 15 aprile 2025;
- euro 200.000 per la sostituzione degli apparati *firewall* di Ateneo e altri sistemi di sicurezza;
- euro 400.000 per integrazione del fondo di riserva per azioni impreviste fino al 31 dicembre 2025;
- euro 1.000.000 per l'azione del piano strategico edilizia – progetto di riqualificazione e ristrutturazione di porzione del rettorato (sede Modena);
- euro 1.000.000 per l'azione del piano strategico - Azione Edilizia 1 - Attivare un bando di gara per l'abbattimento dell'edificio ex-Chimica (MO16), la progettazione esecutiva e l'avvio del cantiere sulla stessa area di sedime dei Nuovi Istituti Biomedici nel Campus Scientifico di Via Campi a Modena;
- euro 141.082 per Data Center;
- euro 635.156: destinati all'aumento della riserva per rischio generico da contenzioso, per i contenziosi in essere al 1 gennaio 2025.

Per quanto riguarda l'importo di euro 670.570, accantonati negli anni precedenti nel Fondo riserva per copertura del rischio generico per contenzioso, il Rettore propone di destinare 500.000 euro all'azione del piano strategico-edilizio – “Nuovi Biomedici **Azione Edilizia 1** - Attivare un bando di gara per l'abbattimento dell'edificio ex-Chimica (MO16), la progettazione esecutiva e l'avvio del cantiere sulla stessa area di sedime dei Nuovi Istituti Biomedici nel Campus Scientifico di Via Campi a Modena” e 170.570 euro per “Progettazioni edilizie”.

Il Rettore informa il Consiglio che il Senato Accademico, nella seduta del 13 maggio 2025, ha espresso parere favorevole all'approvazione del Bilancio di esercizio di Ateneo 2024.

Il Consiglio di Amministrazione, con le astensioni di Fabiano e Sacchetti, approva il Bilancio di esercizio anno 2024 e la ripartizione dell'utile come proposta dal Rettore.