Bilancio di esercizio 2025

In Senato e Consiglio di Amministrazione - 25 Maggio 2026

UNIVERSITAS STUDIORUM MUTINENSIS ET REGIENSIS
1175

UNIMORE
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI
MODENA E REGGIO EMILIA

Sommario

1. RELAZIONE SULLA GESTIONE 4
1.1 INTRODUZIONE: LE FONTI DI FINANZIAMENTO 4
1.2 COSTI SOSTENUTI 16
1.3 EDILIZIA – INVESTIMENTI E INDEBITAMENTI 27
1.4 IL PROCESSO DI INTEGRAZIONE TRA PROGRAMMAZIONE STRATEGICA ED ECONOMICO-FINANZIARIA 44
1.5 FONDI PNRR 56
1.6 NOTE SUL BILANCIO DI GENERE 73
1.7 MAGGIOR TERMINE PER L'APPROVAZIONE DEL BILANCIO 75
2. SCHEMI DI BILANCIO 76
2.1 STATO PATRIMONIALE 76
2.2 CONTO ECONOMICO 78
2.3 RENDICONTO FINANZIARIO (*cash flow*) 80
3. PREMESSA NOTA INTEGRATIVA 83
4. CRITERI DI VALUTAZIONE 85
5. ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE 93
5.1 Immobilizzazioni (A) 93
5.2 Attivo circolante (B) 106
5.3 Ratei e risconti attivi 111
5.4 Ratei e risconti attivi per ricerche in corso (D) 112
5.5 Patrimonio netto (A) 112
5.6 Fondi rischi e oneri (B) 118
5.7 Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato (C) 124
5.8 Debiti (D) 124
5.9 Ratei e risconti passivi e contributi agli investimenti (E) 125
5.10 Risconti passivi per progetti e ricerche in corso (F) 126
5.11 Conti d'ordine 127
6. ANALISI DELLE VOCI DEL CONTO ECONOMICO 130
6.1 Proventi operativi (A) 130
6.2 Costi operativi (B) 140
6.3 Proventi e oneri finanziari (C) 158
6.4 Rettifiche di valori di attività finanziarie (D) 159
6.5 Proventi e oneri straordinari (E) 159
6.6 Risultato prima delle imposte (A - B ± C ± D ± E) 159

6.7 Imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite, anticipate (F) 160

7. RISULTATO DI ESERCIZIO 161

8. PROPOSTA AL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI DESTINAZIONE DELL'UTILE E RIDEFINIZIONE DELLE RISERVE DI PATRIMONIO NETTO 162

9. ALLEGATI al BILANCIO DI ESERCIZIO 163

A1 PROSPETTO SIOPE – Entrate 163

A2 PROSPETTO SIOPE – Uscite 165

A3 PROSPETTO SIOPE – Uscite per attività SIOPE 170

A4 PIANO TRIENNALE 2026-2028 182

A5 RELAZIONE ANNUALE EX ART. 2 COMMA 597 LEGGE 244/2007 194

A6 RELAZIONE A CONSUNTIVO 2025 - RICERCA E TERZA MISSIONE 212

A7 RISPETTO DEI LIMITI DI SPESA ANNO 2025 293

A8 RELAZIONE RELATIVA ALLA SITUAZIONE DEI CREDITI E DEI DEBITI AL 31/12/2025 305

A9 RELAZIONE PARTECIPATE 314

A10 RISORSE ANNO 2025 CON VINCOLO DI DESTINAZIONE 317

A11 PRESENTAZIONE SINTETICA DATI BILANCIO DI ESERCIZIO 364

1. RELAZIONE SULLA GESTIONE

1.1 INTRODUZIONE: LE FONTI DI FINANZIAMENTO

Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO)

Il Fondo di Finanziamento Ordinario è la voce principale delle Entrate nel bilancio dell'Ateneo; la plausibile e cauta stima del suo valore futuro, basata sugli scostamenti storici, è pertanto fondamentale per garantire la stabilità economico-finanziaria dell'Ateneo. L'assegnazione del FFO 2025 (DM 595 del 07.08.2025), somma delle sue componenti **Quota Base** (comprensiva di quota integrativa, Consolidamento Scatti Stipendiali e Consolidamento Valorizzazione del Personale), **Quota Premiale**, **Quota Perequativo**, e **Piani Straordinari** ammonta a € 130.814.636.

Assegnazione Totale FFO (Base, Premiale, Perequativo, Piani Straordinari*, *Conclusi nel 2025)

FFO – Assegnazione Totale	**2025**	**2024**	**2023**
UniMORE (€)	**130.814.636**	**128.202.856**	**128.202.856**
UniMORE – Variazione Rispetto all'anno precedente (€)	2.611.780 2,04%	0 0,00%	// //
Nazionale	8.284.190.568	7.978.155.628	8.134.040.011
Nazionale – Variazione rispetto all'anno precedente	306.034.940 3,84%	-155.884.383 -1,92%	// //
UniMORE su Nazionale	**1,58%**	**1,61%**	**1,58%**

UniMORE - Riassegnazioni 2024*	130.814.636	129.428.641	128.202.856
UniMORE - Riassegnazioni 2024* - Variazione rispetto all'anno precedente	1.385.995 1,07%	1.225.785 0,96%	//
Nazionale con Riassegnazioni 2024*	8.284.190.568	8.044.203.136	8.134.040.011
Nazionale - Riassegnazioni 2024* - Variazione rispetto all'anno precedente	239.987.432 2,98%	-89.836.875 -1,10%	// //
UniMORE su Nazionale	**1,58%**	**1,61%**	**1,58%**

*L'aumento del FFO 2024 definitivo è dovuto a integrazioni quota base e riassegnazioni di risorse consolidabili.

L'analisi delle variazioni dell'FFO, comprensive delle opportune riassegnazioni, rende evidente un incremento di FFO UniMORE nel 2025 rispetto al 2024 inferiore rispetto a quello di sistema. In particolare, facendo riferimento al dato senza riasegnazioni, a fronte di un incremento di sistema del 3,84%, UniMORE ha visto un aumento del 2,04%, con un conseguente calo della sua incidenza sul valore nazionale. Con l'osservazione puntuale delle principali componenti del Fondo, illustrata di seguito, è possibile individuare le cause di questo disallineamento.

In bilancio di previsione 2026 è stato assegnato un valore di FFO, al netto dei piani straordinari, pari a quello attribuito dal Ministero nell'anno 2025, ridotto dello 0,5%, per un totale di **€ 120.742.595.**

STIMA FFO 2026 (Valori in €)	
ASSEGNAZIONE inziale: quota base comprensiva dell'integrazione della quota base, della valorizzazione del PTA e degli scatti stipendiali, piani straordinari conclusi (€ 9.465.294), quota premiale, intevento perequativo FFO 2025 (DM 7 agosto 2025, n. 595)	121.349.342,00
PREVISTO TAGLIO del 0,5% rispetto all'assegnazione 2025 (taglio 0,5% nel BP 2025, 2024 e 2023, taglio nel BP 2022 -1%)	606.747,00
TOTALE FFO definitivo PREVISTO PER IL 2026	**120.742.595,00**

L'analisi puntuale delle principali componenti del FFO permette di integrare alcune considerazioni

FFO - Quota Base 2025

Nel 2025, la Quota Costo Standard assegnata ad UniMORE è aumentata del 7,05% rispetto al 2024, in misura inferiore rispetto all'incremento rilevato sul valore nazionale e pari all'11,36%; la quota storica è invece calata di oltre 6 punti percentuali (-6,89%), in misura quindi più consistente della riduzione di sistema pari -3,25%. Anche considerando i valori costanti del consolidamento degli scatti stipendiali e delle risorse del personale TA e l'integrazione della quota base, il complessivo aumento di Quota Base Totale UniMORE (0,96%) è significativamente inferiore a quello nazionale (4,48%).

Quota base – UniMORE e Nazionale – Valori, 2025, 2024

QUOTA BASE	**2025 – Valore (€)**		**2024 – Valore (€)**	
	UniMORE	**Nazionale**	**UniMORE**	**Nazionale**
Quota costo standard (** FFO)	38.595.285	2.450.000.000	36.053.137	2.200.000.000
Quota storica e per legge	24.936.607	1.701.560.568	26.781.566	1.758.629.522
Consolidamento scatti stipendiali	2.420.711	150.000.000	2.420.711	150.000.000
Consolidamento risorse Personale TA	670.886	50.000.000	670.886	50.000.000
Piani straordinari*				
TOTALE QUOTA BASE	66.623.489	4.351.560.568	65.926.300	4.158.629.522
Integrazione quota base	2.313.319	150.000.000	2.351.828	150.000.000
TOTALE	68.936.808	4.501.560.568	68.278.128	4.308.629.522

* i piani straordinari sono rappresentanti separatamente nell'analisi successiva, per omogeneità di confronto delle voci

** 34% nel 2024; 36% nel 2025

Quota base – UniMORE e Nazionale – Scostamenti e Incidenza, 2025, 2024

QUOTA BASE	Variazione in Valore (€) 2025/24		Variazione percentuale 2025/24		UniMORE su Nazionale	
	UniMORE	Nazionale	UniMORE	Nazionale	2025	2024
Quota costo standard (36% FFO)	2.542.148	250.000.000	7,05%	11,36%	1,58%	1,64%
Quota storica e per legge	-1.844.959	-57.068.954	-6,89%	-3,25%	1,47%	1,52%
Consolidamento scatti stipendiali	0	0	0,00%	0,00%	1,61%	1,61%
Consolidamento risorse Personale TA	0	0	0,00%	0,00%	1,34%	1,34%
Piani straordinari*						
TOTALE QUOTA BASE	697.189	192.931.046	1,06%	4,64%	1,53%	1,59%
Integrazione quota base	-38.509	0	-1,64%	0,00%	1,54%	1,57%
TOTALE	658.680	192.931.046	0,96%	4,48%	1,53%	1,58%

* analisi successiva, per omogeneità di confronto delle voci

** 34% nel 2024; 36% nel 2025

FFO - Piani straordinari 2025

Nell'anno 2025 tutti gli importi a copertura delle assunzioni su piani straordinari conclusi sono stati consolidati in quota base, in questa analisi tuttavia sono analizzati separatamente per rendere omogene le voci di confronto.

Lo stanziamento per piani straordinari 2024 e 2025 è identico al netto di quanto stanziato per i passaggi RU-PA finanziati con decreto separato (D.M. 1673 del 29 ottobre 2024) e che per UniMORE ammonta a € 86.064.

	2025 - Valore	2024 - Valore	Valore 2025/24	Variazione 2025/24	UniMORE su Nazionale	
					2025	2024
UniMORE	17.026.633	16.940.569	86.064	0,51%	1,49%	1,49%
Nazionale	1.141.630.000	1.133.526.106	8.103.894	0,71%		

FFO - Quota premiale 2025

L'importo di € 2.500.000.000 nazionale è stato ripartito come di seguito riportato:

- 60% (1.500 milioni) sulla base dei risultati della VQR: anni di riferimento 2015 – 2019;
- 20% (500 milioni) sulla base degli indicatori di qualità della produzione scientifica dei soggetti reclutati da ciascun ateneo: anni di riferimento 2016 – 2020;
- 20% (500 milioni) sulla quota del sistema universitario e riduzione dei divari.

Quota premiale – UniMORE e Nazionale – Valori, 2025, 2024

QUOTA PREMIALE	2025 - Valore		2024 - Valore	
	UniMORE	**Nazionale**	**UniMORE**	**Nazionale**
VQR A	23.090.087	1.500.000.000	22.166.484	1.440.000.000
Politiche reclutamento B	11.662.071	500.000.000	11.611.004	480.000.000
Qualità del sistema universitario	8.510.730	500.000.000	8.992.739	480.000.000
TOTALE	43.262.888	2.500.000.000	42.770.227	2.400.000.000

Quota premiale – UniMORE e Nazionale – Scostamenti e Incidenza, 2025, 2024

QUOTA PREMIALE	Variazione in Valore 2025/24		Variazione percentuale 2025/24		UniMORE su Nazionale	
	UniMORE	**Nazionale**	**UniMORE**	**Nazionale**	**2025**	**2024**
VQR A	923.603	60.000.000	4,17%	4,17%	1,54%	1,54%
Politiche reclutamento B	51.067	20.000.000	0,44%	4,17%	2,33%	2,42%
Qualità del sistema universitario	-482.009	20.000.000	-5,36%	4,17%	1,70%	1,87%
TOTALE	492.661	100.000.000	1,15%	4,17%	1,73%	1,78%

La Quota Premiale totale assegnata ad UNIMORE ammonta a € 43.262.888, pari al 1,73% del totale nazionale.

Nel 2025, UNIMORE ha ricevuto un'assegnazione della quota premiale alla voce VQR-A (4,17%) in linea con l'aumento percentuale del valore nazionale; un lieve aumento sui risultati delle Politiche di reclutamento (+0,44%), mentre questa voce ha registrato a livello nazionale un aumento del 4,17%. Si è avuta invece una rilevante contrazione del finanziamento della qualità del sistema universitario (-5,36%) rispetto all'aumento del 4,17% delle risorse su questa voce a livello nazionale. In generale la quota premiale UniMORE ha rilevato soltanto un aumento del 1,15% rispetto al 2024 mentre a livello nazionale si è avuto l'aumento del 4,17%.

L'incidenza della quota premiale sul totale nazionale negli ultimi anni è rappresentata di seguito.

ANNO	VALORIZZAZIONE AUTONOMIA RESPONSABILE (dal 2017) (peso =20%)	RICERCA (peso = 80%)	TOTALE QUOTA PREMIALE
2017	1,13%	1,51%	1,43%
2018	1,43%	1,48%	1,45%
2019	1,65%	1,48%	1,50%

2020	1,63%	1,52%	1,53%
2021	1,69%	1,49%	1,53%
2022	1,57%	1,52%	1,53%
2023	1,80%	1,50%	1,55%
2024	1,88%	1,76%	1,78%
2025	1,70%	1,74%	1,73%

Di seguito sono illustrate le assegnazioni relative alle voci non consolidabili del FFO.

FFO	2024	2025	DIFFERENZA
TOTALE FFO CONSOLIDABILE COMPRESI RECUPERI E RESTITUZIONI UNA TANTUM	**€ 129.428.641**	**130.814.636**	**1.385.995,00 €**
RECUPERI E RESTITUZIONI UNA TANTUM	€ 489.596	€ 20.338	-€ 469.258
PROGRAMMAZIONE TRIENNALE	€ 1.060.288	€ 1.982.599	€ 922.311
ASSEGNAZIONE NO TAX AREA ED ESTENSIONE	€ 2.765.973	€ 2.585.256	-€ 180.717
QUOTA DIPARTIMENTI DI ECCELLENZA 2023-2027	€ 2.607.079	€ 2.607.079	€ 0
Quota 2024 Progressioni RU con ASN a PA	€ 86.064	€ 0	-€ 86.064
DOTTORATO E POST LAUREA	€ 3.258.447	€ 3.267.642	€ 9.195
FONDO GIOVANI - MOB. INTERNAZIONALE	€ 760.790	€ 754.176	-€ 6.614
FONDO GIOVANI - tutorato e classi di laurea STEM	€ 314.804	€ 316.774	€ 1.970
INTERVENTI A FAVORE DEGLI STUDENTI CON DISABILITA' E DSA	€ 271.078	€ 0	-€ 271.078
QUOTA GARR	€ 103.043	€ 102.758	-€ 285
POTENZIAMENTO DEI SERVIZI E DEGLI INTERVENTI A FAVORE DEGLI STUDENTI	€ 568.173	€ 554.209	-€ 13.964
INCENTIVARE NELL'OFFERTA FORMATIVA I CORSI DI STUDIO DI GENERE	€ 18.822	€ 20.348	€ 1.526
RIATTRIBUZIONI PER I CORSI DI STUDIO DI GENERE 2020 E 2021	€ 0	€ 48.896	€ 48.896
QUOTA 25% ART. 12, LETT.I, P.A) DEL DM 1170/2024	€ 783.943	€ 0	-€ 783.943
RISORSE A SOSTEGNO ACCESSO A MEDICINA, ODONTOIATRIA, VETERINARIA	€ 0	€ 745.618	€ 745.618
TOTALE	€ 142.516.741	€ 143.820.329	€ 1.303.588

LA CONTRIBUZIONE STUDENTESCA

L'Ateneo definisce la propria Politica per la Qualità in modo da assegnare obiettivi che stimolino azioni volte alla massimizzazione della qualità dell'offerta da un lato e alla riduzione dei costi complessivi dall'altro.

Con la legge di bilancio 2017 (articolo 1, commi 252-257) viene ridefinita la disciplina in materia di contributi corrisposti dagli studenti iscritti ai corsi di laurea e di laurea magistrale delle Università statali. In base alla nuova normativa, gli studenti contribuiscono alla copertura dei costi dei servizi didattici, scientifici e amministrativi mediante un contributo onnicomprensivo annuale, anche differenziato tra i diversi corsi, mentre rimangono ferme le disposizioni in materia di imposta di bollo e tassa regionale per il diritto allo studio.

Il contributo onnicomprensivo viene stabilito da ciascuna Università e in tale importo vi sono ricompresi la tassa minima di iscrizione (già determinata con decreti annuali dal M.I.U.R.; che per l'a.a. 2016/2017 era fissata in € 201,58) ed i contributi per attività sportive – destinati alle attività in favore degli studenti nella misura di € 1,50.

Dall'a.a. 2017/2018 è pertanto stato approvato il regolamento in materia di contribuzione studentesca nel rispetto dei criteri di equità, gradualità e progressività.

L'esame del dispositivo (commi 255-256) fissa, inoltre, una soglia (NO TAX AREA) nella quale gli studenti che appartengano ad un nucleo famigliare il cui indicatore ISEE (Situazione Economica Equivalente) risulti inferiore o eguale a € 13.000, siano esonerati dal pagamento del contributo onnicomprensivo. Tale soglia è stata portata dal MUR ad € 22.000 con il DM 1014/21 art. 1 comma 1 lettera a). Tale esonero è garantito anche nel prosieguo della carriera accademica dello studente a condizione che non oltrepassi la durata normale del corso aumentata di un anno e nel caso di iscrizione ad anni successivi al primo riesca a raggiungere determinati requisiti di merito (CFU) nel periodo intercorrente tra l'11 agosto ed il 10 agosto dell'anno successivo. L'Ateneo ha deciso di aumentare nell'a.a. 2024/2025 a € 27.000 la soglia limite dell'ISEE famigliare per l'assegnazione dei benefici per il diritto allo studio universitario (esonero totale- NO TAX AREA) dalla precedente soglia di € 23.000, fermi restando i requisiti di iscrizione da un numero di anni accademici inferiore o uguale alla durata normale del corso, aumentata di uno.

L'Ateneo ha modificato il sistema di fasciazione con quattro principali fasce di reddito dove l'ultima fascia di ISEE va da € 37.500 a € 45.000.

Se per gli anni accademici 2018/2019, 2019/2020 e 2020/2021 si rilevava a consuntivo un aumento degli iscritti rispetto alla situazione dell'anno precedente: rispettivamente di 1.172, di 1.830, di 1.007 studenti, per gli anni accademici 2021/2022, 2022/2023 e 2023/2024 si registrava a consuntivo invece una diminuzione degli iscritti rispetto alla situazione dell'anno precedente: rispettivamente di 658, di 1.127 e 229 studenti. Per l'anno accademico 2024/2025 si registra a consuntivo un aumento degli iscritti rispetto alla situazione dell'anno precedente: si registrano 327 studenti in più.

ANNO	SEDE DI MODENA (+ MANTOVA+CARPI)				SEDE DI REGGIO EMILIA				TOTALE ATENEO			
ACC.	Matricole	ANNI SS	F.C.	Totale	Matricole	ANNI SS	F.C.	Totale	Matricole	ANNI SS	F.C.	Totale
2024/2025	5.371	8.294	3.345	17.010	3.343	4.455	2.035	9.833	8.714	12.749	5.380	26.843
2023/2024	5.215	8.322	3.412	16.949	2.769	4.404	2.394	9.567	7.984	12.726	5.806	26.516
2022/2023	5.188	8.248	3.354	16.790	2.763	4.841	2.351	9.955	7.951	13.089	5.705	26.745
2021/2022	5.297	8.643	3.202	17.142	2.955	5.693	2.082	10.730	8.252	14.336	5.284	27.872
2020/2021	5.549	8.555	2.972	17.076	3.994	5.650	1.810	11.454	9.543	14.205	4.782	28.530
2019/2020	5.483	8.318	2.951	16.752	4.098	5.080	1.593	10.771	9.581	13.398	4.544	27.523
2018/2019	5.217	7.992	2.794	15.905	3.578	4.685	1.427	9.690	8.795	12.677	4.221	25.693
2017/2018	5.328	7.428	2.908	15.664	3.269	4.199	1.389	8.857	8.597	11.627	4.297	24.521
2016/2017	4.750	7.105	2.803	14.676	3.013	3.781	1.334	8.101	7.763	10.886	4.137	22.777
2015/2016	4.506	6.753	2.815	14.074	2.746	3.312	1.330	7.388	7.252	10.065	4.145	21.462

I ricavi per tasse universitarie

Dal 2017 in ottemperanza a quanto indicato da Manuale tecnico operativo, emanato con decreto del MIUR protocollo numero 1841 del 26 luglio 2017, l'Ateneo ha modificato il sistema di contabilizzazione dei proventi dei corsi di laurea passando da una registrazione effettuata al momento dell'incasso ad una registrazione dei crediti maturati verso gli studenti esposti in base al valore presumibile di realizzo.

Pertanto, dal 2017 si presume che i proventi derivanti da tasse e contributi universitari e il contestuale credito diventino certi ed esigibili per l'intero anno accademico con il perfezionamento da parte dello studente dell'iscrizione dell'A.A. In tale momento lo studente si impegna a frequentare l'intero A.A. di conseguenza l'Ateneo attribuisce l'ammontare complessivo delle tasse e contributi dovuti dagli studenti per l'A.A. alla competenza, in dodicesimi, riferita all'esercizio. Anche nell'anno 2025 l'Ateneo ha rilevato per competenza i ricavi iscrivendo a bilancio gli 8/12 delle tasse dell'anno accademico 2024/2025 e i 4/12 delle tasse dell'anno accademico 2025/2026. I proventi per la didattica presentano un importo di euro 36.959.373.

Il ricavo è lordo di tutte le tasse e contributi per iscrizioni a Master, Scuole di specializzazione, Scuole di dottorato e tirocini formativi ai quali vengono destinate in modo finalizzato. Inoltre, parte di questo importo è stato utilizzato per i rimborsi tasse agli studenti aventi diritto a una riduzione della contribuzione legata all'ISEE.

RICERCA SCIENTIFICA E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO

Di seguito si riportano i finanziamenti più rilevanti registrati dall'Ateneo nel corso del 2025.

RICERCA NAZIONALE - MUR

PNRR e PNR

Per i finanziamenti PNRR e PNR relativi a Ricerca Scientifica si rimanda a specifico paragrafo (Allegato "A6" al Bilancio di esercizio)

PRIN

PRIN 2022 (DD n. 104 del 02-02-2022): sono state avviate procedure di sostituzione di PI o di responsabili di unità. Inoltre i progetti hanno usufruito di una proroga al 28 febbraio 2026. Una unità operative si è trasferita da UniBG (dott.ssa Giberti Chiara) per la quale sono stati versati € 10.621,10 (accordo rep.205/2025, prot. 154684 del 11.06.2025). PRIN 2022 scorrimento Con D.D. n. 1401 del 18 settembre 2024 scorrimento delle graduatorie sono state finanziate n.14 unità operative, Gli incassi del 2025 del contributo MUR ammontano a euro 175.792,00.
PRIN – 2022 PNRR Sono stati trasmessi al MUR i monitoraggi quadrimestrali, per i quali è stato effettuato l'audit delle rendicontazioni economiche. I progetti hanno usufruito di una proroga al 28 febbraio 2026.

DIPARTIMENTI DI ECCELLENZA 2023-2027

n. 2 Dipartimenti UNIMORE ammessi al finanziamento:

Dipartimento di Educazione e scienze umane (DESU): contributo richiesto: € 5.400.000 - contributo assegnato: euro 5.253.070.

Dipartimento di Scienze mediche e chirurgiche materno infantili e dell'adulto (SMECHIMAI): contributo richiesto: € 8.000.000 - contributo assegnato: euro 7.782.325.

Incasso 2025 euro € 2.607.079,00 - quota DESU € 1.050.614 - quota SMECHIMAI €1.556.465.

FIS - Fondo Italiano per la Scienza

FIS 2 bando 2023 Decreto Direttoriale n. 1236 del 01/08/2023 I progetti finanziati sono 6 (v.elenco), Gli incassi del 2025 ammontano a euro 8.814.134,33

FIS 3_2024 - PROCEDURA COMPETITIVA PER LO SVILUPPO DELLE ATTIVITÀ DI RICERCA FONDAMENTALE, A VALERE SUL FONDO ITALIANO PER LA SCIENZA 2024 - 2025 (BANDO FIS 3) - DD 1802 del 21/11/2024 Scadenza del bando prorogata al 18/03/2025 con DD 63 del 23 gennaio 2025 del MUR, presentate 90 proposte – 4 proposte finanziate; Gli incassi del 2025 ammontano a euro 4.511.339,39.

REGIONE EMILIA ROMAGNA

Accreditamento laboratori Rete Alta Tecnologia Si sono svolte le procedure di mantenimento dell'accreditamento presso la RER. Esito procedura (Giunta Regionale - Atto del Dirigente Determinazione Num. 19646 del 14/10/2025).

Centro con Accreditamento definitivo AIRI, BIOGEST-SITEIA, CRIS, INTERMECH – MO.RE, CIDSTEM, EN&TECH, CRICT, DH-MO.RE., H2 MO.RE.

FAR 2025

Piani di sviluppo dipartimentale: finanziate 13 proposte per un importo complessivo di € 1.810.000,00. FAR 2025 - Bando per il finanziamento di progetti di ricerca interdisciplinari: stanziamento di euro 690.000,00 (comprensivo di euro 30.000,00 per la valutazione delle proposte) per la linea Unimore, di € 200.000,00 per la linea Reggio-Unimore (per progetti presentati dai soli PI afferenti a Dipartimenti con sede amministrativa a Reggio Emilia), di € 690.000,00 (comprensivo di euro 30.000,00 per la valutazione delle proposte) per la linea FOMO (riservata ai soli PI afferenti a Dipartimenti con sede amministrativa a Modena); nel corso del 2025 si è proceduto alla stesura del Bando di finanziamento, alla raccolta delle proposte di partecipazione e all'avvio della campagna di valutazione.

RICERCA INTERNAZIONALE

Il 2025 ha visto un deciso incremento delle candidature registrate rispetto al 2024 (172), per un totale complessivo di 260 proposte di cui 36 finanziate (13,8%), 177 non finanziate (68,1%) e 47 in attesa di valutazione (18,1%). In ambito Horizon Europe sono state presentate complessivamente 171 proposte progettuali con 15 approvate (8,8%), 145 non finanziate (84,8%) e 11 in attesa di valutazione (6,4%). Si registrano inoltre 63 proposte progettuali presentate a valere su altri programmi di finanziamento europei e internazionali di cui 1 approvata, 26 non finanziate e 36 in attesa di valutazione. Infine sono stati presentati 6 progetti, tutti finanziati, nell'ambito delle iniziative PNRR del bando Young Researchers 2024 e 2025 (Missione 4 "Istruzione e Ricerca" – Componente 2 "Dalla ricerca all'impresa", Investimento 1.2 "Finanziamento di progetti presentati da giovani ricercatori" del PNRR) e 20 progetti, di cui finanziati 14, nell'ambito della Manifestazione di interesse per l'integrazione dei programmi di ricerca dell'ecosistema regionale dell'innovazione con i programmi a gestione diretta della commissione europea della Regione Emilia Romagna

2025	Sottomessi	Finanziati	Non finanziati	In attesa di valutazione
Horizon Europe (inclusi programmi di derivazione e cofinanziati Horizon Europe)	171	15	145	11
Altri programmi UE	23	1	15	7
Altri programmi di finanziamento internazionali	40	0	11	29
PNRR (Bando Young Researchers 2024 e 2025)	6	6	0	0
Regione Emilia Romagna (Manifestazione di interesse per l'integrazione dei programmi di ricerca - Anni 2025 e 2026)	20	14	6	0
TOT	260	36	177	47

sintesi proposte progettuali anno 2025

Nel complesso, circa 1 proposta su 7 risulta già finanziata (success rate provvisorio 13,8%); considerando solo le 213 proposte già valutate, il tasso di successo sale a 16,9%. Per quanto riguarda in specifico i progetti Horizon Europe, al momento risulta finanziata circa 1 proposta su 11 (success rate provvisorio 8,8%); il tasso sale a 9,4% se si considerano solo le 160 proposte già valutate. Per quanto riguarda gli altri programmi di finanziamento europei e internazionali, il success rate provvisorio si attesta al 1,6% mentre considerando solo le proposte già valutate sale al 3,7%. Meritano una valutazione a parte i bandi PNRR e Emilia Romagna -Invito a presentare manifestazioni di interesse per l'integrazione dei progetti di ricerca dell'ecosistema regionale dell'innovazione con i programmi a gestione diretta della commissione europea, per i quali il tasso di successo risulta estremamente elevato: 76,9%

	provvisorio	Su già valutati
Horizon Europe	8,8 %	9,4%
Altri progetti europei e internazionali	1,6%	3,7%
PNRR e Regione Emilia Romagna	76,9%	76,9%
Success rate 2025	13,8 %	16,9%

In comparazione con gli anni precedenti, il success rate complessivo sui progetti già valutati decresce nel tempo (per il 2023 era al 22,8%, per il 2024 era al 19,9%, per il 2025 è a 16,9%), mentre il numero di progetti candidati aumenta (136 nel 2023, 172 nel 2024 e 260 nel 2025). Dei 15 progetti finanziati in Horizon Europe, sottomessi nel 2025, UNIMORE riveste il ruolo di Coordinatore di 6 progetti, mentre è coinvolta come Partner in 5 progetti e in 4 come Terza parte.

TRASFERIMENTO TECNOLOGICO

Brevetti

L'attività di tutela della proprietà intellettuale ha portato nel 2025 alla:
valutazione di 10 nuove invenzioni;
deposito di 5 nuove domande di brevetto italiane;
deposito di 2 nuove domande di brevetto europeo;
deposito di 1 nuova domanda di brevetto spagnolo;
deposito di 2 estensioni tramite domanda di brevetto Europea;

deposito di 2 estensione tramite domanda di brevetto in USA;
deposito di 7 estensioni di domanda PCT;
mantenimento di 68 brevetti italiani;
mantenimento di 14 brevetti USA;
mantenimento di 12 brevetti europei;
mantenimento di 2 brevetti cinesi;
mantenimento di 1 brevetto in Germania;
mantenimento di 1 brevetto in Francia;
mantenimento di 1 brevetto in Svizzera;
mantenimento di 1 brevetto in Messico;
mantenimento di 1 brevetto in Canada;
mantenimento di 1 brevetto in Cile;
mantenimento di 1 brevetto in Sud Africa;
mantenimento di 1 brevetto in Australia;
mantenimento di 1 brevetto in Nuova Zelanda;
mantenimento di 2 brevetti Giappone;
mantenimento di 1 brevetto di utilità;
mantenimento di 2 varietà vegetali;
mantenimento di 1 marchio comunitario.

I costi dei nuovi depositi, le estensioni ed i mantenimenti a carico dell'amministrazione centrale sono stati imputati sui BDGT_2025_280 (budget disponibile 25.000 euro) e BDGT_2025_281 (budget disponibile 35.000 euro).

Nell'anno 2025 sono attive le licenze/cessioni con:

- CoraSeeds s.r.l. per il brevetto italiano 102022000012914;
- Simam spa per il brevetto italiano n. MO2008A000240 e relative estensioni;
- AgroMateriae per la domanda di brevetto italiano n. 102019000022884 e relative estensioni;
- VibMec per la domanda di brevetto italiano n. 102024000017029;
- Kinsect per la domanda di brevetto italiano n. 102018000003261.

SPIN OFF

Nell'anno 2024 sono state approvate dagli Organi 5 nuovi spin off, di cui 2 junior spin off.

PUBLIC ENGAGEMENT (PE) E RAPPORTI CON LA SOCIETÀ

. BANDO PE 2025

Progettata e realizzata l'edizione 2025 del Bando aperto a sostegno di iniziative di Public Engagement di docenti e ricercatori, articolato su 2 sportelli. Graduatoria con assegnazioni I sportello (approvata CdA 25.7.25) Budget disponibile € 60.000,00 assegnato con un residuo di € 484,00, aggiunto al budget del II° sportello. Graduatoria con assegnazioni II sportello (approvata CdA 28.10.25) Budget disponibile € 55.484,00 assegnato interamente.

FONDAZIONE DI MODENA

I contributi della Fondazione di Modena costituiscono una delle principali fonti di finanziamento che l'Ateneo realizza sul territorio.
Nel 2025 ammontano ad euro 3.988.152,00, rispetto al 2024 ove ammontavano ad euro 4.048.383,94.
Di particolare rilievo i contributi per borse di dottorato di ricerca (euro 1.683.152), il contributo per le opere di restauro scientifico e rifunzionalizzazione dell'edificio Bonacorsa a Modena (euro 1.000.000), il contributo per il FAR 2025 (euro 690.000) e il contributo relativo alla convenzione Fondo Iride Cenzian Zanasi-Mion (euro 480.000).

Finanziamento da Fondazione di Modena per BORSE DOTTORATO DI RICERCA convenzione	1.683.152,00
Contributo da Fondazione di Modena per opere di restauro scientifico e rifunzionalizzazione dell'edificio Bonacorsa a Modena in studentato	1.000.000,00
Da Fondazione di Modena per Fondo di Ateneo per la Ricerca 2025 Bando finanziamento progetti ricerca interdisciplinari Linea FOMO comprensivo della Valutazione di proposte progettuali presentate	690.000,00
Contributo da Fondazione di Modena Convenzione "Fondo Iride Cenzina Zanasi-Mion" DHMORE (C11)	480.000,00
Contributo da Fondazione di Modena per progetto "Automotive learning by doing 2024-2025" Resp. prof. M. Giacopini DIEF (D04)	90.000,00
Contributo da Fondazione di Modena per progetto "TACC - Training for Automotive Company Creation VIth Edition" Resp. Prof. L. Rovati DIEF (D04)	20.000,00
Contributo da Fondazione di Modena per progetto "Jpo per il progresso: sviluppo sostenibile nelle comunità africane" Resp. Prof. L. Iughetti SMECHIMAI (D11)	20.000,00
Contributo da Fondazione di Modena per l'organizzazione di un evento scientifico ispirato al Dr. B. Ramazzini, celebrazioni del 850enario della Fondazione dell'Ateneo DSBMN (D10)	3.000,00
Donazione da Fondazione di Modena per il finanziamento di un premio di studio "Dott. Rodolfo Biolchini alla memoria" seconda edizione	2.000,00
TOTALE	**3.988.152,00**

ENTRATE PER ATTIVITÀ COMMERCIALE

Il fatturato generale dell'Ateneo compreso quello dei dipartimenti e dei centri ammonta a € 8.375.395 leggermente inferiore al fatturato medio degli ultimi 20 anni ed anche del fatturato del quinquennio precedente (2021-2025). I proventi registrati derivano da attività svolte verso terzi sono comprensive delle quote che sono destinate all'Ateneo sul fatturato dei dipartimenti e dei centri e le quote destinate all'utile per il personale che ha partecipato alla prestazione.

2006	6.961.807	Fatturato medio degli ultimi 20 anni euro 8.537.752	
2007	7.770.251		
2008	7.508.193		
2009	7.615.983		
2010	9.827.790		
2011	9.568.717		
2012	10.893.912		
2013	6.957.937		
2014	8.225.886		
2015	8.347.727		
2016	8.629.438		
2017	9.007.695		
2018	8.943.094		
2019	7.626.486		
2020	8.221.958		
2021	9.078.476	Fatturato medio degli ultimi 5 anni euro 8.929.634	
2022	9.137.928		
2023	9.182.016		
2024	8.874.354		
2025	8.375.395		

Nella tabella seguente si riporta il dettaglio del fatturato negli anni 2024 e 2025.

STRUTTURA	2024	2025	DIFFERENZA
Dip. di COMUNICAZIONE ed ECONOMIA	90.729,50	127.475,41	36.745,91
Dip. di ECONOMIA "Marco Biagi"	470.428,24	568.333,25	97.905,01
Dip. di GIURISPRUDENZA	95.089,81	118.537,20	23.447,39
Dip. di INGEGNERIA "Enzo Ferrari"	2.261.005,93	1.577.512,26	- 683.493,67
Dip. di SCIENZE CHIMICHE e GEOLOGICHE	358.914,45	336.059,06	- 22.855,39
Dip. di SCIENZE DELLA VITA	557.396,01	486.344,47	- 71.051,54
Dip. di SCIENZE E METODI DELL'INGEGNERIA	1.428.459,61	1.201.621,78	- 226.837,83
Dip. di SCIENZE FISICHE, INFORMATICHE e MATEMATICHE -LAB.SUPERMAN	204.550,00	322.690,00	118.140,00
Dip. di STUDI LINGUISTICI e CULTURALI	-	1.775,00	1.775,00
Dip. di SCIENZE BIOMEDICHE, METABOLICHE e NEUROSCIENZE	1.002.826,32	912.091,64	- 90.734,68
Dip. di SCIENZE MEDICHE e CHIRURGICHE MATERNO-INFANTILI e dell' ADULTO	189.773,12	175.831,93	- 13.941,19
Dip. CHIRURGICO, MEDICO, ODONTOIATRICOe di SCIENZE MORFOLOGICHE con INTERESSE TRAPIANTOLOGICO, ONCOLOGICO	347.850,85	367.342,47	19.491,62
Dip. EDUCAZIONE e SCIENZE UMANE	15.150,71	8.196,72	- 6.953,99
Centro interdipartimentale di Ricerche Genomiche CGR	-	-	-
Centro interdipartimentale Cellule Staminali e Medicina Rigenerativa CIDSTEM	-	-	-
Centro di ricerca Interdipartimentale Artificial Intelligence Research and Innovation Center AIRI (già SOFTECH)	469.024,25	412.537,75	- 56.486,50
Centro di ricerca interdipartimentale sulla Sicurezza e Prevenzione dei Rischi CRIS	174.760,00	164.500,00	- 10.260,00
Centro interdipartimentale per il Miglioramento e la Valorizzazione delle Risorse Biologiche Agro Alimentari BIOGEST - SITEIA	93.450,25	65.796,25	- 27.654,00
Centro per la Ricerca Applicata e i Servizi nel Settore della Meccanica Avanzata e della Motoristica – INTERMECH - LAB.MECTRON -LAB.SIMECH-DIMA	247.000,00	193.380,00	- 53.620,00
Centro Interdipartimentale per la ricerca industriale e il trasferimento tecnologico nel settore delle tecnologie integrate per l'energia sostenibile, della conversione efficiente dell'energia, l'efficienza energetica degli edifici, l'illuminazione e la domotica EN & TECH	22.000,00	16.600,00	- 5.400,00
Centro interdipartimentale di Ricerca e per i Servizi nel Settore delle Costruzioni e del Territorio CRICT	-	241.040,65	241.040,65
Centro Interdipartimentale di ricerca sulle Digital Humanities DHMoRe	104.048,63	292.596,16	188.547,53
Centro Interdipartimentale di Ricerca e per i Servizi nel settore della produzione, stoccaggio ed utilizzo dell'Idrogeno H2 - MO.RE	129.550,00	34.750,00	- 94.800,00
Centro di servizio Sistema Bibliotecario di Ateneo SBA	9.790,10	11.746,26	1.956,16
Centro Interateneo per le Tecnologie a supporto dell'Innovazione nella Didattica, nella Comunicazione, nella Ricerca EDUNOVA	123.285,52	74.143,68	- 49.141,84
Direzione Generale	311.280,75	511.496,61	200.215,86
Facoltà di Medicina e Chirurgia	39.860,80	11.752,78	- 28.108,02
Centro interdipartimentale Grandi Strumenti CIGS	98.280,00	121.192,00	22.912,00
Centro Linguistico di Ateneo CLA	3.720,00	1.035,00	- 2.685,00
Centro di servizi Stabulario Interdipartimentale	4.060,00	400,00	- 3.660,00
Sistema dei Musei e Orto Botanico dell'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia - MuseOmoRE	22.069,00	18.616,50	- 3.452,50
TOTALE	**8.874.353,85**	**8.375.394,83**	**- 498.959,02**

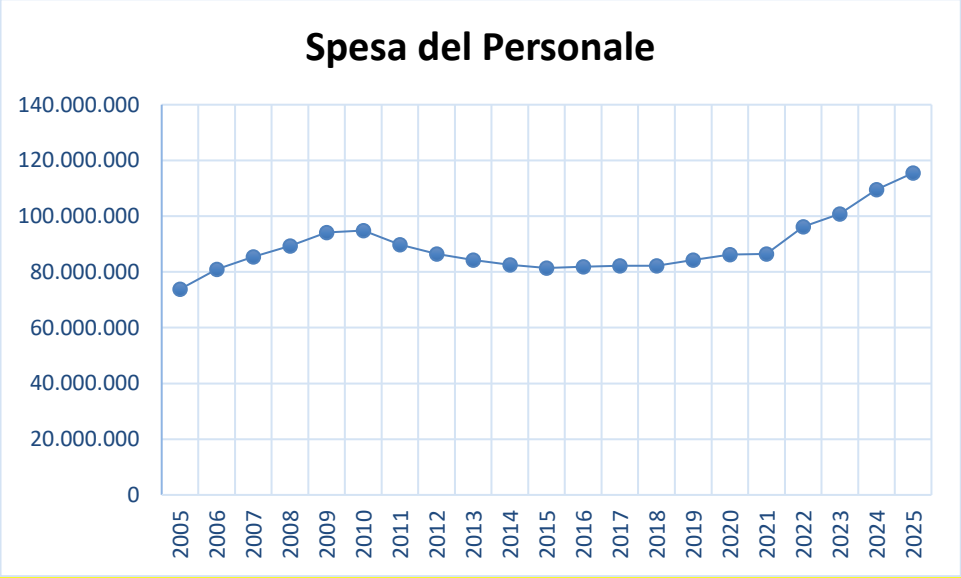
1.2 COSTI SOSTENUTI

Costi per il personale

La **spesa per stipendi del personale con contratto a tempo indeterminato e altro personale strutturato con contratto a tempo determinato** ha avuto fino al 2009 un andamento sempre crescente. Questi aumenti sono dipesi sia dalle dinamiche degli scatti e classi e adeguamenti ISTAT del personale docente sia dagli aumenti per rinnovi contrattuali del personale tecnico amministrativo. Il consolidamento di queste spese e la loro incidenza sulla dinamica salariale hanno quindi sempre inciso pesantemente sull'FFO e fino al 2009 non riuscivano ad essere adeguatamente bilanciati dai risparmi dovuti ai pensionamenti del personale.

SPESA DEL PERSONALE A TEMPO INDETERMINATO e DETERMINATO AL NETTO DEI COSTI PER TRATTAMENTO ACCESSORIO PTA E CEL, CONTRATTI PER INCARICHI DI INSEGNAMENTO E COSTI DEL DIRETTORE GENERALE - FONTE PROPER - (pagato per stipendi del personale strutturato al netto dei finanziamenti esterni e di eventuali arretrati)	
2005	73.798.443
2006	80.917.701
2007	85.481.714
2008	89.325.329
2009	94.145.645
2010	94.801.266
2011	89.762.733
2012	86.488.772
2013	84.302.466
2014	82.592.481
2015	81.433.141
2016	81.826.414
2017	82.167.690
2018	82.169.281
2019	84.282.727
2020	86.270.760
2021	86.440.972
2022	96.207.352
2023	100.868.238
2024	109.568.078
2025*	115.525.258*

* Spesa stimata: rispetto al dato dell'effettivo pagato (€ 121.500.597) è stato sottratto il valore dei finanziamenti esterni in corso di validazione da parte del MUR.



Nel 2010 l'Ateneo ha cambiato notevolmente la propria politica assunzionale, che di fatto si è realizzata attraverso un volontario e totale blocco del turnover, e si è subito registrato un fortissimo risparmio sulle cessazioni del personale, buona parte delle quali non previste né prevedibili. Questo risparmio ha quasi bilanciato gli aumenti stipendiali 2010; la spesa di competenza 2010 per stipendi al lordo degli oneri ammonta, infatti, a € 94.801.266 (fonte Proper) con un aumento rispetto al 2009 di soli **€ 655.621,00.**

Nel 2011, rispetto al 2010, si è registrata una forte e ulteriore contrazione della spesa stipendiale dovuta sia al blocco del turnover imposto dallo sforamento del rapporto AF/FFO, sia al blocco degli aumenti stipendiali di cui al disposto dell'art. 9 D.L. 78 del 2010. La spesa di competenza 2011 per stipendi al lordo degli oneri ammonta, infatti, a € 89.762.733 con una contrazione rispetto al 2010 di 5 milioni di euro.

È bene ricordare l'andamento del rapporto AF/FFO fino all'anno 2011:

ANNO	AF/FFO PURO	AF/FFO CORRETTO
2004	82,63	77,23
2005	83,76	76,50
2006	89,67	82,41
2007	93,24	85,86
2008	93,94	86,20
2009	97,87	89,37
2010	100,53	92,91
2011	97,28	96,16

Con decreto 297 del 22 ottobre 2012 il MIUR ha dettato nuovi criteri per la definizione del contingente di spesa disponibile per assunzioni del personale per l'anno 2012 espresso in termini di Punto Organico, nonché la rispettiva assegnazione e utilizzo in coerenza con quanto previsto dall'articolo 14, comma 3 del decreto legge 6 luglio 2012, n. 95, convertito dalla legge 7 agosto 2012, n. 135, dalla legge 30 dicembre 2010, n. 240 e dal decreto legislativo 29 marzo 2012, n. 49.

In particolare: "A ciascuna Istituzione Universitaria statale è attribuita per l'anno 2012 una quota

parte del 20% della somma dei Punti Organico (PO) relativi alle cessazioni del Personale a tempo indeterminato e del Personale ricercatore a tempo determinato a livello di sistema universitario verificatesi nell'anno 2011, secondo le modalità e i criteri di seguito indicati:

a) Per ogni Istituzione Universitaria statale, e comunque nel limite massimo del 50% dei Punti Organico relativi alle cessazioni dell'anno 2011 di personale a tempo indeterminato e di ricercatori a tempo determinato, sono quantificati i PO 2012 risultanti dall'applicazione dell'articolo 7 del decreto legislativo 29 marzo 2012, n. 49, e la relativa incidenza percentuale a livello di sistema universitario.
b) Il 20% dei Punti Organico del sistema universitario relativi alle cessazioni dell'anno 2011 di personale a tempo indeterminato e di ricercatori a tempo determinato è ripartito tra ogni Istituzione Universitaria statale in misura proporzionale alla rispettiva incidenza sul totale di sistema come risultante dal criterio di cui al precedente punto a).

Questo nuovo metodo di attribuzione dei PO utilizzabili per le assunzioni di personale ha di fatto sbloccato la situazione di immobilità nella quale era l'Ateneo dall'anno 2011 per il superamento del rapporto assegni fissi/FFO. Infatti, applicando le vecchie regole dalla verifica prevista dall'art. 51, comma 4, legge 27 dicembre 1997, n. 449 sarebbe emerso che, per l'anno 2011, le spese sostenute per assegni fissi al personale di ruolo rapportate al FFO assegnato avrebbero determinato una percentuale superiore al 90%. Pertanto, si sarebbero dovute applicare le disposizioni di cui all'art. 1, comma 1, legge 9 gennaio 2009, n. 1 in base alle quali non era possibile procedere, nell'anno 2012, all'indizione di procedure concorsuali e di valutazione comparativa, né all'assunzione di personale.

Nel 2012 si è registrata un'ulteriore riduzione della spesa stipendiale per circa 2,8 milioni di euro con un totale di spesa pari a € 86.488.772 (fonte PROPER). Nello stesso anno l'ateneo ha avuto una assegnazione di PO per l'anno 2012 utilizzabili pari a **8,72**.
Nel 2013 le spese stipendiali di personale strutturato a tempo indeterminato si sono ulteriormente ridotte fino a € 84.302.466 (fonte PROPER) e l'assegnazione di punti organico è stata pari a **2,03** PO.
Nel 2014 sono stati stabiliti specifici criteri per la definizione del contingente di spesa disponibile per assunzioni del personale espresso in termini di Punti Organico assegnati nel 2014 su indicatori 2013. A fronte di una spesa stipendiale per personale strutturato a tempo indeterminato pari a € 82.592.481 (minore rispetto al 2013 di € 1.709.985) si è avuta una assegnazione di **14,20** PO.
Nel 2015, con decreto ministeriale n. 503 del 21 luglio, sono stati stabiliti ulteriori specifici criteri per la definizione del contingente di spesa disponibile per assunzioni del personale espresso in termini di Punti Organico e sono stati assegnati **10,01** PO.
Nel 2016 con decreto ministeriale n. 619 del 5 agosto sono stati stabiliti i criteri per il contingente di spesa disponibile per assunzioni del personale espresso in termini di PO e sono stati assegnati **16,68** PO.
Nel 2017 con decreto ministeriale n. 614 del 10 agosto sono stati stabiliti i criteri per il contingente di spesa disponibile per assunzioni del personale espresso in termini di PO e sono stati assegnati **19,59** PO.
Nel 2018 con decreto ministeriale n. 873 del 29 dicembre sono stati stabiliti i criteri per il contingente di spesa disponibile per assunzioni del personale espresso in termini di Punti Organico e i PO assegnati sono stati **29,07**.
Nel 2019 con decreto ministeriale n. 740 dell'8 agosto sono stati stabiliti i criteri per il contingente di spesa disponibile per assunzioni del personale espresso in termini di Punti Organico. Sono stati quindi assegnati **33,10** PO più **4,7** PO aggiuntivi.
Nel 2020 con decreto ministeriale n. 441 del 10 agosto sono stati stabiliti i criteri per il contingente di spesa disponibile per assunzioni del personale espresso in termini di Punti Organico. Sono stati quindi assegnati 31,41 PO più **4,76** PO aggiuntivi.
Nel 2021 con decreto ministeriale n. 1096 del 24 settembre sono stati stabiliti i criteri per il contingente di spesa disponibile per assunzioni del personale espresso in termini di Punti Organico. Sono stati quindi assegnati 35,39 PO.
Nel 2022 con decreto ministeriale n. 1106 del 24 settembre sono stati stabiliti i criteri per il contingente

di spesa disponibile per assunzioni del personale espresso in termini di Punti Organico. Sono stati quindi assegnati 36,57 PO.

Nel 2023 con decreto ministeriale n. 1560 del 01 dicembre sono stati stabiliti i criteri per il contingente di spesa disponibile per assunzioni del personale espresso in termini di Punti Organico. Sono stati quindi assegnati 30,82 PO.

Per il 2024 con decreto ministeriale n. 36 del 23 gennaio 2025 e successiva rettifica con D.M. 407 del 22 maggio 2025 sono stati stabiliti i criteri per il contingente di spesa disponibile per assunzioni del personale espresso in termini di Punti Organico. Sono stati quindi assegnati 28,79 PO.

Per il 2025 con decreto ministeriale n. 719 del 9 ottobre 2025 sono stati stabiliti i criteri per il contingente di spesa disponibile per assunzioni del personale espresso in termini di Punti Organico. Sono stati quindi assegnati 21,85 PO.

I Punti Organico assegnati derivano dall'analisi di alcuni indicatori che il ministero prende a riferimento ovvero la spesa di personale e la sostenibilità economico-finanziaria.

Per **spesa di personale** si intende il rapporto percentuale tra tutte le spese fisse e accessorie del personale strutturato a tempo indeterminato e determinato a carico dell'Ateneo e della didattica a contratto sul totale delle entrate complessive (finanziamenti ministeriali – FFO e programmazione triennale – e contribuzione studentesca al netto dei rimborsi). Per tale indicatore il valore "soglia" è pari all'80%.

$$\text{INDICATORE SPESE DI PERSONALE} = \frac{\text{Spese fisse e accessorie di personale a T.IND. e a T. D. + docenze a contratto}}{\text{FFO + programmazione triennale + (Tasse e contributi – restituzioni)}}$$

Per **spesa di indebitamento** si intende il rapporto tra l'importo dell'ammortamento annuo (quota capitale + quota interessi) al netto dei contributi statali per investimento ed edilizia, e il totale delle entrate per funzionamento, tasse e contributi al netto delle spese per il personale e dei fitti passivi. Per tale indicatore il valore soglia è il 10% e influenza la percentuale di turn-over solo se l'indicatore delle spese per il personale è superiore all'80%.

$$\text{INDICATORE SPESE DI INDEBITAMENTO} = \frac{\text{(Oneri di ammortamento) – contributi statali per investimenti ed edilizia}}{\begin{array}{c}\text{[FFO + programmazione triennale + (Tasse e contributi – restituzioni)] –} \\ \text{[Spese fisse e accessorie di personale a T.IND. e a T. D.} \\ \text{+ docenze a contratto] – [fitti passivi a carico dell'Ateneo]}\end{array}}$$

L'**Indice di sostenibilità economico finanziaria** dell'Ateneo (ISEF) si intende il rapporto tra l'82% della somma tra tasse e contributi studenteschi, FFO, programmazione triennale meno i fitti passivi e le spese fisse e accessorie di personale a tempo indeterminato e determinato, più docenze a contratto e gli oneri di ammortamento su mutui (quota capitale + quota interessi)

$$\text{ISEF} = \frac{\text{82/100 (FFO + programmazione triennale + (Tasse e contributi – restituzioni) – fitti passivi}}{\text{Spese fisse e accessorie di personale a T.IND. e a T. D. + doc. a contratto + oneri di ammortamento su mutui}}$$

Soltanto in caso di **ISEF** maggiore di 1 e di spese di personale inferiori all'80% gli Atenei possono aumentare il loro 50%, di possibilità assunzionale base con il delta ottenuto (Decreto Ministeriale n. 36 del 23/01/2025)

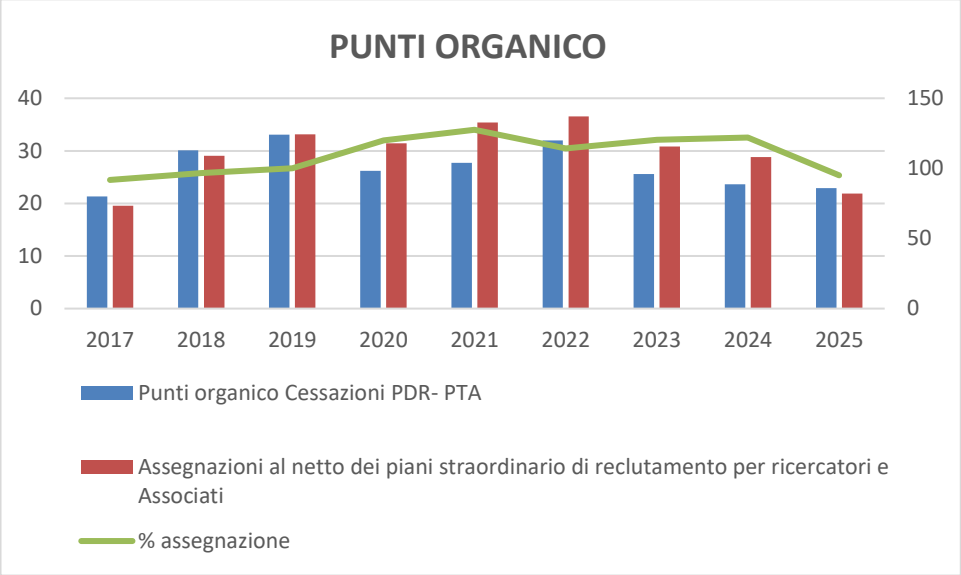
L'andamento dei PO negli ultimi anni può essere riassunto nella tabella che segue:

La percentuale di Turnover autorizzata per l'anno 2025 è stata pari al 95%.

	Punti organico Cessazioni PDR- PTA	**Assegnazioni al netto dei piani straordinario di reclutamento**	**% assegnazione**
2017	21,35	19,59	**91,76**
2018	30,1	29,07	**96,58**
2019	33,1	33,16	**100,18**

2020	26,2	31,41	**119,89**
2021	27,75	35,39	**127,53**
2022	32,00	36,57	**114,28**
2023	25,6	30,82	**120,39**
2024	23,65	28,79	**122**
2025	22,93	21,85	**95**

Graficamente rappresentato come segue:



Il risultato ottenuto dall'Ateneo nell'assegnazione di punti organico è in diminuzione rispetto all'anno precedente per una pluralità di cause tra cui l'introduzione del parziale blocco del turnover al 75% per il personale non ricercatore.
La performance continua ad essere superiore in termini di turnover rispetto al sistema universitario (95% vs 78%), ma i dati vanno letti con attenzione e messi in relazione con la possibile flessione degli indicatori e con le regole e criteri di assegnazione del FFO e dei punti organico. L'aver ricevuto in modo costante un numero di punti organico che supera quello relativo alle cessazioni dal servizio (turn over superiore al 100%) può comportare, se non adeguatamente monitorato e accompagnato da azioni sul fronte delle entrate, ripercussioni sul bilancio, attraverso un irrigidimento dello stesso: una situazione che si verifica quando buona parte del FFO viene utilizzata per spese di personale, lasciando minori margini per altri tipi di interventi. D'altra parte, ottenere un buon risultato in termini di punti organico non va a incidere sulle assegnazioni di FFO negli anni successivi, i cui meccanismi di riparto seguono altre logiche e criteri. È probabile quindi che l'Ateneo, grazie all'utilizzo dei punti organico ottenuti, aumenti ulteriormente la propria spesa per il personale negli anni a venire, peggiorando però, nel medio termine, il valore dei due indicatori utilizzati dal MUR (personale e ISEF) con una dinamica già osservata in altri Atenei italiani, di piccole e di grandi dimensioni, che hanno ottenuto un cospicuo numero di punti organico.

INDICAZIONI DEL RISPETTO DEI VALORI PREVISTI EX DECRETO LEGISLATIVO N. 49/2012, PER I SEGUENTI INDICATORI:

ANNO	SPESE DI PERSONALE /ENTRATE TOTALI	INDICATORE DI INDEBITAMENTO	ISEF	CESSAZIONI IN TERMINI DI PO	PO BASE (50% cessazioni)	PO AGGIUNTIVI	RIEQUILIBRIO	PO TOTALI
2017 su dati 2016	68,18%	0%	1,18	21,35	10,68	8,17	0,74	19,59
2018 su dati 2017	67,84%	0%	1,19	30,1	15,05	14,02	-	29,07
2019 su dati 2018	66,88%	0%	1,21	33,1	16,55	16,61	-	33,16
2020 su dati 2019	65,14%	0%	1,24	26,2	13,1	18,31	-	31,41
2021 su dati 2020	61,35%	0%	1,32	27,75	13,88	21,51	-	35,39
2022 su dati 2021	58,41%	0%	1,39	32	16	20,57	-	36,57
2023 su dati 2022	61,42%	0%	1,32	25,6	12,8	18,02	-	30,82
2024 su dati 2023	61,29%	0%	1,32	23,65	11,83	16,82	0,03	28,68
2025 su dati 2024	66,12%	0,98%	1,22	22,93	11.47	10.35		21.82
2026 su dati 2025 *	71,10%	2,30%	1,13					

* Dato stimato e in corso di validazione in Proper

Spese di Personale

Indicatore di personale	2025	2024	2023	2022	2021	2020
Spese per il personale a carico Ateneo (A) provvisorio *	119.720.835	113.399.387	105.070.214	100.394.826	90.613.039	90.146.043
FFO (B)provvisorio*	130.137.451	135.074.598	135.639.339	126.690.887	117.885.078	107.528.718
Programmazione Triennale (C)	1.982.599	1.060.288	1.081.727	1.081.727	1.081.727	963.620
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D)	36.269.085	35.369.872	34.715.063	35.673.676	36.154.172	38.434.303
TOTALE (E) = (B+C+D)	**168.389.135**	**171.504.758**	**171.436.129**	**163.446.290**	**155.120.977**	**146.926.641**
Rapporto (A/E) = < 80% (provvisorio per l'anno 2024)	71,10%	66,12%	61,29%	61,42%	58,41%	61,35%

Questo importo comprende oltre alla spesa del personale a tempo determinato ed indeterminato anche il trattamento economico del Direttore Generale, la spesa del fondo del trattamento economico del Direttore Generale, la spesa del fondo del trattamento economico dirigenziale, tecnico amministrativo e dei collaborator ed esperti linguistici e pertanto diffferisce dall'importo indicato per l'anno 2025 a pagina 16 che si riferisce soltanto alla spesa del personale a tempo determinato ed indeterminato per retribuzioni fisse e continuative.
*Dato stimato e in corso di validazione in Proper.

Concorrono alla formazione della spesa di personale, come negli anni scorsi, inoltre il trattamento economico del Direttore Generale, la spesa per il fondo di contrattazione del personale dirigenziale, tecnico amministrativo e dei collaboratori ed esperti linguistici.

Sostenibilità economico-finanziaria

Indicatore sostenibilità economico finanziaria	2025 *	2024	2023	2022	2021	2020
FFO (A) provvisorio *	130.137.451	135.074.598	135.639.339	126.690.887	117.497.801	107.528.718
Programmazione Triennale (B)	1.982.599	1.060.288	1.081.727	1.081.727	1.081.727	963.620
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (C)	36.269.085	35.369.872	34.715.063	35.673.676	36.154.172	38.434.303
Fitti Passivi (D)	2.021.257	2.068.838	2.109.333	2.081.555	1.932.000	1.870.718
TOTALE (E) = (A+B+C-D)	166.367.878	169.435.921	169.326.796	161.364.735	152.801.700	145.055.923
Spese di personale a carico Ateneo (F) provvisorio *	119.720.835	113.399.387	105.070.214	100.394.826	90.613.039	90.146.043
Ammortamento mutui (G=capitale + interessi)	1.073.740	550.179	0	0	0	0
TOTALE (H) = (F+G)	**120.794.575**	**113.949.566**	**105.070.214**	**100.394.826**	**90.613.039**	**90.146.043**
Rapporto (82%E/H) => 1 (provvisorio per l'anno 2024)	1,13	1,22	1,32	1,32	1,39	1,32

*Dato stimato e in corso di validazione in Proper

Indebitamento

Indicatore di indebitamento	2025*	2024	2023	2022	2021
Ammortamento mutui (capitale + interessi)	1.073.740	550.179	0	0	0
TOTALE (A)	1.073.740	550.179	0	0	0
*FFO (B) provvisorio **	130.137.451	135.074.598	135.639.339	126.690.887	117.497.801
Programmazione Triennale (C)	1.982.599	1.060.288	1.081.727	1.081.727	1.081.727
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D)	36.269.085	35.369.872	34.715.063	35.673.676	36.154.172
Spese di personale a carico Ateneo (E) provvisorio *	119.720.835	113.399.387	105.070.214	100.394.826	90.613.039
Fitti passivi a carico Ateneo (F)	2.021.257	2.068.838	2.109.333	2.081.555	1.932.000
TOTALE (G) = (B+C+D-E-F)	**46.647.043**	**56.036.534**	**64.256.582**	**60.969.909**	**62.188.661**
Rapporto (A/G) = < 15% (provvisorio per l'anno 2024)	2,30%	0,98%	0,00%	0,00	0,00

*Dato stimato e in corso di validazione in Proper

Spesa Personale a tempo determinato 2025

Altra importante voce di spesa nel bilancio 2025 sempre relativa alle risorse umane è quella del lavoro a tempo determinato, in somministrazione ed atipico.
Al riguardo nell'anno 2025 l'Ateneo, in base alla vigente normativa, ha stipulato contratti di lavoro flessibile (tempi determinati, lavoro in somministrazione) sostanzialmente per le seguenti tipologie di esigenze:

a) sostituzione di personale assente per qualsiasi motivo (gravidanza, malattie superiori a 60 gg., congedi per altri motivi e per periodi lunghi);

b) picchi di attività ed esigenze stagionali
c) realizzazione di progetti di ricerca, innovazione tecnologica e miglioramento dei servizi anche didattici agli studenti (PNRR compreso il progetto EDUNEXT -Bandi della Regione, Dipartimenti di Eccellenza);
d) adempimento Convenzione di inserimento lavorativo delle persone disabili e Categorie Protette stipulata con la Provincia di Modena.

Nei casi di cui alle lettere a) e b) le leggi finanziarie a partire dal 2004 hanno fissato dei limiti di spesa che sono stati ridotti nel tempo fino ad arrivare al 35% della spesa sostenuta per contratti flessibili nel corso del 2003 (il ricorso a tali tipi di contratti è limitato all'assunzione di personale stagionale appartenente alle categorie Protette ed in adempimento di apposita convenzione ex art 11 L. 168/99 ed anche la spesa per i picchi di attività stagionali legati al "progetto immatricolazioni" grava di fatto su fondi diversi dal FFO e pertanto fuori dal c.d. "Limite"); nei casi, invece, della lettera c) non vi sono limiti di spesa poiché le università godono di una deroga per le tre tipologie di contratti elencate a condizione che i relativi costi non gravino sui fondi del FFO e siano utilizzate coperture derivanti da finanziamenti specifici aggiuntivi o da fondi dell'Unione Europea.
In buona sostanza questi contratti devono gravare su fondi esterni e a tale scopo vengono utilizzate apposite poste di bilancio che derivano dallo stanziamento di fondi proveniente dai proventi dei progetti di ricerca, di didattica (es. Fondi Erasmus) ovvero dalle tasse di iscrizione ai corsi universitari o post universitari (ad. Es TFA).
Allo stesso modo l'Ateneo ha stipulato contratti co.co.co. per progetti finalizzati alla realizzazione di progetti di ricerca, innovazione tecnologica e miglioramento dei servizi anche didattici agli studenti in linea col disposto della finanziaria. Per questi contratti sono state effettuate regolari selezioni e sono stati rispettati i vincoli imposti dal disposto della Decreto legislativo 30 marzo 2001 n. 165 art. 7 commi 6 6bis e 6ter. A tale proposito occorre ricordare che la Legge 205/2017 – art. 1 comma 1148 lett. h) ha disposto la proroga al 1° gennaio 2019 (scadenza ulteriormente prorogata dalla legge di bilancio al 01.07.2019) del divieto per le PA di stipulare i contratti di collaborazione coordinata e continuativa di cui all'art. 2, comma 1, del decreto legislativo nr. 81/2015 (c.d. Codice dei contratti di lavoro in attuazione del Jobs Act). Occorre in ultimo ricordare che il Dlgs. 75/2017 – art. 5 di modifica dell'art. 7 d.lgs. 165/01 – introduce il comma 5 bis che vieta le cococo con organizzazione da parte del conferente dell'attività, dei tempi di lavoro, dell'esecuzione della prestazione.
L'ateneo ha provveduto a disciplinare l'applicazione di tale divieto mediante apposita circolare di chiarimenti prot.nr 115772 del 22.07.2019.

Gravano, senza dubbio nel limite della spesa i contratti in adempimento della convenzione di cui alla lettera d). In generale, i contratti stipulati hanno durata variabile e molti hanno durata annuale e pluriennale. A tal proposito occorre sottolineare che l'ateneo già in occasione del Bilancio di Previsione 2008 aveva fissato, al fine di razionalizzare e contenere la spesa di personale per tutti i contratti a tempo determinato i seguenti criteri ancora attualmente in vigore:

- tutti i contratti (e gli eventuali rinnovi) stipulati nel corso d'anno non possono, salvo deroghe giustificate dalla natura delle attività, andare oltre il temine del 31 dicembre così da allineare la decorrenza giuridica dei contratti con l'esercizio finanziario, la deroga a tale principio è sottoposta alla valutazione discrezionale del Direttore Generale, in relazione alla natura dell'attività e dei fondi utilizzati, in particolare per la realizzazione di progetti di miglioramento dei servizi all'interno dell'Università.
- Il termine del 31 dicembre è stato in parte riallineato al 31 gennaio termine ultimo per l'adozione del PIAO e per il conseguente aggiornamento del piano annuale e triennale di fabbisogno del personale anche a tempo determinato.
- i nuovi contratti richiesti dalle strutture decentrate (intesi come centri autonomi di spesa) dovevano essere tendenzialmente co-finanziati o finanziati dalle strutture stesse salvo il ricorso ad appositi fondi di bilancio diversi dal fondo di finanziamento ordinario appositamente dedicati alla realizzazione di attività a supporto dei progetti di ricerca, innovazione tecnologica e miglioramento dei servizi anche didattici agli studenti, ed era possibile, per questi, derogare al termine del 31 dicembre solo in ragione del raggiungimento degli obbiettivi fissati dalla relativa richiesta di attivazione.
    - La selezione del personale a tempo determinato ha altresì risposto alle esigenze derivanti dalla necessità di copertura di posizioni connesse a progetti limitati nel tempo (in genere massimo 3 anni)

e finanziati con risorse provenienti dall'esterno.

I vincoli legislativi e finanziari contenuti nelle ultime leggi finanziarie e negli ultimi provvedimenti di legge, l'introduzione di nuove limitazioni nella spesa del personale e il relativo monitoraggio anche da parte del Ministero, con l'introduzione del D. Lgs. 29 marzo 2012, n. 49 "Disciplina per la programmazione, il monitoraggio e la valutazione delle politiche di bilancio e di reclutamento degli atenei" (si ricorda in particolare l'art. 5 comma 5 di detto provvedimento), costringono e costringeranno ancor di più nei prossimi anni (si vedano anche i limiti contenuti nella legge 135/2012) a rispettare alcuni criteri che già in passato sono stati adottati al fine del contenimento delle spese di personale:

- aumentare il numero complessivo del personale universitario, nei limiti delle risorse a tal uopo autorizzate con appositi Decreti ministeriali come previsto dalla normativa prima citata; i criteri generali di reclutamento del personale universitario sono stati fissati in alcune delibere del consiglio d'amministrazione; le decisioni circa la distribuzione di punti organico ai Dipartimenti sono supportate da un Algoritmo frutto dell'integrazione di indicatori relativi alla didattica e alla ricerca, con pesi specifici, con il duplice obbiettivo dell'assegnazione di punti organico con criteri premiali e il mantenimento del rispetto dei vincoli di legge;

- Non aumentare il numero complessivo del personale universitario anche con rapporto di lavoro flessibile, se non in presenza di nuovi servizi e nuove risorse (attivabili pertanto esclusivamente in presenza di co-finanziamento ministeriale e finanziamenti da enti sovventori- si veda ad es. il reclutamento dei ricercatori a tempo determinato ex art. 24 lettera a), le cui spese di personale sono prevalentemente finanziate con convenzione ovvero mediante specifici progetti di ricerca con spese di personale appositamente dedicate; in ottemperanza a quanto previsto dalla circolare ministeriale prot. n. 912 del 09/06/2011, le note ministeriali prot. n. 8312 del 5.04.2013 – prot.n. 21381 del 17.10.2013, è possibile procedere ad avviare le procedure selettive relative alle assunzioni di ricercatori a tempo determinato totalmente gravanti sui fondi: Montalcini, PRIN, FIRB, "Futuro e ricerca" ed ERC-VII PQ, privilegiando l'attivazione di ruoli a tempo determinato, sia per far fronte ai futuri pensionamenti sia per contenere la spesa stipendiale, nei limiti della normativa attualmente vigente;

- Contenere il ricorso a personale esterno ovvero ad incarichi aggiuntivi ai fini del conferimento degli incarichi di insegnamento nei corsi di studio ex art 23 legge 240/2010.
- Cercare di ottimizzare ed eventualmente riorganizzare l'attività del personale non docente implementando l'uso dei sistemi informatici e semplificando le procedure amministrative.

COSTI PER ATTIVITÀ DI SOSTEGNO AGLI STUDENTI

L'Ateneo anche nel 2025 ha realizzato una politica, già da anni consolidata, di sostegno agli studenti con azioni volte a finanziare l'eccellenza ma anche a sostenere il reddito e a premiare il merito.
In particolare, i costi sostenuti per azioni rivolte agli studenti ammontano a € 16.862.052.
Questi interventi si possono riassumere come segue:

INTERVENTI	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018
Eccellenza → borse di dottorato	11.660.262	11.232.269	9.321.672	7.047.816	5.645.316	5.128.284	4.916.111	4.096.453
Merito → borse e premi di studio	975.768	1.171.544	907.375	1.132.122	942.178	980.272	1.227.730	998.964

Mobilità → *Erasmus* e scambi culturali internazionali studenti	2.884.134	2.381.623	2.899.357	2.738.769	1.693.373	987.523	2.814.279	1.918.445
Sostegno → tutorato didattico, collaborazioni studenti part time, rimborsi tasse (dal 2023 euro 498.276 registrati a riduzione di minori ricavi, nel 2024 l'importo è stato di euro 397.081)	473.604	811.619	969.949	1.197.165	1.497.368	1.475.790	1.459.721	1.343.805
Altri servizi → per gli studenti e attività culturali	868.284	1.001.287	865.856	836.904	638.513	682.201	887.533	903.090
TOTALE	**16.862.052**	**16.598.342**	**14.964.209**	**12.952.776**	**10.416.748**	**9.254.070**	**11.305.374**	**9.260.757**

COSTI PER ATTIVITÀ DI GESTIONE CORRENTE

Già da numerosi anni l'Ateneo ha avviato una serie di interventi strutturali per la razionalizzazione dell'uso delle risorse strumentali e umane, e delle procedure amministrative, volte a contenere i costi di funzionamento. Naturalmente è importante perseguire delle politiche di sviluppo, soprattutto edilizio, che tengano conto di eventuali maggiori spese di funzionamento che vanno quantificate anticipatamente in sede di approvazione dell'opera per verificarne la sostenibilità. In generale si può dire che ogni politica di sviluppo deve essere accompagnata da una attenta analisi di costi e benefici che quello sviluppo comporta anche nel medio e lungo periodo, privilegiando interventi che consentano l'eliminazione di quelle attività e chiusura di quegli edifici non più sostenibili per dare spazio ad attività e strutture pensate e progettate fin dalla nascita con criteri che tengano conto della razionalizzazione dei costi di gestione e funzionamento e in generale di criteri di sostenibilità.

È quindi necessario intensificare la politica di contenimento delle spese di funzionamento a fronte di un aumento di spese per investimento con particolare riferimento alle spese che concorrono alla determinazione del limite previsto dall'articolo 5 del Decreto Legislativo n. 49/2012.

Per manutenzioni, pulizie, utenze e fitti i costi sono stati i seguenti:

	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018
Manutenzione ordinaria e riparazione immobili	4.545.981	3.951.448	3.817.828	2.466.573	2.444.690	2.494.621	2.223.685	2.593.168
Fitti passivi e spese condominiali	2.636.586	2.614.945	2.596.717	2.611.612	2.762.319	2.660.312	2.620.060	2.487.505
Pulizie locali	2.519.000	2.503.861	2.391.663	2.301.868	2.347.733	2.169.592	2.202.270	2.165.803

Pulizie locali – rimborsi a policlinico	116.890	127.916	128.497	114.497	95.229	91.940	90.038	90.038
Utenze e canoni energia elettrica	4.190.493	4.283.429	4.143.994	7.097.189	2.712.377	3.107.179	3.666.354	3.154.192
Utenze e canoni energia elettrica - rimborsi a policlinico	162.418	177.098	135.700	401.658	145.840	172.974	183.957	183.957
Utenze e canoni gas	562.233	856.023	1.190.586	1.555.372	876.447	1.125.592	1.109.882	1.144.454
Utenze e canoni gas – rimborsi a policlinico	689.472	661.326	783.867	836.089	355.486	442.043	470.113	470.113
Utenze e canoni acqua	239.205	271.002	173.731	229.746	211.019	198.731	189.573	194.590
Utenze e canoni acqua – rimborsi a policlinico	71.198	42.872	40.972	39.671	39.170	25.626	27.253	27.253
TOTALE	**15.733.476**	**15.489.920**	**15.403.555**	**17.654.275**	**11.990.310**	**12.488.610**	**12.783.185**	**12.511.073**

Rimane per l'Ateneo necessario definire ed attuare un'efficace politica di reperimento di nuove risorse (diverse quindi da finanziamenti ministeriali, quali il FFO, e dalle tasse studentesche) da destinare al funzionamento dell'Ateneo stesso e ad investimenti (in particolare manutenzione straordinaria) a favore delle strutture universitarie.

Inoltre, attuare azioni volte alla realizzazione di nuovi edifici e la ristrutturazione degli edifici "strategici" già esistenti, ma anche un piano di dismissione di locali non più adeguati alle esigenze didattiche e scientifiche, evitando un aumento delle spese di funzionamento, non più sostenibile dall'Ateneo alla luce delle risorse esistenti. Importante è un piano di acquisizione di nuovi e innovativi spazi didattici e di ricerca attraverso accordi di programma con il territorio, ricercando fonti di cofinanziamento esterne che non solo siano dirette all'acquisizione degli edifici ma che attraverso un piano condiviso delle azioni e delle attività svolte negli spazi acquisiti ne condivida gli oneri di gestione.

Da ultimo è in corso di realizzazione un piano di efficientamento energetico volto alla revisione e, dove necessario, al rifacimento degli impianti elettrici e di calore attraverso tecnologie a basso impatto ambientale e a risparmio energetico.

FABBISOGNO STATALE

Nell'esercizio finanziario 2025 con ministeriale numero 14.164 del 21 novembre 2025 è stato assegnato all'Ateneo un limite di fabbisogno finanziario pari a 146,00 milioni di euro.

Con nota protocollo numero 322.554 del 10 dicembre 2025, è stato richiesto un aumento del fabbisogno e il MUR, considerando le richieste pervenute e la disponibilità residua di fabbisogno a livello di sistema, con ministeriale numero 15.489 del 22 dicembre 2025 ha accordato un aumento del limite di fabbisogno finanziario per 3,07 milioni di euro, concedendo quindi *un'assegnazione finale totale di 149,07 milioni di euro.*

L'Ateneo, al termine dell'esercizio finanziario 2025, ha utilizzato un fabbisogno finanziario pari a 148,83 milioni di euro, rispettando pertanto il limite 2025 assegnato con una percentuale di incidenza del 99,84%.

1.3 EDILIZIA – INVESTIMENTI E INDEBITAMENTI

OPERE REALIZZATE E IN CORSO PREVISTE NEL PIANO STRATEGICO 2021 – 2025

Il Piano Strategico sessennale 2020-2025 riconosce come finalità strategica il rinnovamento o il risanamento energetico radicale e ad ampio spettro del parco edilizio di Unimore. Elementi fondamentali in quest'ottica sono la disponibilità di alloggi e di strutture didattiche e di ricerca adeguate alle aspettative della popolazione studentesca, del personale docente, ricercatore e tecnico-amministrativo. Le potenziali ricadute positive del potenziamento infrastrutturale, e del conseguente incremento dell'attrattività dell'Ateneo, includono non solo il miglioramento del percorso formativo degli studenti e del posizionamento di Unimore come Università di ricerca, ma anche più in generale il contesto sociale, economico e culturale delle città e dei territori, ad esempio la maggiore capacità di rispondere ai crescenti fabbisogni di laureati altamente qualificati da parte del mondo del lavoro.

Di seguito sono illustrate le azioni attuate per la realizzazione della prima parte del piano strategico.

INCREMENTO DEGLI SPAZI DEDICATI A DIDATTICA E RICERCA, ANCHE ATTRAVERSO LA SOSTITUZIONE O RIQUALIFICAZIONE EDILIZIA

Sono state intraprese numerose azioni, articolate su diversi archi temporali, sia nella sede di Modena, sia in quella di Reggio Emilia. Questi interventi hanno permesso di

- ampliare considerevolmente gli spazi per didattica disponibili nella sede di Reggio Emilia, grazie al **completamento di aule e laboratori informatici presso l'edificio dell'ex Seminario Vescovile**, di cui è stato già acquisito da parte dell'Ateneo il diritto di usufrutto trentennale per una ampia porzione, che include 2060 m^2 di spazi didattici e oltre 1500 posti/aula. **Intervento concluso nel corso nel 2022**.

- programmare la costruzione del **nuovo Padiglione didattico di Ingegneria a Modena** (942 mq di spazi didattici, 1100 posti/aula). La realizzazione di questo immobile è stata rallentata per effetto di un incremento dei costi nel corso degli anni 2020 e 2021 per effetto della pandemia Covid. Il progetto è stato aggiornato e riappaltato nel 2024, i lavori sono tuttora in corso.

- Realizzare la costruzione di una **palazzina di ricerca a completamento dell'edificio MO28 nel Campus di Ingegneria a Modena** (circa 1200 mq lordi complessivi per laboratori didattici), terminata nel novembre 2025 e attivata il 13/3/2026**.**

- **Acquisire** dal Comune di Modena in concessione **un'area didattica presso il centro "Auditorium Beccaria**" per un totale di mq 1274 e in uso un'area di servizi/ricerca presso il **nuovo Data Center** di via Ermanno Gorrieri (MO) che dispone di mq 146 per aule/spazi didattici e mq 455 per laboratori di ricerca.

- Infine nell'arco temporale del Piano 2020-2025 è stato previsto il completamento degli interventi di adeguamento **antincendio e impianti per gli edifici di Fisica e di Matematica** per renderli completamente funzionali alle attività didattiche e di ricerca. IL CPI dell'edificio di Fisica è stato rilasciato

nel 2020 al termine dei lavori di adeguamento. Per l'edificio di Matematica, sono stati eseguiti una parte importante di lavori che hanno potato ad ottenere una presentazione di una prima SCIA nel 2026. Il completamento definitivo dei lavori è previsto nel 2027

Per i principali interventi descritti viene sotto riportato il costo dell'investimento con la relativa copertura finanziaria prevista.

- **Completamento degli arredi e attrezzature audiovisive e informatiche nelle aule dell'ex-Seminario Vescovile a Reggio Emilia. CUP E86J20000380005**

Totale investimento	Di cui su fondi del bilancio di Ateneo già presenti al 31.12.2022	Di cui su cofinanziamento ministeriale	Di cui su finanziamenti da terzi	Di cui su indebitamento	
€ 1.795.364,07	€ 1.795.364,07	€ 0	€ 35.000 (Fondazione Manodori" RE) € 171.250,00 (Donazione sig. ra Paguni)	€ 0	
Di cui utilizzato al 31.12.2023					€ 1.795.364,07

L'iniziativa è stata realizzata.

- **Completamento della riqualificazione dell'edificio di Matematica (MO18) nel Campus Scientifico di Via Campi a Modena. CUP E93H19000290005**

Totale investimento	Di cui su fondi del bilancio di Ateneo già presenti al 31.12.2022	Di cui su cofinanziamento ministeriale	Di cui su finanziamenti da terzi	Di cui su indebitamento	
€ 1.500.000	€ 1.500.000	€0	€0	€ 0	
Di cui utilizzato al 31.12.2023					€ 1.374.894,39

Il IV stralcio è stato realizzato. Per l'ottenimento del CPI è necessario un ultimo definitivo stralcio di lavori.

- **Avvio gara per l'aggiudicazione lavori di costruzione della nuova ala di MO28, Campus di Ingegneria Modena. CUP E94G18000180007**

Totale investimento	Di cui su fondi del bilancio di Ateneo al 31.12.2022	Di cui su cofinanziamento ministeriale	Di cui su finanziamenti da terzi	Di cui su indebitamento	
€ 3.059.580,00	€ 2.060.000.00		€ 999.580,00	€ 0	
Di cui utilizzato al 31.12.2023					€ 2.940.607
Di cui utilizzato al 31.12.2024					€ 13.469
Di cui utilizzato al 31.12.2025					€ 305.603,62

L'iniziativa è stata completata nel novembre 2025 e attivata il 13/3/2026.

Impegni e pagamenti 2025

Avvio gara per l'aggiudicazione lavori di costruzione della nuova ala di MO28, Campus di Ingegneria Modena CUP E94G18000180007					
Intervento	**Operatore Economico**	**Impegnato bilancio 2025**	**Budget**	**Piano dei Conti**	**Pagato 2025**
Allestimento dell'ampliamento dell'edificio MO28 presso il Campus di Ingegneria – Fornitura di arredi	CITTERIO S.P.A.	130.536,34 €	BDGT_2020_351- BDGT_2024_334	CG.1.11.03.01	- €
Allestimento dell'ampliamento dell'edificio MO28 presso il Campus di Ingegneria – Fornitura di server e strumentazioni arredi_Vidoni	Decima Srl	128.103,60 €	BDGT_2024_334	CG.1.11.02.03	- €
Da SAL 3 al SAL 6 Ampliamento Pad. Ing._MO28_Enzo_Ferrari_Caiv	EFFE-GI IMPIANTI S.R.L.	46.963,68 €	2023_Secondo_stralcio_MO28	CG.1.11.07.04	1.400.494,80 €

- **Inizio lavori di costruzione Nuovo Padiglione didattico presso il Campus di Ingegneria, MO53, CUP E99H18000000005**

Totale investimento – valore inziale euro 8.000.000 – valore rimodulato euro 10.100.000	Di cui su fondi del bilancio di Ateneo	Di cui su cofinanziamento ministeriale	Di cui su finanziamenti da terzi	Di cui su indebitamento	
€10.100.000	€1.837.143,12	€4.262.856,88	€4.000.000,00	€ 0	
Di cui utilizzato al 31.12.2023					€ 1.376.393
Di cui utilizzato al 31.12.2024					€ 148.248
Di cui utilizzato al 31.12.2025					€ 7.349.948,29

L'iniziativa è in corso di realizzazione. Rimangono a disposizione per gli arredi 800.000 euro della donazione Confindustria.

Impegni e pagamenti 2025

Inizio lavori di costruzione Nuovo Padiglione didattico presso il Campus di Ingegneria CUP E99H18000000005					
Intervento	Operatore Economico	Impegnato bilancio 2025	Budget	Piano dei Conti	Pagato 2025
Sorveglianza archeologica in corso d'opera durante gli scavi da eseguirsi per la realizzazione di un nuovo padiglione aule presso il Campus di Ingegneria Enzo Ferrari a Modena_saldo	Librenti Mauro	1.218,05 €	BDGT_2017_302	CG.4.41.08.01.01	1.218,05 €
Lavori di costruzione Nuovo Padiglione Didattico Presso Campus Ingegneria Enzo Ferrari MO53	I.T.I. IMPRESA GENERALE S.P.A.	7.275.603,10 €	DA_MIUR_PER_EDILIZIA_MANUT_STRAO_ES_FIN_2012_sisma + 2024_-_RER_ingegneria_MO53 Convenzione(prot.331837/24) con Regione Emilia-Romagna per larealizzazione del progetto ammesso a contributo a valeresulla DGR n.1439/2024	CG.1.11.07.01	1.455.120,62 €
Incarico di componente del Collegio Consultivo Tecnico per i lavori di costruzione del padiglione didattico	Lo Fiego Pasquale	44.247,88 €	BDGT_2017_302	CA.4.41.08.01	- €
SERVIZIO DI COLLAUDO TECNICO-AMMINISTRATIVO IN CORSO D'OPERA DEI LAVORI DI REALIZZAZIONE DI UN NUOVO PADIGLIONE AULE PRESSO IL DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA "ENZO FERRARI" A MODENA	Magnani Tiziano	28.879,26 €	BDGT_2017_302	CA.4.41.08.0i	- €

Come proseguimento e completamento delle azioni già intraprese nel biennio 2021-2022, nel triennio 2023-2025 sono state programmate numerose azioni, di carattere pluriennale, che contemplano sia la costruzione di nuovi edifici, sia la riqualificazione/completamento di edifici esistenti.

- Si è avviata la progettazione del nuovo edificio ad uso didattico e di ricerca "**Nuovi Istituti Biomedici nel Campus Scientifico di Via Campi** a Modena (circa 1500 mq di spazi didattici, 1400 posti/aula, 3000 mq di spazi di ricerca), prevista nell'area dell'edificio ex-Chimica (MO16). Al riguardo è stato attivato un bando di gara per l'abbattimento dell'edificio MO16; è stata affidata la progettazione esecutiva e verrà bandita

la gara per la realizzazione dei Nuovi Istituti Biomedici nel Campus Scientifico di Via Campi a Modena, da realizzarsi sulla stessa area di sedime dell'edificio abbattuto.

- All'interno del **Campus S. Lazzaro di Reggio Emilia è in corso di realizzazione una nuova palazzina didattica e di ricerca** (circa 1500 mq di spazi didattici, 1400 posti/aula, 1800 mq di spazi di ricerca).
- È in corso la riorganizzazione degli spazi al **Piano terra ala ovest dell'Ex Foro Boario a Modena** (edificio MO07) finalizzata alla realizzazione di spazi didattici per circa 2000 mq totali.
- È stato acquisito **l'edificio didattico nel Parco dell'Innovazione a Reggio Emilia (capannone 15c**). La superficie totale a disposizione è di circa 4.000 mq.

Per gli interventi descritti viene sotto riportato il costo dell'investimento con la relativa copertura finanziaria prevista.

➢ Abbattimento dell'edificio ex chimica (MO16) e realizzazione dei nuovi istituti biomedici CUP E95E22000320006

EDILIZIA				
ED.1 Incrementare e riqualificare gli spazi dedicati a didattica e a ricerca, anche con nuovi interventi edilizi				
- Azione Edilizia 1 - Attivare un bando di gara per l'abbattimento dell'edificio ex-Chimica (MO16), la progettazione esecutiva e l'avvio del cantiere sulla stessa area di sedime dei Nuovi Istituti Biomedici nel Campus Scientifico di Via Campi a Modena. Investimento stimato comprensivo di demolizione e arredi € 62.308.968 (CUP E95E22000320006)	**Totale €51.974.596, 90**	Risorse attualmente iscritte a bilancio: ***Demolizione e progettazione*** € 4.000.000,00 a Bilancio: Cod. Progetto BDGT_2022_58 euro 1.200,00 2023_demolizione_vecchia_chimica_CdA_07_23/06/23 € 800.000,00 2021_nuovi_istituti_biomedici_FOMO_no_2021.02.07) € 2.000.000,00 ***Nuova costruzione*** € 44.647.576,90 a Bilancio: Cod. Progetto 2022_MO15_BIOMEDICI_CAMPUS_VIA_CAMPI_DM_1274 € 22.395.339 2022_ANT_REALIZ_PPP_EX_BIO_MANUT_STRAO_DA_UT_2021 € 1.000.000 2024_Azione_edilizia_1_NUOVI_BIOMEDICI € 2.000.000 – (da ripartizione utile 2023) 2023_PRESTITO_BEI_1_TRANCE_C € 2.091.900,00 2023_PRESTITO_BEI_1_TRANCE_A_BIS € 4.000.000,00 2024_BIOMEDICI_1_DA_EC_2014 € 750.000,00 2024_BIOMEDICI_2_DA_EC_2018 € 1.194.006,00 2024_BIOMEDICI_3_DA_EC_2019 € 178.471,82 2024_BIOMEDICI_4_DA_EC_2020 € 2.403.140,00	€ 0	€ 0

		2024_BIOMEDICI_5_DA_EC_2021 € 3.238.906,40 2024_BIOMEDICI_6_DA_EC_2022 € 441.655,00 2024_BIOMEDICI_7_DA_EC_2023 € 2.184.366,49 2024_BIOMEDICI_8_DA_EC_2024 € 209.504,19 2025_NUOVI_BIOMEDICI_AZIONE_EDILIZIA1 500.000,00 2025_PRO3_24_26_OBIETTIVO_C_quota_2024_parte_BIOM 530.144,00 2025_PRO3_24_26_OBIETTIVO_C_quota_2025_parte_BIOM 530.144,00 2025_BIOMEDICI_ABBATT.MO16_DA_UTILE_2024 1.000.000,00 ***Arredi*** € 3.327.020 a Bilancio: Cod. Progetto 2022_MO15_BIOMEDICI_CAMPUS_VIA_CAMPI_DM_1274 € 3.227.020 2024_BIOMEDICI_DONAZ__INALCA € 40.000 2024_BIOMEDICI_DONAZIONE_DA_CHEF_EXPRESS_SPA € 30.000 2024_BIOMEDICI_DONAZ_CREMONINI € 30.000		
UTILIZZATO AL 31.12.2023	€ 575.311			
UTILIZZATO NEL 2024	€ 688.785			
UTILIZZATO NEL 2025	€ 868.287,15			
La demolizione è stata completata nel dicembre 2024 mentre l'appalto della nuova costruzione non è ancora stato realizzato.				

Impegni e pagamenti 2025

Demolizione dell'edificio MO16-vecchia Chimica e realizzazione nuovi istituti Biomedici CUP E95E22000320006					
Intervento	**Operatore Economico**	**Impegnato bilancio 2025**	**Budget**	**voce Piano dei Conti**	**Pagato 2025**
COLLAUDO TECNICO AMMINISTRATIVO PER LA DEMOLIZIONE DELL'EDIFICIO MO16 "VECCHIA CHIMICA EX CENTRO RICERCHE"	Lugli Fabio	10.695,53 €	2021_-_Nuovi_Istituti_biomedici_FOMO_NO._--	CA.4.41.08.01	
Affidamento dell'incarico per la determinazione del valore fiscale ai fini IMU dell'area edificabile nell'ambito del Sub-comparto 4 su cui sorgerà il padiglione dei Nuovi Istituti Biomedici	SGT Associati Piccinini - Gianferrari - Rizzi	6.256,98 €	2022_MO15_BIOMEDICI_CAMPUS_VIA_CAMPI_D	CA.4.41.08.02	- €

L2024-06 - S0125 - L'AFFIDAMENTO DEI SERVIZI DI INGEGNERIA E ARCHITETTURA DI VERIFICA DELLA PROGETTAZIONE DI FATTIBILITÀ TECNICO-ECONOMICA E DELLA PROGETTAZIONE ESECUTIVA NELL'AMBITO DEI LAVORI DI REALIZZAZIONE DEI NUOVI ISTITUTI BIOMEDICI – MO6	RINA CHECK S.r.l.	226.279,51 €	2021_-_Nuovi_Istituti_biomedici_FOMO_NO._2021.0207	CG.1.11.07.01	
L2024-06 - S0125 - L'AFFIDAMENTO DEI SERVIZI DI INGEGNERIA E ARCHITETTURA DI VERIFICA DELLA PROGETTAZIONE DI FATTIBILITÀ TECNICO-ECONOMICA E DELLA PROGETTAZIONE ESECUTIVA NELL'AMBITO DEI LAVORI DI REALIZZAZIONE DEI NUOVI ISTITUTI BIOMEDICI – MO7	BUREAU VERITAS ITALIA S.P.A.	226.279,51 €	2021_-_Nuovi_Istituti_biomedici_FOMO_NO._2021.0207	CG.1.11.07.01	
L2024-06 - S0125 - L'AFFIDAMENTO DEI SERVIZI DI INGEGNERIA E ARCHITETTURA DI VERIFICA DELLA PROGETTAZIONE DI FATTIBILITÀ TECNICO-ECONOMICA E DELLA PROGETTAZIONE ESECUTIVA NELL'AMBITO DEI LAVORI DI REALIZZAZIONE DEI NUOVI ISTITUTI BIOMEDICI – MO8	Conteco Check Srl	233.136,46 €	2021_-_Nuovi_Istituti_biomedici_FOMO_NO._2021.0207	CG.1.11.07.01	
Analisi Costi Benefici a integrazione del DOCFAP relativo alla realizzazione dei Nuovi Istituti	NOMISMA - SOCIETA' DI STUDI ECONOMICI - SPA	21.960,00 €	2022_MO15_BIOMEDICI_CAMPUS_VIA_CAMPI_DM_1274 MO15_BIOMEDICI_CAMPUS VIA CAMPI MODENA	CG.4.41.09.01.01	21.960,00 €
Prestazioni integrative e complementari alla redazione del PFTE per la realizzazione dei Nuovi Istituti Biomedici	DBA Pro spa	44.408,00 €	2022_MO15_BIOMEDICI_CAMPUS_VIA_CAMPI_DM_1274 MO15_BIOMEDICI_CAMPUS VIA CAMPI MODENA	CG.1.11.07.01	44.408,00 €
VALUTAZIONE PARTENARIATO PUBBLICO-PRIVATO NELLA FORMA DI FINANZA DI PROGETTO REP 21/2024	MULAZZANI GIOVANNI	6.225,00 €	2023_demolizione_vecchia_chimica_CdA_07_23/06/23		6.225,00 €
Pagopa n.301030026162095457 indizione gare II quadrimestre 2025 - raggruppamento 100778	ANAC	410,00 €	2021_-_Nuovi_Istituti_biomedici_FOMO_NO._2021.0207		410,00 €
Pagopa 301030024108168524 RAGGRUPPAMENTO 79437	ANAC	410,00 €	2022_MO15_BIOMEDICI_CAMPUS_VIA_CAMPI_DM_1274		410,00 €
Demolizione, ricostruzione di cabine elettriche finalizzate allo spostamento della cabina elettrica del Campus di via Campi a Modena nell'ambito del progetto per i Nuovi istituti biomedici	Inrete	92.226,16	2021_- _Nuovi_Istituti_biomedici_FOMO_NO._2021.0207 FINANZIAMENTO PROGETTO "Nuovi Istituti biomedici via Campi Modena"	CG.1.11.07.01	- €
Demolizione MO16_Edificio_Vecchia_Chimica	GARC AMBIENTE S.p.A. SB	- €		CG 1.11.07.01	241.594,09 €

Tracciatura in campo dei sottoservizi presso MO16 "Vecchia Chimica – Ex Centro Ricerche" a Modena_preventivo 240037094M_saldo	Inrete	- €	2021_-_Nuovi_Istituti_biomedici_FOMO_NO._2021.0207	CG 1.11.01.03	183,00 €
DL e CSE lavori di demolizione MO16_Vecchia Chimica_saldo	STUDIO CAPELLARI ASSOCIATI STP A R.L.	- €	2023_demolizione_vecchia_chimica_CdA_07_23/06/23	CG 4.41.08.01	87.166,89 €

- **Progettazione e costruzione di un nuovo Padiglione aule e laboratori presso il Campus S. Lazzaro a Reggio Emilia CUP E85E22000260005**

- Azione Edilizia 2 - Attivare un bando di gara per la progettazione esecutiva e avvio del cantiere del nuovo padiglione aule e laboratori presso il Campus San Lazzaro di Reggio Emilia. Investimento stimato € 20.000.000 (CUP E85E22000260005)	**€ 20.000.000**	€ 20.000.000,00 a Bilancio: Cod. Progetto 2023_NUOVO_PADIGLIONE_SAN_LAZZARO_DM_1274 € 9.451.900,00 2023_nuovo_Padiglione_RE_San_Lazzaro_CdA_08/09/23 € 1.500.000,00 2023_PRESTITO_BEI_1_TRANCE_A € 5.048.100,00 2024_RER_SAN_LAZZARO € 4.000.000,00	€ 0	€ 0
UTILIZZATO AL 31.12.2023	€ 0			
UTILIZZATO NEL 2024	€ 12.983.986			
UTILIZZATO NEL 2025	€ 337.668,41			
In corso - Con Delibera di CdA n° 460 del 21.12.2023 è stato approvato il progetto esecutivo e nel corso del 2024 è stata ultimata la procedura di gara per l'affidamento dei lavori. Il verbale di consegna parziale dei lavori è stato sottoscritto in data 30.09.2024. I lavori di fatto sono sospesi per il protrarsi delle indagini archeologiche richieste dalla Soprintendenza di Bologna. Ulteriori fondi sono stati assegnati dalla Camera di Commercio di Reggio Emilia per un importo pari a 600.000 euro per il programma arredi.				

Impegni e pagamenti 2025					
Nuovo Padiglione San Lazzaro RE23 CUP E85E22000260005					
Intervento	**Operatore Economico**	**Impegnato bilancio 2025**	**Budget**	**voce Piano dei Conti**	**Pagato 2025**
L2022/33 Trattativa diretta Mepa nr. 4572680 - assistenza e lavori di scavo archeologico presso il nuovo edificio Campus San Lazzaro di Reggio Emilia -Modifica contrattuale	AR/S ARCHEOSISTEMI Società Cooperativa	18.877,79 €	2024_RER_SAN_LAZZARO FondiFSC 021-27 "PROGETTO CAMPUSSAN LAZZARO	CG.1.11.01.03	18.808,01 €
L2022/33 Trattativa diretta Mepa nr. 4572680 - assistenza e lavori di scavo archeologico presso il nuovo edificio Campus San Lazzaro di Reggio Emilia - II Modifica contrattuale	AR/S ARCHEOSISTEMI Società Cooperativa	96.914,07 €	2024_RER_SAN_LAZZARO FondiFSC 021-27 "PROGETTO CAMPUSSAN LAZZARO	CG.1.11.07.01	- €
Installazione di nuovo contatore senza attivazione della fornitura: numero presa 3501605000038	E-DISTRIBUZIONE S.p.A.	49.932,44 €	2024_RER_SAN_LAZZARO FondiFSC 021-27 "PROGETTO CAMPUSSAN LAZZARO	CG.1.11.01.03	49.932,44 €
Contratto per l'esecuzione dei lavori di scavo per bonifica bellica - MODIFICA CONTRATTUALE	GAP SERVICE SRL	146.756,97	2024_RER_SAN_LAZZARO FondiFSC 021-27 "PROGETTO CAMPUSSAN LAZZARO	CG.1.11.01.03	182.502,97 €
Det manutenz staord DE DE9 DEL 31/07/2024	I.T.I. Impresa Generale S.p.A	23.987,14	2023_NUOVO_PAGLIONE_SAN_LAZZARO_DM_12742023_NUOVO_PAGLIONE_SAN_LAZZARO_DM_1274 - Piano strategico triennale 2023 - 2025 - Delibera 460 CdA21/12/23	CG.1.11.01.03	23.987,14 €
spostamento rete gas MP per il nuovo padiglione al S.Lazzaro - edificio RE23	IRETI GAS		2023_NUOVO_PAGLIONE_SAN_LAZZARO_DM_12742023_NUOVO_PAGLIONE_SAN_LAZZARO_DM_1274 - Piano strategico triennale 2023 - 2025 - Delibera 460 CdA21/12/23	CG.1.11.07.01	20.435,00
Contributi per gare	ANAC	1.200,00	2024_RER_SAN_LAZZARO	CG 4.41.02.01	1.200,00 €

- **Riorganizzare gli spazi al Piano terra ala ovest dell'Ex Foro Boario a Modena (edificio MO07) CUP E98H23000090005**

- Azione Edilizia 3 - Riorganizzare gli spazi al piano terra - Ala ovest dell'ex Foro Boario a Modena (MO07). Investimento stimato € 4.634.000 (CUP E98H23000090005)	€4.634.000	€ 4.634.000,00 a Bilancio Cod. Progetto 2023_FORO_BOARIO_MO_07_ALA_OVEST_PT_1 € 1.081.727,00 2023_FORO_BOARIO_MO_07_ALA_OVEST_PT_2 € 1.081.727,00 2023_FORO_BOARIO_MO_07_ALA_OVEST_PT_3 € 1.081.727,00 2023_FORO_BOARIO_MO_07_ALA_OVEST_PT_4 € 400.000,00 2023_FORO_BOARIO_MO_07_ALA_OVEST_PT_5 € 427.000,00 2023_FORO_BOARIO_MO_07_ALA_OVEST_PT_6 € 453.577,00 2023_PER_COMPLETAMENTO_MO07_4 € 108.242,00	€ 0	€ 0
UTILIZZATO AL 31.12.2023	€ 0			
UTILIZZATO NEL 2024	€ 3.695.068			
UTILIZZATO NEL 2025	€ 86.418,00			
In corso - Con Delibera del CdA n°421 del 27.11.2023 è stato approvato il progetto esecutivo dell'allestimento ad aule e spazi studio del piano terra ala ovest dell'Ex Foro a Boario a Modena. Nel corso del 2024 sì è svolta apposita gara di appalto e il contratto lavori rep. n° 95/24 è stato stipulato il 22.07.2024. Il verbale di consegna dei lavori è stato sottoscritto in data 03.09.2024. I lavori saranno pertanto completati nel 2026.				

Impegni e pagamenti 2025

MO07 FORO BOARIO - Adeguamento spazi al piano terra destinati al Dipartimento di Economia "Marco Biagi" CUP E98H23000090005					
Intervento	**Operatore Economico**	**Impegnato bilancio 2025**	**Budget**	**voce Piano dei Conti**	**Pagato 2025**
Progettazione del quadro elettrico di BT all'interno della cabina elettrica dell'edificio universitario "Foro Boario" di Modena – edificio MO07	Pampuri srl	5.747,37	023_FORO_BOARIO_MO_07_ALA_OVEST_PT_5	CG.1.10.06.01	
Servizio di coordinamento della sicurezza in fase di esecuzione per i lavori di rifunzionalizzazione del piano terra dell'ala ovest dell'edificio MO07 Foro Boario per la realizzazione di aule e locali di servizio per il dipartimento di Economia "Marco Biagi"	Barbi Claudio	73.582,32	023_FORO_BOARIO_MO_07_ALA_OVEST_PT_5	CG.4.41.08.01.01	
Servizio di Assistenza alla Direzione Lavori in materia antincendio	GOLDONI MARCO	6.027,31	023_FORO_BOARIO_MO_07_ALA_OVEST_PT_5	CG.4.41.08.01.01	
tracciatura GAS INRETE P.T. Foro Boario MO07_Guerrieri	Inrete, distribuzione energia s.p.a. Socio Unico Hera spa	183,00	023_FORO_BOARIO_MO_07_ALA_OVEST_PT_5	CG.4.41.06.02.01	183,00
tracciatura ACQUA hera P.T. Foro Boario MO07	HERA SpA	183,00	023_FORO_BOARIO_MO_07_ALA_OVEST_PT_5	CG.4.41.06.03.01	183,00
CSE rifunzionalizzazioneala ovestMO07_saldo	Donati Mario		2023_FORO_BOARIO_MO_07_ALA_OVEST_PT_4	CG.4.41.08.01.01	6.385,53
SAL dellincarico di coordinamento della sicurezza in fase di esecuzione Attività di rifunzionalizzazione del piano terra dellala ovest delledificio MO07 Foro Boario per la realizzazione di aule e locali di servizio per il dipartimento di Economia Marco Biagi	Donati Mario		2023_FORO_BOARIO_MO_07_ALA_OVEST_PT_4	CG.4.41.08.01.01	10.422,23
Dir. Operativa strutture PT ala ovest MO07_acconto	VIGNALI FABIO		2023_FORO_BOARIO_MO_07_ALA_OVEST_PT_5	CG.4.41.08.01.01	5.575,68
SAL2_CSE lavori di rifunzionalizzazione del PT ala ovest MO07 Foro Boario_per la realizzazione di aule e locali di servizio Dip.to Economia Marco	Barbi Claudio		2023_FORO_BOARIO_MO_07_ALA_OVEST_PT_5	CG.4.41.08.01.01	3.013,19
SAL1 MO07 aule a piano terra ala ovest	VF Costruzioni e Restauri S.r.l.		2023_FORO_BOARIO_MO_07_ALA_OVEST_PT_1	CG.1.10.04.02	282.620,58
Anticipazione 20%_rinfuz. PT ala ovest MO07	VF Costruzioni e Restauri S.r.l.		2023_FORO_BOARIO_MO_07_ALA_OVEST_PT_1	CG.1.10.04.01	687.602,64
SAL 2 _DO impianti clima e idro sanitari per attività di rifunzionalizzazione del piano terra dell'ala Ovest dell'edificio MO07 Foro Boario - dipartimento di Economia "Marco Biagi"	COSTI ENRICO		2023_FORO_BOARIO_MO_07_ALA_OVEST_PT_4	CG.4.41.08.01.01	2.020,39
SAL 1_DO impianti clima e idro sanitari per attività di rifunzionalizzazione del piano terra dell'ala Ovest dell'edificio MO07 Foro Boario - dipartimento di Economia "Marco Biagi"	COSTI ENRICO		2023_FORO_BOARIO_MO_07_ALA_OVEST_PT_4	CG.4.41.08.01.01	2.550,78
SAL1_DO impianti elettrici e speciali, attinenti all'attività di rifunzionalizzazione del piano terra dell'ala ovest dell'edificio MO07	PAMPURI SRL		2023_FORO_BOARIO_MO_07_ALA_OVEST_PT_5	CG.4.41.08.01.01	3.368,75
pagopa 301030021082407557	ANAC Autorità Nazionale Anticorruzione	660,00	2023_FORO_BOARIO_MO_07_ALA_OVEST_PT_6	CG.4.41.02.01	660,00
pagopa 301030021377689635 RAGGRUPPAMENTO 27069	ANAC Autorità Nazionale Anticorruzione	35,00	2023_FORO_BOARIO_MO_07_ALA_OVEST_PT_6	CG.4.41.02.01	35,00

- **Attrezzare aule e spazi studio nel Nuovo Edificio didattico nel Parco dell'Innovazione a Reggio Emilia (capannone 15 B/C).**

- Azione Edilizia 4 - Attrezzare aule e spazi studio nel Nuovo Edificio didattico nel Parco dell'Innovazione a Reggio Emilia (IV polo). Investimento stimato per attrezzare le aule e gli spazi studio euro 2.010.000	€2.010.000	Per attrezzature e arredi: € 2.010.000,00 a bilancio Cod. Progetto 2023_OFFICINE_REGGIANE_ALLESTIMENTI_1_FASE € 900.000,00 2023_PER_COMPLETAMENTO_4_POLO_RE_1 € 117.153,90 2023_PER_COMPLETAMENTO_4_POLO_RE_2 € 520.000,00 2023_PER_COMPLETAMENTO_4_POLO_RE_3 € 472.846,10	€ 0	€ 0
UTILIZZATO AL 31.12.2023	€ 0			
UTILIZZATO NEL 2024	€ 1.559.823			
Completato - Il progetto di allestimento dell'edificio è stato approvato con Delibera di CdA n° 91 del 24.03.2023. Nel corso del 2023 si sono completate le procedure di affidamento delle necessarie forniture (arredi aule, uffici, sistemi audio video ecc). Le forniture sono state attivate a partire dalla data di stipula				

dell'atto di vendita del diritto di usufrutto del fabbricato (rep. N.168840 del 26.06.24) e dal conseguente verbale di presa in carico. L'attivazione dell'edificio è avvenuta il 02.09.2024.

Nel piano triennale 2023-2025 sono state individuate ulteriori finalità prioritarie nell'ambito del progetto di potenziamento delle infrastrutture di Ateneo e in tema di riqualificazione energetica.

- Tra queste è previsto il potenziamento dell'attrattività di Unimore con riferimento alle strutture residenziali. Sono state avviate azioni per incrementare le strutture residenziali, in coerenza con quanto previsto dal DM 1257/2021 e dalla Misura 1.7 della M4C1.1 del PNRR. In quest'ambito l'Ateneo partecipa a varie iniziative progettuali, due in Centro Storico a Modena e due a Reggio Emilia, al fine di aumentare nel medio periodo la capacità di accoglienza nei confronti di Studenti e Ricercatori, in particolare provenienti da altre regioni italiane e internazionali. È già avviata la ristrutturazione da parte del Comune di Reggio Emilia del Padiglione Marchi nel Campus S. Lazzaro, cui Unimore si è impegnata a contribuire con la somma di 500 k€ e al termine della quale si prevede la realizzazione di 75 nuovi posti letto. A questi si aggiungono 82 posti letto del progetto di ristrutturazione della Palazzina M nel Parco Innovazione di Reggio Emilia, per il quale è stato richiesto un finanziamento MUR sul bando DM 1257/21. Per la sede di Modena, Unimore è direttamente responsabile di una nuova iniziativa di ristrutturazione di due immobili di proprietà del Comune di Modena e del Demanio dello Stato siti in via Carteria e via Bonacorsa (Azione Edilizia 5 del Piano Triennale 2023-2025), per la realizzazione di un nuovo studentato suddiviso in due sedi: Residenza San Barnaba e Residenza Bonacorsa (Superficie totale di 1913 + 833 m2).
- Per quanto riguarda gli edifici esistenti, questi saranno sottoposti, ove risulti efficace sotto il profilo dei costi e nei limiti delle disponibilità di bilancio, ad interventi di riqualificazione e di risanamento energetico profondo. In particolare, si intende attuare il Piano Energetico di Ateneo 2023-2025 mirato a incrementare la quota autoprodotta di energia elettrica rinnovabile mediante installazione di nuove coperture e pensiline fotovoltaiche a protezione dei parcheggi, a riqualificare impianti di riscaldamento e condizionamento, a sostituire gli apparati di illuminazione attualmente a bassa efficienza con nuovi corpi luminosi a Led al fine di limitare il consumo elettrico e la relativa manutenzione nel tempo.

Le azioni intraprese sono le seguenti:

- **Attivare un bando di gara per la progettazione esecutiva e avviare un cantiere per i Nuovi Studentati Bonacorsa e San Barnaba a Modena CUP E97G22000140004**

ED.2 Incrementare il numero di alloggi a disposizione degli studenti e ricercatori

- Azione Edilizia 5 - Attivare un bando di gara per la progettazione esecutiva e avviare un cantiere per i nuovi studentati Bonacorsa e San Barnaba a Modena. Investimento stimato inizialmente 16.071.450, comprensivo del valore dell'immobile	€13.015.352,00	San Barnaba € 4.515.352,00 a bilancio Cod. Progetto 2021_Spese_di_progettazione_da_utile_2020 € 400.000,00 2022_fondi_rischio_generico_liberati € 709.216,59 BDGT_2022_2 € 27.652,41 2024_Azione_edilizia_5_NUOVI_STUDENTATI € 500.000,00 DA MUR 2024_-_DM_1488-23_studentati_San_Barnaba_Bonacorsa € 2.878.483,00 Bonacorsa € 8.500.000,00 a bilancio Cod. Progetto 2025_PRO3_24_26_OBIETTIVO_C_quota_2024_parte_RES 530.144,00 2025_PRO3_24_26_OBIETTIVO_C_quota_2025_parte_RES 530.144,00 2025_-_FOMO_Sime_2025.0320_restauro_Bonacorsa 1.000.000,00 2025_PRESTITO_BEI_2_TRANCE 682.745,00 DA MUR 2024_-_DM_1488-23_studentati_San_Barnaba_Bonacorsa € 5.756.967,00	€ 0	€ 0
UTILIZZATO AL 31.12.2023	€ 0			
UTILIZZATO NEL 2024	€ 562.821			
UTILIZZATO NEL 2025	€ 2.983.270,63			

In corso - A seguito della Delibera n. 169 del 19.04.2024, il Consiglio di Amministrazione, in considerazione dei termini stringenti posti dal decreto n. 1257/2021 e del mancato ottenimento del nulla osta da parte della Soprintendenza, ha deciso di non procedere alla valutazione della proposta presentata dal promotore in quanto l'iter previsto dalla disciplina legislativa in materia di Partenariato Pubblico Privato non risultava più compatibile con i tempi previsti dal decreto n. 1257/2021. È stato inoltre deliberato di acquisire il progetto redatto dal promotore privato e di avviare le procedure per affidare gli aggiornamenti delle progettazioni dei due edifici al fine di poter bandire le procedure di gara separatamente, ottenuti i necessari pareri e autorizzazioni.

Edificio San Barnaba - Con delibera del 19.07.2024, il Consiglio di amministrazione di Ateneo ha approvato il progetto di fattibilità tecnico-economica del summenzionato edificio ed ha autorizzato l'avvio della procedura di appalto integrato per affidare la progettazione esecutiva e i conseguenti lavori di restauro. La gara è stata pubblicata nel mese di agosto e i lavori della commissione conclusi a ottobre 2024. Il Contratto è in fase di stipula. Nel corso del 2025 si è conclusa la progettazione esecutiva e si è dato inizio ai lavori di recupero.

Edificio Bonacorsa - con Delibera n. 247 del 12.06.2024, il Consiglio di Amministrazione ha approvato l'affidamento della redazione del progetto di fattibilità tecnico-economica. Il progettista incaricato ha consegnato gli elaborati del progetto di fattibilità tecnico-economica che sono stati trasmessi con prot. n. 285693 del 07.10.2024 alla Soprintendenza archeologia belle arti e paesaggio per la città metropolitana di Bologna e le province di Modena, Reggio Emilia e Ferrara per la necessaria approvazione ai sensi dell'art.21, c.4 del D.lgs. 42/2004. A conclusione dell'iter di ottenimento dell'apposito parere della Soprintendenza

sono state attivate le successive procedure per ottenere gli ulteriori necessari pareri per poter approvare il PFTE e per poter successivamente bandire una procedura di gara nella forma dell'appalto integrato.
Il PFTE è stato approvato con Delibera n° 376 del 21/11/2025. A oggi sono in corso le procedure di gara.

Al fine di assicurare l'avvio di una prima fase di lavori su entrambi i fabbricati entro la scadenza prevista dal V bando della legge 338/00 - DM n. 1257/2021 il CdA Unimore ha approvato, con delibera del 21.06.2024, il progetto denominato Studentati San Barnaba Bonacorsa - Progetto demolizioni selettive e messa in sicurezza immobili fase 1: "Strip Out". A seguito dell'atto di approvazione sono state espletate procedure di affidamento dei lavori conclusesi con la stipula del contratto Rep. 130 prot. 275245 del 25.09.2024 con l'operatore GARC AMBIENTE S.p.A. I lavori sono iniziati in data 16.10.2024 e conclusi nel 2025.

Impegni e pagamenti 2025

Nuovi studentati Bonaccorsa e San Barnaba CUP E97G22000140004					
Intervento	**Operatore Economico**	**Impegnato bilancio 2025**	**Budget**	**Piano dei Conti**	**Pagato 2025**
L2024/03 Appalto integrato avente ad oggetto la progettazione esecutiva e la realizzazione dei lavori di restauro scientifico e riuso in residenza per studenti universitari San Barnaba a Modena_MO62_Savoia	CAMS SERVIZI EDILI SRL	2.894.044,53	2022_fondi_rischio_generico_liberati - 2024_-_DM_1488-23_studentati_San_Barnaba_Bonacorsa	CG.1.10.04.01 - CG.1.10.04.02	
L2024/03 Appalto integrato avente ad oggetto la progettazione esecutiva e la realizzazione dei lavori di restauro scientifico e riuso in residenza per studenti universitari San Barnaba a Modena_MO62_Savoia	EAS INGEGNERIA S.R.L.S.	43.335,74	2022_fondi_rischio_generico_liberati	CG.1.10.04.02	
L2024/03 Appalto integrato avente ad oggetto la progettazione esecutiva e la realizzazione dei lavori di restauro scientifico e riuso in residenza per studenti universitari San Barnaba a Modena_MO62_Savoia	AKKAD Srl	45.125,36	2022_fondi_rischio_generico_liberati	CG.1.10.04.02	
Sal 7 Edile_DE12-2024 - restauro scientifico e riuso san barnaba MO62_saldo	I.T.I. IMPRESA GENERALE S.P.A.		2024_-_DM_1488-23_studentati_San_Barnaba_Bonacorsa	CG.1.10.06.01	5.629,46
pagopa 301030021377689635 RAGGRUPPAMENTO 27069	ANAC Autorità Nazionale Anticorruzione	35,00	2022_fondi_rischio_generico_liberati	CG.4.41.02.01	35,00
pagopa 301030021480259537 RAGGRUPPAMENTO 35649	ANAC Autorità Nazionale Anticorruzione	730,00	2022_fondi_rischio_generico_liberati	CG.4.41.02.01	730,00
Redazione delprogetto difattibilità tecnicoeconomica per larealizzazione delloStudentato"Bonacorsa"_saldo	Arké Studio Associato		2022_fondi_rischio_generico_liberati	CG.4.41.08.01.01	39.419,46
acconto 50%_prog. impianti PFTEBonacorsaPR MALAGUTI STUDIO	Studio Professionale Associato Malaguti		2022_fondi_rischio_generico_liberati	CG.4.41.08.01.01	30.806,96
Redazione del progetto di fattibilità tecnicoeconomica per la realizzazione dello Studentato "Bonacorsa"50	Procacci Gabriele		2022_fondi_rischio_generico_liberati	CG.4.41.08.01.01	17.519,76
Redazione del progetto di fattibilitàtecnico-economica per larealizzazione dello Studentato"Bonacorsa"50%	Arké Studio Associato		2022_fondi_rischio_generico_liberati	CG.4.41.08.01.01	39.419,46
Demolizioni selettive e messa in sicurezza degli immobili di Bonacorsa e San Barnaba - fase 1: "strip out"_saldo	GARC AMBIENTE S.p.A. SB		2024_-_DM_1488-23_studentati_San_Barnaba_Bonacorsa	CG.4.41.08.01.01	164.450,00
Redazione del progetto di fattibilità tecnicoeconomica per la realizzazione dello Studentato "Bonacorsa saldo	Procacci Gabriele		2022_fondi_rischio_generico_liberati	CG.4.41.08.01.01	17.519,76
Progettazione impiantinell'ambito del PFTE perla realizzaizone dellostudenatoBonacorsa_saldo	Studio Professionale Associato Malaguti		2022_fondi_rischio_generico_liberati	CG.4.41.08.01.01	30.806,96
Rimozione impianto e sez. allacciamento Gas MO61	Inrete, distribuzione energia s.p.a. Socio Unico Hera spa		2024_-_DM_1488-23_studentati_San_Barnaba_Bonacorsa	CG.1.11.01.03	5.148,40

- **Riqualificare dal punto di vista energetico edifici di interesse energetico prioritario per ottenere una percentuale di consumo di energia elettrica indipendente dalla rete pubblica (da pannelli fotovoltaici di nuova installazione) per gli edifici del Campus di Ingegneria e di Fisica a Modena e per l'area del Campus San Lazzaro e per diminuire il consumo di energia elettrica per l'illuminazione delle strutture interessate dall'intervento di Relamping (MO14, MO17, MO18, MO26, MO27 e RE04).**
-

ED.3 Aggiornare il Piano Energetico di Ateneo e implementare politiche di risanamento ed efficientamento energetico				
- Azione Edilizia 7 - Riqualificare dal punto di vista energetico gli edifici di interesse energetico prioritario. Investimento stimato:	**Totale euro 6.460.000 + 640.000,00 (RE)**	€ 6.460.000,00 a bilancio Cod. Progetto BDGT_2023_312 € 500.000,00 2023_riqualificazione_energetica_CdA_08/09/23 € 1.500.000,00 (da ripartizione utile 2022) 2023_PRESTITO_BEI_1_TRANCE_B € 3.060.000,00	€ 0	€ 0

€ 6.460.000 (Riqualificazione Campus Ingegneria e Via Campi a Modena) + € 640.000,00 (sostituzione LED Palazzo Dossetti a Reggio Emilia)		DA RER: 2023_-_lotto_2_Modena_Ingegneria € 1.400.000,00 2024_-FOMO_effic._energetico_Sime_2024-0048 € 600.000,00 € 640.000,00 a bilancio Cod. Progetto: 2024_-_DM_774_24_Fondo_edilizia_RE04 € 640.000,00 2023_integrazione_bdgt_2023_311_RE € 192.628,78 BDGT_2023_311 € 300.00,00		
UTILIZZATO AL 31.12.2023 € 248.380 **UTILIZZATO NEL 2024 € 4.805.584** **UTILIZZATO NEL 2025 € 590.724,04**				

Impegni e pagamenti 2025

Piano Energetico di Ateneo					
Lotto 1 - Modena Via Campi - Efficentamento Energetico CUP E94D23001000007					
Intervento	**Operatore Economico**	**Impegnato bilancio 2025**	**Budget**	**Piano dei Conti**	**Pagato 2025**
SAL 1 Lavori di efficientamento energetico nel campus di via campi e campus di ingegneria MO17 e MO18 – MODENA – L6153 – Lotto1	Sgargi srl		2023_PRESTITO_BEI_1_TRANCE_B	CG.1.11.07.04	149.858,07 €
SAL 1 Lavori di efficientamento energetico nel campus di via campi e campus di ingegneria MO17 e MO18 – MODENA – L6153 – Lotto1	COSTRUZIONI GENERALI APPENNINO SRL		2024_-FOMO_effic._energetico_Sime_2024-0048	CG.1.11.07.04	6.913,97 €
Redazione della variante del PE di efficientamento energetico del LOTTO 1 Modena - Campus di Via Campi_e relamping_di MO14-Biologia_saldo	AGENZIA PER L'ENERGIA E LO SVILUPPO SOSTENIBILE	48.673,28	2024_-FOMO_effic._energetico_Sime_2024-0048	CG.1.11.01.03	48.673,28 €
L2023/09 Tracciatura in campo dei sottoservizi di energia elettrica in MT e gas presso MO17_Savoia	Inrete, distribuzione energia s.p.a. Socio Unico Hera spa	366,00	2024_-FOMO_effic._energetico_Sime_2024-0048	CG.1.11.01.03	
L2023/09 Tracciatura in campo dei sottoservizi acqua e fognature presso MO17_Savoia	HERA SpA	183,00	2024_-FOMO_effic._energetico_Sime_2024-0048	CG.1.11.01.03	

Impegni e pagamenti 2025

Piano Energetico di Ateneo					
Lotto 2 - Modena Ingegneria - Efficentamento Energetico CUP E94D23001010007					
Intervento	**Operatore Economico**	**Impegnato bilancio 2025**	**Budget**	**Piano dei Conti**	**Pagato 2025**
SAL1 Lavori di efficientamento energetico nel campus di via campi e campus di ingegneria MO26-27-28-29 – MODENA – L6153 – Lotto 2	Sgargi srl		2023_PRESTITO_BEI_1_TRANCE_B	CG.1.11.07.04	236.507,06 €
SAL2 Lavori di efficientamento energetico nel campus di via campi e campus di ingegneria MO26-27-28-29 – MODENA – L6153 – Lotto 3	Sgargi srl		2023_-_lotto_2_Modena_IngegneriaDA RER +	CG.1.11.07.04	133.264,08 €
SAL1 Lavori di efficientamento energetico nel campus di via campi e campus di ingegneria MO26-27-28-29 – MODENA – L6153 – Lotto 3	COSTRUZIONI GENERALI APPENNINO SRL		2023_PRESTITO_BEI_1_TRANCE_B	CG.1.11.07.04	1.950,29 €
Redazione della variante al progetto esecutivo di efficientamento energetico del LOTTO 2 Modena – Campus Ingegneria (edifici MO26, MO27, MO28 e MO29)	AGENZIA PER L'ENERGIA E LO SVILUPPO SOSTENIBILE	24.277,32	BDGT_2023_312	CG.1.11.01.03	24.277,32
L2023/10 Tracciatura in campo dei sottoservizi di energia elettrica in MT e gas presso Ingegneria_Savoia	Inrete, distribuzione energia s.p.a. Socio Unico Hera spa	366,00	BDGT_2023_312	CG.1.11.01.03	
L2023/10 Tracciatura in campo dei sottoservizi acqua e fognature presso Ingegneria_Savoia	HERA SpA	183,00	BDGT_2023_312	CG.1.11.01.03	
L2023/10 - Lavoro di sezionamento allacciamento interrato gas presso il campus di Ingegneria in Via P. Vivarelli a Modena_Savoia	Inrete, distribuzione energia s.p.a. Socio Unico Hera spa	2.698,64	BDGT_2023_312	CG.1.11.01.03	2.698,64

Impegni e pagamenti 2025

Piano Energetico di Ateneo					
Lotto 3 - Reggio Emilia centro - Efficentamento Energetico CUP E84D23001050007					
Intervento	**Operatore Economico**	**Impegnato bilancio 2025**	**Budget**	**Piano dei Conti**	**Pagato 2025**
L2023/11 - AFFIDAMENTO DEI LAVORI DI EFFICIENTAMENTO ENERGETICO (RELAMPING) DEGLI EDIFICI RE04 E RE03 - L0625 - Savoia	SAGREDO ENGINEERING S.R.L.	513.566,80	2024_-_DM_774_24_Fondo_edilizia_RE04	CG.1.10.04.01	85.594,47
pagopa 301030024108168524 RAGGRUPPAMENTO 79437	ANAC Autorità Nazionale Anticorruzione	410,00	2024_-_DM_774_24_Fondo_edilizia_RE04	CG.4.41.02.01	410,00
Aggiornamento PE eff. energetico Lotto 3 - Reggio centro RE03 e RE04_saldo	AGENZIA PER L'ENERGIA E LO SVILUPPO SOSTENIBILE		2024_-_DM_774_24_Fondo_edilizia_RE04	CG.4.41.09.01.01	6.087,80

OPERE REALIZZATE E IN CORSO NON PREVISTE NEL PIANO STRATEGICO 2021 – 2025

Oltre alle opere sopra descritte sono state realizzate e sono in corso di realizzazione/programmazione altre opere sempre volte all'ampliamento di spazi disponibili per attività didattica e di ricerca e per le quali l'Ateneo si è fatto parte attiva al fine di consolidare sinergie con il territorio modenese e reggiano per la realizzazione congiunta di opere. In particolare:

- **REALIZZAZIONE DEL NUOVO POLO DI INGEGNERIA (SEDE DI CARPI), MO55.**

L'Ateneo ha avviato a partire dall'a.a. 2023/24 un nuovo corso di laurea magistrale in Ingegneria che trova sede in una area riqualificata a cura della Fondazione di Carpi. In particolare l'Ateneo ha a disposizione spazi totali per una superficie di circa 4.000 mq suddivisi tra ricerca e didattica. Il Costo dell'intervento ammonta a € 14.000.000 a totale carico della Fondazione di Carpi e l'Ateneo sta provvedendo agli arredi degli spazi (aule, laboratori e uffici).

La struttura è stata attivata nel 2024 e il programma di allestimento inziale si è concluso. Sull'ipotesi iniziale di assegnare 1.500.000 euro con fondi provenienti da un mutuo da contrarre con un istituto bancario, in realtà sono stati stanziati 203.062,24 euro su fondi di Ateneo.

Totale investimento	Di cui su fondi del bilancio di Ateneo	Di cui su cofinanziamento ministeriale	Di cui su finanziamenti da terzi	Di cui su indebitamento con istituto di credito*	
€ 203.062,24	€ 203.062,24	€ 0	€ 0	€ 0	
Di cui utilizzato al 31.12.2023					€ 203.062,24
Di cui utilizzato nel 2024					€ 0
Di cui utilizzato nel 2025					€ 0

- **PROGETTO DI RIQUALIFICAZIONE E RISTRUTTURAZIONE DI PORZIONE DEL RETTORATO (SEDE MODENA) CUP E93C22001370005, MO01.**

Per questo progetto è stato richiesto un cofinanziamento ministeriale su fondi di cui al DM 1274/2021, finalizzato alla ristrutturazione e un cofinanziamento alla RER finalizzato alla riqualificazione energetica. Inoltre è già stato acquisito un finanziamento da terzi (FOMO).
A partire dal 2024 Il finanziamento del progetto inizialmente programmato con fondi del MUR e fondi da indebitamento con istituto di credito è stato riprogrammato nel modo seguente.
In particolare i fondi FOMO sono stati assegnati nel 2024 a n° 3 interventi che interessano altre porzioni dell'edificio.

Totale investimento	Di cui su fondi del bilancio di Ateneo	Di cui su cofinanziamento ministeriale*	Di cui su finanziamenti da terzi (FOMO)	Di cui su indebitamento con istituto di credito	
€ 6.550.000,00	€ 3.275.000,00	€3.275.000,00 (importo rimodulato rispetto all'assegnazione iniziale pari a € 3.880.354,00)	€ 0	€ 0	
Di cui utilizzato al 31.12.2023					€ 4.547.276,74
Di cui utilizzato nel 2024					€ 0
Di cui utilizzato nel 2025					€ 12.168,87

* Il cofinanziamento è stato assegnato dal MUR con DM 729 del 14-05-2024

Impegni e pagamenti 2025

Progetto di riqualificazione e ristrutturazione di porzione del Rettorato (sede di Modena) CUP E93C22001370005					
Intervento	**Operatore Economico**	**Impegnato bilancio 2025**	**Budget**	**voce Piano dei Conti**	**Pagato 2025**
Pagopa n.301030026162095457 indizione gare II quadrimestre 2025 - raggruppamento 100778	ANAC Autorità Nazionale Anticorruzione	660,00	DA_MUR_DM_734_2021_4	CG.4.41.02.01	660,00
Saggi stratigrafici ed endoscopici presso il Rettorato – edificio MO01_	Candini Arte srl	11.508,87	2024_-_Minist._8181-24_DM_729-24_Fondo_edilizia	CG.1.10.06.01	
Acconto 80%_Studio PFTE Miglioramento energetico MO01A	AGENZIA PER L'ENERGIA E LO SVILUPPO SOSTENIBILE		2024_-_Minist._8181-24_DM_729-24_Fondo_edilizia	CG.1.10.04.02	165.920,00
Studio PFTE Miglioramento energetico_MO01A_saldo	AGENZIA PER L'ENERGIA E LO SVILUPPO SOSTENIBILE		2024_-_Minist._8181-24_DM_729-24_Fondo_edilizia	CG.1.10.04.02	41.480,00

- **PROGETTO DI REALIZZAZIONE DI AMPLIAMENTO SEDE EX SEMINARIO VESCOVILE (SEDE DI REGGIO EMILIA).**

L'Ateneo sta definendo gli accordi necessari per acquisire in diritto di usufrutto una terza porzione dell'edificio ex seminario vescovile in Reggio Emilia. I fondi inizialmente previsti nel 2023 non sono attualmente assegnati.

Totale investimento	Di cui su fondi del bilancio di Ateneo	Di cui su cofinanziamento ministeriale	Di cui su finanziamenti da terzi	Di cui su indebitamento con istituto di credito	
€ 1.500.000	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	
Di cui utilizzato al 31.12.2023					€ 0
Di cui utilizzato nel 2024					€ 0
Di cui utilizzato nel 2025					€ 0

1.4 IL PROCESSO DI INTEGRAZIONE TRA PROGRAMMAZIONE STRATEGICA ED ECONOMICO-FINANZIARIA

Il budget economico e il budget degli investimenti annuali definiti per l'anno 2025 ha finanziato oltre alle attività istituzionali di ricerca, didattica e terza missione e alla gestione ordinaria di funzionamento dell'Ateneo anche progetti e attività direttamente collegati e alla realizzazione delle finalità del Piano strategico 2020 – 2025, e in particolare ha previsto tutte le risorse finanziarie necessarie per il raggiungimento degli obiettivi strategici e delle relative azioni previste inserite nel piano triennale di Ateneo 2023-2025.

Le attività previste nel Piano triennale che hanno previsto l'impiego diretto di risorse finanziarie nell'anno 2023, 2024 e 2025 sono di seguito riassunte (sono escluse dalla rappresentazione le azioni realizzate per le quali è stato necessario il reclutamento di personale docente e tecnico amministrativo).

Il budget riportato nel suo ammontare per Azioni è la rappresentazione formale della previsione o della reale disponibilità di risorse destinate alla realizzazione di attività e obiettivi sotto il profilo economico (sulla base di costi e ricavi) e patrimoniale (investimenti). Il documento intende infatti affiancare alle linee di indirizzo (strategia) le risorse necessarie (bilancio) definendo così un percorso efficace di allocazione delle risorse. Come suggerisce ANVUR nelle "Linee guida per la gestione integrata dei cicli della performance e del bilancio delle università statali italiane" e specificamente in AVA3, B.2.1.1 «L'Ateneo definisce e attua una strategia di pianificazione economico-finanziaria a supporto delle politiche e delle strategie dell'Ateneo per la didattica, la ricerca, la terza missione/impatto sociale e le altre attività istituzionali e gestionali»; Quanto di seguito esposto mette in evidenza l'ammontare del budget che supporta e realizza le linee strategiche indicate dalla governance e per azione le risorse finanziarie utilizzate al 31.12.2025 e il livello di risultato raggiunto rispetto ai target assegnati nel piano triennale. Inoltre, per le azioni relative all'edilizia al fine di mettere in evidenza il collegamento con i valori di stato patrimoniale, conto economico e rendiconto finanziario per ogni investimento vengono riportate in forma tabellare le informazioni che illustrano

- dove trova rappresentazione l'investimento realizzato nel 2025 nell'attivo di stato patrimoniale;
- qual è stato l'impatto (pagamento dell'investimento) dell'investimento sui flussi di cassa illustrati nel rendiconto finanziario;
- qual è stato l'impatto al 31.12.2025 (ad esempio gli ammortamenti) dell'investimento.

Ambiti, Finalità e obiettivi strategici	**Risorse totali**	**Budget 2023**	**Budget 2024**	**Budget 2025**
FORMAZIONE				
FO.2 Migliorare la sostenibilità dell'offerta didattica dal punto di vista delle infrastrutture e della stabilità e qualificazione della docenza				
- Azione formazione 3 - Creare un "Teaching and Learning Center" per il Faculty Development di Ateneo, la qualificazione della didattica universitaria e la formazione dei docenti Unimore, e per la formazione degli insegnanti	**€ 20.000**	€ 20.000 A Bilancio: Cod. Progetto 2023_aule_FSC_San_Carlo_corso_neoassunti euro 2.930,44 2023_Formazione_docenti_2_CdA_08_09_23 euro 17.069,56	€ 0	€ 0

UTILIZZATO AL 31.12.2023	€6.220			
UTILIZZATO NEL 2024	€ 12.623			
UTILIZZATO NEL 2025	€ 4.446			
Al termine dell'azione Il Teaching and Learning Center di Ateneo è stato istituito con Decreto Rettorale n. 1280 del 30.10.2023; Dal 2023 al 2025 sono stati volti 3 corsi per neoassunti di 2 giorni l'uno, 2 corsi Master class nella didattica di 2 giorni l'uno, 17 seminari di 2/3 ore l'uno su tematiche relative alla didattica, per un totale di 22 attività rivolte ai docenti Unimore.				
FO.3 Supportare gli studenti nella scelta del percorso ottimale coerente con le proprie capacità e attitudini con nuove forme di orientamento in ingresso				
-**Azione formazione 4** - Attivazione dei corsi di orientamento rivolti a studenti delle Scuole Secondarie di secondo grado previsti dal DM 934/22 (comprendente i "Laboratori di orientamento") e volti a contrastare stereotipi di genere nella scelta dei percorsi universitari.	€ 1.342.750	€ 1.342.750 A Bilancio: Cod. Progetto 2022_M4_C1_I1.6_PNRR_DM 934/2022 euro 528.750 Cod. Progetto 2023_-_Minist._prot._8131/23_DM_934/22_a.s._23/24 euro 814.000	€ 0	€ 0
UTILIZZATO AL 31.12.2023	€ 528.750			
UTILIZZATO NEL 2024	€ 501.348			
UTILIZZATO NEL 2025	€ 312.652			
Nel complesso, il valore medio percentuale di studenti che ha espresso una valutazione positiva riguardo alle iniziative organizzate da Unimore è stato >88%. Nel dettaglio, gli esiti per le diverse iniziative sono stati: • Presentazione LT e LMCU in streaming: questionari compilati 840 99% valutazioni positive • Open Day: questionari compilati 2523 95% valutazioni positive • Presentazione LM: questionari compilati 219 92% valutazioni positive • Corsi di orientamento PNRR: questionari compilati 1270 69% valutazioni positive Inoltre, nel corso dell'anno, con la collaborazione dei Sistemi Informatici Applicativi dell'Ateneo, è stato introdotto un questionario di gradimento all'interno della piattaforma utilizzata per la gestione dei tirocini degli studenti delle scuole superiori, che consentirà di valutare l'efficacia e la qualità delle attività di tirocinio formativo (PCTO). I primi dati saranno disponibili a partire dal 2025. Nel complesso, il valore medio percentuale di studenti che ha espresso una 93,3% valutazione positiva (compresa fra sufficiente e moltissimo) riguardo alle iniziative organizzate da Unimore è stato del 93,3%, superando di molto il target del 75% di valutazione positive. Nel dettaglio gli esiti per le diverse iniziative sono stati: • Presentazione LT e LMCU in streaming: questionari compilati 1252 - 98% valutazioni positive • Open Day: questionari compilati 2202 - 93% valutazioni positive • Presentazione LM: questionari compilati 180 - 91% valutazioni positive • Corsi di orientamento PNRR: questionari compilati 426 - 84% valutazioni positive • Tirocini: questionari compilati 466 – 92% valutazioni positive				
FO.4 Favorire l'efficace fruizione dell'offerta formativa da parte di tutti gli studenti, per migliorarne i risultati				
- **Azione formazione 5** - Analizzare le esigenze di supporto alla didattica e le attività attualmente svolte.	€ 0	€ 0 Copertura già compresa nell'azione AQ 4	€ 0 Copertura già compresa nell'azione AQ 4	€ 0 Copertura già compresa nell'azione AQ 4

Incentivare e monitorare le attività di supporto alla didattica anche con modalità e orari che consentano la massima fruibilità agli studenti e la conciliazione con esperienze lavorative.				
UTILIZZATO AL 31.12.2023	€ 0			
UTILIZZATO NEL 2024	€ 0			
UTILIZZATO NEL 2025	€ 0			

È disponibile la piattaforma "Sistema Tutorato" che consente di censire le attività di tutorato messe in atto dai Dipartimenti e dall'Ufficio orientamento, nonché gli studenti partecipanti. E' stata redatta la relazione di monitoraggio per l'a.a. 2024-2025 che evidenzia alcune criticità riguardo ad un puntuale censimento delle attività svolte a livello dipartimentale. La valutazione delle attività di tutorato risulta positiva per il 77% degli studenti che ha risposto al questionario, seppur in numero limitato rispetto ai questionari inviati (2,7%).

RICERCA				
RI.2 Incentivare e supportare in Ateneo la ricerca di base				
- **Azione ricerca 3 -** Incrementare il FAR di Ateneo	€ 8.100.000	€ 2.400.000 A bilancio di previsione 2023 Cod. Progetto BDGT_2023_279 euro 2.400.000	€ 2.700.000 (euro 2.700.000 da BP 2024) Cod. progetto BDGT_2024_282	€ 3.000.000 (euro 3.000.000 da Bilancio di previsione 2025 Cod. progetto BDGT_2025_278
UTILIZZATO AL 31.12.2023	€ 603.121			
UTILIZZATO NEL 2024	€ 1.970.414			
UTILIZZATO NEL 2025	€ 2.405.329			

Il Consiglio di Amministrazione, nella seduta del 21.12.2023, ha approvato lo stanziamento di euro 2.700.000 per il finanziamento della ricerca scientifica sul progetto Fondo di Ateneo per la Ricerca – Gestione bandi interni - Piano strategico triennale 2023 - 2025 (Azione ricerca 3) che incrementa di € 300.000,00 il budget per il FAR rispetto all'anno precedente (€ 2,4M nel 2023). Il Senato Accademico e il Consiglio di Amministrazione, nelle sedute rispettivamente del 9 e del 19 aprile 2024, hanno approvato le modalità di assegnazione del FAR 2024 ai Dipartimenti e il relativo stanziamento di € 1.810.000,00. Il Senato Accademico e il Consiglio di Amministrazione, nelle sedute rispettivamente del 9 e del 19 aprile 2024, hanno approvato il bando FAR 2024 per il finanziamento di progetti di ricerca interdisciplinari destinato a finanziare progetti di natura innovativa e interdisciplinare per rafforzare le basi scientifiche dell'Ateneo. Tale programma è articolato in tre linee: Linea UNIMORE (€ 660.000,00), Linea UNIMORE-REGGIO (€ 200.000,00) e Linea FOMO (€ 660.000,00). I progetti Dipartimentali e i Progetti FAR di Ateneo sono stati approvati dal Senato Accademico e dal Consiglio di Amministrazione nelle sedute del 12.07.2023. In risposta al Bando FAR 2024 per il finanziamento di progetti di ricerca interdisciplinari sono state presentate complessivamente 86 proposte (48 linea UNIMORE, 13 linea UNIMORE-REGGIO e 25 linea FOMO). I progetti approvati sono stati 22.

Anno 2025 - Il Consiglio di Amministrazione, nella seduta del 20.12.2024, ha approvato lo stanziamento di euro 3.000.000 per il finanziamento della ricerca scientifica sul progetto Fondo di Ateneo per la Ricerca – Gestione bandi interni - Piano strategico triennale 2023 - 2025 di € 300.000,00 il budget per il FAR rispetto all'anno precedente (€ 2,7M nel 2024). Il Senato Accademico e il Consiglio di Amministrazione, nelle sedute rispettivamente del 11 marzo 2025 e del 21 marzo 2025, hanno approvato le modalità di assegnazione del FAR 2025 ai Dipartimenti e il relativo stanziamento di € 1.810.000,00. Il Senato Accademico e il Consiglio di Amministrazione, nelle rispettive sedute del 27 giugno 2025, hanno approvato il bando FAR 2025 per il finanziamento di progetti di ricerca interdisciplinari destinato a finanziare progetti di natura innovativa e interdisciplinare per rafforzare le basi scientifiche dell'Ateneo. Tale programma è articolato in tre linee: Linea UNIMORE (€ 660.000,00), Linea UNIMORE-REGGIO (€ 200.000,00) e Linea FOMO (€ 660.000,00). Nelle medesime sedute è stato deliberato di riservare una quota di FAR pari a 300.000€ al completamento delle azioni per le infrastrutture di ricerca, attivate a seguito dello stanziamento di cui al DM 1644/2023. I progetti Dipartimentali sono stati approvati dal Senato Accademico e dal Consiglio di Amministrazione nelle sedute del 23.05.2025. In risposta al Bando FAR 2025 per il finanziamento di progetti di ricerca interdisciplinari sono state presentate complessivamente 124 proposte (77 linea UNIMORE, 12 linea UNIMORE-REGGIO e 35 linea FOMO). I progetti approvati saranno noti al termine del processo di revisione anonima.

Azione ricerca 5 - Incentivare l'attività di ricerca e la mobilità dei dottorandi anche attraverso l'inserimento dei dottorati in reti nazionali e/o internazionali	**€ 1.500.000**	€ 500.000 (bilancio di previsione 2023) A Bilancio: Cod. Progetto BDGT_2023_95 euro 500.000	€ 500.000 (euro 500.000 da BP 2024) Cod. progetto BDGT_2024_81	€ 500.000 (euro 500.000 da Bilancio di previsione 2025) Cod. progetto BDGT_2025_160
UTILIZZATO AL 31.12.2023	€ 34.810			
UTILIZZATO NEL 2024	€ 365.500			
UTILIZZATO NEL 2025	€ 490.850			
Nell'anno 2025 hanno usufruito della mobilità all'estero numero 48 dottorandi su 134 pari al 35% rispetto al 18 % registrato nell'anno 2022.				
RI.4 Migliorare l'attrattività di Unimore per ricercatori di elevata qualificazione scientifica				
- Azione ricerca 6 - Rafforzare il potenziale tecnologico e la qualità dei servizi delle infrastrutture e piattaforme per la ricerca di Ateneo	**€ 8.985.616**	€ 8.683.616 FONDI (Totale € 151.000,00) A Bilancio: Cod. Progetto BDGT_2023_205 € 20.000,00 BDGT_2023_206 € 5.000,00 BDGT_2023_207 € 10.000,00 BDGT_2023_193 € 10.000,00 BDGT_2023_250 € 54.000,00 BDGT_2023_245 € 12.000,00 BDGT_2023_244 € 40.000,00 FONDI PNRR anno 2023-2025 (Totale euro 8.532.616)	€ 109.000 (euro 12.000+62.000+20.000+5.000+10.000= 109.000 da BP 2024) Cod. Progetto BDGT_2024_229 € 12.000,00 BDGT_2024_234 € 62.000,00 BDGT_2024_181 € 20.000,00 BDGT_2024_182 € 5.000,00 BDGT_2024_183 € 10.000,00	€ 122.000 € 122.000,00 (€14.000,00+70.000,00+23.000,00+5.000,00 +10.000,00= 122.000,00 da BP 2025 Cod. Progetto BDGT_2025_177 € 23.000,00 BDGT_2025_178 € 5.000,00 BDGT_2025_179 € 10.000,00 BDGT_2025_225 € 14.000,00 BDGT_2025_230 € 70.000,00
UTILIZZATO AL 31.12.2023	€ 130.513			
UTILIZZATO NEL 2024	€ 92.622			
UTILIZZATO NEL 2025	€ 133.499			
In corso per l'anno 2024 - Il Centro Interdipartimentale per il Calcolo Scientifico ad Alte Prestazioni è stato costituito con delibere del Senato Accademico del 17.12.2024 e del Consiglio di Amministrazione del 20.12.2024. È stato anche approvato dagli OOAA il regolamento del Centro, le cui attività sono in fase di avvio. Per l'anno 2025: questioni logistiche, burocratiche e di assegnazione del personale hanno impedito il concreto avvio delle attività.				

TERZA MISSIONE				
TM.2 Aprire a tutti il patrimonio culturale dell'Ateneo, anche con il supporto di tecnologie innovative e in collaborazione con altre Istituzioni cittadine				
- Azione terza missione 5 - Realizzare attività culturali inclusive per avvicinare il personale universitario, studenti e cittadinanza alla fruizione dello spettacolo dal vivo, anche con modalità telematica	**€ 165.000**	€ 55.000 € 55.000,00 A Bilancio: Cod. Progetto BDGT_2023_278 € 10.000,00 BDGT_2023_276 € 45.000,00	€ 55.000 € 55.000,00 A Bilancio: Cod. Progetto BDGT_2024_279 € 45.000,00 BDGT_2024_281 € 10.000,00	€ 55.000 € 95.000,00 (€ 80.000,00 ed € 15.000,00 da BP 2025) A Bilancio: Cod. Progetto BDGT_2025_126 € 80.000,00 BDGT_2025_100 € 15.000,00
UTILIZZATO AL 31.12.2023	€ 55.000			
UTILIZZATO NEL 2024	€ 45.000			
UTILIZZATO NEL 2025	€ 57.329			

Nel corso del 2024 si sono svolti n. 15 eventi tra i quali: - Amorosi Assassini, 19-20.11.2024, Teatro Le Passioni - Amorosi Assassini con Associazione Non da Sola, 20.05.2024, Tecnopolo di Reggio Emilia - Concerto Natale 2024, 11.12.2024, Chiesa Sant'Agostino - Il Paradiso di Francesco - Un giardino cortese nella Firenze del trecento", eseguito dall'Ensemble di musica medievale "la Reverdie", 24.10.2024, Chiesa San Carlo - Nessun Dubbio, 17.04.2024, Teatro Michelangelo - Le Fabuleux Destin d'Amélie Poulain, 21.02.2024, La Tenda Cineforum del CLA - Sorry, we missed you, 06.03.2024, La Tenda Cineforum del CLA - El ciudadano ilustre, 20.03.2024, La Tenda Cineforum del CLA - Die Welle, 10.04.2024, La Tenda Cineforum del CLA - Smetto quando voglio, 17.04.2024, La Tenda Cineforum del CLA - Follia e dintorni, nov-24, La Rosa Bianca - Uomini come tanti, 26.11.2024, AULA L05 Palazzo Baroni DESU - Master Class Toru Non sono quello che sono, 30.10.2024, Fondazione Marco Biagi - È di scienza il dottorato: l'umorismo è il solletico al cervello, 17.05.2024, Teatro La Cavallerizza - Che genere di lavoro? Lezione-spettacolo sulle disuguaglianze di genere nel mondo del lavoro, 20.03.2024, Teatro Fondazione Collegio San Carlo - Sfilata Osservatorio vestiti creati dai ragazzi del Venturi, 05.06.2024, Piazza Roma.

Nel corso del 2025 si sono svolte le seguenti n. 22 iniziative:

-Inaugurazione mostra inedita dedicata alla strumentazione storica di Unimore, 04 ottobre, Palazzo Coccapani.

-E' di scena? l'Accademia. Incursioni teatrali (serie e semiserie) nel mondo della scienza, 18 luglio, Parco San Lazzaro

-E' di scena? l'Accademia. Incursioni teatrali (serie e semiserie) nel mondo della scienza, 06 giugno, Teatro Cavallerizza

-Fashion al Museo", sfilata dedicata all'Orto Botanico dell'Ateneo, 04 giugno, Orto Botanico.

-Cerimonia di riapertura dell'Orto Botanico di Unimore, 29 maggio, Orto Botanico.

-CHIMGEO IN FESTA! Festeggiamenti per i 10 anni di chimici e geologi insieme a MO51, 19 maggio, via Campi.

-Iniziative Unimore in occasione della Notte dei Musei, 17 maggio, Museo Gemma, Macchine Matematiche, Museo di Zoologia e Anatomia Comparata.

-Incontri ravvicinati con la sostenibilità. Iniziativa Unimore in occasione del Festival dello Sviluppo Sostenibile, 15 maggio, Tecnopolo di Reggio Emilia.

-Concerto di Pasqua, 11 aprile, Basilica di San Prospero.

-Unimore partecipa a "Alberi Festival. Costruire la città degli alberi" come ideatore e partner dal 07 al 13 aprile, Museo Gemma, Orto Botanico.

-Quantum - la fisica quantistica è per tutti, mostra inaugurata il 28 marzo aperta fino al 07 aprile, Spazio FEM e Dipartimento degli Studi Linguistici e Culturali.

-Unimore partecipa a Play - Festival del Gioco, dal 04 al 06 aprile, Fiera di Bologna.

-Spettacolo teatrale. Nascita, antropologia, società: riflessioni sulle alternative nella gestione del parto, 28 marzo Dipartimento di Studi Linguistici e Culturali.

-Proiezione del docufilm: La Valle Ferita. Torrente Enza, tra dissesto idrogeologico e crisi climatica, 27 marzo, Dipartimento di Educazione e Scienze Umane.

-Cineforum del CLA. Proiezione del film in tedesco: Almanya, 26 marzo, Cinema "La Tenda", Viale Molza.

-"Università Svelate" Unimore partecipa alla Giornata Nazionale delle Università, 20 marzo, Palazzo del Rettorato, Museo di Zoologia ed Anatomia, Osservatorio.

-Cineforum del CLA. Proiezione del film in spagnolo: La isla minima, 19 marzo, Cinema "La Tenda", Viale Molza.

-Screening memories, Cinema indipendente e Palestina, 13 marzo, proiezioni presso il Dipartimento di Studi Linguistici e Culturali.

-Cineforum del CLA. Proiezione del film in lingua inglese: Her, 12 marzo, Cinema "La Tenda", Viale Molza. -Cineforum del CLA. Proiezione del film in lingua francese: La famille Bélier, 05 marzo, Cinema "La Tenda", Viale Molza. -Proiezione del film: Il teorema di Margherita. Iniziativa in occasione della Giornata Internazionale delle Donne e delle Ragazze nella Scienza, 13 febbraio, Dipartimento di Studi Linguistici e Culturali. -Mostra "Microrganismi straordinari" 11 febbraio - 08 giugno, Palazzo Dossetti poi Padiglione Besta. -Giorno della memoria 2025. Per non dimenticare: Parole, musica e immagini. Dialoghi e riflessioni per l'LXXX della Liberazione di Auschwitz, 27 gennaio, Dipartimento di Educazione e scienze Umane.				
INTERNAZIONALIZZAZIONE				
IN.1 Favorire l'internazionalizzazione della didattica nei corsi di studio e dei corsi di dottorato				
- Azione internazionalizzazione 1 - Sostenere la mobilità internazionale degli studenti dei cdS e dei corsi di dottorato per frequentare attività formative e/o di ricerca	€ 6.430.000	€2.110.000,00 (1.200.000,00+910.000,00cofinateneo) A Bilancio: Cod. Progetto BDGT_2023_140 € 1.200.000,00 BDGT_2023_141 € 910.000,00	€ 2.110.000,00 A Bilancio: Cod. Progetto BDGT_2024_125 € 1.200.000,00 BDGT_2024_126 € 910.000,00	€ 2.160.000,00 (€ 1.200.000,00 € 960.000,00 da BP 2025) A Bilancio: Cod. Progetto BDGT_2025_122 € 1.200.000,00 BDGT_2025_123 € 960.000,00
UTILIZZATO AL 31.12.2023	€ 218.496			
UTILIZZATO NEL 2024	€ 784.360			
UTILIZZATO NEL 2025	€ 2.646.598			
Per il 2025 si prevedeva un'assegnazione del budget pari al 2024 in quanto, alla luce dell'utilizzo delle risorse disponibili e utilizzate, non si è ritenuto di incrementare ulteriormente l'assegnazione.				
IN.2 Sviluppare il ruolo di Unimore nell'ambito del European University Network (EUN) – UNIgreen				
- Azione internazionalizzazione 4 - Organizzare un sistema di gestione dell'Alleanza EUN	€ 946.910	€ 946.910,00	€ 0	€ 0
	(la scadenza del target è il 2023; l'importo del progetto è complessivo per tutto il periodo)	A Bilancio: Cod. Progetto 2023_- _Progettto_UNIgreen_101089386_prot._27067 euro 946.910		
UTILIZZATO AL 31.12.2023	€ 61.488			
UTILIZZATO NEL 2024	€ 158.150			
UTILIZZATO NEL 2025	€ 5.260			

A partire dal kick off meeting tenuto a Modena (marzo 2023) hanno preso avvio le attività dell'Alleanza UNIgreen con una intensa e stretta collaborazione, all'interno di Unimore, del personale docente e tecnico- SI 23 amministrativo per ottimizzare e razionalizzare le procedure amministrative e gestionali legate alle iniziative promosse nell'ambito di UNIgreen. Nel corso del 2023 sono state istituite, e hanno iniziato le rispettive attività, le diverse componenti della Governance dell'Alleanza: General Assembly (GA), Board of Directors (BoD), Joint International Center (JIC), Scientific and Pedagogical Councils (S&PC), Advisory Board (AB); per maggiori dettagli: https://unigreen-alliance.eu/about-unigreen/corevalues. È stato attivato a partire dall'a.a. 2024-2025 il Joint PhD in Agri-food Science, Technology and Biotechnology tra le Università di Modena e Reggio Emilia (Sede Amministrativa), di Almeria, di Coimbra, di Plovdiv e di Islanda. Sono state messe a bando 12 posizioni. Ogni Ateneo partecipante, inclusa Unimore, ha destinato il budget per coprire una borsa di dottorato. A livello di Allenza sono in fase di approfondimento alcune proposte, seppur preliminari e comunque non si prevede l'attivazione di un joint master degree prima del 2027. Si fa presente che, a partire dall'a.a. 2025-2026, è stato attivato un master degree a doppio titolo tra Unimore e il Politecnico Universitario di Coimbra (Organic Agriculture e Integrated Sustainability of Agricultural Systems). La eterogeneità delle caratteristiche e dei requisiti presenti a livello delle diverse istituzioni dell'Alleanza che non è ancora strutturata come una legal entity richiede lunghi tempi di armonizzazione e condivisione.				
ORGANIZZAZIONE				
OR.2 Promuovere la trasformazione digitale dei processi				
Azione organizzazione 3 - Attuare una strategia di trasformazione digitale	€ 1.159.306	€ 826.810,00 A Bilancio: Cod. Progetto BDGT_2023_189 € 4.000,00 BDGT_2023_194 € 46.248,00 BDGT_2023_195 € 8.000,00 BDGT_2023_196 € 5.000,00 BDGT_2023_200 € 3.000,00 BDGT_2023_208 € 30.000,00 BDGT_2023_209 € 20.000,00 BDGT_2023_230 € 10.121,00 BDGT_2023_235 € 5.000,00 BDGT_2023_236 € 1.660,00 BDGT_2023_251 € 50.000,00 BDGT_2023_253 € 40.000,00 BDGT_2023_255 € 10.000,00 BDGT_2023_256 € 50.000,00 BDGT_2023_257 € 100.000,00 BDGT_2023_258 € 100.000,00 2023_Data_Center_e_VDI_1_CdA_23_06_23 € 281.039,00 2023_Data_Center_e_VDI_2_CdA_23_06_23 € 34.967,00 2023_gestione_reti_Unimore_Az._Usl_RE_CA_27/01/23 € 27.774,00	€ 166.325,00 A Bilancio: Cod. Progetto BDGT_2024_166 € 10.000,00 BDGT_2024_170 € 106.325,00 BDGT_2024_225 € 50.000,00	€ 155.000,00 (€ 15.000,00 € 100.000,00 € 40.000,00 da BP 2025) A Bilancio: Cod. Progetto BDGT_2025_164 € 15.000,00 BDGT_2025_168 € 100.000,00 BDGT_2025_222 € 40.000,00
UTILIZZATO AL 31.12.2023 € 357.552				
UTILIZZATO NEL 2024 € 419.603				
UTILIZZATO NEL 2025 € 15.000				
Concluso per l'anno 2024 - Il Piano di Transizione Digitale di Ateneo è stato aggiornato ed approvato in data 30.01.2024 (nell'ambito dell'approvazione del PIAO – delibera CdA n°54 del 30.01.2024). Per l'anno 2025 il Piano di Transizione Digitale di Ateneo è stato aggiornato ed approvato in data 29.01.2025 (nell'ambito dell'approvazione del PIAO – delibera CdA n°27 del 29.01.2025).				
- Azione organizzazione 4 - Revisionare il processo secondo il principio digital first e	**€ 0** Copertura già compresa	€ 0 Copertura già compresa nell'azione 3	€ 0 Copertura già compresa nell'azione 3	€ 0 Copertura già compresa nell'azione 3

completare la digitalizzazione del flusso documentale di Ateneo	nell'azione 3			
UTILIZZATO AL 31.12.2023	€ 0			
UTILIZZATO NEL 2024	€ 0			
UTILIZZATO NEL 2025	€ 0			
Nel 2024 sono stati digitalizzati i seguenti processi: - Rilevazione frequenze - Pubblicazione tramite integrazione con i gestionali, di informazioni su Amministrazione Trasparente - È stata digitalizzata la raccolta delle segnalazioni di illeciti, applicativo necessario per tutelare il dipendente garantendogli la giusta riservatezza nel 9 47 rispetto del bene comune - Sono stati digitalizzati i processi di interscambio di informazioni relative alla mobilità Erasmus nell'ambito del progetto europeo Erasmus Without Paper: da marzo 2024 siamo a regime con gli accordi, vengono quotidianamente scambiati tra il nostro Ateneo e gli atenei partner (ad oggi scambiati 370 documenti) - Digitalizzata la possibilità per il dipendente di avere documenti di interesse della carriera in un unico punto del portale con la configurazione di "U-web i miei documenti" - È stato integrato il sistema di identità digitale unimore con siti esterni (es con U-Buy per la gestione delle gare e degli affidamenti diretti, Course Catalogue - Si sono realizzate nuove procedure per l'iscrizione e la gestione delle giornate "Unimore Orienta" - Si è terminate la digitalizzazione del processo di fascicolazione automatica e dell'invio in conservazione dei documenti: I documenti che risultano fascicolati nel 2024 sono il 70%. Per quanto riguarda i dottorati, viste le novità introdotte dal MUR, si stanno affrontando con gli altri Atenei e con Cineca le possibilità di gestione digitalizzata. Nel 2025 sono stati digitalizzati i seguenti processi: Rubrica di Ateneo: go live 28/08/2025 - Unifind – portale delle competenze: go live 28/10/2025 - Formazione insegnanti: attivo; UNITESI - Open Badge per assegnazione crediti percorsi formativi (Unigreen) Passaggio a TITULUS 5: go live 8/10/2025; Passaggio a GdA per la progettazione e programmazione didattica: avviato il progetto; - UVote self-service per le elezioni Organi periferici -HR Punti organico PTA; - What if - quantificazione economica Punti Organico: in fase di attivazione -App di Ateneo per semestre filtro - PDND: Api - Ugov Organico: avviato il progetto - UWeb Missioni: avviato il progetto.				
- Azione organizzazione 5 - Creare un sistema di Business Intelligence di Ateneo: ampliamento delle fonti dati sorgente, verifica della qualità delle medesime e incremento del numero di indicatori di performance della dashboard	**€ 0** **Copertura già compresa nell'azione 3**	€ 0 Copertura già compresa nell'azione 3	€ 0 Copertura già compresa nell'azione 3	€ 0 Copertura già compresa nell'azione 3
UTILIZZATO AL 31.12.2023 € 0 UTILIZZATO NEL 2024 € 0 UTILIZZATO NEL 2025 € 0				
A seguito di una prima fase di progettazione, sono stati rilasciati tre dashboard di Ateneo che presentano dati e indicatori relativi a tre ambiti: 1) cruscotto di Genere: rilasciata il 30 giugno, la dashboard presenta un set di dati censiti su proposta di Linee Guida definite da un gruppo di lavoro CRUI; è stata intrapresa una collaborazione con il gruppo di lavoro stesso per poter implementare gli indicatori a disposizione. La richiesta di implementazione inviata a CRUI è stata condivisa anche con il Cineca. 2) cruscotto FFO: rilasciato a metà luglio, mostra gli elementi relativi alla composizione dell'FFO e confronti con il SU. 3) cruscotto direzionale: rilasciato a fine luglio, è costantemente arricchito di nuovi indicatori; tutti i dati sono certificati e ciò ha richiesto un'analisi dettagliata, soprattutto in merito alle carriere degli studenti. Sono stati attivati gli accessi ai cruscotti ad un elenco di portatori di interesse interni stabiliti dagli OOAA. SI Proposta di azioni correttive/ migliorative Il cruscotto di genere è stato realizzato attraverso il sistema Power BI, i cruscotti FFO e direzionale mediante Tableau. Nell'anno 2024 è stata completata la migrazione dei cruscotti manageriali alla piattaforma Microsoft Power BI.				

- Azione organizzazione 6 - Revisionare e ristrutturare il sito web di Ateneo	**€ 244.000**	€ 244.000 Da destinazione utile di esercizio 2022 Cod. Progetto 2023_revisione_sitoweb_siti_Ateneo_CdA_11_07_23	€ 0	€ 0
UTILIZZATO AL 31.12.2023 € 244.000 UTILIZZATO NEL 2024 € 0 UTILIZZATO NEL 2025 € 0				
Entro il 31 marzo 2023 sono stati fissati gli Obiettivi di Accessibilità del sito di Ateneo secondo quanto stabilito da Agid; a settembre è stata redatta la dichiarazione di accessibilità del sito attuale con l'evidenza di quanto risponde o meno alla normativa vigente. Il progetto è stato deliberato dal CdA il 11.07.2023; il prototipo studiato insieme a Cineca è stato presentato il 25.08.2023 a Rettore e Direttore Generale; sono state condotte analisi (as is) trasmesse a Cineca sulle sezioni ALBO e Trasparenza presenti per normativa; è stata fatta analisi per la costruzione della rubrica che attinge da diversi gestionali; è stata completata e definita la modalità di presentare sul sito l'Offerta formativa ed è stato definito il Gantt di progetto. Il Go live del portale è avvenuto a inizio 2024. A seguire sono stati realizzati i siti dei dipartimenti, della Facoltà, dei centri e delle direzioni che avevano già le istanze attive. Sono state organizzate due giornate di formazione per i redattori delle strutture. È stata completata la traduzione di tutte le procedure e i documenti necessari a studenti e studentesse. Nell'anno 2025 è stato realizzato un nuovo sito web bilingue, con integrazione del modulo di traduzione automatica in lingua inglese. Il portale di Ateneo è integrato ora con il Portale Amministrazione Trasparente (PAT), la nuova Rubrica, il portale delle competenze Unifind.				
OR.4 Potenziare le attività di formazione rivolte al personale				
- Azione organizzazione 7 - Identificare all'inizio di ogni anno gli ambiti per cui è necessario formare il personale e definire il piano di formazione di Ateneo	**€ 653.389**	€ 413.388,56 a Bilancio: Cod. Progetto BDGT_2023_295 € 200.000,00 VINCOLO n. 3214 € 143.330 sul PROGETTO 2022_-_risultati_DM_289/21_ART._4_ANNO_2021 BDGT_2017_266 € 33.284,62 BDGT_2018_285 € 36.773,94	€ 120.000,00 A Bilancio: Cod. Progetto BDGT_2024_297 € 120.000,00	€ 170.000,00 (€ 170.000,00 da BP 2025) A Bilancio: Cod. Progetto BDGT_2025_296 € 170.000,00
UTILIZZATO AL 31.12.2023 € 274.697 UTILIZZATO NEL 2024 € 257.340 UTILIZZATO NEL 2025 € 132.250				
Il Piano di Formazione di Ateneo è stato aggiornato ed approvato in data 30.01.2024 (nell'ambito dell'approvazione del PIAO 2024-2026). La Direzione Organizzazione Programmazione e Valorizzazione Risorse Umane, presso cui è incardinato l'Ufficio Formazione, ha rafforzato e ampliato i rapporti di partenariato con Enti pubblici e privati, al fine di potenziare percorsi formativi adeguati alle professionalità. Alla luce della proposta di azioni correttive/migliorative del 2023, l'Ufficio Formazione ha aggiornato il Regolamento che entrerà in vigore dal 2025, introducendo la seguente disposizione: Articolo 9: Monitoraggio e valutazione dell'attività formative: Al fine di monitorare l'efficacia e l'efficienza delle attività formative erogate, al termine di ogni corso di formazione interna, sarà somministrato ai partecipanti un questionario di gradimento. La compilazione del questionario sarà obbligatoria per poter scaricare l'attestato di partecipazione. SI b1) L'Ufficio Formazione ha provveduto a inserire manualmente in banca dati tutti i corsi di formazione interna, e tutto l'arretrato 2023, a cui hanno partecipato 884 colleghi. Poiché l'attestato di partecipazione è subordinato alla compilazione del questionario di gradimento, sono stati generati i questionari di gradimento per le iniziative per le quali era prevista una valutazione. Per l'anno 2025 Il Piano di Formazione di Ateneo per il triennio 2025-2027 è stato integrato all'interno del Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) relativo allo stesso periodo, e ha ottenuto l'approvazione del Consiglio di amministrazione in data 29 gennaio 2025. Il documento è stato redatto in conformità alle più recenti Direttive emanate dal Dipartimento della Funzione Pubblica, recependone i contenuti e traducendoli in azioni formative. Le linee di intervento individuate sono coerenti con gli obiettivi strategici dell'Ateneo, e sono orientate a garantire un'efficace valorizzazione del capitale umano, promuovendo lo sviluppo delle competenze del personale in un'ottica di miglioramento continuo della qualità dei servizi offerti. Attraverso una pianificazione articolata e sostenibile, il Piano di Formazione di Ateneo intende pertanto supportare i processi di innovazione organizzativa e di adeguamento alle sfide poste dalla transizione digitale, ambientale e amministrativa, nel rispetto della programmazione triennale 2025-2027.				
ASSICURAZIONE QUALITÀ				
AQ.1 Aumentare la diffusione della cultura della qualità presso il personale tecnico-amministrativo				

- Azione AQ 1 - Progettare cicli di formazione estesa per il PTA, sia a distanza sia in presenza	Incluso in Azione Organizzazione 7	Incluso in Azione Organizzazione 7	Incluso in Azione Organizzazione 7	Incluso in Azione Organizzazione 7
UTILIZZATO AL 31.12.2023 € 0 UTILIZZATO NEL 2024 € 0 UTILIZZATO NEL 2025 € 0				
IN CORSO				
- Azione AQ 4 - Riconoscere incentivi a un numero più ampio di docenti impegnati nell'AQ	**€ 300.000**	€ 100.000,00 a Bilancio: Cod. Progetto BDGT_2023_156	€ 100.000,00 A Bilancio: Cod. Progetto BDGT_2024_250 € 100.000,00	€ 100.000,00 (€ 100.000,00 da BP 2025) A Bilancio: Cod. Progetto BDGT_2025_246 € 100.000,00
UTILIZZATO AL 31.12.2023 € 87.600 UTILIZZATO NEL 2024 € 0 UTILIZZATO NEL 2025 € 94.320				
Ogni anno a Bilancio di previsione sono stati stanziati € 100.000 destinati agli attori dell'AQ con l'ampliamento della platea degli incentivi; sono infatti stati inclusi tra i destinatari i membri delle commissioni qualità.				
SOSTENIBILITÀ				
SO.1 Implementare le politiche di sviluppo sostenibile				
- Azione sostenibilità 1 - Implementare politiche di sviluppo sostenibile delle attività istituzionali dell'Ateneo e di quelle ad esse connesse, con ricadute positive sull'ambiente e sulla salute dell'uomo	**€ 0**	€ 0 Copertura compresa nelle azioni di cui alle finalità **ED.1**, **ED.2**, **ED.3**	€ 0	€ 0
UTILIZZATO AL 31.12.2023 € 0 UTILIZZATO NEL 2024 € 0 UTILIZZATO NEL 2025 € 0				
Lo studio di fattibilità per colonnine elettriche di ricarica è stato elaborato nel 2024. È stata installata nelle adiacenze della Biblioteca Scientifica del Campus di via Campi a Modena una colonnina di ricarica alimentata da un impianto fotovoltaico già fruibile.				
- Azione sostenibilità 2 - Ottenere la certificazione EPD dei Dipartimenti per attuare politiche di efficientamento energetico mirate	**€ 0** **Copertura già compresa nell'azione ED.3 AZIONE 7**	€ 0 Copertura già compresa nell'azione ED.3 AZIONE 7	€ 0 Copertura già compresa nell'azione ED.3 AZIONE 7	€ 0 Copertura già compresa nell'azione ED.3 AZIONE 7
UTILIZZATO AL 31.12.2023 € 0 UTILIZZATO NEL 2024 € 0				

UTILIZZATO NEL 2025 € 0				
Non realizzato per l'anno 2024.				
SO.2 Migliorare l'educazione alla sostenibilità con azioni che integrino formazione, ricerca e terza missione sui temi della sostenibilità				
Azione sostenibilità 3 - Realizzare iniziative di sensibilizzazione e informazione sulla sostenibilità nei suoi molteplici aspetti, aperte alla popolazione universitaria e alla cittadinanza	**€ 408.000**	€ 108.000,00 a Bilancio: Cod. Progetto 2023_iniziativa_sostenibilità_CdA_24/03/23 € 8.000,00 BDGT_2023_277 € 100.000,00	€ 150.000,00 A Bilancio: Cod. Progetto BDGT_2024_280 € 150.000,00	€ 115.000,00 (€ 115.000,00 da BP 2025) A Bilancio: Cod. Progetto BDGT_2025_277 € 115.000,00
UTILIZZATO AL 31.12.2023 € 102.660 UTILIZZATO NEL 2024 € 150.000 UTILIZZATO NEL 2025 € 115.000				
Nel triennio 2023-2025 Unimore ha realizzato numerose iniziative relative alla sostenibilità nei suoi molteplici aspetti. Si segnalano come principali la partecipazione annuale al Festival ASVIS con eventi dedicati, la realizzazione annuale dell'Equality Week di Unimore, gli eventi legati ad UNIgreen quali gli UNIgreen days, le annuali inziative multidisciplinari di Caffè Scienza, i numerosi seminari promossi dal CRID in ambito gender equality, razzismo, e su altri temi, la Notte Europea della ricerca che nel 2025 è stata declinata fortemente in ambito sostenibilità.				
- Azione sostenibilità 4 - Realizzare iniziative di recupero ambientale (progetto aree verdi) con cui l'Ateneo si impegna a piantare alberi e creare aree verdi all'interno delle quali potrà trovare realizzazione il progetto "panchine rosse"	**€ 50.000**	€ 0	€ 0	€ 50.000 (da Bilancio di previsione 2025) A Bilancio: Cod. Progetto BDGT_2025_333 € 50.000,00
UTILIZZATO AL 31.12.2023 € 0 UTILIZZATO NEL 2024 € 0 UTILIZZATO NEL 2025 € 0				
Sono state installate 4 panchine, 2/sede e sono state messe a dimora 18 alberature nella sede di Carpi, 3 alberi nella sede di Modena, via Campi; 14 alberi nella nuova area parco a Modena, Dip. Ingegneria Enzo Ferrari, arbusti esclusi.				
EDILIZIA				
Per le azioni relative all'edilizia si rimanda al paragrafo dedicato - 1.3 edilizia -				
SERVIZI E SPORT				
ST.1 Migliorare i servizi agli studenti per garantire l'inclusività e l'accesso all'istruzione universitaria				

- Azione Servizi e sport 2 - Migliorare la fruizione dei servizi per gli studenti tramite App	**€ 35.000**	€ 35.000 A bilancio Cod. Progetto BDGT_2020_229 euro 17.500 BDGT_2021_231 euro 17.500	€ 0	€ 0
UTILIZZATO AL 31.12.2023	€ 6.154			
UTILIZZATO NEL 2024	€ 7.138			
UTILIZZATO NEL 2025	€ 17.230			
E' stata realizzata un'applicazione UNIMORE APP che permette di avere accesso ai servizi Unimore dai dispositivi mobili (versioni Android e iOs). Gli studenti, inserite le proprie credenziali, possono personalizzare la home, aggiungendo le icone dei servizi disponibili: profilo, calendario esami, bacheca esiti, libretto, cruscotto, pagamenti, social. È anche possibile accedere alle news pubblicate sulla home page del sito di Ateneo e ai profili ufficiali "Social". UNIMORE APP permette, nella versione pubblica, quindi senza necessità di inserimento delle credenziali, di essere strumento informativo rivolto a futuri studenti e soggetti coinvolti in iniziative che contribuiscono alla crescita della comunità accademica e delle politiche di UNIMORE, destinate a rendere sempre più forti gli SI 49 obiettivi e target recepiti nei Piani triennali di Ateneo. UNIMORE APP sarà oggetto di continua e progressiva implementazione di nuovi e sempre più aggiornati contenuti destinati alla comunità studentesca. Non si darà seguito al progetto di attivazione dell'applicativo per favorire la mobilità degli studenti con disabilità sulla sede di Mantova a causa di problematiche tecniche che hanno determinato un arresto del progetto.				
ST.3 Promuovere una sensibilizzazione verso corretti stili di vita				
- Azione Servizi e sport 5 - Definizione di un piano di riqualificazione degli impianti sportivi e relativi interventi	**€ 180.000**	€ 0	€ 60.000,00 A Bilancio: Cod. Progetto BDGT_2024_60 € 60.000,00	€ 60.000,00 (€ 60.000,00 da BP 2025) A Bilancio: Cod. Progetto BDGT_2025_55 € 60.000,00
UTILIZZATO AL 31.12.2023	€ 0			
UTILIZZATO NEL 2024	€ 18.620			
UTILIZZATO NEL 2025	€ 7.070			
Questa azione ha previsto interventi a favore di studenti per ospitalità e premi di studio.				

1.5 FONDI PNRR

PREMESSA

Il PNRR (Piano nazionale di Ripresa e Resilienza) è il documento che ciascuno Stato membro dell'Unione Europea ha predisposto per accedere ai fondi del Next Generation EU (NGEU), lo strumento introdotto per la ripresa post pandemia Covid-19, con l'obiettivo di rilanciare l'economia degli Stati membri e renderla più verde e più digitale.

Next Generation EU è uno strumento temporaneo per la ripresa da oltre 800 miliardi di euro, che contribuisce a riparare i danni economici e sociali immediati causati dalla pandemia di coronavirus per creare un'Europa post COVID-19 più verde, digitale, resiliente e adeguata alle sfide presenti e future.

Il fulcro di NextGenerationEU è il Dispositivo per la Ripresa e Resilienza (Recovery and Resilience Facility, RRF), strumento che offre sovvenzioni e prestiti a sostegno delle riforme e degli investimenti negli Stati membri dell'UE e il cui valore totale ammonta a 723,8 miliardi di euro.

Il dispositivo è entrato in vigore il 19 febbraio 2021. Finanzia le riforme e gli investimenti negli Stati membri dall'inizio della pandemia nel febbraio 2020 fino al 31 dicembre 2026.

L'attuazione del Dispositivo europeo per la ripresa e la resilienza (RRF) è caratterizzata da una serrata tempistica per la realizzazione di investimenti e riforme e da uno stretto monitoraggio degli avanzamenti I pagamenti della Commissione, effettuati su base semestrale fino al 2026, dopo un'anticipazione del 13% erogata all'approvazione del Piano, sono subordinati all'implementazione dei progetti definiti nell'ambito del PNRR, in base al rispetto di indicatori specifici e trasparenti (milestone e target), negoziati con la Commissione europea e puntualmente definiti all'interno del Piano stesso.

Le milestone indicano risultati oggettivamente verificabili associati a una precisa scadenza temporale, e devono risultare affidabili, fattuali e precisi. Il rispetto e la verifica delle milestone sono a cura del MUR. I target rappresentano risultati quali-quantitativi su indicatori che forniscono prova di un progresso continuo. Anche per il completamento dei pagamenti (da realizzare entro la scadenza fissata per giugno 2026) ai soggetti attuatori e realizzatori vi sono tempistiche serrate.

In caso di mancato raggiungimento di milestone e target, la Commissione sospenderà in tutto o in parte il pagamento del contributo finanziario a carico dello Stato inadempiente mentre, in caso di scostamento rilevante, è previsto un "Freno di Emergenza", attivabile da uno o più Stati membri in sede di Consiglio, come meccanismo di controllo condiviso sulla gestione delle risorse Next GenerationEU. Vi saranno, dunque, termini molto ristretti per l'impegno dei fondi e possibili difficoltà dovute alla capacità e velocità di assorbimento, aspetti che necessitano di una solida capacità di programmazione a tutti i livelli della filiera di progettazione, gestione dei procedimenti e attuazione degli interventi.

PROPOSTE PROGETTUALI

Attualmente l'Ateneo è coinvolto nelle seguenti proposte progettuali:

RICERCA

Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), Missione 4 "Istruzione e ricerca" - Componente 2 "Dalla ricerca all'impresa" Investimento 1.4 "Potenziamento strutture di ricerca e creazione di "campioni nazionali di R&S" su alcune Key Enabling Technologies": Avviso pubblico (D.D. n. 3138 del 16/12/2021, modificato con D.D. n. 3175 del 18/12/2021) per la presentazione di Proposte di intervento per il Potenziamento di strutture di ricerca e creazione di "campioni nazionali" di R&S su alcune Key Enabling Technologies finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU

3 proposte finanziate:

Programma di ricerca "National Center for Gene Therapy and Drugs based on RNA Technology" (codice CN00000041 - CUP E93C22001080001). Decreto di concessione del finanziamento prot. n. 1035 del 17/06/2022. Atto d'obbligo sottoscritto in data 01/08/2022 dalla Fondazione denominata "Centro Nazionale Di Ricerca - Sviluppo Di Terapia Genica e Farmaci con Tecnologia a Rna" (CF 92315700283). Data avvio progetto: 01/11/2022 - data fine progetto: 30/06/2026.

Costo complessivo progetto: euro 328.814.550,46 - agevolazione complessiva progetto: euro 320.036.606,03.

Spoke 1 "Genetic Diseases": Budget UNIMORE: euro 7.236.025,08 accertamento nell'esercizio 2022
euro 500.000,00 accertamento nell'esercizio 2024
euro 600.000,00 accertamento nell'esercizio 2025

Affiliato a Spoke 2 "Cancer": Budget UNIMORE: euro 843.435,74 accertamento nell'esercizio 2022
euro 420.000,00 accertamento nell'esercizio 2025

Budget UNIMORE: euro 9.599.460,82– CUP E93C22001080001 – Resp. Scientifico Prof. A. Pietrangelo – gestione contabile attraverso centro contabile dedicato (UE.A.C17).

Ammontare Incassato al 31/12/2025: sullo Spoke 1 euro 10.709.179,42**,** nello specifico l'Ateneo ha incassato euro 4.486.025,02 come anticipo sullo Spoke 1 ed euro 6.223.154,40 relativi a quote partner incassati e trasferiti; sullo Spoke 2 l'Ateneo ha incassato euro 358.460,19 come anticipo del 10%, del 20% e del 30%.

Ammontare Utilizzato al 31/12/2025: euro 7.913.362,17**.**

****

Programma di ricerca "Sustainable Mobility Center (Centro Nazionale per la Mobilità Sostenibile – CNMS)" (codice CN00000023 - CUP E93C22001070001). Decreto di concessione del finanziamento prot. n. 1033 del 17/06/2022. Atto d'obbligo sottoscritto in data 30/08/2022 dalla Fondazione denominata Centro Nazionale per la mobilità sostenibile (CF 97924630151). Data avvio progetto: 01/09/2022 - data fine progetto: 30/06/2026.

Costo complessivo progetto: euro 377.934.689,11 - agevolazione complessiva progetto: euro 319.922.088,03.

Spoke 6 "Connected and Autonomous Vehicle (CAV)":

Budget UNIMORE: euro 4.519.932,90 accertamento nell'esercizio 2022

Budget UNIMORE: euro 1.090.159,00 accertamento nell'esercizio 2024

Budget UNIMORE: euro 225.000,00 accertamento nell'esercizio 2025

Affiliato a Spoke 12 "Innovative propulsion":

Budget UNIMORE: euro 1.845.744,00 accertamento nell'esercizio 2022

Budget UNIMORE: euro 133.275,00accertamento nell'esercizio 2024

Budget UNIMORE: euro 60.000,00 accertamento nell'esercizio 2025

Affiliato a Spoke 13 "Electric Traction and Batteries (ETB)"

Budget UNIMORE: euro 1.496.033,75 accertamento nell'esercizio 2022

Budget UNIMORE: euro 77.650,00 accertamento nell'esercizio 2024

Budget UNIMORE: euro 76.500,00 accertamento nell'esercizio 2025

Progetto: PNRR_CN4_SPK5MOOC - PNRR MISSIONE 4 COMPONENTE 2 - INVESTIMENTO 1.4 – INTERVENTI

Budget UNIMORE: euro 49.159

Adesione all'HUB: quota versata euro 100.000,00

Budget UNIMORE: euro 9.573.453,65 **– CUP E93C22001070001 – Resp. Scientifico P.Pavan - gestione contabile attraverso centro contabile dedicato (UE.A.C16);**

Ammontare Incassato al 31/12/2025: euro 3.908.574,35**,** nello specifico l'Ateneo ha incassato euro 1.627.470,28 per lo Spoke 6, euro 1.130.628,07 per lo Spoke 12 ed euro 1.119.817,00 per lo Spoke 13;

Ammontare Utilizzato al 31/12/2025: euro 6.179.095,18.

****

Programma di ricerca "National Biodiversity Future Center – NBFC" (codice CN00000033 - CUP E93C22001090001). Decreto di concessione del finanziamento prot. n. 1034 del 17/06/2022. Atto d'obbligo sottoscritto in data 11/08/2022 da Società Consortile a r.l. denominata "National Biodiversity Future Center società consortile a responsabilità limitata", in forma abbreviata "NBFC s.c.a r.l." (CF07058500823). Data avvio progetto: 01/09/2022 - data fine progetto: 30/06/2026.
Costo complessivo progetto: euro 328.217.375,39 - agevolazione complessiva progetto: euro 320.026.665,79.
Affiliato a Spoke 3: Budget UNIMORE: euro 4.500.000,00
Adesione all'HUB: quota versata euro 100.000
Budget UNIMORE: euro 4.500.000,00 - CUP E93C22001090001 – Resp. Scientifico Prof.ssa L. Rebecchi – gestione contabile attraverso centro contabile dedicato (UE.A.C15)
Ammontare Incassato al 31/12/2025: euro 3.512.626,24**;**
Ammontare Utilizzato al 31/12/2025: euro 3.169.599,53.

****

Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, Missione 4 "Istruzione e ricerca" – Componente 2 "Dalla ricerca all'impresa" – Investimento 1.5 Creazione e rafforzamento di "Ecosistemi dell'innovazione", costruzione di "leader territoriali di R&S": Avviso pubblico (D.D. n. 3277 del 30/12/2021) per la presentazione di Proposte di intervento per la creazione e il rafforzamento di "ecosistemi dell'innovazione", costruzione di "leader territoriali di R&S" – Ecosistemi dell'Innovazione – finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU

1 proposta finanziata:

Programma di Ricerca e Innovazione "Ecosystem for Sustainable Transition in Emilia-Romagna" (ambito di intervento "5. Climate, Energy and Sustainable Mobility") (codice ECS00000033 - CUP E93C22001100001). Decreto di concessione del finanziamento prot. n. 1052 del 23/06/2022. Atto d'obbligo sottoscritto in data 25/08/2022 dalla Fondazione denominata "ECOSISTER" (CF 91449190379). Data avvio progetto: 01/10/2022 - data fine progetto: 30/06/2026.
Costo complessivo progetto: euro 112.003.380,86 - agevolazione complessiva progetto: euro 110.000.000,00.
Affiliato a Spoke 1 "Materials for sustainability and ecological transition": Budget UNIMORE: euro 2.196.633,30 accertamento nel 2022 e nel 2025;
Spoke 2 "Clean energy production, storage and saving": Budget complessivo dello spoke 2: euro 17.712.937,53 (di cui euro 4.700.298,71 per bandi a cascata) Budget UNIMORE: € 8.443.793,71
accertamento nel 2022 e nel 2023, euro 2.337.761,54 per bandi a cascata poi riaccertati nel 2025.
Affiliato a Spoke 3 "Green manufacturing for a sustainable economy": Budget UNIMORE: euro: 1.950.120,75
Affiliato a Spoke 4 "Smart mobility, housing and energy solutions for a carbon-neutral society": Budget UNIMORE: euro 1.807.689,00 accertamento nel 2022 e nel 2025;
Affiliato a Spoke 5 "Circular economy & Blue Economy": Budget UNIMORE: euro 1.784.597,15 accertamento nel 2022 e nel 2025;
Affiliato a Spoke 6 "Ecological transition based on HPC and Data Technology" Budget UNIMORE: euro 2.056.006,00.
Adesione all'HUB: quota versata euro 35.000,00.
Budget UNIMORE: euro 15.901.078,37 **(ovvero, euro 12.012.586,00 Budget in**iziale e euro 5.653.793,71 per accordo tra HUB e UNIMORE spoke 2 (rep.372/2022-prot.274725/2022), successivamente rettificato

dall'emendamento al contratto rep. n. 372/2022 prot. 274725 del 08/11/2022 (rep. 35/2025 prot. n. 23471 del 24/01/2025) per modificare l'art. 27 nel quale è stata rideterminata la quota assegnata per i Bandi a cascata in complessivi euro 2.506.254,67 ed è stato altresì rettificato l'errore materiale inerente la cifra relativa alla "Quota Poli dell'Innovazione" fissata in euro 953.493,00 come da decreto di riaccertamento per euro 2.337.761,54) **- CUP E93C22001100001 – Responsabile scientifico Prof. M. Dell'Amico - gestione contabile attraverso centro contabile dedicato (UE.A.C18);**

Ammontare Incassato al 31/12/2025: euro 16.949.089,16, nello specifico l'Ateneo ha incassato euro 1.360.031,41 per lo Spoke 1, euro 4.523.696,48 per lo Spoke 2 euro 1.237.338,49 per lo Spoke 3, euro 948.749,43 per lo Spoke 4, euro 977.376,45 per lo Spoke 5 ed euro 1.242.223,57 per lo Spoke 6, euro 6.659.673,33 relativi a quote partner.

Ammontare Utilizzato al 31/12/2025: euro 10.379.577,27.

****

Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, Missione 4 "Istruzione e ricerca" – Componente 2 "Dalla ricerca all'impresa" – Investimento 1.3 "Creazione di "Partenariati estesi alle università, ai centri di Ricerca, alle aziende per il finanziamento di progetti di ricerca di base" - Avviso pubblico (D.D. n. 341 del 15/03/2022) per la presentazione di Proposte di intervento per la creazione di "Partenariati estesi alle università, ai centri di ricerca, alle aziende per il finanziamento di progetti di ricerca di base" finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU

1 proposta finanziata:

Partenariato Esteso dal titolo "HEAL ITALIA", tematica "6. Innovative diagnostics and therapies in precision medicine" - Programma di Ricerca e Innovazione "HEAL ITALIA" Health Extended ALliance For Innovative Therapies, Advanced Lab-research, and Integrated Approaches of Precision Medicine (codice PE0000019 - CUP: E93C22001860006). Decreto di concessione del finanziamento prot. n. 1559 del 11/10/2022. Atto d'obbligo sottoscritto in data 19/12/2022 dalla Fondazione denominata "HEAL ITALIA" (CF 97370050821). Data avvio progetto: 01/10/2022 - data fine progetto: 30/06/2026.

Costo complessivo progetto: euro 118.765.450,00 - agevolazione complessiva progetto: euro 114.700.000,00.

Spoke 1 "Holistic Nosology" - Affiliato - Spoke Leader: TOR VERGATA: quota budget UNIMORE: euro 733.145,75

Spoke 2 "Intelligent Health" - Affiliato - Spoke Leader: UNIBO: quota budget UNIMORE: euro 379.185,25

Spoke 3 "Prediction models" - Affiliato - Spoke Leader: UNIPA - quota budget UNIMORE: euro 257.567,00

Spoke 4 "S4D Precision Diagnostics" - Affiliato - Spoke Leader: SAPIENZA - quota budget UNIMORE: euro 586.408,50

Spoke 5 "Next-Gen Therapeutics" - Affiliato - Spoke Leader: UNIMIB - quota budget UNIMORE: euro 650.404,00

Spoke 6 "Healthy Toolbox" - Spoke Leader: UNIMORE - quota budget UNIMORE: euro 3.533.531,25

Spoke 7 "Prevention Strategies" - Affiliato - Spoke Leader: UNIVPM - quota budget UNIMORE: euro 852.659,25

Spoke 8 "Clinical Exploitation" - Affiliato - Spoke Leader: UNIPI - quota budget UNIMORE: euro 322.099,00

Adesione all'HUB: quota versata euro 20.000,00.

Budget UNIMORE: euro 7.315.000,00 – CUP E93C22001860006 – Responsabile scientifico Prof. M. Dominici - gestione contabile attraverso centro contabile dedicato (UE.A.C21)

Ammontare Incassato al 31/12/2025: euro 9.558.133,11**,** nello specifico l'Ateneo ha incassato euro 537.218,33 per lo Spoke 1, euro 233.316,11 per lo Spoke 2, euro 130.483,66 per lo Spoke 3, euro 208.616,50

per lo Spoke 4, euro 402.969,94 per lo Spoke 5, euro 1.482.245,49 per lo Spoke 6, euro 595.326,69 per lo Spoke 7 ed euro 222.865,01 per lo Spoke 8, euro 5.745.091,38 relativi a quote partner.
Ammontare Utilizzato al 31/12/2025: euro 4.094.013,09.

****

PNC PIANO NAZIONALE PER GLI INVESTIMENTI COMPLEMENTARI al PNRR (PNC) (D.L. n. 59 del 6/5/2021 "Misure urgenti relative al Fondo complementare al Piano nazionale di ripresa e resilienza e altre misure urgenti per gli investimenti") - Avviso (D.D. n. 931 del 6/6/2022) per la concessione di finanziamenti destinati ad iniziative di ricerca per tecnologie e percorsi innovativi in ambito sanitario e assistenziale a valere sul Fondo complementare al Piano nazionale di ripresa e resilienza e altre misure urgenti per gli investimenti

1 proposta finanziata:

Iniziativa "Fit for Medical Robotics", acronimo "Fit4MedRob", (codice PNC_0000007 - CUP B53C22006810001). D.D.G prot. n. 1984 del 9 dicembre 2022 - Decreto di ammissione al finanziamento (decreto di concessione) – agevolazione complessiva per tutta la durata dell'Iniziativa pari a 126.000.000,85 - Atto d'obbligo sottoscritto in data 01/02/2023 da Fit for Medical Robotics Fit4MedRob SCARL (CF/PIVA 16922791005/16922791005), costituitosi in data 10 novembre 2022 con Atto a firma del Notaio (rac. 2419 rep. 5044) - Data avvio progetto: 01/12/2022 - data fine progetto: 30/06/2026 - Soggetto proponente: Consiglio Nazionale delle Ricerche (CNR) - Ruolo UNIMORE:

Affiliato a Spoke 1 'Clinical Translation & Innovation': budget euro 960.596,00

Affiliato a Spoke 3 'Next Generation components': budget euro 891.982,00

Ammontare Incassato al 31/12/2025: euro 460.977,93;
Ammontare Utilizzato al 31/12/2025: euro 915.288,93.

****

PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA (PNRR) Missione 4 "Istruzione e ricerca" – Componente 2 "Dalla ricerca all'impresa" investimento 3.1 "Fondo per la realizzazione di un sistema integrato di infrastrutture di ricerca e innovazione" - Avviso pubblico (D.D. n. 3264 del 28/12/202) per la presentazione di Proposte progettuali per "Rafforzamento e creazione di Infrastrutture di Ricerca" finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU

3 proposte finanziate:

"Strenghening the MIRRI Italian Research Infrastructure for Sustainable Bioscience and Bioeconomy" (codice IR0000005 -) - soggetto proponente: 'Università degli Studi di Torino. Ruolo UNIMORE: co-proponente. Data inizio progetto: 01/11/2022 - data fine progetto: 30/06/2026
sottoscrizione dell'accordo ex art. 15 L. 241/1990 in fase di presentazione della proposta (Rep. n. 87/2022 Prot n. 83776 del 24/03/2022) e successivamente alla fase di negoziazione (Rep. n. 275/2022 Prot n. 210591 del 05/08/2022)
Costo complessivo progetto: euro 16.949.360,37
Budget UNIMORE: euro 933.607,00. – CUP D13C22001390001 – Responsabile scientifico Prof.ssa L. Rebecchi - gestione contabile attraverso centro contabile dedicato (UE.A.C13)
Ammontare Incassato al 31/12/2025: euro 403.131,54;
Ammontare Utilizzato al 31/12/2025: euro 758.727,21.

****

"EBRAINS-Italy - European Brain ReseArch InfrastructureS-Italy" (codice IR0000011 -) - soggetto proponente: Consiglio Nazionale delle Ricerche. Ruolo UNIMORE: co-proponente. Data inizio progetto: 01/11/2022 - data fine progetto: 30/06/2026.
sottoscrizione dell'accordo ex art. 15 L. 241/1990 in fase di presentazione della proposta (Rep. n. 54/2022 Prot. n. 62917 del 28/02/2022) e successivamente alla fase di negoziazione (Rep. 285/2022 Prot.n. 217893 del 26/8/2022)
Costo complessivo progetto: euro 22.370.240,00 –
Budget UNIMORE: euro 656.500,00 Accertamento nel 2022
Budget UNIMORE: euro 391.320,00 Accertamento nel 2024 – CUP B51E22000150006 – Responsabile scientifico Prof. J. Mapelli - gestione contabile attraverso centro contabile dedicato (UE.A.C20).
Ammontare Incassato al 31/12/2025: euro 328.639,32;
Ammontare Utilizzato al 31/12/2025: euro 936.491,13.

****

"ITSERR - Italian Strengthening of the ESFRI RI RESILIENCE" (codice IR0000014 -) - soggetto proponente: Consiglio Nazionale delle Ricerche. Ruolo UNIMORE: co-proponente. Data inizio progetto: 01/11/2022 - data fine progetto: 30/06/2026.
sottoscrizione dell'accordo ex art. 15 L. 241/1990 in fase di presentazione della proposta e successivamente alla fase di negoziazione (Rep. n. 297/2022 Prot. n. 222979 del 07/09/2022)
Costo complessivo progetto: euro 22.171.470,50 –
Budget UNIMORE: euro 5.039.414,31 - CUP B53C22001770006 – Resp. Scientifico A. Melloni - **gestione contabile attraverso centro contabile dedicato (UE.A.C20).**
Ammontare Incassato al 31/12/2025: euro 1.297.033,02;
Ammontare Utilizzato al 31/12/2025: euro 3.146.373,53.

****

Visible Identities Between Tyrrhenian and Thames FIVIBET AVVISO MUR GIOVANI RICERCATORI DD 247 19- 08-2022 - PNRR
Budget UNIMORE: euro 279.933,00 - CUP B53C22001770006 – Resp. Ing. Luca Chiantore (UE.A.AMM) gestione contabile attraverso budget a progetto (codice Progetto 2022_-_MSCA_0000050_Tagliaferri_Filomena_Viviana)
Ammontare Incassato al 31/12/2025: euro 0,00;
Ammontare Utilizzato al 31/12/2025: euro 0,00.

****

CINEMA BEYOND THE INDUSTRY: CONTEMPORARY MINORITISED ITALIAN FILM CULTURE IMFILM - AVVISO MUR GIOVANI RICERCATORI_DD_247_19- 08-2022 _PNRR
Budget UNIMORE: euro 297.460,00 - CUP E93C22002670001– Resp. Ing. Luca Chiantore (UE.A.AMM) gestione contabile attraverso budget a progetto (codice Progetto 2022_-_PNRR_MSCA_0000069_-_Barotsi_Roza)
Ammontare Incassato al 31/12/2025: euro 0,00;
Ammontare Utilizzato al 31/12/2025: euro 0,00.

****

Progetto PNRR "ACHIEVE-IT - Academic Collaboration through Higher International Education for a Viable and Equitable Africa with ITaly" Missione 4 sotto-investimento T4 "Iniziative Transnazionali in materia di istruzione" – CUP D91I23001030006 - Resp prof. A. Capra (codice Progetto ACHIEVE-IT-PNRR-Miss4-Istruzionericerca-CAPRA)
Budget UNIMORE: euro 266.803,22
Ammontare Incassato al 31/12/2025: euro 266.803,22;
Ammontare Utilizzato al 31/12/2025: euro 153.462,45.

****

BANDI A CASCATA

Di seguito l'elenco dei progetti relativi ai bandi a cascata dell'esercizio 2025

CULTURA

Proposte di intervento per la rigenerazione culturale e sociale dei piccoli borghi storici da finanziare nell'ambito del PNRR, Missione 1 – Digitalizzazione, innovazione, competitività e cultura, Component 3 – Cultura 4.0 (M1C3). Misura 2 "Rigenerazione di piccoli siti culturali, patrimonio culturale, religioso e rurale", Investimento 2.1: "Attrattività dei borghi storici", finanziato dall'Unione europea - NextGenerationEU

n. 1 proposta finanziata: Progetto "Il LIVING LAB SUL CLIMATE CHANGE DEI BORGHI DI FANANO" – CUP D61G22000020006, - Prof.ssa S. Benvenuti (DSV). Proponente: Comune di Fanano - Ruolo UNIMORE: Partner C.1 (soggetto attuatore esterno),

Decreto di ammissione a finanziamento n. 453 del 7 giugno 2022. Costo complessivo: euro 1.600.000,00 –

Budget UNIMORE: € 27.000,00. Sottoscritto accordo con Comune di Fanano (Rep. n. 380/2022 Prot n. 278518 del 14/11/2022). – Gestione contabile attraverso budget a progetto (codice Progetto A.006@MIC_PNRR_BORGHI_STOR@05FA-BENVENUTI_BORGHI **– UE.A.D06)**
Ammontare Incassato al 31/12/2024: euro 27.000,00;
Ammontare Utilizzato al 31/12/2024: euro 24.102,32

****

Risorse a valere sul PNRR, Missione 1 – Digitalizzazione, innovazione, competitività e cultura, Component 3 – Cultura 4.0 (M1C3), Misura 2 "Rigenerazione di piccoli siti culturali, patrimonio culturale, religioso e rurale", Investimento 2.3: "Programmi per valorizzare l'identità dei luoghi: parchi e giardini storici" del PNRR finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU.
Budget Unimore: € 718.858,00 – CUP E97B22000090006 – Responsabile scientifico Prof. E. Endrighi - gestione contabile attraverso centro contabile dedicato (UE.A.C19) – inizialmente gestione contabile attraverso budget a progetto (codice Progetto 2022_PNRR_M1C3_E97B22000090006)

Ammontare Incassato al 31/12/2025 sul progetto 2022_PNRR_Bando_MIC_Parchi_e_giardini_DT, GE 345/2022 iniziale visto che dopo è stato creato il secondo progetto dentro al centro ORTO BOTANICO 2022_PNRR_M1C3_E97B22000090006: euro 596.949,77;
Ammontare Utilizzato al 31/12/2025: euro 710.150,61

****

AVVISO PUBBLICO FINALIZZATO ALLA SELEZIONE DI PROPOSTE PROGETTUALI INERENTI ATTIVITA' DI RICERCA FONDAMENTALE NELL'AMBITO DEL PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA (PNRR), MISSIONE 2 "RIVOLUZIONE VERDE E TRANSIZIONE ECOLOGICA", COMPONENTE 2 "ENERGIA RINNOVABILE, IDROGENO, RETE E MOBILITÀ SOSTENIBILE", INVESTIMENTO 3.5 "RICERCA E SVILUPPO SULL'IDROGENO", FINANZIATO DALL'UNIONE EUROPEA – NEXT GENERATION EU A VALERE SUL DECRETO DEL MINISTRO DELLA TRANSIZIONE ECOLOGICA DEL 23.12.2021, ART. 1, COMMA 5, LETTERA A.

2 proposte presentate - 1 proposta non finanziata PI ROBERTO BIAGI: "Analisi in-operando multidisciplinare per l'evoluzione e l'efficientamento dei sistemi PEM (AIOM-PEM)" - Centro H2MORE.

1 proposta finanziata (partner) PI LUCA MONTORSI: "MAINE - Materiali Innovativi per Elettrolizzatori". Costo complessivo ammissibile 2.299.575,64 € - Contributo richiesto 1.347.627,03 €, durata 36 mesi (finanziato con decreto di concessione n. 82 del 02/02/2023). Codice progetto: 4009___23_H2__2IST_PROGETTI_ESCLUSO

Iscrizione a bilancio di euro 172.722,29 corrispondente alla somma totale di contributo riconosciuta dal MASE (prot. n. 115078 del 15/05/2023 dal Centro H2-More).

Ammontare Incassato al 31/12/2025: euro 0,00;
Ammontare Utilizzato al 31/12/2025: euro 150.705,66.

****

A partire dal 1/7/2023 è stato avviato il progetto "Proprietà intellettuale e Trasferimento di Conoscenze dell'Università di Modena e Reggio Emilia nell'ambito del PNRR (MORE IP-PNRR)" nell'ambito del bando "Bando per il finanziamento di progetti di potenziamento e capacity building degli Uffici di Trasferimento Tecnologico (UTT) delle Università italiane, degli enti pubblici di ricerca (EPR) italiani e degli Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico (IRCCS) al fine di aumentare l'intensità dei flussi di trasferimento tecnologico verso il sistema delle imprese da finanziare nell'ambito del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, Missione 1 "Digitalizzazione, innovazione competitività, cultura e turismo" - Componente 2 "Digitalizzazione, innovazione e competitività nel sistema produttivo" – Investimento 6 "Sistema della proprietà industriale" finanziato dall'Unione Europea – NextGenerationEU. Il progetto terminerà il 30/6/2015, il budget totale del progetto è pari a 76.000 euro cofinanziato dal Mimit al 60% per un importo pari a **45.600 euro.**
PROGETTO: 2023_-_Progetto_PNRR_MORE_IP-PNRR
L'Ateneo ha partecipato al "Bando pubblico per la realizzazione di Programmi di valorizzazione dei brevetti tramite il finanziamento di progetti di Proof of Concept (PoC) delle Università italiane e degli Enti Pubblici di Ricerca (EPR) italiani e degli Istituti di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico (IRCCS) da finanziare nell'ambito del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, Missione 1 "Digitalizzazione, innovazione competitività, cultura e turismo" - Componente 2 "Digitalizzazione, innovazione e competitività nel sistema produttivo" – Investimento 6 "Sistema della proprietà industriale" finanziato dall'Unione Europea – NextGenerationEU" ottenendo la concessione del finanziamento per il Programma PoC ESTE (Proof of Concept Empowering and Speeding-up Technology Evolution) in data 29/8/2023 per un valore di 531.301 euro di cui 241.320 euro assegnati ad Unimore cofinanziati dal Mimit per 215.174 euro.
CUP C98H23000440002
Sono state gestite le due procedure negoziate per l'affidamento del servizio di deposito di domanda di brevetto e servizio di deposito di domanda di marchio comunitario per le aree della chimica organica, farmaceutica, biotecnologica, biomedica e medica (Lotto 1 CIG 9155244A58), e per le aree meccanica, industriale, ICT e chimica dei materiali (Lotto 2 915525429B) per le sedi di Modena e Reggio Emilia.
Ammontare Incassato al 31/12/2025: euro 10.800;
Ammontare Utilizzato al 31/12/2024: euro 45.600.

DOTTORATI

DM 351 2022 PNRR MISS4 COMP 1 INV 4.1aCUP E83C22004790006 STUDI RELIGIOSI

DM_351 2022 PNRR MISS4 COMP 1 INV 4.1bCUP E93C22001230006 COMPUTER AND DATA SCIENCE FOR TECHNOLOGICAL AND SOCIAL INNOVATION

DM 351 2022 PNRR MISS4 COMP 1 INV 4.1cCUP E93C22001140006 INFORMATION AND COMMUNICATION TECHNOLOGIES (ICT)

DM 351 2022 PNRR MISS4 COMP 1 INV 4.1dCUP E93C22001750006 INGEGNERIA INDUSTRIALE E DEL TERRITORIO
DM 351 2022 PNRR MISS4 COMP 1 INV 4.1eCUP E93C22001220006 LAVORO, SVILUPPO E INNOVAZIONE
DM 351 2022 PNRR MISS4 COMP 1 INV 4.1fCUP E93C22001800006 SCIENZE UMANISTICHE
DM 351 2022 PNRR MISS4 COMP 1 INV 4.1gCUP E83C22004620006 STUDI RELIGIOSI
DM351 2022 PNRR MISS4 COMP 1 INV 4.1hCUP E93C22001760006 INGEGNERIA INDUSTRIALE E DEL TERRITORIO
DM 351 2022 PNRR MISS4 COMP 1 INV 4.1iCUP E93C22001810006 SCIENZE UMANISTICHE
DM_351_2022 PNRR MISS4 COMP 1 INV 4.1lCUP E83C22004780006 STUDI RELIGIOSI CULTURA
DM 352 2022 PNRR MISS4 COMP 2 INV 3.3aCUP E93C22001820004 CLINICAL AND EXPERIMENTAL MEDICINE (CEM) - MEDICINA CLINICA E SPERIMENTALE
DM 352 2022 PNRR MISS4 COMP 2 INV 3.3bCUP E93C22001200004 COMPUTER AND DATA SCIENCE FOR TECHNOLOGICAL AND SOCIAL INNOVATION
DM 352 2022 PNRR MISS4 COMP 2 INV_3.3cCUP E93C22001740004 INFORMATION AND COMMUNICATION TECHNOLOGIES (ICT)
DM 352 2022 PNRR MISS4 COMP 2 INV 3.3dCUP E83C22004590004 INGEGNERIA DELL'INNOVAZIONE INDUSTRIALE
DM 352 2022 PNRR MISS4 COMP 2 INV 3.3eCUP E93C22001770004 INGEGNERIA INDUSTRIALE E DEL TERRITORIO
DM 352 2022 PNRR MISS4 COMP 2 INV 3.3fCUP E93C22001170004MODELS AND METHODS FOR MATERIAL AND ENVIRONMENTAL SCIENCES
DM 352 2022 PNRR MISS4 COMP 2 INV 3.3gCUP E93C22001180004 MOLECULAR AND REGENERATIVE MEDICINE
DM 352 2022 PNRR MISS4 COMP 2 INV 3.3hCUP E93C22001780004 PHYSICS AND NANO SCIENCES
DM 352 2022 PNRR MISS4 COMP 2 INV 3.3iCUP E93C22001790004 SCIENZE, TECNOLOGIE E BIOTECNOLOGIE AGRO-ALIMENTARI
DM 352 2022 PNRR MISS4 COMP 2 INV 3.3lCUP E83C22003770004 STUDI RELIGIOSI

2023_DM_117_2023_PNRR_MISS4_COMP_2_INV_3.3aE93C23001740008Computer and data sciences for technological and social innovation
2023_DM_117_2023_PNRR_MISS4_COMP_2_INV_3.3bE93C23001700008Information and communication Technologies (ICT)
2023_DM_117_2023_PNRR_MISS4_COMP_2_INV_3.3cE83C23002140008Ingegneria dell'Innovazione Industriale
2023_DM_117_2023_PNRR_MISS4_COMP_2_INV_3.3dE93C23001710008Ingegneria Meccanica e del Veicolo
2023_DM_117_2023_PNRR_MISS4_COMP_2_INV_3.3eE93C23001760006Learning Sciences and Digital Technologies
2023_DM_117_2023_PNRR_MISS4_COMP_2_INV_3.3fE93C23001720008Models and methods forn material and enviromental sciences
2023_DM_117_2023_PNRR_MISS4_COMP_2_INV_3.3gE93C23001730008Scienze, Tecnologie e Biotecnologie agro-alimentari
2023_DM_117_2023_PNRR_MISS4_COMP_2_INV_3.3hE83C23002160006Studi Religiosi
2023_DM_118_2023_PNRR_MISS4_COMP_1_INV_3.4aE93C23001690006Learning Sciences and Digital Technologies

2023_DM_118_2023_PNRR_MISS4_COMP_1_INV_3.4bE93C23001670006Computer and data science for technological and Social Innovation
2023_DM_118_2023_PNRR_MISS4_COMP_1_INV_3.4cE93C23001680006Ingegneria Civile e Ambientale
2023_DM_118_2023_PNRR_MISS4_COMP_1_INV_4.1aE93C23001590006Learning Sciences and Digital Technologies
2023_DM_118_2023_PNRR_MISS4_COMP_1_INV_4.1bE93C23001550006Humanities, technology and society
2023_DM_118_2023_PNRR_MISS4_COMP_1_INV_4.1cE93C23001540006Physics and nano sciences
2023_DM_118_2023_PNRR_MISS4_COMP_1_INV_4.1dE93C23001530006Neuroscienze
2023_DM_118_2023_PNRR_MISS4_COMP_1_INV_4.1eE83C23001980006Reggio Childhood Studies
2023_DM_118_2023_PNRR_MISS4_COMP_1_INV_4.1fE93C23001570006Scienze, Tecnologie e Biotecnologie Agro-alimentari
2023_DM_118_2023_PNRR_MISS4_COMP_1_INV_4.1gE83C23001990006Studi Religiosi
2023_DM_118_2023_PNRR_MISS4_COMP_1_INV_4.1hE93C23001560006Models and Methods for material and Enviromental Sciences
2023_DM_118_2023_PNRR_MISS4_COMP_1_INV_4.1iE93C23001650006Learning Sciences and Digital Technologies (DIN)
2023_DM_118_2023_PNRR_MISS4_COMP_1_INV_4.1jE93C23001630006Computer and data science for technological and Social Innovation
2023_DM_118_2023_PNRR_MISS4_COMP_1_INV_4.1kE93C23001600006Information and communication technology (ICT)
2023_DM_118_2023_PNRR_MISS4_COMP_1_INV_4.1lE93C23001640006Ingegneria Civile, Ambientale e dei Materiali
2023_DM_118_2023_PNRR_MISS4_COMP_1_INV_4.1mE93C23001610006Ingegneria Meccanica e del Veicolo
2023_DM_118_2023_PNRR_MISS4_COMP_1_INV_4.1nE93C23001620006Lavoro, Sviluppo e Innovazione
2023_DM_118_2023_PNRR_MISS4_COMP_1_INV_4.1oE83C23002120006Studi Religiosi
2023_DM_118_2023_PNRR_MISS4_COMP_1_INV_4.1pE83C23002130006Studi Religiosi

2024_DA_UNIPA_COFIN_DINSR_PNRR_BORSE_38_ITSERR 2024 da Università di Palermo cofinanziamento n. 2 borse di dottorato di interesse nazionale Studi Religiosi 38° ciclo MUR PNRR ITSERR M4-C2-I3.1 - CUP B53C22001770006 - El Ganadi Amina/Shahnawaz Sidra

2024_DM_629_2024_PNRR_MISS4_COMP_1_INV_3.4aE93C24001290006Ingegneria Civile e Ambientale
2024_DM_629_2024_PNRR_MISS4_COMP_1_INV_3.4bE83C24001920006Learning Sciences and Digital Technologies
2024_DM_629_2024_PNRR_MISS4_COMP_1_INV_4.1aE83C24002060006Learning Sciences and Digital Technologies
2024_DM_629_2024_PNRR_MISS4_COMP_1_INV_4.1bE93C23001550006Health Innovative products and technologies (HIP-TECH)
2024_DM_629_2024_PNRR_MISS4_COMP_1_INV_4.1cE83C24001930006Learning Sciences and Digital Technologies
2024_DM_629_2024_PNRR_MISS4_COMP_1_INV_4.1dE93C24001250006Computer and data science for technological and Social Innovation
2024_DM_629_2024_PNRR_MISS4_COMP_1_INV_4.1eE93C24001380006Ingegneria Meccanica e del Veicolo
2024_DM_629_2024_PNRR_MISS4_COMP_1_INV_4.1fE93C24001340006Scienze Umanistiche: Studi Linguistico-Letterri, Discipline storico-filosofiche, comunicazione e cultura digitale

2024_DM_629_2024_PNRR_MISS4_COMP_1_INV_4.1gE83C24001860006Studi Religiosi
2024_DM_629_2024_PNRR_MISS4_COMP_1_INV_4.1hE83C24002070006Learning Sciences and Digital Technologies
2024_DM_629_2024_PNRR_MISS4_COMP_1_INV_4.1jE93C24001350006Scienze Umanistiche: Studi Linguistico-Letterri, Discipline storico-filosofiche, comunicazione e cultura digitale
2024_DM_630_2024_PNRR_MISS4_COMP_2_INV_3.3aE93C24001230008Clinical and Experimental Medicine (CEM) Medicina Clinica e Sperimentale
2024_DM_630_2024_PNRR_MISS4_COMP_2_INV_3.3bE93C24001240008Computer and data science for technological and social innovation
2024_DM_630_2024_PNRR_MISS4_COMP_2_INV_3.3cE93C24001270008Health innovative products and technologies (HIP-TECH) - Tecnologie e prodotti innovativi per la salute - Sel.2 "Sviluppo di prodotti innovativi per la salute"
2024_DM_630_2024_PNRR_MISS4_COMP_2_INV_3.3dE93C24001360008Humanities, technology and society
2024_DM_630_2024_PNRR_MISS4_COMP_2_INV_3.3eE93C24001280008Information and communication technologies (ICT)
2024_DM_630_2024_PNRR_MISS4_COMP_2_INV_3.3fE83C24001790008Ingegneria dell'innovazione industriale
2024_DM_630_2024_PNRR_MISS4_COMP_2_INV_3.3gE93C24001310008Ingegneria Meccanica e del Veicolo
2024_DM_630_2024_PNRR_MISS4_COMP_2_INV_3.3hE93C24001320008Lavoro,Sviluppo Innovazione
2024_DM_630_2024_PNRR_MISS4_COMP_2_INV_3.3iE83C24001910008Learning Sciences and Digital Technologies
2024_DM_630_2024_PNRR_MISS4_COMP_2_INV_3.3jE93C2400133008Models and Methods for material and enviromental sciences
2024_DM_630_2024_PNRR_MISS4_COMP_2_INV_3.3kE93C24001390008Neuroscienze
2024_DM_630_2024_PNRR_MISS4_COMP_2_INV_3.3lE83C24001800008Scienze, tecologie e biotecnologie agro-alimentari
2024_DM_630_2024_PNRR_MISS4_COMP_2_INV_3.3mE83C24001850008Studi Religiosi

2025
2025_DM630_AUSL_MEDI_PRECI_XL, 2025 da AUSL Modena per DM630 Dottorato Nazionale Medicina Precisione XL ciclo Dott. Lepore euro 18.843,00
2025_DM630_AUSL_THEORETICAL_XL, 2025 da AUSL Modena per DM630 Dottorato Nazionale Theoretical and Applied Neuroscience XL ciclo Dott. Iannone, euro 16.766,18
DOTTORATONEUROSCIENZE_POLLICEGIULIA2025_PNRR, DM 630/24 PNRR M4C2I3.3 - Cofinanziamento Borsa di dottorato in Neuroscienze Dr.ssa Pollice Giulia - 40° ciclo a.a. 2024/2025 - Resp. Prof. J. Mapelli, euro 4.872,9
A.D06@PNRRBORDOT@03BS-DOTTO_HIP-TECH_PINTI_MICHELO, CUP E93C23001550006 PROF. Pinti Marcello Tutor Dottorando Micheloni Giulia TRASFERIMENTO BUDGET ATTIVITA' RICERCA BORSA DOTTORATO Health innovative products and technologies (HIP-TECH) 40°CICLO CONV. BDepofarma spa euro 4.872,90
Borse di dottorato MUR PNRR DM 629/2024 - XL ciclo - Budget per attività di ricerca Dottorato in Ingegneria Civile e Ambientale - dottorando Abanda Well Victorien Bienvenu e dott. Genua Francesco euro 9.745,80
Borse di dottorato MUR PNRR DM 629/2024 - XL ciclo - Budget per attività di ricerca Dottorato in Ingegneria Meccanica e del Veicolo - dottorando Croci Federico e dott. Lodini Nicolò, euro 9.745,80
BANDO DGR 1650/23 COFINANZIAMENTO "BORSE DI DOTTORATO PNRR" AMBITI TEMATICI STRATEGICI DELLA STRATEGIA DI SPECIALIZZAZIONE INTELLIGENTE E SULLE POLITICHE PUBBLICHE REGIONALI RICHIESTA PRIMA TRANCHE DEL CONTRIBUTO CONCESSO CON DETERMINAZIONE 27319/2023 (codici progetto: 2025_DGR_1650-23_La_valutazione_politiche e 2025_DGR_1650-23_impatto_politiche_transizione), euro 15.000,00.

2025 Cofinanziamento da Foreste per Sempre ODV per Dottorato Nazionale in Biodiversity XL ciclo con sede presso Università Palermo (2025_DM630_FORESTE_BIODIVERSITY_XL), euro 18.843,00
2025 da LUMSA per Cofinanziamento aumento estero DM117/23 n. 1 borsa di Dottorato di interesse Nazionale in Learning Sciences and Digital Technologies 39° ciclo - Martino Elena 2025_DA_LUMSA_COFIN_DM117_BORSA_LESDIT_39_E) euro 2.532,60
2025 da convenzioni Dottorato Interesse Nazionale Learning Sciences and Digital Technologies 39°/40° e 41° ciclo per interinali, euro 79.000
CUP E83C24001910008 - Dottorato di Ricerca di Interesse Nazionale in Learning Sciences and Digital Technologies DM 630/24 PNRR M4C1I3.3 cofinanziata da LUISS- 40° ciclo –
– Prof. Minerva, euro 38.983,20
2025 da Fondazione Democenter-Sipe per Cofinanziamento DM117/23 ESTERO n. 1 borsa di Dottorato in Information and communication technologies ICT 39° ciclo - Gallerani Alessia, euro 5.009,34;
2025 Cofinanziamento estero a FSCIRE per n. 1 borsa Dottorato di Interesse Nazionale in Studi Religiosi PNRR DM117/2023 39° ciclo - Uxhi Perparim, euro 2.504,67;
DM 630/24 PNRR M4C1I3.3 - Convenzione con FSCIRE per Cofinanziamento n. 3 borse di Dottorato di Ricerca di Interesse Nazionale in Studi Religiosi, euro 29.237,40
2025 da CNH Industrial Italia Spa per cofinanziamento aumento estero PNRR DM117 N. 1 BORSA DOTTORATO 39° CICLO Information and Communication Technologies ICT - Quattromini Nicolò Federico, euro 5.037,04
2025 da Consorzio del Formaggio Parmigiano-Reggiano per Cofinanziamento DM117/23aumento estero n. 1 borsa di Dottorato in Scienze, Tecnologie e Biotecnologie agro-alimentari 39° ciclo - Cristofolini Marianna euro 5.009,34
2025 da Ferrari Spa per Cofinanziamento DM117/23 n. 1 borsa di Dottorato in Information and communication technologies ICT 39° ciclo - Pasquinucci Federico - aumento estero euro 5.009,34
2025 da Carlo Riccò e Fratelli Spa per Cofinanziamento aumento estero DM117/23 n. 1 borsa di Dottorato in Models and methods for material and enviromental sciences 39° ciclo - Mazzali Marco euro 5.009,34
PNRR DM 630/24 Convezione con IDEM per Dottorato Nazionale in Gender Studies - XL ciclio - Fabbri Elia - da trasferire all'Università di Bari euro 16.766,18
Cofinanziamenti Dottorato Interesse Nazionale DM630 Learning Sciences and Digital Technologies 40° ciclo per interinali, euro 8.000,00
Contributo ONE T srl per borsa di dottorato 40° ciclo dottorati 630/24 PNRR M4C2I3.3 - ICT - Prof. L. Rovati dottoranda SARA PEDERZOLI e Contributo R&D CFD srl per borsa di dottorato 40° ciclo dottorati 630/24 PNRR M4C2I3.3 - ICT - Prof. A. Muscio dottorando NICOLO' PAVAN, euro 9.745,80
BORSA DOTTORATO 39° CICLO IN GENDER STUDIES 2° ANNO A.A. 2023-2024 - FONDAZIONE MARCO BIAGI, euro 5.302,05
DOTTORATO DI RICERCA MODELS AND METHODS FOR MATERIAL AND ENVIROMENTAL SCIENCES 41° CICLO FINANZIATO DA NOVAC, euro 4.872,90
Cofinanziamento Borsa di dottorato CEM 40° ciclo - Dr.ssa Cagnan Alessia - PNRR M4C2I3.3 (Chiesi Farmaceutici SpA Parma) - Prof. M. Vinceti/Boriani, euro 4.872,90
2025 DM 630/24 PNRR M4C2I3.3 E93C24001300008 Convenzione con Acell Italy srl per Cofinanziamento n. 1 borsa di Dottorato di Ricerca in Physics and Nano Sciences -40° ciclo - Rapuzzi Federico
2025 - DM 630/24 PNRR M4C2I3.3 E93C24001330008 Convenzione con Casale SA per Cofinanziamento n. 1 borsa di Dottorato di Ricerca in Models and methods for material and environmental sciences - 40° ciclo - Morittu Alessandro

2025 DM 630/24 PNRR M4C2I3.3 E93C24001230008 Convenzione con Chiesi Farmaceutici Spa per cofinanziamento aumento estero n. 1 borsa di Dottorato di Ricerca in Medicina Clinica e Sperimentale CEM 40° ciclo - Cagnan Alessia
2025 DM 630/24 PNRR M4C2I3.3 E83C24001800008 Convenzione con ISI Sementi Spa per Cofinanziamento n. 1 borsa di Dottorato di Ricerca in Agri-food science, technology and biotechnology 40° ciclo - Anwar Ul Haq Muhammad - aumento estero
2025 DM 630/24 PNRR M4C2I3.3 E83C24001910008 Convenzione con Virtual Training Support Srl per Cofinanziamento n. 1 borsa di Dottorato di Ricerca di Interesse Nazionale in Learning Sciences and Digital Technologies - 40° ciclo - Trombetta Alice

Gestione contabile attraverso budget a progetto - I DM 351, DM 352, DM 117, DM 118 del 2023 e DM 629 e DM 630 del 2024 sono stati suddivisi in tanti budget di progetto denominati come sopra indicato.
Ammontare Incassato DM 117 al 31/12/2025: euro 225.000,00;
Ammontare Incassato DM 118 al 31/12/2025: euro 1.170.000,00;
Ammontare Incassato DM 629 al 31/12/2025: euro 399.000,00;
Ammontare Incassato DM 630 al 31/12/2025: euro 684.000,00;

Learning Machines: Platforms, School, and the Algorithmic Management of Learning, A.001@LEARNINGMACHINES**, Budget UNIMORE 299.998,00.**
Ammontare Incassato al 31/12/2025: 0,00;
Ammontare Utilizzato al 31/12/2025: 163.800,34;

ISTRUZIONE

"Orientamento attivo nella transizione scuola-università" – nell'ambito del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, Missione 4 "Istruzione e ricerca" – Componente 1 "Potenziamento dell'offerta dei servizi all'istruzione: dagli asili nido all'Università" – Investimento 1.6 "Orientamento attivo nella transizione scuola – università", finanziato dall'Unione europea – Next Generation EU."
Budget Unimore: euro 528.750,00 - CUP n. E71I22000330006 – responsabile Ing. Luca Chiantore (UE.A.AMM) E
Budget Unimore: 814.000 – CUP n. E71I23000130006
– Gestione contabile attraverso budget a progetto (codice progetto 2022_M4_C1_I1.6_PNRR_DM934/2022 E 2023_-_Minist._prot._8131/23_DM_934/22_a.s._23/24).
Ammontare Incassato al 31/12/2025: euro 651.001,17;
Ammontare Utilizzato al 31/12/2025: euro 836.807,87.

Codice progetto 2024_M4_C1_I1.6_PNRR_DM934/2022_a.s.24_26
Ammontare Incassato al 31/12/2025: euro 270.776,47;
Ammontare Utilizzato al 31/12/2025: euro 81.566,87.

SANITA'

Missione 6, Componente C2, investimento 2.2 sub-misura d) "Contratti di formazione medico specialistica" Decreto MUR 998 DEL 28/07/2021 AZIONE IV.1-FINANZIAMENTO PON RI REACT EU AI CONTRATTI DI FORMAZIONE SPECIALISTICA A.A.2020/2021 - DECRETO DEL MINISTRO DELLUNIVERSITÀ E DELLA RICERCA N. 998 DEL 28 LUGLIO 2021 RECANTE LA DISTRIBUZIONE TRA ATENEI DEI CONTRATTI DI FORMAZIONE MEDICA SPECIALISTICA.
PROGETTO: 2023_FINANZ_PNRR_M6C2.2_d)_SP20/21 CUP E91J21000100006
Budget Unimore: euro 3.275.000
Responsabile Ing. Luca Chiantore (UE.AMM)

Ammontare Incassato al 31/12/2025: euro 3.275.000;
Ammontare Utilizzato al 31/12/2025: euro 3.275.000.

PROGETTO: 2023_FINANZ_PNRR_M6C2.2_d)_SP22/23 CUP J94D21000120007

Budget Unimore: euro 3.406.000

Responsabile Ing. Luca Chiantore (UE.AMM)

Ammontare Incassato al 31/12/2025: euro 1.755.400;
Ammontare Utilizzato al 31/12/2025: euro 3.406.000.

PROGETTO: 2024_FINANZ_PNRR_M6C2.2_d)_SP23/24 CUP J94D21000120007
Budget Unimore: euro 3.406.000,00
Responsabile Ing. Luca Chiantore (UE.AMM)

Ammontare Incassato al 31/12/2025: euro 0,00;
Ammontare Utilizzato al 31/12/2025: euro 3.406.000.

PROGETTO: 2025_-_2024_FINANZ_PNRR_M6C2.2_d)_SP24-25
Budget Unimore: euro 3.406.000
Responsabile Ing. Luca Chiantore (UE.AMM)

Ammontare Incassato al 31/12/2025: euro 0,00;
Ammontare Utilizzato al 31/12/2025: euro 508.428,40.

PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA - Missione: M6/componente: C2 - Investimento: 2.1 Valorizzazione e potenziamento della ricerca biomedica del SSN finanziato dall'Unione europea - NextGenerationEU - Avviso pubblico (D.M. 20 aprile 2022) per la presentazione e selezione di progetti di ricerca da finanziare nell'ambito del PNRR sulle seguenti tematiche: 1. Proof of concept (PoC) 2. Malattie Rare (MR) 3. Malattie Croniche non Trasmissibili (MCnT) ad alto impatto sui sistemi sanitari e socio-assistenziali: 3.1 Fattori di rischio e prevenzione, 3.2 Eziopatogenesi e meccanismi di malattia
n. 1 proposta finanziata: Progetto "Organizational model for characterization and treatment of orphan bilateral blindness due to different forms of ocular surface stem cell deficiency: the bioengineered oral mucosa from bench to bedside" (PNRR-MR1-2022-12376561) – CUP E93C22003220007 - Soggetto attuatore: Regione Lazio - Azienda Ospedaliero-Universitaria Policlinico Umberto I - PI: prof. Lambiase. Ruolo UNIMORE: partner - PI UNIMORE: Prof.ssa G. Pellegrini (DSBMN).
data inizio 20/05/2023, durata 24 mesi 19/05/2025 con proroga massima di 6 mesi.
Costo totale progetto: euro 1.250.000,00; finanziamento totale: euro 992.000,00;
Costo progetto UNIMORE: euro 266.000,00; finanziamento UNIMORE: 219.000,00.
approvazione graduatorie: D.D. n. 27 del 2 novembre 2022, registrato con Visto n. 1054 dall'Ufficio centrale di bilancio in data 18 novembre 2022.
Sottoscritto accordo con capofila AOU Policlinico Umberto I (rep. 431/2023 - prot. 272748/2023)
PROGETTO: A.C03@MS_PNRR_SALUTE@PELLEGRINI_PNRR_12376561

DIDATTICA

Nell'esercizio 2024 è stato istituito un nuovo centro PNRR "Next Education Italia (EDUNEXT) PNRR DEH2023-00003 - **Missione 4 Componente 1 Investimento 3.4 Sub-Investimento "Digital Education Hubs (DEH) - CUP E83C23003480007 - PROGETTO FINANZIATO DALL'UNIONE EUROPEA – NEXTGENERATIONEU**
a valere sulla Missione 4, Componente 1, Investimento 3.4 "Didattica e competenze universitarie avanzate" del PNRR come da Decreto Ministeriale 1152 del 31/07/2024 con cui è stata disposta la concessione del finanziamento complessivo corrispondente a euro 22.400.506,16.
Budget UNIMORE: euro 8.661.544,56

Ammontare Incassato al 31/12/2025: euro 2.757.199;

si specifica che nel 2025 il MINISTERO DELL'UNIVERSITA' E DELLA RICERCA ha liquidato un totale di euro 6.720.151,85 ripartito contabilmente come segue: euro 2.757.199,00 quota Unimore ed euro 3.962.952,85 quote destinate ai partners di progetto
Ammontare Utilizzato al 31/12/2025: euro 2.754.078,74;

Responsabile scientifico Prof. Minerva - gestione contabile attraverso centro contabile dedicato (UE.A.C23)

FONDI PNRR PER PIATTAFORMA DIGITALE DATI

Nel contesto dell'iniziativa NextGenerationEU, nell'ambito dell'Investimento 1.3. "Dati e interoperabilità", parte della Misura 1.3.1. "Piattaforma Digitale Nazionale Dati" UNIVERSITÀ E AFAM PUBBLICI, PROGETTO 2025_-_MISURA_1.3.1_PIATTAFORMA_DIGITALE, CUP E51F23001480006;

Budget UNIMORE: euro 362.202,75
Ammontare Incassato al 31/12/2025: euro 362.202,75;
Ammontare Utilizzato al 31/12/2025: euro 35,00.

DECRETO DI CONCESSIONE DEI FINANZIAMENTI DESTINATI ALL'ASSUNZIONE DI GIOVANI RICERCATORI

PNRR - Missione 4 "Istruzione e Ricerca" - Componente 2 "Dalla Ricerca all'Impresa" - Investimento 1.2 "Finanziamento di progetti presentati da giovani ricercatori" a valere sulle risorse di cui al Decreto Direttoriale n. 47 del 20 febbraio 2025.
Decreto Direttoriale n. 115 del 14/05/2025 - "Finanziamento di progetti presentati da giovani ricercatori" DBMN , 2025_-_DD_115/25_Finanz_giovani_ricercatori_DBMN, Budget Unimore: 109.000,00;
Decreto Direttoriale n. 115 del 14/05/2025 - "Finanziamento di progetti presentati da giovani ricercatori" DEMB, 2025_-_DD_115/25_Finanz_giovani_ricercatori_DEMB, Budget Unimore: 109.000,00;
Decreto Direttoriale n. 115 del 14/05/2025 - "Finanziamento di progetti presentati da giovani ricercatori" DIEF, 2025_-_DD_115/25_Finanz_giovani_ricercatori_DIEF, Budget Unimore: 109.000,00;
Decreto Direttoriale n. 115 del 14/05/2025 - "Finanziamento di progetti presentati da giovani ricercatori" DSV, 2025_-_DD_115/25_Finanz_giovani_ricercatori_DSV, Budget Unimore: 109.000,00;

Totale Budget UNIMORE: euro 436.000,00
Totale Ammontare Incassato al 31/12/2025: euro 0,00;
Totale Ammontare Utilizzato al 31/12/2025: euro 125.086,57.

GESTIONE CONTABILE DEI PROGETTI

In considerazione delle caratteristiche strutturali ed economico-finanziarie dell'iniziativa PNRR, in particolare della necessità di garantire una gestione contabile dei finanziamenti immediatamente identificabile e circoscritta, l'Amministrazione ha ritenuto opportuno organizzare la gestione degli stessi in modo tale che, ad ogni proposta progettuale finanziata alla ricerca e alla cultura corrisponda nel gestionale contabile una Unità Organizzativa dedicata, che abbia una valenza esclusivamente contabile, sulla quale far confluire le risorse economico-finanziarie assegnate, nonché gestire tutti i movimenti contabili legati all'impiego delle risorse.
Questa modalità di gestione consente di dare maggiore trasparenza all'utilizzo delle risorse e circoscrivere e semplificare le attività di controllo e rendicontazione.
Per ogni progetto di ricerca PNRR compreso quello della Cultura (parchi e giardini) sono stati individuati sotto progetti contabile utili a tenere distinte le quote di budget da destinare a:

✓ liquidazione delle competenze dei ricercatori a tempo determinato;
✓ pagamento delle borse di dottorato;
✓ pagamento degli assegni per la collaborazione ad attività di ricerca,
✓ pagamento di grandi attrezzature
✓ pagamento di beni e servizi, missioni, ecc.
✓ pagamento per edilizia
✓ pagamento per open access
✓ pagamenti per open call

Questa impostazione, oltre a monitorare direttamente le principali voci di costo del progetto, consente di controllare le eventuali somme messe a disposizione dall'Ateneo per cofinanziare alcune tipologie di spesa (in primis il costo del personale strutturato, qualora una parte del costo non sia direttamente coperto dal finanziamento, ma anche l'acquisto di materiale di consumo non previsto dal progetto).
Per altri finanziamenti di modesta entità la gestione contabile avviene attraverso la gestione di budget dedicati all'interno dell'unità economica dell'amministrazione centrale o di dipartimento (come sopra specificato in ogni finanziamento) e sempre è riportato l'acronimo PNRR per poterne fornire una precisa identificazione anche nei singoli movimenti contabili utile al momento della rendicontazione.

GESTIONE DEI FLUSSI DI CASSA

Per quanto riguarda i flussi di cassa sono stati creati appositi conti correnti, intesi come sotto-conti del conto corrente principale di tesoreria UNIMORE, dedicato alla gestione specifica di ogni singolo progetto finanziato con fondi PNRR per ricerca e cultura. In particolare la gestione finanziaria di queste risorse PNRR opera attraverso la tesoreria unica, tramite "sotto conti ordinari" per permettere sia l'esatta tracciabilità dei flussi di cassa in uscita e in entrata, relativi alla realizzazione dei rispettivi progetti, sia per un agevole operatività di cassa considerato che i suddetti conti operano nei limiti delle disponibilità del conto unico di tesoreria. Questi sotto conti ordinari, dedicati ai flussi di anticipazione e saldo legati alle attività PNRR, determinano, attraverso una contabilità sezionata sul conto e dedicata a queste attività, tutti i flussi di cassa "anticipati" dall'Ateneo e ricevuti a rendiconto dai Soggetti attuatori. Sentito il MEF è confermato che tale procedura risulta conforme al dettato della disposizione di cui all' art. 2, comma 4, del decreto del Ministro dell'economia e delle finanze 11 ottobre 2021, che reca "*le Amministrazioni Titolari di interventi dispongono i relativi pagamenti in favore dei destinatari finali delle risorse, ovvero i trasferimenti in favore delle altre amministrazioni/enti responsabili dell'attuazione dei singoli progetti, sui rispettivi conti di Tesoreria unica*".
Tutti gli altri finanziamenti diversi da Ricerca e Cultura hanno flussi di cassa direttamente registrati nel conto di tesoreria unica e sono tracciati con i diversi CUP dedicati.

RENDICONTAZIONI

Le piattaforme sulle quali sono caricati i dati di rendicontazione sono diverse a seconda del finanziamento. In particolare sono così suddivise:

- Finanziamenti PNRR di ricerca
  piattaforma AT-work del MUR. È cura del MUR scaricare i flussi dei dati nella piattaforma REGIS della RgS.

- Finanziamenti PNRR per dottorati
  Piattaforma dedicata del MUR
- Finanziamenti per istruzione e orientamento
  Piattaforma dedicata del MUR
- Finanziamenti per sanità
  Piattaforma dedicata del MUR

- Finanziamenti per edilizia
  Piattaforma Regis

1.6 NOTE SUL BILANCIO DI GENERE

Come per l'anno 2022,2023 e 2024 anche per l'anno 2025 sono state seguite le linee guida CRUI per "operare una "riclassificazione" delle singole componenti di costo dell'Ateneo in considerazione del loro diverso impatto su uomini e donne, secondo le seguenti categorie:

- Costi non quantificabili in base alla prospettiva di genere, cioè non connessi al genere (codice 0),
- Costi sensibili al genere, relativi alle misure che hanno un diverso impatto su uomini e donne (codice 1),
- Costi finalizzati a ridurre le diseguaglianze di genere, relativi alle misure direttamente indirizzate a favorire le pari opportunità e ridurre le diseguaglianze di genere (codice 2).

CATEGORIA	DEFINIZIONE
0. Costi non quantificabili in una prospettiva di genere	Costi che non hanno impatti diretti sul genere e/o che non sono computabili in una prospettiva di genere: Ammortamenti e svalutazioni; Accantonamenti per rischi e oneri. Esempi: Le spese per il funzionamento delle strutture in senso stretto (riferite ad esempio ai fitti, ai canoni e alle utenze, sicurezza e sorveglianza sui luoghi di lavoro, ammortamenti).
1. Costi sensibili al genere	Costi per la produzione di servizi individuali, ossia fruiti direttamente dalle persone e non dalla collettività nel suo complesso - costo del personale e alcune voci di costo della gestione corrente. Esempi: retribuzioni del personale (dirigenti, PTA, personale docente e ricercatore) risorse destinate alla formazione concesse a individui che possono avere una diversa propensione a partecipare per via del genere; risorse destinate a borse di studio concesse a studenti/studentesse che possono avere un diverso tasso di eleggibilità e/o propensione a partecipare per via del genere.
2. Costi per ridurre le diseguaglianze di genere	Costi direttamente riconducibili o mirati a ridurre le diseguaglianze di genere o a favorire le pari opportunità tramite azioni positive - Azioni previste per la parità di genere: distinguendo stakeholder interni ed esterni all'Ateneo con distinzione tra Stakeholder interni ed esterni. Esempi (Stakeholder interni) risorse destinate a misure per la conciliazione tra attività professionale e lavoro familiare (es. contributo per asili nidi, centri estivi, ecc.); costi per la formazione della componente studentesca nell'ottica di genere nelle diverse discipline (es. borse di studio o premi di laurea dedicate a tematiche di genere). Esempi (Stakeholder esterni) attività di ricerca scientifica con impatti sul genere; attività di orientamento nelle scuole per incrementare l'equilibrio di genere nelle diverse discipline.

CRUI (2019, pp.43-45)

Per una analisi dettagliata e completa delle categorie attribuite alle diverse voci di costo di questo bilancio si deve fare riferimento, oltre che a tutte le voci del personale direttamente riconducibili alla categoria "voci sensibili al genere" anche a tutte le voci di costo relative alle spese non obbligatorie.

Queste ultime voci sono state singolarmente analizzate e catalogate nelle tre categorie principali come sopra illustrato dal gruppo di lavoro dedicato alla riclassificazione delle spese a preventivo costituitosi all'interno del Comitato tecnico operativo Unimore per la stesura del bilancio di genere e del Piano di eguaglianza di

genere. Questa analisi permetterà sia in fase di gestione sia nel futuro rendiconto 2025 di effettuare un'analisi di dettaglio delle attività programmate e finanziate volte a un miglioramento dell'uguaglianza di genere in ateneo. Inoltre, per alcune voci di costo sono già stati individuati alcuni indicatori che dovranno essere monitorati nel corso della gestione e/o rendicontati in fase consuntiva attraverso una analisi extracontabile. L'analisi mette in evidenza, per ogni voce di costo prevista, le seguenti informazioni:

Stakeholder	Capacità	Indicatori aggiuntivi da fornire	Classificazione per categoria 1° anno	Classificazione FUTURA

- Gli stakeholder sono stati indicati là dove direttamente identificabili in:
  ST: Studentesse e studenti
  DOTT: Dottorandi e dottorande
  PTA: Personale Tecnico Amministrativo
  PDR: Personale Docente Ricercatore
  GOV.: Componenti della Governance
  EXP.: Esperti/esperte esterni/e

- Per "capacità" si intendono dimensioni di benessere fondamentali già individuate, seguendo l'approccio sviluppo umano al bilancio di genere, nella stesura del Bilancio di genere a consuntivo 2019 e nella stesura del Piano di Eguaglianza di genere.

- Negli "indicatori aggiuntivi da fornire" sono messe in evidenza le informazioni che i diversi responsabili dell'azione finanziata dovranno monitorare e rendicontare a consuntivo anche attraverso dati e informazioni extracontabili.

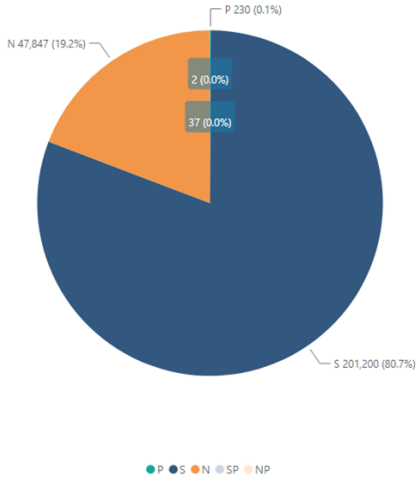
- Nella "classificazione per categoria 1° anno" si è proceduto all'individuazione della categoria di appartenenza della singola azione finanziata rispetto all'impatto di genere come sopra indicato. In particolare, si è utilizzata la seguente classificazione:
  - N → categoria 0 → Costi non quantificabili in una prospettiva di genere
  - S → categoria 1 → Costi sensibili al genere
  - P → categoria 2 → Costi per ridurre le diseguaglianze di genere

La catalogazione effettuata riguarda una prima valutazione delle singole azioni finanziate da utilizzare per la redazione del bilancio di genere.

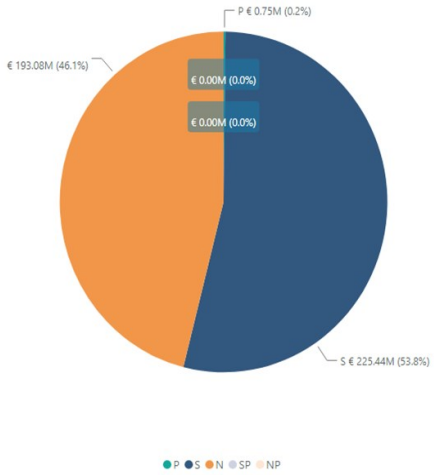
La riclassificazione effettuata, mantenendo l'originalità dell'approccio benessere al bilancio di genere e il riferimento agli stakeholder, adotta anche un sistema di classificazione coerente con le linee guida CRUI e costituisce un'applicazione per l'Ateneo delle linee guida CRUI-CINECA sulla riclassificazione delle spese condivise dal gruppo di lavoro CINECA-CRUI.

Nel corso dell'anno 2025, così come effettuato sull'esercizio 2024, è stato fatto un attento monitoraggio dell'attività delle strutture coinvolte nell'inserimento degli indicatori di genere su tutte le spese mappate in bilancio attraverso l'inserimento di un campo apposito nell'applicativo di contabilità U Gov, che ha consentito l'attribuzione dell'onere in fase di contabilizzazione ad uno dei valori corrispondenti alle diverse tipologie di spesa, agli stakeholder.

Ripartizione complessiva per numero di scritture contabili



Ripartizione complessiva per importo



La rappresentazione a sinistra mette in evidenza la ripartizione complessiva per numero di scritture contabili, da cui emerge che l'80,7% riguarda dati sensibili al genere, il 19,2% riguarda dati neutrali al genere, lo 0,1% riguarda i dati diretti a ridurre le diseguaglianze di genere.
La rappresentazione a destra mette in evidenza la ripartizione complessiva per importo, da cui emerge che il 46,1% riguarda dati neutrali al genere, il 53,8% riguarda dati sensibili al genere, lo 0,2% riguarda dati diretti a ridurre le diseguaglianze di genere.

Questi dati risultano essere il punto di partenza per un'analisi dettagliata sia sulle spese direttamente imputate al genere sia su quelle considerate sensibili che sarà oggetto dell'analisi effettuata nel Bilancio di Genere anno 2025.

1.7 MAGGIOR TERMINE PER L'APPROVAZIONE DEL BILANCIO

Per l'esercizio 2025 non è stato possibile redigere i Bilanci di esercizio entro i termini previsti dal Decreto Legislativo 27/01/2012 numero 18 articolo 5 comma 4, in quanto la riconciliazione di tutte le poste attive e passive di tutte le strutture dell'Ateneo e il completamento di tutte le scritture di fine esercizio ha richiesto tempi più lunghi: l'organizzazione contabile dell'ateneo si sviluppa sull'amministrazione centrale e su numerosi centri e dipartimenti che, pur all'interno di un bilancio unico, agiscono con totale autonomia contabile e di incassi e pagamenti. Inoltre, l'Ateneo è suddiviso in strutture che tengono registri inventariali sezionali, così come sono sezionali i registri IVA e i fondi economali. Questa complessa organizzazione comporta numerose azioni di controllo e riconciliazione delle poste con evidente e inevitabile allungamento dei tempi necessari per la redazione del bilancio consuntivo.
La chiusura dell'esercizio 2025 e pertanto la contestuale presentazione del Bilancio sia di Ateneo sia Consolidato è avvenuta comunque nei termini previsti dal codice civile articolo 2364 comma 2 e cioè entro 180 giorni (previa motivazione), dell'anno successivo a quello cui si riferisce il bilancio stesso.

2. SCHEMI DI BILANCIO

2.1 STATO PATRIMONIALE

STATO PATRIMONIALE - ATTIVO	31/12/2025	*Di cui importi esigibili entro l'esercizio successivo*	31/12/2024	VARIAZIONI
A) IMMOBILIZZAZIONI				
I - IMMATERIALI:				
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-		-	-
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	1.261.942		714.156	547.786
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	874.975		359.897	515.078
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	6.796.140		3.818.723	2.977.417
5) Altre immobilizzazioni immateriali	41.985.232		42.193.276	- 208.044
TOTALE I - IMMATERIALI:	**50.918.289**		**47.086.052**	**3.832.237**
II - MATERIALI:				
1) Terreni e fabbricati	62.670.136		58.904.750	3.765.386
2) Impianti e attrezzature	7.486.673		6.678.579	808.094
3) Attrezzature scientifiche	18.421.275		11.095.623	7.325.652
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	607.184		594.212	12.972
5) Mobili e arredi	2.037.859		2.085.389	- 47.530
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	7.919.931		7.501.005	418.926
7) Altre immobilizzazioni materiali	4.149.000		3.882.975	266.025
TOTALE II - MATERIALI:	**103.292.058**		**90.742.533**	**12.549.525**
III - FINANZIARIE:	2.857.301		2.740.312	116.989
TOTALE III - FINANZIARIE:	**2.857.301**		**2.740.312**	**116.989**
TOTALE A) IMMOBILIZZAZIONI	**157.067.648**		**140.568.897**	**16.498.751**
B) Attivo circolante:				
I - Rimanenze:	-		-	-
TOTALE I - Rimanenze:	**-**		**-**	**-**
II - CREDITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)				
1) Crediti verso MUR e altre Amministrazioni centrali	126.288.032	126.288.032	171.869.455	- 45.581.423
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	22.282.287	22.282.287	25.605.301	- 3.323.014
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	422.269	422.269	172.996	249.273
4) Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	7.199.936	7.199.936	7.878.309	- 678.373
5) Crediti verso Università	3.733.012	3.733.012	3.070.876	662.136
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	18.756.531	18.756.531	20.052.835	- 1.296.304
7) Crediti verso società ed enti controllati	98.857	98.857	68.002	30.845
8) Crediti verso altri (pubblici)	15.677.541	15.677.541	16.500.035	- 822.494
9) Crediti verso altri (privati)	32.727.461	32.727.461	28.798.280	3.929.181
TOTALE II - CREDITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)	**227.185.916**		**274.016.089**	**- 46.830.173**
III - ATTIVITA' FINANZIARIE	-		-	-
TOTALE III - ATTIVITA' FINANZIARIE	**-**		**-**	**-**
IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE:				
1) Depositi bancari e postali	317.110.042		283.899.828	33.210.214
2) Danaro e valori in cassa	-		-	-
TOTALE IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE:	**317.110.042**		**283.899.828**	**33.210.214**
TOTALE B) Attivo circolante:	**544.295.958**		**557.915.917**	**- 13.619.959**
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI				
c1) Ratei e risconti attivi	**2.406.240**		**1.170.842**	**1.235.398**
D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO				
d1) Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso	**-**		**-**	**-**
Totale Attivo	**703.769.846**		**699.655.656**	**4.114.190**

STATO PATRIMONIALE - PASSIVO	31/12/2025	*Di cui importi esigibili oltre l'esercizio successivo*	31/12/2024	VARIAZIONI
A) PATRIMONIO NETTO:				
I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	**21.090.349**		**21.090.349**	**-**
II - PATRIMONIO VINCOLATO				
1) Fondi vincolati destinati da terzi	2.595.005		2.571.525	23.480
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	147.262.271		136.805.082	10.457.189
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	16.471.394		17.979.457	- 1.508.063
TOTALE II - PATRIMONIO VINCOLATO	**166.328.670**		**157.356.064**	**8.972.606**
III - PATRIMONIO NON VINCOLATO				
1) Risultato esercizio	12.872.455		17.660.283	- 4.787.828
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	43.915.958		38.234.727	5.681.231
3) Riserve statutarie	-		-	-
TOTALE III - PATRIMONIO NON VINCOLATO	**56.788.413**		**55.895.010**	**893.403**
TOTALE A) PATRIMONIO NETTO:	**244.207.432**		**234.341.423**	**9.866.009**
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	25.963.714		27.376.354	- 1.412.640
TOTALE B) FONDI PER RISCHI E ONERI	**25.963.714**		**27.376.354**	**- 1.412.640**
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	**-**		**-**	**-**
D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)				
1) Mutui e Debiti verso banche	15.064.000	*15.064.000*	13.632.000	1.432.000
2) Debiti verso MUR e altre Amministrazioni centrali	4.340		353	3.987
3) Debiti verso Regione e Province Autonome	2.666.922		2.328.789	338.133
4) Debiti verso altre Amministrazioni locali	-		-	-
5) Debiti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	98.865		-	98.865
6) Debiti verso Università	973.913		58.601	915.312
7) Debiti verso studenti	1.196.040		1.252.527	56.487
8) Acconti	-		-	-
9) Debiti verso fornitori	11.975.040		13.147.925	- 1.172.885
10) Debiti verso dipendenti	262.674		216.490	46.184
11) Debiti verso società o enti controllati	-		-	-
12) Altri debiti	30.938.424		27.279.568	3.658.856
TOTALE D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)	**63.180.218**		**57.916.253**	**5.263.965**
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI				
e1) Contributi agli investimenti	129.357.466		126.619.522	2.737.944
e2) Ratei e risconti passivi	20.123.942		20.509.579	- 385.637
F) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO				
f1) Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso	220.937.074		232.892.525	- 11.955.451
Totale Passivo	**703.769.846**		**699.655.656**	**4.114.190**

2.2 CONTO ECONOMICO

	31/12/2025	31/12/2024	VARIAZIONI
A) Proventi operativi			
I. PROVENTI PROPRI			
1) Proventi per la didattica	36.959.373	36.515.484	443.889
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	6.943.061	6.905.303	37.758
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	41.470.872	32.063.101	9.407.771
II. CONTRIBUTI			
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	181.057.101	176.961.866	4.095.235
2) Contributi Regioni e Province autonome	2.381.176	2.882.116	-500.940
3) Contributi altre Amministrazioni locali	632.679	657.991	-25.312
4) Contributi Unione Europea e dal Resto del Mondo	296.620	312.348	-15.728
5) Contributi da Università	1.970.521	955.396	1.015.125
6) Contributi da altri (pubblici)	7.563.548	6.232.326	1.331.222
7) Contributi da altri (privati)	5.833.702	5.835.521	-1.819
III. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	-	-	-
IV. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	**11.310.610**	**8.683.196**	2.627.414
V. VARIAZIONE RIMANENZE	-	-	-
VI. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	-	-	-
TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A)	**296.419.263**	**278.004.648**	**18.414.615**
B) COSTI OPERATIVI			
VII. COSTI DEL PERSONALE			
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:			
a) docenti / ricercatori	90.132.721	84.822.285	5.310.436
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	14.887.634	13.126.689	1.760.945
c) docenti a contratto	1.306.216	1.233.192	73.024
d) esperti linguistici	852.080	831.108	20.972
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	357.776	348.650	9.126
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	36.194.956	33.426.851	2.768.105
VIII. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE			
1) Costi per sostegno agli studenti	50.059.664	50.820.481	- 760.817
2) Costi per il diritto allo studio	-	-	-
3) Costi per l'attivita' editoriale	-	-	-
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	79.436	105.645	- 26.209
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	4.599.170	3.428.114	1.171.056
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	-	-	-
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	3.965.093	3.936.682	28.411
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	27.784.221	24.056.166	3.728.055
9) Acquisto altri materiali	2.275.655	1.367.116	908.539
10) Variazione delle rimanenze di materiali	-	-	-
11) Costi per godimento beni di terzi	5.665.289	5.391.716	273.573
12) Altri costi	8.626.915	6.351.922	2.274.993
IX. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI			
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	2.156.387	1.790.878	365.509
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	9.651.370	7.953.674	1.697.696
3) Svalutazioni immobilizzazioni	110	-	110

4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibillità liquide	-	-	-
X. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	8.774.631	15.518.430	- 6.743.799
XI. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	9.218.084	2.103.350	7.114.734
TOTALE COSTI (B)	**276.587.408**	**256.612.949**	**19.974.459**
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)	**19.831.855**	**21.391.699**	**- 1.559.844**
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI			
1) Proventi finanziari	76.609	83.648	- 7.039
2) Interessi ed altri oneri finanziari	508.226	523.294	- 15.068
3) Utili e perdite su cambi	-1.196	- 6.496	5.300
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE			
1) Rivalutazioni	73.545	19.139	54.406
2) Svalutazioni	-	-	-
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI			
1) Proventi	2.331.662	6.057.165	- 3.725.503
2) Oneri	494.858	1.469.984	- 975.126
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	**8.436.936**	**7.891.594**	**545.342**
RISULTATO DELL'ESERCIZIO	**12.872.455**	**17.660.283**	**- 4.787.828**

Il risultato dell'esercizio 2025 ammonta a € 12.872.455.

A questo risultato di esercizio di euro 12.872.455 si affianca nell'ambito del patrimonio non vincolato disponibile un risultato da esercizi precedenti di euro 43.915.958 corrispondente all'utilizzo di risorse presenti nei fondi vincolati dagli organi istituzionali già presenti al 31 dicembre 2024 che nel corso del 2025 hanno generato costi di esercizio.

Il totale di queste due voci di risultato, che costituisce il saldo del patrimonio non vincolato, ammonta ad euro 56.788.413. Per la parte analitica degli scostamenti si rimanda a pagina 112.

2.3 RENDICONTO FINANZIARIO (*cash flow*)

	valori al 31/12/2025	valori al 31/12/2024
Flusso Monetario (CASH FLOW) assorbito/generato dalla gestione corrente	**23.267.572**	**31.236.493**
RISULTATO NETTO	12.872.455	17.660.283
Rettifica voci che non hanno avuto effetto sulla liquidità:		
Ammortamenti e Svalutazioni	*11.807.757*	*9.744.552*
Variazione netta dei fondi rischi e oneri	*-1.412.640*	*3.831.658*
Variazione netta del TFR	*0*	*0*
Flusso Monetario (CASH FLOW) assorbito/generato dalle variazioni del capitale circolante	**36.817.150**	**19.018.522**
(Aumento)/Diminuzione dei crediti	46.830.173	-23.616.622
(Aumento)/Diminuzione delle rimanenze	0	0
Aumento/(Diminuzione) dei debiti	3.831.965	1.758.387
Variazione di altre voci del capitale circolante	-13.844.988	40.876.757
A) FLUSSO DI CASSA (CASH FLOW) OPERATIVO	**60.084.722**	**50.255.015**
Investimenti in immobilizzazioni		
- Materiali	-38.355.988	-27.840.246
- Immateriali	-8.506.575	-19.957.501
- Finanziarie	-1.180.382	-232.067
Disinvestimenti in immobilizzazioni		
- Materiali	16.155.093	15.947.897
- Immateriali	2.517.951	5.042.338
- Finanziarie	1.063.393	203.547
B) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO/DISINVESTIMENTO	**-28.306.508**	**-26.836.032**
Attività di finanziamento:		
AUMENTO DI CAPITALE	0	0
VARIAZIONE NETTA DEI FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE	1.432.000	-568.000
C) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO	1.432.000	-568.000
D) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO (A+B+C)	**33.210.214**	**22.850.983**
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA INIZIALE	283.899.828	-261.048.845
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA FINALE	317.110.042	283.899.828
FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO	**33.210.214**	**22.850.983**

Il rendiconto finanziario è redatto in conformità allo schema allegato al Decreto MUR – MEF n. 34 del 15 gennaio 2025 "Modifica, revisione e aggiornamento dei principi contabili e degli schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le Università."

Questo prospetto illustra la ricostruzione dei flussi monetari dell'Ateneo (ovvero la differenza tra tutte le entrate e tutte le uscite monetarie).

Differenza tra utile di esercizio e flusso di cassa

L'utile di esercizio viene determinato come differenza tra i ricavi e i costi di competenza di un esercizio contabile e permette di misurare la performance economica/reddituale dell'Ateneo nell'esercizio.

Il flusso di cassa – determinato come differenza tra gli incassi e gli esborsi dell'esercizio contabile – permette di misurare se e come l'Ateneo ha generato liquidità nell'esercizio.

Il calcolo dell'utile segue il principio di **competenza**, mentre il calcolo del flusso di cassa segue il principio di **cassa.**

L'**utile netto** mostra la capacità dell'impresa di generare **reddito**, il **flusso di cassa** mostra la capacità dell'impresa di generare **liquidità**.

L'equilibrio finanziario si raggiunge quando il flusso delle entrate è costantemente in grado di fronteggiare il flusso delle uscite.

Per ottenere il cash flow dall'utile netto è necessario rettificare:

- Dal Conto Economico:
  - Aggiungere i costi che non hanno dato luogo ad un'uscita monetaria;
  - Sottrarre i ricavi che non hanno dato luogo ad un'entrata monetaria;
- Dallo Stato Patrimoniale:
  - le operazioni sull'Attivo e sul Passivo che hanno generato introiti o esborsi di cassa, ma che non sono transitati dal Conto Economico (non costituiscono né ricavi né costi).

Nel complesso il flusso monetario generato nel 2025 ammonta a € 33.210.214 in quanto si è passati da una disponibilità monetaria iniziale di € 283.899.828 ad una disponibilità monetaria finale di € 317.110.042.
Di seguito si illustrano le voci che compongono il prospetto.

Ammortamenti e svalutazioni	**valori al 31/12/2025**	**valori al 31/12/2024**
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	2.156.387	1.790.878
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	9.651.370	7.953.674
Svalutazioni	110	
Rivalutazioni	73.545	19.139
Totale ammortamenti e svalutazioni	**11.881.412**	**9.763.691**

Per i dettagli su queste voci si rimanda al capitolo 5.1 Immobilizzazioni (nella sezione che analizza le voci dello Stato Patrimoniale) e ai capitoli 6.2 Costi operativi e 6.4 Rettifiche di valori di attività finanziarie (nella sezione che analizza le voci del Conto Economico).

Fondi rischi e oneri	**Valore**
Saldo al 31/12/2025	25.963.714
Saldo al 31/12/2024	27.373.354
VARIAZIONE	**- 1.412.640**

Per maggiori dettagli si rimanda al capitolo 5.6 Fondi rischi e oneri (nella sezione che analizza le voci dello Stato Patrimoniale).

Capitale circolante	**01/01/2025**	**31/12/2025**	**Variazione del flusso di cassa**
Crediti	274.016.089	227.185.916	46.830.173
Debiti a breve	44.284.253	48.116.218	3.831.965
Altre voci del capitale circolante:			
Patrimonio netto (escluso risultato esercizio)	*234.341.423*	*231.334.977*	-3.006.446
Ratei e risconti passivi e contributi agli investimenti	*147.129.101*	*149.481.408*	2.352.307
Ratei e risconti passivi per progetti e ricerche in corso	*232.892.525*	*220.937.074*	-11.955.451
Ratei attivi	*1.170.842*	*2.406.240*	-1.235.398
Totale altre voci del capitale circolante			-13.844.988
Totale variazione			**36.817.150**

La diminuzione dei crediti impatta positivamente sul flusso di cassa, così come l'aumento dei debiti ha un impatto positivo. La diminuzione delle voci di patrimonio netto diminuisce il flusso di cassa, così come l'aumento dei ratei/risconti passivi aumenta il flusso stesso; infine l'aumento dei ratei attivi lo diminuisce. Nel complesso le variazioni delle voci del capitale circolante hanno un impatto positivo di circa 36,8 milioni di euro.

Per i dettagli su queste voci si rimanda ai seguenti capitoli della sezione che analizza lo Stato Patrimoniale:
5.2 Attivo circolante;
5.3 Ratei e risconti attivi;
5.5 Patrimonio netto;
5.8 Debiti;
5.9 Ratei e risconti passivi e contributi agli investimenti;
5.10 Risconti passivi per progetti e ricerche in corso.

Per quanto riguarda i flussi monetari generati dagli investimenti in immobilizzazioni si evidenzia che i valori inseriti sono rappresentativi soltanto delle variazioni tra incassi e pagamenti delle tre voci immobilizzazioni immateriali, materiali e finanziarie.
Una rappresentazione dei valori all'1/01/2025, al 31/12/2025 e della loro relativa variazione esclusi gli ammortamenti è invece presente nello stato patrimoniale e viene rappresentata come nella tabella sotto riportata:

Immobilizzazioni	**01/01/2025**	**Incrementi**	**Decrementi**	**Ammortamenti e svalutazioni**	**31/12/2024**	**Variazione (esclusi ammortamenti)**
Immobilizzazioni Immateriali	47.086.052	6.773.610	784.987	2.156.387	50.918.289	3.832.236,74
Immobilizzazioni Materiali	90.742.533	30.001.487	7.800.592	9.651.370	103.292.059	12.549.525,28
Immobilizzazioni Finanziarie	2.740.311	417.669	300.679		2.857.301	116.989,40
TOTALE	**140.568.896**	**37.192.766**	**8.886.258**	**11.807.757**	**157.067.648**	**16.498.751,42**

Per i dettagli su queste voci si rimanda al capitolo 5.1 Immobilizzazioni (nella sezione che analizza lo Stato Patrimoniale).

3. PREMESSA NOTA INTEGRATIVA

Il Bilancio unico di Ateneo di esercizio 2025 è redatto seguendo lo schema e i principi individuati con il Decreto MUR – MEF n. 34 del 15 gennaio 2025 "Modifica, revisione e aggiornamento dei principi contabili e degli schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le Università" con cui sono stati abrogati il Decreto del MIUR n. 19 del 14 gennaio 2014 (Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università), come modificato dal Decreto 8 giugno 2017, n. 394 e il Decreto 10 dicembre 2015, n. 925. Inoltre si è considerata la quarta edizione del "Manuale tecnico operativo a supporto delle attività gestionali", emanata dal MUR con decreto direttoriale del 8 ottobre 2025, n. 1410, e per quanto non esplicitamente previsto, nel rispetto dei principi contabili statuiti dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC) e dal codice civile.

Il Bilancio unico di Ateneo rappresenta la situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'Università degli studi di Modena e Reggio Emilia; gli importi indicati sono espressi in euro e sono messi a confronto con l'anno precedente per avere un'analisi dell'andamento delle varie poste di bilancio.

È stato redatto anche il Bilancio consolidato, tenendo presente l'articolo 6 del decreto legislativo n. 18/2012 che ne stabilisce l'obbligo di redazione a partire dall'esercizio 2016 e il decreto interministeriale MIUR-MEF 11 aprile 2016, n. 248 "Schemi di bilancio consolidato delle Università" che ne definisce invece la disciplina e l'area di consolidamento, richiamando le modalità di consolidamento stabilite dai principi OIC.

Ai sensi dell'articolo 33 del D.lgs. n. 33/2013, dell'articolo 10 del DPCM del 22 settembre 2014 e della Circolare del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 22 del 22 luglio 2015, l'indicatore di tempestività dei pagamenti è stato regolarmente pubblicato, nella sezione Amministrazione Trasparente del sito dell'Ateneo, ogni tre mesi.

Dall'estrapolazione ed elaborazione dei documenti contabili dell'anno 2025 risulta:

periodo di riferimento: dal 1° gennaio al 31 dicembre 2025

Totale pagato nel periodo di riferimento: € 62.437.155,73

Indice di tempestività dei pagamenti: **-16,77** gg

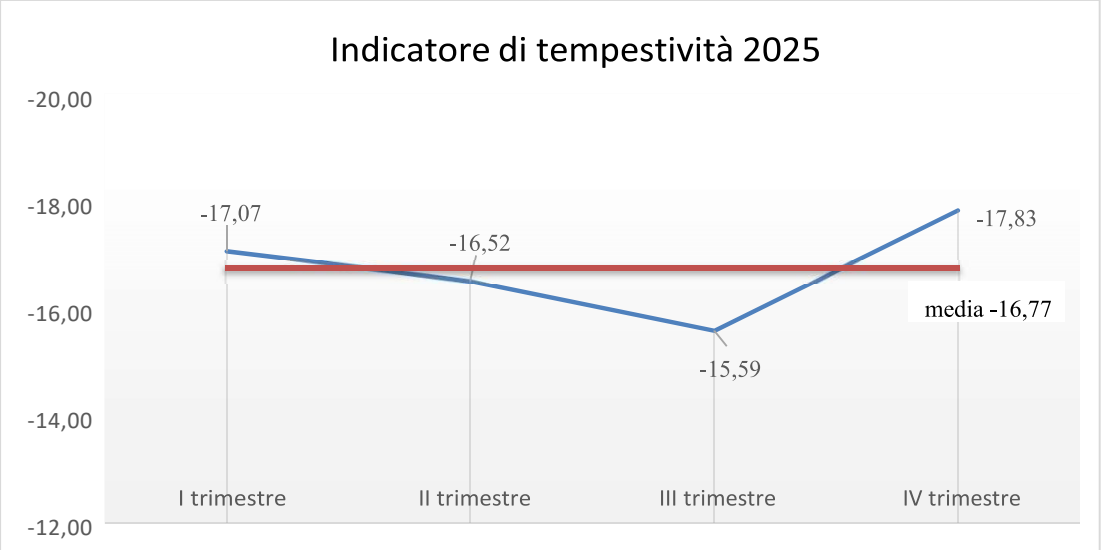
In riferimento allo stock del debito si richiama la normativa vigente in materia di riduzione dei tempi di pagamento delle pubbliche amministrazioni.

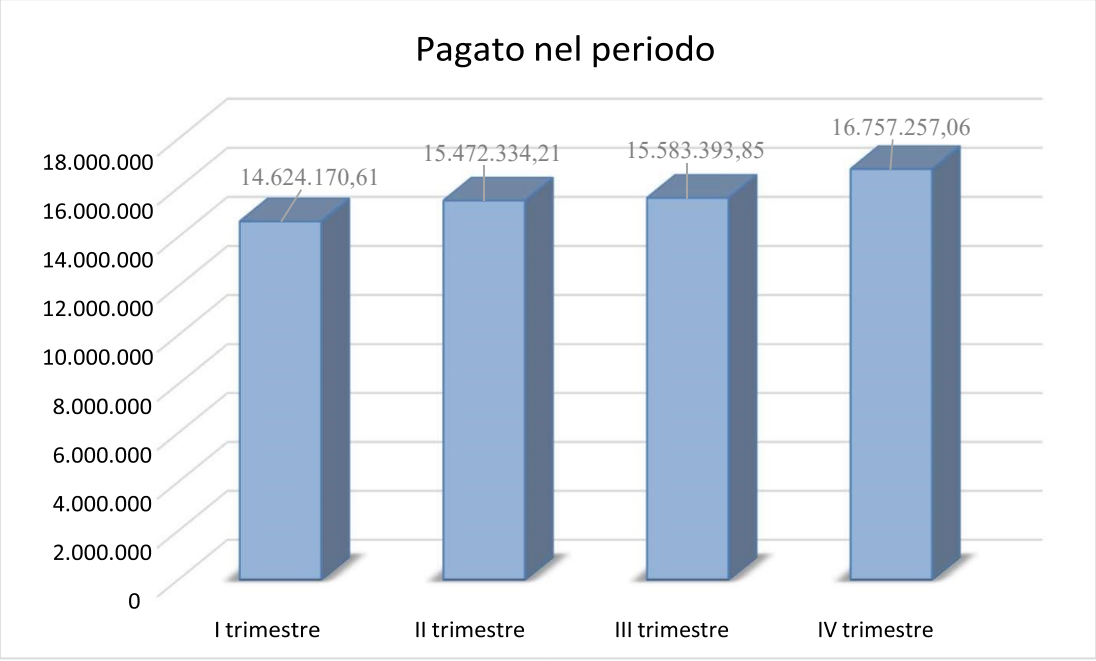
- Decreto legislativo 9 ottobre 2002, n. 231, e ss.mm.ii.
- Circolare del 27 novembre 2012, n. 35
- Articolo 33 del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33, e ss.mm.ii.
- Articolo 41 del decreto-legge 24 aprile 2014, n. 66, convertito, con modificazioni, dalla legge 23 giugno 2014, n. 89, e ss.mm.ii.
- Circolare del 7 aprile 2022, n. 17
  Articolo 1, commi 858-872, della legge 30 dicembre 2018, n. 145, e ss.mm.ii.
- Articolo 4-bis del decreto-legge 24 febbraio 2023, n. 13, convertito, con modificazioni, dalla legge 21 aprile 2023, n. 41
- Circolare del 3 gennaio 2024, n. 1, cofirmata dal Capo Dipartimento della Funzione Pubblica
  Articolo 40 del decreto-legge 2 marzo 2024, n. 19, convertito, con modificazioni, dalla legge 29 aprile 2024, n. 56
- Circolare MEF del 5 aprile 2024, n. 15
- Circolare MEF del 8 novembre 2024, n. 36
- Circolare MEF del 22 aprile 2025, n. 12

Per quanto riguarda l'anno 2025 l'indicatore di tempestività dei pagamenti è pari a -16,77 corrispondente a un tempo medio ponderato di ritardo pari a -17 giorni.

Periodo	Indicatore di tempestività 2025	Pagato nel periodo
I trimestre	-17,07	14.624.170,61
II trimestre	-16,52	15.472.334,21
III trimestre	-15,59	15.583.393,85
IV trimestre	-17,83	16.757.257,06
Anno 2025	**-16,77**	**62.437.155,73**

Anno 2025	**Tempo medio ponderato di pagamento**	**13**
Anno 2025	**Tempo medio ponderato di ritardo**	**-17**





4. CRITERI DI VALUTAZIONE

Il presente bilancio è redatto seguendo lo schema ed i principi individuati al Decreto MUR MEF n. 34 del 15/01/2025,e per quanto non esplicitamente previsto, nel rispetto dei principi contabili statuiti dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC).
I criteri di valutazione utilizzati sono conformi a quelli stabiliti nei provvedimenti sopra richiamati e non sono stati fatti oggetto di deroga. Si veda l'illustrazione delle singole poste nel seguito.
Si riportano di seguito i criteri di valutazione delle seguenti poste.

Immobilizzazioni

Immobilizzazioni immateriali

Gli elementi patrimoniali immateriali destinati a essere utilizzati durevolmente su più esercizi sono iscritti tra le immobilizzazioni al costo di acquisto o di produzione, comprensivo degli eventuali oneri accessori. Il costo delle immobilizzazioni immateriali è ammortizzato a partire dalla data in cui i beni divengono disponibili per l'utilizzazione, tenendo conto della loro residua vita utile. I valori di bilancio sono esposti al netto delle quote di ammortamento già maturate.

Fino al 31/12/2016 gli ammortamenti annuali erano determinati sulla base delle aliquote riportate nella tabella che segue. Tali percentuali di ammortamento sono state mantenute per i beni acquistati dall'Ateneo fino al 01/01/2017 ovvero prima dell'entrata in vigore del Manuale Tecnico-Operativo (art.8, D.I. MIUR- MEF 14 gennaio 2014, n. 19) in versione integrale, pubblicato dal MIUR in data 26/07/2017 Prot. 0001841.

Categoria	**Aliquota d'ammortamento sui beni acquistati fino al 31/12/2016**
Costi di impianto e ampliamento	33%
Diritti di brevetto industriale	20%
Diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno (software escluso)	20%
Licenze d'uso software	33%
Migliorie e manutenzioni straordinarie su fabbricati di terzi il cui importo annuo non eccede il 5% del valore catastale dell'immobile	100%
Migliorie e manutenzioni straordinarie su fabbricati di terzi il cui importo annuo eccede il 5% del valore catastale dell'immobile	2%
Altre immobilizzazioni immateriali	In base alla durata del diritto

Una particolare rilevanza veniva assunta dalle migliorie effettuate su beni di terzi, essendo frequente l'utilizzo da parte dell'università d'immobili di proprietà demaniale o di altri enti pubblici. Sono considerati immobili di terzi i fabbricati utilizzati sulla base dei seguenti titoli di possesso: affitto, concessione passiva, concessione d'uso regolata da convenzione, comodato passivo e diritto di superficie a tempo determinato. Sono capitalizzate le sole spese che si riferiscono a migliorie su immobili di terzi che hanno una natura incrementativa, la cui utilità non si esaurisce in un solo esercizio. Queste tipologie di spese non sono separabili dai beni cui si riferiscono, poiché non hanno, di norma, una loro autonoma funzionalità.

L'ammortamento di questi costi pluriennali avveniva nel periodo più breve tra quello di prevedibile utilità futura delle spese sostenute, che si assumeva pari a quella dei fabbricati di proprietà, e quello della durata residua del titolo di possesso. Nel caso d'immobili in locazione, si teneva conto dell'eventuale rinnovo, se dipendente dalla volontà del conduttore.

Inoltre, al fine di considerare l'incidenza minima che alle volte hanno questi interventi, si era stabilito che l'ammortamento di queste spese doveva avvenire:

- Per valori di spesa annuale inferiori al 5% del valore dell'immobile, con aliquota pari al 100%;
- Per valori di spesa annuale superiori al 5% del valore dell'immobile, nel periodo minore tra quello di utilità futura delle spese sostenute (50 anni) e quello residuo del titolo di possesso, tenuto conto dell'eventuale periodo di rinnovo.

Le spese di manutenzione e riparazione aventi natura ordinaria sono considerate costi di esercizio e sono imputate direttamente a conto economico.

Come dettagliatamente illustrato nel punto successivo, il valore residuo delle immobilizzazioni immateriali, come quello delle immobilizzazioni materiali, è stato integralmente rilevato anche tra i risconti passivi alla voce contributi agli investimenti.

Così come anticipato sopra, il Manuale Tecnico Operativo relativo alla gestione economico-patrimoniale degli Atenei, ha previsto importanti cambiamenti in materia di categorie inventariali. L'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia ha pertanto adeguato le categorie delle immobilizzazioni immateriali e le aliquote di ammortamento a cui vengono sottoposti i cespiti secondo la tabella che segue:

TIPOLOGIA DI INVESTIMENTO	PERCENTUALE AMMORTAMENTO
Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	20% o in base alla durata del brevetto
Concessione, licenze, marchi, e diritti simili	20% o in base alla durata legale del diritto
Costi d'impianto, ampliamento e sviluppo	20%
Immobilizzazioni in corso e acconti immateriali	0%
Altre immobilizzazioni immateriali	20%

Di seguito si esplicita nel dettaglio il contenuto di ciascuna categoria, così come previsto dal Manuale Tecnico Operativo.

I costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo riguardano oneri sostenuti per l'ampliamento dell'ente Università, inteso come una vera e propria espansione della stessa in direzione ed in attività precedentemente non perseguite, ovvero verso un ampliamento anche di tipo quantitativo ma di misura tale da apparire straordinario. Si tratta di costi sostenuti che attengono ad un nuovo allargamento dell'attività e che possano generare un presupposto di recuperabilità futura.

Nei diritti di brevetto e diritto di utilizzazione delle opere dell'ingegno confluiscono le "creazioni intellettuali" alle quali si riconosce una particolare tutela che consiste nel diritto esclusivo di sfruttamento dell'invenzione, entro i limiti stabiliti dalla legge.

Nella voce concessioni, licenze, marchi e diritti simili si iscrivono le concessioni di beni e servizi pubblici il cui oggetto può riguardare diritti sui beni di proprietà oppure diritti di esercizio di attività proprie degli enti concedenti. I marchi possono essere iscritti tra le immobilizzazioni solo a seguito di produzione interna. Appartengono a questa voce anche i software acquistati su licenza d'uso attraverso l'erogazione di un corrispettivo "una tantum" a valere per tutto il periodo di licenza.

Le immobilizzazioni in corso e acconti rappresentano i costi per l'acquisizione o produzione interna di immobilizzazioni immateriali per le quali non sia ancora stata acquisita la piena titolarità del diritto o

riguardanti progetti finalizzati alla loro realizzazione non ancora completati. Vengono inseriti in questa voce anche gli acconti versati ai fornitori come anticipi riguardanti l'acquisizione di immobilizzazioni immateriali. I valori iscritti in questa voce sono esposti al costo storico e non ammortizzati fino a quando non sia stata acquisita la titolarità del diritto o non sia stato completato il progetto.

Nella voce residuale "Altre immobilizzazioni immateriali" sono comprese le migliorie sui beni di terzi e gli altri costi capitalizzabili che non trovano collocazione nelle altre voci.

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto incrementato degli oneri accessori e di tutti i costi sostenuti al fine di poter usufruire del cespite. Il costo di acquisto è eventualmente incrementato da tutte quelle spese, effettuate successivamente all'entrata in funzione del cespite, che si sono tradotte in un incremento significativo del valore e delle potenzialità di utilizzo del bene. Sono, invece, considerati costi di esercizio tutte quelle spese che non si sono tradotte in un aumento apprezzabile di produttività o di vita utile del cespite, ma che semplicemente hanno concorso a mantenere il cespite in un buono stato d'uso.

Le immobilizzazioni materiali sono esposte in bilancio al netto dei corrispondenti fondi ammortamento. I beni durevoli, autonomamente utilizzabili, che hanno un costo inferiore ai 300 euro e che non sono iscritti nei registri inventariali, non sono registrati tra le immobilizzazioni materiali; in questo caso, il loro costo è direttamente imputato al conto economico dell'esercizio.

Anche per le immobilizzazioni materiali come per quelle immateriali, si evidenziano nella tabella che segue le aliquote di ammortamento seguite per i beni acquistati fino al 31/12/2016. L'ammortamento delle immobilizzazioni materiali è determinato tenendo conto della durata economico-tecnica dei cespiti e della residua possibilità di utilizzazione.

Categoria	Aliquota d'ammortamento sui beni acquistati fino al 31/12/2016
Mobili e arredi	15%
Macchine d'ufficio	15%
Attrezzature informatiche	40%
Attrezzature tecnico-scientifiche	15%
Apparecchiature e strumentazioni ad alto contenuto tecnologico-informatico per la ricerca	25%
Attrezzature didattiche	15%
Strumentazioni varie	15%
Automezzi e altri mezzi di trasporto	20%
Altri beni mobili	20%
Fabbricati	2%
Migliorie e manutenzioni straordinarie su fabbricati di proprietà il cui importo annuo non eccede il 5% del valore dell'immobile	100%
Migliorie e manutenzioni straordinarie sui fabbricati di proprietà il cui importo annuo è compreso tra il 5 e 20% del valore dell'immobile	In base alla vita utile residua
Migliorie e manutenzioni straordinarie sui fabbricati di proprietà il cui importo annuo è superiore al 20% del valore immobile	Rideterminazione della vita utile dell'immobile
Impianti specifici	10%
Impianti telefonici	12%

Le quote annuali di ammortamento sono calcolate a partire dalla data in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso.

Il Manuale Tecnico Operativo relativo alla gestione economico-patrimoniale degli Atenei, ha effettuato rilevanti modifiche in materia di categorie inventariali anche per quanto riguarda le immobilizzazioni materiali, di conseguenza l'Ateneo ha adeguato le categorie delle immobilizzazioni materiali e le aliquote di ammortamento a cui vengono sottoposti i relativi beni secondo la tabella che segue.

Categoria come da indicazioni del Manuale Tecnico Operativo (art.8, D.I. MIUR- MEF 14 gennaio 2014, n. 19) versione integrale, pubblicato dal MIUR in data 26/07/2017 Prot. 0001841	**Aliquota d'ammortamento sui beni acquistati dal 01/01/2017**
1) Terreni	0%
6) Fabbricati	2%
7) Impianti e attrezzature: impianti generici (comprese le costruzioni leggere)	12%
7) Impianti e attrezzature: impianti tecnologici	20%
7) Impianti e attrezzature: attrezzature generiche	15%
8) Attrezzature scientifiche	15%
8) Attrezzature scientifiche ad alto contenuto tecnologico	35%
9) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	0%
10) Mobili e arredi	15%
11) Immobilizzazioni in corso e acconti	0%
12) Altre immobilizzazioni materiali: attrezzature informatiche	33%
12) Altre immobilizzazioni materiali: automezzi, autovetture ecc.	20%

In attuazione del decreto 14 gennaio 2014 n. 19 "Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università" che all'art. 5 comma 1, lett. a) prevede che "il patrimonio immobiliare e terreni di proprietà sono iscritti al costo di acquisto ovvero, se non disponibile, al valore catastale, determinando il fondo ammortamento cumulato nel tempo, tenuto conto del momento iniziale in cui il cespite ha iniziato a essere utilizzato in ateneo e della vita utile media per la specifica tipologia di bene", si specificano i principi seguiti per la valorizzazione patrimoniale degli immobili (Fabbricati e Terreni) anche ai fini dell'ammortamento.

La priorità è stata data al costo di acquisto là dove disponibile o ricavabile dall'archivio dei documenti contabili. In sua mancanza, è stato considerato il valore catastale, calcolato secondo l'art. 2 comma 45 del decreto l. 262 che elenca le categorie e i coefficienti per il calcolo.

Tali coefficienti sono validi dal 03/10/2006.

I criteri di determinazione del valore degli immobili sono i seguenti:

- ✓ Per gli immobili acquistati è stato inserito il valore risultante dal rogito. A questo valore sono poi state aggiunte le migliorie rilevate dal precedente sistema di scritture patrimoniali a partire dall'esercizio 2004;
- ✓ Per gli immobili costruiti prima del 2004 è stato inserito il valore catastale (poiché non è possibile risalire ai costi e alle relative fatture di costruzione). Anche in questo caso si è poi proceduto ad aumentare il loro valore con le migliorie rilevate dal precedente sistema di scritture patrimoniali a partire dall'esercizio 2004;
- ✓ Per gli immobili costruiti dopo il 2004 si è considerato il valore di costruzione.

Il valore dei terreni rappresenta il 20% del valore catastale degli edifici calcolato secondo l'articolo sopra richiamato. I terreni non sono stati assoggettati ad ammortamento perché non subiscono riduzioni di valore per effetto dell'uso.

Le pertinenze sono state iscritte a partire dalla rendita rivalutata del 25% applicando il coefficiente per imposte di registro, ipotecarie e catastali.

Gli impianti specifici, acquistati fino al 31/12/2016 sono stati ammortizzati al 10% mentre gli impianti telefonici al 12%. Gli impianti realizzati dall'ateneo su edifici non di proprietà, sono stati inseriti tra le immobilizzazioni materiali considerando che possano restare a disposizione dell'Università una volta terminato il titolo di utilizzo dell'edificio. Dall'01/01/2017, in ottemperanza al nuovo Manuale, la categoria "impianti telefonici" permane soltanto per i beni già presenti nel patrimonio dell'Ateneo al 31/12/2016; diversamente rientrano nella categoria "Impianti e attrezzature sia gli impianti generici ovvero non legati alla tipica attività dell'università (es. servizi di riscaldamento, impianti di allarme ecc.)., sia gli impianti specifici legati alle tipiche attività dell'università. La voce "Impianti e attrezzature" comprende anche le attrezzature destinate alle attività didattiche e amministrative: sono infatti inserite in questa categoria le attrezzature didattiche, le altre attrezzature varie e le macchine da ufficio che diversamente, prima del 01/01/2017, venivano ricomprese nella categoria "Attrezzature varie".

Le attrezzature scientifiche sono rappresentate dai cespiti impiegati in modo specifico nell'attività scientifica e di ricerca; possono avere anche un alto contenuto tecnologico così da giustificare un ammortamento in tempi più rapidi (35%).

La categoria "Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali" così come "Mobili e arredi" non presenta differenze di contenuto rispetto a quanto registrato al 31/12/2016.

Nelle immobilizzazioni in corso e acconti vengono rilevati i costi dei fabbricati in corso di costruzione e ristrutturazione così come i costi di manutenzione straordinaria di durata pluriennale. Gli stessi sono valutati al costo, comprensivo degli oneri accessori diretti e indiretti e non sono ammortizzati fino alla data della loro effettiva entrata in funzione. Vi rientrano anche le spese di progettazione, direzione lavori e altre attività tecniche direttamente connesse agli interventi. Non sono compresi i costi indiretti.

Una sostanziale differenza emersa a seguito dell'entrata in vigore del Manuale Tecnico Operativo è rappresentata dalla categoria "Altre immobilizzazioni materiali" in cui viene iscritto l'acquisto di beni durevoli che, per loro natura, non trovano collocazione nelle altre voci precedentemente indicate (automezzi, autovetture, attrezzature informatiche).

Tra i conti d'ordine è evidenziato il valore dei Fabbricati di terzi presso l'Ateneo. Questo valore corrisponde al valore catastale degli immobili di cui l'Ateneo non ha la proprietà. I conti d'ordine non costituiscono un'attività in senso stretto, ma rappresentano comunque un'annotazione di rilevante valore nella situazione patrimoniale. Ai sensi dell'art. 5 lett. b) del decreto 14/01/2014, gli "immobili e terreni di terzi a disposizione sono iscritti al valore di acquisto ovvero, se non disponibile al valore catastale. Il relativo valore va imputato nei conti d'ordine, salvo i casi in cui l'ateneo non abbia diritti reali perpetui su tali beni; in quest'ultimo caso anche il valore di tali immobili va imputato tra le immobilizzazioni".

In considerazione del fatto che le immobilizzazioni materiali e immateriali sono normalmente acquisite con contributi erogati da enti esterni, il loro valore residuo è stato integralmente iscritto anche nei risconti passivi alla voce contributi agli investimenti. I risconti passivi saranno utilizzati negli esercizi futuri al fine di dare completa copertura ai corrispondenti futuri ammortamenti.

Non è, invece, iscritto tra i risconti passivi il valore dei terreni e delle collezioni storico-scientifiche poiché per queste attività non è previsto l'ammortamento.

Come consentito dal decreto sui principi contabili degli atenei, gli acquisti annuali di libri (e altro materiale bibliografico) che perdono valore nel corso del tempo sono direttamente imputati a conto economico come costi di esercizio. Questo anche in considerazione del fatto che una corretta procedura di ammortamento di questi beni non sarebbe di facile individuazione e sarebbe comunque caratterizzata da un'alta soggettività.

In sintesi le aliquote adottate sono le seguenti:

TIPOLOGIA DI INVESTIMENTO	PERCENTUALE AMMORTAMENTO
TERRENI E FABBRICATI	
Terreni	0%
Fabbricati	2%
Fabbricati di valore storico-artistico	2%
IMPIANTI MACCHINARI E ATTREZZATURE	
Impianti e attrezzature: impianti generici (comprese le costruzioni leggere)	12%
Impianti e attrezzature: impianti tecnologici	20%
Impianti e attrezzature: attrezzature generiche	15%
Attrezzature scientifiche	15%
Altre immobilizzazioni materiali: attrezzature informatiche	33,33% *
Altre immobilizzazioni materiali: automezzi e autovetture	20%
PATRIMONIO LIBRARIO, OPERE D'ARTE, D'ANTIQUARIATO E MUSEALI	
Opere d'arte e beni di valore storico	0%
Collezioni scientifiche	0%
MOBILI E ARREDI	
Mobili e Arredi	15%
IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO E ACCONTI MATERIALI	0 %

* Si specifica che per le attrezzature informatiche, l'Ateneo ha individuato una percentuale di ammortamento del 33,33% stimando in 3 anni l'esaurimento della vita utile dei beni appartenenti a questa categoria.
Ciò in considerazione della numerosità e della fungibilità delle attrezzature informatiche, dell'esigenza di semplificazione e dell'esigenza di corrispondenza con l'annualità. Pertanto si è ritenuto di valutare la vita di tali beni in numeri di anni interi e non frazionati.

Immobilizzazioni finanziarie

Le partecipazioni e i titoli sono iscritti al costo di acquisto. Il valore d'acquisto viene ridotto nel caso di perdite durevoli; tale valore è ripristinato negli esercizi successivi nel caso in cui siano venuti meno i motivi della svalutazione. Nelle immobilizzazioni finanziarie sono comprese anche alcune partecipazioni al patrimonio di enti senza scopo di lucro. Come previsto dal decreto sui principi contabili degli atenei, la partecipazione negli enti controllati e collegati è valutata in base all'importo corrispondente alla frazione del Patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio.

Attivo circolante

Rimanenze

Le tipologie di attività svolte dall'Università e la gestione degli approvvigionamenti di materiale di consumo rendono le eventuali rimanenze finali di magazzino non significative, e pertanto non è esposto alcun valore.

Crediti

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzo e sono indicati nello stato patrimoniale in base all'origine e alla natura del debitore.

I crediti per contributi sono iscritti solo a fronte di una comunicazione ufficiale da parte dell'Ente finanziatore in merito all'assegnazione definitiva a favore dell'Ateneo o, nel caso di amministrazioni pubbliche, atto o provvedimento ufficiale. I crediti in valuta sono iscritti in bilancio al cambio vigente alla data di fine esercizio.

Disponibilità liquide

Sono valutate al valore nominale e si riferiscono ai depositi bancari anche nel sistema di Tesoreria Unica, ai depositi postali, agli assegni, al denaro e ai valori bollati.

Ratei e risconti attivi

Nella voce Ratei e risconti attivi sono stati iscritti rispettivamente i proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

Patrimonio netto

Il patrimonio netto dell'Ateneo è composto da:

- **Fondo di dotazione:** determinato dalla differenza tra la sommatoria dell'attivo corrente e immobilizzato e le passività e le altre poste di patrimonio netto rilevate nello stato patrimoniale;
- **Patrimonio netto vincolato da terzi:** formato dai fondi erogati da finanziatori esterni donatori che alla data di redazione del bilancio devono ancora essere utilizzati;
- **Patrimonio netto vincolato dagli organi istituzionali:** formato da fondi o riserve finalizzati da scelte operate dall'ateneo;
- **Riserve vincolate:** formate da somme destinate alla copertura delle spese non obbligatorie.
- **Patrimonio netto non vincolato:** comprende il risultato gestionale di esercizio e degli esercizi precedenti.

Fondi rischi e oneri

I fondi rischi e oneri sono stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile, per i quali alla data di chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data del pagamento. Nella determinazione dei fondi si è rispettato il principio generale di prudenza e competenza, e non si è proceduto alla registrazione di fondi generici non direttamente collegati a specifici rischi. Le passività potenziali sono state iscritte nei fondi se ritenute probabili e se stimabile con ragionevole certezza l'ammontare del relativo onere.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Non è accantonato poiché la corresponsione ai dipendenti del trattamento di fine rapporto viene eseguita direttamente dalla gestione ex-INPDAP, ente previdenziale del settore pubblico, cui mensilmente l'Università versa i contributi dovuti.

Debiti

I debiti sono esposti al valore nominale. I debiti in valuta sono iscritti in bilancio al cambio vigente alla data di fine esercizio.

Ratei e risconti passivi per ricerche in corso

Nei ratei e risconti sono rilevate le quote di costi o proventi, comuni a due o più esercizi, al fine di realizzare il principio della competenza economica. Nei ratei e risconti attivi sono iscritti rispettivamente i proventi di competenza dell'esercizio, esigibili in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi. Nella voce ratei e risconti passivi sono iscritti rispettivamente i costi di competenza dell'esercizio, esigibili in esercizi successivi e i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.

L'Ateneo ha determinato lo stato di avanzamento dei progetti di ricerca al 31/12/2025 finanziati da terzi e per questi ha proceduto alla valorizzazione dei risconti passivi per i contributi riconosciuti per i quali ancora non sono stati sostenuti i relativi costi per l'attività di ricerca.

Nella valutazione delle commesse, annuali e pluriennali, l'Ateneo utilizza in modo univoco, per tutti i progetti, la metodologia del costo. Ulteriori elementi sulla metodologia della valutazione al costo dei progetti sono forniti nella parte dedicata ai dettagli di questa voce.

Conti d'ordine

I conti d'ordine indicano annotazioni di memoria, a corredo della situazione patrimoniale - finanziaria esposta dallo Stato patrimoniale; essi non fanno parte di attività e passività in senso proprio. I conti d'ordine rappresentano una funzione informativa su operazioni che, pur non influendo quantitativamente sul patrimonio o sul risultato economico dell'esercizio, possono influenzare tali grandezze in esercizi successivi. I conti d'ordine comprendono le garanzie, gli impegni, i beni di terzi presso l'Ateneo e i beni dell'Ateneo presso terzi.

5. ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE

La struttura dello Stato patrimoniale è coerente con gli schemi prescritti dai Principi contabili contenuti nel decreto interministeriale MIUR – MEF 14 gennaio 2014, n. 19 e successiva revisione e aggiornamento di cui al decreto interministeriale 8 giugno 2017, n. 394. I dati vengono indicati a confronto con i risultati dello Stato patrimoniale al 31 dicembre 2018.

ATTIVITÀ

5.1 Immobilizzazioni (A)

A) IMMOBILIZZAZIONI	Valore al 31/12/2024 (costo storico al netto del fondo ammortamento)	Incrementi 2025	Decrementi 2025	Ammortamenti 2025	Valore al 31/12/2025
I IMMATERIALI					
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-	
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	714.156	845.056	6.877	290.394	1.261.942
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	359.897	792.938	36.600	241.260	874.975
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	3.818.723	3.504.050	526.632	-	6.796.140
5) Altre immobilizzazioni immateriali	42.193.276	1.631.566	214.877	1.624.733	41.985.231
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	**47.086.052**	**6.773.610**	**784.987**	**2.156.387**	**50.918.289**
II MATERIALI					
1)Terreni e fabbricati	58.904.750	5.379.350	146.183	1.467.782	62.670.136
2) Impianti e attrezzature	6.678.579	2.717.491	372.031	1.537.366	7.486.673
3) Attrezzature scientifiche	11.095.623	11.930.544	895.203	3.709.689	18.421.275
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	594.212	12.972		-	607.184
5) Mobili e arredi	2.085.389	1.225.303	779.771	493.061	2.037.859
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	7.501.005	5.928.850	5.509.924	-	7.919.931
7) Altre immobilizzazioni materiali	3.882.975	2.806.977	97.480,11	2.443.472	4.149.000
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	**90.742.533**	**30.001.488**	**7.800.593**	**9.651.370**	**103.292.058**
III FINANZIARIE	2.740.312	417.669	300.679	-	2.857.301
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	**2.740.312**	**417.669**	**300.679**	**-**	**2.857.301**
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)	**140.568.896**	**37.192.766**	**8.886.258**	**11.807.757**	**157.067.648**

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI (I)

	Valore
Saldo al 31.12.2024	€ 47.086.052
Saldo al 31.12.2025	€ 50.918.289
VARIAZIONE	**€ 3.832.237**

La categoria "Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno" accoglie per € 1.133.640

il valore dei software di proprietà a titolo di licenze d'uso a tempo indeterminato, € 122.425 è il valore dei brevetti industriali: in particolare al 31/12/2025 l'Ateneo risulta titolare (totale o parziale) di 128 brevetti attivi (123 al 31/12/2024). Accoglie inoltre per € 5.877 il valore delle opere dell'ingegno. La categoria "Immobilizzazioni in corso e acconti" accoglie i valori relativi alle migliorie compiute sugli immobili di terzi e ancora in corso al 31/12/2025: i saldi si riferiscono ai lavori, ancora in corso, per il ripristino con miglioramento sismico dell'edificio MO-07 Foro Boario, all'efficientamento energetico degli edifici RE-03 e RE-04 di viale Allegri a Reggio Emilia, ai lavori di ristrutturazione di alcuni uffici al piano terzo del Rettorato, all' intervento di miglioramento sismico di una porzione del comparto "S. Eufemia" a Modena, e alla progettazione esecutiva e realizzazione dei lavori di restauro scientifico e riuso in residenza per studenti universitari presso l'edificio San Barnaba a Modena.

Nella categoria "Altre immobilizzazioni immateriali" è compreso il diritto di usufrutto trentennale relativo all'edificio di Medicina Rigenerativa (Via Gottardi, Modena) il cui valore iniziale è di € 2.602.543 e il diritto di superficie a tempo determinato del Comparto San Paolo sul quale dal 04/03/2013 l'Ateneo vanta un diritto di superficie di sessant'anni e il cui corrispettivo per la cessione della proprietà superficiaria è pari a € 1.692.370. Dal 01/04/2021 la categoria "Altre immobilizzazioni immateriali" ha subito un incremento dovuto alla costituzione da parte dell'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia di un diritto di usufrutto ventennale, del Seminario Vescovile di Reggio Emilia, sito in V.le Timavo n. 93. Per tale diritto di usufrutto, del valore complessivo di euro 5.400.000, l'Università provvede annualmente al pagamento di rate del valore di 270.000. L'ex-seminario vescovile, intitolato "Palazzo Baroni" è attualmente sede del Dipartimento di Economia e Scienze umane e del Centro E-learning di Ateneo.
A seguito della stipula nell'esercizio 2024 da parte dell'Ateneo di un contratto di Escrow multilaterale con il Comune di Reggio Emilia e le STU Reggiane S.p.a., anche per l'esercizio 2025 l'Università ha provveduto al versamento della rata annua di € 121.000 da versare per complessivi 29 anni. L'Ateneo ha infatti iscritto in Stato Patrimoniale un diritto di usufrutto sul Capannone 15/C – Officine Reggiane RE-20 di € 4.909.000, corrispondendo al Comune di Reggio Emilia € 1.400.000 quale prima rata del prezzo di vendita del diritto, oltre al versamento di una rata annua di € 121.000. Il diritto di usufrutto del Capannone 15/C è relativo alla istituzione del IV Polo Universitario di Reggio nell'Emilia all'interno del Parco Innovazione nell'ambito di riqualificazione ex Officine Meccaniche Reggiane. 31.347.902,99

All'interno della stessa categoria "Altre immobilizzazioni immateriali" sono comprese le spese sostenute per migliorie e manutenzioni su beni di terzi per € 31.347.903. Tra le migliorie effettuate nel 2025 si evidenziano con particolare rilievo quelle relative alla ristrutturazione dei locali del quarto piano del Corpo G del Policlinico MO-32 per la realizzazione di un nuovo centro di sperimentazione, ai lavori di demolizioni selettive e messa in sicurezza degli immobili di Bonacorsa e San Barnaba per il progetto di realizzazione degli studentati e al restauro della pavimentazione del porticato del chiostro e dell'intonaco delle murature dei cortili interni dell'edificio San Geminiano.

Nella tabella seguente è riportato il dettaglio per edificio della voce "Altre Immobilizzazioni Immateriali", calcolato come differenza tra il costo storico e il relativo fondo ammortamento delle principali manutenzioni straordinarie effettuate su beni di terzi nell'esercizio 2025 e degli immobili sui quali l'Ateneo ha un diritto di superficie.

Codice edificio	Nome breve	Indirizzo	Costo storico	Fondo amm.to al 31/12/2025	Valore al 31/12/2025
MODENA					
MO-01	Rettorato	Corso Canalgrande, 45; Via Università, 4	1.567.994	905.615	662.379
MO-01	Rettorato	Corso Canalgrande, 49	43.598	39.287	4.311
MO-03	Via Donzi, 5	Via Donzi, 5	31.217	31.217	-
MO-04	Complesso S. Eufemia	Largo S.Eufemia, 19	1.100.923	501.205	599.718
MO-04	Complesso S. Eufemia	Via Bonacorsa, 10-12	3.640.999	884.349	2.756.649
MO-06	Complesso Viale Berengario	Viale Berengario,4,14,16	999.437	315.213	684.224
MO-07	Foro Boario	Via Berengario, 51	1.981.928	697.851	1.284.077
MO-12	Osservatorio Astronomico Geofisico	Piazza Roma, 22	611.715	122.286	489.429
MO-13	Orto Botanico	Viale Caduti in Guerra, 127, 127/1-2	1.743.141	442.359	1.300.783
MO-31	Stabulario	Via del Pozzo, 71	410.024	108.517	301.507
MO-32	Policlinico	Via del Pozzo, 71	2.440.611	1.134.277	1.306.334
MO-39	Complesso San Geminiano	Via San Geminiano, 3	12.477.754	5.052.625	7.425.129
MO-40	Comparto San Paolo	Via Camatta 16, Via Caselle 24/D	7.085	468	6.617
MO-44	Fondazione Marco Biagi	Largo Biagi, 10	268.781	92.378	176.404
MO-49	Banca Biologica - Ospedale Baggiovara	Via Giardini, 1355	103.578	10.358	93.220
	Parcheggio via del Pozzo	Largo del Pozzo, 71	692.170	235.338	456.832
MO-51	Nuova Chimica	Via Campi, 103	71.199	41.761	29.438
MO-54	Data Center		78.854	2.312	76.542
MO-55	Nuovo Polo Tecnologico Universitario di Carpi	Via Corbolani, 1/A	48.739	2.062	46.677
MO-56	Auditorium Beccaria	Via Razzaboni, 80	5.027	3.671	1.357
MO-61	Via Bonacorsa	Via Bonacorsa, 20	161.414	3.936	46.677
MO-62	San Barnaba	Via Carteria, 108	262.402	39.733	222.669

REGGIO EMILIA					
RE-03	Segreterie Studenti, Amministrazione Centrale e Centro EDUNOVA	Viale Allegri, 13 e 15	326.474	102.301	224.172
RE-04	Palazzo Dossetti	Viale Allegri, 9	6.590.326	2.457.117	4.133.209
RE-06	Padiglione Livi	Viale Amendola, 2	1.604.491	816.659	787.832
RE-07	Padiglione Buccola	Viale Amendola, 2	3.023.677	1.251.973	1.771.704
RE-08	Padiglione Tamburini	Viale Amendola, 2	2.052.190	929.036	1.123.154
RE-09	Padiglione Morselli	Viale Amendola, 2	1.695.530	460.590	1.234.940
RE-10	Padiglione Besta	Viale Amendola, 2	3.299.155	1.363.518	1.935.637
RE-11	Padiglione De Sanctis	Viale Amendola, 2	2.793.874	1.099.150	1.694.724
RE-16	Tecnopolo Reggio	Piazzale Europa, 1/A	58.198	58.198	-
RE-18	Seminario Vescovile di Reggio Emilia - Palazzo Baroni	V.le Timavo, 93	43.770	8.417	35.353
RE-20	OFFICINE REGGIANE - Capannone 15 b/c	Via B. Ramazzini	57.595	6.204	55.734
Altre immobilizzazioni immateriali					
MO-40	Comparto San Paolo	Via Camatta 16, Via Caselle 24/D	1.892.482	377.089	1.515.393
MO-48	Centro Medicina Rigenerativa	Via Gottardi, 100	883.501	523.491	360.011
RE-18	Seminario Vescovile di Reggio Emilia - Palazzo Baroni	V.le Timavo, 93	5.400.000	1.273.808	4.126.192
RE-20	OFFICINE REGGIANE - Capannone 15 b/c	Via B. Ramazzini	4.917.641	281.907,92	4.635.733

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI (II)

Di seguito si evidenziano gli incrementi più significativi effettuati per singola categoria di immobilizzazioni materiali:

	Valore
Saldo al 31.12.2024	€ 90.742.533
Saldo al 31.12.2025	€ 103.292.058
VARIAZIONE	€ 12.549.525

Terreni e Fabbricati (1)

La voce è composta dal valore dei terreni pari a € 20.751.786 e dal valore dei fabbricati pari a € 41.918.350 per un totale di € 62.670.136.

	Valore al 31.12.2024	Incrementi	Decrementi d'esercizio	Ammortamenti d'esercizio	Valore al 31.12.2025
Terreni	20.751.786	-	-	-	20.751.786
		-	-	-	

Nella tabella seguente è riportato il dettaglio per edificio del valore dei terreni sottostanti agli immobili di proprietà e delle aree libere:

Codice	Nome Breve	Indirizzo	Valore al 31/12/2025
MO-01-B	Rettorato	Corso Canalgrande, 45	381.139
MO-08	Polo Didattico di Via Fontanelli	Via Fontanelli, 11	644.559
MO-14	Biologia Animale	Via Campi, 213/d	543.392
MO-15	Scienze Biomediche	Via Campi, 287	2.714.642
MO-16	Chimica e Farmacia	Via Campi, 183	2.494.139
MO-17	Fisica	Via Campi, 213/a	1.285.007
MO-18	Matematica	Via Campi, 213/b	1.193.221
MO-19	Biblioteca scientifica interdipartimentale	Via Campi, 213/c	957.751
MO-20	CUS - Centro Sportivo	Via Campi, 165	133.976
MO-21	Residenza Universitaria (ER.GO)	Via Campi, 309	596.148
MO-24	Via Vivaldi	Via Vivaldi, 70	34.713
MO-25	Dipartimento di Ingegneria	Via Vignolese, 905	2.469.735
MO-26	Dipartimento di Ingegneria	Via Vignolese, 905	1.579.529
MO-27	Dipartimento di Ingegneria	Via Vignolese, 905	1.483.552
MO-28	Dipartimento di Ingegneria - laboratori pesanti	Via Vignolese, 905	841.952
MO-29	Dipartimento di Ingegneria - centrale tecnologica	Via Vignolese, 905	69.193
MO-30	Anatomici	Via del Pozzo, 71	285.663
MO-34	Residenza studentesca B. Donati (ER.GO)	Via Emilia Est, 839	183.227
MO-36	Centro servizi medicina	Via del Pozzo, 71	1.220.439
MO-45	COM -Centro oncologico modenese	Via del Pozzo, 71	602.538
TE-MO-02	Via Carando	Via Carando	7.964
TE-MO-03	Via Vignolese, 905	Via Vignolese, 905	121.418
TE-MO-05	Via Campi	Via Campi	13.446
TE-RE-01	Via Amendola, 2	Via Amendola, 2	21.443
TE-RE-01	San Lazzaro	Via Amendola, 2	873.000
	Totale		**20.751.786**

Nella tabella seguente è riportato il dettaglio per edificio del valore dei fabbricati di proprietà calcolato come differenza tra il valore storico e il relativo fondo di ammortamento.

Codice	Utilizzo Specifico	Indirizzo	Costo storico al 31/12/2025	Fondo ammortamento al 31/12/2025	Valore netto al 31/12/2025	Valore netto al 31/12/2024
MO-01-B	Rettorato e uffici Amministrazione Centrale	Corso Canalgrande, 45 - Modena	2.738.899	1.778.769	960.130	962.666
MO-08	Aule di Economia e Centro Linguistico di Ateneo	Via Fontanelli, 11 - Modena	2.741.205	1.476.171	1.265.034	1.317.237
MO-14	Dipartimento di Scienze della Vita	Via Campi, 213/d - Modena	2.515.453	1.125.709	1.389.744	1.384.594
MO-15	Dipartimento di Scienze della vita - Dip. Di Scienze Biomediche, Dip. Materno Infantili, Dip. Di Sanità Pubblica	Via Campi, 287 - Modena	13.874.843	12.944.691	930.152	943.753
EX MO-16	Edificio Vuoto - in costruzione	Via Campi, 183 - Modena	2.252.921	46.476	2.206.445	112.316,41
MO-17	Dipartimento di Scienze Fisiche, Informatiche e Matematiche	Via Campi, 213/a - Modena	8.323.319	6.793.398	1.529.920	1.613.123
MO-18	Dipartimento di Scienze Fisiche, Informatiche e Matematiche, Segreterie Studenti, Servizi Informatici	Via Campi, 213/b - Modena	7.233.506	5.806.078	1.427.428	1.520.883
MO-19	Biblioteca Scientifica Interdipartimentale	Via Campi, 213/c - Modena	4.308.620	2.002.189	2.306.432	2.389.061
MO-20	CUS-Centro Sportivo - Impianti Sportivi	Via Campi, 165 - Modena	751.782	429.991	321.791	336.797
MO-21	Residenza Universitaria (ER.GO)	Via Campi, 309 - Modena	2.418.167	2.418.167	0	0
MO-24	Uffici dei Naturalisti, Deposito	Via Vivaldi, 70 - Modena	276.629	182.252	94.377	96.454
MO-25	Dipartimento di Ingegneria	Via Pietro Vivarelli, 10	10.622.539	4.830.900	5.791.639	5.924.907
MO-26	Dipartimento di Ingegneria	Via Pietro Vivarelli, 10	6.847.833	2.976.249	3.871.585	4.000.026
MO-27	Dipartimento di Ingegneria	Via Pietro Vivarelli, 10	6.389.045	2.852.517	3.536.528	3.649.214
MO-28	Dipartimento di Ingegneria - laboratori pesanti	Via Pietro Vivarelli, 10	6.218.705	1.652.485	4.566.220	2.752.694
MO-29	Dipartimento di Ingegneria - centrale tecnologica	Via Pietro Vivarelli, 10	544.359	171.841	372.518	171.841

MO-30	Dipartimento di Scienze Biomediche, Dip. Materno - Infantile, Dip. Di Sanità Pubblica, Dipartimento Chirurgico	Via del Pozzo, 71 - Modena	2.648.251	830.379	1.817.872	1.851.673
MO-34	Residenza studentesca B.Donati (ER.GO)	Via Emilia Est, 839 - Modena	732.909	732.909	0	0
MO-36	Centro servizi medicina, Facoltà di Medicina, B.U. Area Medica	Via del Pozzo, 71 - Modena	4.954.806	2.384.455	2.570.351	2.666.868
MO-45	COM-Centro Oncologico Modenese	Via del Pozzo, 71 - Modena	2.412.779	1.292.058	1.120.721	1.168.924
MO-41	Portineria	Via Campi, 213 - Modena	203.865	77.469	126.396	130.474
MO-42	Archivio/Magazzino	Via Pagani, 90-92	82.698	21.951	60.747	62.347
MO-52	Tecnopolo Modena	Via Vivarelli, 2 - Modena	5.506.694	1.197.285	4.309.409	4.419.400
MO-53	Padiglione Didattico Campus Ingegneria	Via Pietro Vivarelli, 10	517.985	47.814	470.171	438.907
MO-63	Nuovo edificio degli Istituti Biomedici	Via Campi	531.920	10.638	521.282	0
RE-23	Campus San Lazzaro destinato ai laboratori di Ingegneria e di Agraria al campus San Lazzaro a Reggio Emilia		354.761	3.302	351.459	55.150
	Totale		**96.004.492**	**54.086.143**	**41.918.350**	**38.152.963,93**

Le manutenzioni effettuate sugli immobili di proprietà hanno riguardato principalmente i lavori di ampliamento dei laboratori dell'edificio MO-28 presso il Dipartimento di Ingegneria Enzo Ferrari, nello specifico il progetto è denominato: "Progetto Center for artificial intelligence and computer vision: industry and society". Si mette in evidenza anche il compenso per la redazione del progetto definitivo relativo al nuovo edificio degli istituti biomedici che farà parte del valore del nuovo edificio in Via Campi una volta completato.

Si specifica che le opere relative alla demolizione dell'edificio MO-16, sono state totalmente completate nell'esercizio 2025.

Il saldo di bilancio per la categoria "Terreni e Fabbricati" è così composto:

Categoria	Costo storico al 31/12/2025	Fondo ammortamento maturato al 31/12/2024	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024
Terreni	20.751.786	0	20.751.786	20.751.786
Acquisizione fabbricati	76.253.762	54.086.143		
Manutenzione straordinaria fabbricati	19.750.730		41.918.350	38.152.964
TOTALE	116.756.278	54.086.143	62.670.136	58.904.750

Impianti e attrezzature (2)

Saldo al 31/12/2024	6.678.579
Acquisizioni di esercizio	2.717.491
Decrementi d'esercizio	372.031
Ammortamenti d'esercizio	1.537.366
Saldo al 31/12/2025	7.486.673
VARIAZIONE	808.094

Il saldo di bilancio per la categoria "Impianti e attrezzature" è così composto:

Categoria	Costo storico al 31/12/2025	Fondo ammortamento maturato al 31/12/2025	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024
Impianti su immobili propri e di terzi	9.405.417	4.346.618	5.058.799	4.298.008
Impianti telefonici e trasmissione dati	501.260	498.645	2.615	3.536
Attrezzature didattiche	5.710.561	4.238.776	1.471.785	1.502.805
Altre attrezzature varie	5.439.923	4.515.832	924.091	861.802
impianti tecnologici	352.233	330.656	21.577	4.097
Macchine da ufficio	453.653	445.848	7.805	8.331
Totale impianti e attrezzature	21.863.048	14.376.375	7.486.673	6.678.579

Attrezzature scientifiche (3)

Saldo al 31/12/2024	11.095.623
Acquisizioni di esercizio	11.930.544
Decrementi d'esercizio	895.203
Ammortamenti d'esercizio	3.709.689
Saldo al 31/12/2025	18.421.275
VARIAZIONE	7.325.652

Il saldo di bilancio per la categoria "Attrezzature scientifiche" è così composto:

Categoria	Costo storico al 31/12/2025	Fondo ammortamento maturato al 31/12/2025	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024
Attrezzature tecnico-scientifiche	57.527.631	39.806.839	17.720.792	11.031.533
Apparecchiature e strumentazioni ad alto contenuto tecnologico-informatico per la ricerca	9.062.619	8.362.136	700.483	64.090
Totale attrezzature scientifiche	**66.590.250**	**48.168.975**	**18.421.275**	**11.095.623**

Come già avvenuto nell'esercizio 2024, anche al 31/12/2025 si evidenzia un importante incremento nel valore delle acquisizioni di attrezzature tecnico-scientifiche relativo principalmente agli acquisti in ambito PNRR.

Di seguito il dettaglio dell'ammontare di attrezzature tecnico-scientifiche acquistate nel 2025, suddivise per centro PNRR:

CENTRO PNRR	**Ammontare attrezzature tecnico-scientifico acquistate nel 2025**
CENTRO NAZIONALE BIODIVERSITÀ - PNRR M4, C2, I1.4 CN00000033	€ 515.472
CENTRO NAZIONALE DELLA MOBILITA' SOSTENIBILE - PNRR M4, C2 - I1.4 - CN00000023	€ 1.105.429
CENTRO NAZIONALE DI RICERCA E SVILUPPO DI TERAPIA GENICA E FARMACI CON TECNOLOGIA A RNA - PNRR M4 C2 - I1.4 - CN00000041	€ 3.420.268
ECOSISTEMA TERRITORIALE DI INNOVAZIONE DELL'EMILIA ROMAGNA - PNRR M4, C2, I1.5 ECS_00000033	€ 1.192.875
FIT FOR MEDICAL ROBOTICS (Fit4MedRob)" _PNC0000007 - CUP B53C22006810001-D.D. 931 del 6/6/22 finanziato sul Fondo complementare al PNRR	€ 254.789
HEAL ITALIA - HEALTH EXTENDED ALLIANCE FOR INNOVATIVE THERAPIES, ADVANCED LAB-RESEARCH, AND INTEGRATED APPROACHES OF PRECISION MEDICINE	€ 272.682
INFRASTRUTTURE di RICERCA EBRAINS ITALY NODO ITALIANO DELLA PIATTAFORMA EBRAINS - PNRR M4, C2, I 3.1 - COD IR0000011	€ 66.862
INFRASTRUTTURE di RICERCA ITSERR-ITALIAN STRENGTHENING OF THE ESFRI RI RESILIENCE-PNRR M4, C2, I3.1-COD IR0000014	€ 0
INFRASTRUTTURE di RICERCA MIRRI STRENGTHENING THE MIRRI ITALIAN RESEARCH INFRASTRUCTURE FOR SUSTAINABLE BIOSCIENCE AND BIOECONOMY-PNRR M4, C2, I3.1-IR0000005	€ 85.130

Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali (4)

Saldo al 31/12/2024	594.212
Acquisizioni di esercizio	12.972
Decrementi d'esercizio	
Ammortamenti d'esercizio	-
Saldo al 31/12/2025	607.184
VARIAZIONE	12.972

Gli incrementi nella categoria Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali, per un totale di € 12.972, sono relativi per € 288 all'incremento nella voce contabile rappresentativa delle collezioni scientifiche, per € 5.890 ai beni di interesse storico e artistico e per € 6.795 alla voce contabile "collezioni librarie o libri che non perdono valore nel corso del tempo". I beni presenti in questa categoria sono qualificati come di valore culturale, storico, artistico e museale che non vengono assoggettati ad ammortamento in quanto tendono a non perdere valore nel tempo. Questi beni sono presenti presso il Museo Anatomico, presso il Museo di Zoologia e Anatomia Comparata e presso il Museo di Paleontologia, inventariati a seconda che siano singoli pezzi (beni di interesse storico artistico) o una pluralità di beni raggruppata per omogeneità e/o finalità (collezioni). Per questi beni è stato creato un apposito identificativo inventariale denominato "Musei" nel quale sono contenuti tutti i beni di valore culturale, le attrezzature e gli arredi connessi con i beni stessi. Attualmente il patrimonio librario dell'Ateneo viene considerato come un costo di esercizio e pertanto non viene fatta alcuna rappresentazione patrimoniale delle attuali dotazioni bibliografiche delle biblioteche. Al fine di indicare, comunque, la dimensione del patrimonio librario posseduto dall'Ateneo, si rileva come la situazione patrimoniale allegata al consuntivo 2012 riporti un valore complessivo per "libri, manoscritti, riviste e pubblicazioni varie" per un importo pari a € 39.753.047.

Nella tabella seguente sono indicati gli acquisti negli ultimi esercizi:

Categoria	Valore al 31/12/2014	Valore al 31/12/2015	Valore al 31/12/2016	Valore al 31/12/2017	Valore al 31/12/2018	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2025
Libri, manoscritti, riviste e pubblicazioni varie	1.012.817	866.855	955.300	852.343	967.980	853.376	770.920	1.305.973	1.067.879	977.713	946.785	1.025.579

Il saldo di bilancio per la categoria "Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali" è così composto:

Categoria	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024
Collezioni scientifiche	418.944	418.656
Beni di interesse storico artistico	126.669	120.780
Opere d'antiquariato	5.856	5.856
Opere d'arte (sculture e quadri)	23.716	23.716
Collezioni librarie o libri che non perdono valore nel corso del tempo	31.999	25.204
Totale Patrimonio librario, opere d'arte d'antiquariato e museali	**607.184**	**594.212**

Mobili e arredi (5)

Saldo al 31/12/2024	**2.085.389**
Acquisizioni di esercizio	1.225.303
Decrementi d'esercizio	779.771
Ammortamenti d'esercizio	493.061
Saldo al 31/12/2025	**2.037.859**
VARIAZIONE	**-47.530**

Il saldo di bilancio per la categoria “Mobili e arredi” è così composto:

Categoria	Costo storico al 31/12/2025	Fondo ammortamento maturato al 31/12/2025	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024
Mobili e arredi	13.410.530	11.372.670	2.037.860	2.085.389
Totale mobili e arredi	**13.410.530**	**11.372.670**	**2.037.860**	**2.085.389**

Immobilizzazioni materiali in corso e acconti (6)

Saldo al 31/12/2024	7.501.005
Acquisizioni di esercizio	5.928.850
Decrementi d'esercizio	5.509.924
Ammortamenti d'esercizio	
Saldo al 31/12/2025	7.919.931
VARIAZIONE	418.926

Nella tabella che segue si dettagliano le principali opere ancora in corso:

Codice Edificio	Descrizione dell’opera ancora in corso	Valo immobilizzazioni in corso
MO-53	Realizzazione del nuovo Padiglione Didattico Ingegneria Enzo Ferrari	2.175.140,10
MO-63	Realizzazione Nuovi Istituti Biomedici	189.463,56
RE-23	Lavori di costruzione Nuovo Padiglione destinato a laboratori di Ingegneria ed agraria presso il Campus San Lazzaro	2.881.837,88
MO-01-A	Nuovo impianto di climatizzazione e ricambio aria per l’Aula Magna del Rettorato	137.329,06
MO-17-MO-18 E MO26-27-28-29	EFFICIENTAMENTO ENERGETICO VIA CAMPI E CAMPUS INGEGNERIA	1.300.029,96
MO-18	Lavori di messa a norma e adeguamento prevenzione incendi - adeguamento VVF - Matematica MO18	903.743,00

I conti relativi alle opere in corso sono oggetto di valutazione a consuntivo ed eventualmente stornati alla voce di immobilizzazione completata qualora l'opera sia terminata.
Nella tabella seguente sono riportati i giroconti alla categoria Fabbricati dell’ammontare delle sole opere completate:

Descrizione dell'opera	Giroconto a Fabbricati
Ampliamento Padiglione di Ingegneria Enzo Ferrari MO28	€ 1.880.987
Demolizione MO16	€2.136.362
Opere impiantistiche per allestimento della nuova sede delle officine reggiane RE20	€ 74.574
Lavori di rifacimento impianti MO07 Foro Boario	€ 252.954
Compenso per la redazione del progetto definitivo relativo al nuovo edificio denominato "Nuovi Istituti Biomedici"	€ 531.920
Lavori nuovo padiglione didattico destinato ai laboratori di ingegneria e di agraria al campus San Lazzaro – Edificio RE23	€ 299.849
Riconoscimento per risoluzione anticipata del servizio di direzione lavori nel Nuovo Padiglione Didattico presso il Comparto di Ingegneria "Enzo Ferrari"	€ 38.526

Altre immobilizzazioni materiali (7)

Saldo al 31/12/2024	3.882.975
Acquisizioni di esercizio	2.806.977
Decrementi d'esercizio	97.480
Ammortamenti d'esercizio	2.443.472
Saldo al 31/12/2025	4.149.000
VARIAZIONE	266.025

Il saldo di bilancio per la categoria "Altre immobilizzazioni materiali" è così composto:

Categoria	Costo storico al 31/12/2025	Fondo ammortamento maturato al 31/12/2025	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024
Attrezzature informatiche e di rete	29.144.367	25.083.664	4.060.703	3.784.011
Automezzi ed altri mezzi di trasporto	137.956	97.273	40.683	53.321
Altri beni mobili inventariabili	313.750	266.136	47.615	45.643
Totale Altre immobilizzazioni materiali	**29.596.073**	**25.447.073**	**4.149.000**	**3.882.975**

IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE (III)

	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024
Altri titoli	2.560.871	2.436.037
Partecipazioni in altre imprese	296.430	304.274
TOTALE	2.857.301	2.740.312

Il valore complessivo di bilancio pari a € 2.857.301 è composto dalla voce partecipazioni per un valore di € 296.430 e dai titoli obbligazionari per un valore di € 2.560.871.

Nella tabella seguente si dettaglia la composizione dei titoli obbligazionari:

Denominazione Titolo	Scadenza	Valore nominale al 31/12/2025	Costo al 31/12/2025	Controvalore al costo al 31/12/2025	Valore di mercato al 31/12/2025	Controvalore al prezzo di mercato al 31/12/2025
BTP 01/08/2034 5%	01/08/2034	910.000	104,57	951.621	112,56	1.024.296
BTP 01/08/2034 5%	01/08/2034	36.000	101,94	36.697	112,56	40.522
BTP 1/09/2040 5%	01/09/2040	110.000	124,23	136.650	112,82	124.102
BTP 1/09/2040 5%	01/09/2040	110.000	137,98	151.780	112,82	124.102
BTP 1/09/2040 5%	01/09/2040	33.000	132,33	43.670	112,82	37.231
BTP 1/09/2040 5%	01/09/2040	48.000	111,15	52.279	112,82	54.154
BTP 1/09/2040 5%	01/09/2040	36.000	114,42	41.191	112,82	40.615
BTP 1/09/2040 5%	01/09/2040	17.000	114,42	19.451	112,82	19.179
BTP 1/09/2040 5%	01/09/2040	147.000	114,43	168.212	112,82	165.845
BTP 01/03/2047 2,7%	01/03/2047	210.000	102,13	214.464	80,07	168.147
BTP 01/02/2037 4%	01/02/2037	50.000	138,5364	68.641	104,11	52.055
BTP 01/02/2037 4%	01/02/2037	7.000	138,53	9.609	104,11	7.288
BTP 01/02/2037 4%	01/02/2037	33.000	138,556394	45.310	104,11	34.356
BTP 01/03/2067 2,8%	01/03/2067	420.000	101,53	425.845	71,20	299.040
BTP 01/10/2053 4,5%	01/10/2053	65.000	100,22	65.145	102,77	66.801
BTP 01/10/2053 4,5%	01/10/2053	15.000	100,24	15.037	102,77	15.416
BTP 01/10/2053 4,5%	01/10/2053	110.000	104,79	115.269	102,77	113.047
Totale		**2.357.000**		**2.560.871**		**2.273.148**

Si precisa che i titoli obbligazionari sono relativi al lascito Villa Legato Immobiliare Nicola Cortesi, Ines e Mario Cortesi, e al lascito titoli Legato Mobiliare Giuseppe Cortesi e trovano copertura nel Patrimonio netto vincolato. I sopra indicati titoli costituiscono immobilizzazioni finanziarie e sono quindi valutati al costo storico. Come previsto dai principi contabili per i titoli immobilizzati, gli scarti di negoziazione sono imputati a conto economico sulla base del principio del pro rata temporis. Il loro valore cumulato è esposto all'interno della voce ratei.

L'incremento subito dai titoli nel corso del 2025 è attribuibile all'acquisto del BTP 1/09/2040 5% per un valore nominale di € 36.000 e all'acquisto del titolo BTP 01/10/2053 4,5% per un valore nominale di € 110.000.

Partecipazioni

La voce complessiva di bilancio, pari a € 296.430, è composta dalla una partecipazione in una società controllata, More Service s.r.l. per un valore di € 255.575; per € 40.855 da società ed enti come specificato nell'apposita tabella di seguito riportata.

Le partecipazioni in società controllate sono le seguenti:

Denominazione	Valore di iscrizione in bilancio al 31/12/2024 (€)	Dismissioni o riclassifiche (€)	Valutazione con metodo del patrimonio netto (€)	Valore di bilancio al 31/12/2025 (€)	% posseduta	Patrimonio netto al 31/12/2025 (€)	Patrimonio netto al 31/12/2025 di pertinenza UNIMORE (€)
More Service s.r.l.	182.030	€ 0	73.545	**€ 255.575**	100%	**€ 255.575**	**€ 255.575**

La società More Service s.r.l. è stata valutata con il metodo del patrimonio netto prendendo a riferimento il bilancio di esercizio approvato al 31/12/2025. More Service s.r.l. rientra tra gli enti consolidati dell'Università di Modena e Reggio Emilia, è una società in-house che opera esclusivamente con l'Ateneo, unico socio, sulla base del contratto di affidamento dei servizi protocollo n. 2123, del 11/01/2017, stipulato a normali condizioni di mercato.

Nella tabella seguente sono riportati i valori delle altre partecipazioni, che si riferiscono al costo storico di acquisizione delle partecipazioni stesse.

Ente/Società	Valore al 31/12/2025
A.S.T.E.R. società consortile per azioni	37.000
Lepida S.p.A.	1.000
HIPERT s.r.l.	500
NATIONAL BIODIVERSITY FUTURE CENTER Soc. Cons. A.R.L.	500
Titoli azionari quotati su mercati regolamentati	1.855
TOTALE	**40.855**

In ottemperanza a quanto indicato nella Legge 23/12/2014 nr.190 c.d. "Legge di stabilità per il 2015", l'Ateneo ha avviato un processo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie al fine di assicurare il coordinamento della finanza pubblica, il contenimento della spesa, il buon andamento dell'azione amministrativa e la tutela della concorrenza e del mercato.

Nel corso del 2025, l'Ateneo ha effettuato il recesso da *REGGIO EMILIA INNOVAZIONE SOC. CONS. A.R.L. IN LIQUIDAZIONE.*

5.2 Attivo circolante (B)

Crediti

	Valore
Saldo al 31/12/2024	274.016.089
Saldo al 31/12/2025	227.185.916
VARIAZIONE	**- 46.830.173**

Nella tabella sono rappresentate le voci che concorrono a tale valorizzazione:

CREDITI	Valori al 31/12/2025	Valori al 31/12/2024	Variazioni
1) Crediti verso MUR e altre Amministrazioni centrali	126.288.032	171.869.455	-45.581.423
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	22.282.287	25.605.301	-3.323.014
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	422.269	172.996	249.273
4) Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	7.199.936	7.878.309	-678.373

5) Crediti verso Università	3.733.012	3.070.876	662.136
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	18.756.531	20.052.835	-1.296.304
7) Crediti verso società ed enti controllati	98.847	68.002	30.845
8) Crediti verso altri (pubblici)	15.677.541	16.500.035	-822.494
9) Crediti verso altri (privati)	32.727.461	28.798.280	3.929.181
Totale crediti	**227.185.916**	**274.016.089**	**-46.830.173**

Si procedere ora a fornire il dettaglio delle diverse voci.
Innanzi tutto s'illustrano i crediti verso MUR e altre Amministrazioni centrali, che sono così costituiti:

1) Crediti verso MUR e altre Amministrazioni centrali	Valori al 31/12/2025	Valori al 31/12/2024	Variazioni
Crediti verso MUR per assegnazioni	105.649.018	153.093.401	-47.444.383
Altri crediti verso MUR	948.133	1.374.164	-426.031
Crediti verso altri Ministeri	19.690.881	17.401.890	2.288.991
Totale crediti verso MUR e altre Amministrazioni centrali	**126.288.032**	**171.869.455**	**-45.581.423**

La voce Crediti verso altri Ministeri comprende il credito verso il MEF per il rimborso delle retribuzioni dei medici in formazione specialistica.
I crediti verso Regioni e Province autonome invece sono così composti:

2) Crediti verso Regioni e Province autonome	Valori al 31/12/2025	Valori al 31/12/2024	Variazioni
Regione Emilia Romagna	22.190.406	25.595.640	-3.405.234
Regione Liguria	7.261	7.261	0
Regione Lombardia	81.620	0	81.620
Provincia Autonoma di Trento	3.000	2.400	600
Totale crediti verso Regioni e Province autonome	**22.282.287**	**25.605.301**	**-3.323.014**

Per quanto concerne i crediti verso altre Amministrazioni locali si veda la tabella seguente:

3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	Valori al 31/12/2025	Valori al 31/12/2024	Variazioni
Comune di Modena	0	4.000	-4.000
Comune di Reggio Emilia	197.812	21.400	176.412
Comune di Rimini	36.353	36.353	0
Altri comuni	85.550	3.050	82.500

Provincia di Reggio Emilia	0	2.155	-2.155
Autorità di bacino distrettuale del fiume Po	87.555	106.038	-18.483
Altri enti locali	14.999	0	14.999
Totale crediti verso altre Amministrazioni locali	**422.269**	**172.996**	**249.273**

I crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo comprendono crediti verso l'Unione Europea per vari progetti di ricerca:

4) Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	Valori al 31/12/2025	Valori al 31/12/2024	Variazioni
Crediti verso l'Unione Europea	7.199.936	7.878.309	- 678.373

I crediti verso altre Università sono costituiti da somme che devono essere versate all'Ateneo per attività istituzionale o commerciale:

5) Crediti verso Università	**Valori al 31/12/2025**	**Valori al 31/12/2024**	**Variazioni**
Verso varie università per quote partner in progetti europei	824.590	430.722	393.868
Verso varie università per dottorati di cui:	2.807.525	2.595.488	212.037
Università degli Studi di FERRARA	*384.053*	*46.755*	*337.298*
Università degli Studi di PARMA	*224.933*	*111.885*	*113.048*
Università degli Studi di PALERMO	*190.301*	*441.227*	*-250.926*
Università degli Studi di Torino	*175.839*	*246.474*	*-70.635*
Università degli Studi di Napoli l'Orientale	*173.506*	*304.983*	*-131.477*
Università degli Studi di NAPOLI Federico II	*171.946*	*35.003*	*136.943*
Università degli Studi di Bari	*141.293*	*173.220*	*-31.927*
Università degli Studi dell'Insubria	*107.248*	*0*	*107.248*
Università degli Studi Suor Orsola Benincasa di Napoli	*103.905*	*106.421*	*-2.516*
Università degli Studi della Campania "Luigi Vanvitelli"	*99.040*	*65.133*	*33.907*
Università degli Studi di FOGGIA	*86.790*	*71.705*	*15.085*
Università di Roma "La Sapienza"	*75.693*	*9.954*	*65.739*
LINK CAMPUS University	*74.879*	*0*	*74.879*
Università CA' FOSCARI VENEZIA	*71.712*	*29.919*	*41.793*
Università degli Studi di FIRENZE	*53.227*	*53.370*	*-143*
Università per Stranieri di SIENA	*48.381*	*58.301*	*-9.920*
Università degli Studi di PERUGIA	*48.375*	*118.423*	*-70.048*
Università per Stranieri di PERUGIA	*40.082*	*0*	*40.082*
Libera Università di BOLZANO	*26.664*	*46.755*	*-20.091*
Università degli Studi di ROMA Tor Vergata	*24.991*	*0*	*24.991*
Università di Camerino	*23.419*	*23.419*	*0*
Alma Mater - Università di BOLOGNA	*23.378*	*50.262*	*-26.884*
Altre università	*437.870*	*602.279*	*-164.409*
Verso varie università per altre attività	100.897	44.666	56.231
Totale crediti verso Università	3.733.012	3.070.876	662.136

I crediti verso Studenti per tasse e contributi sono così costituiti:

6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	Valori al 31/12/2025	Valori al 31/12/2024	Variazioni
Crediti verso studenti	222.968	219.188	3.780
Crediti verso studenti transitorio	18.533.563	19.833.647	-1.300.084
Totale crediti verso studenti per tasse e contributi	**18.756.531**	**20.052.835**	**-1.296.304**

Si ricorda che dal 2017 in ottemperanza a quanto indicato da Manuale Tecnico Operativo emanato con decreto del MIUR protocollo n. 1841 del 26 luglio 2017 ed ai sensi del decreto interministeriale n. 19 del 14 gennaio 2014, l'Ateneo ha modificato il sistema di contabilizzazione dei proventi dei corsi di laurea passando da una registrazione effettuata al momento dell'incasso ad una registrazione dei crediti maturati verso gli studenti esposti in base al valore di presumibile di realizzo.
Pertanto, dal 2017 si presume che i proventi derivanti da tasse e contributi universitari e il contestuale credito diventino certi ed esigibili per l'intero anno accademico con il perfezionamento, da parte dello studente, dell'iscrizione all'inizio dell'anno stesso. In tale momento lo studente si impegna a frequentare l'intero anno e di conseguenza l'Ateneo attribuisce l'ammontare complessivo delle tasse e contributi dovuti dal singolo studente per l'anno accademico alla competenza, in dodicesimi, riferita all'esercizio.
L'Ateneo procede alla rilevazione per competenza dei ricavi per le tasse universitarie rilevando il ricavo pari agli 8/12 delle tasse dell'anno accademico iniziato nell'esercizio precedente (1/1-31/8) e ai 4/12 delle tasse dell'anno accademico iniziato nell'esercizio corrente (1/9-31/12).

I crediti verso gli studenti dal 2017 sono pertanto rilevati a bilancio all'atto del perfezionamento dell'iscrizione. Con tale modalità di rilevazione lo stato patrimoniale si arricchisce dell'informazione relativa al credito che l'Ateneo vanta verso gli studenti per le rate in scadenza o scadute.

Poiché non tutti i crediti relativi alle rate scadute hanno lo stesso grado di esigibilità risultano al 31 dicembre 2025 registrati soltanto crediti aperti per rate a partire dall'anno accademico 2022/23; tuttavia, a rettifica diretta del credito a copertura dei casi di maggiore inesigibilità è stato iscritto nel 2017 un accantonamento al fondo rischi ed oneri per mancati incassi relativi alla contribuzione studentesca pari a €2.559.724 che il 31 dicembre 2018 ammontava a € 1.616.103, il 31 dicembre 2019 ammontava a € 1.815.372, il 31 dicembre 2020 ammontava a € 1.259.138, il 31 dicembre 2021 ammontava ad € 0 in quanto l'importo derivante dai crediti aperti per l'anno accademico 2018/2019 era stato accantonato nel Fondo svalutazione crediti – Fondi rischi e oneri - per un importo pari ad € 2.466.020 nel 2021, al 31 dicembre 2022 l'importo derivante dai crediti aperti per l'anno accademico 2019/2020 è stato accantonato nel Fondo svalutazione crediti per un importo pari ad € 1.021.041, al 31 dicembre 2023 l'importo derivante dai crediti aperti per l'anno accademico 2020/2021 è stato accantonato nel Fondo svalutazione crediti per un importo pari ad € 962.788, al 31 dicembre 2024 l'importo derivante dai crediti aperti per l'anno accademico 2021/2022 è stato accantonato nel Fondo svalutazione crediti per un importo pari ad € 1.000.699, mentre al 31 dicembre 2025 l'importo derivante dai crediti aperti per l'anno accademico 2022/2023 è stato accantonato nel Fondo svalutazione crediti per un importo pari ad € 783.508.

I crediti verso altre società ed enti controllati sono costituiti da somme che devono essere versate all'Ateneo dalla Fondazione "Marco Biagi". In particolare:

7) Crediti verso società ed enti controllati	Valori al 31/12/2025	Valori al 31/12/2024	Variazioni
Verso Fondazione Marco Biagi per finanziamento dottorati	89.044	68.002	21.042
Verso Fondazione Marco Biagi per rimborsi spese	9.803	0	9.803
Totale crediti verso società ed enti controllati	**98.847**	**68.002**	**30.845**

I crediti verso altri (pubblici) sono così composti:

8) Crediti verso altri (pubblici)	**Valori al 31/12/2025**	**Valori al 31/12/2024**	**Variazioni**
verso aziende sanitarie e ospedaliere	12.454.926	12.528.155	-73.229
verso Agenzia Nazionale Lifelong Learning	972.235	1.543.120	-570.885
verso C.C.I.A.A. di Reggio Emilia	600.000	600.000	0
verso INAIL per progetti di ricerca	343.402	382.153	-38.751
verso CNR	308.185	257.739	50.446
verso Istituto Superiore per la Protezione e la Ricerca Ambientale	160.000	0	160.000
verso CREA per progetti di ricerca	80.000	80.000	0
verso Istituto Superiore di Sanità	73.134	52.092	21.042
verso INDIRE per progetti di ricerca	52.620	24.786	27.834
verso Istituto Nazionale di Alta Matematica	45.000	0	45.000
verso CINECA per progetti di ricerca e dottorati	42.082	198.503	-156.421
verso ARPAE - Agenzia Reg.le per la Prevenzione l'Ambiente e l'Energia Emilia Romagna	28.000	28.000	0
verso ENEA per progetti di ricerca e dottorati	12.000	20.618	-8.618
verso Istituto Zooprofilattico dell'Abruzzo e del Molise	11.880	11.880	0
verso INPS per scuole di specializzazione	0	52.000	-52.000
verso enti vari	494.077	720.989	-226.912
Totale crediti verso altri (pubblici)	15.677.541	16.500.035	-822.494

I crediti verso le aziende sanitarie e ospedaliere comprendono le somme dovute per il finanziamento di posti di docente e ricercatore dall'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena (€ 6.018.821 nel 2025 e € 5.730.754 nel 2024) e dall'Azienda USL di Reggio Emilia (€ 4.790.800 nel 2025 e 5.539.198 nel 2024).

I crediti verso altri (privati) sono così composti:

9) Crediti verso altri (privati)	Valori al 31/12/2025	Valori al 31/12/2024	Variazioni
Crediti verso fondazioni	24.122.975	20.463.861	3.659.114
Di cui verso Fondazione di Modena	14.832.968	13.987.271	845.697
Di cui verso altre fondazioni	9.290.007	6.476.590	2.813.417
Crediti verso imprese	7.586.826	7.194.959	391.867
Crediti verso dipendenti	46.181	58.974	-12.793
Depositi cauzionali dell'Ateneo presso terzi	3.825	3.360	465
Crediti verso altri privati	967.654	1.077.126	-109.472
Totale crediti verso altri (privati)	**32.727.461**	**28.798.280**	**3.929.181**

I crediti verso la Fondazione di Modena comprendono contributi per diversi progetti di ricerca (€ 4.803.874 nel 2025 e € 4.500.929 nel 2024).

Disponibilità liquide

Nelle *Disponibilità liquide* è stato considerato il saldo del deposito bancario.

La dinamica finanziaria è rappresentata nel *Rendiconto finanziario* (*cash flow*).

	Valore
Saldo al 31/12/2024	283.899.828
Saldo al 31/12/2025	317.110.042
VARIAZIONE	33.210.214

	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	VARIAZIONI
Banca c/c	317.110.042	283.899.828	33.210.214
TOTALE	317.110.042	283.899.828	33.210.214

5.3 Ratei e risconti attivi

I ratei e risconti attivi sono così composti:

Dettaglio Ratei e risconti attivi

C) Ratei e risconti attivi	Valori al 31/12/2025	Valori al 31/12/2024	Variazioni
Ratei attivi su titoli	32.476	42.860	-10.384
Risconti attivi	1.362.839	1.127.981	234.858
Ratei attivi su fondi vincolati da organi istituzionali	810.564	0	810.564
Altri ratei attivi	200.361	0	200.361
Totale Ratei e risconti attivi	**2.406.240**	**1.170.841**	**1.235.399**

Nella tabella seguente si fornisce il dettaglio della voce Risconti attivi, ovvero le tipologie dei costi sostenuti nel corso degli esercizi 2024-2025 e riscontati per la parte di competenza degli esercizi successivi:

Tipologia di costi sostenuti	Importo riscontato 31/12/2025	Importo riscontato 31/12/2024	differenza
Acquisto banche dati	60.853	59.812	1.041
Affitti passivi e spese condominiali	123.786	130.154	-6.368
Altri interventi a favore di studenti	1.556	1.654	-98
Altri servizi informatici	23.553	9.712	13.841
Assicurazioni	109.789	89.051	20.738
Assistenza e manutenzione software	12.731	24.028	-11.297
Borse di studio	17.589	2.938	14.651
Collaborazioni coordinate e continuative	0	3.598	-3.598
Consulenze	29.293	25.691	3.602
Godimento beni di terzi	269.842	314.245	-44.403
Licenze software	344.923	208.063	136.860
Manutenzione ordinaria beni mobili	19.388	28.366	-8.978
Noleggio beni mobili	3.003	1.379	1.624
Prestazioni di lavoro autonomo	34.369	12.951	21.418
Prestazioni di servizi da terzi	259.071	178.569	80.502
Quote associative	5.499	5.978	-479
Altri costi	47.594	31.792	15.802
Totale	**1.362.839**	**1.127.981**	**234.858**

	VALORE
Saldo al 31/12/2025	1.362.839
Saldo al 31/12/2024	1.127.981
VARIAZIONE	**234.858**

5.4 Ratei e risconti attivi per ricerche in corso (D)

Ratei e risconti attivi per progetti e ricerche finanziate e cofinanziate in corso

I ratei attivi sono generati dalle scritture di integrazione riferite ai progetti di ricerca contabilizzati con il metodo della commessa completata che parifica ricavi ai costi sostenuti nell'esercizio di commessa. Nei rari casi in cui per un progetto sono stati rilevati dei costi anticipati rispetto ai ricavi, si crea un rateo attivo dell'importo pari al costo sostenuto.

	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	VARIAZIONI
Risconti attivi per progetti di ricerca	0	0	0
Ratei attivi per progetti di ricerca	0	0	0
TOTALE	**0**	**0**	**0**

PASSIVITÀ E PATRIMONIO NETTO

5.5 Patrimonio netto (A)

Di seguito si riporta la composizione del patrimonio netto al 31 dicembre 2025 comprensiva delle movimentazioni intervenute nelle poste del patrimonio netto nel corso dell'anno 2025:

DESCRIZIONE	VALORE AL 31/12/2024	DESTINAZIONE DEL RISULTATO GESTIONALE DI ESERCIZIO E DEI RISULTATI DEGLI SERCIZI PRECEDENTI (Cda 16/05/2025)	ALTRI MOVIMENTI (IN AUMENTO O IN DECREMENTO)					RISULTATO ESERCIZIO 2025	VALORE AL 31/12/2025
			INCREMENTI	UTILIZZO PN A COPERTURA BUDGET 2026	RICLASSIFICHE PER IL VENIR MENO DELLA RAGIONE DEL VINCOLO DI COPERTURA BUDGET 2025	RICLASSIFICHE PER ASSORBIMENTO NELLA GESTIONE ECONOMICA DEI COSTI CORRENTI FINALIZZATI CON DESTINAZIONE DELL'UTILE ES. PRECEDENTI	DECREMENTI		
Fondo dotazione Ateneo	21.090.349								21.090.349
Fondo dotazione Ateneo	**21.090.349**								**21.090.349**
1) Fondi vincolati destinati da terzi	2.571.525		23.480						2.595.005
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	136.805.082	55.895.010		-16.471.394	17.979.457	-43.915.958	-3.029.926		147.262.271
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro)	17.979.457			16.471.394	-17.979.457				16.471.394
Patrimonio vincolato	**157.356.064**	**55.895.010**	**23.480**	**0**	**0**	**-43.915.958**	**-3.029.926**	**0**	**166.328.670**
1) Risultato gestionale esercizio	17.660.283	-17.660.283						12.872.455	12.872.455
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	38.234.727	-38.234.727				43.915.958			43.915.958
Patrimonio non vincolato	**55.895.010**	**-55.895.010**	**0**	**0**	**0**	**43.915.958**	**0**	**12.872.455**	**56.788.413**
TOTALE	**234.341.423**	**0**	**23.480**	**0**	**0**	**0**	**-3.029.926**	**12.872.455**	**244.207.432**

Nella tabella che segue è esposto il dettaglio dell'utilizzo delle riserve di patrimonio netto:

DIMOSTRAZIONE UTILIZZO RISERVE DI PATRIMONIO NETTO	Situazione COGE Bilancio esercizio anno 2024			Gestione e Bilancio esercizio 2025		Bilancio di previsione 2026			Bilancio di previsione 2027		Bilancio di previsione 2028		P.N. Finale
A) PATRIMONIO NETTO	P.N. BILANCIO D'ESERCIZIO 31/12/2024	Approvazione CdA 31/12/2024: destinazione utile/copertura perdita	P.N. 31/12/2024 (post delibera CdA destinazione utile/copertura perdita)	VARIAZIONI P.N. (Durante l'esercizio 2025) con effetto sull'alimentanzione o decremento delle poste (variazione budget economico/investimenti)	P.N. 31/12/2025 Post delibera CdA destinazione utile/copertura perdita 2024 e VARIAZIONI EVENTUALI anno 2024 confermate in sede di definizione bilancio esercizio 2024 dato di bilancio 2024	Utilizzo per alimentazione Budget economico anno 2026 e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione Budget investimenti anno 2026 e variazioni relative	VALORE RESIDUO PN 2026	Utilizzo per alimentazione Budget economico anno 2027 e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione Budget investimenti anno 2027 e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione Budget economico anno 2028 e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione Budget investimenti anno 2028 e variazioni relative	VALORE RESIDUO PN fine triennio anno 2028
	A	B	C= A+-B	D	E= (C+-D)	F	G	H=E+-F+-G	I	L	M	N	0=H+-I+-L+-M+-N
I) FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	**21.090.349**	**0**	**21.090.349**	**0**	**21.090.349**	**0**	**0**	**21.090.349**	**0**	**0**	**0**	**0**	**21.090.349**
II) PATRIMONIO VINCOLATO	**157.356.064**	**55.895.010**	**213.251.074**	**-63.393.798**	**166.328.670**	**15.543.029**	**148.190.636**	**19.066.399**	**0**	**0**	**0**	**0**	**166.328.670**
1) FONDI VINCOLATI DESTINATI DA TERZI	2.571.525	0	2.571.525	23.480	2.595.005	0	0	2.595.005	0	0	0	0	2.595.005
2) FONDI VINCOLATI PER DECISIONE DEGLI ORGANI ISTITUZIONALI	136.805.082	55.895.010	192.700.092	-45.437.821	147.262.271	0	0	147.262.271	0	0	0	0	147.262.271
3) RISERVE VINCOLATE (PER PROGETTI SPECIFICI, OBBLIGHI DI LEGGE O ALTRO)	17.979.457	0	17.979.457	-1.508.063	16.471.394	-15.543.029	-928.365	0	0	0	0	0	0
III) PATRIMONIO NON VINCOLATO	**55.895.010**	**-55.895.010**	**0**	**56.788.413**	**56.788.413**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
1) RISULTATO ESERCIZIO	17.660.283	-17.660.283	0	12.872.455	12.872.455	0	0	0	0	0	0	0	0
2) RISULTATI RELATIVI AD ESERCIZI PRECEDENTI	38.234.727	-38.234.727	0	43.915.958	43.915.958	0	0	0	0	0	0	0	0
di cui COEP	*38.234.727*	*-38.234.727*	*0*	*43.915.958*	*43.915.958*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
DI cui COFI													
3) RISERVE STATUTARIE	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTALE A) PATRIMONIO NETTO	**234.341.423**	**0**	**234.341.423**	**-6.605.385**	**244.207.432**	**15.543.029**	**148.190.636**	**40.156.748**	**0**	**0**	**0**	**0**	**187.419.019**

L'evoluzione della composizione del patrimonio netto nel corso del 2025 è la seguente:

Patrimonio netto	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
I. Fondo di dotazione dell'Ateneo	21.090.349	21.090.349	0
Totale Fondo di dotazione	**21.090.349**	**21.090.349**	**0**
II. Patrimonio vincolato			
1) Fondi vincolati destinati da terzi	2.595.005	2.571.525	23.480
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	147.262.271	136.805.082	10.457.189
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro)	16.471.394	17.979.457	-1.508.063
Totale patrimonio vincolato	**166.328.670**	**157.356.064**	**8.972.606**
III. Patrimonio non vincolato			
1) Risultato esercizio	12.872.455	17.660.283	-4.787.828
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	43.915.958	38.234.727	5.681.231
3) Riserve statutarie	0	0	0
Totale patrimonio non vincolato	**56.678.413**	**55.895.010**	**893.403**
Totale A) PATRIMONIO NETTO	**244.207.432**	**234.341.423**	**9.866.009**

Il fondo di dotazione dell'Ateneo iniziale è stato determinato al momento del passaggio, avvenuto il 1° gennaio 2013, dalla contabilità finanziaria alla contabilità economico-patrimoniale. Secondo quanto previsto dall'art. 5 comma 1, lett. l) del decreto sui principi contabili delle università, questa posta contabile rappresenta la differenza tra l'attivo da una parte e il passivo e il patrimonio netto (vincolato e non) dall'altra. Nel corso del 2014, il fondo di dotazione è stato aumentato di € 1.265.165 (per riassorbire il valore del risconto passivo sulla contribuzione studentesca iscritto nello stato patrimoniale al 1° gennaio 2013) ed è stato diminuito di € 105.790 (per una corretta classificazione, dal fondo di dotazione ad un apposito fondo svalutazione partecipazioni, del valore delle partecipazioni detenute dal nostro Ateneo in fondazioni) infine nel 2017 è stato diminuito di € 123.840 in quanto come D.lgs. 175/2016 per "partecipazione" si intende la titolarità di rapporti comportanti la qualità di socio in società o la titolarità di strumenti finanziari che attribuiscono diritti amministrativi, pertanto contabilmente è stato stornato il valore delle partecipazioni a consorzi. Il fondo di dotazione non è stato movimentato nell'anno 2025 e pertanto al 31 dicembre 2025 ammonta ad euro 21.090.349.

Il patrimonio vincolato iniziale è stato determinato secondo quanto previsto dall'art.5 comma 1, lettere g) e j) del decreto sui principi contabili delle università e rappresenta la parte di avanzo di amministrazione finanziario vincolato, al netto dei progetti finanziati di cui alla lett. k) dell'articolo sopra richiamato e che sono stati allocati tra i risconti passivi. Inoltre, sono stati allocati in questa voce anche i residui passivi che in sede di passaggio alla contabilità generale, secondo i principi di quest'ultima, non è stato possibile ricondurre a debiti, a fondi per rischi ed oneri o ad altri fondi. Il patrimonio netto vincolato annualmente è incrementato dalle nuove finalizzazioni e dai nuovi fondi assegnati all'Ateneo ed è diminuito dagli utilizzi. Questi ultimi sono determinati sulla base dei costi sostenuti nell'esercizio a valere sui fondi che compongono il patrimonio netto vincolato stesso.

Tra i **fondi vincolati destinati da terzi** sono rilevati i contributi erogati da terzi e finalizzati a specifiche iniziative che alla data di redazione del bilancio non sono ancora state realizzate (il cui costo non è stato ancora sostenuto). La quota più rilevante di questi fondi è costituita da lasciti testamentari vincolati a attivazione di borse di studio e assegni di ricerca.

La variazione aumentativa dell'anno 2025 pari ad euro 23.480 è costituita da un aumento dei fondi legati ai lasciti testamentari per euro 63.245 ed una diminuzione di altri fondi vincolati per euro 39.765.

Tra i **fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali** sono rilevate le finalizzazioni deliberate dagli organi di governo dell'Ateneo.

Il patrimonio vincolato per decisione degli organi istituzionali è stato fatto oggetto di revisione nell'anno 2017 a seguito di modifica del manuale tecnico operativo, in particolare per ciò che concerne la costituzione e l'utilizzo di fondi, che, come specificato in precedenza, non avverrà più attraverso le voci di accantonamento ed utilizzo precedentemente utilizzate, che confluivano nel conto economico, ma saranno alimentati in incremento solo attraverso destinazione del risultato di esercizio o di altre risorse libere di patrimonio ed in decremento per applicazione del vincolo o il venir meno del vincolo per effetto della progressiva realizzazione, con i relativi costi a carico del conto economico, dei progetti specificati nei fondi vincolati.

Ciò determinerà scritture contabili di permutazione economica tra le voci di patrimonio vincolato e tra queste e quelle di patrimonio non vincolato, in particolare, con riferimento ai costi di competenza dell'esercizio, alla voce "risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti" in quanto riserva libera.

La voce corrisponde alla somma algebrica di due distinte voci aventi segno opposto:

Il valore della voce fondi vincolati per organi ist è pari ad euro 147.262.271 al 31 dicembre 2025 e si è determinato come segue:

DESCRIZIONE	VALORE AL 31/12/2024	DESTINAZIONE DEL RISULTATO GESTIONALE DI ESERCIZIO E DEI RISULTATI DEGLI SERCIZI PRECEDENTI (Cda 16/05/2025)	VALORE DOPO RICLASSIFICAZIONE UTILE 2024	UTILIZZO PN A COPERTURA BUDGET ANNO 2026	DESTINAZIONE RISERVE LIBERE IN CORSO DI ESERCIZIO	RICLASSIFICHE PER ASSORBIMENTO NELLA GESTIONE ECONOMICA DEI COSTI CORRENTI FINALIZZATI CON DESTINAZIONE DELL'UTILE ES. PRECEDENTI	RICLASSIFICHE PER IL VENIR MENO DELLA RAGIONE DEL VINCOLO DI COPERTURA BUDGET 2025	INCREMENTI	DECREMENTI	VALORE AL 31/12/2025
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	136.805.082	55.895.010	192.700.092	-16.471.394	0	-43.915.958	17.979.457	0	-3.029.926	147.262.271

L'ammontare della voce al 31 dicembre 2024, dopo l'applicazione della destinazione dell'utile deliberato in data 16 maggio 2025 era pari ad euro 192.700.092.

Nel corso del 2025 si sono registrate le seguenti movimentazioni:

DESCRIZIONE	IMPORTO
Svincolo per relativo incremento di riserve vincolate a copertura del pareggio del budget economico e degli investimenti 2026	- 16.471.394,00 €
Svincolo di riserve con decremento a seguito dell'assorbimento nella gestione economico 2025 dei costi finanziati con destinazione degli utili degli esercizi precedenti	- 43.915.958,00 €
Riclassifiche per venir meno della ragione del vincolo copertura budget 2025	17.979.457,00 €
Rilascio a conto economico 2025 a fronte di sostenimento di costi di competenza dell'anno 2025	- 3.029.926,00 €

Un'ulteriore specifica della voce Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali viene mostrata nella tabella che segue con l'evidenza del Fondo riserva per copertura del rischio generico per contenzioso e dell'Anticipazione finanziaria ex. art. dell'art. 8, comma 3 Regolamento di Ateneo per l'Amministrazione, la Finanza e la Contabilità.

Descrizione	Valori al 31/12/2025	Valori al 31/12/2024
Fondo di riserva	39.244	39.244
Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	162.552.115	153.389.518
Anticipazione finanziaria ex. art. dell'art. 8, comma 3 Regolamento di Ateneo per l'Amministrazione, la Finanza e la Contabilità	- 16.997.529	- 18.497.529
Fondo riserva per copertura del rischio generico per contenzioso	1.698.441	1.873.849
Totale Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	147.262.271	136.805.082

All'interno di questo aggregato è ricompresa (con segno opposto) l'anticipazione finanziaria ai sensi dell'art. 8, comma 3 Regolamento di Ateneo per l'Amministrazione, la Finanza e la contabilità.

Con l'abbattimento annuale di € 1.500.000 previsto per l'esercizio 2013 e contabilizzato nel 2014, dopo l'approvazione da parte del CDA della destinazione del risultato dell'esercizio 2013, al 31 dicembre 2014 l'anticipazione finanziaria presentava un ammontare residuo di € 33.497.529.

Nel 2015 l'anticipazione finanziaria presentava un ammontare residuo di € 31.997.529, nel 2016 di € 30.497.529, nel 2017 di € 28.997.529, nel 2018 di € 27.497.529, nel 2019 di € 25.997.529, nel 2020 di € 24.497.529, nel 2021 di € 22.997.529, nel 2022 di € 21.497.529, nel 2023 di € 19.997.529, nel 2024 di € 18.497.529 e nel 2025 presenta un ammontare residuo di € 16.997.529.

Nei prossimi anni, in modo coerente con la precedente contabilità finanziaria, si manterrà un piano di rientro dell'anticipazione finanziaria pari a 1,5 milioni di euro annui, attraverso la destinazione annuale di una quota corrispondente del risultato di esercizio ad aumento della voce Fondi Vincolati da decisioni degli organi istituzionali interni.

Sulle modalità di formazione dell'anticipazione finanziaria e sul suo inquadramento contabile, si veda la nota integrativa al Bilancio di esercizio 2013.

Nelle **Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro)**

Tali riserve al 31/12/2025 ammontano ad € 16.471.394 e si sono composte come da tabella seguente:

DESCRIZIONE	VALORE AL 31/12/2024	DESTINAZIONE DEL RISULTATO GESTIONALE DI ESERCIZIO E DEI RISULTATI DEGLI SERCIZI PRECEDENTI (Cda 16/05/2025)	VALORE DOPO RICLASSIFICAZIONE UTILE 2024	UTILIZZO PNA COPERTURA BUDGET ANNO 2026	DESTINAZIONE RISERVE LIBERE IN CORSO DI ESERCIZIO	RICLASSIFICHE PER ASSORBIMENTO NELLA GESTIONE ECONOMICA DEI COSTI CORRENTI FINALIZZATI CON DESTINAZIONE DELL'UTILE ES. PRECEDENTI	RICLASSIFICHE PER IL VENIR MENO DELLA RAGIONE DEL VINCOLO DI COPERTURA BUDGET 2025	INCREMENTI	DECREMENTI	VALORE AL 31/12/2025
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro)	17.979.457	0	17.979.457	16.471.394	0	0	-17.979.457	0	0	16.471.394

L'ammontare al 31 dicembre 2024 dopo l'applicazione della destinazione dell'utile deliberato in data 16 maggio 2025 era pari ad euro 17.979.457.

Si riportano di seguito le movimentazioni intervenute nell'anno 2025.

DESCRIZIONE	**IMPORTO**
Vincolo per incremento di riserva a copertura del pareggio del budget economico 2026	15.543.029,00 €
Vincolo per incremento di riserva a copertura del pareggio del budget degli investimenti 2026	928.365,00 €
Svincolo di riserve con decremento per il venir meno della ragione che ne determinò l'autorizzazione a favore del budget anno 2025	- 17.979.457,00 €

Le operazioni descritte ne determinano un adeguamento del valore delle Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro) per un ammonatare di euro 16.471.394.

Il Patrimonio non vincolato è al 31 dicembre 2025 pari ad euro 56.788.413 ed è costituito sia dal risultato di esercizio sia dal risultato relativo ad esercizi precedenti.

DESCRIZIONE	VALORE AL 31/12/2025	VALORE AL 31/12/2024	VARIAZIONE
Patrimonio non vincolato	56.788.413	55.895.010	893.403
1) Risultato gestionale esercizio	12.872.455	17.660.283	-4.787.828
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	43.915.958	38.234.727	5.681.231

Dal 2017 in ottemperanza a quanto indicato da Manuale tecnico operativo (MTO) emanato con decreto del MIUR protocollo numero 1841 del 26 luglio 2017 ed in ottemperanza al decreto interministeriale numero 19 del 14 gennaio 2014, l'Ateneo ha modificato il sistema di contabilizzazione dei fondi stanziati dal Consiglio di Amministrazione per la gestione economica che fino al 2016 veniva effettuato tramite accantonamenti (costi) e successivi utilizzi (ricavi) imputati a conto economico.

Il MTO impone che la formazione dei "fondi vincolati dagli organi istituzionali" avvenga in sede di destinazione del risultato di esercizio da parte degli organi competenti dell'Ateneo e non attraverso l'imputazione a conto economico di accantonamento e utilizzi.

Qualora il vincolo per il quale il fondo viene costituito dovesse successivamente venire meno, tali riserve dovranno essere liberate e riclassificate con apposite rilevazioni contabili di permutazione economica fra voci di patrimonio netto non vincolato.

A seguito dell'adozione di questo sistema di contabilizzazione del patrimonio netto non vincolato il risultato di esercizio viene aumentato per mancato accantonamento dei fondi disponibili al 31 dicembre 2025 e diminuito per mancata registrazione dell'utilizzo dei fondi stanziati e presenti al 31 dicembre 2024.

Risultati relativi ad esercizi precedenti

L'ammontare complessivo al 31 dicembre 2025 pari ad euro 43.915.958 è riferito esclusivamente a risultati derivanti alla gestione COEP. Infatti, i vincoli relativi al fondo vincolato per decisione degli organi istituzionali sono diminuiti per 43.915.958 euro e pertanto in ottemperanza a quanto disposto dal manuale tale risorse vengono liberate e riclassificate all'interno del patrimonio netto non vincolato alla voce risultato di esercizio relativo ad anni precedenti.

DESCRIZIONE	IMPORTO
Incremento a fronte dello svincolo di fondi vincolati per destinazione degli organi istituzionali a seguito di assorbimento nella gestione economica 2025 dei costi finanziati con destinazinoe dell'utile degli esercizi precedenti	43.915.958,00 €

Risultato di esercizio 2025

Il risultato di esercizio 2025 ammonta ad euro 12.872.455.

Il patrimonio non vincolato, composto da risultato di esercizio (euro 12.872.455) e da risultato di esercizi precedenti (euro 43.915.958) ammonta ad euro 56.788.413.

Nell'ambito di questo importo nel corso dell'anno 2025 sono stati già presi vincoli da parte degli organi istituzionali per euro 38.562.048 (per il dettaglio si veda l'allegato A10), mentre i rimanenti euro 18.226.365 costituiscono fondi ancora completamente privi di vincolo.

5.6 Fondi rischi e oneri (B)

I fondi rischi e oneri accolgono accantonamenti destinati a coprire oneri che hanno le seguenti caratteristiche: natura determinata, esistenza certa o probabile, ammontare o data sopravvenienza indeterminati alla chiusura dell'esercizio:

	Valore
Saldo al 31/12/2025	25.963.714
Saldo al 31/12/2024	27.376.354
VARIAZIONE	-1.412.640

Dettagli fondi rischi e oneri:

	Valore al 31/12/2024	Accantona-menti	Utilizzi	Rilasci	Valore al 31/12/2025
Fondo adeguamento stipendiale personale docente e ricercatore	9.112.546	1.669.108	0	4.117.326	6.664.328
Fondo rinnovi contrattuali personale tecnico-amministrativo	2.037.911	741.812	0	0	2.779.723
Fondo rinnovi contrattuali dirigenti	124.008	90.292	0	0	214.300
Fondo art. 67 CCNL - Produttività collettiva e individuale	2.655.582	50.766	0	0	2.706.348
Fondo comune di Ateneo	1.422.930	0	182.031	0	1.240.899
Fondo supplenze	1.197.034	0	19.342	0	1.177.692
Fondo supplenze ricercatori (prime 60 ore)	304.826	0	5.994	0	298.832
Fondo master	17.600	0	9.400	0	8.200
Fondo per competenze arretrati esperti linguistici	46.055	230.947	46.055	0	230.947
Fondo attività legale su contenzioso	113.143	59.972	0	0	173.115
Fondo accantonamento conto terzi	55.489	79.605	0	0	135.094
Fondo di ateneo di cui articolo 9 Legge 240/2010	1.100.283	151.084	823.398	4.310	423.659
Fondo di ateneo finanziamento posti RTD lett. a) delib. 24.9.21 Circ. Min. 5.4.13 prot. N. 8312	861.439	426.971	0	0	1.288.410
Fondo svalutazione crediti	1.270.376	783.508	902.772	42.129	1.108.983
Fondo spese gestione INAIL per conto dello stato	1.288.463	230.000	141.188	0	1.377.275
Fondo rischi ed oneri da contenzioso	2.627.841	0	0	0	2.627.841
Fondo svalutazione partecipazioni	0	0	0	0	0
Fondo rischi ed oneri	3.140.826	499.973	132.731	0	3.508.068
TOTALE	**27.376.352**	**5.014.038**	**2.262.911**	**4.163.765**	**25.963.714**

Si tratta di passività corrispondenti ad accantonamenti a fronte di rischi, debiti o progetti di competenza di esercizi precedenti ma il cui utilizzo è ancora da definire.

Il **Fondo adeguamento stipendiale personale docente** e ricercatore rileva gli accantonamenti presunti per il pagamento di arretrati al personale docente e ricercatore in seguito a ricostruzioni di carriera per conferme e sentenze in corso.

Il **Fondo rinnovi contrattuali personale tecnico-amministrativo** rileva gli accantonamenti presunti per il pagamento di progressioni di carriera del personale tecnico amministrativo in seguito a ricostruzioni di carriera per sentenze in corso e in seguito a rinnovi contrattuali.

Il **Fondo rinnovi contrattuali dirigenti** rileva gli accantonamenti presunti per il pagamento di arretrati in seguito ai rinnovi contrattuali.

Il **Fondo art. 67 CCNL Produttività collettiva e individuale** rileva gli oneri delle competenze accessorie del personale tecnico amministrativo in applicazione a quanto disposto dal CCNL vigente e che non sono ancora state erogate.

Il **Fondo comune di Ateneo** viene calcolato sulla base del regolamento di Ateneo per attività conto terzi come una percentuale del margine realizzato sulle commesse commerciali c/terzi e verrà liquidato al personale tecnico amministrativo negli esercizi futuri sulla base di accordi di contrattazione decentrata già stipulati.

I **Fondi supplenze**, **supplenze ricercatori (prime 60 ore)** e **master** rilevano gli accantonamenti per liquidare supplenze e docenze a contratto già effettuate e non ancora liquidate in quanto non è stato completato il procedimento amministrativo.

Il **Fondo attività legale** su contenzioso è relativo a risorse necessarie per liquidare gli oneri da contenzioso (avvocatura dello stato o legali interni) per sentenze al 31/12/2025.

Il **Fondo accantonamento conto terzi** rileva la quota di utile da c/terzi che verrà liquidata al personale nell'esercizio successivo; tale utile è calcolato, sulla base del regolamento di Ateneo per attività conto terzi, come una percentuale del margine realizzato sulle commesse commerciali c/terzi da attribuire al personale che ha partecipato direttamente alle prestazioni.

Il **Fondo di ateneo di cui articolo 9 Legge 240/2010** (Fondo per la premialità) è finalizzato ad attribuire compensi incentivanti a professori, ricercatori e personale tecnico e amministrativo che abbiano contribuito direttamente o indirettamente all'acquisizione e alla gestione di finanziamenti privati o pubblici; il fondo è, inoltre, finalizzato ad attribuire un compenso aggiuntivo a professori e ricercatori a tempo pieno in relazione agli impegni, ulteriori rispetto a quelli obbligatori, oggetto di specifici incarichi; infine, il Fondo è finalizzato a permettere di premiare risultati rilevanti conseguiti nell'attività di didattica, di ricerca e di terza missione. Nel Fondo per la premialità confluiscono gli accantonamenti presunti per i futuri pagamenti.

Il **Fondo di ateneo finanziamento posti RTD lett. a) delib. 24.9.21 Circ. Min. 5.4.13 prot. N. 8312** è relativo alle assunzioni di ricercatori a tempo determinato art. 24, comma 3, legge 30 dicembre 2010, n. 240, lettera a) totalmente gravanti sui seguenti fondi: Montalcini, PRIN, FIRB, "Futuro e ricerca" ed ERC-VII PQ, ovvero, totalmente gravanti su fondi esterni; il Fondo attesta la copertura finanziaria per tutta la durata del contratto.

Il Fondo svalutazione crediti è destinato a coprire, nel rispetto del principio di competenza le perdite per situazioni di inesigibilità temuta per fatture attive dell'ateneo emesse da oltre 3 anni ma non ancora incassate. Nell'esercizio 2025, a seguito di procedure fallimentari, sono state ritenute inesigibili fatture di vendita già accantonate nel Fondo svalutazione crediti al 31/12/2024 per un importo pari ad 1.409,00 euro. Si è ritenuto procedere, quindi, all'eliminazione del credito e allo svincolo del fondo. Nell'esercizio 2025 sono state incassate fatture, già accantonate nel Fondo svalutazione crediti al 31/12/2024, per un totale di 3.381,92 euro. Pertanto, sia il costo sia il ricavo con natura, rispettivamente, di perdita su crediti e sopravvenienza attiva, sono confluite nelle relative poste dell'area straordinaria del conto economico. Nell'esercizio 2025 sono stati accantonati euro 60.589,43 nel Fondo svalutazione crediti al 31/12/2025 per fatture di vendita emesse nel 2022 e non incassate nel corso dell'esercizio 2025.

Inoltre, il fondo svalutazione crediti è destinato a coprire in base ad un calcolo puntuale sui crediti verso studenti ancora aperti al 31/12/2025 relativi all'anno accademico 2022/2023 dal gestionale delle carriere degli studenti (ESSE3). Nell'esercizio 2025 sono stati accantonati euro 783.508 nel Fondo svalutazione crediti al 31/12/2025.

Il **Fondo spese gestione INAIL per conto dello Stato** rileva gli accantonamenti delle somme presumibilmente da corrispondere a INAIL per attività assicurative dal 2006 al 31/12/2025. Tali importi verranno liquidati solamente a conclusione di una revisione del dovuto da parte di INAIL per presunte errate imputazioni di importi a questa Amministrazione.

Il **Fondo rischi ed oneri da contenzioso** corrisponde al valore calcolato sui contenziosi dell'Ateneo in base alla percentuale comunicata dall'ufficio legale.

L'art. 2424-bis comma 3 del codice civile dispone che gli accantonamenti per rischi e oneri son destinati soltanto a coprire perdite o debiti di natura determinata, di esistenza certa (oneri) o probabile (rischi), dei quali alla chiusura dell'esercizio sono indeterminati o l'ammontare (che va quindi stimato), o la data di sopravvenienza.

Sotto il profilo dei principi contabili, il documento che si occupa di perdite probabili è il principio OIC 31 che definisce le passività potenziali come passività connesse a situazioni già esistenti alla data di chiusura dell'esercizio ma caratterizzate da incertezza cioè con esito pendente in quanto si risolveranno in esercizi successivi. A seguito di tale valutazione, gli eventi specifici manifestatisi nell'esercizio in chiusura aventi le caratteristiche tali da generare un determinato e probabile rischio devono essere rilevati, nel rispetto del principio di competenza economica, nell'ambito del passivo del bilancio tra le voci a cui si riferisce l'operazione (caratteristica, accessoria, finanziaria o straordinaria), dovendo prevalere il criterio della classificazione “per natura” dei costi.

Nel processo valutativo la stima del grado di probabilità del verificarsi della perdita o del debito futuro assume una importanza fondamentale ed è l'elemento da cui dipende la necessità o meno di stanziare il relativo accantonamento a conto economico e di fornire l'adeguata informativa in nota integrativa. Il Rettore visti i principi contabili nazionali, che parlano di “discernimento, oculatezza e giudizio” applicati con competenza ed onestà da parte del redattore del Bilancio, visto il documento OIC n. 19 in base al quale un evento è probabile qualora se ne ammetta l'accadimento in base a motivi seri o attendibili o qualora sia credibile, verosimile o ammissibile in base a motivi ed argomenti abbastanza sicuri, visti i principi contabili internazionali (IAS 37), che parlano di passività probabili (quando la probabilità che si verifichi è maggiore di quella che non si verifichi e in questo caso è richiesto un accantonamento) e passività potenziali, ovvero possibili, (quando la probabilità che si verifichi è uguale o inferiore a quella che non si verifichi e a fronte della quale non si opera un accantonamento), ovvero remote quando la probabilità che si verifichi è bassissima, propone di diversificare il grado di probabilità di manifestarsi degli eventi (la valutazione se pur soggettiva deve essere la più ragionevole possibile) e di necessità o meno di rappresentazione in bilancio come segue:

- passività probabili: creazione del fondo e adeguata informativa in nota integrativa o nelle *disclosures* del bilancio contenenti gli elementi necessari per apprezzare il potenziale rischio esistente (ragionevolmente si può pensare a una probabilità di realizzazione superiore al 50%) 1. accadimento non certo ma con motivazioni attendibili, credibili o ammissibili che inducono a ritenere che esso si verificherà, 2. deve essere stimata con ragionevolezza l'entità dell'onere.

- passività possibili: nessuna creazione del fondo ma adeguata informativa in nota integrativa o nelle *disclosures* del bilancio contenenti gli elementi necessari per apprezzare il potenziale rischio esistente (ragionevolmente si può pensare a una probabilità di realizzazione minore o uguale al 50% e maggiore del 10%) 1. grado di realizzazione e di avveramento meno probabile del precedente; 2. deve essere stimata con ragionevolezza l’entità dell'onere.

- passività remote: nessuna creazione del fondo e nessuna informativa in nota integrativa (ragionevolmente si può pensare a una probabilità di realizzazione uguale o inferiore al 10%) 1. grado di realizzazione e di avveramento remoto con scarsa probabilità di accadimento 2. deve comunque essere stimata con ragionevolezza l'entità dell’onere in caso di avveramento.

In base a quanto esposto sopra si procederà pertanto a valutare ai fini dell'accantonamento a fondo rischi unicamente gli importi relativi ad accadimenti che potenzialmente possono determinare passività probabili. La specifica del legislatore civilistico, in base alla quale gli accantonamenti devono riguardare esclusivamente perdite e debiti di natura determinata, esclude la possibilità di costituire fondi a fronte di rischi generici o la cui fattispecie sia non determinata. Per fronteggiare tali tipologie di rischi si possono invece vincolare in sede di destinazione del risultato di esercizio apposite riserve di utile. Pertanto, per tutti gli accadimenti che

possono determinare passività possibili o remote se pur quantificate si potrà comunque, in via prudenziale, vincolare un importo dell'utile realizzato nell'esercizio nel quale è comunque stata stimata con ragionevolezza l'entità dell'onere in caso di avveramento.

Con note protocollo numero 35.857 del 3 febbraio 2026, numero 106.356 del 23 aprile 2026 e numero 106.916 del 24 aprile 2026, l'ufficio legale interno all'Ateneo ha trasmesso al Presidente del Collegio dei Revisori dei Conti, al Rettore e al Direttore Generale l'elenco, la quantificazione dell'eventuale onere e la quantificazione del rischio di soccombenza di tutto il contenzioso in essere dell'Ateneo. Queste informazioni hanno generato la necessità di una valutazione del rischio per la quantificazione di un eventuale accantonamento a fondo rischi per contenzioso o in subordine di una valutazione di un eventuale vincolo sull'utile di esercizio da destinare a riserva. Le cause valutate, quantificate nell'importo eventuale in caso di soccombenza e con una quantificazione del rischio sono le seguenti:

GIUDIZI AMMINISTRATIVI

1. Giudizi amministrativi: totale presunto esborso in caso di soccombenza pari a € 50.000,00.

Percentuale di soccombenza: 10%

GIUDIZI CIVILE/LAVORO

2. SP. totale presunto esborso in caso di soccombenza pari a € 70.000,00.
Percentuale di soccombenza: 10%.

6. S. totale presunto esborso in caso di soccombenza pari a € 6.387,50.
Percentuale di soccombenza: 10%.

GIUDIZI CIVILE/LAVORO

5. A. totale presunto esborso in caso di soccombenza pari a € 950.000,00.
Percentuale di soccombenza: 20%.

12. B.B. totale presunto esborso in caso di soccombenza pari a € 11.426,07.
Percentuale di soccombenza: 30%.

4. B.F. totale presunto esborso in caso di soccombenza pari a € 11.781,81.
Percentuale di soccombenza: 40%.

3. F.I. totale presunto esborso in caso di soccombenza pari a € 1.270.312,18.
Percentuale di soccombenza: 45%.

10. A.I. totale presunto esborso in caso di soccombenza pari a € 13.750,48.
Percentuale di soccombenza: 50%.

11. T.A. totale presunto esborso in caso di soccombenza pari a € 940.696,58.
Percentuale di soccombenza: 50%.

15. C. totale presunto esborso in caso di soccombenza pari a € 95.895,00.
Percentuale di soccombenza: 50%.

16. C. totale presunto esborso in caso di soccombenza pari a € 103.019,68.
Percentuale di soccombenza: 50%.

5A. A. totale presunto esborso in caso di soccombenza pari a € 2.627.841,16.
Percentuale di soccombenza: 60%.

Dall'analisi delle cause sopra riportate, delle valutazioni quantificazioni e rischi stimati e dall'applicazione dei criteri di valutazione sopra descritti si può concludere quanto segue:

- Le cause che potrebbero generare passività probabili (> 50%) sono:

5A	€ 2.627.841,16	60%

- Le cause che potrebbero generare passività possibili (> 10% e ≤ 50%) sono:

5	A.	950.000,00
12	B. B.	11.426,07 €
4	B. F.	11.781,81 €
3	F. I.	1.270.312,18 €
10	A. I.	13.750,48
11	T. A.	940.696,58 €
15	C.	95.895,00 €
16	C. C.	103.019,68 €

- Le cause che potrebbero generare passività remote (≤ 10%) sono:

1	SP.	50.000,00 €
2	SP.	70.000,00 €
6	S.	6.387,50

Per le rimanenti cause con probabilità di soccombenza maggiore del 50% non si è proceduto ad aumentare l'accantonamento a fondo rischi da contenzioso in quanto già al 31 dicembre 2024 il fondo ammontava a € 2.627.841,16.

Il **Fondo svalutazione partecipazioni** corrisponde al valore iscritto nell'attivo di stato patrimoniale delle partecipazioni in fondazioni.

Il **Fondo rischi ed oneri** corrisponde al valore non liquidato relativo al 15% delle fatture ricevute per i canoni di locazione del nuovo edificio MO_51 non adeguate come da normativa vigente in attesa di chiarimenti con il proprietario dell'immobile sull'applicabilità della norma relativa alla riduzione della spesa degli affitti al valore calcolato ed accantonato per la ricognizione debiti/crediti con il Policlinico per alcune voci in attesa di chiarimenti, al valore calcolato ed accantonato per gli incentivi personale progettazioni e al valore calcolato.

Il **Fondo rischi ed oneri per mancati incassi relativi alla contribuzione studentesca** corrisponde al valore calcolato ed accantonato in base ad una stima prevista degli studenti che si iscrivono, versano la prima rata ed abbandonano gli studi successivamente non versando così le rate successive alla prima.
Poiché non tutti i crediti relativi alle rate scadute hanno lo stesso grado di esigibilità sono registrati soltanto crediti aperti per rate a partire dal A.A. 16/17; tuttavia, a rettifica diretta del credito a copertura dei casi di maggiore inesigibilità è stato iscritto un accantonamento al fondo rischi ed oneri per mancati incassi relativi alla contribuzione studentesca pari a € 1.815.372.
Questo fondo è stato creato dal 2017, in ottemperanza a quanto indicato da Manuale tecnico operativo emanato con decreto del MIUR protocollo numero 1841 del 26 luglio 2017 ed in ottemperanza al decreto interministeriale numero 19 del 14 gennaio 2014. Nel 2018 è stato diminuito per chiudere i crediti relativi all'anno accademico 2014/15 e al 31/12/2018 ammontava a € 1.616.103.
Nel 2019 è stato diminuito per chiudere i crediti relativi all'anno accademico 2015/16 per € 500.731 e poi aumentato per € 700.000 e pertanto al 31/12/2019 ammonta a € 1.815.372.
Nel 2020 è stato diminuito per chiudere i crediti relativi all'anno accademico 2016/17 per € 556.234.

Nel 2021 è stato diminuito ed azzerato il fondo e l'ammontare derivante dal calcolo dell'accantonamento è confluito nel Fondo svalutazioni crediti – Fondi per rischi e oneri - in base ad un calcolo puntuale sui crediti ancora aperti al 31/12/2021 relativi all'anno accademico 2018/2019 dal gestionale delle carriere degli studenti (ESSE3).
Dal 2022 non è stato più utilizzato.

5.7 Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato (C)

Come precisato tra i criteri di valutazione, non è presente alcun valore perché la corresponsione ai dipendenti del trattamento di fine rapporto viene eseguita direttamente dall'EX-INPDAP, ente previdenziale del settore pubblico, cui mensilmente l'Università versa i contributi dovuti.

5.8 Debiti (D)

	Valore
Saldo al 31/12/2025	63.180.218
Saldo al 31/12/2024	57.916.254
VARIAZIONE	5.263.964

Di seguito si riepilogano i debiti secondo la loro diversa natura:

DEBITI	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	VARIAZIONI
1) mutui e debiti verso banche	15.064.000	13.632.000	1.432.000
2) verso MUR e altre Amministrazioni Centrali	4.340	353	3.987
3) verso Regioni e Province Autonome	2.666.922	2.328.789	338.133
4) verso altre Amministrazioni locali	-	-	-
5) verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	98.865	-	98.865
6) verso Università	973.913	58.601	915.312
7) verso studenti	1.196.040	1.252.527	-56.487
8) acconti	-	-	-
9) verso fornitori	11.975.040	13.147.925	-1.172.885
10) verso dipendenti	262.674	216.490	46.184
11) verso società ed enti controllati	-	-	-
12) altri debiti	30.938.424	27.279.568	3.658.856
TOTALE	**63.180.218**	**57.916.253**	**5.263.965**

Di particolare evidenza nell'esercizio 2025 sono state saldate due rate semestrali per un totale di 568.000 euro del mutuo bancario di 14.200.000,00 acceso nel 2023 con la Banca Europea degli Investimenti (BEI), con Delibera n. 311 del Consiglio di amministrazione del 22/09/2023 di autorizzazione alla stipula, per la realizzazione di interventi strategici per l'Ateneo, denominati Unimore Campus Upgrade. I possibili interventi oggetto di finanziamento sono: la realizzazione del nuovo edificio per laboratori e aule al Campus San Lazzaro a Reggio Emilia, la ristrutturazione dei locali al piano terra ala ovest dell'immobile MO07 Foro Boario, la ristrutturazione della porzione di immobile occupato dalla biblioteca ex Giurisprudenza dell'immobile MO01 Rettorato, la ristrutturazione della porzione di immobile occupato dall'ex Dipartimento di Scienze Geologiche nell'immobile MO04 Sant'Eufemia, la realizzazione del nuovo studentato di via Bonacorsa-San Barnaba a Modena e la riqualificazione dell'area esterna del Campus di via Campi in Modena, per una superficie complessiva di 21.641 metri quadri.

Nel dettaglio il mutuo ha una durata di 25 anni, il 16 aprile 2024 è la data della prima rata, la periodicità della rata è semestrale con tasso effettivo annuo pari a 3,749%. Il tasso è fisso ed è applicabile fino al 16 ottobre 2027, data di revisione/conversione del tasso di interesse.

Di seguito si dettagliano le voci più consistenti.

I debiti verso fornitori sono così costituiti:

9) Debiti verso fornitori	Valori al 31/12/2025	Valori al 31/12/2024	Variazioni
Per fatture ricevute	5.210.135	5.634.114	-423.979
Per fatture da ricevere	6.764.905	7.513.811	-748.906
Totale debiti verso fornitori	11.975.040	13.147.925	-1.172.885

Gli altri debiti sono così costituiti:

12) Altri debiti	Valori al 31/12/2025	Valori al 31/12/2024	Variazioni
Verso seminario vescovile di Reggio Emilia	4.050.000	4.320.000	-270.000
Verso enti Previdenziali	6.500.983	5.407.978	1.093.005
Per Ritenute fiscali	5.291.728	4.454.537	837.191
Verso Aziende sanitarie	3.140.353	3.089.493	50.860
Per quote partner	2.725.074	850.389	1.874.685
Per IRAP	1.498.674	1.273.973	224.701
Per IVA istituzionale	1.506.355	1.712.867	-206.512
Per IVA commerciale	21.273	-66.599	87.872
Per bollo virtuale	1.314	466	848
Per Ritenute extra-erariali	178.625	169.913	8.712
Verso altri (pubblici)	1.924.247	1.457.123	467.124
Verso altri (privati)	4.099.797	4.609.428	-509.631
Totale altri debiti	**30.938.423**	**27.279.568**	**3.658.855**

5.9 Ratei e risconti passivi e contributi agli investimenti (E)

I risconti passivi sono una voce piuttosto significativa del bilancio, risultando pari a circa il 31% dell'intero valore dello stato patrimoniale passivo e patrimonio netto. L'importanza di questa voce è data dal fatto di essere la contropartita contabile, di stato patrimoniale, che consente di gestire la competenza economica delle seguenti categorie di proventi:

- Contributi in conto/capitale;
- Contribuzione studentesca;
- Eventuali altri contributi di competenza economica di esercizi futuri.

Ampia rilevanza assumono i risconti passivi **per contributi agli investimenti** che alla data di redazione del bilancio risultano pari a € 129.357.466 (erano € 70.238.298 nel 2018, € 67.131.776 nel 2019 nel 2020 € 66.428.358, nel 2021 € 65.945.394, nel 2022 € 90.254.846, nel 2023 € 105.955.920 e nel 2024 € 126.619.522).

La voce accoglie tutti contributi ricevuti da enti esterni finalizzati all'acquisizione di immobilizzazioni materiali o immateriali. L'importo esposto tra i risconti passivi corrisponde alla quota di contributo che si riferisce alla

copertura del residuo valore da ammortizzare del cespite cui i contributi si riferiscono. In sede di primo impianto della contabilità generale in considerazione del fatto che normalmente tutte le immobilizzazioni sono acquisite con contributi esterni, si è proceduto all'iscrizione tra i risconti passivi dell'intero valore residuo dei cespiti ammortizzabili iscritti nell'attivo di bilancio.

Sempre in questa voce sono poi presenti anche contributi assegnati da terzi per la realizzazione o la ristrutturazione di fabbricati i cui lavori non sono ancora stati completati.

Gli altri ratei e risconti passivi, pari a € 20.123.941 (erano € 21.273.055 nel 2018, € 22.784.074 nel 2019, € 22.444.948 nel 2020, € 21.620.099 nel 2021, nel 2022 € 20.232.069, nel 2023 € 19.500.758 e nel 2024 € 20.509.578), comprendono € 73.219 per ratei passivi su titoli (€ 23.663 nel 2018, € 28.903 nel 2019, € 34.141 nel 2020, € 41.594 nel 2021, nel 2022 € 49.151, nel 2023 € 56.862 e nel 2024 € 64.699), e € 20.050.722 relativi al risconto passivo delle tasse e dei contributi studenti (€ 21.249.392 nel 2018, € 22.755.171 nel 2019, € 22.410.807 nel 2020, € 21.578.505 nel 2021, nel 2022 € 20.182.918, nel 2023 € 19.443.896 e nel 2024 € 20.444.879).

Dal 2017 è stata introdotta la registrazione dei ricavi per tasse dovute, ma non pagate, anche per le rate successive alla prima (c.d. ciclo lungo). Detti ricavi sono stati poi riscontati per gli 8/12 sull'esercizio successivo.

Di seguito si riporta la tabella riepilogativa con i valori degli ultimi due esercizi:

E) Ratei e risconti passivi e contributi agli investimenti	Valori al 31/12/2025	Valori al 31/12/2024	Variazioni
Contributi agli investimenti	129.357.466	126.619.522	2.737.944
Risconti passivi sulla contribuzione studentesca	20.050.722	20.444.879	-394.157
Ratei passivi su titoli	73.219	64.699	8.520
Totale Ratei e Risconti passivi e contributi agli investimenti	**149.481.407**	**147.129.100**	**2.352.307**

5.10 Risconti passivi per progetti e ricerche in corso (F)

Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate e cofinanziate in corso

Questa voce si riferisce a ***Proventi relativi ai progetti e alle ricerche in corso finanziate o co-finanziate da terzi (proventi su commessa)***. Questi progetti possono essere annuali o pluriennali sulla base degli accordi assunti con gli enti sovventori. **L'Ateneo ha scelto di gestire la competenza economica di questi progetti con il metodo di valutazione cosiddetto al costo**; questa metodologia si applica in modo uniforme a tutti i progetti in corso a prescindere se gli stessi siano annuali o pluriennali.

Il metodo di valutazione al costo si sostanzia in una procedura che consente di gestire i costi e i ricavi dei singoli progetti in modo tale che i ricavi imputati al progetto nel corso dell'esercizio corrispondano esattamente all'ammontare dei costi imputati allo stesso progetto nel corso dello stesso esercizio. Ad esempio, se nel corso del 2025 i ricavi registrati su un determinato progetto risultano maggiori dei costi registrati sul progetto stesso, allora la quota di maggiori ricavi rispetto ai costi sarà riscontata e riportata all'esercizio successivo. In questo modo, finché sono in corso, i progetti non hanno impatto sul risultato di esercizio (utile o perdita). Il risultato economico derivante dalla gestione del progetto verrà rilevato soltanto nell'ultimo anno di vita del progetto stesso. Al 31/12/2025 i **Risconti passivi per progetti e ricerche in corso** sono pari a € 220.937.075 (erano € 45.154.840 nel 2017, € 60.665.122 nel 2018, € 74.590.015 nel 2019,

€ 90.762.442 nel 2020, € 114.157.464 nel 2021, € 171.500.046 nel 2022, € 215.048.995 nel 2023, € 232.892.525 nel 2024).

Nel 2025 come per il 2024 riguardano principalmente i finanziamenti relativi ai fondi PNRR che il nostro Ateneo ha ricevuto e al momento non ha sostenuto i relativi costi. Il sistema di registrazione denominato COST TO COST trasferisce i ricavi da un anno e un altro tramite le scritture di riscontro passivo lasciando sull'esercizio in corso i ricavi di corrispondenza ai costi sostenuti.

Di seguito si riporta la tabella riepilogativa con i valori degli ultimi due esercizi:

F) Ratei e risconti passivi per progetti e ricerche in corso	Valori al 31/12/2025	Valori al 31/12/2024	Variazioni
Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate e cofinanziate in corso	220.937.075	232.892.525	-11.955.450
Totale Risconti passivi per progetti e ricerche in corso	**220.937.075**	**232.892.525**	**-11.955.450**

5.11 Conti d'ordine

Nei conti d'ordine viene evidenziato il valore dei beni messi a disposizione da terzi, inclusi quelli concessi dallo Stato e dalle Amministrazioni locali in uso perpetuo e gratuito. Il valore complessivo al 31/12/2025 è pari a **€ 126.691.625.**

Nella seguente tabella sono riportati i valori degli edifici utilizzati nelle città di Modena e di Reggio Emilia:

Codice edificio	Nome e indirizzo	Valore catastale al 31/12/2025	TITOLO DI POSSESSO DELL'ATENEO
MO-01	Rettorato - Corso Canalgrande, 45; Via Università, 4	8.189.821	concessione gratuita
MO-01	Rettorato - Corso Canalgrande, 49	1.431.618	locazione
MO-03	Via Donzi, 5	246.060	locazione
MO-04	Complesso di Sant'Eufemia - Largo S. Eufemia, 19	9.835.088	concessione gratuita
MO-04	Complesso di Sant'Eufemia - Via Bonacorsa, 10-12	2.861.170	concessione gratuita
MO-06	Complesso Viale Berengario - 4, 14, 16	3.499.727	concessione gratuita
MO-07	Foro Boario - Via Berengario, 51	8.045.531	concessione gratuita per 99 anni a decorrere dal 01/10/1988
MO-12	Osservatorio Astronomico Geofisico - Piazza Roma, 22	39.175	concessione passiva gratuita
MO-13	Orto Botanico - Viale Caduti in Guerra 127, 127/1-2	961.461	concessione passiva gratuita

MO-22	Residenza Universitaria Allegretti Via Vignolese 671/1	102.530	utilizzo di alcuni locali p.t. a seguito di convenzione col proprietario (ER.GO).
MO-31	Stabulario - Via del Pozzo, 71	614.945	uso gratuito regolato da convenzione
MO-32	Policlinico - Via del Pozzo, 71	8.049.499	uso gratuito regolato da convenzione
MO-33	Tisiologia - Via del Pozzo, 71	1.410.334	uso gratuito regolato da convenzione
MO-39	Complesso San Geminiano - Via San Geminiano, 3	10.860.173	concessione in uso gratuito
MO-44	Fondazione Marco Biagi - Largo Biagi, 10	2.922.889	concessione in uso gratuito
MO-47	Citologia - Largo del Pozzo, 71	37.403	uso gratuito regolato da convenzione triennale rinnovabile
MO-48	Centro Medicina Rigenerativa - Via Gottardi, 100	3.396.397	usufrutto trentennale
MO-49	Ospedale Baggiovara - Via P. Giardini, 1355	468.124	uso gratuito regolato da convenzione
MO-50	Associazioni Studentesche - Via Ganaceto, 44	208.853	concessione comunale onerosa
MO-51	Nuova Chimica - Via Campi, 103	22.148.858	locazione
MO-54	DATA CENTER - Via E. Gorrieri, 31	520.806	concessione in uso gratuito
MO-55	Nuovo Polo Tecnologico Universitario - Via Corbolani n. 1/A, Carpi	3.891.676	Usufrutto quindicennale a titolo gratuito
MO-56	Auditorium Beccaria - Via Razzaboni, 80	1.803.910	concessione in uso gratuito
MO-59	P.e.te.r.ma.r, via Remesina Esterna, 23/A	103.673	concessione in uso gratuito
MO-60	FAB-LAB	243.824	Comodato d'uso dal 01/02/2023 al 31/01/2025
MO-61	Via Bonacorsa	2.527.778	concessione in uso gratuito
MO-62	Via Carteria	517.270	concessione in uso gratuito
MO-65	"Il Pico" Polo UNIMORE, P.zza Garibaldi, Mirandola	211.489	concessione in uso gratuito
	TOTALE	95.150.082	

Di seguito si riporta la tabella che espone il valore degli edifici utilizzati nella città di Reggio Emilia:

REGGIO

Codice edificio	Nome e indirizzo	Valore catastale al 31/12/2025	TITOLO DI POSSESSO DELL'ATENEO
RE-02	Via Kennedy, 17/T e via Brigata Reggio 24/P	1.381.197	locazione
RE-03	Segreterie Studenti, Amministrazione Centrale e Centro E-Learning - Viale Allegri 13,15	2.410.585	concessione in uso onerosa
RE-04	Palazzo Dossetti - Viale Allegri, 9	12.309.148	concessione gratuita (99 anni) dal 17/10/2007
RE-06	Padiglione Livi - Viale Amendola, 2	1.601.891	proprietà superficiaria per 66 anni dal 04/07/2005
RE-07	Padiglione Buccola - Viale Amendola, 2	2.313.633	proprietà superficiaria per 66 anni dal 04/07/2005
RE-08	Padiglione Tamburini - Viale Amendola, 2	1.354.205	proprietà superficiaria per 66 anni dal 04/07/2005
RE-09	Padiglione Morselli - Viale Amendola, 2	1.773.658	proprietà superficiaria per 66 anni dal 04/07/2005
RE-10	Padiglione Besta - Viale Amendola, 2	2.768.388	proprietà superficiaria per 66 anni dal 04/07/2005
RE-11	Padiglione De Sanctis - Viale Amendola, 2	2.836.715	proprietà superficiaria per 66 anni dal 04/07/2005
RE-15	Galleria Parmeggiani - Via San Rocco, 5	557.610	subconcessione
RE-16	Tecnopolo - Piazzale Europa, 1/A	1.593.386	concessione in uso gratuito
RE-21	Magazzino di Via G. Reni, 4 RUBIERA	641.127	locazione
	TOTALE	31.541.543	

6. ANALISI DELLE VOCI DEL CONTO ECONOMICO

I costi ed i ricavi sono esposti in bilancio secondo il principio della prudenza e della competenza economica.

Le voci di provento sono così articolate:

6.1 Proventi operativi (A)

	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	VARIAZIONI
I. Proventi Propri	85.373.306	75.483.888	9.889.418
II. Contributi	199.735.347	193.837.564	5.897.783
IV. Altri Proventi	11.310.610	8.683.196	2.627.414
V. Variazione rimanenze	0	0	0
TOTALE	**296.419.263**	**278.004.648**	**18.414.615**

I. PROVENTI PROPRI

	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	VARIAZIONI
Proventi per la didattica	36.959.373	36.515.484	443.889
Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	6.943.061	6.905.303	37.758
Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	41.470.872	32.063.101	9.407.771
TOTALE	**85.373.306**	**75.483.888**	**9.889.418**

1. Proventi per la didattica

Questa voce comprende tutte le tasse e i contributi versati dagli studenti per le diverse attività didattiche dell'Ateneo, al netto degli esoneri (ma al lordo dei rimborsi).

Si ricorda che dal 2017 in ottemperanza a quanto indicato da Manuale tecnico operativo emanato con decreto del MIUR protocollo numero 1841 del 26 luglio 2017 ed in ottemperanza al decreto interministeriale numero 19 del 14 gennaio 2014, l'Ateneo ha modificato il sistema di contabilizzazione dei proventi dei corsi di laurea passando da una registrazione effettuata al momento dell'incasso ad una registrazione dei crediti maturati verso gli studenti esposti in base al valore di presumibile di realizzo.
Pertanto, dal 2017 si presume che i proventi derivanti da tasse e contributi universitari e il contestuale credito diventino certi ed esigibili per l'intero anno accademico con il perfezionamento da parte dello studente dell'iscrizione dell'A.A.
In tale momento lo studente si impegna a frequentare l'intero A.A. di conseguenza l'Ateneo attribuisce l'ammontare complessivo delle tasse e contributi dovuti dagli studenti per l'A.A. alla competenza, in dodicesimi, riferita all'esercizio.

L'Ateneo procede alla rilevazione per competenza dei ricavi per le tasse universitarie rilevando il ricavo pari ai 8/12 delle tasse dell'anno accademico 2024/2025 e ai 4/12 delle tasse dell'anno accademico 2025/2026.

Nella tabella seguente si riporta il dettaglio delle tipologie di proventi che compongono questa voce.

	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	VARIAZIONI
Tasse e contributi C.L. (in corso)	13.785.585	13.376.046	409.539
Tasse e contributi C.L. (fuori corso)	4.785.676	5.177.627	-391.951
Tasse e contributi C.L Specialistica e ciclo unico (in corso)	9.407.466	8.934.885	472.581
Tasse e contributi C.L Specialistica e ciclo unico (fuori corso)	3.197.396	3.168.532	28.864
Tasse e contributi altri corsi (es. corsi singoli)	448.533	49.204	399.329
Altre entrate non costituente gettito	26.233	26.005	228
Indennità di mora	478.302	456.522	21.780
Tasse e contributi Dottorato	5.291	5.082	209
Tasse e contributi Scuole di Specializzazione	2.325.737	2.579.014	-253.277
Tasse e contributi corsi di perfezionamento	64.900	126.337	-61.437
Tasse e contributi Master	917.984	744.401	173.583
Tasse e contributi C.L. ante D.M. 509/99	91.775	85.485	6.290
Tasse e contributi Tirocini Formativi Attivi TFA - Percorsi Abilitanti Speciali PAS - Corsi Spec. Attività Sostegno Didattico Disabili CSS	458.569	524.303	-65.734
Altre entrate non costituente gettito post laurea e ante D.M. 509/99	4.014	2.560	1.454
Indennità per ritardati pagamenti post laurea e ante D.M. 509/99	32.330	28.540	3.790
Tasse pre-immatricolazione	442.569	760.083	-317.514
Iscrizione esami di stato	102.435	93.553	8.882
Altre iscrizioni	365.159	346.990	18.169
Formazione su commessa	19.421	30.315	-10.894
TOTALE	**36.959.373**	**36.515.484**	**443.889**

I proventi per la didattica registrati complessivamente nell'esercizio 2025 sono leggermente aumentati rispetto all'anno 2025.

2. Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico

Questa voce comprende l'attività commerciale relativa alle prestazioni di servizi di ricerca e didattica. Non è compresa l'attività commerciale relativa ai servizi accessori (gestione foresterie universitarie, affitto di aule e strutture universitarie, ecc.) che viene sommata alla voce "Altri proventi e ricavi diversi".

Nello specifico si rilevano in queste voci i ricavi relativi alle commesse commerciali realizzate dai dipartimenti universitari nell'ambito della ricerca scientifica e riguardano prestazioni a favore di terzi per attività di ricerca, di consulenza, di progettazione, di sperimentazione, di didattica e di servizio svolte da strutture scientifiche, didattiche e amministrative dell'Università, avvalendosi delle proprie competenze e risorse, ricevendo in cambio un corrispettivo per coprire i costi sostenuti.

	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	VARIAZIONI
Contratti di ricerca, consulenza, convenzioni di ricerca c/terzi	6.943.061	6.905.303	37.758
TOTALE	**6.943.061**	**6.905.303**	**37.758**

3. Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi

Questa voce distingue i proventi propri da ricerche con finanziamenti competitivi.

	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	VARIAZIONI
Contributi e contratti CNR (fondi competitivi)	1	1	0
Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi da MUR	30.048.397	21.102.470	8.945.927
Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi da altri ministeri	763.946	763.087	859
Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi da Regioni e province autonome	2.308.858	1.717.940	590.918
Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi da UE e altri organismi pubblici internazionali	5.671.917	5.351.331	320.586
Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi da altre Università	5.344,00	4.929,00	415
Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi da altri enti pubblici	221.560	390.929	-169.369
Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi da privati	2.325.763	2.732.415	-406.652
Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi da MUR - fondi PNRR (Direzione Generale)	125.086	0	125.086
TOTALE	**41.470.872**	**32.063.102**	**9.407.770**

II CONTRIBUTI

In questo conto sono indicati i contributi erogati dallo Stato nel quadro delle disposizioni di legge per il finanziamento dell'attività istituzionale e da altri soggetti terzi all'Ateneo per la copertura di spese correnti o di costi per altre specifiche attività previste.

	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	VARIAZIONI
CONTRIBUTI CORRENTI			
1. Contributi MUR e altre Amministrazioni centrali	180.710.229	175.081.266	5.628.963
2. Contributi Regioni e Province autonome	1.881.172	2.497.681	-616.509
3. Contributi altre Amministrazioni locali	632.679	657.991	-25.312
4. Contributi Unione europea e dal Resto del Mondo	296.620	312.347	-15.727
5. Contributi da Università	436.757	284.818	151.939
6. Contributi da altri (pubblici)	5.424.638	4.529.971	894.667
7. Contributi da altri (privati)	3.546.668	4.485.207	-938.539
TOTALE CONTRIBUTI CORRENTI			0
CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI			0
1. Contributi MUR e altre Amministrazioni centrali	346.872	1.880.601	-1.533.729
2. Contributi Regioni e Province autonome	500.003	384.435	115.568
3. Contributi altre Amministrazioni locali	0	0	0
4. Contributi Unione europea e dal Resto del Mondo	0	0	0
5. Contributi da Università	1.533.764	670.578	863.186
6. Contributi da altri (pubblici)	2.138.910	1.702.355	436.555
7. Contributi da altri (privati)	2.287.035	1.350.314	936.721
TOTALE CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI			
TOTALE	**199.735.347**	**193.837.564**	**5.897.783**

Con riferimento alle assegnazioni di competenza del FFO, si riporta la tabella sintetica, della composizione delle voci, che pone a confronto i finanziamenti per gli anni 2025 e 2024:

FFO DM 595 del 7 agosto 2025	2025	2024	VARIAZIONI
Interventi quota base	**63.531.892**	**62.834.703**	**697.189**
quota storica	24.936.607	26.781.566	-1.844.959
costo standard	38.595.285	36.053.137	2.542.148
consolidamento risorse TA	**670.886**	**670.886**	**0**
consolidamento scatti stipendiali	**2.420.711**	**2.420.711**	**0**
consolidamento piani straordinari conclusi	**7.561.339**	0	**7.561.339**
Integrazione quota base art. 238 DL 34/2020	**2.313.319**	**2.351.828**	**-38.509**
Importi una tantum: su quota base a valere su risorse su intervento perequativo	**33.166**	**4.861**	**28.305**
Importo una tantum da recuperare su quota base Cassino e riattribuire su quota base altri Atenei	**20.338**	**73.689**	**-53.351**
Riattribuzione importi recuperati su PRO3 21-23	**0**	**415.907**	**-415.907**
Assegnazione quota premiale	**43.262.888**	**42.770.227**	**492.661**
a) valutazione qualità della ricerca	23.090.087	22.166.484	923.603
b) valutazione delle politiche di reclutamento	11.662.071	11.611.004	51.067
c) qualità del sistema universitario e riduzione dei divari	8.510.730	8.992.739	-482.009
Intervento perequativo	**1.555.141**	**209.071**	**1.346.070**
Piani straordinari	**9.465.294**	**16.940.569**	**-7.475.275**
decreto ministeriale 28 febbraio 2018 (prot. n.168) (piano straordinario ricercatori tipo b 2018)	0	1.289.655	-1.289.655
decreto ministeriale 8 marzo 2019 (prot. n. 204) (piano straordinario ricercatori tipo b 2019)	0	1.349.100	-1.349.100
progressioni di carriera dei ricercatori a tempo indeterminato in possesso di abilitazione scientifica nazionale decreto ministeriale n. 364 del 11/04/2019	0	129.200	-129.200
progressioni di carriera dei ricercatori a tempo indeterminato in possesso di abilitazione scientifica nazionale decreto ministeriale n. 84 del 14/05/2020 e n. 561 del 28/04/2021	0	290.000	-290.000
piano straordinario ricercatori DM 83/2020	0	1.561.294	-1.561.294
piano straordinario ricercatori DM 856/2020	0	2.942.090	-2.942.090
piano straordinario DM 445/2022	4.464.118	4.464.118	0
piano straordinario DM 795/2023	4.915.112	4.915.112	0
progressioni di carriera dei ricercatori a tempo indeterminato in possesso di abilitazione scientifica nazionale decreto ministeriale n. 1673 del 29/10/2024	86.064	0	86.064
Interventi a favore degli studenti	**4.892.801**	**4.902.214**	**-9.413**
Borse *post-lauream*	**3.267.642**	**3.258.447**	**9.195**

Fondo sostegno giovani	1.070.950	1.075.594	-4.644
- mobilità internazionale	*754.176*	*760.790*	-6.614
- tutorato e attività didattiche integrative	*149.586*	*154.369*	-4.783
- classi di laurea di area scientifico - tecnologica	*167.188*	*160.435*	6.753
Potenziamento dei servizi e degli interventi a favore degli studenti	*554.209*	*568.173*	-13.964
No tax area	2.585.256	2.765.973	-180.717
- Totale no tax area (comprensivo delle quote da recuperare /riattribuire su riparto no TAX area FFO anno precedente)	1.108.188	1.119.089	-10.901
- estensione esoneri totali e parziali no tax area	1.477.068	1.646.884	-169.816
Quota dipartimenti eccellenza 2023/2027	2.607.079	2.607.079	0
Quota GARR	102.758	103.043	-285
Assegnazione risorse progressione di carriera Ricercatori a tempo indeterminato con ASN - DM 1673/2024 passaggio RU con ASN a PA valore p.o. 0,12	0	86.064	-86.064
Incentivare nell'offerta formativa i corsi di studio di genere	20.348	18.822	1.526
Recuperi e riattribuzioni per i corsi di studio di genere 2020 e 2021	48.896	0	48.896
Attuazione ddmm 1673 del 29 ottobre 2024 e 1676 del 31 ottobre 2024	0	783.943	-783.943
Risorse a sostegno accesso a medicina, odontoiatria, veterinaria	745.618	0	745.618
Programmazione triennale	1.982.599	1.060.288	922.311
Interventi a favore degli studenti con disabilità e DSA	0	271.078	-271.078
TOTALE FFO	**143.820.329**	**141.290.956**	**2.529.373**

1. Contributi MUR e altre amministrazioni centrali

In questa voce sono compresi i valori dei contributi pervenuti dal MUR per funzionamento, per borse da studio. A questi ricavi si aggiungono i contributi MUR per il post laurea e i contributi del MEF utilizzati per la copertura dei contratti dei medici in formazione specialistica, mentre non sono più indicati, dal 2015, i contributi per la ricerca scientifica in quanto è stata istituita nuova voce in cui vengono rappresentati i proventi da ricerche con finanziamenti competitivi da MUR.

In questa categoria l'incremento più significativo rispetto all'anno precedente è rappresentato dai "Contributi per finanziamento Contratti di Formazione Specialistica" e "Contributi per finanziamento Contratti di Formazione Specialistica - fondi PNRR" ed è corrispondente ad un aumento significativo dei contratti di formazione specialistica.

	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	VARIAZIONI
Contributo Ordinario di Funzionamento - Quota consolidabile	121.369.680	111.751.883	9.617.797
Contributo Ordinario di Funzionamento - Quote una tantum	15.071.657	22.013.684	-6.942.027
Assegnazione per attività sportive universitarie	52.708	58.107	-5.399
Assegnazione Programmazione Triennale	3.042.887	0	3.042.887

Assegnazione Borse di studio e Borse di studio post lauream	3.274.658	3.258.447	16.211
Contributi diversi da Mur	2.185.625	1.991.665	193.960
Contributi da MUR - fondi PNRR per didattica	3.100.509	4.424.899	-1.324.390
Contributi diversi da altri ministeri in conto esercizio e per ricerca istituzionale	543.221	372.398	170.823
Contributi per finanziamento Contratti di Formazione Specialistica	28.709.406	30.655.632	-1.946.226
Contributi per finanziamento Contratti di Formazione Specialistica - fondi PNRR	3.359.878	554.551	2.805.327
Contributi in c/capitale dal MUR per l'edilizia	198.716	1.603.711	-1.404.995
Altri contributi in c/capitale dal MUR	70.543	205.156	-134.613
Contributi in c/capitale da altri ministeri	77.613	71.733	5.880
TOTALE	**181.057.101**	**176.961.866**	**4.095.235**

2. Contributi Regioni e Province autonome

In questa voce sono compresi i contributi che l'Ateneo riesce ad ottenere sul territorio, principalmente per ricerca e sostegno alla formazione specialistica.

	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	VARIAZIONI
Contributi dalle Regioni e dalle Province autonome per ricerca istituzionale (non competitivi)	238.761	256.215	-17.454
Contributi dalle Regioni e dalle Province autonome per finanziamento iniziative didattiche	339.479	192.294	147.185
Contributi dalle Regioni e dalle Province autonome - Altro	99.969	357.082	-257.113
Contributi dalle Regioni e dalle Province autonome per contratti di formazione specialistica medica	1.080.630	1.388.807	-308.177
Contributi dalle Regioni e Province autonome per Borse di ricerca/Dottorato	120.920	301.083	-180.163
Contributi dalle Regioni e Province autonome per Assegni di ricerca	1.414	2.200	-786
Contributi in c/capitale da Regioni e Province autonome per l'edilizia	67.949	43.640	24.309
Altri contributi in c/capitale da regioni e prov. autonome	432.054	340.795	91.259
TOTALE	**2.381.176**	**2.882.116**	**-500.940**

3. Contributi altre amministrazioni locali

In questa voce sono compresi i contributi che l'Ateneo riesce ad ottenere sul territorio, principalmente per ricerca istituzionale non competitiva.

	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	VARIAZIONI
Contributi da altre Province e Città Metropolitane per ricerca istituzionale	1.572	10.070	-8.498
Contributi da altre Province e Città Metropolitane - Altro	5.000	0	5.000
Contributi dai Comuni e altri Enti Locali per ricerca istituzionale	101.718	46.801	54.917
Contributi dai Comuni e altri Enti Locali per finanziamento iniziative didattiche	150,00	0	150
Contributi dai Comuni e altri Enti Locali – Altro	518.575	571.439	-52.864

Contributi dai Comuni e altri Enti Locali - Accordi di programma	5.664	5.700	-36
Contributi dai Comuni e altri Enti Locali per Borse di ricerca/dottorato	0	23.981	-23.981
TOTALE	**632.679**	**657.991**	**-25.312**

4. Contributi Unione europea e dal resto del Mondo

Questa voce comprende i contributi per ricerca che l'Ateneo riesce ad ottenere in ambito internazionale. Dal 2015, si ricorda che non sono invece più indicati i contributi Ue per ricerca istituzionale in quanto sono stati riclassificati nei proventi propri – proventi da ricerche con finanziamenti competitivi così come previsto dal Decreto del Miur n. 19 del 14 gennaio 2014 - principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università.

	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	VARIAZIONI
Contributi diversi dalla UE	291.194	296.129	-4.935
Contributi diversi da altri organismi internazionali	3.426	14.719	-11.293
Contributi da altri organismi internazionali per ricerca istituzionale	2.000,00	1500	500
TOTALE	**296.620**	**312.348**	**-15.728**

5. Contributi da università

In questa voce sono indicati i contributi da Università pubbliche e private per ricerca non competitivi.

	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	VARIAZIONI
Contributi da Università Pubbliche per ricerca	144.149	109.634	34.515
Contributi da Università Pubbliche - Altro	260.196	154.700	105.496
Contributi da Università Private per ricerca	32.412	17.984	14.428
Contributi da Università straniere per ricerca (non competitivi)	0	2.500	-2.500
Contributi in c/capitale da altre università	1.533.764	670.578	863.186
TOTALE	**1.970.521**	**955.396**	**1.015.125**

6. Contributi da altri (pubblici)

In questa voce sono compresi i contributi ottenuti dall'Ateneo da Aziende Sanitarie e Ospedaliere e da altri enti pubblici per il finanziamento dei contratti dei medici in formazione specialistica, degli assegnisti, per le borse dei dottorandi e per l'attività di ricerca non competitivi.

	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	VARIAZIONI
Contributi da aziende sanitarie e ospedaliere per contratti di formazione specialistica medica	77.206	168.422	-91.216
Contributi da aziende sanitarie e ospedaliere per Assegni di Ricerca	517.633	457.709	59.924
Contributi da aziende sanitarie e ospedaliere per Dottorati	68.973	23.650	45.323
Contributi da aziende sanitarie e ospedaliere per finanziamento iniziative didattiche	3.555	2.617	938
Altri contributi da aziende sanitarie e ospedaliere	2.105.610	1.686.701	418.909
Contributi da aziende sanitarie e ospedaliere per Borse di ricerca	0	0	0
Contributi da aziende sanitarie e ospedaliere per ricerca istituzionale	127.055	138.079	-11.024
Contributi da altri enti pubblici per ricerca istituzionale	275.037	162.448	112.589
Contributi da altri enti pubblici per contratti di formazione specialistica medica	186.812	130.202	56.610
Contributi da altri enti pubblici per assegni di ricerca	12.866	16.657	-3.791
Contributi da altri enti pubblici per finanziamento iniziative didattiche	16.625	31.960	-15.335
Contributi da altri enti pubblici - altro	1.960.753	1.676.350	284.403
Contributi da altri enti pubblici per Borse di ricerca/dottorato	68.478	31.176	37.302
Contributi da altri Enti Pubblici - Fondi PNRR per Piattaforma Digitale Nazionale Dati	35	0	35
Lasciti, oblazioni e donazioni da Enti pubblici	4.000	4.000	0
Contributi in c/capitale da camere di commercio	7.500	7.500	0
Contributi in c/capitale da altri enti pubblici	44.240	87.316	-43.076
Contributi in c/ capitale da enti di ricerca	154.968	159.303	-4.335
Contributi in c/capitale da Aziende sanitarie	1.927.284	1.357.328	569.956
Contributi in c/capitale da aziende ospedaliere	4.918	58.725	-53.807
Contributi in c/capitale da IRCSS	0	32.183	-32.183
TOTALE	**7.563.548**	**6.232.326**	**1.331.222**

7. Contributi da altri (privati)

In questa voce sono indicati distintamente i contributi da Enti privati per ricerca non competitivi, per il finanziamento dei contratti di formazione specialistica, assegni di ricerca, e borse di ricerca, per il finanziamento di iniziative didattiche.

	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	VARIAZIONI
Contributi da Enti Privati per ricerca istituzionale	1.162.111	1.205.389	-43.278
Contributi da Enti Privati per contratti di formazione specialistica medica	1.806	30.045	-28.239
Contributi da Enti Privati per Assegni di Ricerca	216.374	237.997	-21.623
Contributi da Enti Privati per finanziamento iniziative didattiche	156.451	73.766	82.685
Contributi da Enti Privati - altro	179.247	1.014.054	-834.807
Contributi da Enti Privati per Borse di ricerca/dottorato	1.340.112	1.458.050	-117.938

Lasciti, oblazioni e donazioni	490.567	465.906	24.661
Contributi in c/capitale da imprese private	1.363.016	1.210.413	152.603
Contributi in c/capitale da fondazioni	813.410	79.474	733.936
Contributi in c/capitale da istituzioni sociali private	18.843	0	18.843
Contributi in c/capitale da altri finanziatori privati	91.765	60.427	31.338
TOTALE	**5.833.702**	**5.835.521**	**-1.819**

III. PROVENTI PER LA GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO

Questa voce è nulla in quanto gli interventi per il diritto allo studio non sono gestiti direttamente dall'Ateneo, ma tramite dall'Azienda Regionale ER.GO.

IV. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI

Questa voce comprende ulteriori proventi che l'Ateneo ha registrato non direttamente utilizzati per ricerca scientifica, ma ricavati da attività convegnistica e affitto di spazi universitari.

	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	VARIAZIONI
Proventi da brevettazione risultati ricerca	508	0	508
Sconti e abbuoni attivi (su acquisti)	6	0	6
Proventi diversi	183.001	185.590	-2.589
Contributi per partecipazione a concorsi personale	4.310	11.640	-7.330
Rimborsi sinistri da assicurazioni	86.419	25.312	61.107
Recupero bolli	4.899	8.027	-3.128
Altri recuperi	313.041	77.870	235.171
Affitti attivi	197.462	43.868	153.594
Proventi della foresteria	21.418	42.074	-20.656
Utilizzo Fondo adeguamento stipendiale personale docente e ricercatore	0	0	0
Utilizzo Fondo rinnovi contrattuali personale tecnico amministrativo	0	0	0
Utilizzo Fondo art. 67 CCNL Produttività collettiva e individuale	1.368.877	1.177.374	191.503
Utilizzo Fondo comune di Ateneo	829.605	485.511	344.094
Utilizzo Fondo supplenze	716.317	779.284	-62.967

Utilizzo Fondo supplenze ricercatori (prime 60 ore)	277.097	531.284	-254.187
Utilizzo al Fondo master	17.600	833	16.767
Utilizzo Fondo attività legale su contenzioso	60.760	5.880	54.880
Utilizzo Fondo accantonamento conto terzi	51.706	193.324	-141.618
Utilizzo Donazione Cortesi - Borse di studio e Assegni (298)	105.623	11.394	94.229
Utilizzo Donazione Cortesi - Borse di studio e Assegni (299)	55.675	86.790	-31.115
Utilizzo Fondi di vincolati da terzi	33.739	159.644	-125.905
Utilizzo fondi per progetti vincolati da organi istituzionali	3.909.212	1.429.952	2.479.260
Altri proventi per la copertura degli ammortamenti su investimenti ante 2013	1.794.943	1.830.654	-35.711
Altri proventi per la copertura degli ammortamenti relativi agli incentivi al personale	11.323	8.326	2.997
Prestazioni a pagamento - tariffario	1.120.794	1.320.858	-200.064
Sponsorizzazioni	42.522	30.168	12.354
Noleggio spazi universitari	21.630	18.500	3.130
Formazione su commessa	0	0	0
Altri proventi attività commerciale	79.078	217.822	-138.744
Quote iscrizione a corsi convegni e seminari ecc.	3.045	1.217	1.828
Arrotondamenti positivi euro	0	0	0
TOTALE	**11.310.610**	**8.683.196**	**2.627.414**

V. VARIAZIONE RIMANENZE

Questa voce è nulla in quanto l'Ateneo non tiene una contabilità di magazzino.

VI. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI

Questa voce è nulla in quanto l'Ateneo non ha effettuato lavori interni relativi alle immobilizzazioni.

6.2 Costi operativi (B)

I costi operativi comprendono i costi del personale docente, ricercatori, collaboratori linguistici, dirigente e tecnico amministrativo e i costi per servizi connessi alla gestione corrente delle attività didattiche e di ricerca.

	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	VARIAZIONI
COSTI DEL PERSONALE	143.731.383	133.788.775	9.942.608
COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	103.055.443	95.457.842	7.597.601
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	11.807.867	9.744.552	2.063.315
ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	8.774.631	15.518.430	-6.743.799
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	9.218.084	2.103.350	7.114.734
TOTALE	**276.587.408**	**256.612.949**	**19.974.459**

1. Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica

In questa voce è individuato il costo annuo sostenuto dall'Ateneo per le retribuzioni del personale, sia in ambito istituzionale che commerciale, (Personale Docente e Ricercatore a tempo indeterminato e a tempo determinato, Personale Tecnico-Amministrativo a tempo indeterminato e a tempo determinato, Collaboratori ed Esperti Linguistici, Supplenze personale docente, Assegnisti di ricerca, Docenti a contratto).

Il costo comprende anche altri costi per il personale come le missioni, le iscrizioni ai corsi, altre spese per formazione, sussidi al personale, costi del personale comandato.

Dal 2018, i costi per i compensi relativi all'attività assistenziale personale medico e paramedico non sono più compresi in quanto sono contabilizzati solo nelle poste dello stato patrimoniale, come previsto dalla nota tecnica n. 3 del 26 luglio 2017.

Si ricorda che dal 2017 gli oneri IRAP relativi sono stati rappresentati tra le imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite, anticipate.

	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	VARIAZIONI
Docenti / Ricercatori	90.132.721	84.822.285	5.310.436
Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.)	14.887.634	13.126.689	1.760.945
Docenti a contratto	1.306.216	1.233.192	73.024
Esperti linguistici	852.079	831.108	20.971
Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	357.776	348.650	9.126
TOTALE	**107.536.426**	**100.361.924**	**7.174.502**

a) Docenti/ricercatori

I costi per il personale docente e ricercatore, si dettagliano come sotto riportato.

	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	VARIAZIONI
Stipendi ed altri assegni fissi al personale docente e ricercatore	77.766.335	70.113.924	7.652.411
Altri compensi personale docente e ricercatore	0	248	-248
Premialità art. 9 co.1 L 240/10 personale docente e ricercatore	4.590	0	4.590
Arretrati al personale docente e ricercatore	0	44.063	-44.063
Supplenze personale docente con oneri	1.003.883	733.485	270.398
Ricercatori a tempo determinato con oneri	9.244.428	12.169.520	-2.925.092
Contratti di ricerca art.22 L. 240/2010	305.011	0	305.011
Arretrati al personale ricercatore e prof. straordinari t.d.	0	44.438	-44.438
Altri compensi personale ricercatore T.D.	0	1.284	-1.284
Missioni personale docente con oneri	1.426.682	1.319.469	107.213
Iscrizione a convegni/congressi personale docente con oneri	381.792	395.854	-14.062
TOTALE	**90.132.721**	**84.822.285**	**5.310.436**

b) Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, dottorandi, ecc.)

La voce in esame accoglie i costi per gli assegni di ricerca inseriti nei progetti di ricerca realizzati dalle strutture dipartimentali. Si specifica che il costo per assegni riguarda sia assegni attivati su fondi di ateneo sia assegni finanziati su fondi esterni.

	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	VARIAZIONI
Assegni di ricerca con oneri	13.735.392	12.153.565	1.581.827
Assegni di ricerca DONAZIONE CORTESI con oneri	18.913	21.565	-2.652
Collaborazioni coordinate e continuative con oneri	1.133.328	951.559	181.769
TOTALE	**14.887.634**	**13.126.689**	**1.760.945**

c) Docenti a contratto

La voce indica i compensi erogati per incarichi didattici a personale esterno che concorre alla copertura dell'offerta formativa.

	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	VARIAZIONI
Master e Corsi Perfezionamento: Supplenze e Docenti a contratto	193.259	162.774	30.485
Scuole di Spec.ne (SISS/SSPL): Supplenze e Docenti a contratto	103.720	79.683	24.037
Docenti a contratto D.M. 242/98	1.009.237	990.735	18.502
TOTALE	**1.306.216**	**1.233.192**	**73.024**

d) Esperti linguistici

Questa voce indica il costo dei collaboratori ed esperti linguistici.

	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	VARIAZIONI
Collaboratori ed esperti linguistici	852.079	831.108	20.971
TOTALE	**831.108**	**831.108**	**20.971**

e) Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca

Di seguito si espone il dettaglio di questa voce:

	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	VARIAZIONI
Contratti di supporto alla ricerca	57.183	18.000	39.183
Visiting Professor	300.593	330.650	-30.057
TOTALE	**357.776**	**348.650**	**9.126**

2. Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo

Gli importi principali sono riferiti alle retribuzioni fisse delle diverse categorie di personale: direttore generale, dirigenti, tecnici amministrativi a tempo indeterminato e determinato.

	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	VARIAZIONI
Stipendi ed altri assegni fissi ai dirigenti e personale tecnico-amministrativo con oneri	25.801.853	25.308.419	493.434
Altre competenze personale tecnico amministrativo con oneri	119.367	135.850	-16.483
Premialità art. 9 co.1 L 240/10 personale tecnico-amministrativo	34.660	0	34.660
Arretrati ai dirigenti e personale tecnico-amministrativo	36.499	0	36.499
Amministrativi e tecnici a tempo determinato (anno corrente) con oneri	3.689.226	2.482.183	1.207.043
Direttore generale e dirigenti a tempo determinato con oneri	411.812	344.887	66.925
Arretrati a personale tecn./amm. a tempo determinato	20	6.043	-6.023
Arretrati al Direttore Generale e dirigenti a tempo determinato	9.929	0	9.929
Lavoro straordinario personale tecnico-amministrativo	16.385	0	16.385
Servizio buoni pasto con oneri	598.883	519.587	79.296
Trattamento accessorio con oneri	2.373.642	1.589.546	784.096
Missioni e rimborsi spese di trasferta personale tecnico amministrativo	115.820	118.132	-2.312

Quote collaboratori c/terzi con oneri	2.258.196	2.363.254	-105.058
Fondo Comune d'Ateneo con oneri	460.869	346.841	114.028
Oneri per rimborsi e premi INAIL	1.959	2832	-873
Sussidi al personale e sussidi diversi (telelavoro)	94.560	29.383	65.177
Rimborsi personale comandato con oneri	66.896	83.877	-16.981
Assicurazioni contro infortuni	104.379	96.017	8.362
TOTALE	**36.194.955**	**33.426.851**	**2.768.104**

Si specifica inoltre, che € 2.258.196 sono relativi a quote spettanti al personale dell'Ateneo (Personale Docente e Ricercatore e Tecnico-Amministrativo) per utili derivanti da prestazioni commerciali ai sensi del "Regolamento d'Ateneo delle prestazioni a pagamento per conto terzi" ex art. 66 del DPR 382/80."

Dotazioni organico

Personale docente e ricercatore

ORGANICO	2025	2024	Variazione unità	Variazione %
Personale di ruolo				
Professori Ordinari	261**	268**	-7	-2,61%
Professori Associati	488^^	451^^	37	8,20%
Ricercatori a tempo indeterminato	61	64	-3	-4,68%
Ricercatori a tempo determinato	160	213	-53	-24,88%
Professori straordinari a tempo determinato	0	0	0	0,00%
Assistenti	0	0	0	0,00%
Totale personale di ruolo	970	996	-26	-2,61%
Personale in convenzione				
Professori Ordinari	2°°	2°°		
Professori Associati				
Ricercatori a tempo indeterminato				
Ricercatori a tempo determinato				
Professori straordinari a tempo determinato				
Assistenti				
Totale personale in convenzione				
TOTALE PERSONALE DOCENTE E RICERCATORE				

- Note 2025

** di cui 3 in Convenzione art. 6, c.11, L. 240/2010 con CNR per sola attività di ricerca nella misura del 20% e 1 in convenzione art. 6, c.11, L. 240/2010 con IUSS per attività didattica e ricerca nella misura del 20%;

^^ di cui 1 in convenzione art. 6, c.11, L. 240/2010 con Ateneo di Bologna nella misura del 30% e 1 in convenzione art. 6, c.11, L. 240/2010 con SISSA nella misura del 10%;
°° docenti del Politecnico di Torino in convenzione art. 6, c.11, L. 240/2010 per lo svolgimento presso UNIMORE di sola attività di ricerca nella misura del 20%.

- Note 2024

** di cui 3 in Convenzione art. 6, c.11, L. 240/2010 con CNR per sola attività di ricerca nella misura del 20%;
^^ di cui 1 in convenzione art. 6, c.11, L. 240/2010 con Ateneo di Bologna nella misura del 30% e 1 in convenzione art. 6, c.11, L. 240/2010 con SISSA nella misura del 10%;
°° docenti del Politecnico di Torino in convenzione art. 6, c.11, L. 240/2010 per lo svolgimento presso UNIMORE di sola attività di ricerca nella misura del 20%.

Personale dirigente e tecnico amministrativo

ORGANICO	2025	2024	Variazione unità	Variazione %
Personale a tempo indeterminato				
di cui dirigenti	7	7	0	0,00%
di cui categoria EP	28	28	0	0,00%
di cui categoria D, C, B	651	664	-13	-1,96%
	686	**699**	-13	-1,86%
Personale a tempo determinato				
di cui dirigenti	4	4	0	0,00%
di cui categoria EP	0	0	0	0,00%
di cui categorie D, C, B	30	30	0	0,00%
Totale personale a tempo determinato	**34**	**34**	**0**	0,00%
TOTALE PERSONALE DIRIGENTE E TECNICO-AMMINISTRATIVO	**720**	**733**	**-13**	-1,77%

A cui vanno aggiunti

- n.22 collaboratori esperti linguistici a tempo indeterminato.

VIII. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE

	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	VARIAZIONI
Costi per sostegno agli studenti	50.059.664	50.820.481	-760.817
Trasferimenti a partner di progetti coordinati	79.436	105.645	-26.209
Acquisto materiale di consumo per laboratori	4.599.170	3.428.114	1.171.056
Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	3.965.093	3.936.682	28.411
Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	27.784.221	24.056.166	3.728.055
Acquisto altri materiali	2.275.655	1.367.116	908.539
Costi per godimento beni di terzi	5.665.289	5.391.716	273.573
Altri costi	8.626.915	6.351.922	2.274.993
TOTALE	**103.055.443**	**95.457.842**	**7.597.601**

1. Costi per sostegno agli studenti

In tale categoria vengono evidenziati i costi per interventi mirati a sostenere la formazione post universitaria con indirizzo alla ricerca, i rimborsi tasse, le collaborazioni studenti part-time e gli altri interventi a favore di studenti.

	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	VARIAZIONI
Borse di studio per attività di ricerca	138.920	198.565	-59.645
Borse di studio specializzazione medica con oneri	33.197.613	34.222.139	-1.024.526
Borse di studio di dottorato con oneri	11.660.262	11.232.269	427.993
Borse e premi di eccellenza e merito	181.225	196.504	-15.279
Borse di studio ERASMUS/SOCRATEES/CILEA	2.764.969	2.270.180	494.789
Altre borse di studio	378.123	392.976	-14.853
Tutorato didattico - DM 198/2003	164.064	233.422	-69.358
Spese di viaggio e soggiorno studenti per mobilità e scambi culturali LLP	119.165	111.443	7.722
Rimborso tasse sopratasse e contributi a studenti	34.484	312.311	-277.827
Premio di studio e di laurea	277.500	383.500	-106.000
Collaborazioni studenti Part-time (art.13 L.390/91)	275.056	265.886	9.170
Oneri per servizi abitativi e ristorazione a favore degli studenti	5.492	3.467	2.025
Altri interventi a favore di studenti	808.817	940.915	-132.098
Iniziative e attività culturali gestite dagli studenti	53.974	56.904	-2.930
TOTALE	50.059.664	50.820.481	-760.817

Le due voci di costo più rilevanti riguardano le borse di studio delle Scuole di specializzazione medica e i dottorati di ricerca.

Le borse di studio per le Scuole di specializzazione medica (retribuzioni dei medici in formazione specialistica) sono definite annualmente di concerto tra il MUR ed il Ministero della Salute.

Tale costo viene finanziato principalmente dallo stesso MUR, in secondo luogo da Regioni e in misura residuale da enti privati.

2. Costi per il diritto allo studio

Come già evidenziato della parte relativa ai proventi, questa voce è nulla in quanto gli interventi per il diritto allo studio non sono gestiti direttamente dall'Ateneo, ma tramite dall'Azienda Regionale ER.GO.

3. Costi per l'attività editoriale

Questa voce è nulla in quanto l'Ateneo non si occupa direttamente di tale attività.

4. Trasferimenti a partner di progetti coordinati

In questa voce vengono iscritte le somme relative ai trasferimenti a partner scientifici per progetti di cui l'Ateneo è capofila.

In presenza di progetti di ricerca comuni realizzati da più soggetti in cui l'Ateneo svolge il ruolo di capofila, esso acquisisce i contributi da terzi per lo svolgimento del progetto e provvede a trasferire agli altri partner le quote di loro spettanza.

	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	VARIAZIONI
Trasferimento a partner di progetti coordinati	53.204	105.645	-52.441
Altri trasferimenti quota partners	26.232	0	26.232
TOTALE	79.436	105.645	-26.209

5. Acquisto materiale di consumo per laboratori

In questa voce si registrano i costi per l'acquisto di materiali di consumo per i laboratori.

	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	VARIAZIONI
Acquisto materiali di consumo per laboratori	4.599.169	3.428.114	1.171.055
TOTALE	4.599.170	3.428.114	1.171.056

6. Variazioni rimanenze di materiale di consumo per laboratori

Questa voce è nulla in quanto l'Ateneo non tiene una contabilità di magazzino.

7. Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico

In questa voce sono iscritti gli acquisti relativi al patrimonio librario dell'Università.

	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	VARIAZIONI
Riviste biblioteca formato elettronico	510.992	435.364	75.628
Acquisto banche dati on line e su CD-ROM	2.395.905	2.476.174	-80.269
Estratti e reprint articoli scientifici	10.854	75.147	-64.293
Altre opere bibliografiche e artistiche in formato elettronico	21.763	3.211	18.552
Libri, riviste e giornali	456.637	462.586	-5.949
Pubblicazione contributi scientifici - in opern access di articoli, capitoli, dati, libri (es. apc, article processing charge, open access option, open choice, open online..)	422.095	368.189	53.906
Pubblicazione contributi scientifici - standard (i.e. non open access) di articoli, capitoli, dati, libri (es. contratto di edizione, publication fee..)	90.990	73.315	17.675
Pubblicazione contributi scientifici - servizi editoriali per pubblicazione (es. color charges, editing, extra pages, overlenght, submission fee, revisione, traduzione..)	55.857	42.696	13.161
TOTALE	3.965.093	3.936.682	28.411

8. Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali

Questa voce raccoglie l'insieme dei costi sostenuti per la manutenzione ordinaria degli immobili, dei mobili, delle attrezzature, i costi per il servizio di vigilanza e portierato e per l'acquisizione di tutti i servizi inerenti alla telefonia fissa e mobile (canoni per le linee e per consumi, manutenzione), le forniture di acqua, gas ed energia elettrica ed altri servizi accessori.

Inoltre comprende i costi nei confronti dell'Azienda Policlinico sulla base della convenzione che regola i rapporti con l'Ateneo.

	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	VARIAZIONI
Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili	4.545.981	3.951.448	594.533
Manutenzione ordinaria e riparazione attrezzature didattiche	11.965	7.113	4.852
Manutenzione ordinaria e riparazione attrezzature tecnico-scientifiche	487.291	270.277	217.014
Manutenzione ordinaria e riparazione attrezzature informatiche e di rete	90.274	20.984	69.290
Manutenzione ordinaria e riparazione attrezzature varie	36.605	35.945	660
Manutenzione ordinaria e riparazione automezzi	5.069	5.471	-402
Manutenzione ordinaria e riparazione mobili e arredi	552	2.370	-1.818
Manutenzione macchine di ufficio	849,00	84	765
Manutenzione e assistenza software	381.427	254.144	127.283
Pubblicazioni bandi di gara e altra pubblicità obbligatoria	9.210	10.165	-955
Pubblicità	162.390	9.424	152.966
Spese di rappresentanza	2.867	1.608	1.259
Informazione e divulgazione delle attività istituzionali	10.950	0	10.950
Spese per convegni	337.853	238.211	99.642
Compensi e soggiorno esperti e relatori convegni	64.370	126.775	-62.405
Organizzazione e partecipazione a fiere internazionali	55.180	5.358	49.822
Servizi tipografici e di fotoriproduzioni	146.095	142.321	3.774
Altri servizi informatici diversi da assistenza	494.357	314.816	179.541
Esami tecnici e clinici affidati a terzi	92.280	26.825	65.455
Riscaldamento e condizionamento	235	256.057	-255.822
Pulizie locali	2.519.000	2.503.861	15.139
Smaltimento rifiuti speciali	171.491	149.375	22.116
Servizi di vigilanza notturna e armata	74.300	81.653	-7.353
Servizi di portierato e sorveglianza	822.790	773.551	49.239
Utenze e canoni per Energia elettrica	4.190.493	4.283.429	-92.936
Utenze e canoni per Gas	562.233	856.023	-293.790
Utenze e canoni per Acqua	239.205	271.002	-31.797
Premi di Assicurazioni	392.196	354.301	37.895
Spese postali e telegrafiche	45.806	29.526	16.280
Spese per telefonia fissa	3.755	3.863	-108
Spese per telefonia mobile	56.055	57.692	-1.637
Canoni trasmissione dati	189.554	106.081	83.473
Trasporti	30.149	23.835	6.314

Facchinaggi	84.861	70.860	14.001
Servizi di magazzinaggio da terzi	10.658	31.665	-21.007
Consulenze tecniche	1.078.272	936.110	142.162
Consulenze legali, amministrative, certificazione	24.171	43.228	-19.057
Contenzioso	8.203	13.303	-5.100
Prestazioni di servizi tecnico/amministrativi da terzi	1.770.271	1.633.705	136.566
Altre prestazioni e servizi da terzi	4.592.250	2.908.754	1.683.496
Prestazioni di lavoro autonomo (occasionale e libero professionale)	2.466.852	1.782.738	684.114
Servizi rimborsati al Policlinico di Modena: Riscaldamento	689.472	661.326	28.146
Servizi rimborsati al Policlinico di Modena: Energia elettrica	162.418	177.098	-14.680
Servizi rimborsati al Policlinico di Modena: Pulizie	116.890	127.916	-11.026
Servizi rimborsati al Policlinico di Modena: Utenze telefoniche	418,00	384	34
Servizi rimborsati al Policlinico di Modena: Servizi informatici e telematici	42.848	34.772	8.076
Servizi rimborsati al Policlinico di Modena: Prestazioni professionali	324.491	310.448	14.043
Servizi rimborsati al Policlinico di Modena: Sperimentazioni	77.135	76.167	968
Servizi rimborsati al Policlinico di Modena: Altri servizi	23.419	20.454	2.965
Servizi rimborsati al Policlinico di Modena: Acqua	71.198	42.872	28.326
Spese e commissioni bancarie e postali	7.567	10.778	-3.211
TOTALE	**27.784.221**	**24.056.166**	**3.728.055**

9. Acquisto altri materiali

	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	VARIAZIONI
Materiale di cancelleria	77.060	62.178	14.882
Carta, modulistica, stampati	63.776	38.253	25.523
Materiale fotografico e audiovisivo	170.706	17.007	153.699
Altri materiali di consumo	1.205.857	582.492	623.365
Materiale di consumo informatico	173.557	157.857	15.700
Materiale igienico-sanitario	91.753	89.851	1.902
Vestiario e biancheria	215.259	39.726	175.533
Materiale per manutenzione e riparazione ordinaria su attrezzature	38.240	41.881	-3.641
Acquisto beni durevoli con importo minore di 300 euro	227.693	327.653	-99.960
Carburanti, combustibili e lubrificanti veicoli	11.754	10.218	1.536
TOTALE	**2.275.655**	**1.367.116**	**908.539**

10. Variazione delle rimanenze di materiali

Questa voce è nulla in quanto l'Ateneo non tiene una contabilità di magazzino.

11. Costi per godimento beni di terzi

	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	VARIAZIONI
Fitti passivi e spese condominiali	2.636.586	2.614.945	21.641
Spese per noleggio e uso attrezzature informatiche	38.995,00	12149	26.846
Spese per noleggio e uso fotocopiatrici	87.806	93.914	-6.108
Spese per noleggio e uso automezzi	85.249	75.116	10.133
Spese per noleggio e uso altre attrezzature	61.575	73.000	-11.425
Licenze software annuali	2.658.409	2.438.127	220.282
Spese per noleggio e uso autocarri	546	0	546
Concessioni in godimento beni di terzi	96.123	84.465	11.658
TOTALE	**5.665.289**	**5.391.716**	**273.573**

Si riporta di seguito il dettaglio dei canoni versati al 31/12/2025, così come pubblicato nella sezione Amministrazione Trasparente sul sito dell'Ateneo.

Proprietario	**Indirizzo**	**Piano**	**Città**	**Utilizzo specifico**	**MQ**	**Canone di locazione da contratto (IVA compresa)**	**Canone ridotto (IVA compresa)**	**Canoni locazione annui versati 2025 (IVA compresa), con adeguamento ISTAT**
Fondazione Collegio San Carlo: contratto Rep L83909	MO-01 Via Università 4	3	Modena	Rettorato	1.257	€ 88.695,76	€ 75.391,40	€ 76.013,36
Fondazione Collegio San Carlo: contratto Rep L45011	MO-01 Via Università 4	4	Modena	Studi Dipartimento Studi Linguistici	425	€ 48.800,00	€ 41.480,00	€ 41.480,00
Via Donzi-New Life srl: contratto Rep. 3195/2005 Piano 1°	MO-03 Via Donzi 5	1	Modena	Uffici Direzione Legale	230	€ 31.561,69	€ 26.827,44	€ 26.827,36
Comune di Modena - contratto di concessione - Rep. n. 85644	MO-50, Via Ganaceto 44	T	Modena	Associazioni Studentesche	203	€ 5.398,35	Non è prevista la riduzione in quanto si tratta di Concessione di Immobile dal Comune di Modena	€ 5.692,63
Fabrica Immobiliare (Contratto in essere dal 06/03/2015; canone aggiornato dal marzo 2016)	MO-51, Via Campi 103	intero edificio	Modena	Dipartimento di Scienze Chimiche e Geologiche		€ 1.888.094,00	€ 1.604.879,90	€ 1.636.054,12

Kennedy sas: contratto Rep 15901	RE-02, Via Kennedy N.17/T e Via Brigata Reggio 24/P	1	Reggio Emilia	Dipartimento Scienze della Vita	1.629	€ 182.792,33	€ 155.373,48	€ 158.417,67
Comune di Reggio Emilia	RE-03, Viale Allegri 13, 15	T	Reggio Emilia	Segreterie Studenti e Centro E-Learning	2.395	€ 500,88	Non è prevista la riduzione in quanto si tratta di Concessione in uso di Immobile dal Comune di Reggio Emilia	€ 503,89
ACER Reggio Emilia - Mascagni nuovo contratto del 2017	RE-14, Via Mascagni 6, 8, 10	T	Reggio Emilia	Alloggi per studenti	538	€ 31.238,64	Essendo un immobile ad uso commerciale non si applica la riduzione del 15%	€ 20.824,00
ACER Reggio Emilia - Parmeggiani	RE-15, Via San Rocco, 5	T-1-2-3-4	Reggio Emilia	Alloggi per studenti	1.156	€ 28.000,00	Non è prevista la riduzione del 15% in quanto si tratta di Sub-concessione in uso di Immobile da Azienda Casa Emilia Romagna della Provincia di Reggio	€ 28.023,96
GRIS TERMOIDRAULICA S.r.l.	RE-21 Via G.Reni,4 Rubiera	T	Reggio Emilia	Deposito archivio documenti	1.171	€ 69.540,00	€ 59.109,00	€ 59.931,89

12. Altri costi

	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	VARIAZIONI
Sconti e abbuoni passivi (su vendite)	1	0	1
Missioni e rimborsi spese degli organi istituzionali	19.588	0	19.588
Iscrizione corsi, convegni, seminari del PTA	24.539	23.416	1.123
Altre spese di formazione	371.308	409.391	-38.083
Concorsi e esami di stato	302.958	520.545	-217.587
Rimborsi spese di trasferta personale non strutturato	1.484.365	1.428.628	55.737

Iscrizioni a convegni/congressi personale non strutturato	539.205	540.453	-1.248
Quote associative annuali	1.014.395	757.654	256.741
Contributi ad associazione comitati e altri enti	635.739	705.436	-69.697
Trasferimenti correnti ad altre Università	2.128.808	1.458.216	670.592
Trasferimenti correnti ad altri enti pubblici e privati	1.834.790	184.942	1.649.848
Gettoni di presenza al Consiglio di Amministrazione	19.086	17.803	1.283
Indennità al Collegio dei Revisori dei Conti	39.739	42.009	-2.270
Rimborsi spese di trasferta ai Revisori dei Conti	4.753	4.316	437
Indennità ai componenti del Nucleo di Valutazione di Ateneo	37.430	43.390	-5.960
Rimborsi spese di trasferta ai componenti N.V.A.	0	310	-310
Indennità di carica organi accademici RETTORE	37.597	44.414	-6.817
Indennità di carica organi accademici DIRETTORI, PRORETTORI, PRESIDENTE SCUOLA	92.102	92.050	52
Rimborsi spese di trasferta organi accademici	13.762	49.778	-36.016
Gettoni di presenza al Senato Accademico	26.744	29.161	-2.417
Arrotondamenti negativi	6	10	-4
TOTALE	**8.626.915**	**6.351.922**	**2.274.993**

Compensi, indennità e rimborsi ai componenti degli organi istituzionali

COGNOME	COMPENSO	GETTONI	RIMBORSO SPESE	INIZIO INCARICO	FINE INCARICO
Rettore					
PORRO CARLO ADOLFO	€ 23.864,50		5.997,87	01/11/2019	31/10/2025
CUCCHIARA RITA	€ 4.467,92		1.200,85	01/11/2025	31/10/2031
Consiglio di Amministrazione					
MALAGOLI STEFANO		€ 1.422,29		01/11/2024	31/10/2025
STORCHI ANDREA		€ 1.756,94		01/11/2024	31/10/2025
TAROZZI FABIO		€ 83,66		01/11/2024	31/10/2025
FABIANO GIAMMARCO (SOST. BRUSCELLA)		€ 585,65		01/11/2024	31/10/2025
SACCHETTI SABINA DAL 15/7/24		€ 1.840,61		01/11/2024	31/10/2025
ALTINI CARLO		€ 1.924,27		01/11/2024	31/10/2025
BERTOLOTTI FABIOLA		€ 2.007,94		01/11/2024	31/10/2025
CLINI ENRICO		€ 1.505,95		01/11/2024	31/10/2025
FUMAGALLI ELENA		€ 1.924,27		01/11/2024	31/10/2025
MOLINARI ELISA		€ 2.007,94		01/11/2024	31/10/2025

Senato Accademico					
BONINI LUCA		€ 334,64		01/11/2024	31/10/2025
FABIANO GIAMMARCO		€ 752,94		01/11/2024	31/10/2025
PACIULLI ROSSELLA		€ 752,94		01/11/2024	31/10/2025
CERONE MATTEO PIO		€ 562,60		01/11/2024	31/10/2025
GIANNINI HELENA		€ 562,60		01/11/2024	31/10/2025
VERDILE SERGIO		€ 448,74		01/11/2024	31/10/2025
DELVECCHIO MATILDE		€ 1.178,66		01/11/2024	31/10/2025
GUERRIERI SILVIA		€ 1.171,24		01/11/2024	31/10/2025
MASELLI ALINA		€ 1.171,24		01/11/2024	31/10/2025
PERNA LUCIA		€ 1.422,22		01/11/2024	31/10/2025
FRANCESHINI CHIARA		€ 1.087,58		01/11/2024	31/10/2025
GARIBOLDI ANTONIO		€ 1.254,90		01/11/2024	31/10/2025
GIULIANI DANIELA		€ 1.254,90		01/11/2024	31/10/2025
MENZIANI MARIA CRISTINA		€ 1.254,90		01/11/2024	31/10/2025
SANGUINETTI ANDREA		€ 1.254,90		01/11/2024	31/10/2025
SORBI CLAUDIA		€ 1.087,58		01/11/2024	31/10/2025
TADDEI VALENTINA		€ 1.254,90		01/11/2024	31/10/2025
VANDELLI MARIA ANGELA		€ 1.087,58		01/11/2024	31/10/2025
ZARCO GLORIA JULIETA		€ 1.338,56		01/11/2024	31/10/2025
Collegio Revisori dei Conti					
BARISANO C.	€ 10.383,95		2.215,60	15/09/2021	29/10/2025
BERNARDI U.	€ 8.653,52		-----	15/09/2021	29/10/2025
BISOGNO S.	€ 8.653,52		2.537,20	15/09/2021	29/10/2025
BARISANO C.	€ 1.994,27		-----	04/11/2025	03/11/2029
DONDI E.	€ 1.661,93		-----	04/11/2025	03/11/2029
MICOCCI M.T.	€ 1.661,93		-----	04/11/2025	03/11/2029
Nucleo di valutazione					
IANI CRISTINA	€ 2.960,83			10/01/2025	02/11/2025
MALAGOLI DAVIDE	€ 3.230,00			10/01/2025	31/12/2028
PATTARO ANNA FRANCESCA	€ 3.230,00			10/01/2025	31/12/2028
AZZALI STEFANO	€ 3.230,00			10/01/2025	31/12/2028
BONDIOLI FEDERICA	€ 3.230,00			10/01/2025	31/12/2028
ROBASTO DANIELA	€ 3.230,00			10/01/2025	31/12/2028
VALERIO DANIELE	€ 3.230,00			10/01/2025	31/12/2028
CALABRITTA MARTINA	€ 1.035,37			10/01/2025	27/04/2025
BENASSI MATILDE	€ 1.035,37			10/01/2025	27/04/2025
MICUKAJ ROBERTA	€ 2.194,63			28/04/2025	31/12/2028
MENDICINI FILIPPO	€ 2.194,63			28/04/2025	31/12/2028

IX. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI

In tale voce rientrano i costi di competenza dell'esercizio per gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali e materiali.

	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	VARIAZIONI
AMMORTAMENTI			
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	2.156.387	1.790.878	365.509
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	9.651.370	7.953.674	1.697.696
Totale ammortamenti	**11.807.757**	**9.744.552**	**2.063.205**
SVALUTAZIONI			
Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	110	0	110
Totale svalutazioni	**110**	**0**	**110**
TOTALE	**11.807.867**	**9.744.552**	**2.063.315**

1. Ammortamenti immobilizzazioni immateriali

	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	VARIAZIONI
Ammortamento software di proprietà o in licenza a tempo indeterminato	254.170	199.497	54.673
Ammortamento diritti di brevetto industriale	32.246	28.296	3.950
Ammortamento diritti di utilizzazione opere dell'ingegno	3.978	8.643	-4.665
Ammortamento concessioni, licenze e marchi	551,36	240	311
Ammortamento Canone una tantum su licenze software a tempo determinato pluriennali	240.709	121.573	119.136
Ammortamento altre immobilizzazioni immateriali	499.762	443.681	56.081
Ammortamento migliorie e manutenzioni straordinarie su beni di terzi	1.124.971	988.948	136.023
TOTALE	**2.156.387**	**1.790.878**	**263.487**

2. Ammortamenti immobilizzazioni materiali

	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	VARIAZIONI
Ammortamento fabbricati	1.467.782	1.423.759	44.024
Ammortamento impianti specifici su immobili propri e di terzi	868.175	688.336	179.839
Ammortamento impianti telefonici e trasmissioni dati su immobili propri e di terzi	921	1.307	-386
Ammortamento attrezzature informatiche e di rete	2.415.901	2.077.262	338.639
Ammortamento attrezzature didattiche	413.491	320.411	93.080

Ammortamento attrezzature tecnico-scientifiche	3.565.733	2.720.326	845.407
Ammortamento apparecchiature e strumentazioni ad alto contenuto tecnologico-informatico per la ricerca	143.956	117.196	26.760
Ammortamento altre attrezzature varie	247.492	237.948	9.544
Ammortamento impianti tecnologici	3.818	14.689	-10.871
Ammortamento mobili e arredi	493.061	321.532	171.529
Ammortamento macchine da ufficio	3.468	8.498	-5.030
Ammortamento automezzi ed altri mezzi di trasporto	12.638	5.555	7.083
Ammortamento altri beni mobili inventariabili	14.932	16.855	-1.923
TOTALE	**9.651.370**	**7.953.674**	**1.697.696**

In particolare si specifica che alla voce "Ammortamento fabbricati" è compresa la quota di ammortamento dei fabbricati già attivi al 1° gennaio 2025 e l'ammortamento delle migliorie e acquisizioni effettuate nel corso del 2025. Si sottolinea che, in virtù di quanto indicato nel Manuale Tecnico Operativo, le migliorie vengono ammortizzate sempre al 2% qualsiasi sia il loro valore in percentuale rispetto al valore catastale dell'immobile sul quale vengono effettuate; fino al 31/12/2016 invece l'ammortamento avveniva al 100% nel caso in cui il valore della manutenzione straordinaria fosse uguale o inferiore al 5% del valore dell'immobile.

X. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI

L'ammontare degli accantonamenti è riassunto di seguito:

	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	VARIAZIONI
Accantonamento al Fondo adeguamento stipendiale personale docente e ricercatore	1.669.108	5.628.853	-3.959.745
Accantonamento al Fondo rinnovi contrattuali personale tecnico-amministrativo	741.812	1.671.406	-929.594
Accantonamento al Fondo rinnovi contrattuali Dirigenti	90.292	33.883	56.409
Accontamento al Fondo art. 67 CCNL Produttività collettiva e individuale	1.419.643	1.282.883	136.760
Accantonamento al Fondo comune di Ateneo	647.573	532.401	115.172
Accantonamento al Fondo supplenze	696.975	693.602	3.373
Accantonamento al Fondo supplenze ricercatori (prime 60 ore)	271.103	279.487	-8.384
Accantonamento al Fondo master	8.200,00	17600	-9.400
Accantonamento al Fondo per competenze arrretrati esperti linguistici	230.947	46.055	184.892
Accantonamento al Fondo attività legale su contenzioso	120.731	40.460	80.271
Accantonamento al Fondo accantonamento conto terzi	131.311	49.883	81.428
Accantonamenti al Fondo di ateneo di cui articolo 9 Legge 240/2010	151.084	206.174	-55.090
Accantonamenti al Fondo di ateneo finanziamento posti RTD lett. a) delib. 24.9.21 Circ. Min. 5.4.13 prot. N. 8312	1.084.565	273.086	811.479

Accantonamento al Fondo perenzione	0	78.977	-78.977
Accantonamento al Fondo svalutazione crediti	844.098	1.001.832	-157.734
Accantonamento al Fondo spese gestione Stato Inail	230.000	230.000	0
Accantonamento al Fondo rischi ed oneri	212.647	385.407	-172.760
Accantonamento Donazione Cortesi - Borse di studio e Assegni	224.542	161.297	63.245
Accantonamento Fondi per progetti vincolati da organi istituzionali	0	2.905.144	-2.905.144
TOTALE	**8.774.631**	**15.518.430**	**-6.743.799**

XI. ONERI DIVERSI DI GESTIONE

In questa categoria nel conto "Altre Imposte e tasse" sono iscritti i versamenti degli acconti e saldo IMU.

	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	VARIAZIONI
Perdite su crediti	6.974.341	860.494	6.113.847
Altri oneri diversi di gestione	418	448	-30
Trasferimento fondi di ricerca non utilizzati - restituzioni	98.583	70.605	27.978
Trasferimenti al Bilancio dello Stato	373.707	373.707	0
Rimborsi iscrizione albi professionali	660	660	0
Imposta di bollo	62.989	70.760	-7.771
Imposta di registro	0,00	2624	-2.624
Tassa rifiuti	389.661	330.754	58.907
Altre imposte e tasse (non sul reddito)	97.244	110.284	-13.040
IVA indetraibile PRO RATA	4.766	2.716	2.050
Restituzioni e rimborsi diversi	1.215.715	280.298	935.417
TOTALE	**9.218.084**	**2.103.350**	**7.114.734**

Si riporta di seguito la tabella con evidenza delle misure di contenimento e conseguente versamento allo Stato dei risparmi conseguiti:

Scheda monitoraggio riduzioni di spesa con versamento in entrata al bilancio dello Stato per l'anno 2025

Da inviare a: Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato - Ispettorato Generale di Finanza

All' Ufficio II per gli Enti ed organismi operanti nella sfera di competenza del Ministero della salute e delle strutture sanitarie presenti sul territorio nazionale - **indirizzo e-mail: igf.ufficio2.rgs@mef.gov.it**

All' Ufficio IV per gli Enti ed organismi operanti nella sfera di competenza dei Ministeri: dell'istruzione e del merito; dell'università e della ricerca; della cultura; del turismo - **indirizzo e-mail: igf.ufficio4.rgs@mef.gov.it**

All' Ufficio VI per gli Enti ed organismi operanti nella sfera di competenza della Presidenza del Consiglio dei Ministri e dei Ministeri: dell'economia e finanze; dell'agricoltura, della sovranità alimentare e delle foreste; dell'ambiente e della sicurezza energetica; delle infrastrutture e dei trasporti - **indirizzo e-mail: igf.ufficio6.rgs@mef.gov.it**

All' Ufficio VII per gli Enti ed organismi pubblici operanti nella sfera di competenza dei Ministeri: dell'interno; degli affari esteri e della cooperazione internazionale; della giustizia; del lavoro e delle politiche sociali; della difesa; dello sviluppo economico e del made in Italy - **indirizzo e-mail: igf.ufficio7.rgs@mef.gov.it**

Denominazione Ente: UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MODENA E REGGIO EMILIA

PRIMA SEZIONE

Versamenti al capitolo 3422 - capo X - bilancio dello Stato ai sensi dell'art. 1, comma 594, della legge n. 160/2019 (legge di bilancio 2020), Allegato A

D.L. n. 112/2008, conv. dalla legge n. 133/2008

Disposizioni di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	versamento	
Art. 61 comma 1 (spese per organi collegiali e altri organismi)	68.738,00 €	6.874,00 €	75.612,00 €	
Art. 61 comma 2 (spese per studi e consulenze)				
Art. 61 comma 5 (spese per relazioni pubbliche e convegni)				
Art. 61 comma 6 (spese per sponsorizzazioni)				
Art. 61 comma 7 (misure per le società in elenco ISTAT)				
Totale	68.738,00	6.874,00	75.612,00	ordinativo di pagamento n. 20883 del 20/06/2025

D.L. n. 78/2010, conv. dalla legge n. 122/2010

Disposizioni di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	versamento	
Art. 6 comma 3 come modificato dall'art. 10, c.5, del D.L. n. 210/2015, (Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010) NB: per le **Autorità portuali** tenere conto anche della previsione di cui all'art. 5, c.14, del D.L. n. 95/2012	22.584,00 €	2.259,00 €	24.843,00 €	
Art. 6 comma 7 (Incarichi di consulenza)				
Art. 6 comma 8 (Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza)	40.343,00 €	4.035,00 €	44.378,00 €	
Art. 6 comma 9 (Spese per sponsorizzazioni)				
Art. 6 comma 12 (Spese per missioni)				
Art. 6 comma 13 (Spese per la formazione)				
Totale	62.927,00 €	6.294,00	69.221,00 €	ordinativo di pagamento n. 20883 del 20/06/2025

Legge n. 244/2007 (modificata dalla legge n. 122/2010)

Disposizione di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	versamento	
Art. 2 commi 618* e 623 L. n. 244/2007 - *come modificato dall'art. 8, c.1, della L.n. 122/2010 - (Spese di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili utilizzati: 2% del valore immobile utilizzato - Nel caso di esecuzione di interventi di sola manutenzione ordinaria degli immobili utilizzati: 1% del valore dell'immobile utilizzato)	-	-	-	

D.L. n. 95/2012, conv. dalla legge n. 135/2012				
Disposizione di contenimento	**Importo dovuto nel 2018**	**maggiorazione del 10%**	**versamento**	
Art. 8 comma 3 (spese per consumi intermedi)	-	-	-	
Legge n. 147/2013 (legge di stabilità 2014)				
Disposizioni di contenimento	**Importo dovuto nel 2018**	**maggiorazione del 10%**	**versamento**	
Art. 1 comma 321 (la disposizione prevede che l'Autorità garante della concorrenza e del mercato nonché le Autorità di regolazione dei servizi di pubblica utilità assicurino il rispetto dei vincoli di finanza pubblica individuando misure di contenimento della spesa, anche alternative rispetto alle vigenti disposizioni in materia di finanza pubblica ad esse applicabili, che garantiscano il versamento al bilancio dello Stato di un risparmio di spesa complessivo annuo maggiorato del 10 per cento rispetto agli obiettivi di risparmio stabiliti a legislazione vigente e senza corrispondenti incrementi delle entrate dovute ai contributi del settore di regolazione.)	-	-	-	
Art. 1 comma 417 - come novellato dall'articolo 50, comma 5, del D.L. n. 66/2014 (disposizione sostituitiva normativa vigente in materia di contenimento della spesa pubblica per apparato amministrativo degli enti D.Lgs n. 509/1994 e D.Lgs n. 103/1996)		0	0	
D.L. n. 66/2014 conv. dalla legge n. 89/2014				
Disposizione di contenimento	**Importo dovuto nel 2018**	**maggiorazione del 10%**	**versamento**	
Art. 50 comma 3 (somme rinvenienti da ulteriori riduzioni di spesa - 5% spesa sostenuta anno 2010 - per acquisti di beni e servizi per consumi intermedi)	-	-	-	
Importo totale da versare al capitolo 3422 - capo X - bilancio dello Stato entro il 30 giugno			**144.833,00**	
SECONDA SEZIONE				
Versamenti dovuti in base alle seguenti disposizioni ancora applicabili:				
Applicazione D.L. n. 112/2008, conv. dalla legge n. 133/2008				
Disposizioni di contenimento			**versamento**	
Art. 61 comma 9 (compenso per l'attività di componente o di segretario del collegio arbitrale) **Versamento al capitolo 3490 capo X- bilancio dello Stato**				
Art. 67 comma 6 (somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi) **Versamento al capitolo 3348 - capo X - bilancio dello Stato entro il 31 ottobre**			220.073,00 €	ordinativo di pagamento n. 32853 del 02/10/2025
Applicazione D.L. n. 78/2010, conv. dalla legge n. 122/2010				
Disposizioni di contenimento			**versamento**	
Art. 6 comma 1 (Spese per organismi collegiali e altri organismi) **Versamento al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno**				
Art. 6 comma 14 (Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi) **Versamento al capitolo 3422 - capo X - bilancio dello Stato entro il 30 giugno**			8.801,00 €	ordinativo di pagamento n. 20883 del 20/06/2025
Applicazione D.L. n. 98/2011, conv. dalla legge n. 111/2011				
Disposizione di contenimento			**versamento**	
Articolo 16 comma 5 (somme derivanti dalle economie realizzate per effetto di piani triennali di razionalizzazione e riqualificazione della spesa, di riordino e ristrutturazione amministrativa, di semplificazione e digitalizzazione, di riduzione dei costi della politica e di funzionamento, ivi compresi gli appalti di servizio, gli affidamenti alle partecipate e il ricorso alle consulenze attraverso persone giuridiche) **Versamento al capitolo 3539 - capo X - bilancio dello Stato**				
Applicazione D.L. n. 201/2011, conv. dalla legge n. 214/2011				
Disposizione di contenimento			**versamento**	
Art. 23-ter comma 4 (somme rivenienti dall'applicazione misure in materia di trattamenti economici) **Versamento al capitolo 3512 - capo X - bilancio dello Stato**				

Versamenti dovuti in base a nuove disposizioni:		
Applicazione legge n. 207/2024 (legge di bilancio 2025)		
Disposizioni di contenimento	**versamento**	
Art. 1 comma 834 (somme derivanti dall'applicazione dei commi da 823 a 830 per risparmi di spesa conseguiti per effetto della riduzione del turn over in materia di assunzioni) **Versamento al capitolo 3441 - capo X- bilancio dello Stato entro il 30 aprile**		
TERZA SEZIONE		
ULTERIORI NORME APPLICABILI (dichiarare in questa sezione le eventuali disposizioni ulteriori da applicare)		
Versamenti dovuti dall'ente/organismo in base a disposizioni specifiche applicabili allo stesso		
Applicazione legge/D.L./Dlgs. n. ...../…...		
Disposizioni di contenimento	**versamento**	
Art. ….....comma….. (somme da versare…..) **Versamento al capitolo .....capo .....- bilancio dello Stato**		

6.3 Proventi e oneri finanziari (C)

	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	VARIAZIONI
Proventi finanziari	76.609	83.648	-7.039
Interessi e altri oneri finanziari	508.226	523.294	-15.068
Utili e perdite su cambi	-1.196	-6.496	5.300
TOTALE	**-432.813**	**-446.142**	**13.329**

1. Proventi finanziari

	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	VARIAZIONI
Interessi attivi depositi bancari	8	8	0
Interessi attivi su titoli obbligazionari	76.601	83.640	-7039
TOTALE	**76.609**	**83.648**	**-7.039**

2. Interessi e altri oneri finanziari

	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	VARIAZIONI
Interessi passivi e oneri finanziari su mutui	508.205	523.196	-14.991
Interessi passivi e oneri finanziari altri debiti	21	98	-77
TOTALE	**508.226**	**523.294**	**-15.068**

3. Utili e perdite su cambi

	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	VARIAZIONI
Perdite su cambi	-2.316	-6.964	4.648
Utile su cambi	1.120,00	468	652
TOTALE	**-1.196**	**-6.496**	**5.300**

6.4 Rettifiche di valori di attività finanziarie (D)

	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	VARIAZIONI
Rivalutazioni di partecipazioni	73.545	19.139	54.406
Svalutazioni di partecipazioni	0	0	0
TOTALE	**73.545**	**19.139**	**54.406**

6.5 Proventi e oneri straordinari (E)

1. Proventi

	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	VARIAZIONI
Sopravvenienze attive straordinarie	2.331.662	6.057.165	-3.725.503
TOTALE	**2.331.662**	**6.057.165**	**-3.725.503**

In questa categoria la voce delle "Sopravvenienze attive straordinarie" pari a € 2.331.662 presenta un decremento rispetto all'esercizio precedente di euro 3.725.503. Lo scorso anno l'importo si riferiva a finanziamenti ricevuti dal MUR per assegnazioni da FFO 2021 Interventi a favore degli studenti, per da FFO 2022 per Incentivi per chiamate dirette ai sensi della legge 230/2005, da FFO 2023 per Interventi a favore degli studenti, da Azienda Ospedaliera per adeguamento trattamento economico docenti e ricercatori anno 2021. Nell'esercizio 2025 l'importo principalmente riguarda il saldo per la regolazione "debiti crediti" anno 2024 da Holostem s.r.l., da Azienda Ospedaliera per adeguamento trattamento economico docenti e ricercatori anno 2022, la diminuzione del fondo riserva per copertura del rischio generico per contenzioso. Questo incremento ha trovato corrispondenza nei correlati costi allocati, in parte nei risconti e in parte hanno formato utile di esercizio 2025 tra i fondi già finalizzati e vincolati da organi istituzionali.

2. Oneri

	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	VARIAZIONI
Minusvalenze da alienazioni immobilizzazioni materiali	163.517	1.248.993	-1.085.476
Sopravvenienze e insussistenze passive	329.570	220.991	108.579
Altri oneri vari straordinari	1.772	0	1.772
TOTALE	**494.859**	**1.469.984**	**-975.125**

La voce "Minusvalenze da alienazioni immobilizzazioni materiali" è da attribuire ad alcune dismissioni patrimoniali avvenute nel 2025 in seguito al rinvenimento di arredi rotti e attrezzature informatiche obsolete. È significativa l'uscita di UNIMORE dalla compagine sociale di Reggio Emilia Innovazione, avvenuta nel corso del 2025 che ha movimentato la voce di minusvalenza per euro 81.389, tuttavia è necessario sottolineare che tale costo è stato recuperato, per euro 4.106 secondo il piano di riparto approvato dai liquidatori della società.

6.6 Risultato prima delle imposte (A - B ± C ± D ± E)

	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	VARIAZIONI
Risultato prima delle imposte	21.309.391	25.551.877	-4.242.486
TOTALE	**21.309.391**	**25.551.877**	**-4.242.486**

6.7 Imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite, anticipate (F)

	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	VARIAZIONI
Oneri IRAP esperti e relatori convegni	2.345	2.290	55
Oneri IRAP su co.co.co.	78.202	66.056	12.146
Oneri IRAP su prestazioni occasionali	99.209	79.469	19.740
Oneri IRAP su contratti supporto alla ricerca	4.861	1.530	3.331
Oneri IRAP su Visiting Professor (Long e Short)	22.214	24.029	-1.815
Oneri IRAP su assegni fissi personale docente e ricercatore	4.940.966	4.486.426	454.540
Oneri IRAP su altre competenze al personale docente e ricercatore	0,00	17	-17
Oneri IRAP su Premialità art. 9 co.1 L 240/10 personale docente e ricercatore	314,00	0	314
Oneri IRAP su assegni fissi dirigenti e personale tecnico-amministrativo	1.615.233	1.589.134	26.099
Oneri IRAP su retribuzioni collaboratori linguistici	51.886	51.102	784
Oneri IRAP su altre competenze ai dirigenti e personale tecnico-amministrativo	8.169	9.297	-1.128
Oneri IRAP su Premialità art. 9 co.1 L 240/10 personale tecnico-amministrativo	2.372	0	2.372
Oneri IRAP su arretrati al personale docente e ricercatore	0	4.223	-4.223
Oneri IRAP su arretrati ai dirigenti e personale tecnico-amministrativo	2.345	0	2.345
Oneri IRAP su supplenze personale docente	67.873	50.198	17.675
Oneri IRAP su retribuzioni ricercatori a tempo determinato	552.909	721.596	-168.687
Oneri IRAP su Master e Corsi Perfezionamento: Supplenze e Docenti a contratto	12.959	11.103	1.856
Oneri IRAP su Scuole di Spec.ne (SISS/SSPL): Supplenze e Docenti a contratto	7.722	6.052	1.670
Oneri IRAP per docenti a contratto D.M. 242/98	52.948	51.803	1.145
Oneri IRAP su contratti di ricerca art.22 L. 240/2010	16.865	0	16.865
Oneri IRAP su retribuzioni amministrativi e tecnici a tempo determinato (anno corrente)	302.575	162.213	140.362
Oneri IRAP su retribuzioni Direttore generale e dirigenti a tempo determinato	26.951	22.950	4.001
Oneri IRAP su arretrati ai ricercatori e prof. straordinari T.D.	0	2.708	-2.708
Oneri IRAP su arretrati a personale tec./amm. T.D.	2,00	390	-388
Oneri IRAP su arretrati Direttore Generale e dirigenti a tempo determinato	650,00	0	650
Oneri IRAP su altre competenze al personale ricercatore T.D.	0,00	88	-88
Oneri IRAP su competenze accessorie al personale tecnico amministrativo, DG e dirigenti	63.936	57.651	6.285
Oneri IRAP su Arretrati trattamento accessorio PTA e dirigenti	95.796	70.615	25.181
Oneri IRAP su Altre indennità al personale tecnico amministrativo	293,00	313	-20
Irap quote collaboratori c/terzi	190.249	199.632	-9.383
Oneri IRAP su Fondo Comune d'Ateneo	28.416,00	0	28.416
Oneri IRAP personale comandato	2.134,00	278	1.856
Oneri IRAP Borse di studio per attività di ricerca	408,00	0	408
Oneri IRAP borse e premi di eccellenza e merito	15.404	16.703	-1.299
IRES dell'esercizio	170.730	203.728	-32.998
TOTALE	**8.436.936**	**7.891.594**	**545.342**

	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	VARIAZIONI
IRAP retributivo			-
docenti e ricercatori	5.737.936	5.425.121	312.815
docenti a contratto	73.629	68.958	4.671
esperti linguistici	51.886	51.102	784
altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	222.643	190.077	32.566
personale dirigente e tecnico amministrativo	2.180.112	1.952.608	227.504
TOTALE IRAP retributivo	8.266.206	7.687.866	578.340
IRAP produttivo	0	0	0
IRAP su attività commerciale	0	0	0
IRES dell'esercizio	170.730	203.728	-32.998
TOTALE IMPOSTE	**8.436.936**	**7.891.594**	**545.342**

7. RISULTATO DI ESERCIZIO

	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	VARIAZIONI
Risultato prima delle imposte	21.309.391	25.551.877	-4.242.486
Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite, anticipate	8.436.936	7.891.594	545.342
RISULTATO DELL'ESERCIZIO	**12.872.455**	**17.660.283**	-4.787.828

Il risultato dell'esercizio 2025 ammonta a € 12.872.455. A questo risultato di esercizio di euro 12.872.455 si affianca nell'ambito del patrimonio non vincolato disponibile un risultato da esercizi precedenti di euro 43.915.958 corrispondente all'utilizzo di risorse presenti nei fondi vincolati dagli organi istituzionali già presenti al 31 dicembre 2024 che nel corso del 2025 hanno generato costi di esercizio.

Queste risorse, attraverso apposita rilevazione contabile di permutazione economica, sono riclassificate all'interno del patrimonio netto non vincolato alla voce risultato d'esercizio relativo ad anni precedenti e pertanto è opportuno effettuare il confronto tra il risultato di esercizio dall'anno 2024 e 2025 tenendo conto anche di queste risorse liberate come da tabella sotto riportata.

	2025	**2024**	**Variazione**
RISULTATO DI ESERCIZIO	**€ 12.872.455**	**€ 17.660.283**	
RISULTATO DI ESERCIZI PRECEDENTI	€ 43.915.958	€ 38.234.727	
Totale patrimonio non vincolato	***€ 56.788.413***	***€ 55.895.010***	***€ 893.403***

Nell'ambito del patrimonio non vincolato pari ad euro 56.788.413, nel corso dell'anno 2025 sono stati già presi vincoli da parte degli organi istituzionali per euro 38.562.048 (per il dettaglio si veda l'allegato A10), mentre i rimanenti euro 18.226.365 costituiscono fondi ancora completamente privi di vincolo.

Le risorse senza vincolo di destinazione, pari ad euro 18.226.365, si sono determinate principalmente in ragione dei seguenti eventi:
- maggiore assegnazione di FFP 2025 rispetto a quanto indicato nel Bilancio di previsione 2025;
- assegnazioni ministeriali non previste a Bilancio di previsione 2025 e non previste nemmeno in esercizi precedenti assegnate all'Ateneo nel corso dell'anno 2025 e non utilizzate;
- maggiori ricavi per contribuzione studentesca rispetto a quanto indicato nel Bilancio di previsione 2025;
- ulteriori risorse assegnate dal MUR a compensazione del minor gettito della contribuzione studentesca rispetto a quanto inserito nel Bilancio di previsione 2025;
- minori costi per spese di personale rispetto a quanto indicato nel Bilancio di previsione 2025.

Si ricorda che all'interno della quota del risultato dell'esercizio 2025 pari a € 18.226.365 dovrà essere destinato un importo di € 1.500.000 alla riduzione dell'anticipazione finanziaria iscritta tra i fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali.

Il rimanente importo pari ad euro 16.726.365 sarà oggetto di destinazione dell'utile e della ridefinizione delle riserve di patrimonio netto.

8. PROPOSTA AL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI DESTINAZIONE DELL'UTILE E RIDEFINIZIONE DELLE RISERVE DI PATRIMONIO NETTO

Nella tabella seguente si illustra la proposta al Consiglio di Amministrazione di destinazione dell'utile e ridefinizione delle riserve di patrimonio netto.

	Valore	Destinazione utile anno 2025	Valore
	pre-destinazione utile al 31/12/2025		post- destinazione utile
I - Fondo di dotazione dell'Ateneo	21.090.349	0	21.090.349
I – Fondo di dotazione dell'Ateneo	**21.090.349**	**0**	**21.090.349**
1) Fondi vincolati destinati da terzi	2.595.005		2.595.005
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	147.262.271	56.788.413	204.050.684
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	16.471.394		16.471.394
II – Patrimonio vincolato	**166.328.670**	**56.788.413**	**223.117.083**
1) Risultato gestionale esercizio	12.872.455	-12.872.455	0
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	43.915.958	-43.915.958	0
3) Riserve statutarie	0	0	0
III – Patrimonio non vincolato	**56.788.413**	**-56.788.413**	**0**

9. ALLEGATI al BILANCIO DI ESERCIZIO

A1 PROSPETTO SIOPE – Entrate

Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Incassi
SX.E	ENTRATE	
SX.E.2.01.01.01.001	Trasferimenti correnti da Ministeri	165.146.420
SX.E.2.01.01.01.003	Trasferimenti correnti da Presidenza del Consiglio dei Ministri	364.603
SX.E.2.01.01.01.013	Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	2.628.495
SX.E.2.01.01.01.014	Trasferimenti correnti da Stato - Fondo Sanitario Nazionale - finanziamento del Servizio sanitario nazionale	36.451.275
SX.E.2.01.01.02.001	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	3.350.280
SX.E.2.01.01.02.002	Trasferimenti correnti da Province	5.000
SX.E.2.01.01.02.003	Trasferimenti correnti da Comuni	398.821
SX.E.2.01.01.02.008	Trasferimenti correnti da Università	377.621
SX.E.2.01.01.02.011	Trasferimenti correnti da Aziende sanitarie locali	89.012
SX.E.2.01.01.02.012	Trasferimenti correnti da Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN	8.303.525
SX.E.2.01.01.02.013	Trasferimenti correnti da Policlinici	398.393
SX.E.2.01.01.02.017	Trasferimenti correnti da altri enti e agenzie regionali e sub regionali	172.080
SX.E.2.01.01.02.999	Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Locali n.a.c.	80.000
SX.E.2.01.03.02.999	Altri trasferimenti correnti da altre imprese	131.570
SX.E.2.01.04.01.001	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	287.504
SX.E.2.01.05.01.999	Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea	818.037
SX.E.3.01.02.01.013	Proventi da teatri, musei, spettacoli, mostre	18.842
SX.E.3.01.02.01.023	Proventi da servizi per formazione e addestramento	951.103
SX.E.3.01.02.01.027	Proventi da consulenze	554.603
SX.E.3.01.02.01.032	Proventi da diritti di segreteria e rogito	27.360
SX.E.3.01.02.01.033	Proventi da rilascio documenti e diritti di cancelleria	17.014
SX.E.3.01.02.01.038	Proventi da analisi e studi nel campo della ricerca	360.471
SX.E.3.01.02.01.040	Proventi per organizzazione convegni	30.833
SX.E.3.01.02.01.042	Proventi derivanti dalle sponsorizzazioni	29.300
SX.E.3.01.02.01.999	Proventi da servizi n.a.c.	964.658
SX.E.3.01.02.02.001	Proventi da contribuzione studentesca per corsi di laurea di I, II livello	30.887.405
SX.E.3.01.02.02.002	Proventi da contribuzione studentesca per corsi post lauream	3.599.258
SX.E.3.01.02.02.999	Proventi da contribuzione studentesca per altri corsi	1.624.699
SX.E.3.01.03.02.002	Locazioni di altri beni immobili	72.443
SX.E.3.02.02.01.001	Proventi da multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle famiglie	525.242
SX.E.3.03.02.01.001	Interessi attivi da titoli obbligazionari a medio - lungo termine emessi da Amministrazioni Centrali	86.369
SX.E.3.03.02.01.003	Interessi attivi da titoli obbligazionari a medio - lungo termine emessi da altri soggetti residenti	431
SX.E.3.03.03.03.001	Interessi attivi da conti della tesoreria dello Stato o di altre Amministrazioni pubbliche	8
SX.E.3.05.01.01.002	Indennizzi di assicurazione su beni mobili	5.819
SX.E.3.05.01.01.999	Altri indennizzi di assicurazione contro i danni	80.600
SX.E.3.05.02.01.001	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc…)	465.589
SX.E.3.05.02.02.001	Entrate per rimborsi di imposte indirette	2
SX.E.3.05.02.02.003	Entrate da rimborsi di imposte dirette	65.412
SX.E.3.05.02.03.001	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Centrali	2
SX.E.3.05.02.03.002	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Locali	31.251
SX.E.3.05.02.03.004	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie	271

Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Incassi
SX.E	ENTRATE	
SX.E.3.05.99.99.999	Altre entrate correnti n.a.c.	1.424.136
SX.E.4.02.01.01.001	Contributi agli investimenti da Ministeri	40.307.818
SX.E.4.02.01.01.013	Contributi agli investimenti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	162.480
SX.E.4.02.01.02.001	Contributi agli investimenti da Regioni e province autonome	3.965.753
SX.E.4.02.01.02.003	Contributi agli investimenti da Comuni	324.497
SX.E.4.02.01.02.004	Contributi agli investimenti da Città metropolitane e Roma capitale	36.557
SX.E.4.02.01.02.005	Contributi agli investimenti da Unioni di Comuni	4.098
SX.E.4.02.01.02.008	Contributi agli investimenti da Università	1.797.864
SX.E.4.02.01.02.009	Contributi agli investimenti da Parchi nazionali e consorzi ed enti autonomi gestori di parchi e aree naturali protette	14.470
SX.E.4.02.01.02.010	Contributi agli investimenti da Autorità Portuali	21.000
SX.E.4.02.01.02.011	Contributi agli investimenti da Aziende sanitarie locali	1.058.297
SX.E.4.02.01.02.012	Contributi agli investimenti da Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN	732.992
SX.E.4.02.01.02.017	Contributi agli investimenti da altri enti e agenzie regionali e sub regionali	134.624
SX.E.4.02.01.02.018	Contributi agli investimenti da Consorzi di enti locali	3.750
SX.E.4.02.01.02.019	Contributi agli investimenti da Fondazioni e istituzioni liriche locali e da teatri stabili di iniziativa pubblica	94.619
SX.E.4.02.01.02.999	Contributi agli investimenti da altre Amministrazioni Locali n.a.c.	57.837
SX.E.4.02.01.03.001	Contributi agli investimenti da INPS	81.985
SX.E.4.02.01.03.002	Contributi agli investimenti da INAIL	211.412
SX.E.4.02.02.01.001	Contributi agli investimenti da Famiglie	181.205
SX.E.4.02.03.01.001	Contributi agli investimenti da imprese controllate	34.190
SX.E.4.02.03.03.999	Contributi agli investimenti da altre Imprese	8.223.388
SX.E.4.02.04.01.001	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	5.059.632
SX.E.4.02.05.07.001	Contributi agli investimenti dal Resto del Mondo	411.361
SX.E.4.02.05.99.999	Altri contributi agli investimenti dall'Unione Europea	7.142.081
SX.E.4.03.10.03.999	Altri trasferimenti in conto capitale da altri Enti di Previdenza n.a.c.	46.955
SX.E.4.03.11.01.001	Altri trasferimenti in conto capitale da Famiglie	17.217
SX.E.4.03.12.99.001	Altri trasferimenti in conto capitale da altre Imprese	173.390
SX.E.4.03.13.01.001	Altri trasferimenti in conto capitale da Istituzioni Sociali Private	78.834
SX.E.4.04.01.03.999	Alienazione di mobili e arredi n.a.c.	6.649
SX.E.4.04.01.05.001	Attrezzature scientifiche	900.242
SX.E.4.04.01.05.999	Alienazione di Attrezzature n.a.c.	188.739
SX.E.4.04.01.07.002	Alienazione di postazioni di lavoro	13.192
SX.E.4.04.01.07.003	Alienazione di periferiche	981
SX.E.4.04.01.07.005	Alienazione di Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	1.544
SX.E.4.04.01.07.999	Alienazione di hardware n.a.c.	72.017
SX.E.4.04.03.01.001	Alienazione di software	19.480
SX.E.4.04.03.99.001	Alienazione di altri beni immateriali n.a.c.	1.464
SX.E.4.05.03.01.001	Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Centrali	7.963
SX.E.4.05.03.05.001	Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese	43.767
SX.E.5.01.04.01.001	Alienazione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine emessi da Amministrazioni Centrali	229.717
SX.E.6.03.01.06.001	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine da altri soggetti con controparte non residente	2.000.000
SX.E.9.01.02.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	32.302.299
SX.E.9.01.02.02.001	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	55.561.827
SX.E.9.01.03.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	490.309

Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Incassi
SX.E	ENTRATE	
SX.E.9.01.03.02.001	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	24.142
SX.E.9.01.99.01.001	Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	29.888
SX.E.9.01.99.03.001	Rimborso di fondi economali e carte aziendali	85.990
SX.E.9.01.99.99.999	Altre entrate per partite di giro diverse	11.600.378
SX.E.9.02.01.02.001	Rimborso per acquisto di servizi per conto di terzi	4.798.214
SX.E.9.02.02.01.001	Trasferimenti da Ministeri per operazioni conto terzi	14.383.640
SX.E.9.02.02.02.001	Trasferimenti da Regioni e province autonome per operazioni conto terzi	1.454.120
SX.E.9.02.03.02.999	Trasferimenti da altre imprese per operazioni conto terzi	132.840
SX.E.9.02.03.04.001	Trasferimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo per operazioni conto terzi	7.558.395
SX.E.9.02.04.01.001	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	57.111
SX.E.9.02.05.01.001	Riscossione di imposte di natura corrente per conto di terzi	4.093.481
SX.E.9.02.99.99.999	Altre entrate per conto terzi	784.180
	Totale incassi	**469.092.639**

A2 PROSPETTO SIOPE – Uscite

Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Pagamenti
SX.U	USCITE	
SX.U.1.01.01.01.001	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	3.032.790,00
SX.U.1.01.01.01.002	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	80.522.438,00
SX.U.1.01.01.01.003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	34.592,00
SX.U.1.01.01.01.004	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	15.019.810,00
SX.U.1.01.01.01.005	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo determinato	7.557,00
SX.U.1.01.01.01.006	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	8.152.739,00
SX.U.1.01.01.01.008	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato	1.367.229,00
SX.U.1.01.01.01.009	Assegni di ricerca	11.218.625,00
SX.U.1.01.01.02.001	Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a disposizione dei lavoratori dipendenti e delle loro famiglie e altre spese per il benessere del personale	92.431,00
SX.U.1.01.01.02.002	Buoni pasto	510.325,00
SX.U.1.01.01.02.999	Altre spese per il personale n.a.c.	660,00
SX.U.1.01.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	32.819.559,00
SX.U.1.01.02.01.002	Contributi previdenza complementare	52.679,00
SX.U.1.01.02.01.999	Altri contributi sociali effettivi n.a.c.	513,00
SX.U.1.01.02.02.001	Assegni familiari	15,00
SX.U.1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	9.527.810,00
SX.U.1.02.01.02.001	Imposta di registro e di bollo	73.372,00
SX.U.1.02.01.03.001	Imposta comunale sulla pubblicità e diritto sulle pubbliche affissioni	31,00
SX.U.1.02.01.06.001	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	301.801,00
SX.U.1.02.01.09.001	Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)	478,00
SX.U.1.02.01.10.001	Imposta sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)	203.728,00
SX.U.1.02.01.12.001	Imposta Municipale Propria	78.126,00
SX.U.1.02.01.99.999	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	19.145,00
SX.U.1.03.01.01.001	Giornali e riviste	2.029,00
SX.U.1.03.01.01.002	Pubblicazioni	579.134,00
SX.U.1.03.01.02.001	Carta, cancelleria e stampati	122.708,00
SX.U.1.03.01.02.002	Carburanti, combustibili e lubrificanti	11.755,00

Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Pagamenti
SX.U	USCITE	
SX.U.1.03.01.02.004	Vestiario	33.521,00
SX.U.1.03.01.02.005	Accessori per uffici e alloggi	1.473,00
SX.U.1.03.01.02.006	Materiale informatico	181.228,00
SX.U.1.03.01.02.007	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	786.869,00
SX.U.1.03.01.02.008	Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	41.456,00
SX.U.1.03.01.02.009	Beni per attività di rappresentanza	50,00
SX.U.1.03.01.02.011	Generi alimentari	1.146,00
SX.U.1.03.01.02.012	Accessori per attività sportive e ricreative	20.489,00
SX.U.1.03.01.02.014	Stampati specialistici	18.199,00
SX.U.1.03.01.02.999	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	4.075.872,00
SX.U.1.03.01.03.001	Fauna selvatica e non selvatica	59.322,00
SX.U.1.03.01.03.002	Flora selvatica e non selvatica	1.868,00
SX.U.1.03.01.05.006	Prodotti chimici	1.259.569,00
SX.U.1.03.01.05.007	Materali e prodotti per uso veterinario	1.353,00
SX.U.1.03.01.05.999	Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.	132.327,00
SX.U.1.03.02.01.001	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	151.231,00
SX.U.1.03.02.01.002	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	28.949,00
SX.U.1.03.02.01.008	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	86.452,00
SX.U.1.03.02.02.001	Rimborso per viaggio e trasloco	1.509.387,00
SX.U.1.03.02.02.002	Indennità di missione e di trasferta	2.560.487,00
SX.U.1.03.02.02.004	Pubblicità	142.076,00
SX.U.1.03.02.02.005	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	548.905,00
SX.U.1.03.02.02.999	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c	34.921,00
SX.U.1.03.02.04.004	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	61.687,00
SX.U.1.03.02.04.999	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	369.218,00
SX.U.1.03.02.05.001	Telefonia fissa	3.803,00
SX.U.1.03.02.05.002	Telefonia mobile	61.190,00
SX.U.1.03.02.05.003	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	2.333.090,00
SX.U.1.03.02.05.004	Energia elettrica	4.154.793,00
SX.U.1.03.02.05.005	Acqua	232.229,00
SX.U.1.03.02.05.006	Gas	730.508,00
SX.U.1.03.02.05.007	Spese di condominio	321.634,00
SX.U.1.03.02.05.999	Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.	256.549,00
SX.U.1.03.02.07.001	Locazione di beni immobili	2.311.188,00
SX.U.1.03.02.07.002	Noleggi di mezzi di trasporto	91.199,00
SX.U.1.03.02.07.003	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	28.442,00
SX.U.1.03.02.07.004	Noleggi di hardware	91.757,00
SX.U.1.03.02.07.006	Licenze d'uso per software	2.821.207,00
SX.U.1.03.02.07.999	Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi n.a.c.	125.118,00
SX.U.1.03.02.09.001	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	4.360,00
SX.U.1.03.02.09.003	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	552,00
SX.U.1.03.02.09.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	3.680.021,00
SX.U.1.03.02.09.005	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	543.100,00
SX.U.1.03.02.09.006	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	848,00
SX.U.1.03.02.09.008	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	1.738.285,00
SX.U.1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	3.033.874,00
SX.U.1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	717.727,00
SX.U.1.03.02.11.004	Perizie	3.904,00
SX.U.1.03.02.11.008	Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro	1.205,00
SX.U.1.03.02.11.009	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	73.565,00
SX.U.1.03.02.12.001	Acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale	2.846.479,00
SX.U.1.03.02.12.003	Collaborazioni coordinate e a progetto	2.056.182,00
SX.U.1.03.02.13.001	Servizi di sorveglianza, custodia e accoglienza	927.536,00
SX.U.1.03.02.13.002	Servizi di pulizia e lavanderia	2.365.802,00
SX.U.1.03.02.13.003	Trasporti, traslochi e facchinaggio	106.351,00

Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Pagamenti
SX.U	USCITE	
SX.U.1.03.02.13.004	Stampa e rilegatura	159.503,00
SX.U.1.03.02.13.006	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	171.686,00
SX.U.1.03.02.13.999	Altri servizi ausiliari n.a.c.	43.889,00
SX.U.1.03.02.14.999	Altri servizi di ristorazione	87.020,00
SX.U.1.03.02.16.001	Pubblicazione bandi di gara	14.275,00
SX.U.1.03.02.16.002	Spese postali	45.288,00
SX.U.1.03.02.16.999	Altre spese per servizi amministrativi	586.183,00
SX.U.1.03.02.17.001	Commissioni per servizi finanziari	7.567,00
SX.U.1.03.02.18.001	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	285.111,00
SX.U.1.03.02.19.001	Gestione e manutenzione applicazioni	262.197,00
SX.U.1.03.02.19.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	122.658,00
SX.U.1.03.02.19.007	Servizi di gestione documentale	19.936,00
SX.U.1.03.02.19.009	Servizi per le postazioni di lavoro e relativa manutenzione	4.355,00
SX.U.1.03.02.19.010	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	622.930,00
SX.U.1.03.02.19.999	Altri servizi informatici e di telecomunicazioni n.a.c.	457.711,00
SX.U.1.03.02.99.002	Altre spese legali	4.347,00
SX.U.1.03.02.99.003	Quote di associazioni	1.062.000,00
SX.U.1.03.02.99.005	Spese per commissioni e comitati dell'Ente	264.500,00
SX.U.1.03.02.99.008	Servizi di mobilità a terzi (bus navetta, …)	152.980,00
SX.U.1.03.02.99.009	Acquisto di sevizi per verde e arredo urbano	13.475,00
SX.U.1.03.02.99.011	Servizi per attività di rappresentanza	1.585,00
SX.U.1.03.02.99.999	Altri servizi diversi n.a.c.	6.054.210,00
SX.U.1.04.01.01.012	Trasferimenti correnti a enti centrali produttori di servizi assistenziali, ricreativi e culturali	269.210,00
SX.U.1.04.01.01.013	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	76.045,00
SX.U.1.04.01.01.020	Trasferimenti correnti al Ministero dell'economia in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa	373.707,00
SX.U.1.04.01.02.003	Trasferimenti correnti a Comuni	72.840,00
SX.U.1.04.01.02.008	Trasferimenti correnti a Università	2.358.478,00
SX.U.1.04.01.02.011	Trasferimenti correnti a Aziende sanitarie locali n.a.f.	1.198.382,00
SX.U.1.04.01.02.019	Trasferimenti correnti a Fondazioni e istituzioni liriche locali e a Teatri stabili di iniziativa pubblica	43.256,00
SX.U.1.04.02.03.001	Borse di studio	3.816.369,00
SX.U.1.04.02.03.002	Contratti di formazione specialistica area medica	33.949.780,00
SX.U.1.04.02.03.003	Dottorati di ricerca	11.726.262,00
SX.U.1.04.02.05.999	Altri trasferimenti a famiglie n.a.c.	496.999,00
SX.U.1.04.03.01.001	Trasferimenti correnti a imprese controllate	7.410,00
SX.U.1.04.03.99.999	Trasferimenti correnti a altre imprese	1.312.328,00
SX.U.1.04.04.01.001	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	592.598,00
SX.U.1.04.05.04.001	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	25.976,00
SX.U.1.07.05.05.999	Interessi passivi su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri soggetti	505.740,00
SX.U.1.07.06.02.999	Interessi di mora ad altri soggetti	115,00
SX.U.1.09.01.01.001	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc…)	97.578,00
SX.U.1.09.99.01.001	Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	678.363,00
SX.U.1.09.99.02.001	Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Locali di somme non dovute o incassate in eccesso	24.650,00
SX.U.1.09.99.04.001	Rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	530.015,00
SX.U.1.09.99.05.001	Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	25.768,00
SX.U.1.10.03.01.001	Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	964.240,00
SX.U.1.10.04.01.001	Premi di assicurazione su beni mobili	46.967,00
SX.U.1.10.04.01.002	Premi di assicurazione su beni immobili	181.894,00

Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Pagamenti
SX.U	USCITE	
SX.U.1.10.04.01.003	Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	82.332,00
SX.U.1.10.04.01.999	Altri premi di assicurazione contro i danni	123.291,00
SX.U.1.10.04.99.999	Altri premi di assicurazione n.a.c.	75.218,00
SX.U.1.10.05.04.001	Oneri da contenzioso	2.532,00
SX.U.1.10.99.99.999	Altre spese correnti n.a.c.	2.845.970,00
SX.U.2.02.01.01.001	Mezzi di trasporto stradali	7.040,00
SX.U.2.02.01.03.001	Mobili e arredi per ufficio	86.126,00
SX.U.2.02.01.03.003	Mobili e arredi per laboratori	92.371,00
SX.U.2.02.01.03.999	Mobili e arredi n.a.c.	834.097,00
SX.U.2.02.01.04.002	Impianti	1.951.043,00
SX.U.2.02.01.05.001	Attrezzature scientifiche	11.262.094,00
SX.U.2.02.01.05.002	Attrezzature sanitarie	164.077,00
SX.U.2.02.01.05.999	Attrezzature n.a.c.	876.330,00
SX.U.2.02.01.06.001	Macchine per ufficio	2.943,00
SX.U.2.02.01.07.001	Server	354.749,00
SX.U.2.02.01.07.002	Postazioni di lavoro	910.744,00
SX.U.2.02.01.07.003	Periferiche	161.758,00
SX.U.2.02.01.07.004	Apparati di telecomunicazione	177.295,00
SX.U.2.02.01.07.005	Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	111.305,00
SX.U.2.02.01.07.999	Hardware n.a.c.	1.241.336,00
SX.U.2.02.01.09.999	Beni immobili n.a.c.	4.677.202,00
SX.U.2.02.01.11.001	Oggetti di valore	12.051,00
SX.U.2.02.01.99.001	Materiale bibliografico	997.126,00
SX.U.2.02.01.99.999	Altri beni materiali diversi	222.956,00
SX.U.2.02.03.02.001	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	94.181,00
SX.U.2.02.03.02.002	Acquisto software	693.181,00
SX.U.2.02.03.03.001	Brevetti	61.294,00
SX.U.2.02.03.04.001	Opere dell'ingegno e Diritti d'autore	122,00
SX.U.2.02.03.05.001	Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti	575.346,00
SX.U.2.02.03.06.001	Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi	2.752.539,00
SX.U.2.02.03.06.999	Manutenzione straordinaria su altri beni di terzi	1.276.468,00
SX.U.2.02.03.99.001	Spese di investimento per beni immateriali n.a.c.	1.168.477,00
SX.U.2.04.21.02.008	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a Università	50.204,00
SX.U.2.04.23.02.001	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a altre imprese partecipate	3.000,00
SX.U.2.05.04.02.001	Rimborsi in conto capitale ad Amministrazioni Locali di somme non dovute o incassate in eccesso	2.000,00
SX.U.2.05.04.03.001	Rimborsi in conto capitale a Enti Previdenziali di somme non dovute o incassate in eccesso	14.597,00
SX.U.2.05.04.05.001	Rimborsi in conto capitale a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	260.519,00
SX.U.2.05.04.06.001	Rimborsi in conto capitale a Istituzioni Sociali Private di somme non dovute o incassate in eccesso	58.572,00
SX.U.2.05.99.99.999	Altre spese in conto capitale n.a.c.	117.307,00
SX.U.3.01.04.01.001	Acquisizione di titoli obbligazionari a medio-lungo emessi da Amministrazioni Centrali	345.844,00
SX.U.4.03.01.06.001	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri soggetti con controparte non residente	568.000,00
SX.U.7.01.02.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	31.477.652,00
SX.U.7.01.02.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	54.559.886,00
SX.U.7.01.02.99.999	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	23.642,00
SX.U.7.01.03.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	473.595,00
SX.U.7.01.03.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	21.234,00
SX.U.7.01.99.01.001	Spese non andate a buon fine	30.537,00

Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Pagamenti
SX.U	**USCITE**	
SX.U.7.01.99.03.001	Costituzione fondi economali e carte aziendali	85.990,00
SX.U.7.01.99.99.999	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	10.935.304,00
SX.U.7.02.02.01.013	Trasferimenti per conto terzi a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	2.864.969,00
SX.U.7.02.02.02.008	Trasferimenti per conto terzi a Università	12.181.238,00
SX.U.7.02.02.02.011	Trasferimenti per conto terzi a Aziende sanitarie locali	25.842,00
SX.U.7.02.02.02.012	Trasferimenti per conto terzi a Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN	50.904,00
SX.U.7.02.03.02.999	Trasferimenti per conto terzi a altre imprese	5.425.441,00
SX.U.7.02.03.04.001	Trasferimenti per conto terzi all'Unione Europea e al Resto del Mondo	487.139,00
SX.U.7.02.04.01.001	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	464,00
SX.U.7.02.04.02.001	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	50.518,00
SX.U.7.02.05.01.001	Versamenti di imposte e tasse di natura corrente riscosse per conto di terzi	4.533.394,00
SX.U.7.02.99.99.999	Altre uscite per conto terzi n.a.c.	32,00
	Totale pagamenti	**435.882.426**

A3 PROSPETTO SIOPE – Uscite per attività SIOPE

Codice SIOPE	Descrizione siope	MP.M1.P1.01.4	MP.M1.P2.04.8	MP.M1.P2.07.5	MP.M2.P3.09.4	MP.M2.P4.09.6	MP.M3.P5.07.3	MP.M4.P7.09.8	MP.M4.P8.09.8	TUTTE LE ATTIVITÀ SIOPE
		Servizi generali delle PA - Ricerca di base	Ricerca applicata - Affari economici - R&S per gli affari economici	Ricerca applicata - Sanità - R&S per la sanità	Sistema universitario - Istruzione - Istruzione superiore	Diritto allo studio - Istruzione - Servizi ausiliari dell'istruzione	Assistenza sanitaria - Sanità - Servizi ospedalieri	Indirizzo politico - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	
SX.U.1.01.01.01.001	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	1.477.548	0	0	1.388.843	0	147.260	0	19.139	3.032.790
SX.U.1.01.01.01.002	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	33.503.799	0	0	32.137.623	0	2.319.168	0	12.561.848	80.522.438
SX.U.1.01.01.01.003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	0	0	0	16.385	0	0	0	18.207	34.592
SX.U.1.01.01.01.004	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	9.656	1.526.302	687.274	946.895	0	9.281.003	0	2.568.680	15.019.810
SX.U.1.01.01.01.005	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo determinato	33	0	0	33	0	0	0	7.491	7.557
SX.U.1.01.01.01.006	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	5.300.212	0	0	1.692.219	0	127.214	0	1.033.094	8.152.739
SX.U.1.01.01.01.008	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato	0	177.775	16.030	52.661	0	896.625	0	224.138	1.367.229

SX.U.1.01.01.01.009	Assegni di ricerca	11.218.625	0	0	0	0	0	0	0	11.218.625
SX.U.1.01.01.02.001	Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a disposizione dei lavoratori dipendenti e delle loro famiglie e altre spese per il benessere del personale	0	0	0	80.714	0	0	0	11.717	92.431
SX.U.1.01.01.02.002	Buoni pasto	0	0	0	0	0	0	0	510.325	510.325
SX.U.1.01.01.02.999	Altre spese per il personale n.a.c.	0	0	0	0	0	0	0	660,00	660,00
SX.U.1.01.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	14.489.354	0	0	10.688.040	0	2.391.818	0	5.250.347	32.819.559
SX.U.1.01.02.01.002	Contributi previdenza complementare	2.988	0	0	4.571	0	64	0	45.056	52.679
SX.U.1.01.02.01.999	Altri contributi sociali effettivi n.a.c.	176	0	0	175	0	0	0	162	513,00
SX.U.1.01.02.02.001	Assegni familiari	0	0	0	0	0	0	0	15	15
SX.U.1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	3.437.897	144.249	59.438	3.111.378	0	1.141.167	15.157	1.618.524	9.527.810
SX.U.1.02.01.02.001	Imposta di registro e di bollo	0	0	0	0	0	0	0	73.372	73.372
SX.U.1.02.01.03.001	Imposta comunale sulla pubblicità e diritto sulle pubbliche affissioni	0	0	0	0	0	0	0	31	31
SX.U.1.02.01.06.001	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	99.534	0	0	123.165	9.748	0	1.207	68.147	301.801
SX.U.1.02.01.09.001	Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)	0	0	0	0	0	0	0	478	478
SX.U.1.02.01.10.001	Imposta sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)	0	0	0	0	0	0	0	203.728	203.728
SX.U.1.02.01.12.001	Imposta Municipale Propria	0	0	0	0	0	0	0	78.126	78.126
SX.U.1.02.01.99.999	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	8.061	2.040	2.000	0	0	0	0	7.044	19.145
SX.U.1.03.01.01.001	Giornali e riviste	390	400	0	0	0	0	0	1.239	2.029

SX.U.1.03.01.01.002	Pubblicazioni	365.857	100.671	31.701	0	0	0	0	80.905	579.134
SX.U.1.03.01.02.001	Carta, cancelleria e stampati	15.588,00	21.557	2.931	22.703	0	0	0	59.929,00	122.708,00
SX.U.1.03.01.02.002	Carburanti, combustibili e lubrificanti	8.591	222	0	91	0	0	0	2.851	11.755
SX.U.1.03.01.02.004	Vestiario	4.107	6.611	0	9.398	0	0	0	13.405	33.521
SX.U.1.03.01.02.005	Accessori per uffici e alloggi	481	615	0	323	0	0	0	54	1.473
SX.U.1.03.01.02.006	Materiale informatico	46.583	56.812	3.560	12.678	0	0	0	61.595	181.228
SX.U.1.03.01.02.007	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	310.108	70.586	99.931	8.997	0	0	0	297.247	786.869
SX.U.1.03.01.02.008	Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	11.413	9.316	422	8.596	0	0	0	11.709	41.456
SX.U.1.03.01.02.009	Beni per attività di rappresentanza	0	0	0	0	0	0	0	50	50
SX.U.1.03.01.02.011	Generi alimentari	496	17	409	0	0	0	0	224	1.146
SX.U.1.03.01.02.012	Accessori per attività sportive e ricreative	0	158	0	10.147	3.005	0	0	7.179	20.489
SX.U.1.03.01.02.014	Stampati specialistici	8.977	400	0	6.083	0	0	0	2.739	18.199
SX.U.1.03.01.02.999	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	716.383	915.619	1.360.004	91.454	0	0	0	992.412	4.075.872
SX.U.1.03.01.03.001	Fauna selvatica e non selvatica	0	0	59.322	0	0	0	0	0	59.322
SX.U.1.03.01.03.002	Flora selvatica e non selvatica	0	1.868	0	0	0	0	0	0	1.868,00
SX.U.1.03.01.05.006	Prodotti chimici	718.356	169.990	137.706	17.412	0	0	0	216.105	1.259.569
SX.U.1.03.01.05.007	Materali e prodotti per uso veterinario	0	0	682	0	0	0	0	671	1.353
SX.U.1.03.01.05.999	Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.	0	6.842	17.593	0	0	0	0	107.892	132.327
SX.U.1.03.02.01.001	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	0	0	0	0	0	0	151.231	0	151.231
SX.U.1.03.02.01.002	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	0	0	0	0	0	0	3.691	25.258	28.949,00
SX.U.1.03.02.01.008	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri	0	0	0	0	0	0	86.452	0	86.452

	incarichi istituzionali dell'amministrazione									
SX.U.1.03.02.02.001	Rimborso per viaggio e trasloco	727.380	444.995	23.928	127.250	0	0	828	185.006	1.509.387
SX.U.1.03.02.02.002	Indennità di missione e di trasferta	753.082	1.026.309	157.180	557.558	0	0	1.037	65.321	2.560.487
SX.U.1.03.02.02.004	Pubblicità	1.774	0	0	8.871	0	0	0	131.431	142.076
SX.U.1.03.02.02.005	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	191.272	68.950	1.159	128.560	0	0	0	158.964	548.905
SX.U.1.03.02.02.999	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c	2.925	51	0	3.600	0	0	0	28.345	34.921
SX.U.1.03.02.04.004	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	7.460	32.998	456	7.615	0	0	0	13.158	61.687
SX.U.1.03.02.04.999	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	8.477	14.643	72.646	92.294	0	0	0	181.158	369.218
SX.U.1.03.02.05.001	Telefonia fissa	1.901	0	0	1.902	0	0	0	0	3.803
SX.U.1.03.02.05.002	Telefonia mobile	30.595	0	0	30.595	0	0	0	0	61.190
SX.U.1.03.02.05.003	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	0	0	0	0	0	0	0	2.333.090	2.333.090
SX.U.1.03.02.05.004	Energia elettrica	1.181.620	0	0	1.700.137	200.676	0	20.774	1.051.586	4.154.793
SX.U.1.03.02.05.005	Acqua	76.589	0	0	94.773	7.501	0	929	52.437	232.229
SX.U.1.03.02.05.006	Gas	207.749	0	0	298.912	35.282	0	3.653	184.912	730.508
SX.U.1.03.02.05.007	Spese di condominio	106.075	0	0	131.259	10.389	0	1.286	72.625	321.634
SX.U.1.03.02.05.999	Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.	0	0	0	0	0	0	0	256.549	256.549
SX.U.1.03.02.07.001	Locazione di beni immobili	762.230	0	0	943.196	74.651	0	9.245	521.866	2.311.188
SX.U.1.03.02.07.002	Noleggi di mezzi di trasporto	2.907	24.938	0	11.565	0	0	0	51.789	91.199
SX.U.1.03.02.07.003	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	5.367	17.648	344	0	0	0	0	5.083	28.442
SX.U.1.03.02.07.004	Noleggi di hardware	0	2.775	18.258	3.878	0	0	0	66.846	91.757
SX.U.1.03.02.07.006	Licenze d'uso per software	183.825	171.104	43.505	10.073	0	0	0	2.412.700	2.821.207

SX.U.1.03.02.07.999	Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi n.a.c.	23.330	2.252	0	10.739	0	0	0	88.797	125.118
SX.U.1.03.02.09.001	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	3.452	0	0	12	0	0	0	896	4.360
SX.U.1.03.02.09.003	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	8	0	0	40	0	0	0	504	552
SX.U.1.03.02.09.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	1.832.622	0	0	1.831.738	0	0	0	15.661	3.680.021
SX.U.1.03.02.09.005	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	142.812	38.576	77.658	2.934	0	0	0	281.120	543.100
SX.U.1.03.02.09.006	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	14	0	0	0	0	0	0	834	848
SX.U.1.03.02.09.008	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	557.522	0	0	689.888	54.603	0	6.762	429.510	1.738.285
SX.U.1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	1.291.676	0	0	1.657.718	0	0	0	84.480	3.033.874
SX.U.1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	198.417	0	0	15.139	0	0	0	504.171	717.727
SX.U.1.03.02.11.004	Perizie	3.904	0	0	0	0	0	0	0	3.904
SX.U.1.03.02.11.008	Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro	0	0	0	0	0	0	0	1.205	1.205
SX.U.1.03.02.11.009	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	42.919	8.381	22.265	0	0	0	0	0	73.565
SX.U.1.03.02.12.001	Acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale	0	0	0	0	0	0	0	2.846.479	2.846.479
SX.U.1.03.02.12.003	Collaborazioni coordinate e a progetto	1.182.463	0	0	798.427	0	0	0	75.292	2.056.182
SX.U.1.03.02.13.001	Servizi di sorveglianza, custodia e accoglienza	76.226	0	0	94.323	7.465	0	925	748.597	927.536

SX.U.1.03.02.13.002	Servizi di pulizia e lavanderia	763.737	0	0	945.060	74.799	0	9.263	572.943	2.365.802
SX.U.1.03.02.13.003	Trasporti, traslochi e facchinaggio	0	0	0	0	0	0	0	106.351	106.351
SX.U.1.03.02.13.004	Stampa e rilegatura	126.210	2.210	0	78	0	0	0	31.005	159.503
SX.U.1.03.02.13.006	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	9.250	0	0	11.446	906	0	112	149.972	171.686
SX.U.1.03.02.13.999	Altri servizi ausiliari n.a.c.	0	0	0	0	0	0	0	43.889	43.889
SX.U.1.03.02.14.999	Altri servizi di ristorazione	8.205	28.859	0	9.754	0	0	0	40.202	87.020
SX.U.1.03.02.16.001	Pubblicazione bandi di gara	0	0	0	0	0	0	0	14.275	14.275
SX.U.1.03.02.16.002	Spese postali	11.096	12.444	1.674	280	0	0	0	19.794	45.288
SX.U.1.03.02.16.999	Altre spese per servizi amministrativi	0	0	0	0	0	0	0	586.183	586.183
SX.U.1.03.02.17.001	Commissioni per servizi finanziari	0	0	0	0	0	0	0	7.567	7.567
SX.U.1.03.02.18.001	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	0	0	0	0	0	0	0	285.111	285.111
SX.U.1.03.02.19.001	Gestione e manutenzione applicazioni	0	38.864	0	0	0	0	0	223.333	262.197,00
SX.U.1.03.02.19.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	0	0	0	0	0	0	0	122.658	122.658
SX.U.1.03.02.19.007	Servizi di gestione documentale	0	0	0	0	0	0	0	19.936	19.936
SX.U.1.03.02.19.009	Servizi per le postazioni di lavoro e relativa manutenzione	0	0	0	0	0	0	0	4.355	4.355
SX.U.1.03.02.19.010	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	0	0	0	0	0	0	0	622.930	622.930
SX.U.1.03.02.19.999	Altri servizi informatici e di telecomunicazioni n.a.c.	0	0	0	0	0	0	0	457.711	457.711
SX.U.1.03.02.99.002	Altre spese legali	0	0	0	0	0	0	0	4.347	4.347
SX.U.1.03.02.99.003	Quote di associazioni	62.938	306.383	107.355	251.889	0	0	0	333.435	1.062.000
SX.U.1.03.02.99.005	Spese per commissioni e comitati dell'Ente	0	0	0	0	0	0	0	264.500	264.500

SX.U.1.03.02.99.008	Servizi di mobilità a terzi (bus navetta, …)	0	0	0	0	10.269	0	0	142.711	152.980
SX.U.1.03.02.99.009	Acquisto di sevizi per verde e arredo urbano	0	0	0	0	0	0	0	13.475	13.475
SX.U.1.03.02.99.011	Servizi per attività di rappresentanza	0	0	0	0	0	0	0	1.585	1.585
SX.U.1.03.02.99.999	Altri servizi diversi n.a.c.	1.778.013	0	0	0	524.312	0	0	3.751.885	6.054.210
SX.U.1.04.01.01.012	Trasferimenti correnti a enti centrali produttori di servizi assistenziali, ricreativi e culturali	0	0	0	0	0	0	0	269.210	269.210
SX.U.1.04.01.01.013	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	74.947	0	0	0	0	0	0	1.098	76.045
SX.U.1.04.01.01.020	Trasferimenti correnti al Ministero dell'economia in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa	0	0	0	0	0	0	0	373.707	373.707
SX.U.1.04.01.02.003	Trasferimenti correnti a Comuni	0	0	0	0	0	0	0	72.840	72.840
SX.U.1.04.01.02.008	Trasferimenti correnti a Università	73.127	67.390	1.140.423	1.072.529	0	0	0	5.009	2.358.478
SX.U.1.04.01.02.011	Trasferimenti correnti a Aziende sanitarie locali n.a.f.	0	0	0	0	0	0	0	1.198.382	1.198.382
SX.U.1.04.01.02.019	Trasferimenti correnti a Fondazioni e istituzioni liriche locali e a Teatri stabili di iniziativa pubblica	0	0	0	43.256	0	0	0	0	43.256
SX.U.1.04.02.03.001	Borse di studio	341.878	0	0	3.194.953	279.538	0	0	0	3.816.369
SX.U.1.04.02.03.002	Contratti di formazione specialistica area medica	0	0	0	33.217.129	0	732.651	0	0	33.949.780
SX.U.1.04.02.03.003	Dottorati di ricerca	11.726.262	0	0	0	0	0	0	0	11.726.262
SX.U.1.04.02.05.999	Altri trasferimenti a famiglie n.a.c.	0	0	0	496.999	0	0	0	0	496.999
SX.U.1.04.03.01.001	Trasferimenti correnti a imprese controllate	0	0	0	0	0	0	0	7.410	7.410

SX.U.1.04.03.99.999	Trasferimenti correnti a altre imprese	0	1.312.328	0	0	0	0	0	0	1.312.328
SX.U.1.04.04.01.001	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	1.600	0	0	199.879	0	0	0	391.119	592.598
SX.U.1.04.05.04.001	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	0	0	0	0	0	0	0	25.976	25.976
SX.U.1.07.05.05.999	Interessi passivi su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri soggetti	0	0	0	0	0	0	0	505.740	505.740
SX.U.1.07.06.02.999	Interessi di mora ad altri soggetti	0	0	0	0	0	0	0	115	115
SX.U.1.09.01.01.001	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc…)	0	0	0	0	0	0	0	97.578	97.578
SX.U.1.09.99.01.001	Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	0	0	0	0	0	0	0	678.363	678.363
SX.U.1.09.99.02.001	Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Locali di somme non dovute o incassate in eccesso	24.650	0	0	0	0	0	0	0	24.650
SX.U.1.09.99.04.001	Rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	0	0	0	363.303	0	0	0	166.712	530.015
SX.U.1.09.99.05.001	Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	11.925	0	0	13.843	0	0	0	0	25.768
SX.U.1.10.03.01.001	Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	318.006	0	0	393.506	31.145	0	3.857	217.726	964.240
SX.U.1.10.04.01.001	Premi di assicurazione su beni mobili	377	0	0	467	37	0	5	46.081	46.967
SX.U.1.10.04.01.002	Premi di assicurazione su beni immobili	0	0	0	0	0	0	0	181.894	181.894
SX.U.1.10.04.01.003	Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	0	0	0	0	0	0	0	82.332	82.332

SX.U.1.10.04.01.999	Altri premi di assicurazione contro i danni	0	0	0	0	0	0	0	123.291	123.291
SX.U.1.10.04.99.999	Altri premi di assicurazione n.a.c.	0	0	0	0	0	0	0	75.218	75.218
SX.U.1.10.05.04.001	Oneri da contenzioso	0	0	0	0	0	0	0	2.532	2.532
SX.U.1.10.99.99.999	Altre spese correnti n.a.c.	9.093	64.322	2.650	111.087	0	0	0	2.658.818	2.845.970
SX.U.2.02.01.01.001	Mezzi di trasporto stradali	0	0	0	0	0	0	0	7.040	7.040
SX.U.2.02.01.03.001	Mobili e arredi per ufficio	0	0	0	0	0	0	0	86.126	86.126
SX.U.2.02.01.03.003	Mobili e arredi per laboratori	58.650	12.174	21.367	0	0	0	0	180	92.371
SX.U.2.02.01.03.999	Mobili e arredi n.a.c.	0	0	0	260	0	0	0	833.837	834.097
SX.U.2.02.01.04.002	Impianti	621.044	0	0	764.717	59.981	0	7.428	497.873	1.951.043
SX.U.2.02.01.05.001	Attrezzature scientifiche	4.111.705	1.229.997	854.531	22.536	0	0	0	5.043.325	11.262.094
SX.U.2.02.01.05.002	Attrezzature sanitarie	41.588	18.467	104.022	0	0	0	0	0	164.077
SX.U.2.02.01.05.999	Attrezzature n.a.c.	39.911	202.443	17.419	97.275	0	0	0	519.282	876.330
SX.U.2.02.01.06.001	Macchine per ufficio	0	0	0	0	0	0	0	2.943	2.943
SX.U.2.02.01.07.001	Server	242.755	0	0	0	0	0	0	111.994	354.749
SX.U.2.02.01.07.002	Postazioni di lavoro	326.043	206.974	63.919	85.118	0	0	0	228.690	910.744
SX.U.2.02.01.07.003	Periferiche	62.017	33.162	1.677	6.395	0	0	0	58.507	161.758
SX.U.2.02.01.07.004	Apparati di telecomunicazione	58.472	0	0	72.354	5.727	0	709	40.033	177.295
SX.U.2.02.01.07.005	Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	41.300	26.080	0	12.028	0	0	0	31.897	111.305
SX.U.2.02.01.07.999	Hardware n.a.c.	125.809	280.672	20.064	46.336	0	0	0	768.455	1.241.336
SX.U.2.02.01.09.999	Beni immobili n.a.c.	1.537.335	0	0	1.902.323	150.564	0	18.646	1.068.334	4.677.202
SX.U.2.02.01.11.001	Oggetti di valore	0	0	0	0	0	0	0	12.051	12.051
SX.U.2.02.01.99.001	Materiale bibliografico	0	0	0	0	0	0	0	997.126	997.126
SX.U.2.02.01.99.999	Altri beni materiali diversi	32.116	50.797	5.429	13.605	0	0	0	121.009	222.956
SX.U.2.02.03.02.001	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	47.147	0	32.295	0	0	0	0	14.739	94.181
SX.U.2.02.03.02.002	Acquisto software	22.694	32.092	23.322	31.095	0	0	0	583.978	693.181
SX.U.2.02.03.03.001	Brevetti	0	61.294	0	0	0	0	0	0	61.294
SX.U.2.02.03.04.001	Opere dell'ingegno e Diritti d'autore	0	122	0	0	0	0	0	0	122

SX.U.2.02.03.05.001	Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti	96.448	0	0	119.347	9.446	0	1.170	348.935	575.346
SX.U.2.02.03.06.001	Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi	906.109	0	0	1.121.234	88.742	0	10.990	625.464	2.752.539
SX.U.2.02.03.06.999	Manutenzione straordinaria su altri beni di terzi	419.208	0	0	518.736	41.057	0	5.084	292.383	1.276.468
SX.U.2.02.03.99.001	Spese di investimento per beni immateriali n.a.c.	0	0	0	0	0	0	0	1.168.477	1.168.477
SX.U.2.04.21.02.008	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a Università	31.204	19.000	0	0	0	0	0	0	50.204
SX.U.2.04.23.02.001	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a altre imprese partecipate	0	0	3.000	0	0	0	0	0	3.000
SX.U.2.05.04.02.001	Rimborsi in conto capitale ad Amministrazioni Locali di somme non dovute o incassate in eccesso	2.000	0	0	0	0	0	0	0	2.000
SX.U.2.05.04.03.001	Rimborsi in conto capitale a Enti Previdenziali di somme non dovute o incassate in eccesso	0	14.597	0	0	0	0	0	0	14.597
SX.U.2.05.04.05.001	Rimborsi in conto capitale a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	157.414	103.105	0	0	0	0	0	0	260.519
SX.U.2.05.04.06.001	Rimborsi in conto capitale a Istituzioni Sociali Private di somme non dovute o incassate in eccesso	0	58.572	0	0	0	0	0	0	58.572
SX.U.2.05.99.99.999	Altre spese in conto capitale n.a.c.	5.000	94.007	0	0	0	0	0	18.300	117.307
SX.U.3.01.04.01.001	Acquisizione di titoli obbligazionari a medio-lungo emessi da Amministrazioni Centrali	0	0	0	0	0	0	0	345.844	345.844
SX.U.4.03.01.06.001	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri	0	0	0	0	0	0	0	568.000	568.000

	soggetti con controparte non residente									
SX.U.7.01.02.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	16.420.321	0	0	13.511.513	0	0	0	1.545.818	31.477.652
SX.U.7.01.02.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	29.919.652	0	0	24.608.600	0	0	0	31.634	54.559.886
SX.U.7.01.02.99.999	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	0	0	0	0	0	0	0	23.642	23.642
SX.U.7.01.03.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	258.801	0	0	214.794	0	0	0	0	473.595
SX.U.7.01.03.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	11.651	0	0	9.583	0	0	0	0	21.234
SX.U.7.01.99.01.001	Spese non andate a buon fine	0	0	0	0	0	0	0	30.537	30.537
SX.U.7.01.99.03.001	Costituzione fondi economali e carte aziendali	0	0	0	0	0	0	0	85.990	85.990
SX.U.7.01.99.99.999	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	2.235.003	2.816.469	289.366	1.205.074	0	0	0	4.389.392	10.935.304
SX.U.7.02.02.01.013	Trasferimenti per conto terzi a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	117.475	1.778.044	969.450	0	0	0	0	0	2.864.969
SX.U.7.02.02.02.008	Trasferimenti per conto terzi a Università	236.134	3.545.573	6.704.548	1.694.983	0	0	0	0	12.181.238
SX.U.7.02.02.02.011	Trasferimenti per conto terzi a Aziende sanitarie locali	25.842	0	0	0	0	0	0	0	25.842

SX.U.7.02.02.02.012	Trasferimenti per conto terzi a Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN	0	0	50.904	0	0	0	0	0	50.904
SX.U.7.02.03.02.999	Trasferimenti per conto terzi a altre imprese	149.945	4.757.100	518.396	0	0	0	0	0	5.425.441
SX.U.7.02.03.04.001	Trasferimenti per conto terzi all'Unione Europea e al Resto del Mondo	0	0	487.139	0	0	0	0	0	487.139
SX.U.7.02.04.01.001	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	0	0	0	0	0	0	0	464	464
SX.U.7.02.04.02.001	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	0	0	0	0	0	0	0	50.518	50.518
SX.U.7.02.05.01.001	Versamenti di imposte e tasse di natura corrente riscosse per conto di terzi	0	0	0	3.757.224	0	0	0	776.170	4.533.394
SX.U.7.02.99.99.999	Altre uscite per conto terzi n.a.c.	0	0	0	0	0	0	0	32	32
	Totale	**155.063.913**	**22.239.211**	**14.315.352**	**149.824.168**	**1.679.843**	**17.036.970**	**360.441**	**75.362.528**	**435.882.426**

A4 PIANO TRIENNALE 2026-2028

ATTUAZIONE PREVISIONE NORMATIVA EX ART. 2, COMMA 594, LETTERE a), b), c) LEGGE 24 DICEMBRE 2007, N° 244.

La L. 244/2007 (Legge Finanziaria 2008) all'art. 2, c. 594 prevede di adottare Piani Triennali finalizzati ad individuare delle misure destinate a contenere le spese di funzionamento delle strutture delle Pubbliche Amministrazioni con riferimento a:

- Dotazioni strumentali, anche informatiche, costituenti le postazioni di lavoro degli uffici (inclusa la telefonia fissa e mobile);
- Autovetture di servizio;
- Beni immobili ad uso abitativo o di servizio, con esclusione dei beni infrastrutturali.

Con il presente Piano Triennale si prevede di consolidare gli obiettivi di contenimento e razionalizzazione delle spese ottenuti fino ad ora e riportati nelle relazioni annuali alla Corte dei conti previste dal comma 597 Legge 244/2007 e di individuare quei settori in cui è possibile ottenere ulteriori contenimenti di costi, miglioramenti e semplificazione dei processi.
Si specifica che il presente Piano fa riferimento ai servizi tecnico-amministrativi e rimangono, pertanto, esclusi i servizi finalizzati all'attività di ricerca.

Come per i precedenti piani triennali, occorre evidenziare che, in generale, l'organizzazione e l'attività delle Università si sviluppano attraverso articolazioni funzionali che possono essere dotate di diversi gradi di autonomia di bilancio, di spesa, organizzativa o di gestione.
Il presente Piano contiene pertanto principi ed obiettivi definiti ma di carattere generale, a cui si dovrà fare riferimento al fine di adottare, laddove necessario, i provvedimenti integrativi e attuativi che la specifica situazione richiede. Le eventuali ulteriori misure di contenimento saranno adottate dai competenti organi decisionali all'interno di ciascuna struttura interessata, tenendo conto delle rispettive competenze.

L'Ateneo provvederà, per ogni anno del Triennio, a redigere la relazione Annuale complessiva dei provvedimenti adottati e dei risultati ottenuti in ottemperanza a quanto previsto dal presente Piano Triennale ed a trasmettere detta Relazione al Collegio dei Revisori e alla Sezione Regionale della Corte dei conti.

Misure finalizzate alla razionalizzazione delle dotazioni strumentali, anche informatiche, costituenti le postazioni di lavoro degli uffici (incluse le apparecchiature di telefonia mobile)

In linea generale, la razionalizzazione delle dotazioni strumentali degli uffici verrà perseguita attuando le misure già indicate nelle relazione relativa al precedente triennio, ossia attraverso il massimo riutilizzo dei beni e della ricollocazione di quelli non più funzionali ad una determinata attività, anche in considerazione dei limiti imposti dalla normativa attuale; si fa presente, a tal proposito, che tali limiti risultano estremamente ridotti per l'Ateneo, dal momento che le percentuali introdotte dai limiti stessi vanno a diminuire importi già ridotti autonomamente dall'Ateneo prima dell'introduzione dei limiti, proprio in attuazione di obiettivi di razionalizzazione delle spese.
Si continuerà comunque a dare la più ampia pubblicità agli uffici dell'Ateneo relativamente ai beni che di volta in volta vengono dichiarati non più utilizzabili.

Per quanto riguarda, nello specifico, **le dotazioni informatiche**, si ribadisce che la dotazione standard del posto di lavoro è attualmente così costituita:
n. 1 PC
n. 1 telefono fisso
n. 1 stampante/fotocopiatrice/scanner per ogni area di lavoro: per le stampanti è obiettivo già dal 2026 una riduzione del numero per favorire la transizione al digitale.

Si specifica che per le dotazioni necessarie al telelavoro e al lavoro agile si fa riferimento alla normativa attualmente vigente. Eventuali modifiche di tale normativa che, nel corso del triennio, incideranno sulle dotazioni strumentali, saranno riportate nelle relazioni annuali.

Per quanto riguarda la manutenzione, l'installazione e la gestione dei software utilizzati dagli uffici, nonché la manutenzione ordinaria delle attrezzature informatiche, è attivo un servizio di assistenza tecnica affidato ad una ditta esterna. Negli esercizi precedenti si è proceduto all'acquisizione delle dotazioni informatiche tramite adesione alle convenzioni CONSIP o, in mancanza, tramite i mercati elettronici MEPA o INTERCENTER. Si proseguirà pertanto tramite queste modalità di acquisto anche per il triennio 2026-2028, fatte salve eventuali modifiche legislative in materia o diverse indicazioni da parte degli organi istituzionalmente competenti.
Per gli acquisti di beni e servizi informatici e di connettività si applicherà in ogni caso, come per gli esercizi precedenti, quanto previsto dalla Legge, 28/12/2015 n° 208 (legge di stabilità 2016) ai commi 512 e segg. e dalle note del Direttore Generale Direttore Generale n. 9806 del 25/01/2016 e n. 42493 del 16/03/2016.

Al fine di ottenere un'ottimizzazione dell'utilizzo e della gestione delle dotazioni strumentali informatiche, si ritiene importante ribadire alcuni criteri generali:

- le sostituzioni non potranno avvenire, di norma, prima del termine di vita medio dell'attrezzatura. Tale termine è stabilito in via generale dal personale tecnico competente il quale analizzerà comunque caso per caso ogni richiesta di sostituzione, valutando la convenienza economica della sostituzione o della riparazione;
- estendere la garanzia delle attrezzature, fatta un'opportuna valutazione del rapporto costi-benefici;
- applicare in maniera restrittiva il *Regolamento per la tenuta e Gestione dell'Inventario* nella parte in cui disciplina le dismissioni dei beni in caso di dichiarazione di "fuori uso" e/o di "non utilizzabilità"; il fine è quello di riutilizzare il più possibile le attrezzature non più funzionali in un determinato ambito collocandole in ambiti in cui possano essere ancora utilmente utilizzate.

Nel corso del triennio gli uffici competenti aderiranno alle convenzioni che CONSIP e INTERCENTER attiveranno con riferimento a fornitura ed assistenza di PC e in generale di attrezzature ITC, tranne in casi eccezionali e adeguatamente motivati.
Al fine di razionalizzare e migliorare costantemente la gestione del parco informatico in uso all'utenza, si è avviato un percorso che porterà all'interno del piano triennale, alla distribuzione di Thin Client al personale dell'Amministrazione Centrale da utilizzare con Server dedicati in uso presso il Datacenter di Via Campi, in sostituzione dei tradizionali PC.
Tali attrezzature hanno un tempo medio di vita maggiore dei normali Personal Computer e permettono di accedere ai software installati in modo centralizzato, razionalizzando cosi le spese per hardware e migliorando la gestione dell'intero sistema, anche sugli aspetti di sicurezza.
Resterà la possibilità di sostituzione con postazioni tradizionali, in forma residuale, per gli uffici non ancora raggiunti dal piano di svecchiamento, per macchine che hanno una vita superiore a sei anni che non abbiano più caratteristiche adeguate al corretto utilizzo d'ufficio.

Per quanto riguarda la gestione di stampanti/fotocopiatrici/scanner, sono stati raggiunti gli obiettivi di razionalizzazione già indicati nelle relazioni precedenti, aderendo esclusivamente alle convenzioni CONSIP e INTERCENTER di volta in volta attive, con contratti di noleggio che consentono una riduzione dei costi grazie alla progressiva centralizzazione delle macchine, eliminando le macchine sulle singole postazioni a favore di installazione di macchine di rete, e ad un maggiore controllo di dettaglio dei consumi, essendo fornite di contatore delle copie prodotte.
Restano al momento stampanti da tavolo solo per gli uffici di segreteria, per esigenze di sportello (c.d. "*front-office*").
Le attrezzature sono quindi ridotte al minimo necessario per il normale funzionamento degli uffici, e non sono previste ulteriori misure, se non quelle derivanti dal possibile avanzamento della tecnologia o da eventuali riorganizzazioni degli uffici; come già dichiarato poco sopra, è obiettivo di Ateneo procedere ad ulteriore riduzione di ricorso alle stampanti favorendo così una maggior transizione al digitale.
Alle misure di contenimento della spesa di gestione delle attrezzature informatiche continueranno ad essere affiancate quelle relative al corretto utilizzo delle stesse. A tal proposito, attenzione particolare sarà posta verso i provvedimenti tendenti alla riduzione dell'utilizzo della carta e del toner, anche attraverso l'adozione, ove possibile, di accorgimenti tecnici per la stampa e di procedure informatizzate (impostazione automatica per la stampa fronte/retro, per la stampa in bianco/nero, e simili).

TELEFONIA FISSA E MOBILE E GESTIONE DI RETE

Per la **telefonia fissa e mobile** l'Ateneo, tramite il Servizio Reti e Sistemi ha già avviato una specifica politica di razionalizzazione degli impianti e di riduzione delle spese, per cui ulteriori possibili risparmi possono essere solo di marginale entità; è dotato di un sistema di accounting degli scatti telefonici in grado di avvertire automaticamente nel caso vengano superate le normali soglie di spesa. Come in precedenza, anche nel triennio di riferimento verranno monitorate dal personale preposto tutte le bollette telefoniche ricevute, segnalando eventuali anomalie rispetto alla media dei consumi dei precedenti esercizi.

Per la **gestione della rete** vengono ciclicamente avviate operazioni di accentramento e razionalizzazione dei collegamenti con lo scopo di ridurre il numero di tratte necessarie al funzionamento delle strutture, e quando possibile pianificate integrazioni della rete di Ateneo con le altre reti pubbliche della città, volte ad ottenere un migliore e condiviso utilizzo delle risorse, con conseguenti risparmi sui canoni di noleggio.

MISURE FINALIZZATE ALLA RAZIONALIZZAZIONE DELLE AUTOVETTURE DI SERVIZIO
Gli autoveicoli (autovetture, autocarri, ecc.) utilizzati dall'Ateneo nell'esercizio 2025 sono stati:

AUTO al 31.12.2025	TARGA	AUTOVETTURA /AUTOCARRO	DATA IMMATRICOLAZ.	SERVIZIO UTILIZZATORE	CARBURANTE	TITOLO DI POSSESSO	SCADENZA NOLEGGIO
FIAT DUCATO	DG967AW	Autovettura	29/08/2007	Dipartimento di Scienze Chimiche e Geologiche	diesel	proprietà	
MITSUBISHI PKL200	ER791AS	Autocarro	01/03/2013	Dipartimento di Scienze Chimiche e Geologiche	diesel	proprietà	
FIAT 500X	GJ977GD	Autocarro	27/01/2023	Dipartimento di Scienze Chimiche e Geologiche	benzina	proprietà	

FIAT DOBLO	CX115GK	Autocarro	06/09/2005	Edunova	diesel	proprietà	
Volkswagen Caddy	FZ361HY	Autovettura	01/09/2019	Edunova	metano	noleggio	maggio 2025
Fiat scudo	GW222WY		27/09/2024	Edunova	diesel	noleggio	
FIAT DOBLO	GJ614EL	Autocarro	01/02/2022	Dipartimento di Scienze Vita	benzina	noleggio	aprile 2027
FIAT DOBLO	GJ767FC	Autocarro	08/06/2022	Dipartimento di Scienze Vita	benzina	noleggio	aprile 2027
RENAULT KANGOO	CD512CY	Autovettura	10/12/2002	Dipartimento di Scienze Vita	benzina	proprietà	
TOYOTA Proace City Electric	GM679VX	Autocarro	16/02/2023	Dipartimento DISMI	elettrico	noleggio	maggio 2026
FORD Transit Courier	GY914NK	Autocarro	24/02/2025	CIGS	Benzina	noleggio	febbraio 2029
FIAT DOBLO	GB445ZX	Autocarro	Contratto Consip 28351 9J 140720	Amministrazione Centrale	diesel	noleggio	Maggio 2026

Si fa presente che si tratta di automezzi utilizzati dagli uffici esclusivamente per l'espletamento di funzioni istituzionali. L'esiguo numero delle autovetture non consente di prevedere risparmi rilevanti, né di ipotizzare un'ulteriore riduzione del numero delle stesse, considerato anche il fatto che nell'esercizio 2012, come indicato in dettaglio nella relazione annuale di riferimento, si era provveduto alla dismissione di tutto il parco auto dell'Amministrazione Centrale, di seguito elencato:

Modello	**Targa**	**Data immatricolazione**	**Servizio utilizzatore**	**Carburante**	**Titolo possesso**
DAEWOO MATIZ	CL674BH	26/05/2004	Ufficio Tecnico	benzina	proprietà
FIAT PUNTO	BX381JY	22/01/2002	Servizio posta	diesel	proprietà
FIAT PUNTO	BX382JY	21/01/2002	Amministrazione centrale sede MO	diesel	proprietà
AUDI A4	BA090VG	22/12/1998	Rettore-Dirigenti	benzina	proprietà
ALFA 166	BZ758XS	28/02/2002	Rettore-Dirigenti	benzina	proprietà
FIAT PUNTO	DB968TB	31/07/2006	Amministrazione centrale sede RE	metano	noleggio

A fronte di tali dismissioni, si è proceduto, nel corso degli anni, come riportato nelle rispettive relazioni annuali, a noleggiare solo contratti di noleggio per autocarri di piccola cilindrata;
Nel corso del triennio 2026-2028 l'Amministrazione Centrale aderirà, qualora ne ricorra l'esigenza, esclusivamente a convenzioni stipulate dalle centrali di committenza.
Si darà conto nelle relazioni annuali relative agli esercizi 2026, 2027 e 2028 delle modifiche del parco autoveicoli o della gestione degli stessi a seguito di eventuali nuove indicazioni di legge.
Censimento parco autoveicoli

L'amministrazione provvederà a comunicare annualmente, tramite piattaforma Censimento Auto PA della Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento Funzione Pubblica i dati degli autoveicoli utilizzati e delle eventuali variazioni successive.

Misure finalizzate alla razionalizzazione dei beni immobili ad uso abitativo o di servizio, con esclusione dei beni infrastrutturali.

Gli immobili attualmente utilizzati dall'Ateneo, con il relativo titolo di possesso sono indicati di seguito. Si specifica che si tratta di immobili utilizzati a fini istituzionali.

CODICE EDIFICIO	NOME BREVE	INDIRIZZO	CITTÀ	TITOLO DI POSSESSO DELL'ATENEO
MO-01	Rettorato	Corso Canalgrande, 45; Via Università, 4.	MODENA	CONCESSIONE GRATUITA
		Corso Canalgrande, 45	MODENA	PROPRIETÀ
		Corso Canalgrande, 49 – piani terzo e quarto	MODENA	LOCAZIONE
MO-03	Via Donzi n. 5	Via Donzi, 5 - piano primo	MODENA	LOCAZIONE
MO-04	Complesso di Sant'Eufemia	Largo S. Eufemia 19, Via Bonacorsa	MODENA	CONCESSIONE GRATUITA
MO-06	Complesso di Viale Berengario	Via Berengario, 4, 14, 16	MODENA	CONCESSIONE GRATUITA
MO-07	Foro Boario	Via Berengario 51	MODENA	CONCESSIONE GRATUITA PER 99 ANNI A DECORRERE DAL 01/10/1988
MO-08	Polo Didattico di Via Fontanelli	Via Fontanelli, 11	MODENA	PROPRIETÀ
MO-12	Osservatorio Astronomico Geofisico	Piazza Roma, 22	MODENA	CONCESSIONE PASSIVA GRATUITA
MO-13	Orto Botanico	Viale Caduti in Guerra, 127/1	MODENA	CONCESSIONE PASSIVA GRATUITA
MO-14	Biologia Animale	Via Giuseppe Campi, 213/d	MODENA	PROPRIETÀ
MO-15	Scienze Biomediche	Via Giuseppe Campi, 287	MODENA	PROPRIETÀ
~~*MO-16*~~	~~*Chimica e Farmacia*~~	~~*Via Giuseppe Campi, 183*~~	~~*MODENA*~~	~~*PROPRIETÀ*~~
MO-17	Fisica	Via Giuseppe Campi, 213/a	MODENA	PROPRIETÀ
MO-18	Matematica	Via Giuseppe Campi, 213/b	MODENA	PROPRIETÀ
MO-19	Biblioteca Scientifica Interdipartimentale	Via Giuseppe Campi, 213/c	MODENA	PROPRIETÀ

MO-20	CUS - Centro Sportivo Universitario	Via Giuseppe Campi, 161	MODENA	PROPRIETÀ - L'ATENEO HA CONCESSO L'USO GRATUITO AL CUS FINO 28/02/2029
MO-21	Residenza Universitaria - EX RUM	Via Giuseppe Campi, 309	MODENA	PROPRIETÀ - L'ATENEO HA CONCESSO L'USO GRATUITO AD ER.GO (EX ARESTUD) FINO AL 31/12/2027. ER.GO HA RESTITUITO IL FABBRICATO CON VERBALE PROT. 0186969 DEL 20/07/2022
MO-22	Residenza Universitaria - ALLEGRETTI	Via Vignolese, 671/1	MODENA	UTILIZZO DI ALCUNI LOCALI P.T. A SEGUITO DI CONVENZONE COL PROPRIETARIO (ER.GO)
~~*MO-23*~~	~~*Polo Didattico Biotecnologie (PARTE)*~~	~~*Via Araldi, 270*~~	~~*MODENA*~~	~~*LOCAZIONE*~~
~~*MO-23*~~	~~*Polo Didattico Biotecnologie (PARTE)*~~	~~*Via Araldi, 272*~~	~~*MODENA*~~	~~*LOCAZIONE*~~
MO-24	Via Vivaldi	Via Vivaldi, 70	MODENA	PROPRIETÀ
MO-25	Facoltà di Ingegneria	Via Vignolese, 905	MODENA	PROPRIETÀ
MO-26	DIMA - DII - DIMEC	Via Vignolese, 905/a	MODENA	PROPRIETÀ
MO-27	DII - DIMEC	Via Vignolese, 905/b	MODENA	PROPRIETÀ
MO-28	Laboratori Pesanti	Via Vignolese, 905/b	MODENA	PROPRIETÀ
MO-29	Centrale Tecnologica	Via Vignolese, 905/b	MODENA	PROPRIETÀ
MO-30	Anatomici	Largo del Pozzo, 71	MODENA	PROPRIETÀ SUPERFICIARIA A TITOLO GRATUITO
MO-31	Stabulario	Largo del Pozzo, 71	MODENA	USO GRATUITO REGOLATO DA CONVENZIONE
MO-32	Policlinico	Largo del Pozzo, 71	MODENA	USO GRATUITO REGOLATO DA CONVENZIONE
MO-33	Tisiologia	Largo del Pozzo, 71	MODENA	USO GRATUITO REGOLATO DA CONVENZIONE
MO-34	Residenza Universitaria - B. DONATI	Via Emilia Est, 839	MODENA	PROPRIETÀ - DATO IN CONCESSIONE AMMINISTRATIVA ATTIVA IN USO GRATUITO AD ERGO (EX ARESTUD) FINO 31/12/2027
MO-36	Centro Servizi	Largo del Pozzo, 71	MODENA	DIRITTO DI SUPERFICIE A TITOLO GRATUITO

MO-39	Complesso San Geminiano	Via San Geminiano, 3	MODENA	CONCESSIONE IN USO GRATUITO E PERPETUO Immobile Via S. Geminiano 1 - 3 - 11 e Via Camatta 13 - 15
MO-40	San Paolo	Via Camatta, 16	MODENA	PROPRIETÀ SUPERFICIARIA PER 60 ANNI DAL 04/03/2013
MO-41	Portineria	Via Giuseppe Campi, 213	MODENA	PROPRIETÀ
MO-42	Garage Via Pagani	Via Pagani, 90, 92	MODENA	PROPRIETÀ
MO-44	Fondazione Marco Biagi	Largo Marco Biagi, 10 (ex Viale Storchi, 2)	MODENA	CONCESSIONE IN USO GRATUITO
MO-45	COM - Centro Oncologico Modenese	Largo del Pozzo, 71	MODENA	PROPRIETÀ SUPERFICIARIA
~~*MO-46*~~	~~*Poliambulatori*~~	~~*Largo del Pozzo, 71*~~	~~*MODENA*~~	~~*USO GRATUITO REGOLATO DA CONVENZIONE*~~
MO-47	Citologia	Largo del Pozzo, 71	MODENA	USO GRATUITO REGOLATO DA CONVENZIONE
MO-48	Centro Medicina Rigenerativa	Via Gottardi, 100	MODENA	USUFRUTTO TRENTENNALE DAL 24/04/2008
MO-49	Ospedale Baggiovara	Via Pietro Giardini, 1355	Baggiovara (MODENA)	USO GRATUITO REGOLATO DA CONVENZIONE
MO-50	Associazioni Studentesche	Via Ganaceto, 44	MODENA	CONCESSIONE COMUNALE ONEROSA
MO-51	Nuova Chimica	Via Campi, 103	MODENA	LOCAZIONE PASSIVA
MO-52	Tecnopolo di Modena	Via Vignolese, 905	MODENA	PROPRIETÀ
MO-54	Data Center	Via Ermanno Gorrieri, 31	MODENA	CONCESSIONE PASSIVA GRATUITA (9 ANNI) DAL 16/01/2023
MO-55	**Nuovo Polo Tecnologico Universitario di Carpi**	**Via Corbolani, 1/A**	**CARPI (MO)**	**USUFRUTTO QUINDICENNALE DAL 07/12/2023**
MO-56	Auditorium Beccaria	Via Cesare Razzaboni, 80	MODENA	CONCESSIONE PASSIVA GRATUITA (5 ANNI) DAL 19/09/2022

MO-59	**P.e.te.r.mar**	**Via Remesina Esterna, 23/A**	**Carpi (MO)**	**CONCESSIONE IN USO GRATUITO DAL 17/04/2023 FINO AL 01/07/2026 (RINNOVABILE ALTRI 5 ANNI)**
MO-60	**Fab-Lab**	**Strada Attiraglio, 5/A**	**MODENA**	**COMODATO D'USO GRATUITO DAL 01/02/2023 AL 31/01/2025 (RINNOVABILE DI 2 ANNI IN 2 ANNI)**
RE-02	Laboratori Dipartimento Agraria	Via Kennedy N. 17/T (piano primo) e Via Brigata Reggio 24/P (piano primo)	REGGIO EMILIA	LOCAZIONE
RE-03	Segreterie Studenti e Uffici Amm.ne Centrale (n. 13 - 15)	Viale Allegri, 13, 15	REGGIO EMILIA	CONCESSIONE IN USO ONEROSA
RE-04	Caserma Zucchi – Palazzo Dossetti	Viale Allegri, 9	REGGIO EMILIA	CONCESSIONE GRATUITA (99 ANNI) DAL 17/10/2007
RE-06	Livi	Via Giovanni Amendola, 2	REGGIO EMILIA	PROPIETA' SUPERFICIARIA PER 66 ANNI DAL 04/07/2005
RE-07	Buccola	Via Giovanni Amendola, 2	REGGIO EMILIA	PROPIETA' SUPERFICIARIA PER 66 ANNI DAL 04/07/2005
RE-08	Tamburini	Via Giovanni Amendola, 2	REGGIO EMILIA	PROPIETA' SUPERFICIARIA PER 66 ANNI DAL 04/07/2005
RE-09	Morselli	Via Giovanni Amendola, 2	REGGIO EMILIA	PROPIETA' SUPERFICIARIA PER 66 ANNI DAL 30/06/2009
RE-10	Besta	Via Giovanni Amendola, 2	REGGIO EMILIA	PROPIETA' SUPERFICIARIA PER 66 ANNI DAL 04/07/2005
RE-11	De Sanctis	Via Giovanni Amendola, 2	REGGIO EMILIA	PROPIETA' SUPERFICIARIA PER 66 ANNI DAL 04/07/2005
~~*RE-14*~~	~~*Residenza Universitaria (appartamenti)*~~	~~*Via Mascagni, 6, 8, 10*~~	~~*REGGIO EMILIA*~~	~~*LOCAZIONE*~~
RE-15	Residenza Universitaria (Parmeggiani)	Via San Rocco, 5	REGGIO EMILIA	SUBCONCESSIONE
RE-16	Tecnopolo di Reggio Emilia	Piazzale Europa, 1	REGGIO EMILIA	CONCESSIONE D'USO A TITOLO GRATUITO

RE-18	Palazzo Baroni – Ex Seminario vescovile	Viale Timavo, 93	REGGIO EMILIA	USUFRUTTO VENTENNALE DAL 01/04/2021 E PARTE DAL 21/06/2021 FINO AL 01/04/2041
RE-20	**Officine Reggiane – Capannone 15 b/c**	**Viale Bernardino Ramazzini**	**REGGIO EMILIA**	**USUFRUTTO VENTINOVENNALE DAL 22/05/2024**
RE-21	**Deposito Rubiera**	**Via Guido Reni, 4**	**RUBIERA (RE)**	**LOCAZIONE**

Nella tabella sono indicati CORSIVO BARRATO gli edifici non più in uso nel triennio 2023-2025, IN GRASSETTO gli edifici di nuova acquisizione nel medesimo triennio.
Nel corso del triennio 2026-2028 si proseguirà nell'attività di ricognizione periodica di tutti gli edifici utilizzati dall'Ateneo, al fine di individuare eventuali disfunzioni nella gestione degli spazi e/o soluzioni più convenienti nella collocazione degli uffici.
A tal proposito, si segnala che nel corso dell'anno 2019 è stata stipulata una convenzione tra Università e Azienda Ospedaliero Universitaria Policlinico di Modena (AOUMO), denominata "Lettera – Convenzione per il recupero dei costi correlati all'utilizzo di spazi all'interno dell'AOUMO e altri rimborsi", prot. 0082596 del 15/04/2019.
Con tale convenzione vengono disciplinate, tra l'altro, le modalità di calcolo delle voci a rimborso di pulizie e utenze (art. 4 "Specificazioni inerenti PULIZIE UTENZE") collegando tali costi alle superfici concesse in uso; considerato che le assegnazioni dei locali sono per definizione dinamiche, con tale convenzione si stabilisce che tali assegnazioni vengano definite con cadenza biennale tramite ricognizione degli edifici.
Con detta convenzione si è stabilito che tale ricognizione e il relativo aggiornamento dell'assegnazione degli spazi debbano essere effettuati a cura dell'Ateneo, comunicati all'Azienda Ospedaliero-Universitaria, che ha tre mesi di tempo per segnalare eventuali rilievi.
Il documento così condiviso ed approvato dai rispettivi CDA farà da riferimento per i calcoli dei costi per il biennio successivo.
Detta convenzione è in vigore fino al 31/12/2027, a seguito di rinnovo in data 15/12/2023 (ns. prot. 304129 del 18/12/2023), pertanto si darà conto dell'eventuale rinnovo della stessa nella rispettiva relazione annuale.

Oltre a tali ricognizioni sopra citate, nel futuro triennio 2026-2028, come già nel precedente, si adotteranno in ogni caso alcune misure di carattere generale finalizzate al contenimento e alla razionalizzazione delle spese di funzionamento degli edifici e alla migliore utilizzazione degli stessi. In particolare, tali misure consistono nell'analizzare in maniera dettagliata la modalità di utilizzo delle strutture dell'Ateneo con priorità per quelle utilizzate a titolo di locazione passiva: ciò, al fine di individuare l'eventuale possibilità di disdettare i contratti in essere e/o modificarne l'oggetto riducendo la superficie in locazione.

CESSIONI/DISMISSIONI IMMOBILIARI

Al momento non sono previste cessioni immobiliari nel triennio 2026-2028

NUOVE ACQUISIZIONI IMMOBILIARI

Nel corso del triennio 2026-2028 si prevedono le seguenti acquisizioni immobiliari:

Abbattimento edificio MO-16 (vecchia Chimica) sito in via Campi 213 e costruzione di un nuovo edificio da destinare agli Istituti Biomedici:
A seguito dell'abbattimento dell'edificio MO16, avvenuto nel 2025, sarà costruito un nuovo edificio destinato agli Istituti Biomedici nel Campus di Via Campi. Tale edificio sarà costruito come fabbricato ad energia quasi zero, dotandolo di un involucro ad elevate prestazioni termiche invernali ed estive, nonché di impiantistica allo stato dell'arte, con oltre 1.200 nuovi posti aula, sale studio e laboratori di ricerca;
La demolizione dell'edificio denominato "Vecchia Chimica" è iniziata a gennaio 2024 ed è terminata a febbraio 2025, con collaudo tecnico amministrativo del 26/05/2025.
E' stato attivato il bando di gara per l'abbattimento dell'edificio esistente e per l'avvio del cantiere per la nuova costruzione.
Il progetto prevede di destinare la superficie di circa mq 1500 per usi didattici, mq. 1400 per aule e mq 3000 per ricerca.
La nuova opera verrà realizzata attraverso due bandi distinti, il primo di demolizione dell'edificio esistente, il secondo di costruzione, da bandire in tempi successivi.

Costruzione di un nuovo Padiglione Aule e Laboratori nel Campus San Lazzaro
Nel corso dell'anno 2025 non è ancora stato costruito un nuovo Padiglione Aule e Laboratori nel Campus San Lazzaro. E' in previsione che tale edificio sarà costruito su un terreno di proprietà di Unimore, sito in Reggio Emilia, presso il Campus San Lazzaro. La nuova costruzione prevede di destinare la superficie di circa mq 1500 per usi didattici, mq. 1400 per aule e mq 1800 per ricerca.
Al momento si stanno eseguendo delle indagini archeologiche.

Allestimento aule e spazi presso il Parco dell'Innovazione Reggio Emilia (4° POLO) – RE20
E' stato creato, con il supporto del Comune di Reggio Emilia, un quarto polo didattico e di ricerca nel Parco Innovazione (area ex-Officine Reggiane), che costituisce il fulcro della formazione universitaria e dell'innovazione nelle varie declinazioni di sviluppo dell'area digitale.
La finalità è quella di creare, con il supporto del Comune di Reggio Emilia, un quarto polo didattico e di ricerca nel Parco Innovazione (area ex-Officine Reggiane), che si candidi a costituire il fulcro della formazione universitaria e dell'innovazione nelle varie declinazioni di sviluppo dell'area digitale.
L'edificio è oggi utilizzato dal Dipartimento di Scienze e Metodi dell'Ingegneria, dal Dipartimento di Comunicazione ed Economia e dai corsi di laurea in Digital Education e in Scienze e Tecniche Psicologiche.
A tal fine il comune ha costituito in favore di Unimore un diritto di usufrutto per la durata di 29 anni a partire dal 22/05/2024, per un corrispettivo di euro 4.909.000,00.

Creazione di nuovi studentati tramite ristrutturazione degli edifici Bonacorsa e San Barnaba,
In data 22 novembre 2021, Unimore e Comune di Modena hanno stipulato un accordo per la realizzazione di uno studentato universitario presso gli immobili denominati "Edificio Bonacorsa" ed "Edificio San Barnaba", adiacenti ed entrambi siti in Modena (MO).
Con atto del 17.05.2022, tra Ateneo e Comune di Modena, il Comune di Modena ha concesso all'Ateneo l'utilizzo di tali edifici, per la durata di anni 35, al fine di creare circa n. 90 alloggi per studenti.
L' edificio "Bonacorsa" è stato consegnato a Unimore con verbale di consegna del 16/04/2024 e l'"edificio San Barnaba" è stato consegnato a Unimore con verbale di consegna del 05/07/2024.

Creazione di nuovi studentati tramite ristrutturazione del "Padiglione Marchi" – Campus San Lazzaro
È già avviata la ristrutturazione da parte del Comune di Reggio Emilia del Padiglione Marchi nel Campus S. Lazzaro, cui Unimore si è impegnata a contribuire con la somma di euro 500.000 e al termine della quale si prevede la realizzazione di 75 nuovi posti letto, cui si aggiungono 82 posti letto del progetto di

ristrutturazione della Palazzina M nel Parco Innovazione di Reggio Emilia, per il quale è stato richiesto un finanziamento MUR sul bando DM 1257/21.
La ristrutturazione, seguita dal Comune di Reggio Emilia, non è alla data della presente relazione non risulta terminata.

Ristrutturazione porzione edificio Rettorato (ex biblioteca giuridica)
Per la ristrutturazione di porzione dell'edificio denominato "Rettorato", sito in Modena, via Università, è stato richiesto un cofinanziamento ministeriale finalizzato alla ristrutturazione e un cofinanziamento alla RER finalizzato alla riqualificazione energetica. Inoltre è già stato acquisito un finanziamento da terzi (FOMO).
La realizzazione dell'opera è subordinata al cofinanziamento MUR.
Il finanziamento è stato erogato (DM1274 linea E), il lavoro è stato appaltato nella forma di appalto integrato. L'appaltatore dovrà pertanto redigere il progetto esecutivo ed eseguire i lavori. L'inizio dei lavori è previsto per settembre 2026.

Padiglione didattico di Ingegneria a Modena
La gara per la costruzione è stata espletata nel 2021 e l'inizio lavori firmato in data 23/08/21. L'operatore, tuttavia, non ha mai iniziato i lavori e il CdA nella seduta del 23/09/22 ha accolto la proposta del RUP di risolvere il contratto di appalto e procedere con la procedura di interpello (richiesta agli altri operatori in graduatoria della gara di procedere con l'esecuzione dei lavori). L'interpello è stato effettuato e non ha avuto esito. E' stato riaggiornato il progetto, appaltato nuovamente e i lavori hanno avuto inizio nel corso del 2025.

Acquisizione 2° stralcio del Seminario di Reggio Emilia
L'Ateneo sta definendo gli accordi necessari per acquisire in diritto di usufrutto una terza porzione dell'edificio "ex seminario vescovile", sito in Reggio Emilia. La relativa ristrutturazione e allestimento ha un costo di circa 1.500.000. L'edificio sarà destinato alle esigenze didattiche della Scuola di Infermeria.
Alla data della presente relazione non è stato ancora redatto l'atto di acquisizione della porzione di fabbricato.

Implementazione dell'edificio MO28 Ingegneria – Modena
Al fine di implementare l'attuale edificio denominato MO28, sito in Modena e sede dei laboratori del Dipartimento di Ingegneria, era stata avviata nel 2023 una gara per l'aggiudicazione dei lavori di costruzione della nuova ala, lavori iniziati nel 2023. I lavori sono ultimati e l'edificio è stato inaugurato il 13/03/2026.

Completamento della riqualificazione dell'edificio di Matematica (MO18) nel Campus Scientifico di Via Campi a Modena
L'Ateneo ha finanziato il IV e ultimo stralcio del progetto di adeguamento del fabbricato per € 1.500.000,00. È stato affidato l'incarico della progettazione esecutiva che è in corso di elaborazione e in consegna alla fine del 2022. A seguire approvazione e bando di gara per eseguirne i lavori.
La gara è stata effettuata e, al momento della presente relazione, i lavori risultano eseguiti al 95%.

Riorganizzazione spazi Ex Foro Boario a Modena (Edificio MO07)
E' prevista la riorganizzazione degli spazi al Piano terra ala ovest dell'Ex Foro Boario a Modena (Edificio MO07), attraverso opere edilizie per un totale indicativo previsto di euro 4.512.000,00, da imputare su fondi del bilancio di Ateneo già presenti al 31.12.2022.
La gara è stata espletata ed il termine dei lavori si prevede a giugno 2026.

Realizzazione del nuovo Polo Tecnologico Universitario di Ingegneria con sede a Carpi (MO-55)

L'Università degli Studi di Modena il 07/12/2023 ha stipulato con la Fondazione Cassa di Risparmio di Carpi un atto di usufrutto della durata di 15 anni per l'utilizzo del Nuovo Polo Tecnologico Universitario con sede a Carpi per attività di didattica e formative, nonché per attività di ricerca scientifica e tecnologica gestite dal del Dipartimento di Ingegneria "Enzo Ferrari".

AGGIORNAMENTO IL PIANO ENERGETICO DI ATENEO E IMPLEMENTAZIONE DELLE POLITICHE DI RISANAMENTO ED EFFICIENTAMENTO ENERGETICO

Per quanto riguarda gli edifici esistenti, questi saranno sottoposti, ove risulti efficace sotto il profilo dei costi e nei limiti delle disponibilità di bilancio, ad interventi di riqualificazione e di risanamento energetico profondo. In particolare, nel prossimo triennio si intende attuare un Piano Energetico di Ateneo mirato a incrementare la quota autoprodotta di energia elettrica rinnovabile mediante installazione di nuove coperture e pensiline fotovoltaiche a protezione dei parcheggi, a riqualificare impianti di riscaldamento e condizionamento, a sostituire gli apparati di illuminazione attualmente a bassa efficienza con nuovi corpi luminosi a Led al fine di limitare il consumo elettrico e la relativa manutenzione nel tempo.

Si prevede di riqualificare dal punto di vista energetico edifici di interesse energetico prioritario per ottenere una percentuale di consumo di energia elettrica indipendente dalla rete pubblica (da pannelli fotovoltaici di nuova installazione) per gli edifici del Campus di Ingegneria e di Fisica a Modena e per l'area del Campus San Lazzaro e per diminuire il consumo di energia elettrica per l'illuminazione delle strutture interessate dall'intervento di Relamping (edificio MO17 su Modena e RE04 su Reggio Emilia).

ACQUISIZIONI IN LOCAZIONE

L'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia ha acquisito in locazione un capannone industriale a far tempo dal 8 settembre 2023 fino al 7 settembre 2029 (6 anni), rinnovabili di 6 anni in 6 anni.
Il capannone è stato adibito in parte ad archivio di atti e documenti delle sedi di Modena e di Reggio Emilia ed in parte come deposito di strumentazione scientifica e di beni e di arredi sia nuovi che usati, di possibile riutilizzo.
E' stato richiesto ed è stato ottenuto parere di congruità per il nuovo canone di locazione da parte dell'Agenzia del Demanio, ai sensi dell'art. ex art. 3, comma 6 del D.L. 6 luglio 2012, n. 95.

IMMOBILI UTILIZZATI IN LOCAZIONE PASSIVA

Per quanto concerne gli immobili utilizzati in virtù di contratti di locazione passiva:
a) si continueranno ad applicare, salve modifiche di legge, le riduzioni dei canoni stabilite dal D.L. n. 66 del 24 aprile 2014 convertito con modifica in legge 23 giugno 2014, n. 89, e, per quel che concerne i rinnovi dei contratti medesimi, si applicherà l'art. 1 comma 388 Legge 27 dicembre 2013, n. 147, provvedendo a comunicare all'Agenzia del Demanio la prevista richiesta di nulla osta.
b) contrariamente agli esercizi precedenti, per gli esercizi 2026 e seguenti, troverà applicazione l'aggiornamento del canone relativo alla variazione degli indici ISTAT, ove previsto dai rispettivi contratti in cui l'Ateneo è parte conduttrice (in quanto nessuna modifica legislativa ha prorogato il termine dell'art. 3 comma 1 DL 95 / 2012 di non applicazione dell'indice ISTA, che rimane pertanto il 2023).
Per quanto concerne la stipula di eventuali nuovi contratti di locazione passiva, si provvederà all'invio di apposita istanza all'Agenzia del Demanio, che provvederà al rilascio di parere sulla congruità del prezzo ai sensi dell'art. 3 commi 4, 5 e 6 del DL 95/2012 ss.mm.ii.

A5 RELAZIONE ANNUALE EX ART. 2 COMMA 597 LEGGE 244/2007

ESERCIZIO 2025

Ai fini di dare attuazione a quanto previsto dalla Legge Finanziaria 2008 e dal Piano Triennale 2023-2025 (che si allega) adottato dall'Ateneo sulla base della legge stessa, l'Ateneo, nel corso dell'esercizio 2025, ha adottato diversi provvedimenti, che di seguito si analizzano, divisi per ambiti di intervento come individuati nel Piano Triennale citato.

DOTAZIONI STRUMENTALI DELLE POSTAZIONI DI LAVORO

Misure finalizzate alla razionalizzazione delle dotazioni strumentali, anche informatiche, costituenti le postazioni di lavoro degli uffici (incluse le apparecchiature di telefonia mobile)

Per quanto riguarda le dotazioni strumentali degli uffici, nel corso dell'esercizio 2025 è stato confermato l'indirizzo perseguito negli esercizi precedenti, in particolare ponendo attenzione al principio del massimo riutilizzo dei beni, attraverso ogni possibile ricollocazione all'interno dell'Ateneo dei beni che, benché funzionanti, non risultino più funzionali per le esigenze di un determinato ufficio / struttura. In particolare, per quanto riguarda le dotazioni informatiche, si ribadisce che la dotazione standard di una postazione di lavoro è costituita da:

n. 1 PC fisso
n. 1 telefono fisso
n. 1 stampante per ogni area di lavoro
n. 1 fax per ogni area di lavoro
n. 1 fotocopiatrice per ogni area di lavoro

Per quanto riguarda la manutenzione, l'installazione e la gestione dei software dei PC utilizzati dagli uffici e del loro hardware, nonché la manutenzione ordinaria delle principali attrezzature informatiche, l'Ateneo ha intrapreso un percorso di aggiornamento tecnologico delle attrezzature informatiche dell'Amministrazione Centrale che prevedono il passaggio a Thin Client da collegare all'infrastruttura VDI dell'Ateneo, procedendo nel contempo all'assistenza alle PdL tradizionali presenti, fornendo un servizio di assistenza e supporto software e hardware. Il servizio è stato affidato alla Ditta Engineering HUB tramite la convenzione INTERCENTER "Servizi di IT System Management". L'adesione è stata effettuata per 36 mesi con partenza il 01/08/2021 e durata fino al 31/07/2024. Detta convenzione è stata rinnovata fino al 31/07/2027.

Tra le principali condizioni presenti nella nuova convenzione, si segnala che:

1) è presente una persona di Presidio in Rettorato dal lunedì al venerdì;
2) Sono compresi i rinnovi delle licenze software e le manutenzioni dei sistemi Nutanix fino al 31/12/2026;
3) il costo complessivo è di € 435.138,00 al netto dell'IVA.

Al dicembre 2024 risultano essere installati 822 Thin Client suddivisi tra 729 postazioni sui laboratori e 93 postazioni di lavoro a favore del personale dell'Amministrazione Centrale, in sostituzione di attrezzature obsolete.

Per quanto concerne l'acquisizione di nuove attrezzature informatiche, si è proseguito nella consolidata prassi di acquistare o sostituire le attrezzature dietro dichiarazione scritta dei tecnici informatici riportante la valutazione della spesa necessaria alla riparazione, delle compatibilità tecniche e della vetustà della macchina.

Gli acquisti di dotazioni strumentali delle postazioni degli uffici, relativamente all'esercizio 2025, sono stati effettuati, in ottemperanza a quanto previsto dalla legge, tramite adesione alle convenzioni attive su CONSIP e Intercenter e tramite ricorso, ove necessario, agli strumenti di acquisto messi a disposizione dal MEPA, al fine di garantire gli approvvigionamenti urgenti legati all'emergenza Covid nel rispetto della maggiore apertura possibile al mercato.
Ai fini di recepire le modifiche normative succedutesi nel tempo e le linee guida dell'ANAC relative alla disciplina delle acquisizioni dei beni e dei servizi, e di dare applicazione concreta di tale disciplina nell'ambito peculiare dell'Ateneo, è stato redatto un nuovo Regolamento di Ateneo per l'acquisizione dei beni e dei servizi, entrato in vigore il 18 aprile 2019 (prot. 83493/2019)
Le attrezzature informatiche non più funzionali ad un ufficio, in quanto superate tecnologicamente, vengono utilizzate – ove possibile - da altri uffici o laboratori (es: un PC dell'area contabilità può essere inadeguato a gestire un nuovo programma, ma può essere riutilizzato nei servizi portineria o presso laboratori di ricerca). A tal proposito occorre tener presente un PC obsoleto può essere fonte di danni alla rete informatica, in quanto non ha più le protezioni e i software necessari per essere utilizzato in sicurezza; pertanto occorre valutare attentamente le possibilità di un suo riutilizzo.

Con riferimento all'acquisizione di beni e servizi informatici e di connettività, l'Ateneo ha recepito quanto prescritto dalla legge di stabilità 2016 al comma 516: "*Le amministrazioni e le società di cui al comma 512 possono procedere ad approvvigionamenti al di fuori delle modalità di cui ai commi 512 e 514 esclusivamente a seguito di apposita autorizzazione motivata dell'organo di vertice amministrativo, qualora il bene o il servizio non sia disponibile o idoneo al soddisfacimento dello specifico fabbisogno dell'amministrazione ovvero in casi di necessità ed urgenza comunque funzionali ad assicurare la continuità della gestione amministrativa. Gli approvvigionamenti effettuati ai sensi del presente comma sono comunicati all'ANAC-Autorità nazionale anti-corruzione e all'AGID – Agenzia per l'Italia Digitale*".
L'Ateneo ha fornito, con note del Direttore Generale n. 9806 del 25/01/2016 e n. 42493 del 16/03/2016 le indicazioni necessarie per regolamentare i casi previsti dal suddetto comma 516 (e, più in generale, anche i casi previsti dei commi 510 e segg.).

FOTOCOPIATRICI SCANNER E STAMPANTI
Si premette che la situazione al 31/12/2023 risultava essere la seguente:

Noleggio con convenzione INTERCENTER 6: n. 29 macchine:

UTILIZZATORE	INDIRIZZO CONSEGNA	CANONE NOLEGGIO TRIM IVA ESCLUSA	CANONE NOLEGGIO TRIM IVA COMPRESA	COPIE COMPRESE/ESCLUSE	PRODUTTIVITÀ (solo per copie comprese)
Direzione Economico Finanziaria - Ufficio Bilancio	Corso Canalgrande 45	129,64	158,16	copie escluse	
Direzione Servizi Studenti - Ordinamenti didattici	Corso Canalgrande 45	129,64	158,16	copie escluse	
Direzione Servizi Studenti - Segreterie Studenti piano terra Modena	Corso Canalgrande 45	129,64	158,16	copie escluse	
Risorse Umane	Corso Canalgrande 45	129,64	158,16	copie escluse	

Staff di Direzione - Staff Prorettore	Via Allegri 9	129,64	158,16	copie escluse	
Direzione Servizi Studenti - Segreterie studenti via Campi	Via Campi 213/B	129,64	158,16	copie escluse	
Direzione Servizi Studenti - Scuole specializzazione	Via del Pozzo 71	129,64	158,16	copie escluse	
Direzione Servizi Studenti RE - Segreterie Studenti Via Allegri	Viale Allegri 15	129,64	158,16	copie escluse	
Direzione Servizi Studenti - Segreterie Studenti Via Allegri - Reggio Emilia	Viale Allegri 15	129,64	158,16	copie escluse	
Direzione Tecnica	Corso Canalgrande 45	129,64	158,16	copie escluse	
Direzione Tecnica	Corso Canalgrande 45	129,64	158,16	copie escluse	
Direzione Pianificazione	Via Donzi 5	129,64	158,16	copie escluse	
Ufficio Appalti e gare – Reggio Emilia	Via Allegri 15	129,64	158,16	copie escluse	
SIA-Servizi Informatici	Via Campi 213/B -	129,64	158,16	copie escluse	
Ufficio Relazioni Sindacali – Saletta (B/N)	L.go S. Eufemia, 19	89,88	109,65	copie escluse	
Direzione Appalti e Gare	Via Donzi, 5	147,75	177,82	3000 B/N	
Direzione Appalti e Gare	Via Donzi, 5	172,73	210,73	1000 B/N 3000 COLORE	
Ufficio Stipendi	C.so Canalgrande, 45	163,24	199,15	1000 B/N 3000 COLORE	
Staff di Direzione c/o USAC	Via allegri, 15	172,73	210,73	1000 B/N 3000 COLORE	
Direzione servizi agli studenti – Help desk Rettorato	C.so Canalgrande, 45	172,73	210,73	1000 B/N 3000 COLORE	
Direzione Legale	Via Camatta, 17	172,73	210,73	1000 B/N 3000 COLORE	
Direzione Servizi agli Studenti-Help desk Giurisprudenza	Vai San Geminiano, 1	172,73	210,73	1000 B/N 3000 COLORE	
Ufficio Stipendi	C.so Canalgrande, 45	172,73	210,73	1000 B/N 3000 COLORE	
Direzione Servizi Studenti – 150 ore	C.so Canalgrande, 45	172,73	210,73	1000 B/N 3000 COLORE	
Servizio Prevenzione e Protezione	C.so Canalgrande, 45	172,73	210,73	1000 B/N 3000 COLORE	
Staff di Direzione – Saletta Posta	C.so Canalgrande, 45	172,73	210,73	1000 B/N 3000 COLORE	

Direzione Servizi Studenti – Rapporti Internazionali	C.so Canalgrande, 45	172,73	210,73	1000 B/N 3000 COLORE	
Risorse Umane	C.so Canalgrande, 45	172,73	210,73	1000 B/N 3000 COLORE	
Staff di Direzione – saletta Posta	C.so Canalgrande, 45	173,73	210,73	1000 B/N 3000 COLORE	

Noleggio su Mepa in quanto non vi era al momento dell'esigenza nessuna convenzione attiva

UTILIZZATORE	**INDIRIZZO CONSEGNA**	CANONE NOLEGGIO TRIM IVA ESCLUSA	CANONE NOLEGGIO TRIM IVA COMPRESA	COPIE COMPRESE/ESCLUSE	PRODUTTIVITÀ (solo per copie comprese)
Ufficio Relazioni Sindacali	C.so Canalgrande, 45	176,67	215,53	1200 B/N – 4800 COLORE	
Risorse Umane - Concorsi	C.so Canalgrande, 45	176,67	215,53	1200 B/N – 4800 COLORE	

Noleggio con CONVENZIONE CONSIP 30 lotto 5 – N. 1 macchina

UTILIZZATORE	INDIRIZZO CONSEGNA	CANONE NOLEGGIO TRIM IVA ESCLUSA	CANONE NOLEGGIO TRIM IVA COMPRESA	COPIE COMPRESE/ESCLUSE	PRODUTTIVITÀ (solo per copie comprese)
Direzione Servizi agli Studenti- Segreterie Studenti Via Campi	Via Campi 183	159,81	194,96	1200 B/N 4800 COLORE	

Noleggio con CONVENZIONE INTERCENTER "NOLEGGIO FOTOCOPIATRICI 7" – N- 1 macchine

UTILIZZATORE	**INDIRIZZO CONSEGNA**	CANONE NOLEGGIO TRIM IVA ESCLUSA	CANONE NOLEGGIO TRIM IVA COMPRESA	COPIE COMPRESE/ESCLUSE	PRODUTTIVITÀ (solo per copie comprese)
Direzione Servizi agli Studenti – Segreterie Studenti Rettorato	C.so Canalgrande, 45	153,54	187,31	6000 B/N – 5500 COLRE	

Noleggio con CONVENZIONE INTERCENTER "NOLEGGIO FOTOCOPIATRICI 7" – N- 2 macchine –

UTILIZZATORE	INDIRIZZO CONSEGNA	CANONE NOLEGGIO TRIM IVA ESCLUSA	COPIE COMPRESE/ESCLUSE	PRODUTTIVITÀ (solo per copie comprese)
Ufficio Comunicazione	C.so Canalgrande, 45	153,54	Copie comprese	indefinita
Ufficio Acquisti Economato	C.so Canalgrande, 45	153,54	Copie comprese	indefinita

Noleggio con CONVENZIONE CONSIP – APPARECCHIATURE MULTIFUNZIONE IN NOLEGGIO 2 – N-1 macchina richiesta dalla Direzione Servizi agli Studenti da collocare presso l'Ufficio Accoglienza Studenti Disabili

UTILIZZATORE	INDIRIZZO CONSEGNA	CANONE NOLEGGIO TRIM IVA ESCLUSA	COPIE COMPRESE/ESCLUSE	PRODUTTIVITÀ (solo per copie comprese)
Ufficio Accoglienza Studenti Disabili	Via Vignolese, 671 Modena	102,93	Copie comprese	Fascia D

Nel corso del 2024 si è provveduto a:

ACQUISIZIONI:

Noleggio con CONVENZIONE CONSIP "NOLEGGIO FOTOCOPIATRICI 8 – KYOCERA" – N- 8 macchine – in sostituzione di due fotocopiatrici con scadenza contratto nel 2024

UTILIZZATORE	INDIRIZZO	CANONE	IVA COMPRESA	COPIE COMPRESE	
Direzione Appalti e Gare	Via Donzi, 5	142,92	174,36	1200 B/N48000 COLORE	
Direzione Appalti e Gare	Via Donzi, 5	142,92	174,36	1200 B/N48000 COLORE	
Ufficio Stipendi	C.so Canalgrande, 45	142,92	174,36	1200 B/N48000 COLORE	
Staff di Direzione c/o USAC	Via allegri, 15	142,92	174,36	1200 B/N48000 COLORE	
Direzione servizi agli studenti – Help desk Rettorato	C.so Canalgrande, 45	142,92	174,36	1200 B/N48000 COLORE	
Direzione Legale	Via Camatta, 17	142,92	174,36	1200 B/N48000 COLORE	
Direzione Servizi agli Studenti-Help desk Giurisprudenza	Vai San Geminiano, 1	142,92	174,36	1200 B/N48000 COLORE	
Ufficio Stipendi	C.so Canalgrande, 45	142,92	174,36	1200 B/N48000 COLORE	

DISMISSIONI:

Si sono dismesse le otto fotocopiatrici che erano in scadenza di contratto e che sono state sostituite con le otto acquisizioni di cui sopra. Le macchine dismesse sono:

Direzione Appalti e Gare	Via Donzi, 5	147,75	177,82	3000 B/N	
Direzione Appalti e Gare	Via Donzi, 5	172,73	210,73	1000 B/N 3000 COLORE	
Ufficio Stipendi	C.so Canalgrande, 45	163,24	199,15	1000 B/N 3000 COLORE	
Staff di Direzione c/o USAC	Via allegri, 15	172,73	210,73	1000 B/N 3000 COLORE	
Direzione servizi agli studenti – Help desk Rettorato	C.so Canalgrande, 45	172,73	210,73	1000 B/N 3000 COLORE	
Direzione Legale	Via Camatta, 17	172,73	210,73	1000 B/N 3000 COLORE	
Direzione Servizi agli Studenti-Help desk Giurisprudenza	Vai San Geminiano, 1	172,73	210,73	1000 B/N 3000 COLORE	
Ufficio Stipendi	C.so Canalgrande, 45	172,73	210,73	1000 B/N 3000 COLORE	

Nel corso del 2025 si è provveduto a:

ACQUISIZIONI

Noleggio con CONVENZIONE CONSIP "Apparecchiature multifunzione in noleggio 3 - LOTTO 5" – N- 2 macchine – una per la Direzione Servizi agli Studenti in sostituzione di una fotocopiatrice con scadenza contratto nel 2025, una per la Direzione Didattica, istituita nel 2025, che si trova in posizione dislocata rispetto alle fotocopiatrici già acquisite precedentemente.

UTILIZZATORE	INDIRIZZO	CANONE	IVA COMPRESA	COPIE COMPRESE	
Direzione Servizi agli studenti – Segreterie Studenti Via Campi	Via Campi, 213	147,15	179,52	3000 B/N 7000 COLORE	
Direzione Didattica	Via Università, 4	147,15	179,52	3000 B/N 7000 COLORE	

DISMISSIONI

E' stata dismessa n. 1 fotocopiatrice che era in scadenza di contratto e che è stata sostituita con una delle acquisizioni di cui sopra. La macchina dimessa è:

UTILIZZATORE	INDIRIZZO	CANONE	IVA COMPRESA	COPIE COMPRESE	
Direzione Servizi agli studenti - Segreterie Studenti Via Campi	Via Campi, 213	159,81	194,96	1200 B/N 4800 COLORE	

TELEFONIA FISSA, MOBILE E GESTIONE RETI

TELEFONIA FISSA

Per la telefonia fissa l'Ateneo ha aderito alla convenzione IntercentER "Servizi di trasmissione dati e voce su reti fisse (lotto 1) e mobili (lotto 2)", il cui fornitore contraente è TIM S.p.a.
Già nel 2019 l'Ateneo ha completato il passaggio alla tecnologia VoIP, riducendo ulteriormente i costi.

Riepilogo spese per Telefonia Fissa

Anno	Spesa	Carrier
2017	€ 42.121	Consip – Fastweb / Intercenter – TIM
2018	€ 34.888	Intercenter – TIM
2019	€ 12.055	Intercenter – TIM
2020	€ 11.123	Intercenter – TIM
2021	€ 11.113	Intercenter – TIM
2022	€ 7.851	Intercenter - TIM
2023	€ 4.793	Intercenter - TIM
2024	€ 3.863	Intercenter - TIM
2025	€ 3.400	Intercenter - TIM

Telefonia Mobile
Per la telefonia mobile l'Ateneo ha aderito alla convenzione IntercentER "Servizi di trasmissione dati e voce su reti fisse (lotto 1) e mobili (lotto 2)", il cui fornitore contraente è TIM S.p.a.
Sono attivi contratti per la gestione degli Impianti Tecnologici e dei dispostivi IOT e per il personale che debba assicurare, per esigenze di servizio, pronta e costante reperibilità.
Su quest'ultimo non si prevedono modifiche rispetto a quanto deciso con delibera del CDA del 13/03/2008, pertanto potrà utilizzare il telefono mobile "solo il personale che debba assicurare, per esigenze di servizio, pronta e costante reperibilità". Questo in linea con quanto previsto dall'art. 2 comma 595 legge 244/207 secondo cui "la telefonia mobile deve essere circoscritta "ai soli casi in cui il personale debba assicurare, per esigenze di servizio, pronta e costante reperibilità e limitatamente al periodo necessario allo svolgimento delle particolari attività che ne richiedono l'uso". La medesima delibera ha individuato in concreto, per l'Amministrazione Centrale, detto personale: Rettore; Direttore Amministrativo; Dirigente Direzione Tecnica; Responsabile Servizio Prevenzione e Protezione; Responsabile dei Servizi Informatici e soggetti di volta in volta autorizzati specificamente dal CDA.

Riepilogo spese per telefonia mobile:

Anno	N. linee	Spesa	Carrier
2017	103	€ 19.785	Intercenter – TIM
2018	103	€ 20.488	Intercenter – TIM
2019	103	€ 43.155	Intercenter – TIM
2020	103	€ 39.153	Intercenter – TIM
2021	103	€ 32.249	Intercenter – TIM
2022	103	€ 35.497	Intercenter – TIM
2023	103	€ 19.421	Intercenter – TIM
2024	103	€ 18.975	Intercenter – TIM
2025	103	€ 31.600	Intercenter – TIM

Gestione reti

Per la gestione della rete l'Ateneo ha in noleggio, tramite gara, fibra ottica spenta che accende e gestisce con propri apparati, in una topologia a rete magliata di stelle multiple per razionalizzare e contenere i costi di collegamento.

Le spese nel corso degli anni risultano dalla seguente tabella:

Anno	N. sedi	Spesa	Carrier
2017	28	€ 123.012	Acantho, BTEnia, Telecom
2018	27	€ 97.612	Acantho, BTEnia, Telecom
2019	27	€ 97.612	Acantho, BTEnia, Telecom
2020	32	€ 129.088	Acantho, BTEnia, Telecom
2021	32	€ 110.717	Acantho, BTEnia, Telecom
2022	33	€ 115.047	Acantho, BTEnia, Telecom
2023	36	€ 97.223	Acantho, BTEnia, Telecom
2024	38	€ 90.778	Acantho, BTEnia, Telecom
2025	40	€ 85.063	Acantho, Retelit, Telecom

Misure finalizzate alla razionalizzazione delle autovetture di servizio

Come riportato nelle precedenti relazioni annuali, si premette che le autovetture utilizzate complessivamente dall'Ateneo nell'esercizio 2011 e nel primo periodo dell'esercizio 2012 erano 16, di cui 5 utilizzate dall'Amministrazione Centrale (compresa la sede di Reggio Emilia) e 11 utilizzate dalle strutture decentrate e dalla sede di Ateneo di Reggio Emilia, come risulta dal seguente elenco. Si fa presente che si trattava di autoveicoli utilizzati dagli uffici esclusivamente per l'espletamento di funzioni istituzionali.
Come previsto dalle misure di razionalizzazione indicate nel Piano Triennale 2011-2013:
- nell'esercizio 2011 si era proceduto ad effettuare una procedura di gara ai fini della stipula di un contratto di noleggio a medio e lungo termine (procedura F2711 - CIG. 3710085AFC). Successivamente.
- nell'esercizio 2012 è stato stipulato il contratto con la ditta "Auto in" srl (contratto del 22 maggio 2012, n. prot. 8973), per l'acquisizione in noleggio per la durata del contratto (anni tre) di tre autovetture modello FIAT Panda, con rispettive targhe: EK567AX; EK568AX; EK569AX, di piccola cilindrata e con alimentazione a metano. A fronte di tale noleggio, si era provveduto alla dismissione di tutto il parco auto dell'Amministrazione Centrale. Di seguito l'elenco della auto dismesse nel 2012:

AUTO	TARGA	DATA IMM.	SERVIZIO UTILIZZATORE	CARBURANTE	TITOLO DI POSSESSO
MATIZ	CL674BH	26/05/2004	Ufficio Tecnico	benzina	proprietà
FIAT PUNTO	BX381JY	22/01/2002	Servizio posta	diesel	proprietà
FIAT PUNTO	BX382JY	21/01/2002	Amministrazione centrale sede MO	diesel	proprietà
AUDI A4	BA090VG	22/12/1998	Rettore-Dirigenti	benzina	proprietà
ALFA 166	BZ758XS	28/02/2002	Rettore-Dirigenti	benzina	proprietà
FIAT PUNTO	DB968TB	31/07/2006	Amministrazione centrale sede RE	metano	noleggio

Nell'esercizio 2013 la legge ha previsto un limite di spesa (legge 7 agosto 2012 n. 135): "*a decorrere dall'anno 2013, le amministrazioni pubbliche […] non possono effettuare spese di ammontare superiore al 50% della spesa sostenuta per l'anno 2011 per l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture, nonché per l'acquisto di buoni taxi".*

Nel mese di marzo 2014 l'Amministrazione Centrale ha dismesso n. 3 autovetture possedute a titolo di noleggio:

Fiat Panda tg EK567AX

Fiat Panda tg EK568AX

Fiat Panda tg EK569AX

ed ha acquisito, sempre a titolo di noleggio, n. 2 autocarri: Fiat Doblo tg DY302ES a metano e Piaggio Porter elettrico tg DD115TR.

Tale decisione si è dovuta adottare perché il limite di spesa previsto dalla legge: l'art. 15 D.L. 66/2014 conv. in L. 89/2014, ha ulteriormente ridotto il limite di spesa per autovetture precedentemente previsto dall'art. 5 comma 2 del D.L. 95/2012, stabilendo il limite in un "*ammontare non superiore al 30% della spessa sostenuta nell'anno 2011*", consentendo una deroga a tale limite, "*per il solo anno 2014, esclusivamente per effetto di contratti pluriennali già in essere*". Tale ulteriore riduzione riduceva ulteriormente il limite di spesa per autovetture per l'Amministrazione Centrale ad euro 4.766,67, somma nemmeno sufficiente a coprire le spese di noleggio delle autovetture. L'acquisizione di due autocarri consente di far fronte almeno alle esigenze tecniche degli uffici (sopralluoghi Direzione Tecnica, consegna posta, trasporto di beni tra uffici, ecc.).

Nel mese di aprile 2014 il Centro E-Learning di Ateneo ha trasferito l'auto Porter Piaggio DD 115 TR, posseduta a titolo di noleggio, allo staff di direzione.

Nel mese di marzo 2015 il Dipartimento di Scienze Fisiche Matematiche ed Informatiche ha dismesso tramite rottamazione l'autoveicolo WV Transporter MO944702.

Nell'esercizio 2016 gli autoveicoli in gestione (proprietà e noleggio) dell'Ateneo erano dieci.

Nell'esercizio 2017 gli autoveicoli (autovetture, autocarri, ecc…) utilizzati dall'Ateneo sono stati dieci. Nel corso del 2017 lo Staff di Direzione, considerato che era attiva la convenzione Consip "Autoveicoli noleggio 12 – Lotto 3 – Veicoli commerciali" per noleggio autocarri, ha sostituito i due autocarri che utilizzava in virtù di contratto di noleggio stipulato autonomamente, con altri due autocarri acquisiti in noleggio tramite la citata convenzione Consip.

Nell'esercizio 2018 non vi sono state nuove acquisizioni o cessioni.

Nell'esercizio 2019 vi è stata una nuova acquisizione in noleggio da parte del Centro Edunova (ex E-Learning), a partire dal mese di settembre, della seguente autovettura:

Volkswagen Caddy targa FZ361HY

Nel corso dell'esercizio 2020 sono state comunicate le seguenti cessioni / acquisizioni:

Staff di direzione:

> Cessione autocarro Peugeot TG: SJ093VB a partire dalla data di consegna del 24 luglio 2020

> Cessione autocarro Peugeot TG: SK100AP a partire dalla data di consegna del 16 giugno 2020

> Acquisizione autocarro tramite convenzione CONSIP Veicoli in noleggio 14 – lotto 3 CIG Z862CCEEC4. Tale acquisizione è avvenuta a partire dal 14 luglio 2020, data di consegna del veicolo. Si specifica che, in sostituzione dell'autocarro acquisito in convenzione (FIAT DOBLO' COMBI), non immediatamente disponibile, è stata consegnata l'auto sostitutiva LANCIA Y TG GA069RY, in esecuzione di quanto previsto in Convenzione CONSIP.

Centro Edunova (ex E.Learning):

> Cessazione noleggio del veicolo elettrico Porter Piaggio tg DD112TR e relativa riconsegna al fornitore del servizio, a far data dal 23 maggio 2020.

Nel corso dell'esercizio 2021 sono state comunicate le seguenti cessioni / acquisizioni:
Dipartimento Scienze della Vita:
> Dismissione dell'autovettura Renault Kangoo tg CL513BH
DISMI – Dipartimento Scienze Metodi dell'Ingegneria
> Acquisizione dell'autocarro Renault Kangoo tg FS228DW
CIGS Centro Interdip. Grandi Strumenti
> Acquisizione dell'autocarro Fiat Doblo tg GB630HG

Nel corso dell'esercizio 2022 sono state comunicate le seguenti cessioni / acquisizioni:
Dipartimento di Scienze della Vita:
> Acquisizione di autocarro Fiat Doblo tg GJ614EL
> Acquisizione di autocarro Fiat Doblo tg GJ767FC
> Dismissione di autovettura Fiat Ducato tg BB729TK
Dipartimento DISMI
> Dismissione di autocarro Renault Kangoo tg FS228DW (per fine noleggio)

NEL CORSO DELL'ESERCIZIO 2023 sono state comunicate le seguenti acquisizioni / cessioni
Dipartimento DISMI:
> Acquisizione di autocarro TOYOTA Proace City Electric
Dipartimento Sc. Chimiche e Geologiche:
> Acquisizione di autocarro FIAT 500X
> Cessione per rottamazione di autovettura SKODA Fabia DX591BX

NEL CORSO DELL'ESERCIZIO 2024 sono state comunicate le seguenti acquisizioni / cessazioni
CIGS:
> Dismissione per cessato noleggio di FIAT DOBLO GB630HG Autocarro

NEL CORSO DELL'ESERCIZIO 2025 sono state comunicate le seguenti acquisizioni / cessazioni
Centro Edunova
> Acquisizione in noleggio autocarro FIAT Scudo GW222WY
Centro CIGS
> Acquisizione in noleggio autocarro FORD Transit Courier GY914NK

Pertanto, la situazione al 31/12/2025 risulta essere:

AUTO al 31.12.2025	TARGA	AUTOVETTURA /AUTOCARRO	DATA IMMATRICOLAZ.	SERVIZIO UTILIZZATORE	CARBURANTE	TITOLO DI POSSESSO	SCADENZA NOLEGGIO
FIAT DUCATO	DG967AW	Autovettura	29/08/2007	Dipartimento di Scienze Chimiche e Geologiche	diesel	proprietà	
MITSUBISHI PKL200	ER791AS	Autocarro	01/03/2013	Dipartimento di Scienze Chimiche e Geologiche	diesel	proprietà	
FIAT 500X	GJ977GD	Autocarro	27/01/2023	Dipartimento di Scienze Chimiche e Geologiche	benzina	proprietà	

FIAT DOBLO	CX115GK	Autocarro	06/09/2005	Edunova	diesel	proprietà	
Volkswagen Caddy	FZ361HY	Autovettura	01/09/2019	Edunova	metano	noleggio	maggio 2025
Fiat scudo	GW222WY	Autocarro	27/09/2024	Edunova	diesel	noleggio	
FIAT DOBLO	GJ614EL	Autocarro	01/02/2022	Dipartimento di Scienze Vita	benzina	noleggio	aprile 2027
FIAT DOBLO	GJ767FC	Autocarro	08/06/2022	Dipartimento di Scienze Vita	benzina	noleggio	aprile 2027
RENAULT KANGOO	CD512CY	Autovettura	10/12/2002	Dipartimento di Scienze Vita	benzina	proprietà	
TOYOTA Proace City Electric	GM679VX	Autocarro	16/02/2023	Dipartimento DISMI	elettrico	noleggio	maggio 2026
FORD Transit Courier	GY914NK	Autocarro	24/02/2025	CIGS	Benzina	noleggio	febbraio 2029
FIAT DOBLO	GB445ZX	Autocarro	Contratto Consip 28351 9J 140720	Amministrazione Centrale	diesel	noleggio	2026

Di seguito viene riportato il totale delle spese sostenute per la gestione degli autoveicoli a partire dall'esercizio 2009:

Esercizio	Costi complessivi autoveicoli in euro (autocarri e autovetture)	Di cui a titolo di canoni di noleggio
2009	53.844,00	13.140,00
2010	42.422,00	11.376,00
2011	43.272,00	13.120,00
2012	46.822,00	17.204,00
2013	40.827,00	18.324,00
2014	35.598,00	14.340,00
2015	35.653,00	12.142,00
2016	31.546,96	10.245,90
2017	24.800,49	6.775,00
2018	22.985,87	6.775,00
2019	22.723,87	8.432,20
2020	28.956,36	13.371,81
2021	30.876,90	17.847,54
2022	34.518,76	18.405,11
2023	43.099,71	24.032,73
2024	42.642,10	22.946,12
2025	55.902,70	33.407,39

In dettaglio i costi sono così rappresentati:

COSTI AUTOVEICOLI 2025					
SERVIZIO UTILIZZATORE	**SPESE PER FUNZIONAMENTO AUTOCARRI**	**SPESE PER NOLEGGIO AUTOCARRI**	**SPESE PER FUNZIONAMENTO AUTOVETTURE**	**SPESE PER NOLEGGIO AUTOVETTURE**	
AMM CENTRALE	546,05	2517,20	61,00	1308,20	
SCIENZE DELLA VITA	1461,83	6661,20	371,13	0,00	
CHIMGEO	18243,17	0,00	0,00	0,00	
EDUNOVA	1439,84	11565,60	261,47	1759,03	
CIGS	110,82	2925,36	0,00	0,00	
DISMI	0,00	6670,80	0,00	0,00	
TOTALE AUTOCARRI	21.801,71	30.340,16			**52.141,87**
TOTALE AUTOVETTURE			693,60	3.067,23	**3.760,83**
					55.902,70

I costi complessivi comprendono le spese di gestione, quali manutenzione ordinaria e straordinaria, assicurazioni, bolli, carburante, revisioni obbligatorie, spese di noleggio, di utilizzo taxi.
Come già rilevato nelle precedenti relazioni, l'esiguo numero delle autovetture e la loro concreta necessità di utilizzo da parte degli uffici, non consentono di effettuare ulteriori misure di risparmio senza compromettere l'attività istituzionale.
Si specifica che i costi relativi agli autocarri (acquisto, noleggio, spese di manutenzione, spese di carburante) non rientrano nel limite di legge ex art. 5, c. 2 del DL 95/2012 (limite che ha ad oggetto le sole autovetture).

Misure finalizzate alla razionalizzazione degli immobili ad uso abitativo o di servizio, con esclusione dei beni infrastrutturali

Nell'anno 2019 era stata stipulata una convenzione, tutt'ora vigente, tra Università e Azienda Ospedaliero Universitaria Policlinico di Modena (AOUMO), denominata *"Lettera – Convenzione per il recupero dei costi correlati all'utilizzo di spazi all'interno dell'AOUMO e altri rimborsi"*, prot. 0082596 del 15/04/2019.
Detta convenzione, in scadenza al 31/12/2023, è stata rinnovata FINO AL 31/12/2027.
Con tale convenzione vengono disciplinate, tra l'altro, le modalità di calcolo delle voci a rimborso di pulizie e utenze (art. 4 "Specificazioni inerenti PULIZIE UTENZE") collegando tali costi alle superfici concesse in uso; considerato che le assegnazioni dei locali sono per definizione dinamiche, con tale convenzione si stabilisce che tali assegnazioni vengano definite e cristallizzate tramite ricognizione degli edifici effettuata con cadenza biennale.
Con detta convenzione si è stabilito che tale ricognizione e relativo aggiornamento dell'assegnazione degli spazi debba essere effettuata a cura dell'Ateneo.
L'AOUMO ha la facoltà di fare dei rilievi entro tre mesi dell'invio dei dati da parte dell'Ateneo; il documento così condiviso farà da riferimento per i calcoli dei costi per il biennio successivo.
Nel giugno del 2021, in ottemperanza a quanto stabilito nella citata convenzione l'Ateneo ha concluso la ricognizione relativa al complesso immobiliare denominato "Complesso Policlinico". Tale ricognizione ha

avuto per oggetto locali di proprietà dell'Ateneo e locali utilizzati dall'Ateneo in virtù di concessione, occupati sia da personale Universitario sia da personale dell'Azienda.
Nel giugno del 2023, in ottemperanza a quanto stabilito nella citata convenzione l'Ateneo ha concluso la ricognizione biennale relativa al complesso immobiliare denominato "Complesso Policlinico".
L'Azienda AOU Policlinico di Modena ha accettato la ripartizione degli spazi risultante dalla ricognizione; pertanto tale nuova ricognizione è stata la base di calcolo per la ripartizione dei costi per gli esercizi 2023 e 2024.
Come indicato nella relazione annuale dell'esercizio 2024, entro il 2025 l'Ateneo avrebbe dovuto concludere la ricognizione, in ottemperanza a quanto stabilito nella citata convenzione, in modo che i calcoli derivanti dalla stessa diventino la base di calcolo per la ripartizione dei costi per il biennio successivo. Tale ricognizione è stata conclusa a settembre 2025. I relativi dati sono stati inviati all'Azienda AOU Policlinico ad ottobre 2025.

Variazioni immobiliari nel corso del 2023
Nel corso dell'esercizio 2023 vi sono state le seguenti variazioni immobiliari:

MO 54 – Data Center – Immobile sito in Modena, Via Ermanno Gorrieri, 31, immobile di nuovo utilizzo nel corso dell'anno 2023 da parte di UNIMORE, a seguito contratto di Concessione gratuita di tra il Comune di Modena e Unimore, per 9 anni a partire dal 16/01/2023 al 15/01/2032. I locali sono ad uso del Dipartimento di Ingegneria "Enzo Ferrari" ed ospitano all'interno di alcuni laboratori il Progetto Masa (Modena Autonomy Smart Area) e Progetto Most (Centro Nazionale Mobilità sostenibile). E' presente una sala conferenze ad uso aula con n. 70 posti.
MO 55 - Nuovo Polo Tecnologico Universitario di Carpi – Immobile sto in Carpi, via Corbolani, 1/A. Immobile di nuovo utilizzo nel corso dell'anno 2023 da parte di UNIMORE, a seguito di costituzione di diritto di usufrutto gratuito, della durata di n. 15 anni, dal 07/12/2023 al 06/12/2038, tra la Fondazione Cassa di Risparmio di Carpi e Unimore. Sono presenti uffici, aule, sale riunioni e laboratori pesanti ad uso del Dipartimento di Ingegneria "Enzo Ferrari".
MO 60 – Fab Lab – Immobile sito in Modena, Strada Attiraglio, 5/a (Complesso R-NORD). Immobile di nuovo utilizzo nel corso dell'anno 2023 da parte di UNIMORE, a seguito di contratto di comodato. tra la Società di Trasformazione Urbana CambiaMO S.p.A. e Unimore, per n.2 anni, dal 01/02/2023 al 31/01/2025. Questo spazio viene utilizzato per la realizzazione di attività didattiche e formative di carattere multidisciplinare, progettuale e applicativo, anche finalizzate alla produzione di innovazione e alla imprenditorialità nell'ambito di iniziative sia curriculari sia extracurriculari. Gli stessi locali possono essere utilizzati per l'organizzazione di eventi di terza missione sia finalizzati alla valorizzazione della conoscenza sia di carattere culturale e sociale. I locali sono ad uso del Dipartimento di Ingegneria "Enzo Ferrari".
MO 59 – CARPI - P.e.te.r.ma.r. Centro Servizi del Parco Eco-Tecnologico – Immobile sito in Carpi, Via Remesina Esterna n. 23/A – immobile di nuovo utilizzo nel corso dell'anno 2023 da parte di UNIMORE, a seguito di contratto di concessione d'uso gratuito tra il Comune di Carpi e Unimore, con durata dal 17/04/2023 al 01/07/2026. I locali sono ad uso del Dipartimento di Ingegneria "Enzo Ferrari". Al loro interno è presente una serra ed un laboratorio per lo studio delle biomasse.
Capannone sito in via Guido Reni, 4 – Rubiera (RE) – Nel corso del 2023 è stato stipulato un contratto di locazione della durata di n. 6 anni (dal 08/09/2023 al 07/09/2029) tra Gris Termoidraulica S.r.l. e l'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia. L'immobile è utilizzato come archivio cartaceo e deposito per arredi antichi e strumentazione con valore storico-museale.
MO 61 - Fabbricato Bonacorsa – Via Bonacorsa, 20 – 41121 Modena. Tra il Comune di Modena e l'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia è stato sottoscritto un contratto di Concessione gratuita dell'immobile denominato Fabbricato Bonacorsa, facente parte dell'ex Monastero di Sant'Eufemia, per n. 35 anni (dal

02/05/2022 al 01/05/2057) da destinare a studentato universitario. Si prevede che tale immobile venga preso in consegna da Unimore nel corso dell'esercizio 2025 e, successivamente, sarà oggetto di completa ristrutturazione.

MO 62 –Fabbricato San Barnaba – Via Santa Chiara, 21 – Via Carteria, 100 - 108 – 41121 Modena. Tra il Comune di Modena e l'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia è stato sottoscritto un contratto di concessione gratuita dell'immobile denominato "Fabbricato San Barnaba", facente parte dell'Ex Convento di San Barnaba, per n. 35 anni (dal 02/05/2022 al 01/05/2057) da destinare a studentato universitario. Si prevede che tale immobile venga preso in consegna da Unimore nel corso dell'esercizio 2025 e, successivamente, sarà oggetto di completa ristrutturazione.

Variazioni immobiliari nel corso del 2024:

Nel corso dell'esercizio 2024 vi sono state le seguenti variazioni immobiliari:

MO-16 (ex Chimica) sito in via Campi 213 - Nel corso dell'esercizio 2024 si è proceduto all'abbattimento dell'edificio MO16, come da previsioni del Piano Triennale 2023-2025 al paragrafo "*Abbattimento edificio MO-16".*

MO 23 – Polo Didattico Biotecnologie – Via Araldi, 272 – 41125 Modena.

In relazione ai due contratti di locazione passiva:

CIG Z2A2BF638B - contratto L206 è stata data disdetta in data 30/05/2023. prot. n. 125259/2023

CIG Z072BF63EA – contratto L106 è stata data disdetta in data 29/05/2023, prot. n. 124608/2023.

I locali sono stati lasciati liberi il 31/05/2024, pertanto l'edificio non è più nella disponibilità dell'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia.

MO 52 – Tecnopolo di Modena – Via Pietro Vivarelli, 2 – 41125 Modena: Nuova concessione d'uso onerosa con l'Ordine degli Ingegneri di Modena. Con prot. n. 0101967 del 11/04/2024 è stato stipulato tra Unimore e l'Ordine degli Ingegneri della Provincia di Modena, una concessione amministrativa d'uso a titolo oneroso della durata di anni 6, dal 01/04/2024 al 31/03/2030, rinnovabili tacitamente per uguale periodo, salvo disdetta, per un corrispettivo di euro 35.000,00 all'anno.

MO 61 – Via Bonacorsa, 20 – 41121 Modena. È stato firmato un verbale di consegna dell'immobile in data 16/04/2024. Era già stato stipulato, come indicato in relazione 2023, un contratto di concessione a titolo gratuito di immobile per 35 anni dal 02/05/2022 al 01/05/2057 tra il Comune di Modena (concedente) e l'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia (concessionario). L'immobile non è ancora in uso da parte dell'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia, poiché deve essere ristrutturato.

MO 62 – Via Carteria, 108 – 41121 Modena. È stato firmato un verbale di consegna dell'immobile in data 05/07/2024. Era già stato stipulato un contratto di concessione a titolo gratuito di immobile per 35 anni dal 02/05/2022 al 01/05/2057 tra il Comune di Modena (concedente) e l'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia (concessionario). L'immobile non è ancora in uso da parte dell'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia, poiché deve essere ristrutturato.

RE 20 – Officine Reggiane – Capannone 15 B/C – Viale Bernardino Ramazzini – 42124 Reggio Emilia.

Come previsto nel Piano Triennale 2023-2025, al paragrafo "*Allestimento aule e spazi presso il Parco dell'Innovazione Reggio Emilia (4° POLO)", si è proceduto all'acquisizione del fabbricato in oggetto.*

Nello specifico, il Comune di Reggio Emilia, proprietario dell'immobile, ha costituito diritto di usufrutto nei confronti di Unimore, in data 22/05/2024, per una durata di anni 29 e per un corrispettivo di euro 4.909.000,00, da corrispondersi in rate annuali per l'intera durata del contratto. Si prevede che il fabbricato sarà utilizzato da diverse strutture, quali Dipartimento di Scienze e Metodi dell'Ingegneria, Dipartimento di Comunicazione ed Economia, Dipartimento di Scienze Biomediche, Metaboliche e Neuroscienze (Cdl Scienze e Tecniche Psicologiche) e Dipartimento Chirurgico, Medico, Odontoiatrico e di Scienze Morfologiche con interesse Trapiantologico, Oncologico e di Medicina Rigenerativa (Cdl Digital Education).

Variazioni immobiliari nel corso del 2025:

MO 65 – Polo Unimore Mirandola – Piazza Giuseppe Garibaldi, 16 – 41037 – Mirandola (MO)
In data 05/11/2025 è stato sottoscritto tra il Comune di Mirandola e l'Università degli studi di Modena e Reggio Emilia un contratto di concessione in uso gratuito di locali presso il centro "Il Pico" sito a Mirandola. Il Comune di Mirandola si impegna a mettere a disposizione dell'Università n. 4 aule, arredate e dotate di attrezzature informatiche necessarie, da destinare alle attività didattiche universitarie. Per l'anno accademico 2025/2026 l'Università degli studi di Modena e Reggio Emilia ne utilizza solo una. I locali dovranno essere utilizzati dal Concessionario per lo svolgimento del Corso di Laurea Magistrale di Ingegneria della classe di laurea LM-21 (Ingegneria Biomedica), denominato "Ingegneria per l'Innovazione in Medicina". Il presente contratto ha durata fino al 30/06/2026 con decorrenza dalla stipula dello stesso, ovvero per un periodo corrispondente all'anno universitario 2025/2026. Le parti stabiliscono espressamente di prevedere espressamente la sottoscrizione di un nuovo accordo alla scadenza del presente contratto.

RE 14 – Appartamenti studenti – Via Pietro Mascagni, 6, 8, 10 – 42124 Reggio Emilia
Il contratto di locazione rinnovato dal 1° settembre 2021 è giunto a naturale scadenza il 31 Agosto 2025 e non è più stato rinnovato, pertanto non è più in essere l'uso dell'edificio. Il verbale di restituzione è stato firmato il 25/11/2025

RE 16 - Tecnopolo di Reggio Emilia - Capannone 19 Officine Reggiane - Piazzale Europa, 1/A - 42124 Reggio Emilia:
E' stato sottoscritto un contratto Sub-concessione dal 01/03/2025 (per tre anni) fino al 29/02/2028 da parte di STU Reggiane S.p.a. all' Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia per l'utilizzo di 102 mq. al piano primo per attività di ricerca del DESU.

Locazioni immobiliari 2025
Come previsto in fase di redazione della relazione triennale 2023-2025, nell'esercizio 2025 l'Ateneo ha mantenuto fermo l'adeguamento dei canoni ridotti sui fabbricati posseduti a titolo di locazione, già applicato dal 2014 in riferimento alla normativa di legge che prevedeva la riduzione del 15% dei canoni di locazione dei contratti stipulati tra privati e Pubblica Amministrazione (D.L. 66/2014 conv. in L. 89/2014 che, modificando i D.L. 95/2012, ha anticipato il termine di decorrenza della riduzione al 1° luglio 2014). A seguito di tale applicazione di legge da parte dell'Ateneo nessun proprietario-locatore ha esercitato il diritto di recesso previsto dalla legge. Le riduzioni iniziali hanno comportato i seguenti nuovi canoni, aggiornati con l'Istat ove previsto e ove il proprietario ne abbia fatto espressa richiesta scritta.

LOCAZIONI PASSIVE - CANONI VERSATI - 2025								
Proprietario	**Indirizzo**	**Piano**	**Città**	**Utilizzo specifico**	**MQ**	**Canone di locazione da contratto (IVA compresa)**	**Canone ridotto (IVA compresa)**	**Canoni locazione annui versati 2025 (IVA compresa), con adeguamento ISTAT**
Fondazione Collegio San Carlo: contratto Rep L83909	MO-01 Via Università 4	3	Modena	Rettorato	1.257	€ 88.695,76	€ 75.391,40	€ 76.013,36
Fondazione Collegio San Carlo: contratto Rep L45011	MO-01 Via Università 4	4	Modena	Studi Dipartimento Studi Linguistici	425	€ 48.800,00	€ 41.480,00	€ 41.480,00
Via Donzi-New Life srl: contratto Rep. 3195/2005 Piano 1°	MO-03 Via Donzi 5	1	Modena	Uffici Direzione Legale	230	€ 31.561,69	€ 26.827,44	€ 26.827,36
Comune di Modena - contratto di concessione - Rep. n. 85644	MO-50, Via Ganaceto 44	T	Modena	Associazioni Studentesche	203	€ 5.398,35	Non è prevista la riduzione in quanto si tratta di Concessione di Immobile dal Comune di Modena	€ 5.692,63
Fabrica Immobiliare (Contratto in essere dal 06/03/2015; canone aggiornato dal marzo 2016)	MO-51, Via Campi 103	intero edificio	Modena	Dipartimento di Scienze Chimiche e Geologiche		€ 1.888.094,00	€ 1.604.879,90	€ 1.636.054,12
Kennedy sas: contratto Rep 15901	RE-02, Via Kennedy N.17/T e Via Brigata Reggio 24/P	1	Reggio Emilia	Dipartimento Scienze della Vita	1.629	€ 182.792,33	€ 155.373,48	€ 158.417,67
Comune di Reggio Emilia	RE-03, Viale Allegri 13, 15	T	Reggio Emilia	Segreterie Studenti e Centro E-Learning	2.395	€ 500,88	Non è prevista la riduzione in quanto si tratta di Concessione in uso di Immobile dal Comune di Reggio Emilia	€ 503,89
ACER Reggio Emilia - Mascagni nuovo contratto del 2017	RE-14, Via Mascagni 6, 8, 10	T	Reggio Emilia	Alloggi per studenti	538	€ 31.238,64	Immobile ad uso commerciale: non si applica la riduzione del 15%	€ 20.824,00
ACER Reggio Emilia - Parmeggiani	RE-15, Via San Rocco, 5	T-1-2-3-4	Reggio Emilia	Alloggi per studenti	1.156	€ 28.000,00	Non è prevista la riduzione del 15% in quanto si tratta di Sub-concessione in uso di Immobile da Azienda Casa Emilia Romagna della Provincia di Reggio	€ 28.023,96
GRIS TERMOIDRAULICA S.r.l.	RE-21 Via G.Reni,4 Rubiera	T	Reggio Emilia	Deposito archivio documenti	1.171	€ 69.540,00	€ 59.109,00	€ 59.931,89

Rinnovo contratti di locazione

Per quel che concerne i rinnovi dei contratti di locazione immobiliare, si è applicato l'art. 1 comma 388 della L. 27 dicembre 2013, n. 147, che condiziona il rinnovo dei contratti al previo nulla osta da parte dell'Agenzia del Demanio.

Riassunto degli esercizi precedenti

Nell'esercizio 2017 si era provveduto a richiedere nulla-osta per il rinnovo dei seguenti contratti di locazione:

- Locazione via Fogliani n.1, Reggio Emilia (AG Immobiliare Mussini: contratto Rep 9445/2000) – nulla osta del 05/06/2017 prot. 2017/8333/BO2
- Locazione via Donzi 5 piano 1, Modena (New Life srl) – nulla osta del 08/03/2018 prot. 2018/3208/BO2.

L'agenzia del Demanio non ha concesso il nulla osta per il rinnovo dei seguenti contratti:

a) Locazione edificio MO-03 piano 3 Via Donzi, Modena, con scadenza contratto il 13/06/2017 (provvedimento Agenzia Demanio n. prot. 2016/1646/BO2), utilizzato quale sede della Direzione Pianificazione e Formazione.

b) Locazione Mascagni Reggio. L'agenzia del Demanio ha espresso parere di congruità sul canone di locazione, ai sensi dell'art. 24 comma 4 del DL 24/04/2014, n. 66, in relazione alla stipula di un nuovo contratto di locazione sito in Reggio Emilia, via Mascagni nn. 6, 8, 10, utilizzato quale alloggio per studenti, di proprietà del Comune di Reggio Emilia (nota Agenzia Demanio del 10/03/2017, prot. 2017/3692/BO2). È pattuito un canone inferiore a quello pattuito con il precedente contratto. Il nuovo contratto (n. prot. L3617) è valido dal 01 settembre 2017. Non si applica a tale contratto la riduzione del 15%, in quanto si tratta di locazione per fini non istituzionali (residenze per studenti; art. 3 DL 95/2012).

Nell'esercizio 2018 non vi erano stati contratti di locazione in scadenza, per cui non si erano richiesti nulla-osta all'Agenzia del Demanio.
Nell'esercizio 2019 è stata inviata la richiesta di rilascio nulla-osta per il rinnovo del contratto di locazione dell'immobile sito in via Kennedy n. 17 (L15908) - L'agenzia del Demanio ha espresso parere di congruità sul canone di locazione con invio del nulla-osta in data 13/05/2019.
Nell'esercizio 2020 l'Agenzia del Demanio, su formale richiesta dell'Ateneo, ha concesso, con prot. N. 0016300.05/2020, il nulla osta relativo al rinnovo del contratto di locazione del fabbricato sito in corso Canalgrande, n. 49, in Modena, piano 3 di proprietà della Fondazione Collegio San Carlo, che pertanto si potrà rinnovare fino al 31/12/2027.
Nell'esercizio 2021 l'Agenzia del Demanio, su formale richiesta dell'Ateneo, ha concesso, con prot. N.0017682.29-10-2021.U il nulla osta relativo al rinnovo del contratto di locazione del fabbricato sito in Modena, corso Canalgrande, n. 49 piano 4 di proprietà della Fondazione Collegio San Carlo, che pertanto si potrà rinnovare fino al 31/08/2029.
Nell'esercizio 2022:
- non sono stati stipulati nuovi contratti di locazione
- è cessato il contratto di locazione transitoria di RE-19 "San Rocco", come sopra meglio specificato

Nell'esercizio 2023:
Nuovi contratti
In data 07/09/2023 è stato stipulato un nuovo contratto di locazione con GRIS TERMOIDRAULICA SRL avente ad oggetto un capannone industriale, sito in Rubiera (RE), via Guido Reni n. 4, al fine di utilizzarlo come archivio cartaceo e deposito per arredi antichi e strumentazione con valore storico-museale. Con protocollo n. 211371 del 07/08/2023 l'Agenzia del Demanio ha espresso parere favorevole in merito alla congruità prevista dall'art. 3, comma 6, del D.L. 95/2012.
Il contratto ha durata di sei anni, dal 08/09/2023 al 07/09/2029. Il canone annuo ammonta a € 57.000 al netto dell'IVA.
Cessazioni di contratti
Non è cessato nessun contratto di locazione.
Nell'esercizio 2024:
Nuovi contratti
- non sono stati stipulati nuovi contratti di locazione.

Cessazioni di contratti
- sono cessati i due contratti di locazione passiva dell'edificio MO 23 – Polo Didattico Biotecnologie – Via Araldi, 272 – 41125 Modena, come meglio sopra specificato.

ESERCIZIO 2025:

Nuovi contratti
MO 48 – Centro di Medicina Rigenerativa – Via Glauco Gottardi, 100 – 41125 Modena
Tra la società Holostem s.r.l. e l'Università degli studi di Modena e Reggio Emilia è stato sottoscritto un contratto di locazione per l'utilizzo di locali presenti nel Centro.
Alcuni locali in uso esclusivo di Holostem s.r.l., alcuni che restano in uso esclusivo dell'Università ed altri locali che sono considerati parti condominiali.
La durata della locazione è convenuta a far tempo dal 1° Agosto 2025 fino al 31 Luglio 2031, rinnovabile tacitamente per anni sei.

Cessazioni di contratti

RE 14 – Appartamenti studenti – Via Pietro Mascagni, 6, 8, 10 – 42124 Reggio Emilia

Il contratto di locazione rinnovato dal 1° settembre 2021 è giunto a naturale scadenza il 31 Agosto 2025 e non è più stato rinnovato, pertanto non è più in essere l'uso dell'edificio. Il verbale di restituzione è stato firmato il 25/11/2025.

Aumento ISTAT locazioni

A differenza degli esercizi che vanno dal 2012 al 2023, per l'esercizio 2025 i canoni dei contratti di locazione passiva per i quali i locatori ne hanno fatto richiesta, hanno subito l'aumento ISTAT, non è stata prevista a livello normativo nessuna modifica e/o proroga all'art. art. 3 c. 1 del DL 95/2012 e s.m.i.

Si è pertanto provveduto al pagamento dei canoni aggiornati con l'aumento ISTAT nei confronti dei locatori che hanno inviato formale richiesta scritta nei confronti del locatario Unimore.

Si riporta di seguito, per praticità, la versione aggiornata di tale articolo, come risultante ad oggi dal sito istituzionale "Normattiva":

Art. 3. Razionalizzazione del patrimonio pubblico e riduzione dei costi per locazioni passive

Comma 1. In considerazione dell' eccezionalita' della situazione economica e tenuto conto delle esigenze prioritarie di raggiungimento degli obiettivi di contenimento della spesa pubblica, a decorrere dalla data di entrata in vigore del presente provvedimento, per gli anni ***2012, 2013, 2014, 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020, 2021, 2022 e 2023****, l'aggiornamento relativo alla variazione degli indici ISTAT, previsto dalla normativa vigente non si applica al canone dovuto dalle amministrazioni inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall'Istituto nazionale di statistica ai sensi dell'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, nonche' dalle Autorita' indipendenti ivi inclusa la Commissione nazionale per le societa' e la borsa (Consob) per l'utilizzo in locazione passiva di immobili per finalita' istituzionali.*

A6 RELAZIONE A CONSUNTIVO 2025 - RICERCA E TERZA MISSIONE

Principali finanziamenti ottenuti e proposte presentate:

RICERCA NAZIONALE

MUR

Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), Missione 4 "Istruzione e ricerca" - Componente 2 "Dalla ricerca all'impresa" Investimento 1.4 "Potenziamento strutture di ricerca e creazione di "campioni nazionali di R&S" su alcune Key Enabling Technologies": Avviso pubblico (D.D. n. 3138 del 16/12/2021, modificato con D.D. n. 3175 del 18/12/2021) per la presentazione di Proposte di intervento per il Potenziamento di strutture di ricerca e creazione di "campioni nazionali" di R&S su alcune Key Enabling Technologies finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU

3 proposte finanziate:

Programma di ricerca **"National Center for Gene Therapy and Drugs based on RNA Technology"** (codice CN00000041 - CUP E93C22001080001). Decreto di concessione del finanziamento prot. n. 1035 del 17/06/2022. Atto d'obbligo sottoscritto in data 01/08/2022 dalla Fondazione "Centro Nazionale Di Ricerca - Sviluppo Di Terapia Genica e Farmaci con Tecnologia a Rna" (CF 92315700283). Data avvio progetto: 01/11/2022 - data fine progetto: 31/10/2025 – concessa proroga al 30/04/2026.
Costo complessivo progetto: euro 328.814.550,46 - agevolazione complessiva progetto: euro 320.036.606,03.
Budget UNIMORE: euro 9.599.460,82 come da All. B inviato dal MUR con nota n. 0019738 del 12/12/2025

Spoke 1 "Genetic Diseases": Budget UNIMORE: euro 7.236.025,08 - accordo tra Fondazione "Centro Nazionale di Ricerca – Sviluppo di terapia genica e farmaci con tecnologia a RNA" (HUB) e UNIMORE (SPOKE) (Rep. 15/2023 - Prot n. 10180 del 18/01/2023) - Contributo: 19.053.554,20 € (quota UNIMORE: 7.236.025,08 €; quota Affiliati: 11.817.529,12 €
a cui sono stati aggiunti 600.000,00 per CALL TT

Incassato

sospeso 4774/25 di € 2.379.954,67 (rata III) di cui € 1.117.003,13 quota UNIMORE ed € 1.262.951,54 quota Affiliati; sospeso 11456/25 di € 301.442,82 (quota Telethon rata II);
sospeso 14576/25 di € 2.913.574,89 (rata IV), di cui € 1.198.214,37 quota UNIMORE ed € 1.715.360,52 quota Affiliati;
sospeso 17523/25 di € 151.747,87 (quota UNINA IV rata)

trasferimento affiliati rata III

UNIBA € 191.968,74 - UNIBO € 164.714,31 - UNICA € 196.975,14 - UNIMI € 156.591,86 - UNINA € 153.396,44 - UNIPD € 201.736,79 - UNISI € 194.568,26

trasferimento affiliati rata IV

UNIBA € 176.484,43 - UNIBO € 149.098,30 - UNICA € 178.300,60 - UNIMI € 141.745,91 - UNINA € 151.747,87 - UNIPD € 666.945,07 - UNISI € 176.121,90 - TELETHON erogato sul rendiconto € 226.664,31

Affiliato a Spoke 2 "Cancer": Budget UNIMORE: euro 843.435,74 - accordo tra l'Università degli Studi di Roma La Sapienza (SPOKE) e UNIMORE (Affiliato) (Rep. Convenzioni 150/2023 – Prot. n. 106839 del 27/04/2023) - Contributo UNIMORE: 843.435,74€ a cui sono stati aggiunti 420.000,00 per CALL TT (iscrizione a bilancio GE 2/2025): totale UNIMORE € 1.263.435,74

Incassato
sospeso 15202/25 € 105.429,47

In corso i progetti selezionati nell'ambito dei Bandi a cascata "Bando pubblico per la selezione di proposte progettuali da finanziare nell'ambito delle attività di ricerca dello Spoke 1 "Genetic Diseases" (DDG Rep. n. 76/2024 – Prot. n. 37969 del 06/02/2024) (CODBAN_000371) – Approvazione atti (DDG Rep. n. 335/2024 - Prot. n. 201920 del 19/07/2024) con assegnazione di complessivi euro 1.739.851,25:

- Progetto "Developing & Analyzing 3D Cellular Models from iPSCs of AGC1-Deficient Patients – DAiAGC" – Beneficiario: Università della Calabria – costo e contributo concesso: 180.000,00 euro - (rep. 348/2024, prot. 220116 del 1.08.2024)

- Progetto "Testing novel nanodelivery of RNA molecules and synthetic genes as therapeutic approaches for muscular dystrophy – NANOTHER" – Beneficiario: Università degli Studi di Ferrara – costo e contributo concesso: 150.000,00 euro - (rep. 351/2024, prot. 220157 del 1.08.2024)

- Progetto "Targeting frequent F8 mutations with base/prime editors or suppressor tRNAs as innovative therapy for severe Hemophilia A – TARGEIGHT" – Beneficiario: Università degli Studi di Ferrara – costo e contributo concesso: 70.000,00 euro - (rep. 350/2024, prot. 220130 del 1.08.2024)

- Progetto "Assessing SAFEty of genome EDITing approaches for β-hemoglobinopathies - SafeEdit" – Beneficiario: Università degli studi di Foggia – costo e contributo concesso: 200.000,00 euro - (rep. 353/2024, prot. 220160 del 1.08.2024)

- Progetto "Advanced Strategies for Assessing and educating immune responses to Gene Therapy Vectors for Hemophilia Treatment - RE-EDUC8" – Beneficiario: Università degli Studi di Perugia - costo e contributo concesso: 70.000,00 euro - (rep. 347/2024, prot. 220106 del 1.08.2024)

- Progetto "Targeted Nose-to-brain Treatment for Neurometabolic disease with RNA Nanomedicines - NtB-4NeuroMed" – Beneficiario: Università degli Studi di Parma - costo e contributo concesso: 208.660,05 euro - (rep. 356/2024, prot. 221789 del 2.08.2024)

- Progetto "Sviluppo di un modello ovino di patologia mitocondriale umana di origine nucleare mediante editing genomico indotto con CRISPR/Cas9 in cellule staminali embrionali (Development of a sheep model for a human mitochondrial disease of nuclear origin by CRISPR/Cas9 mediated genome editing in Embryonic Stem (ES) cells) – MitoGEST" –

Beneficiario: Università degli studi di Teramo - costo e contributo concesso: 150.000,00 euro - (rep. 349/2024, prot. 220127 del 1.08.2024)

- Progetto "Delivery of base editors by lipid and gold nanoparticles to rescue frataxin expression in Friedreich Ataxia – GOLIFA" – Beneficiario: Università degli Studi di Trento - costo e contributo concesso: 179.991,20 euro - (rep. 355/2024, prot. 221746 del 2.08.2024)

- Progetto "Safe and long-term in vivo tolerogenic expression of FVIII by LV targeting hepatic endothelial cells – ALLEVIATE" – Beneficiario: Università degli Studi del Piemonte Orientale "Amedeo Avogadro" - costo e contributo concesso: 120.000,00 euro - (rep. 352/2024, prot. 220158 del 1.08.2024)

- Progetto "Evaluation of Serum and circulating EVs MYOKine profile in a Central Core Disease (CCD) mouse model overexpressing miR-486 – SEVMYOK" Beneficiario: Università degli Studi dell'Aquila - costo e contributo concesso: 121.600,00 euro - (rep. 344/2024, prot. 217302 del 30.07.2024)

- Progetto "From the sea for the sight: identification of novel RNA molecules to tackle retinal diseases - SEA SIGHT" – Beneficiario: Stazione Zoologica Anton Dohrn - costo e contributo concesso: 200.000,00 euro - (rep. 357/2024, prot. 221857 del 2.08.2024)

- Progetto "Unravelling the epigenetic bases of ketogenic diet treatment response in AGC1-deficient neuromuscular disorders: a multi-omic integrative analysis - Epi-KD" – Benficiario: IRCCS Istituto Tumori "Giovanni Paolo II" - costo e contributo concesso: 89.600,00 euro - (rep. 364/2024, prot. 227380 del 7.08.2024)

2^ edizione del bando a cascata "Bando pubblico per la selezione di proposte progettuali da finanziare nell'ambito delle attività di ricerca dello Spoke 1 "Genetic Diseases" (DDG Rep. n. 363/2024 – Prot. n. 219037 del 31/07/2024) – Approvazione atti (DDG Rep. n. 616/2024 – Prot. n. 329801 del 06/12/2024) con assegnazione di complessivi euro 130.000,00:

- Progetto "Bioenergetic Profile in Multiple Tissues of NDUFS4 KO and Muscle-Specific COX15 KO Mice Treated with Gene Therapy and RNA Therapy BIOMITOGEN" – Beneficiario: Università degli studi di Foggia - costo e contributo concesso: 130.000,00 euro - (rep. 505/2024, prot. 340024 del 19.12.24)

Programma di ricerca "**Sustainable Mobility Center (Centro Nazionale per la Mobilità Sostenibile – CNMS)"** (codice CN00000023 - CUP E93C22001070001). Decreto di concessione del finanziamento prot. n. 1033 del 17/06/2022. Atto d'obbligo sottoscritto in data 30/08/2022 dalla Fondazione Centro Nazionale per la mobilità sostenibile (CF 97924630151). Data avvio progetto: 01/09/2022 - data fine progetto: 31/08/2025 – concessa proroga al 30/04/2026.
Costo complessivo progetto: euro 377.934.689,11 - agevolazione complessiva progetto: euro 319.922.088,03.
Budget UNIMORE: euro 9.584.512,39 come da All. B inviato dal MUR con nota n. U0019965 del 16/12/2025

Incassato complessivamente sul progetto
sospeso 8948/25 di € 3.122.403,15 (rata III) così suddiviso:

per spoke 6: 1.175.476,99€ (importo ammesso Invitalia: 1.627.470.28 dedotta rata 1 di 451.993.29) GE 1/2022
per spoke 5: 30.659€ (importo ammesso Invitalia) GE 3/24
per spoke 12: 946.053,60€ (importo ammesso Invitalia di € 1.130.628,07 dedotta rata 1 di € 184.574,47) GE 2/2022
per spoke 13: 970.213,56€ (importo ammesso Invitalia di € 1.119.817,00 dedotta rata 1 di € 149.603,44) GE 3/2022

Nello specifico: Spoke 6 "Connected and Autonomous Vehicle (CAV)": Budget UNIMORE: euro 4.519.932,90 - accordo tra Fondazione "Centro Nazionale per la Mobilità Sostenibile" (HUB) e UNIMORE (SPOKE) (Rep. 157/2023 - Prot. n. 109333 del 03/05/2023) - Contributo UNIMORE: 4.519.933,60 € GE 1/2022. La dotazione iniziale è stata incrementata:
Flagship B "FULLROAD" € 905.000,00 Prot. 0188989 del 11/07/2024 GE 4/2024
Flagship A "Advance" € 225.000,00 Prot. 0342428 del 23/12/2024 GE1/2025
REAL € 120.000,00 Prot. 0279304 del 16/11/2023 GE 1/2024
MOOC Spk5 € 63.419,00 Prot. 0102574 del 12/04/2024 GE 3/2024 (€ 49.159,00) - Prot. 0021102 del 23/01/2025
MOOC Spk 6 € 87.119,40 Prot. 0102574 del 12/04/2024 GE 2/2024 (€ 65.159) - Prot. 0021102 del 23/01/2025
Trasferimento di € 30.000,00 allo spk 12 (accoglimento richiesta HUB mail del 14/05/2025)
Restituzione all'HUB di € 28.444,61 in quanto non rendicontati nelle closed calls sopra menzionate.

Affiliato a Spoke 12 "Innovative propulsion": Budget UNIMORE: euro 1.845.744,00 GE 2/2022 incrementato con i seguenti progetti finanziati nell'ambito closed calls:
progetto Scalbility WISER € 74.650,00 mail del 26/11/2024 GE 6/2024
HELP € 47.475,00 Prot. 0152584 del 17/06/2024 GE 5/2024
SHETS € 11.150,00 Prot. 0152584 del 17/06/2024 GE 5/2024
Attribuzione di una quota ulteriore di budget accordato dall' HUB di € 60.000,00 Prot. 0154355 del 11/06/2024 GE 2/2025
Attribuzione di una quota ulteriore di budget a seguito di trasferimento da parte dello spk 6 di € 30.000,00 (accoglimento richiesta HUB mail del 14/05/2025)

Affiliato a Spoke 13 "Electric Traction and Batteries (ETB)" Budget UNIMORE: euro 1.496.033,75 GE 3/2022 incrementato con i seguenti progetti finanziati nell'ambito delle closed calls:
POC I-AM-EM € 77.650,00 mail del 19/11/2024 GE 7/2024
MOOC € 3.300,01 Prot. 0102574 del 12/04/2024
Attribuzione di quota ulteriore di budget di € 76.500,00 accordata dall'HUB Prot. 0154355 del 11/06/2024 GE 3/2025

In corso di esecuzione i progetti ammesssi a finanziamento nell'ambito dei Bandi a cascata "Bando pubblico per la selezione di proposte progettuali da finanziare nell'ambito delle attività di ricerca dello SPOKE 6 – Connected and Autonomous Vehicle (CAV)" (DDG Rep. n. 200/2024 – Prot. n. 123487 del 17/05/2024) – Approvazione atti (DDG Rep. n. 464/2024 - Prot. n. 284688 del 04/10/2024, rettificato con DDG Rep. n. 525/2024 - Prot. n. 312005 del 12/11/2024) con assegnazione di complessivi euro 1.738.837,88:

- Progetto "Precision Road mOnitoring for safeTy Enhancement using Cooperative Technologies PROTECT" – Beneficiario: AITEK SPA – costo: euro 160.033,60 – agevolazione concessa: euro 80.392,22 - (rep. 474/2024, prot. 323493 del 28.11.24)

- Progetto "Radar trustEd Perception through mUltilevel safeTy And safety of inTended functIOnality diagnosis REPUTATION" – Beneficiario: E.S.T.E. S.R.L. – costo: euro 276.104,00 – agevolazione concessa: euro 174.654,80 - (rep. 477/2024, prot. 326013 del 02.12.24)

- Progetto: "Rilevazione di flussi urbani con tecnologie WiFi/BLE Wi-FLOW" – Beneficiario: LABORATORI GUGLIELMO MARCONI SPA – costo: euro 296.330 – agevolazione concessa: euro 153.046 - (rep. 482/2024, prot. 329406 del 06.12.24)

- Progetto "Sviluppo di un'Applicazione mobile per la Guida Autonoma avanzata SAGA" – Beneficiario: RUNELAB SRL – costo: euro 198.500 – agevolazione concessa: euro 108.182,50 - (rep. 467/2024, prot. 321573 del 26.11.24)

- Progetto "Multisensor Solution 4 VRU Detection MS4VD" – Beneficiario: SANTER REPLY S.P.A. – costo: euro 299.181,20 – agevolazione concessa: euro 136.065,30 - (rep. 479/2024, prot. 326969 del 03.12.24)

- Progetto "Multimodal Radio Positioning and tracking for Advanced NextG use cases MARPA" – Beneficiario: SMA-RTy Italia SRL – costo: euro 299.944,25 – agevolazione concessa: euro 209.960,98 - (rep. 491/2024, prot. 335709 del 13.12.24)

- Progetto "iMSafe – Safety for road user iMSafe" – Beneficiario: Soft-in Embedded Srl - costo: euro 295.184,30 – agevolazione concessa: euro 172.097,74 - (rep. 470/2024, prot. 322479 del 27.11.24)

- Progetto "Simulation for Autonomous Vehicle SimulAV" – Beneficiario: Bylogix srl – costo: euro 299.926,35 – agevolazione concessa: euro 190.099,26 - (rep. 498/2024, prot. 338403 del 18.12.24)

- Progetto "Sviluppo di un'app per la Mobilità Integrata e Navigazione Assistita MINA" – Beneficiario: RE:LAB SRL – costo: euro 297.334,80 – agevolazione concessa: euro 154927,08 - (rep. 499/2024, prot. 338412 del 18.12.24)

- Progetto "Autonomous Quality Underwater Innovative Lightweight Explorer AQUILE" – Beneficiario: SPINITALIA SRL – costo: euro 280.000,00 – agevolazione concessa: euro 184.500,00 - (rep. 501/2024, prot. 338419 del 18.12.24)

- Progetto "Allestimento di un veicolo road e racing con sensori e attuatori eterogenei per l'abilitazione della guida autonoma RACE" – Beneficiario: SPINITALIA SRL – costo: euro 264.250,00 – agevolazione concessa: euro 174.912,00 - (rep. 500/2024, prot. 338418 del 18.12.24)

Programma di ricerca **"National Biodiversity Future Center – NBFC"** (codice CN00000033 - CUP E93C22001090001). Decreto di concessione del finanziamento prot. n. 1034 del 17/06/2022. Atto d'obbligo sottoscritto in data 11/08/2022 da "National Biodiversity Future Center società

consortile a responsabilità limitata", in forma abbreviata "NBFC s.c.a r.l." (CF07058500823). Data avvio progetto: 01/09/2022 - data fine progetto: 28/02/2026 – concessa proroga al 30/04/2026.
Costo complessivo progetto: euro 328.217.375,39 - agevolazione complessiva progetto: euro 320.026.665,79.
Budget UNIMORE: euro 4.500.000,00
Affiliato a Spoke 3: Budget UNIMORE: euro 4.500.000,00 - accordo tra l'Università degli Studi di Siena (SPOKE) e UNIMORE (Affiliato) (Rep. 110/2023 - Prot. n. 91975 del 28/03/2023) - Contributo UNIMORE: 4.500.000,00 € come da All. B inviato dal MUR con nota prot. n. 0019749 del 12/12/2025

Incassato
sospeso 13099/25 di € 920.387,85 (rata III) - sospeso 13986/25 di € 692.272,51(rata IV) - sospeso 17139/25 di € 549.965,88 (rata V)

Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, Missione 4 "Istruzione e ricerca" – Componente 2 "Dalla ricerca all'impresa" – Investimento 1.5 Creazione e rafforzamento di "Ecosistemi dell'innovazione", costruzione di "leader territoriali di R&S": Avviso pubblico (D.D. n. 3277 del 30/12/2021) per la presentazione di Proposte di intervento per la creazione e il rafforzamento di "ecosistemi dell'innovazione", costruzione di "leader territoriali di R&S" – Ecosistemi dell'Innovazione – finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU

1 proposta finanziata:

Programma di Ricerca e Innovazione **"Ecosystem for Sustainable Transition in Emilia-Romagna"** (ambito di intervento "5. Climate, Energy and Sustainable Mobility") (codice ECS00000033 - CUP E93C22001100001). Decreto di concessione del finanziamento prot. n. 1052 del 23/06/2022. Atto d'obbligo sottoscritto in data 25/08/2022 dalla Fondazione "ECOSISTER" (CF 91449190379).

Data avvio progetto: 01/10/2022 - data fine progetto: 30/09/2025 – concessa proroga al 30/04/2026.

Costo complessivo progetto rimodulato come da All. B inviato dal MUR con nota prot. del MUR n.19745 del 12/12/2025 € 111.700.829,55 - agevolazione complessiva progetto: euro 110.000.000,00.

Budget UNIMORE: euro 15.901.078,28 di cui euro € 2.343.787,17 per bandi a cascata (a seguito della rinuncia del beneficiario Società Agricola Agrobiofert srl - Decreto DG rep. n. 259/2025 prot. n. 230775 del 29/7/2025), euro 953.493,00 per aiuto ai poli sullo spoke 2 ed euro 572.460,20 a seguito delle proposte presentate nell'ambito della closed call pubblicata dall'HUB, come di seguito specificato:

- Spoke 4 sotto progetto "AIQS" budget UNIMORE: euro 143.454,00
- Spoke 3 sotto progetto "E4PV" - budget UNIMORE: euro 100.443,75
- Spoke 1 sotto progetto "GRAM" - budget UNIMORE: euro 50.475,00
- Spoke 1 sotto progetto "HYTS" - budget UNIMORE: euro 37.612,80
- Spoke 5 sotto progetto "PURE" - budget UNIMORE: euro 19.999,65
- Spoke 5 sotto progetto "PYH2" - budget UNIMORE: euro 100.362,50
- Spoke 1 sotto progetto "SPIR" - budget UNIMORE: euro 120.112,50

Affiliato a Spoke 1 “Materials for sustainability and ecological transition”: Budget UNIMORE: euro 2.196.632,50. Incasso rata su rendiconti Invitalia € 272.202,47 + anticipo 30% closed call Spir - Gram - Hyts € 62.460,09 (sospeso 4223/25 del 01/04/2025); incasso rata su rendiconti Invitalia (sospeso 9537/25 del 28/07/2025) € 77.778,43.

Spoke 2 “Clean energy production, storage and saving”: Budget complessivo dello spoke 2: euro 17.616.494,98 - Budget UNIMORE: euro 6.106.030,16 (di cui euro 2.808.749,99 budget spoke; euro 2.343.787,17 per bandi a cascata ed euro 953.493,00 per aiuto ai poli). Incasso 3^ rata (sospeso 1248/25 del 04/02/2025) € 6.696.735,66 di cui € 3.135.885,26 quota unimore e € 3.560.850,40 quota affiliati; incasso 4^ rata (sospeso 9997/25 del 05/08/2025) € 725.036,94 di cui € 219.348,34 quota unimore e € 505.688,60 quota affiliati.
Erogate agli affiliati di natura privata, in base ai verbali INVITALIA, le relative quote incassate dall’HUB come 3° e 4° anticipo:

- ENEA: trasferita la quota complessiva di euro € 65.757,61
- CRPA: trasferita la quota complessiva a saldo di euro € 2.808,46
- LEAP: trasferita la quota complessiva di euro € 127.878,85
- DEMOCENTER: trasferita la quota complessiva di euro € 156.275,42
- FONDAZIONE REI: trasferita la quota complessiva di euro € 221.220,30

Affiliato a Spoke 3 “Green manufacturing for a sustainable economy”: Budget UNIMORE: euro: 1.950.120,71. Incasso rata su rendiconti Invitalia (sospeso 3675/25 del 18/03/2025) € 212.476,29; incasso rata su rendiconti Invitalia (sospeso 10696/25 del 27/08/2025) € 259.947,63.

Affiliato a Spoke 4 “Smart mobility, housing and energy solutions for a carbon-neutral society”: Budget UNIMORE: euro 1.807.688,89. Incasso rata su rendiconti Invitalia (sospeso 2973/25 del 03/03/2025) € 20.796,38; incasso anticipazione 30% closed call AIQS (sospeso 3504/25 del 13/03/2025) € 43.036,2; incasso rata su rendiconti Invitalia (sospeso 11059/25 del 03/09/2025) € 102.452,41.

Affiliato a Spoke 5 “Circular economy & Blue Economy”: Budget UNIMORE: euro 1.784.597,03. Incasso rata su rendiconti Invitalia (sospeso 618/25 del 20/01/2025) € 33.012,69; incasso anticipazione 30% closed call PURE - PYH2 (sospeso 4028/25 del 27/03/2025) € 36.108,65.

Affiliato a Spoke 6 “Ecological transition based on HPC and Data Technology” Budget UNIMORE: euro 2.056.006,93. Incasso su anticipo (sospeso 3448/25 del 12/03/2025) € 475.038,38; incasso rata su rendiconti Invitalia (sospeso 11058/25 del 03/09/2025) € 102.829,92; incasso rata su rendiconti Invitalia (sospeso 11060/25 del 03/09/2025) € 57.451,25.

In corso la realizzione dei progetti finanziati nell’ambito dei Bandi a cascata “Bando a Cascata a favore delle imprese del Mezzogiorno SPOKE 2 Clean energy production, storage and saving” (DDG Rep. n. 1417/2023 – Prot. n. 272876 del 07/11/2023 – scadenza prorogata al 19/01/2024) (CODBAN_000238) – Approvazione atti (DDG Rep. n. 270/2024 - Prot. n. 142199 del 07/06/2024) con assegnazione di complessivi euro 2.145.515,57:

- Progetto “Linea continua semiautomatica di stampa digitale per la produzione di membrana di elettrodi (MEA) per la produzione di celle elettrolitiche e a combustibile polimeriche” – beneficiari: Athena s.p.a. (Capofila) e Green Independence s.r.l. (partner) – Athena: costo: euro 455.037,25 e agevolazione: euro 184.089,90 e Green Independence s.r.l.: costo euro 194.962,50 e agevolazione euro 147.194,38 - (rep. 295/2024, prot. 179497 del 04.07.2024)

- Progetto “PRECEDE: PREvisioni climatiche ed energetiche a supporto delle Comunità Energetiche conmodelli di DEep learning” – beneficiari: E WAY Enterprise Business Solutions s.r.l. (Capofila) e DATARIVER s.r.l. (partner) – EWAY costo euro: 389.885 agevolazione euro: 288.376,05 - DATARIVER costo euro: 260.090 agevolazione euro: 193.050,70 – (rep. 331/2024, prot. 202418 del 19.07.2024)

- Progetto “H2SAM: Hydrogen from Syngas Adsorption and Membranes - Studio avanzato e analisi sperimentale per la produzione sostenibile di idrogeno low-carbon da biomasse tramite separazione del syngas ad alta pressione mediante assorbimento e membrane” – Beneficiario: TECHFEM SPA – costo euro 248.816 agevolazione euro 136.848,80 - (rep. 296/2024, prot. 179542 del 04.07.2024)

- Progetto Turbina eolica innovativa di piccola taglia costruita con tecnologia additiva e triplice ridondanza attiva per il controllo della sovravelocità adatta a installazioni in aree suburbane e reti deboli” – Beneficiario: IAS ENERGY SOCIETÀ COOPERATIVA – costo euro 249.500 agevolazione euro 161.275 - (rep. 297/2024, prot. 179549 del 04.07.2024)

- Progetto “HZEB - Hydrogen Zero Emission Building through innovative power-to-power systems based on renewable energy storage and use” – Beneficiari: GRADED S.P.A. (Capofila), STRESS VALUE S.R.L. e SERPICO s.r.l. (partner) - Graded costo euro 429.784 agevolazione euro 227021,98 – Stress Value costo euro 140.000 agevolazione euro 108.475 - Serpico costo euro 70.950 agevolazione euro 56760 – (rep. 307/2024, prot. 181055 del 05.07.2024)

- Progetto “MECS (Multi Energy Compensator System) - Sistema di compensazione per l’energia prodotta da correnti di marea, vento e sole” – Beneficiari: SEAPOWER SCRL (Capofila) e ELETTRA S.R.L. (partner) – Sea Power costo euro 398.385,98 -agevolazione euro 297173,34 – Elettra costo euro 248.127,20 agevolazione euro 182.782,92 – (rep. 308/2024, prot. 184288 del 08.07.2024)

- Progetto “Clean advanced thermochemical technologies for waste to energy valorisation (CLEANGAS)” – Beneficiario: SOCIETÀ AGRICOLA AGROBIOFERT S.R.L. – costo euro 249.950,00 agevolazione euro 162.467,50 – (rep. 354/2024, prot. 220163 del 1.08.2024). Rinuncia al finanziamento.

E “Bando a Cascata a favore delle imprese dell’Emilia-Romagna SPOKE 2 Clean energy production, storage and saving” (DDG Rep. n. 152/2024 - Prot n. 101079 del 09/04/202) – Approvazione atti (DDG Rep. n. 428/2024 – Prot. n. 262242 del 13/09/2024) con assegnazione di complessivi euro 360.739,10:

- ProgettO “HYDROgen gas and liquid industrial STOrage, in post comprEssed concRete vessels” – Beneficiari: GEMINI IMPIANTI SRL (Capofila) e CSCON S.R.L. (Partner) – Gemini costo euro 209.273,65 agevolazione euro 149.999,10 – CSCON costo euro 125.000 agevolazione euro 90.000 – (rep. 453/2024, prot. 315697 del 18.11.24)

- Progetto “Zero Emissions Forklifts: Idrogeno come soluzione sicura e affidabile per l’efficienza operativa di carrelli elevatori elettrici a zero emissioni “H2-ZEF” Beneficiario: JMG CRANES s.p.a – costo euro 257.900,00 agevolazione euro 120.740,00 - (rep. 409/2024, prot. 293378 del 16.10.2024)

Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, Missione 4 "Istruzione e ricerca" – Componente 2 "Dalla ricerca all'impresa" – Investimento 1.3 "Creazione di "Partenariati estesi alle università, ai centri di Ricerca, alle aziende per il finanziamento di progetti di ricerca di base" - Avviso pubblico (D.D. n. 341 del 15/03/2022) per la presentazione di Proposte di intervento per la creazione di "Partenariati estesi alle università, ai centri di ricerca, alle aziende per il finanziamento di progetti di ricerca di base" finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU

1 proposta finanziata:

Partenariato Esteso dal titolo "HEAL ITALIA", tematica "6. Innovative diagnostics and therapies in precision medicine" - Programma di Ricerca e Innovazione **"HEAL ITALIA" Health Extended ALliance For Innovative Therapies, Advanced Lab-research, and Integrated Approaches of Precision Medicine** (codice PE0000019 - CUP: E93C22001860006). Decreto di concessione del finanziamento prot. n. 1559 del 11/10/2022. Atto d'obbligo sottoscritto in data 19/12/2022 dalla Fondazione "HEAL ITALIA" (CF 97370050821). Data avvio progetto: 01/10/2022 - data fine progetto: 30/09/2025 - concessa proroga al 30/04/2026.
Costo complessivo progetto: euro 118.765.450,00 - agevolazione complessiva progetto: euro 114.700.000,00.
Budget UNIMORE: euro 7.198.100,00 come da All. B rimodulato con nota MUR prot. n. 0019835 del 15/12/2025

Affiliato Spoke 1 "Holistic Nosology" - budget UNIMORE: euro 733.145,75 - accordo tra Università degli Studi di Roma "Tor Vergata" (SPOKE) e UNIMORE (Affiliato) (Rep. 246/2023 - Prot. n. 164267 del 04/07/2023) - Contributo UNIMORE: 733.145,75 €
Incassata rata III di € 224.598,95 (sospeso 9255/25) e rata IV di € 92.675,60 (sospeso 13100/25)

Affiliato Spoke 2 "Intelligent Health" - budget UNIMORE: euro 379.185,25 - accordo tra ALMA MATER STUDIORUM – Università di Bologna (SPOKE) e UNIMORE (Affiliato) (Rep. 245/2023 – Prot. n. 164248 del 04/07/2023) - Contributo UNIMORE: 379.185,00 €
Incassata rata III di € 119.560,61 (sospeso 13284/25)

Affiliato Spoke 3 "Prediction models" - budget UNIMORE: euro 257.567,00 - accordo tra Università di Palermo (SPOKE) e UNIMORE (Affiliato) (Rep. 250/2023 - Prot. n. 175096 del 11/07/2023) - Contributo UNIMORE: 257.567,00 €
Incassata rata III di € 53.213,56 (sospeso 13650/25)

Affiliato Spoke 4 "S4D Precision Diagnostics" - budget UNIMORE: euro 586.408,50 - accordo tra Università degli Studi di Roma La Sapienza (SPOKE) e UNIMORE (Affiliato) (Rep. 320/2023 – Prot. n. 223659 del 07/09/2023) - Contributo UNIMORE: 586.408,50 €
Incassata rata III di € 32.693,95 (sospeso 14092/25)

Affiliato Spoke 5 "Next-Gen Therapeutics" - budget UNIMORE: euro 650.404,00 - accordo tra Università degli Studi di Milano - Bicocca (SPOKE) e UNIMORE (Affiliato) (Rep. 264/2023 - Prot. n. 189884 del 20/07/2023) - Contributo UNIMORE: 650.404,00 €
Incassata rata III di € 123.778,36 (sospeso 7870/25) e rata IV di € 84.070,38 (sospeso 13539/25)

Spoke 6 "Healthy Toolbox" - budget UNIMORE: euro 3.533.531,25 - accordo tra Fondazione HEAL ITALIA (HUB) e UNIMORE (SPOKE) (Rep. 238/2023 – Prot. n. 137657 del 15/06/2023) - Contributo: 12.466.684,00€ (quota UNIMORE: 3.533.531,00€ e quota Affiliati 8.933.153,00€)
Incassata rata III di € 1.962.285,35 (sospeso 4402/25) e rata IV di € 1.525.046,32 (sospeso 9806/25) per un totale di € 3.487.331,67 di cui: € 564.686,19 quota Unimore e € 2.922.645,48 quota Affiliati allo spoke 6

Accordi con Affiliati SPK6:
Accordo tra UNIMORE (SPOKE) e Centro di Riferimento Oncologico (CRO) IRCCS di Aviano (Affiliato) (Rep. Convenzioni 253/2023 – Prot. n. 175684 del 11/07/2023) - Contributo CRO AVIANO: 756.500,00 € - Erogati anticipi I e II + rata III e IV per un totale di € 408.090,01
Accordo tra UNIMORE (SPOKE) e ALMA MATER STUDIORUM – Università di Bologna (Affiliato) (Rep. 259/2023 – Prot. n. 183344 del 17/07/2023) – Contributo UNIBO: 1.023.093,00 € - Erogate rata III e IV per € 409.009,15
Accordo tra UNIMORE (SPOKE) e Università degli studi di Cagliari (Affiliato) (Rep. 276/2023 – Prot. n. 200819 del 28/07/2023) – Contributo UNICA: 364.167,00 € - Erogate rata III e IV per € 116.613,94
Accordo tra UNIMORE (SPOKE) e Università degli studi di Catania (Affiliato) (Rep. 252/2023 – Prot. n. 175676 del 11/07/2023) – Contributo UNICT: 1.175.064,00 € (ridotto di 200.000 € a favore di UniFG per il potenziamento del WP4) - Erogate rata III e IV per € 414.638,67
Accordo tra UNIMORE (SPOKE) e Università degli studi di Foggia (Affiliato) (Rep. 255/2023 - Prot n. 176451 del 12/07/2023) – Contributo UNIFG: 1.401.500,00 € - Erogate rata III e IV per € 836.431,11
Accordo tra UNIMORE (SPOKE) e Università degli Studi di Milano - Bicocca (Affiliato) (Rep. 260/2023 – Prot. n. 183834 del 17.07.2023) – Contributo UNIMIB: 789.629,00 € - Erogate rata III e IV per € 142.116,44
Accordo tra UNIMORE (SPOKE) e l'Università di Palermo (Affiliato) (Rep. 254/2023 - Prot n. 175713 del 11/07/2023) – Contributo UNIPA: 1.713.850,00 € - Erogate rata III e IV per € 264.133,13
Accordo tra UNIMORE (SPOKE) e Università di Pisa (Affiliato) (Rep. 251/2023 - Prot. n. 175674 del 11/07/2023) – Contributo UNIPI: 1.100.315,00€ - Erogate rata III e IV per € 375.291,91
Accordo tra l'Università degli studi di Modena e Reggio Emilia (SPOKE) e Università degli studi di Verona (Affiliato) (Rep. Convenzioni 257/2023 - Prot n. 178874 del 13.07.2023) – Contributo UNIVR: 609.035,00 € - Erogate rata III e IV per € 183.271,12

Affiliato Spoke 7 "Prevention Strategies" - budget UNIMORE: euro 852.659,25 - accordo tra Università Politecnica delle Marche (SPOKE) e UNIMORE (Affiliato) (Rep. 244/2023 – Prot. n. 164243 del 04/07/2023) - Contributo UNIMORE: 852.659,00 €
Incassata rata III di € 232.958,23 (sospeso 10014/25) e rata IV di € 106.570,76 (sospeso 12633/25)

Affiliato Spoke 8 "Clinical Exploitation" - budget UNIMORE: euro 322.099,00 - sottoscritto accordo tra Università di Pisa (SPOKE) e UNIMORE (Affiliato) (Rep. 243/2023 - Prot n. 160235 del 30/06/2023) - Contributo UNIMORE: 322.099,00 €
Incassata rata III di € 69.315,79 (sospeso 9475/25) e rata IV di € 56.919,52 (sospeso 12857/25)

In corso di esecuzione i progetti finanziati nell'ambito dei Bandi a cascata "Avviso pubblico per la selezione di proposte progettuali da finanziare sul territorio nazionale con prevalenza di ricadute

nelle regioni del Mezzogiorno per il rafforzamento della Filiera di Medicina di precisione" SPOKE 6 – Università degli studi di Modena e Reggio Emilia "Healty Toolbox" (DDG Rep. n. 1417/2023 – Prot. n. 272876 del 07/11/20231481/2023 - Prot n. 295804 del 06/12/2023 – scadenza prorogata al 12/02/2024) – Approvazione atti (DDG Rep. n. 309/2024 - Prot. n. 181348 del 05/07/2024) con assegnazione di complessivi euro 400.000,00:

- Progetto "Three-dimensional matrices and engineered nanoparticles for locoregional treatment of hepatocellular carcinoma Matrici Tridimensionali e nanoparticelle ingegnerizzate per il trattamento locoregionale del carcinoma epatocellulare ("ManoHCC")" - Beneficiari: UNIMI (capofila), UNBA e UNIME (partner) - costo complessivo € 400.000,00 – agevolazione UNIMI: 100.000€ - Agevolazione UNIBA 200.000€ e agevolazione UNIME 100.000€ - (rep. 341/2024, prot. 214946 del 29.07.2024) e nella

2^ edizione del Bando a cascata "Avviso pubblico per la selezione di proposte progettuali da finanziare sul territorio nazionale con prevalenza di ricadute nelle regioni del Mezzogiorno per il rafforzamento della Filiera di Medicina di precisione" (DDG Rep. n. 332/2024 – Prot. n. 198419 del 17/07/2024) – Approvazione atti (DDG Rep. n. 596/2024 – Prot. n. 324521 del 29/11/2024) con assegnazione di complessivi euro 908.100,00:

- Progetto "Stampa 3D di modelli personalizzabili: avatar di patologie cutanee per la medicina di precision 3DPathoSkin": Beneficiari: Politecnico di Torino (Capofila) e Università del Salento (partner) - costo e agevolazione POLITO: 85.000,00 euro - Costo e agevolazione UNISAL: 255.000,00 euro - (rep. 489/2024, prot. 334295 del 12.12.24)

- Progetto "Targeting avanzato di Nivolumab per il carcinoma polmonare tramite nanocarrier LUNG-TARGET" – Beneficiario: CONSORZIO SANNIO TECH) - costo e agevolazione: 259.500 euro - (rep. 487/2024, prot. 331431 del 10.12.24)

- Progetto "Genome editing per il trattamento delle patologie retiniche mediante sistemi avanzati di nano-delivery GENERE" – Beneficiario: Tecno - Bios s.r.l. costo e agevolazione: 308.600,00 euro - (rep. 483/2024, prot. 329413 del 06.12.24)

Accordo tra UNIMORE e Fondazione "Marco Biagi" per la gestione in collaborazione dei bandi a cascata nell'ambito dei programmi PNRR, Missione 4, Componente 2, Investimento 1.4, Investimento 1.5 e Investimento 1.3 in cui UNIMORE è Spoke Leader (CN3 SPK1; CN4 SPK6; ECS SPK2; PE6 SPK6) (rep. 31/2024 - prot. 24720 del 26/01/2024) – contributo complessivo massimo attribuito a Fondazione "Marco Biagi" €100.000,00 – erogata prima rata €15.000 (€3.750 per ogni spoke)

PNC PIANO NAZIONALE PER GLI INVESTIMENTI COMPLEMENTARI al PNRR (PNC) (D.L. n. 59 del 6/5/2021 "Misure urgenti relative al Fondo complementare al Piano nazionale di ripresa e resilienza e altre misure urgenti per gli investimenti") - Avviso (D.D. n. 931 del 6/6/2022) per la concessione di finanziamenti destinati ad iniziative di ricerca per tecnologie e percorsi innovativi in ambito sanitario e assistenziale a valere sul Fondo complementare al Piano nazionale di ripresa e resilienza e altre misure urgenti per gli investimenti

1 proposta finanziata:

Iniziativa **"Fit for Medical Robotics", acronimo "Fit4MedRob",** (codice PNC_0000007 - CUP B53C22006810001). D.D.G prot. n. 1984 del 9 dicembre 2022 - Decreto di ammissione al finanziamento (decreto di concessione) – agevolazione complessiva per tutta la durata dell'Iniziativa pari a 126.000.000,85 - Atto d'obbligo sottoscritto in data 01/02/2023 da Fit for Medical Robotics Fit4MedRob SCARL (CF/PIVA 16922791005/16922791005), costituitosi in data 10 novembre 2022 con Atto a firma del Notaio (rac. 2419 rep. 5044) - Data avvio progetto: 01/01/2023 - data fine progetto: 30/09/2025 - concessa proroga al 30/11/2026 (Nota Prot. MUR 7332 del 22/04/2024) Soggetto proponente: Consiglio Nazionale delle Ricerche (CNR) - Ruolo UNIMORE: partecipante

Intero importo assegnato UNIMORE € 1.852.578,00, così ripartito:
Affiliato a Spoke 1_Università degli Studi di Pavia 'Clinical Translation & Innovation': budget euro 960.596,00
incassato sospeso 9534/25 di € 1.958,40 GE 1/23
Affiliato a Spoke 3 _ Università degli studi di napoli 'Next Generation components': budget euro 891.982,00
Incassato sospeso 14339/25 di € 1.562,40 GE 2/2023

PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA (PNRR) Missione 4 "Istruzione e ricerca" – Componente 2 "Dalla ricerca all'impresa" investimento 3.1 "Fondo per la realizzazione di un sistema integrato di infrastrutture di ricerca e innovazione" - Avviso pubblico (D.D. n. 3264 del 28/12/202) per la presentazione di Proposte progettuali per "Rafforzamento e creazione di Infrastrutture di Ricerca" finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU

3 proposte finanziate: prorogate al 30/04/2026

"**Strenghening the MIRRI Italian Research Infrastructure for Sustainable Bioscience and Bioeconomy"** (codice IR0000005 - CUP D13C2200139000) - soggetto proponente: Università degli Studi di Torino - Ruolo UNIMORE: co-proponente - Data inizio progetto: 01/11/2022 - data fine progetto: 31/05/2025 – proroga: 30/04/2026
accordo ex art. 15 L. 241/1990 in fase di presentazione della proposta (Rep. n. 87/2022 Prot n. 83776 del 24/03/2022) e successivamente alla fase di negoziazione (Rep. n. 275/2022 Prot n. 210591 del 05/08/2022)
Costo complessivo progetto: euro 16.949.360,37 - Budget UNIMORE: euro 918.494,16 - incasso in data 05/08/2025 di € 127.583,26 (sospeso 9892/25) a seguito di rendiconto.

"EBRAINS-Italy - European Brain ReseArch InfrastructureS-Italy" (codice IR0000011 - CUP B51E22000150006) - soggetto proponente: Consiglio Nazionale delle Ricerche - Ruolo UNIMORE: co-proponente - Data inizio progetto: 01/11/2022 - data fine progetto: 31/05/2025 – proroga: 30/04/2026
accordo ex art. 15 L. 241/1990 in fase di presentazione della proposta (Rep. n. 54/2022 Prot. n. 62917 del 28/02/2022) e successivamente alla fase di negoziazione (Rep. 285/2022 Prot.n. 217893 del 26/8/2022)
Costo complessivo progetto: euro 22.370.240,00 - Budget iniziale UNIMORE: euro 656.500,00., incremento del Budget UNIMORE ad euro 1.047.820,00 a seguito di nuova allocazione di risorse per

strumentazione e attrezzature – incasso di euro 14.293,32 (sospeso 13540/25) scalato dall'importo iscritto a bilancio (importo arrivato a seguito di rendiconto).

"ITSERR - Italian Strengthening of the ESFRI RI RESILIENCE" (codice IR0000014 - CUP B53C22001770006) - soggetto proponente: Consiglio Nazionale delle Ricerche. Ruolo UNIMORE: co-proponente. Data inizio progetto: 01/11/2022 - data fine progetto: 31/05/2025 – proroga: 30/04/2026
accordo ex art. 15 L. 241/1990 in fase di presentazione della proposta e successivamente alla fase di negoziazione (Rep. n. 297/2022 Prot n. 222979 del 07/09/2022)
Costo complessivo progetto: euro 22.171.470,50 - Budget UNIMORE: euro 5.039.414,31.

PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA (PNRR) - MISSIONE 1 – DIGITALIZZAZIONE, INNOVAZIONE, COMPETITIVITÀ E CULTURA - COMPONENTE 3 – CULTURA 4.0 (M1C3) - MISURA 2 "RIGENERAZIONE DI PICCOLI SITI CULTURALI, PATRIMONIO CULTURALE, RELIGIOSO E RURALE" - INVESTIMENTO 2.1: "ATTRATTIVITÀ DEI BORGHI STORICI"
Progetto Finanziato "Montecreto Reboot - riqualificazione e rigenerazione del centro storico di Montecreto e degli elementi culturali del territorio" (€ 1.582.150,00).
Ruolo UNIMORE: partner - PI: Prof. Montanari Fabrizio (DCE) - Coordinatore proponente: Comune di Montecreto - contributo UNIMORE € 6.000 - sottoscritta convenzione rep. 296/2023, prot.209740 del 04.08.2023
(NESSUN MOVIMENTO CONTABILE NEL 2025)

BANDI A CASCATA PNRR (esterni)

Programma PE RESTART - RESearch and innovation on future Telecommunications systems and networks, to make Italy more smART (PE00000001 – CUP B83D22001190006) - PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA (PNRR) - MISSIONE 4 COMPONENTE 2 INVESTIMENTO 1.3 – finanziato dall'Unione europea - NextGenerationEU – Bando a Cascata verso Università statali ed EPR
n. 1 progetto finanziato PI: Maria Luisa MERANI (DIEF)
C99J24000090004 Spesa ammessa e contributo concesso: 147.000 € (DR 717/24 del 04/03/2024)
Titolo "protezione degli utenti della stradA vuLnerabili: dal sogno della mobilità sostenibilE alla RealTà (ALERT)" – spoke 4 - "Task 2.2: Trajectory Prediction for Safe and Low-carbon footprint Road Traffic".
approvato il I rendiconto per euro 33.727,20 €. Ricevuto il versamento di euro 33.727,20 (sospeso 4030/25) scalato dall'importo iscritto a bilancio.
ricevuto versamento di euro 54.029,01 (sospeso 12249/25) da POLITO relativo al II rendiconto.
saldo 53.920,73 euro ricevuto il versamento di euro 53.920,73 (sospeso 16844/25)

Programma PE RESTART "RESearch and innovation on future Telecommunications systems and networks, to make Italy more smART" -SPOKE N. 7 - GREEN AND SMART ENVIRONMENTS - (PE00000001 - CUP E63C22002040007) - PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA (PNRR) - MISSIONE 4 COMPONENTE 2 INVESTIMENTO 1.3 – finanziato dall'Unione europea - NextGenerationEU – Bando a Cascata
n. 1 progetto finanziato PI: Giorgio VITETTA (DIEF)

Titolo "FLexible And distributed cognitive Radar systEms (acronimo: FLARE)" – topic n. 2 (ISaCAGE– Integrated communication and sensing)
Spesa ammessa per tutto il progetto 1.300.716,47, contributo concesso a UNIMORE: 50.000,00 € (DR 4140/24 del 30/10/2024). Atto d'obbligo firmato il 15/11/2024. Avvio attività il 04/11/2024.
Contabilizzato generico 171/24 e trasferito con prot. n. 17139 del 21/01/2025.

PNRR M4C2 I1.3 Partenariato Esteso SERICS "SEcurity and RIghts In the CyberSpace" BANDO A CASCATA PER UNIVERSITÀ - Bando a Cascata SPOKE 8 - "Risk management and governance"
Topic 3.A del Bando "Rule, norms, and policies for the protection of the future society - Centro-Nord" – presentazione proposta progettuale dal titolo "Social media Awareness For Education and Legal Youth - SAFELY"
n. 1 progetto finanziato PI: Prof. Thomas Casadei tramite CRID (DD 2088/2024). Contributo richiesto 200.000 euro - CUP J33C22002810001. Data avvio attività 01.05.2024 - Durata: 15 mesi
approvato il I rendiconto per 20.828,08 euro rispetto ai 21.168,14 euro richiesti. Scalato l'importo del sospeso GE 2458/25 dall'importo accertato.
Il rendiconto - versamento con GE 12483/25 di euro 167.345,26.

Topic 2.A del Bando "Cybersecurity solutions for smart components and architectures – Centro-Nord" - presentazione proposta progettuale dal titolo "Cyber Risks of Vehicle-to-Vehicle Communications - CRV2V "
n. 1 progetto finanziato PI: Prof. Mirco Marchetti - contributo concesso: 199.500,00 euro - Data avvio attività 07.05.2024 - Durata 14 mesi
Scalato l'importo del sospeso GE 2457/25 dall'importo accertato; è l'importo del I rendiconto pari a 51.239,40 euro.
arrivato II rendiconto e versamento di 148.260 (GE 12483/25).

PNRR M4C2 I1.3 Partenariato Esteso - PE00000006 -"A multiscale integrated approach to the study of the nervous system in health and disease" MNESYS - **Bando a Cascata per Organismi di Ricerca** - **SPOKE N. 6 TOPIC B "Cell- and microcircuit-level experimental multimodal probing and digital reconstruction of cortical human brain tissue: linking structure and function by in vitro multi-site and multi-scale recording techniques with in silico simulation."**
proposta progettuale *FITS - (dys)Functional Information Transfer in ex vivo human brain tissue Samples: a multiscale investigation through in vitro and in silico approaches"*
PI: Prof. Jonathan MAPELLI - Data avvio attività: sottoscrizione atto d'obbligo, 11/06/2024 - Contributo concesso: 149.793,14 € - Durata: 12 mesi
Decreto di proroga (22/04/2025): la data ultima per la conclusione delle attività progettuali è fissata inderogabilmente al 30 settembre 2025.
Accettata proroga al 30/09/2025 (prot n. 155499 del 12/06/2025)
ricevuto versamento di euro 28.977,75 (sospeso 7802/25) su I rendicontazione.
versamento ricevuto di euro 54.133,98 (sospeso 10049/25): scalato dall'anticipo.

PNRR M4C2 I1.3 Bando a Cascata Partenariato Esteso "A multiscale integrated approach to the study of the nervous system in health and disease" - MNESYS SPOKE N. 3:

Neuronal Homeostasis and brain-environment interaction Codice Bando PE00000006_1 - PROGETTO PE00000006 - CUP E63C22002170007 - Linea d'intervento A4 – Mitochondrial biomarkers and targeted therapeutical approaches for neurodevelopmental disorders

n. 1 progetto finanziato

proposta progettuale:Biomarkers of oxidative stress and mitochondrial activity as predictors of response to a metabolic support therapy in Autism Spectrum Disorder: a randomized, placebo-controlled, cross-over trial of coenzyme Q10, vitamin E and polyvitamin B" "OxidAut"-

Responsabile scientifico: Prof. Antonio PERSICO - Data avvio attività: 31/07/2024 - Durata: 12 mesi

Contributo concesso: 200.000 euro

Ricevuto versamento di euro 9.441,02 (sospeso 2974/25) su I rendiconto trimestrale.

ricevuto secondo versamento euro 16.083,70 (sospeso 8257/25).

ricevuto versamento di euro 44.220,84 (sospeso 12631/25).

ricevuto versamento di euro 130.254,44 (sospeso 14989/25).

PNRR M4C2 I1.3 Partenariato Esteso PE00000005 - Progetto "RETURN – Multi-Risk sciEnce for resilienT commUnities undeR a changiNg climate", SPOKE VS1 – Acqua

presentazione proposta progettuale dal titolo "R2CA – Integrazione di indagini geofisiche, caratterizzazioni geotecniche e modellazioni idrauliche per la riduzione del rischio di collasso arginale"

n. 1 progetto presentato n. 1 progetto finanziato PI: Prof. Stefano ORLANDINI

Data avvio attività: sottoscrizione atto d'obbligo. Costo del progetto: 138.029,90 euro.

Contributo concesso: 138.029,90 € (di cui UNIMORE previsto nel budget 77.995,30 euro)

Ruolo di UNIMORE: Coordinatore

ricevuto versamento di euro 77.985,33 (sospesi 16967-16968/25) su rendiconto spese SAL I e SAL II.

PNRR M4C2 I1.3 Partenariato Esteso PE00000005 RETURN – "Multi-Risk sciEnce for resilienT commUnities undeR a changiNg climate"

BANDO A CASCATA PER UNIVERSITÀ STATALI ED ENTI PUBBLICI DI RICERCA VIGILATI DAL MUR- SPOKE 6 TS2 – MULTI RISK RESILIENCE OF CRITICAL INFRASTRUCTURES

Approvato con Decreto del Direttore Generale n. 1/2024 del 08/01/2024

n. 1 progetto finanziato PI: Prof. Loris VINCENZI - proposta progettuale dal titolo "Radar multi-input multi-output e sistemi di computer vision per il monitoraggio degli spostamenti di infrastrutture - REVISION"

Durata del progetto: 15 mesi

Ruolo di UNIMORE: Coordinatore

Budget complessivo di progetto e contributo concesso a UNIMORE: € 99.999

ricevuto il versamento di euro 43.482,65 (sospeso 6525/25)

versamento di euro 33.705,41 (sospeso 14991/25) relativo al II SAL.

PNRR M4C2 I1.3 Partenariato Esteso PE00000018 "Growing Resilient, INclusive and Sustainable" (GRINS) - Università di Bologna - SPOKE 0 "Piattaforma dati e trasferimento della conoscenza" e SPOKE 2 "Settore pubblico: disegno delle politiche e performance"- macro tema 3: "Costruzione database, validazione dati e implementazione in ecosistema digitale" –

n. 1 progetto presentato

proposta progettuale dal titolo "Ottimizzazione di processi di lettura automatica delle fonti per la storia economica, sociale e culturale dell'Italia contemporanea - Acronimo: READ-ME

Responsabile scientifico: Prof. Matteo Al Kalak tramite Centro interdipartimentale di ricerca sulle Digital Humanities (DHMoRe)
Durata: 12 mesi - Inizio attività: 15/06/2024 - Contributo concesso: 200.000 euro
versamento ricevuto di euro 82.381,60 (sospeso 3177/25).
versamento ricevuto di euro 117.618,40 (sospeso 16610/25) II SAL

PNRR M4C2 I1.3 Partenariato Esteso P00000007 - "One Health Basic and Traslational Research Actions addressing Unmet Needs on Emerging Infectious Diseases (Progetto INF-ACT) - ISS (Spoke 4)
n. 1 progetto finanziato PI: Prof. Massimo Girardis
proposta progettuale dal titolo "Severe Infections and Sepsis clinical NEtwork for identification of clinical and diagnostic Markers, immunological monitoring and "Target and tailored" therapies for adults, children and patients admitted to intensive care units" - Acronimo: SIS – NET
Durata: 18 mesi - Costo progetto di euro 6.257.386,55; contributo richiesto: 5.000.000,00
ricevuto il versamento di euro 41.810,27 (sospeso 13477/25).
ricevuto il versamento di euro 173.650,91 (sospeso 15557/25).

BANDO A CASCATA -Partenariato esteso "Network 4 Energy Sustainable Transition – NEST", Codice Progetto MUR: PE00000021, Spoke 7 "Smart Sector Integration", CUP: E63C22002160007 a valere sulle risorse del Piano Nazionale Ripresa e Resilienza (PNRR), Missione 4 "Istruzione e ricerca", Componente 2 "Dalla ricerca all'impresa", Investimento 1.3, finanziato dall'Unione Europea – NextGenerationEU Codice Bando PE00000021_1
n. 1 progetto presentato
proposta progettuale dal titolo "Modellazione e validazione sperimentale di un sistema integrato di valorizzazione della biomassa lignocellulosica residuale tramite gassificazione per la produzione di biocombustibili "- Acronimo VAL-BIOCOMB - Responsabile scientifico: Prof. Paolo TARTARINI
durata: 12 mesi
UNIMORE: Proponente/Capofila
Costo totale progetto (Euro) 224.750,00 €
Ammesso a finanziamento con importo rimodulato concesso pari a 178.615,35 € (approvata con Decreto del Direttore Generale n. 1402 del 10 dicembre 2024; con prot. n. 335551 del 13/12/2024).
iscrizione a bilancio Trasferito con prot. dell'Ufficio Bilancio n. 38813 del 04/02/2025 (contabilizzato con GE 2/25).
versamento ricevuto di euro 5.996,10 (sospeso 9253/25) primo periodo di rendicontazione; scalato l'importo dall'anticipo.
versamento ricevuto di euro 131.615,96 (sospeso 15698/25).

Bando a Cascata per Organismi di Ricerca pubblici o privati "National Quantum Science & Technology Institute" NQSTI - **PE00000023** - **SPOKE 5- Bando N. 1 - CUP E53C22001700006 a valere sulle risorse dei "Partenariati estesi alle università, ai centri di ricerca, alle aziende per il finanziamento di progetti di ricerca di base" nell'ambito del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, Missione 4 "Istruzione e ricerca" – Componente 2 "Dalla ricerca all'impresa" – Investimento 1.3, finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU - SCUOLA NORMALE SUPERIORE -**
n. 2 progetti finanziati

A) Spoke 5, ambito di intervento 5. Implementation of q-gates and q-algorithms with ensembles of molecular or donor spins engineered by NQSTI partners embedded in control circuits - proposta progettuale dal titolo "Addressing molecular and donor Spins with MIcrowave puLsEs through Superconducting Circuits for QUantum Information Processing." - SMILE-SQUIP - Responsabile scientifico: Prof. Marco AFFRONTE - Durata: 18 mesi - Data avvio attività: 11 luglio 2024 - Costo progetto di euro 761.554,50 €; contributo richiesto: 761.554,50 €.
ricevuto il versamento di euro 86.721,79 (sospeso 13814/25) e con (sospeso 17311 del 2025) 55.611,29 euro

B) Spoke 5, ambito di intervento 2. Hybrid semiconductor/ferromagnet technologies for valleytronics and spin-orbitronics. Implementation of proximity-induced effects driven by spin-orbit coupling and charge transfer - proposta progettuale dal titolo "EMergent toPological states in sEmiconductor-ferROmagnet van der Waals heteRostructures - (EMPEROR)" - Responsabile scientifico: Prof. Marco GIBERTINI - Durata: 18 mesi- Data avvio attività: 12 luglio 2024 - Costo progetto di euro 233.624,14 €; contributo richiesto: 233.624,14 €.
ricevuto il versamento di euro 36.487,20 (sospeso 14341/25) e di 97.184,51 euro (sospeso 17312 del 2025)

Bando a cascata progetto ANTHEM: AdvaNced Technologies for Human-centrEd Medicine PNC0000003 – CUP B53C22006700001– Spoke Leader 1 "Data and technology driven diagnosis and therapies" per attività di ricerca industriale e sviluppo sperimentale in collaborazione tra imprese e organismi di ricerca – UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI BERGAMO.
n. 1 progetto finanziato
ambito di intervento: Tematica 4 - Progettazione e promozione di sistemi di automazione per la gestione dei campioni biologici utili alla produzione di dati a valenza prognostica e predittiva di risposta alla terapia.
proposta progettuale dal titolo: "Sicurezza ed Efficienza nella gestione degli archivi in Anatomia Patologica – SHIELD" - Responsabile scientifico: Prof. Albino ECCHER (SMECHIMAI) - durata 24 mesi inizio con la data di firma dell'atto d'obbligo: 13/11/2024 - UNIMORE: coordinator -
costo totale progetto: 591.000 euro
finanziamento concesso al partenariato: 542.400 euro
finanziamento chiesto e concesso a UNIMORE: 376.000 euro
Iscrizione a bilancio di 246.000 euro per acquisti di attrezzature correlate alla realizzazione del progetto.

BANDO PUBBLICO PER LA SELEZIONE DI PROPOSTE PROGETTUALI FINALIZZATE ALL'AREA TRIVENETO, DA FINANZIARE NELL'AMBITO DEL PROGRAMMA DI RICERCA DELL'ECOSISTEMA DELL'INNOVAZIONE "I-NEST – INTERCONNECTED NORD-EST INNOVATION ECOSYSTEM", A VALERE SULLE RISORSE DEL PIANO NAZIONALE PER LA RIPRESA E RESILIENZA (PNRR), M4C2 –INVESTIMENTO 1.5. CREAZIONE E RAFFORZAMENTO DI "ECOSISTEMI DELL'INNOVAZIONE PER LA SOSTENIBILITÀ", FINANZIATO DALL'UNIONE EUROPEA, NEXTGENERATIONEU - ECS00000043 - CUP G93C22000610007 - TEMATICA SPOKE 9: Spoke 9 MODELS, METHODS, COMPUTING TECHNOLOGIES FOR DIGITAL TWIN, Spoke Leader Scuola Internazionale Superiore di Studi Avanzati (SISSA).

n. 1 progetto presentato - n. 1 progetto finanziato - proposta progettuale titolo "Soluzioni IoT per una rete dei servizi della navigazione, della Logistica e l'Ergonomia dei Natanti "Smart" (SILENS) – Responsabile scientifico: Prof. Federico TRAMARIN (DIEF) - durata: 15 mesi - costo totale progetto: 395.000 euro - importo finanziamento a UNIMORE: 43.000 euro - UNIMORE: partner - data avvio progetto: 01/11/2024
Iscrizione a budget di euro 43.133,05 trasferito con prot. n. 1338911 del 26/05/2025.
ricevuto versamenti di euro 22.852,80 (sospesi 12989-12990/25). scala l'importo arrivato da quanto iscritto a bilancio (GE 66/25) (SAL I).
ricevuto versamenti di euro 19.737,20 (sospesi 17595-17596/25) II SAL.

PNR 2021-2027

D.M. 25 giugno 2021 n. 737 "Criteri di riparto e utilizzazione del Fondo per la promozione e lo sviluppo delle politiche del Programma Nazionale per la Ricerca (PNR)" - Fondi assegnati all'Ateneo da D.M. 737/2021: 2.453.577,51 euro per il 2021; euro 2.460.286 euro per il 2022 (D.M. 1056/2022 revisione dell'assegnazione 2022 delle risorse stanziate), per un totale di 4.913.863,51 euro - DM n. 1644 del 14/12/2023 assegnazione quota anno 2023: 675.257,00.
Iniziative da porre in essere con il sostegno del Fondo:

- Attivazione di contratti per Ricercatori a tempo determinato di cui alla lettera a) dell'articolo 24, comma 3, della Legge 240/2010: euro 1.350.000 per l'anno 2021 (attivazione di n. 9 posizioni); euro 400.000 per l'anno 2022 (attivazione di n. 3 posizioni)
- Interventi volti al potenziamento delle infrastrutture di ricerca: euro 603.577,51 per l'anno 2021 e 1.600.000 per l'anno 2022. Gli interventi di potenziamento riguardano le seguenti infrastrutture:
  - CIGS (euro 500.000 di cui euro 100.000 cofinanziamento FOMO);
  - Centro di Calcolo Scientifico (euro 953.577,51);
  - Progetto interdipartimentale – infrastruttura area medica: nuovi laboratori per la sperimentazione animale presso il Polistab e nuovi laboratori per la ricerca clinica (euro 750.000);
  - Osservatorio per la sostenibilità territoriale (euro 100.000)
- Iniziative di ricerca interdisciplinare che esplorino temi di rilievo trasversale per il PNR, senza restrizioni basate sull'aderenza a settori scientifici di riferimento o ad aree tematiche prioritarie: euro 500.000 per l'anno 2021 e 460.286 per l'anno 2022 ((DR rep. n.1186/2022 prot. 256104 del 11/10/2022: incremento di euro 6.708,49 rispetto allo stanziamento di cui al DM 737/2021 su l'iniziativa f) "Iniziative di ricerca interdisciplinare che esplorino temi di rilievo trasversale per il PNR, senza restrizioni basate sull'aderenza a settori scientifici di riferimento o ad aree tematiche prioritarie" (FAR Mission Oriented 2022). L'iniziativa si inserisce nell'ambito dei bandi FAR Mission Oriented di Ateneo (2021 e 2022), volti al finanziamento di progetti di natura innovativa e interdisciplinare mirati a rafforzare le basi scientifiche dell'Ateneo.

Proroga termine finale per la realizzazione delle iniziative e delle spese e della presentazione a di Relazione a consuntivo, corredata dalla verifica del Collegio dei revisori: 30/06/2026.
Consiglio di amministrazione del 27/06/2025: Assegnazione di € 300.000 della quota FAR 2025 al completamento delle iniziative finanziate dal DM 1644/2023 nella misura di € 100.000 per ogni settore:
Area LS: completamento del Centro di Ricerca Clinica (CRC) presso il Policlinico universitario di Modena - € 100.000
Area PE: Iniziativa di Ateneo per lo sviluppo di nuovi materiali, soluzioni e prototipi di batterie e sistemi di accumulo di energia di nuova generazione" - € 100.000

Area SH: Proposte: realizzazione della infrastruttura informatica dell‟"Osservatorio per la sostenibilità territoriale" - piattaforma informatica del DHMORE - Laboratorio di Economia Sperimentale - € 100.000

DECRETO DIRETTORIALE N.1396 DEL 18 SETTEMBRE 2024 AVVISO PER LA CONCESSIONE DI FINANZIAMENTI DESTINATI ALLA PROMOZIONE DEL BENESSERE PSICOFISICO E AL CONTRASTO AI FENOMENI DI DISAGIO PSICOLOGICO ED EMOTIVO DELLA POPOLAZIONE STUDENTESCA
AVVISO PRO-BEN 2024 (PRO – BEN 2)
ProBen2024_0000002 dal titolo "Promuovere Risorse Individuali e Sociali nel Mondo Accademico 2.0– Università per il Benessere" (PRISMA 2.0) (PI Prof. Vezzali)
Decreto di assegnazione Prot. 0022930 del 06/12/2024
Costo totale progetto € 2.750.000,00 rimodulato ad € 1.810.000,00
Quota Unimore in qualità di partner di progetto € 206.017,00
Sottoscritto Addendum (rep. 210/2025, prot. 264986 del 17.09.2025) e incassato sospeso 11430/25 di € 206.217,00, pari al 100% del contributo previsto.

AVVISO PER LA CONCESSIONE DI FINANZIAMENTI DESTINATI ALLA PROMOZIONE DEL BENESSERE PSICOFISICO E AL CONTRASTO AI FENOMENI DI DISAGIO PSICOLOGICO ED EMOTIVO DELLA POPOLAZIONE STUDENTESCA AVVISO PRO-BEN 2025 (PRO – BEN 3)
Proben2025_0000003 dal titolo Promuovere Risorse Individuali e Sociali nel Mondo Accademico – Università per il benessere (PRISMA 3.0) (PI Prof. Vezzali)
Costo totale progetto € 880.000,00
Quota Unimore in qualità di partner di progetto € 97.000,00 Decreto di assegnazione Prot. 0018206 del 17/11/2025
Presentata adesione e sottoscritto addendum (rep 68/2025, prot. num. 93745 del 31.03.26). Contributo Unimore: 77.934 euro.

PRIN

PRIN 2017
Relativamente ai 31 progetti sopra indicati nel 2025 si sono concluse le verifiche di audit, che hanno comportato proposte di stralcio di € 22.246,81 e un residuo da restituire al MUR di € 51.673,11.
PRIN 2020
Relativamente ai 19 progetti sopra indicati nel 2025 si è svolta la rendicontazione finale e avviato le verifiche di audit, che ha comportato per ora un residuo provvisorio da restituire € 19.601,27. Sono in corso le verifiche di audit.
PRIN 2022 (DD n. 104 del 02-02-2022)
Si è data assistenza alla gestione dei 141 progetti PRIN 2022, per i quali sono state avviate procedure di sostituzione di PI o di responsabili di unità. Inoltre i progetti hanno usufruito di una proroga al 28 febbraio 2026.
Una unità operative si è trasferita da UniBG (dott.ssa Giberti Chiara) per la quale sono stati versati **€ 10.621,10** (accordo rep.205/2025, prot. 154684 del 11.06.2025).

PRIN 2022 scorrimento

Con D.D. n. 1401 del 18 settembre 2024 scorrimento delle graduatorie sono state finanziate **n.14 unità operative**,
Gli incassi del 2025 del contributo MUR ammontano a **euro 175.792,00** per i seguenti progetti:

Responsabile scientifico	contributo
Luigi Biagiotti	euro 84.223,00
Maurizio Casoni	euro 53.915,00
Alessandra Ottani	euro 37.654,00

PRIN - 2022 PNRR

Somno stati trasmessi al MUR i monitoraggi quadrimestrali, per i quali è stato effettuato l'audit delle rendicontazioni economiche. I progetti hanno usufruito di una proroga al 28 febbraio 2026.

CLUSTER

ADESIONI AD ASSOCIAZIONI CLUSTER

Confermata l'adesione alle associazioni Cluster nazionali con pagamento delle relative quote
- CLAN (Cluster Agrifood Nazionale) - referente UNIMORE: prof.ssa Patrizia FAVA (nomina Rettrice novembre 2025) - quota 2025: euro 1.000,00 voce iscrizione a bilancio BDGT_2025_271 - Iscrizione a cluster nazionali e funzionamento
- SPRING (Sustainables Processes and Resources for Innovation and National Growth) Italian Cluster for Green Chemistry - referenti UNIMORE: Prof. Zambon Alfonso e Dott. Fabrizio Roncaglia per la partecipazione alle assemblee - quota associativa 2025: euro 1.000,00 voce iscrizione a bilancio BDGT_2025_271 - Iscrizione a cluster nazionali e funzionamento.
- Cluster Fabbrica Intelligente: referenti UNIMORE: Prof. Fantuzzi e Prof. Secchi: Sistemi per la valorizzazione delle persone nelle fabbriche - quota associativa 2025: euro 150,00 voce iscrizione a bilancio BDGT_2025_271 - Iscrizione a cluster nazionali e funzionamento.
- Cluster Trasporti Italia, referente UNIMORE: prof. Leali - quota associativa 2025: euro 2.000 voce iscrizione a bilancio BDGT_2025_271 - Iscrizione a cluster nazionali e funzionamento.

AVVISO PER LO SVILUPPO E POTENZIAMENTO DI CLUSTER TECNOLOGICI NAZIONALI - Dipartimento per l'università, l'alta formazione artistica, musicale e coreutica e per la ricerca Direzione Generale per il Coordinamento e lo Sviluppo della Ricerca Decreto Direttoriale 30 maggio 2012 n. 257

DD n. 2935 del 26 novembre 2015, registrato alla Corte dei Conti in data 8 febbraio 2016, Foglio n. 360 e ss.mm.ii, con il quale il Soggetto Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia, nell'ambito del Progetto "IRMI", (CTN01_00177_888744), è stato ammesso alle agevolazioni a valere sul fondo FAR per un importo complessivo di euro 282.145,78 a titolo di Contributo nella Spesa, a fronte di

costi ammissibili pari ad euro 442.183,12 per attività di Ricerca Industriale e Sviluppo Sperimentale ed euro 0,00 per attività di Formazione;
Contabilizzato il GE il 03/01/2025. Al versamento ricevuto è stato trasferito un importo decurtato da trattenuta con prot. n. 1651 del 03/01/2025: il generico di entrata verrà contabilizzato dall'ufficio bilancio per l'importo di € 26.237,70 in quanto all'importo ricevuto è applicata la trattenuta del 7% € 1.974,88.

DIPARTIMENTI DI ECCELLENZA 2023-2027 -
n. 2 Dipartimenti UNIMORE ammessi al finanziamento:
Dipartimento di Educazione e scienze umane: contributo richiesto: € 5.400.000 - contributo assegnato: euro 5.253.070.
Dipartimento di Scienze mediche e chirurgiche materno infantili e dell'adulto: contributo richiesto: € 8.000.000 - contributo assegnato: euro 7.782.325.
Incasso (sospeso 3719/2023) euro € 2.607.079,00 - quota DESU € 1.050.614 - quota SMECHIMAI € 1.556.465.
Sospeso 6821/2025: Riassegnazione quota Dip. Eccellenza ai sensi art.13 DM FFO 2024: 26.901,00 € di cui € 10.760,40 quota DESU e € 16.140,60 quota SMECHIMAI

FISA - Fondo Italiano per le Scienze Applicate

BANDO FISA 2022
n. 2 proposte approvate e ammesse a finanziamento (comunicazioni MUR 03/01/2024):
FISA-2022-00183 - EARTH-TECH Implementation of new Shot-Earth technology in the construction industry - PI Prof. Tarantino (DIEF) - costo complessivo: 2.401.201,51 € - agevolazione: 2.401.201,51 €. Supporto alla rendicontazione 1 SAL.
Incasso del 2025 pari a euro 1.601.369,79.
FISA-2022-00928 - SustainableATMP A new strategic model for a sustainable development and maintenance of advanced therapies on the market - PI Prof.ssa Pellegrini (DSV) - costo complessivo: 3.498.140,53 € - agevolazione: 3.398.140,53 €.

BANDO FISA 2024 - FONDO ITALIANO PER LE SCIENZE APPLICATE (FISA) AVVISO PER LA PRESENTAZIONE DI PROPOSTE PROGETTUALI (D.D. MUR n. 1075 del 18/07/2024)
n. 2 proposte finanziate (PI Prof.Bertogna e Prof.Paolella) per un contributo totale di € 7.108.354,90 e un costo totale di € 14.461.064,50.

FIS - Fondo Italiano per la Scienza

FIS 1 D.M. n.841 del 15/07/2021:

n.1 progetto finanziato PI: Prof. Marco GOVONI - Titolo: "Designing Solid-State Spin Qubits" - Codice FIS00000121- finanziato con DECRETO SCORRIMENTO GRADUATORIA MACROSETTORE - PE - PHYSICAL SCIENCES AND ENGINEERING - STARTING GRANT prot. n. 10867 del 03/06/2024 - Costo Totale e Contributo totale riconosciuto: 778,656.00 € - Inizio attività 01/11/2024 - Rendicontazione prima e seconda annualità.

FIS 2 bando 2023 Decreto Direttoriale n. 1236 del 01/08/2023
I progetti finanziati sono 6 (v.elenco),
Gli incassi del 2025 ammontano a euro 8.814.134,33

Bando	**Schema**	**settore ERC**	**PI**	**codice**	**codice progetto**	**Costo totale**	**quota premiale**	**Contributo totale**
FIS 2	Starting	PE7	Cantarella Giuseppe	FIS-2023-02758	Oxide-based thin-film devices upcycling for RecyclAble and CircuLar Electronics/	1.201.002,62	120.100,26	1.321.102,88
FIS 2	Starting	PE8	Falope Federico Oyedeji	FIS-2023-01661	“Large and offshore deformations of everyday life: from seismic isolators to person's health” - Acronimo LODELSIPH	1.206.242,26	120.624,23	1.326.866,49
FIS 2	Starting	PE8	Pelliciari Matteo	FIS-2023-02409	“Polymer Nanocomposites: A New Generation of Sustainable Construction Materials” (acronimo PNC-Gen)	1.201.638,81	120.163,88	1.321.802,69
FIS 2	Starting	PE7	Ferraguti Federica	FIS-2023-02042	Trustworthy Robotic Assistant for Improved Minimally Invasive Surgery	1.208.876,00	120.887,60	1.329.763,60
FIS 2	Consolidator	LS2	Cavazza Alessia	FIS-2023-00171	Enhancing the engraftment of ex-vivo genetically manipulated hematopoietic stem cells for the treatment of blood disorders (EnGRAFT)	1.504.640,72	0,00	1.504.640,72
FIS 2	Consolidator		Guardiano Cristina	FIS-2023-03846	Syntax out of Africa. Deep history through human grammars	2.009.957,95		2.009.957,95

FIS 3_2024 - PROCEDURA COMPETITIVA PER LO SVILUPPO DELLE ATTIVITÀ DI RICERCA FONDAMENTALE, A VALERE SUL FONDO ITALIANO PER LA SCIENZA 2024 - 2025 (BANDO FIS 3) - DD 1802 del 21/11/2024

Scadenza del bando prorogata al 18/03/2025 con DD 63 del 23 gennaio 2025 del MUR, presentate 90 proposte – 4 proposte finanziate

FIS 3	Advanced	PE 4	BISCARINI Fabio	FIS-2024-05091	Hyerarchical organic ELectronics sensors for Phenotyping Alzheimer's and Inflammatory Diseases at the Point of Care	1.896.000,00	1.896.000,00
FIS 3	Consolidator	PE 3	PELLICIARI Jonathan	FIS-2024-05083	Molecular Quantum Emission in N-based Materials	1.506.717,00	1.506.717,00
FIS 3	Starting	LS 7	PINZI Luca	FIS-2024-03424	Design and development of dual KRas-G12C/ADAM17 inhibitors for the treatment of resistant Non-Small Cell Lung Cancer	1.108.622,39	1.108.622,39
FIS 3	Consolidator	SH 4	Vaudano Anna Elisabetta	FIS-2024-04466	The Blink Code: Decoding Eyelid Signals for Epilepsy Insights (BEACON)	1.534.863,00	1.534.863,00

Gli incassi del 2025 ammontano a euro 4.511.339,39

PNRA 2019: n. 1 progetto finanziato trasferito da UNISIENA - Progetto PNRA 19_00102 - linea B - "Explore plastic pollution interrestrial Antarctica" - EXPLORA Prof.ssa E. Bergami (DSV) trasferimento da UNISIENA - Non è più PI per decisione del MUR (ott 25); la gestione è rimasta a UNISIENA e UNIMORE non compare più.

PNRA 2022 – Disciplina delle procedure per la presentazione di proposte di progetti di ricerca rivolte ad approfondire le conoscenze in Antartide, Decreto Direttoriale n. 614 del 08.04.2022:

n. 2 progetti finanziati:

PI Prof. Alessandro Capra (DIEF) - "IGOA (Italian Geodetic Observatory in Antarctica)". Durata 24 mesi. Finanziamento € 120.400,00.

(NON CI SONO MOVIMENTI CONTABILI NEL 2025)

PI Prof.ssa Cristina CASTAGNETTI (DIEF) - titolo "ICEGIANT - Integrated geodetic, geophysic and remote sensing observations for the study of David Glacier Cauldron icefall and the floating Drygalski ice-tongue"
Incassato l'80% del finanziamento pari ad euro 58.921,60 (sospeso 6578/25)

MISE

Decreto Ministeriale 27 settembre 2018 "Bando Fabbrica intelligente, Agrifood, Scienze della vita" - bando 2018

n.3 proposte finanziate:
Progetto **IESMAN** (PI prof.ssa Anna Maria Ferrari – DISMI) Budget UNIMORE: costo progetto: 582.242,50 euro; contributo concesso: 273.653,97 euro.
Avviso di erogazione per il SAL finale del progetto (SAL 2) un importo pari a 91.563,45 € , scalato da GE 17/22. É stato rendicontato meno del previsto – restituzione di circa 64.000 euro al bilancio per chiudere l'anticipo

Progetto **Sottocontrollo**: Made in 4.0 (PI ex Manfredini, ex Pellicciari, ora Raffaeli - DISMI) – ricevuto l'importo indicato nell'avviso di pagamento di euro 287.639,47 (sospeso 5034/25).

Bando del Ministero dello Sviluppo Economico di cui al DM 31 dicembre 2021 ed il successivo D.D. n. 721 del 18/03/2022 (1° sportello) e D.D. 14/11/2022 (2° sportello)

Primo sportello: n. 2 progetti presentati - n. 1 progetto finanziato: "RE.MO.VE CO2: a pathway to CarbOn neutral Oversize Ceramic tiles" - PI Prof. Luca Montorsi (INTERMECH MO.RE.)
Capofila: CERAMICHE ATLAS CONCORDE S.P.A. - ruolo UNIMORE: partner
Sottoscritto decreto di concessione del contributo.
Costo totale progetto: € 10.334.980,50. Costo progetto UNIMORE: € 1.128.771,75 - contributo UNIMORE € 677.263,05 (pari al 60%) - cofinanziamento valorizzazione del costo del personale strutturato.
Sottoscritto accordo di partenariato con conferimento di mandato collettivo speciale di rappresentanza al Capofila CERAMICHE ATLAS CONCORDE SPA di Fiorano Modenese (MO) (rep.137/2023, prot.102097 del 17.04.2023) Iscrizione a budget quota UNIMORE: euro 677.263,05 (tipo progetto: CRESCITA SOSTENIBILE)
Incasso per SAL 1 di progetto di € 355.533,03 (sospeso GE 3939/25)

Sezione per la vigilanza ed il controllo sul doping e per la tutela della salute nelle attività sportive del Comitato Tecnico Sanitario - Programma di ricerca e di formazione/informazione 2024 sui farmaci, sulle sostanze e pratiche mediche utilizzabili a fini di doping e per la tutela della salute nelle attività sportive

n. 1 progetto finanziato (PI Prof.ssa NASI Milena, CHIMOMO) – titolo: *"Effetti dell'ipobarismo sulla funzionalità mitocondriale e sullo stress ossidativo negli atleti"* finanziato per importo 111.000 euro. ruolo UNIMORE: coordinator - altri enti coinvolti: Azienda USL di Modena, Servizio di Medicina dello Sport/Centro regionale antidoping – Resp. Dott. Gustavo Savino (UO2)
data inizio: 01/02/2025
RICHIESTA ISCRIZIONE A BILANCIO con prot. n. 43201 del 07/02/2025 per l'intero importo, di 111.000 euro - contabilizzato il GE 3/25 (20/02/2025) e trasferito con prot. n. 64719 del 21/02/2025. ricevuto il versamento di euro 44.400,00 (sospeso 1581/25), scalato dall'importo.

MINISTERO DELLA GIUSTIZIA

Avviso per il finanziamento di interventi a regia nell'ambito dell'Asse I, Obiettivo Specifico 1.4, Azione 1.4.1 "Azioni di miglioramento dell'efficienza e delle prestazioni degli uffici giudiziari attraverso l'innovazione tecnologica, il supporto organizzativo alla informatizzazione e telematizzazione degli uffici giudiziari, disseminazione di specifiche innovazioni e supporto all'attivazione di interventi di change management"

n. 1 proposta presentata - n. 1 proposta finanziata: "Universitas per la Giustizia. Programma per la qualità del sistema giustizia e per l'effettività del giusto processo" (UNI 4 JUSTICE) - codice CUP: J19J21026980006 - Prof. Carlo Vellani (dipartimento Giurisprudenza) Capofila Alma Mater Studiorum Università di Bologna - Decreto concessione del finanziamento: costo complessivo progetto euro 8.889.395,20 - Budget UNIMORE: euro 459.477,35.

incasso euro 63.344,47 (Sospeso 5677/25).

INAIL

BRIC 2022 – n. 11 proposte presentate (n. 6 in qualità di Destinatario Istituzionale e n. 5 in qualità di partner) - n. 3 progetti FINANZIATI (Determina di ammissione a finanziamento n. 470 del 12/12/2022):

- Progetto: ID21-2022 "Sistema di monitoraggio delle concentrazioni in aria e delle emissioni dal sottosuolo di composti volatili in siti contaminati" (PI: Prof. Sergio Teggi - DIEF) - Ruolo UNIMORE: Destinatario Istituzionale (DIEF) - Durata: 24 mesi - Budget complessivo di progetto: 655.00,00 € (420.00,00 € finanziamento INAIL + 235.00,00 € cofinanziamento)
  Budget finanziamento totale attribuito ad UNIMORE: 202.400,00 €
  Convenzione con Inail (rep. 151/2023, prot.107402 del 28.04.2023).
  Accordo di partenariato Unimore - DICII Università di Roma "Tor Vergata" e Agenzia di Tutela della Salute (ATS) della Città Metropolitana di Milano (rep. 267/2023, prot.191560 del 21.07.2023) -
  Incassati € 105.000 (sospeso 4218/2025) di cui € 50.600 quota UNIMORE, € 38.250 quota TOR VERGATA, € 16.150 quota ATS

- Progetto: ID61-2022 "Progettazione, RealizzaziOne, caratTErizzaZione e testing di nanocomposIti a base pOlimerica coN proprieta' biocidE (acronimo: PROTEZIONE)" (PI Prof.ssa Annalisa Bargellini C97G23000040005) - Ruolo UNIMORE: partecipante - Capofila UNIPD - Durata: 24 mesi - Budget complessivo di progetto: 500.000,00 €
  Budget finanziamento totale attribuito ad UNIMORE: 120.000,00 €.
  04/07/2025 trasmessa rendicontazione finale - riconosciuti in tutto € 118.043,79
  Incassati € 30.000 (sospeso 2972/2025) pari al 50% della seconda annualità
  Inviata in data 02/12/2025 nota a saldo di € 28.043,79 non ancora incassata.

BRIC INAIL 2025-2027

Sono stati presentati n.6 progetti e finanziati n.2 progetti ancora in fase di definizione:

- ID15-2025 "Materiali innovativi e soluzioni tecnologiche per prevenire e controllare la contaminazione microbiologica negli ambienti sanitari" acronimo: NanoCARE - NanoCompositi polimerici Avanzati per la Riduzione dell'Esposizione al rischio infettivo in ambienti sanitari (PI Prof.ssa Bargellini) Ruolo UNIMORE: partecipante - Durata: 24 mesi -

Budget complessivo di progetto: 470.000,00 € Budget finanziamento totale attribuito ad UNIMORE: 90.000,00 € Finanziato Determina 682 del 15/12/2025

- ID27-2025 ”Sviluppo di una piattaforma prototipale per la gestione sicura e proattiva delle banchine logistiche: monitoraggio in tempo reale e riduzione delle interferenze tra mezzi e operatori.” acronimo: BAYWATCH (PI Prof.ssa Bertolini) Ruolo UNIMORE: partecipante - Durata: 24 mesi - Budget complessivo di progetto: 400.000,00 € Budget finanziamento totale attribuito ad UNIMORE: 102.000,00 € Non finanziato
- ID24-2025 COMPLEXO: COMPLex Motor Patterns in EXOskeleton-supported work” (PI Prof.ssa Botti) Ruolo UNIMORE: coordinatore - Durata: 24 mesi - Budget complessivo di progetto: 466.745,00 € Budget finanziamento- totale attribuito ad UNIMORE: 283.500,00 € Non finanziato
- ID57-2025 ”SafetyTech Learning: Formazione alla prevenzione per il futuro professionale ” (PI Prof. Melloni) Ruolo UNIMORE: coordinatore - Durata: 24 mesi - Budget complessivo di progetto: 685.000,00 € Budget finanziamento- totale attribuito ad UNIMORE: 495.400,00 € Non Finanziato
- ID34-2025 “"Piattaforma di formazione al primo soccorso aziendale basata su intelligenza artificiale" (PI Prof. Melloni) Ruolo UNIMORE: partecipante - Durata: 24 mesi - Budget complessivo di progetto: 460.800,00 € Budget finanziamento totale attribuito ad UNIMORE: 211.800,00 € Non Finanziato
- ID15-2025 “Sviluppo e validazione di procedure operative innovative per la protezione dei lavoratori in siti contaminati tramite il monitoraggio in continuo di sostanze pericolose aerodisperse e analisi open-data” (PI Prof. Teggi) Ruolo UNIMORE: partecipante - Durata: 24 mesi - Budget complessivo di progetto: 655.000,00 € Budget finanziamento totale attribuito ad UNIMORE: 210.000,00 € Finanziato Determina 682 del 15/12/2025

REGIONE EMILIA ROMAGNA

Accreditamento laboratori Rete Alta Tecnologia

Si sono svolte le procedure di mantenimento dell’accreditamento presso la RER.

Esito procedura (Giunta Regionale - Atto del Dirigente Determinazione Num. 19646 del 14/10/2025).

Centro RAT	**Accreditamento**
AIRI	Definitivo
BIOGEST-SITEIA	Definitivo
CRIS	Definitivo
INTERMECH – MO.RE.	Definitivo
CIDSTEM	Definitivo
EN&TECH	Definitivo
CRICT	Definitivo
DH-MO.RE.	Definitivo
H2 MO.RE.	Definitivo

PR-FESR EMILIA ROMAGNA 2021-2027

Bando DGR 2097/2022 Progetti di Ricerca Industriale Strategica - Strategia di Specializzazione Intelligente 2023-2024: progetti presentati n. 14; progetti finanziati nel ruolo di coordinatore n.13 (DGR n. 16453 del 27/07/2023); progetti finanziati nel ruolo di partner n. 32.

Lista progetti Unimore capofila:

	Nome Centro capofila	**Responsabile scientifico UNIMORE**	**Acronimo progetto**	**Nome progetto**	**Costo Complessivo Approvato**	**Contributo Approvato**	**Costo complessivo UNIMORE**	**Contributo approvato UNIMORE**
1	AIRI	Maurizio Casoni	IGNITE 5.0"	" IntelliGent and secure Networking in IndusTrial Environments: towards Industry 5.0 (IGNITE 5.0)	677.854,97	495.520,98	221.763,80	160.042,16
2	BIOGEST-SITEIA	Fabio Licciardello	Bio-R&R	Bioconversione di imballaggi, residui e rifiuti di filiere alimentari	692.870,72	499.969,23	492.563,60	344.794,52
3	BIOGEST-SITEIA	Andrea Antonelli	ALGENFOR	"Uso di alghe per una nuova generazione di prodotti da forno"	678.581,66	490.007,16	511.068,22	357.747,75
4	CIDSTEM	De Luca	HG7 3.0	Cellule staminali e medicina personalizzata: il caso dell'Epidermolisi Bollosa	728.946,42	500.000,00	468.650,87	328.055,61
5	CRIS	Mirco Marchetti	C4SI	Cybersecurity for Smart Industry C4SI	690.214,48	462.050,14	265.697,33	185.988,13
6	CRIS	Riccardo Lancellotti	ESCALATION	"sEcure and SCAlable cLoud bAsed opTImizatiON"	759.792,41	496.239,48	231.434,76	162.004,33
7	DH Mo.Re.	Francesco Gherardini	AvantCRAFT	Sviluppo di metodologie innovative per la salvaguardia del patrimonio dell'artigianato e delle tecniche di lavorazione artigianali (AvantCRAFT)	775.080,81	500.000,00	245.932,37	172.152,66
8	EN&TECH	Sergio D'Addato	MAGMOVE	MAteriali maGnetici sostenibili nei MOtori elettrici ad elevata efficienza per la transizione VErde (MAGMOVE)	700.104,30	499.073,01	242.422,13	169.695,49
9	EN&TECH	Leonardo Orazi	SAFER	STAMPAGGIO DI COMPONENTI POLIMERICI FUNZIONALIZZATO	660.303,28	476.612,39	286.666,99	200.666,89

				MEDIANTE TESSITURA LASER				
10	H2 Mo.Re.	Luca Montorsi	MetalH2	PRODUZIONE DI IDROGENO VERDE DALLA REAZIONE DI MATERIALI METALLICI DI SCARTO CON L'ACQUA (MetalH2)	657.756,94	440.854,86	311.175,00	220.012,50
11	H2 Mo.Re.	Enrico Mattarelli	H2_MOTOR	Motore Innovativo ad Idrogeno	690.214,48	498.225,14	480.772,09	336.540,46
12	INTERMECH	Monia Montorsi	AGRARIAN	Sistema eterogeneo modulare per applicazioni di monitoraggio avanzato in agricoltura - AGRARIAN	667.043,37	483.730,36	384.231,58	268.962,11
13	INTERMECH	Francesco Pellicano	THEORETIC	digiTal twin of Electric powErtrainsfOr moRE susTainable agrICulture - THEORETIC	722.541,44	499.411,44	377.496,89	277.912,82

Lista progetti Unimore partner:

	Nome Centro	**Responsabile scientifico UNIMORE**	**Nome progetto**	**Capofila**	**Costo Complessivo Approvato progetto**	**Contributo Approvato progetto**	**Costo complessivo UNIMORE**	**Contributo approvato UNIMORE**
1	DH Mo.Re.	Al Kalak	RADICI - Realizzazione di una infrastruttura di Aggregazione e Digitalizzazione di patrimoni per favorire l'interazione con il settore delle industrie culturali e creative.	UNIBO - CRICC	668.186,65	496.135,53	122.975,30	91.651,36
2	EN&TECH	Rita Gamberini	ATLANTE - Archivi Tecnologici per la Liberazione, l'Accesso, la Navigazione e la Trasmissione dell'Eredità culturale	MIST-ER	697.142,85	500.000,00	63.600,00	44.520,00

3	AIRI	Francesco Guerra	A Digital Twins-enabled platform for a REsilient and Sustainable production in the InduSTry 5.0 era (RESIST0)	UNIBO - CIRI ICT	697.637,23	499.776,06	140.630,10	98.441,07
4	INTERMECH	Francesco Leali	Sviluppo di metodologie innovative per la salvaguardia del patrimonio dell'artigianato e delle tecniche di lavorazione artigianali (AvantCRAFT)	UNIMORE - DH MORE	775.080,81	500.000,00	192.505,50	134.753,85
5	INTERMECH	Luca Lusvarghi	Leghe di ALluminio per componenti soggetti a fatica E fretting: Rivestimenti e Trattamenti superficiali integrati (ALERT)	DTM TECHNOLOGIES	787.667,57	499.987,80	160.682,57	112.477,80
6	INTERMECH	Cristian Secchi	SIMOD - Sistemi Mobili Multi-robot per la Manipolazione di Oggetti Deformabili (SIMOD)	CIRIMAM	697.125,30	499.987,71	128.050,00	89.635,00
7	INTERMECH	Barbara Zardin	Future of the Agricultural Tractors - FACT	Medicon Ingegneria S.R.L.	730.729,10	499.810,36	198.453,29	138.917,30
8	AIRI	Nicola Bicocchi/ Mamei	Support System for Sustainable Smart Cities - S4C	Sis.Ter SRL	728.183,83	498.478,68	125.807,73	88.065,41
9	CRIS	Lancellotti Riccardo	Data-driven IT Services for Sustainable and Efficient Manufacturing (DISSEM)	Laboratorio Mechlav	695.785,71	496.049,99	178.571,43	125.000,00
10	INTERMECH	Francesco Pellicano	Piattaforma di MANutenzione predittiva per il REtroFitting sostenibile di impianti e macchinari esistenti nel sistema produttivo dell'Emilia-Romagna (REFIMAN)	Laboratorio Mechlav	701.058,78	499.591,14	153.078,96	107.155,27

11	EN&TECH	Rita Gamberini	Sviluppo e integrazione di Accumuli innovativi nelle Comunità Energetiche Rinnovabili (SACER)	UNIBO - CIRI EC	685.290,25	494.208,17	123.085,00	86.159,50
12	INTERMECH	Carlo Alberto Rinaldini	HybridTec - La nuova tecnologia dei motori ibridi per moto	HYPERTEC SOLUTION SRL	748.187,09	451.005,96	114.812,09	80.368,46
13	H2MORE	Marcello Romagnoli	Modellazione, simulazione e dimostrazione a banco di sistemi idrogeno e Fuel-Cells per applicazioni logistiche ed industriali, Hydrogen Emilia Romagna - HY-ER	DIGITAL AUTOMATION LAB REGGIO EMILIA - FONDAZIONE REI	686.000,00	500.000,00	120.750,00	84.525,00
14	AIRI e INTERMECH	Marko Bertogna /Lorenzo Sabattini	Manipolazione robotica di prodotti delicati - GENTLE HANDING	DIGITAL AUTOMATION LAB REGGIO EMILIA - FONDAZIONE REI	694.498,18	499.994,45	135.700 (AIRI) 167.737,48 (INTERMECH)	94.990 (AIRI) 117.416,24 (INTERMECH)
15	AIRI	Giovanni Simonini	DATHA - DAta Transformation and Homogenization plAtform	DataRiver Srl	729.303,50	499.995,75	71.875,00	50.312,50
16	Biogest-Siteia	Enrico Francia	Approcci integrati agro-genomici per la resilienza e sostenibilità ambientale in vite e pomodoro - CLIMAVIP	Università Cattolica del Sacro Cuore (BioDNA)	679.675,36	492.679,66	201.271,58	140.890,11
17	Biogest-Siteia	Patrizia Fava	Coating per packaging alimentari sostenibili e circolari - Co.Pack.So	Centro Interdipartimentale Packaging	713.537,96	499.547,00	134.443,21	94.710,25
18	CIDSTEM	Giovanni Tosi	N2ERT - Piattaforma per la prototipizzazione di Nanomedicine per proteine terapeutiche: la terapia enzimatica sostitutiva per malattie rare neurometaboliche.	Fondazione IRET	694.632,43	499.232,71	215.496,18	150.847,33

19	CRICT	Cristina Castagnetti	Adapted Information Management for existing Building Information Modeling (AIM-eBIM)	Laboratorio Teknehub	699.731,93	498.029,35	85.159,82	60.000,37
20	CRICT	Francesco Mancini	INCITE - Inspiring City InformaTion modeEling for urban resilience	CICCREI - Centro Interdipartimentale di Ricerca per la Conservazione, la Costruzione e la Rigenerazione di Edifici e Infrastrutture	699.877,81	499.619,47	85.151,64	59.996,15
21	CRICT e EN&TECH	Andrea Nobili/Enrico radi	CAlcestruzzi circolari e Sostenibili Additivati con materiali riciclati provenienti da filiere locali (CASA)	Centro Interdipartimentale per l'energia e l'Ambiente	701.247,36	498.373,15	83.830,4 (CRICT) 69.115,2 (EN&TECH)	58.681,28 (CRICT) 48.380,64 (EN&TECH)
22	CRICT	Loris Vincenzi	Strumenti Digitali Integrati per il Monitoraggio Strutturale, la Diagnostica e la Manutenzione Predittiva di Ponti e Viadotti (DIGI-BRIDGE)	Alma Mater Studiorum - Università di Bologna CIRI EC	703.526,12	499.968,29	92.857,90	65.000,53
23	CRIS	Mirko Marchetti	Cyber range for industrial security - CRI4.0	CONSORZIO T3LAB	697.078,57	500.000,00	142.600,00	99.820,00
24	DH Mo.Re.	Lorenzo Baraldi	Gigapixel Imaging e dipinti di grande formato - GIGAPIXEL	Alma Mater Studiorum - Università di Bologna C.R.I.C.C.	681.412,85	499.302,51	113.071,01	95.463,22
25	EN&TECH	Riccardo Rubini	Progettazione, realizzazione e validazione di sistemi di test per prove ambientali strategiche e avanzate nel settore aerospaziale (SpaceLAB)	DESIGN AND TECHNOLOGIES FOR HIGH PERFORMANCE MECHANICS (DTM) S.R.L.	718.281,57	488.457,10	128.881,57	90.217,00

26	EN&TECH	Francesco Lolli	integrAtEd indooR Air & ConforT quality tOols for buildiNgs AerAction - AER ACTION	Larcoicos - Consorzio RiCos	688.035,00	499.444,50	135.100,00	94.570,00
27	EN&TECH	Francesco Lolli	Sviluppo di un sistema innovativo di trattamento dei FANghi biologici depurati per la produzione di FERtilizzanti di alta qualità SO FAN SO FER	CENTRO AGRICOLTURA AMBIENTE "GIORGIO NICOLI"	757.571,47	457.410,41	230.830,00	161.581,00
28	INTERMECH	Francesco Pellicano	DIADEM - Dimostratori di DIAgnostica predittiva e Monitoraggio di componenti elettromeccanici per l'industria 4.0 mediante lo sviluppo e l'applicazione di un innovativo sensore di DEformazione MEMS per misure non invasive ad altissima risoluzione	RAW Power s.r.l.	749.044,93	499.475,96	200.261,75	140.183,23
29	INTERMECH	Francesco Gherardini	Composites for Advanced Mass Production of Energy Storages - CAMPRES	GHEPI SRL	711.829,76	466.587,15	147.000,00	102.900,00
30	SBMN	Giuseppe Boriani	REMEDY: Remote personalizEd Modular monitoring for management of pathients with non-commucablE Diseases to improve physiological and social recoverY	DataRiver Srl	739.601,00	499.927,33	42.837,50	29.986,25

Incassi 2025
Centro Interdip.le AIRI

Progetto IGNITE 5.0

Sospeso 0001100 del 31/01/2025 di € 14.629,56 e sospeso 0001101 di € 34.135,63 relativo a SAL I:
quota UNIMORE € 19.135,14 GE 11/23
quota partner € 62.140,18
Sospeso 0006579 del 16/05/2025 di € 7.411,08 - sospeso 0006580 del 16/05/2025 di € 17.292,53 - sospeso 0006581 del 16/05/2025 di € 25.361,05 - sospeso 0006582 del 16/05/2025 di € 16.469,07

- sospeso 0006583 del 16/05/2025 di € 24.153,38 - sospeso 0006584 del 16/05/2025 di € 10869,02 relativo a SAL II:
quota UNIMORE € 23.980,62 GE 11/23
quota partner € 77.575,51

Progetto RESISTO
Sospeso 0003178 del 06/03/2025 di € 7.251,29 relativo a SAL I quota UNIMORE GE 18/23

Progetto S4C
Sospeso 0003080 del 03/03/2025 di € 17.538,3 relativo a SAL I quota UNIMORE GE 17/23

Progetto GENTLE HANDING
Sospeso 00014950 del 11/07/2025 di € 46.220,37 relativo a SAL I- II_III quota UNIMORE GE 19/23

Progetto DATHA
Sospeso 000396 del 10/01/2025 di € 3.944,56 relativo a SAL II quota UNIMORE GE 20/23
Sospeso 0009927 del 08/04/2025 di € 22.767,30 relativo a SAL III quota UNIMORE GE 20/23

Centro Interdip.le BIOGEST

Progetto BIO-R&R
Sospeso 0000566 del 17/01/2025 di € 26.516,62 - sospeso 0000565 del 17/01/2025 di € 11.364,27 - sospeso 0000563 del 17/01/2025 di € 25.253,93 relativo a SAL I:
quota UNIMORE € 46.552,16 GE 4/23
quota partner € 16.582,66

Sospeso 0006878 del 23/05/2025 di € 10.676,37 - sospeso 0006879 del 23/05/2025 di € 24.911,54 - sospeso 0006880 del 23/05/2025 di € 11.581,74 - sospeso 0006881 del 23/05/2025 di € 23.725,27 - sospeso 0006882 del 23/05/2025 di € 11.030,22 - sospeso 0006883 del 23/05/2025 di € 4.963,6 relativo a SAL II:
quota UNIMORE € 67.073,79 GE 4/23
quota partner € 19.814,95

Sospeso 00015402 del 17/11/2025 di € 41.384,84 - sospeso 00015403 del 17/11/2025 di € 39.414,13 - sospeso 00015404 del 17/11/2025 di € 17.736,36 relativo a SAL III:
quota UNIMORE € 80.889,02 GE 4/23
quota partner € 17.646,31

Progetto ALGENFOR
Sospeso 0006872 del 23/05/2025 di € 10.827,55 - Sospeso 0006873 del 23/05/2025 di € 25.264,3 - Sospeso 0006874 del 23/05/2025 di € 13.624,96 - Sospeso 0006875 del 23/05/2025 di € 24.061,24 - Sospeso 0006876 del 23/05/2025 di € 12.976,16 - Sospeso 0006877 del 23/05/2025 di € 5.839,27 relativo a SAL II:
quota UNIMORE € 75.314,08 GE 1/23
quota partner € 17.279,40

Sospeso 0012991 del 06/10/2025 di € 34.971,17 - Sospeso 0012992 del 06/10/2025 di € 33.305,87 - Sospeso 0012993 del 06/10/2025 di € 14.987,64 relativo a SAL III:
quota UNIMORE € 69.986,19 GE 1/23
quota partner € 13.278,49

Progetto CLIMAVIP
Sospeso 0001885 del 14/02/2025 di € 21.801,78 relativo a SAL I quota UNIMORE GE 3/23
Sospeso 0007823 del 04/06/2025 di € 26.637,61 relativo a SAL II quota UNIMORE GE 3/23

Progetto CO.PACK.SO
Sospeso 0015662 del 06/12/2024 di € 3.900,43 relativo a SAL I quota UNIMORE GE 2/23
Sospeso 0012246 del 24/09/2025 di € 28.861,25 relativo a SAL II quota UNIMORE GE 2/23

Centro Interdip.le CIDSTEM

Progetto HG7 3.0
Sospeso 0002152 del 20/02/2025 di € 11.056,512 - Sospeso 0002153 del 20/02/2025 di € 25.798,51 -Sospeso 0002152 del 20/02/2025 di € 24.570,01 relativo a SAL I e II:
quota UNIMORE € 41.093,696 GE 9/23
quota partner € 20.331,34

Sospeso 0003180 del 06/03/2025 di € 461,72 - Sospeso 0003181 del 06/03/2025 di € 1077,35 - Sospeso 0003182 del 06/03/2025 di € 1.026,04 relativo a SAL I e II:
quota partner € 2.565,11

Sospeso 0008547 del 03/07/2025 di € 10.522,77 - Sospeso 0008548 del 03/07/2025 di € 24.553,14 - Sospeso 0008549 del 03/07/2025 di € 9.819,17 - Sospeso 0008550 del 03/07/2025 di € 23.383,95 - Sospeso 0008551 del 03/07/2025 di € 9.351,59 - Sospeso 0008552 del 03/07/2025 di € 4.208,21 - relativo a SAL III:
quota UNIMORE € 58.662,9 GE 9/23
quota partner € 23.175,90

Sospeso 10101 del 11/08/2025 di € 834,11 - Sospeso 10102 del 11/08/2025 di € 794,39 - Sospeso 10103 del 11/08/2025 di € 357,48 relativo a SAL III:
quota partner € 1.985,98

Progetto N2ERT
Sospeso 008451 del 17/06/2025 di € 24.494,52 relativo a SAL II quota UNIMORE GE 8/23

Centro Interdip.le CRIS

Progetto C4SI
Sospeso 0001860 del 17/02/2025 di € 19.143,19 - Sospeso 0001861 del 17/02/2025 di € 44.667,45 - Sospeso 0001862 del 17/02/2025 di € 42540,42 relativo a SAL I:
quota UNIMORE € 46.196,76 GE 4/23
quota partner € 60.154,30

Sospeso 0008638 del 07/07/2025 di € 2.897,45 - Sospeso 0008639 del 07/07/2025 di € 6.760,71 - Sospeso 0008640 del 07/07/2025 di € 35.421,64 - Sospeso 0008641 del 07/07/2025 di € 6.438,78 - Sospeso 0008642 del 07/07/2025 di € 33.734,9 - Sospeso 0008643 del 07/07/2025 di € 15.180,7 relativo a SAL II:
quota UNIMORE € 38.826,28 GE 4/23
quota partner € 61.607,90

Progetto ESCALATION
Sospeso 0001863 del 17/02/2025 di € 15.130,99 - Sospeso 0001864 del 17/02/2025 di € 35.305,64 - Sospeso 0001865 del 17/02/2025 di € 33.624,42 relativo a SAL I:
quota UNIMORE € 23.333,10 GE 5/23
quota partner € 60.727,95

Sospeso 0008598 del 04/07/2025 di € 6.909,65 - Sospeso 0008599 del 04/07/2025 di € 16.122,52 - Sospeso 0008600 del 04/07/2025 di € 18.227,76 - Sospeso 0008601 del 04/07/2025 di € 15.354,78 - Sospeso 0008602 del 04/07/2025 di € 17.359,78 - Sospeso 0008603 del 04/07/2025 di € 7.811,9 relativo a SAL II:
quota UNIMORE € 22.942,50, GE 5/23
quota partner € 58.843,89

Progetto DATADRIVEN
Sospeso 0001314 del 05/02/2025 di € 11.816,06 relativo a SAL I quota UNIMORE GE 7/23
Sospeso 0011973 del 19/09/2025 di € 13.876,37 relativo a SAL II quota UNIMORE GE 7/23

Progetto CRI4.0
Sospeso 0008148 del 23/06/2025 di € 16.294,91 relativo a SAL III quota UNIMORE GE 6/23
Sospeso 0015167 del 12/11/2025 di € 27.536,02 relativo a SAL IV quota UNIMORE GE 6/23

Centro Interdip.le DH.MoRe

Progetto AvantCRAFT
Sospeso 0001318 del 05/02/2025 di € 8.602,09 - Sospeso 0001319 del 05/02/2025 di € 20.071,55 - Sospeso 0001320 del 05/02/2025 di € 19.115,76 relativo a SAL I:
quota UNIMORE € 27.913,61 GE 4/23
quota partner € 19.875,79

Sospeso 0007006 del 27/05/2025 di € 13.438,91 - Sospeso 0007007 del 27/05/2025 di € 31.357,45 - Sospeso 0007008 del 27/05/2025 di € 15.97,64- Sospeso 0007009 del 27/05/2025 di € 29.864,24 - Sospeso 0007010 del 27/05/2025 di € 1.521,56 - Sospeso 0007011 del 27/05/2025 di € 684,7 relativo a SAL II:
quota UNIMORE € 27.691,97 GE 4/23
quota partner € 50.772,53

Sospeso 0016841 del 15/12/2025 di € 33.281,541 - Sospeso 0016842 del 15/12/2025 di € 31.696,7 - Sospeso 0016843 del 15/12/2025 di € 14.263,51 relativo a SAL III:
quota UNIMORE € 45.463,47 GE 4/23
quota partner € 33.778,28

Progetto RADICI
Sospeso 0005603 del 29/04/2025 di € 9.475,27 relativo a SAL II quota UNIMORE GE 9/23
Sospeso 0010114 del 11/08/2025 di € 6.127,48 relativo a SAL III quota UNIMORE GE 9/23

Progetto GIGAPIXEL
Sospeso 0001736 del 13/02/2025 di € 9.259,29 relativo a SAL II quota UNIMORE GE 8/23
Sospeso 0008893 del 11/07/2025 di € 15.905,42 relativo a SAL III quota UNIMORE GE 8/23

Centro Interdip.le EN&TECH

Progetto MAGMOVE
Sospeso 0002149 del 20/02/2025 di € 7.200,22 -Sospeso 0002150 del 20/02/2025 di € 16.800,5 - Sospeso 0002151 del 20/02/2025 di € 16.000,48 relativo a SAL I e II:
quota UNIMORE € 18.323,28 GE 6/23
quota partner € 21.677,92

Sospeso 0008755 del 09/07/2025 di € 12.199,81 -Sospeso 0008756 del 09/07/2025 di € 28.466,21 - Sospeso 0008757 del 09/07/2025 di € 27.110,68 relativo a SAL III:
quota UNIMORE € 24.372,67 GE 6/23
quota partner € 43.404,03

Progetto SAFER
Sospeso 0004757 del 14/04/2025 di € 5.813,08 -Sospeso 0004758 del 14/04/2025 di € 13.563,84 - Sospeso 0004757 del 14/04/2025 di € 12.917,94 relativo a SAL I:
quota UNIMORE € 16.512,83 GE 5/23
quota partner € 15.782,03

Sospeso 0010280 del 14/08/2025 di € 8.380,88 -Sospeso 0010281 del 14/08/2025 di € 19.555,39 - Sospeso 0010282 del 14/08/2025 di € 18.624,18 relativo a SAL II:
quota UNIMORE € 20.527,60 GE 5/23
quota partner € 26.032,85

Progetto ATLANTE
Sospeso 0007162 del 30/05/2025 di € 11.378,94 relativo a SAL II quota UNIMORE GE 11/23
Sospeso 0017322 del 22/12/2025 di € 12.415,19 relativo a SAL III quota UNIMORE GE 11/23

Progetto SACER
Sospeso 0011907 del 18/09/2025 di € 4.798,94 - relativo a SAL III quota UNIMORE GE 9/23
Sospeso 00 16838 del 15/12/2025 di € 4.695,839 relativo a SAL IV quota UNIMORE GE 9/23

Progetto CASA
Sospeso 003780 del 20/03/2025 di € 3.680,945- relativo a SAL I quota UNIMORE GE 7/23
Sospeso 010205 del 12/08/2025 di € 15.911,18- relativo a SAL II quota UNIMORE GE 7/23

Progetto SPACELAB
Sospeso 000307 del 09/01/2025 di € 11.397,71- relativo a SAL I quota UNIMORE GE 8/23
Sospeso 09121 del 22/07/2025 di € 3.857,81- relativo a SAL II quota UNIMORE GE 8/23

Progetto AER ACTION
Sospeso 001450 del 06/02/2025 di € 3.180,37- relativo a SAL I quota UNIMORE GE 10/23
Sospeso 09410 del 15/07/2025 di € 13.194,11- relativo a SAL II quota UNIMORE GE 10/23

Progetto SO FAN SO FAR
Sospeso 004082 del 26/03/2025 di € 1.205,50- relativo a SAL I quota UNIMORE GE 12/23
Sospeso 01033 del 17/11/2025 di € 6.441,13- relativo a SAL II quota UNIMORE GE 12/23

Centro Interdip.le H2MoRe

Progetto METALH2
Sospeso 0002228 del 21/02/2025 di € 11.727,99 - Sospeso 0002229 del 21/02/2025 di € 27.365,31 - Sospeso 0002230 del 21/02/2025 di € 26.062,2 relativo a SAL I:
quota UNIMORE € 26.906,34 GE 4/23
quota partner € 38.249,16

Sospeso 0009613 del 29/07/2025 di € 10.313,01 - Sospeso 0009614 del 29/07/2025 di € 24.063,69 - Sospeso 0009615 del 29/07/2025 di € 10.512,12 - Sospeso 0009616 del 29/07/2025 di € 22.917,8 - Sospeso 0009617 del 29/07/2025 di € 10.011,55 - Sospeso 0009618 del 29/07/2025 di € 4.505,2 relativo a SAL II:
quota UNIMORE € 46.275,04 GE 4/23
quota partner € 36.048,33

Progetto H2MOTOR
Sospeso 0002069 del 19/02/2025 di € 11.356,52 - Sospeso 0002070 del 19/02/2025 di € 26.498,54 - Sospeso 0002071 del 19/02/2025 di € 25.236,7 relativo a SAL I:
quota UNIMORE € 41.260,30 GE 5/23
quota partner € 21.831,46

Sospeso 0006822 del 22/05/2025 di € 9.030,62 - Sospeso 0006823 del 22/05/2025 di € 8.600,59 - Sospeso 0006824 del 22/05/2025 di € 3.870,27 - Sospeso 0006825 del 22/05/2025 di € 10.684,12 - Sospeso 0006826 del 22/05/2025 di € 24.929,62 - Sospeso 0006827 del 22/05/2025 di € 23.742,5 relativo a SAL II:
quota UNIMORE € 54.449,410 GE 5/23
quota partner € 26.408,31

Progetto HYER
Sospeso 001145 del 15/12/2024 di € 19.234,27- relativo a SAL II quota UNIMORE GE 6/23
Sospeso 001087 del 30/01/2025 di € 3.785,26- relativo a SAL II quota UNIMORE GE 6/23
Sospeso 007287 del 30/05/2025 di € 14.915,30- relativo a SAL III quota UNIMORE GE 6/23

Centro Interdip.le INTERMECH

Progetto AGRARIAN
Sospeso 0003946 del 25/03/2025 di € 14.152,1 - Sospeso 0003947 del 25/03/2025 di € 33.021,57 - Sospeso 0003948 del 25/03/2025 di € 31449,12 relativo a SAL I:
quota UNIMORE € 57.344,84 GE 5/23
quota partner € 21.277,95

Sospeso 0008156 del 25/06/2025 di € 7.888,54 - Sospeso 0008157 del 25/06/2025 di € 18.406,59 - Sospeso 0008158 del 25/06/2025 di € 24.457,97 - Sospeso 0008159 del 25/06/2025 di € 17.530,08 - Sospeso 0008160 del 25/06/2025 di € 23.293,3 - Sospeso 0008161 del 25/06/2025 di € 10.481,99 relativo a SAL I:
quota UNIMORE € 77.701,41 GE 5/23
quota partner € 24.357,33

Sospeso 00016976 del 16/12/2025 di € 40.364,1 - Sospeso 00016977 del 16/12/2025 di € 38.441,99 - Sospeso 00016978 del 16/12/2025 di € 17.298,9 relativo a SAL II:
quota UNIMORE € 46.443,95 GE 5/23
quota partner € 49.661,04

Progetto THEORETIC
Sospeso 0001962 del 18/02/2025 di € 15.482,91 -Sospeso 0001963 del 18/02/2025 di € 36.126,78 - Sospeso 0001962 del 18/02/2025 di € 34.406,45 relativo a SAL I:
quota UNIMORE € 26.046,29 GE 6/23
quota partner € 59.969,84

Sospeso 0008541 del 03/07/2025 di € 6.558,1 -Sospeso 0008542 del 03/07/2025 di € 15.302,22 - Sospeso 0008543 del 03/07/2025 di € 15.305,45 Sospeso 0008544 del 03/07/2025 di € 14.573,55 - Sospeso 0008545 del 03/07/2025 di € 14.576,61 Sospeso 0008546 del 03/07/2025 di € 6.559,48 relativo a SAL II:
quota UNIMORE € 38.679,24 GE 6/23
quota partner € 34.196,17

Sospeso 0017220 del 19/12/2025 di € 31.650,29 -Sospeso 0017221 del 19/12/2025 di € 30.143,13 - Sospeso 0017222 del 19/12/2025 di € 13.564,41 relativo a SAL III:
quota UNIMORE € 49.573,07 GE 6/23
quota partner € 25.784,76

Progetto GENTLE HANDING
Sospeso 00015274/ del 12/11/2025 di € 44.995,30 relativo a SAL I- II_III quota UNIMORE GE 7/23

Progetto REFIMAN
Sospeso 001489 del 10/02/2025 di € 6.852,20- relativo a SAL I quota UNIMORE GE 15/23
Sospeso 009254 del 21/07/2025 di € 11.088,49- relativo a SAL II quota UNIMORE GE 15/23

Progetto HYBRIDTECH
Sospeso 003188 del 04/03/2025 di € 16.473,88- relativo a SAL II quota UNIMORE GE 8/23
Sospeso 0017409 del 31/12/2025 di € 22.414,14- relativo a SAL III quota UNIMORE GE 8/23

Progetto AvantCRAFT
Sospeso 0001318 del 05/02/2025 di € 8.602,09 - Sospeso 0001319 del 05/02/2025 di € 20.071,55 - Sospeso 0001320 del 05/02/2025 di € 19.115,76 relativo a SAL I di € 1.492,52 quota UNIMORE 6/23

Sospeso 0007006 del 27/05/2025 di € 13.438,91 - Sospeso 0007007 del 27/05/2025 di € 31.357,45 - Sospeso 0007008 del 27/05/2025 di € 15.97,64- Sospeso 0007009 del 27/05/2025 di € 29.864,24 - Sospeso 0007010 del 27/05/2025 di € 1.521,56 - Sospeso 0007011 del 27/05/2025 di € 684,7 relativo a SAL II: quota UNIMORE € 11.808,697 GE 6/23

Sospeso 0016841 del 15/12/2025 di € 33.281,541 - Sospeso 0016842 del 15/12/2025 di € 31.696,7 - Sospeso 0016843 del 15/12/2025 di € 14.263,51 relativo a SAL III: quota UNIMORE € 15.226,79 GE 6/23

Progetto ALERT
Sospeso 006434 del 12/05/2025 di € 19.129,82- relativo a SAL I quota UNIMORE GE 9/23
Sospeso 0010416 del 02/07/2025 di € 26.120,20- relativo a SAL II quota UNIMORE GE 9/23

Progetto SIMOD
Sospeso 0012484 del 29/09/2025 di € 34.166,63- relativo a SAL II e III quota UNIMORE GE 1/23

Progetto FACT
Sospeso 001441 del 07/02/2025 di € 16.183,57- relativo a SAL I quota UNIMORE GE 10/23
Sospeso 008840 del 07/07/2025 di € 21.761,16- relativo a SAL II quota UNIMORE GE 10/23
Sospeso 016865 del 11/12/2025 di € 20.773,96- relativo a SAL III quota UNIMORE GE 10/23

Progetto DIADEM
Sospeso 002638 del 21/02/2025 di € 12.200,25- relativo a SAL I quota UNIMORE GE 12/23
Sospeso 0011948 del 16/09/2025 di € 11.344,26- relativo a SAL II quota UNIMORE GE 12/23

Progetto CAMPRES
Sospeso 007844 del 10/06/2025 di € 13.250,24- relativo a SAL I quota UNIMORE GE 13/23

Centro Interdip.le CRICT

Progetto AIM-eBIM
Sospeso 004404 del 04/04/2025 di € 4.976,03- relativo a SAL I quota UNIMORE GE 3/23
Sospeso 008479 del 07/07/2025 di € 6.195,54- relativo a SAL II quota UNIMORE GE 3/23

Progetto INCITE
Sospeso 001230 del 04/02/2025 di € 7.704,82- relativo a SAL II quota UNIMORE GE 5/23
Sospeso 012169 del 23/09/2025 di € 19.116,07- relativo a SAL III quota UNIMORE GE 5/23

Progetto CASA
Sospeso 003779 del 20/03/2025 di € 9.152,85 relativo a SAL I quota UNIMORE GE 4/23
Sospeso 010206 del 12/08/2025 di € 12.066,95 relativo a SAL II quota UNIMORE GE 4/23

Progetto DIGI-BRIDGE
Sospeso 016460 del 19/12/2025 di € 2.636,02 relativo a SAL I quota UNIMORE GE 6/23
Sospeso 011906 del 18/09/2025 di € 4.1921,8 relativo a SAL II quota UNIMORE GE 6/23

Dipartimento SBMN

Progetto REMEDY
Sospeso 01913/25 del 14/02/2025 di € 4.786,11 relativo a SAL II quota UNIMORE GE 127/23
Sospeso 009647 del 28/07/2025 di € 8.484,01 relativo a SAL II quota UNIMORE GE 127/23

Bando 2023-2024 dell'Assemblea legislativa per la concessione di contributi per attività di ricerca sul fenomeno migratorio emiliano-romagnolo (Determina n. 258 del 31/03/2023): n. 1 proposta finanziata (Determina n. 569 del 24/07/2023 - approvazione graduatoria domande)
Altrove. Gli emiliano-romagnoli e le nuove mobilità in Spagna e nel Regno Unito - PI: prof. Bertucelli (DSLC) - fine attività 31712/2024- costo progetto: € 23.815,00 - contributo UNIMORE: € 19.052,00 (80% costo progetto) - DOMANDA DI PAGAMENTO - SALDO relativa alla domanda di contributo 5155153, esito istruttoria positivo, sospeso GE 7528/25 di importo 9.328,42 euro.

Associazione Regionale BIG DATA
Versata il 07/02/2025 quota associativa anno per l'anno 2025 di importo pari ad euro 1.000,00 BDGT_2025_271 - Iscrizione a cluster nazionali e funzionamento.

REGIONE LOMBARDIA
PIANO LOMBARDIA - LEGGE REGIONALE 4 MAGGIO 2020 N. 9 "INTERVENTI PER LA RIPRESA ECONOMICA". BANDO "SMART MOBILITY DATA DRIVEN FASE 2". IMPEGNO COMPLESSIVO DI EURO 25.000.000,00 EURO PER LE ANNUALITA' 2025 E 2026 E PARZIALE LIQUIDAZIONE DI 6.046.099,80 EURO A FAVORE DI 24 BENEFICIARI AI SENSI DEL DECRETO N. 18255 DEL 26/11/2024.
PI: Prof. Bertogna MArko
Titolo: Smart-Mobility
Contributo concesso: 116.600,00 euro
Sospeso 0004556 del 08/04/2025 di € 34.980,00 GE 8/25

FONDO DI ATENEO PER LA RICERCA - FAR

FAR 2021 - Bando per il finanziamento di progetti di ricerca interdisciplinari: Verifica dei rendiconti inviati. Sono stati inoltrati alla FOMO i rendiconti e relazioni scientifiche di 15 progetti linea FOMO per un totale di 903.339,00 € di costi ammissibili a fronte di un contributo deliberato di 940.000,00 €.
Sulla linea Unimore sono stati verificati i rendiconti di 8 progetti per un totale di 469.635,36 € di costi ammissibili a fronte di un finanziamento deliberato di 477.868,62 €

FAR 2025

FAR 2025 - Piani di sviluppo dipartimentale: finanziate 13 proposte per un importo complessivo di € 1.810.000,00.

FAR 2025 - Bando per il finanziamento di progetti di ricerca interdisciplinari: stanziamento di euro 690.000,00 (comprensivo di euro 30.000,00 per la valutazione delle proposte) per la linea Unimore, di € 200.000,00 per la linea Reggio-Unimore (per progetti presentati dai soli PI afferenti a Dipartimenti con sede amministrativa a Reggio Emilia), di € 690.000,00 (comprensivo di euro 30.000,00 per la valutazione delle proposte) per la linea FOMO (riservata ai soli PI afferenti a Dipartimenti con sede amministrativa a Modena); stesura del Bando di finanziamento, raccolta delle proposte di partecipazione e avvio della campagna di valutazione

Bando 2016: n.1 progetto finanziato CARRA
attesa del trasferimento di euro 2.144,08 per procedere con il riaccertamento del GE 371/20. (gen 25) ricevuto il trasferimento e chiuso il GE.

FONDAZIONI VARIE

AIRC 2017 - 5x1000
n. 1 progetto finanziato: Manfredini - Rinnovo programma di ricerca 5 per Mille 2018 Id. 21267, coordinato dal Prof. Alessandro Vannucchi - titolo: "Actionable targets in clonal progression and systemic spreading of myeloid neoplasms".

Comunicazione AIRC del 17/01/2025 del trasferimento di 187.548,75 € (prot. 18287 del 21/01/2025) arrivato con sospeso 682/25. Si chiude l'importo iscritto a bilancio con il versamento (GE 5-337/24).

AIRC MFAG 2018 (trasferimento da Città della Speranza PD, preso in gestione a UNIMORE-SBMN nel 2024). n. 1 proposta finanziata (Serafin Valentina ID 21771) -
Stipulato nuovo accordo di collaborazione tra Unimore SBMN e Università degli Studi di Padova - Dipartimento di Scienze Chirurgiche, Oncologiche e Gastroenterologiche: non è previsto alcun contributo (rep. 160/2025, prot. num. 136231 del 22/05/2025).

AIRC IG 2019: n.1 progetto finanziato (Rastelli id 23635) per € 606.000,00 – Supporto nella richiesta proroga utilizzo fondi del V anno.

AIRC IG 2020: n. 2 progetti finanziati:

- Cossarizza € 557.000,00 (id 25073) – supporto nel rendiconto. Il progetto dovrebbe terminare il 01/01/2026.
  Firmata notification letter per accettazione importo 98.999,99 € per la V annualità.
  (fra dicembre 24 e gen 25) Richiesta iscrizione a bilancio di 98.999,99 € per V annualità (prot. n. 338503 del 18/12/2024).
  Ricevuto il versamento da Fondazione AIRC di euro 98.999,99 (sospeso 16354/24); contabilizzato il GE 54/24. Trasferito con prot. n. 345797 del 31/12/2024.

- Villa (Schepis) € 859.000,00 – supporto nella rendicontazione
  Ricevuto il versamento da Fondazione AIRC di euro 136.000 euro il 13/01/2025 (prot. n. 11660 del 16/01/2025) con GE 456/25. autorizzata iscrizione a bilancio il 17/01/2025, trasferita con prot. n. 13952 del 17/01/2025.

AIRC IG 2021: n. 1 proposta finanziata (Costi - IG 25785) - supporto nel rendiconto - euro 90.000,00 (sospeso 17505/25)

AIRC MFAG 2021: n. 1 proposta finanziata (Bianchi id 25829)

AIRC IG 2022: n. 1 proposta finanziata - P.I. Massimo Dominici ID 27850 - Progetto "Impacting on tumor-stroma cross talk targeting Periostin and triggering apoptosis by drug-empowered gene therapy in PDAC" - Trasferito con prot. n. 950 del 02/01/2025.

AIRC IG (INVESTIGATOR GRANT) 2023: n. 1 proposta finanziata - PI Rossella Manfredini (ID 29007) - versamento 109.000 euro (sospeso 17498/25).

MFAG 2023: n. 1 proposta finanziata (De Biasi Sara ID 29036) - richiesta iscrizione a bilancio di € 99.935,00 per lo svolgimento di attività di ricerca III annualità.
notifica versamento (sospeso 17600/25) di euro 99.935,00.

AIRC IG 2024: n. 2 proposte finanziate
PI: Lara GIBELLINI (SMECHIMAI) ID 30400 - titolo "Unveiling neutrophils' metabolism to set up a new therapy for non-small cell lung cancer".
Iscrizione a bilancio di € 137.999,99
incasso euro 138.000,00 (sospeso 17500/25).

PI: Marcello PINTI (DSV) ID 30707 - titolo "Contribution of Lonp1 to the suppression of the immune response in the tumor microenvironment".
incasso euro 117.000 (sospeso 17504/25).

MFAG 2025 1 finanziata - Ruggiero Norfo - "Deciphering the Role of Microbially-driven Inflammation in Modulating DNMT3A-Deficient Leukemic Evolution" - passato alla II fase (luglio 25)
Inizio il 02/01/2026.
incasso euro 99.998,25 (sospeso 17502/25)

AIRC FELLOWSHIPS FOR ITALY 2025
PAMPANELLA - DSV – "Molecular characterization of the MCT1/lactate axis in the aggressiveness of prostate cancer: new vulnerabilities for diagnostic and therapeutic applications"

RINALDI - DSV - "Unmasking the NF-YC splicing program that fuels glioblastoma aggressiveness and challenges therapeutic response" - finanziato dic 25

ARISLA
Bando 2018: n. 1 progetto finanziato

- Progetto "MLOpathy - Membrane-less organelle pathology in ALS: identification of causes and rescuing factors" – PI Prof.ssa Serena Carra –
- (NON CI SONO MOVIMENTI CONTABILI NEL 2025)

Bando 2022: n. 1 progetto finanziato - PI Prof.ssa Serena Carra - Progetto "SUMOsolvable – Unraveling the role of SUMO2/3 as a modifier of TDP-43 solubility: a new therapeutic avenue for ALS - date di avvio 01.03.2023 e conclusione 28.02.2026, finanziato per 240.000 euro.
Richiesta rimodulazione di 1.000 euro da usare nel III anno di progetto.
Incasso euro 39.730,37 (sospeso 13662/25) con la causale "Saldo 2° anno e acconto 3° anno progetto". scalato dagli importi iscritti a bilancio nel 2024 (GE 18-108/24).

CARIPLO TELETHON ALLIANCE GJC 2023: n. 2 progetti finanziati

- PI Prof.ssa Rossella Tupler - partner "Characterization of FRG2 gene family in the framework of FHSD" durata 24 mesi. Capofila UNIMI, finanziato per 249.750,00 euro di cui attribuito a UNIMORE 200.250,00 €. Inizio attività 1/09/2024.
  Dic 25: richiesta accertamento di 5.000 euro per rinnovo assegno d'urgenza.

TELETHON Bando 2022 "Multiround 21-24 – Round 1 2022 Track Basic": n. 3 proposte presentate - n.1 proposta finanziata
PI Prof.ssa Serena Carra - Grant Telethon n. GMR22T1003 "Boosting HSPB3 to prevent neuromuscular degeneration in peripheral neuropathies". Durata 2 anni per un importo complessivo di € 159.731,00.
Richiesta proroga 12 mesi (Aprile 2024) con scadenza il 31/03/2025.
supporto nella richiesta di rimodulazione per lo spostamento in Dipartimento di 7.500 euro per proroga borsa di ricerca.

TELETHON BANDO 2024 - multi-round Call for research projects 2021 – 2024 Round 4 2024 Track Basic:

n. 3 progetti finanziati

- PI Prof.ssa Alessia CAVAZZA (SMECHIMAI) "Development of new gene therapy delivery systems that cross the blood brain barrier for the treatment of Krabbe Disease and other lysosomal storage disorders" budget preventivato 233.245,20 euro.
  Ricevuto decreto finanziamento per l'intero importo richiesto. Supporto alla segreteria del Dipartimento per firma moduli richiesti da TLH.
  comunicata data inizio progetto: 01/04/2025-31/03/2027.

- PI Prof.ssa Valeria MARIGO (DSV) "Uncover of molecular mechanism underlying neuroprotective effects of PEDF peptides as therapeutic agents for inherited retinal degeneration", budget preventivato 238.231 euro, durata 24 mesi.
  Ricevuto decreto finanziamento per l'intero importo richiesto. Supporto alla segreteria del Dipartimento per firma moduli richiesti da TLH. Comunicazione avvio attività 01/03/205 (prot. 57847 del 17/02/2025).

- PI Prof.ssa Laura DE ROSA (CIDSTEM) "EEC-Clear: towards customized allele-specific CRISPR/Cas gene editing for the treatment of ocular surface disorder in EEC syndrome" budget € 240.000, durata 24 mesi.
  Ricevuto decreto finanziamento per l'intero importo richiesto. Supporto alla segreteria del Dipartimento per firma moduli richiesti da TLH.

Fondazione CARIPLO – Fondazione TELETHON ALLIANCE - JOINT CALL FOR APPLICATIONS - 2025

n. 1 finanziato - PI CLINI Enrico (DSV) "Molecular and functional role of FGD-2 in the pathogenic mechanisms of idiopathic pulmonary fibrosis"
durata del Progetto: 12 mesi
budget complessivo di progetto: € 50.000

Fondazione Italiana Sclerosi Multipla Onlus (FISM)

Bando 2021: n.1 proposta progettuale presentata e finanziata: (Cossarizza) € 225.000,00 iscritti a bilancio nel 2022
Nota di addebito n.1 del 22/01/2025 Ultima Rata 20% di 45.000 euro. sospeso 1349/25: procedono a chiudere l'importo iscritto a bilancio con il GE 65/21.

Bando 2023:

n. 1 proposta finanziata.

- PI Lara Gibellini "MS in the elderly population: immunosenescence, inflamm-aging and its relation to disease severity" - durata 12 mesi - 30.000 euro.

Nota di addebito n. 5 del 15/10/2024 II rata 9.000 euro. Incasso sospeso 1349/25 a scalare GE 31/24

BANDO 2025

- PI Andrea COSSARIZZA (SMECHIMAI) - "Features and magnitude of long- and short-term immune memory in MS patients receiving different therapies" - durata 3 anni - budget complessivo di progetto: 420.000,00 Euro

- PI Milena NASI (DSV) (con Pellati, Alboni, Pinti) "Exploratory study of the role of the microbiota-oligodendrocyte axis in multiple sclerosis" Durata del progetto pilota monocentrico 12 mesi, pilot project, 35.000 euro

- PI Federica PELLATI- DSV - "Dual CB2/PPARγ Agonists as MS Modifying Agents (DAMA)" - durata 2 anni, budget 270.000 euro

- PI Agostino GIBALDI - DIEF - ""The Hidden Cost of Vision: Ecological Evaluation of Visual-Motor Integration in Multiple Sclerosis". Budget UNIMORE 121.275,00 euro; budget TOTALE 350.525,00 euro. Durata 3 anni.

CONVENZIONI DI RICERCA ISTITUZIONALE

Per gli accordi di collaborazione formalizzati nell'ambito di progetti di ricerca competitivi, come ad esempio gli accordi di trasferimento dell'unità di ricerca nell'ambito di progetti PRIN, gli ultimi atti d'obbligo nell'ambito dei Bandi a Cascata dei progetti PNRR che vedono Unimore sia come beneficiaria che come soggetto erogatore del contributo, si rimanda alla sezione della relazione relativa alla Ricerca Nazionale.

Si riportano di seguito gli accordi di ricerca istituzionale non competitivi sottoscritti nel corso dell'anno 2025.

	REP./PROT.	PROF. REFERENTE	DIPARTIMENTO/CENTRO	CONTROPARTE	PARTNER	TITOLO PROGETTO	IMPORTO	
1	**rep. 10/2025, prot. 3392 del 8.01.2025**	Recchia Alessandra	DSV	Associazione Italiana Distrofia Muscolare di Emery Dreifuss (A.I.D.M.E.D. OdV)		Accordo di collaborazione per lo svolgimento del progetto: "Silenziamento mediante CRISPR di miRNA identificati in cellule di pazienti Emery Dreifuss e coinvolti nella progressione della patologia: un possibile nuovo bersaglio terapeutico"	15.000 €	
2	**rep. 25/2025, prot. 13821 del 17.01.2025**	Montanari Fabrizio	DCE	Fondazione Palazzo Magnani		ACCORDO TRA UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI MODENA E REGGIO EMILIA-DIPARTIMENTO DI COMUNICAZIONE ED ECONOMIA E FONDAZIONE PALAZZO MAGNANI PER LO SVOLGIMENTO DI ATTIVITA' ISTITUZIONALE DAL TITOLO "STRUMENTI A SUPPORTO DEL MONITORAGGIO DEI RISULTATI PRODOTTI DA ATTIVITA' CULTURALI"	3.500 €	

3	**rep. 26/2025, prot. 13822 del 17.01.2025**	Maistrello Lara	DSV	Ente Parco Nazionale Dolomiti Bellunesi		Accordo attuativo tra Università degli studi di Modena e Reggio Emilia - Dipartimento di Scienze della Vita e Ente Parco Nazionale Dolomiti Bellunesi (PNDB) per la realizzazione di attività di ricerca istituzionale dal titolo "Monitoraggio degli impollinatori (Ditteri Sirfidi e Imenotteri Apoidei) lungo i transetti ISPRA nel Parco Nazionale Dolomiti Bellunesi – 2025"	7.000 €	
4	**rep. 37/2025, prot. 23741 del 24.01.2025**			Lapam Federimpresa		ACCORDO QUADRO TRA UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI MODENA E REGGIO EMILIA E LAPAM FEDERIMPRESA PER COLLABORAZIONE IN ATTIVITÀ DI RICERCA, FORMAZIONE E TERZA MISSIONE	0 €	
5	**rep.43/2025 prot. 40771 del 5.02.2025**	Rebecchi Lorena	DSV	IIS Spallanzani		Accordo di collaborazione tra l'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia - Dipartimento di Scienze della Vita e Dipartimento di Ingegneria "Enzo Ferrari" e l'IIS "Lazzaro Spallanzani" per la realizzazione in collaborazione di attività di ricerca istituzionale nell'ambito del progetto dal titolo "Nature-based solution for biomass carbon capture and storage in sustainable agriculture, effects of an innovative compost on soil organisms and plants"	0 €	
6	**rep.52/2025 prot. 59093 del 18.02.2025**	Orlandini Stefano	DIEF	Comune di S. Lazzaro	Adbpo, RER, Comune Pianoro	ACCORDO DI COLLABORAZIONE PER LA REALIZZAZIONE DI UNO STUDIO IDROLOGICO E IDRAULICO PER LA MESSA IN SICUREZZA DELLA VAL DI ZENA (BOLOGNA)	150.000 €	
7	**rep.68/2025 prot. 80974 del 04.03.2025**	Montanari Fabrizio	DCE	Fondazione I Teatri		ACCORDO TRA UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI MODENA E REGGIO EMILIA - DIPARTIMENTO DI COMUNICAZIONE ED ECONOMIA E FONDAZIONE I TEATRI REGGIO EMILIA PER LO SVOLGIMENTO DI ATTIVITA' ISTITUZIONALE DAL TITOLO "STRUMENTI A SUPPORTO DI DINAMICHE PARTECIPATIVE NELLE ISTITUZIONI CULTURALI"	1.500 €	
8	**rep. 74/2025 prot. 85772**	Sgarbi Elisabetta	DSV	Università Verde di Reggio Emilia		"Natura viva - Natura che scompare, indagine sullo stato dell'ambiente	3.000 €	

	del 10.03.2025					naturale nella Pianura Reggiana"		
9	**rep. 125/2025 prot. 114931 del 17.04.2025**	Al Kalak Matteo	DSLC	Arcidiocesi di Udine		Accordo di collaborazione tra l'Università degli studi di Modena e Reggio Emilia – Dipartimento di Studi Linguistici e Culturali e l'Arcidiocesi di Udine-Archivio Storico, per attività di ricerca istituzionale nell'ambito del progetto dal titolo "Multi-Inquisition. The archives of the Holy Office between Roman center and outlying areas"	Unimore eroga 1.600 € a Udine	Bando FAR 2024 – Linea UNIMORE – CUP E93C24001950005
10	**rep. 145/2025 prot. 126699 del 12.05.2025**	Al Kalak Matteo	DH More	Edizione Nazionale delle opere di Cesare Zavattini		ACCORDO ATTUATIVO DEL PROTOCOLLO D'INTESA TRA L'UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI MODENA E REGGIO EMILIA – CENTRO INTERDIPARTIMENTALE DI RICERCA SULLE DIGITAL HUMANITIES E IL COMITATO PER L'EDIZIONE NAZIONALE DELLE OPERE DI CESARE ZAVATTINI, PER ATTIVITÀ DI STUDIO E DI RICERCA FINALIZZATE ALLA DIGITALIZZAZIONE E METADATAZIONE E FRUIZIONE DIGITALE TRAMITE LODOVICO MEDIA LIBRARY DEL PATRIMONIO ARCHIVISTICO e DOCUMENTALE.	10.000 €	
11	**rep. 132/2025 prot. 121157 del 29.04.2025**			Fondazione AIRC		Convenzione quadro tra Fondazione AIRC per la Ricerca sul Cancro ETS e Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia - rinnovo per il quinquennio 2025-2030	0 €	
12	**rep. 155/2025 prot. 133505 del 19.05.2025**	Lugli Federico	DSCG	DIPARTIMENTO DI STUDI UMANISTICI UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI NAPOLI FEDERICO II		CONVENZIONE PER ATTIVITÀ DI RICERCA SCIENTIFICA tra l'Università degli Studi di Napoli Federico II - Dipartimento di Studi Umanistici e l'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia - Dipartimento di Scienze Chimiche e Geologiche	14.500 €	
13	**rep. 210/2025 prot. 159284 del 16.06.2025**	Badia Francesco	DEMB	Agenzia Territoriale dell'Emilia Romagna per i Servizi Idrici e i Rifiuti (ATERSIR)		Accordo di Collaborazione tra l'Università degli studi di Modena e Reggio Emilia - Dipartimento di Economia "Marco Biagi" e l'Agenzia Territoriale dell'Emilia Romagna per i Servizi Idrici e i Rifiuti (ATERSIR) per la realizzazione di attività di ricerca istituzionale dal titolo "Analisi dei profili di economicità e di	20.000 €	

						creazione di valore pubblico dei sistemi di affidamento dei servizi pubblici locali"		
14	**rep. 211/2025 prot. 159290 del 16.06.2025**	Corsini Alessandro	DSCG	AGENZIA REGIONALE PER LA SICUREZZA TERRITORIALE E LA PROTEZIONE CIVILE		SCHEMA DI CONVENZIONE TRA L'AGENZIA REGIONALE PER LA SICUREZZA TERRITORIALE E LA PROTEZIONE CIVILE E L'UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI MODENA E REGGIO-EMILIA – DIPARTIMENTO DI SCIENZE CHIMICHE E GEOLOGICHE PER LA COLLABORAZIONE ALLA RICERCA E ATTIVITÀ TECNICO SCIENTIFICHE ED INFORMATIVE PER LA PREVISIONE, PREVENZIONE E GESTIONE DEL RISCHIO IDROGEOLOGICO	90.000 €	
15	**rep. 233/2025 prot. 176442 del 25.06.2025**	Badia Francesco	DEMB	Comune di Bassano del Grappa		Accordo di Collaborazione tra l'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia - Dipartimento di Economia "Marco Biagi" e Comune di Bassano del Grappa per la realizzazione di attività di ricerca istituzionale dal titolo "Studio sulle forme di gestione e valorizzazione dei Beni culturali (Musei civici), delle attività e delle manifestazioni artistiche (Operaestate Festival) del Comune di Bassano del Grappa"	15.000 €	
16	**rep. 261/2025 prot. 229273 del 28.07.2025**	Todaro Antonio	DSV	Regione Emilia Romagna	Alma Mater Studiorum, UniFerrara, UniParma	ACCORDO DI COLLABORAZIONE ISTITUZIONALE EX ART. 15 DELLA LEGGE N. 241/90 PER LA REALIZZAZIONE DI ATTIVITA' DI INTERESSE COMUNE FINALIZZATE ALLA CONDIVISIONE ED UTILIZZO DEI DATI E DELLE CONOSCENZE ITTIOLOGICHE	contributo 53.500 + cofin 10.700	
17	**rep. 272/2025 prot. 237317 del 01.08.2025**	Lugli Stefani	DSCG	Ente Parco Nazionale dell'Appennino Tosco-Emiliano		Accordo di collaborazione tra l'Università degli studi di Modena e Reggio Emilia - Dipartimento di Scienze Chimiche e Geologiche e Parco Nazionale dell'Appennino Tosco Emiliano per la realizzazione di attività di ricerca istituzionale dal titolo "Raccontare i Gessi – Attività di studio, conoscenza, divulgazione e monitoraggio	9.000 €	

						applicativo all'area dei Gessi Triassici e Risorgenti Fonti di Poiano"		
18	**rep. 284/2025 prot. 254695 del 05.09.2025**	Al Kalak Matteo	DH More	Comune di Carpi		ACCORDO ATTUATIVO DEL PROTOCOLLO D'INTESA TRA L'UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI MODENA E REGGIO EMILIA – CENTRO INTERDIPARTIMENTALE DI RICERCA SULLE DIGITAL HUMANITIES E IL COMUNE DI CARPI, PER ATTIVITÀ DI STUDIO E DI RICERCA FINALIZZATE ALLA DIGITALIZZAZIONE E METADATAZIONE E FRUIZIONE DIGITALE TRAMITE LODOVICO MEDIA LIBRARY DEL PATRIMONIO ARCHIVISTICO, DOCUMENTALE e ARTISTICO	2.500 €	
19	**rep. 287/2025 prot. 258236 del 11.09.2025**	Cipriani Anna	DSCG	ALma Mater Studiorum - università di Bologna - Dipartimento Beni Culturali		ACCORDO ATTUATIVO DI COLLABORAZIONE EX ART. 15 legge 241/1990 per la realizzazione congiunta di un progetto multidisciplinare tra Università degli studi di Modena e Reggio Emilia – Dipartimento di Scienze Chimiche e Geologiche e Alma Mater Studiorum - Università di Bologna - Dipartimento di Beni Culturali	Unimore eroga 19.000 € a Unibo	
20	**rep. 288/2025 prot. 261940 del 15.09.2025**	Recchia Alessandra	DSV	AIDMED		Emendamento all'accordo di collaborazione tra l'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia – Dipartimento di Scienze della Vita e Associazione A.I..D.M.E.D. OdV per la realizzazione di attività di ricerca istituzionale dal titolo "Silenziamento mediante CRISPR di miRNA identificati in cellule di pazienti Emery Dreifuss e coinvolti nella progressione della patologia: un possibile nuovo bersaglio terapeutico"		

21	**rep. 290/2025 prot. 264940 del 17.09.2025**	Montanari Fabrizio	DCE	GATE REI s.r.l.		ACCORDO TRA UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI MODENA E REGGIO EMILIA-DIPARTIMENTO DI COMUNICAZIONE ED ECONOMIA E GATE REI S.R.L. SOCIETA' BENEFIT PER LO SVOLGIMENTO DI ATTIVITA' ISTITUZIONALE DAL TITOLO "NUOVI SPAZI PER LE CITTÀ. PRATICHE E POLICY PER UTILIZZARE CULTURA E INNOVAZIONE SOCIALE PER LA RIGENERAZIONE URBANA ATTRAVERSO LO SVILUPPO DI HUB DI INNOVAZIONE"	4.500 €	
22	**rep. 316/2025 prot. 279988 del 02.10.2025**	Baldini Massimo	DCE	Regione Emilia Romagna		SCHEMA DI ACCORDO FRA LA REGIONE EMILIA-ROMAGNA E L'UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI MODENA E REGGIO EMILIA - DIPARTIMENTO DI ECONOMIA MARCO BIAGI - AVENTE PER OGGETTO L'EVOLUZIONE DEL PROGETTO AMARTYA E LO STUDIO DEI FATTORI CHE DETERMINANO LA POVERTÀ DI FAMIGLIE E INDIVIDUI RESIDENTI IN EMILIA-ROMAGNA"	60.000 €	
23	**rep. 368/2025 prot. 311418 del 20.11.2025**	Corsini Alessandro	DSCG	ISPRA	Regione Emilia Romagna, Unibo BIGEA	CONVENZIONE ai sensi dell'art. 1, commi da 702 a 706 della Legge n. 197 del 29/12/2022 e dell'art. 15 della Legge n. 241 del 07/08/1990 per il completamento della Carta Geologica e Geotematica ufficiale d'Italia FOGLIO DI PERICOLOSITÀ GEOLOGICA N. 254 "Modigliana"	160.000 €	
24	**rep. 374/2025 prot. 314657 del 26.11.2025**	Al Kalak Matteo	DSLC	Arcidiocesi di Udine		Addendum all'accordo di collaborazione tra l'Università degli studi di Modena e Reggio Emilia – Dipartimento di Studi Linguistici e Culturali e l'Arcidiocesi di Udine, per attività di ricerca istituzionale nell'ambito del progetto dal titolo "Multi-Inquisition. The archives of the Holy Office between Roman center and outlying areas", finanziato dal Bando FAR 2024 – Linea UNIMORE – CUP E93C24001950005	Unimore versa 4.000 a Udine	
25	**rep. 380/2025 prot. 318029 del 2.12.2025**	Leali Francesco	DIEF	Unibo-DIN		ACCORDO COLLABORATIVO EX ART. 15 legge 241/1990 per lo svolgimento in collaborazione di attività	Unimore versa 17.504,35 a Unibo	

						di interesse comune per finalità istituzionali (Progettazione e produzione orientata all'utente, nel settore automotive e biomedicale)		
26	**rep. 387/2025 prot. 323503 del 11.12.2025**	Al Kalak Matteo	DH More	Comune di Sassuolo		ACCORDO ATTUATIVO EX ART. 15 L.241/1990 DEL PROTOCOLLO D'INTESA TRA L'UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI MODENA E REGGIO EMILIA – CENTRO INTERDIPARTIMENTALE DI RICERCA SULLE DIGITAL HUMANITIES E IL COMUNE DI SASSUOLO, PER LA REALIZZAZIONE DI ATTIVITÀ DI STUDIO E DI RICERCA IN COLLABORAZIONE FINALIZZATE ALLA VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO CULTURALE DELLA CITTÀ DI SASSUOLO	5.000 €	
27	**rep. 391/2025 prot. 326893 del 16.12.2025**	Gabrielli Veronica e Bertolini Chiara	DCE/DESU	Comune Reggio Emilia		Convenzione tra l'Università degli studi di Modena e Reggio Emilia - Dipartimento di Comunicazione ed Economia, Dipartimento di Educazione e Scienze Umane e Comune di Reggio Emilia per la realizzazione di attività di ricerca istituzionale dal titolo "Scuole aperte"	28.000 €	
28	**rep. 392/2025 prot. 326918 del 16.12.2025**	Florenzano Assunta	DSV	Leibniz-Zentrum für Archäologie		COLLABORATION AGREEMENT FOR RESEARCH ACTIVITES OF COMMON INTEREST FOR INSTITUTIONAL PURPOSES (PROJECT 'FREGELLAE, 125 BCE: ARCHAEOLOGY OF A CONFLICT LANDSCAPE')	6.000 €	
29	**rep. 394/2025 prot. 327011 del 16.12.2025**	Pulvirenti Andrea	DSV	Istituto Zooprofilattico Sperimentale della Sicilia		CONVENZIONE PER L'ESECUZIONE DELLA RICERCA CORRENTE 2024 "Indagine sulla presenza di sostanze perfluoroalchiliche (PFAS) negli alimenti per lattanti" Codice identificativo IZS SI 01/24 RC - Codice CUP C.U.P. H77G24000210001	5.000 €	
30	**rep. 396/2025 prot. 327058 del 16.12.2025**	Pulvirenti Andrea	DSV	Istituto Zooprofilattico Sperimentale della Sicilia		CONVENZIONE PER L'ESECUZIONE DELLA RICERCA CORRENTE 2024 "Studio sulle capacita di uptake e clearance di sostanze perfluoroalchiliche (PFAS) nelle specie animali ad indirizzo zootecnico con approccio One Health" Codice identificativo IZS SI 05/24 RC - Codice CUP C.U.P. H77G24000250001	5.000 €	

31	**rep. 399/2025 prot. 328194 del 17.12.2025**	Neri Massimo	DCE	Provincia di Reggio Emilia		Convenzione tra l'Università degli studi di Modena e Reggio Emilia - Dipartimento di Comunicazione ed Economia e la Provincia di Reggio Emilia per la realizzazione di attività di ricerca istituzionale dal titolo "Osservatorio provinciale contro le discriminazioni di genere in ambito lavorativo: dal progetto di Rete al progetto di Territorio" (CUP C87G25000910005)	32.000 €	
32	**rep. 400/2025 prot. 328282 del 17.12.2025**	Zanocco Tommaso	DSV	CNR Istituto di Tecnologie Biomediche		ACCORDO DI COLLABORAZIONE tra l'Istituto di Tecnologie Biomediche del Consiglio Nazionale delle Ricerche e l'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia - Dipartimento di Scienze della Vita per la realizzazione di attività di ricerca istituzionale dal titolo "High Resolution Study of Translational Dynamics in stem and cancer cells"	0 €	
33	**rep. 411/2025 prot. 331893 del 22.12.2025**	Al Kalak Matteo	DH More	Archivio di stato Ferrara		ACCORDO ATTUATIVO EX ART. 15 L.241/1990 DEL PROTOCOLLO D'INTESA TRA L'UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI MODENA E REGGIO EMILIA – CENTRO INTERDIPARTIMENTALE DI RICERCA SULLE DIGITAL HUMANITIES E L'ARCHIVIO DI STATO DI FERRARA, PER LA REALIZZAZIONE DI ATTIVITÀ DI STUDIO E DI RICERCA IN COLLABORAZIONE FINALIZZATE ALLA DIGITALIZZAZIONE E METADATAZIONE E FRUIZIONE DIGITALE TRAMITE LODOVICO MEDIA LIBRARY DEL PATRIMONIO ARCHIVISTICO E DOCUMENTALE CONSERVATO PRESSO LA QUESTURA E LA PREFETTURA DI FERRARA	2.500 €	

I suddetti accordi risultano così ripartiti tra i vari Dipartimenti e/o Centri di Ricerca:

Dipartimento / Centro	Numero Totale Accordi	Enti Diritto Pubblico	Enti Diritto Privato
Comunicazione ed Economia	5 + 1 (con DESU)	2 + 1	3

Economia "Marco Biagi"	2	2	0
Dipartimento scienze umane	1 (con DCE)	1	0
Scienze della Vita	10	6	4
Scienze Chimiche e Geologiche	5	5	0
Ingegneria Enzo Ferrari	2	2	0
Dipartimento Studi Linguistici e Culturali	2	0	2
DHMORE	4	4	0
Tot.	31 + 2 accordi quadro		

RICERCA INTERNAZIONALE

Analisi della partecipazione ai progetti di Ricerca Internazionale - anno 2025

La presente relazione vuole illustrare il grado di partecipazione ai progetti di ricerca e innovazione europei e internazionali nell'anno 2025 ed il relativo tasso di successo.
Va premesso che l'analisi si basa sul tracciamento interno mediante anche applicativo IRIS AP, i cui dati sono incrociati con fonti predisposte da organismi esterni come portali ufficiali (es. Funding and Tender Portal della Commissione Europea) e dalle banche dati elaborate da soggetti regionali come ArtER e Regione Emilia-Romagna. Pertanto i dati forniti rappresentano la stima più precisa e verosimile disponibile, ma non possono intendersi come dati definitivi e vincolanti.

Il 2025 ha visto un deciso incremento delle candidature registrate rispetto al 2024 (172), per un totale complessivo di **260** proposte di cui **36** finanziate (13,8%), **177** non finanziate (68,1%) e **47** in attesa di valutazione (18,1%).
In ambito Horizon Europe sono state presentate complessivamente **171** proposte progettuali con **15** approvate (8,8%), **145** non finanziate (84,8%) e **11** in attesa di valutazione (6,4%).
Si registrano inoltre **63** proposte progettuali presentate a valere su altri programmi di finanziamento europei e internazionali di cui **1** approvata, **26** non finanziate e **36** in attesa di valutazione.
Infine sono stati presentati **6** progetti, tutti finanziati, nell'ambito delle iniziative PNRR del bando Young Researchers 2024 e 2025 (Missione 4 "Istruzione e Ricerca" – Componente 2 "Dalla ricerca all'impresa", Investimento 1.2 "Finanziamento di progetti presentati da giovani ricercatori" del PNRR) e **20** progetti, di cui finanziati **14**, nell'ambito della Manifestazione di interesse per l'integrazione dei programmi di ricerca dell'ecosistema regionale dell'innovazione con i programmi a gestione diretta della commissione europea della Regione Emilia Romagna (Tab. 1).

2025	Sottomessi	Finanziati	Non finanziati	In attesa di valutazione
Horizon Europe (inclusi programmi di derivazione e co-finanziati Horizon Europe)	**171**	**15**	**145**	**11**
Altri programmi UE	**23**	**1**	**15**	**7**
Altri programmi di finanziamento internazionali	**40**	**0**	**11**	**29**
PNRR (Bando Young Researchers 2024 e 2025)	**6**	**6**	**0**	**0**
Regione Emilia Romagna (Manifestazione di interesse per l'integrazione dei programmi di ricerca - Anni 2025 e 2026)	**20**	**14**	**6**	**0**
TOT	**260**	**36**	**177**	**47**

Tab.1 – Sintesi proposte progettuali anno 2025

Nel complesso, circa 1 proposta su 7 risulta già finanziata (success rate provvisorio 13,8%); considerando solo le 213 proposte già valutate, il tasso di successo sale a 16,9%.
Per quanto riguarda in specifico i progetti Horizon Europe, al momento risulta finanziata circa 1 proposta su 11 (success rate provvisorio 8,8%); il tasso sale a 9,4% se si considerano solo le 160 proposte già valutate. Per quanto riguarda gli altri programmi di finanziamento europei e internazionali, il success rate provvisorio si attesta al 1,6% mentre considerando solo le proposte già valutate sale al 3,7%. Meritano una valutazione a parte i bandi PNRR e Emilia Romagna -Invito a presentare manifestazioni di interesse per l'integrazione dei progetti di ricerca dell'ecosistema regionale
dell'innovazione con i programmi a gestione diretta della commissione europea, per i quali il tasso di successo risulta estremamente elevato: 76,9% (Tab.2).

	Provvisorio	Su già valutati
Horizon Europe	8,8%	9,4%
Altri progetti europei e internazionali	1,6%	3,7%
PNRR e Regione Emilia Romagna	76,9%	76,9%
Success rate complessivo 2025	**13,8 %**	**16,9%**

Tab.2 – Success rate progetti anno 2025

In comparazione con gli anni precedenti, il success rate complessivo sui progetti già valutati decresce nel tempo (per il 2023 era al 22,8%, per il 2024 era al 19,9%, per il 2025 è a 16,9%), mentre il numero di progetti candidati aumenta (136 nel 2023, 172 nel 2024 e 260 nel 2025).

Dei **15** progetti finanziati in Horizon Europe, sottomessi nel 2025, UNIMORE riveste il ruolo di **Coordinatore** di **6** progetti, mentre è coinvolta come **Partner** in **5** progetti e in **4** come **Terza parte**.
In particolare la **Tabella 3** illustra il numero di proposte progettuali presentate nell'anno 2025, così distribuite:

Call	Finanziati	Non finanziati	In attesa di valutazione
Cascading grant	2	3	2
ERC-2025-COG	1	2	0
ERC-2025-ADG	0	10	0
ERC-2026-STG	0	4	1
ERC-2026-SYG	0	3	1
HORIZON-MSCA-2025-PF	3	17	0
HORIZON-MSCA-2024-SE-01	0	1	0
HORIZON-MSCA-2025-DN-01	2	19	0
HORIZON-MSCA-2025-SE-01-01	0	2	0
HORIZON-MSCA-2025-CITIZENS-01	0	2	0
HORIZON-JU-EUROHPC-2025-AI-01-IBA	1	0	0
HORIZON-JU-EDCTP3-2025-OutsResearchTeamPrize	0	0	1
HORIZON-JU-CLEANH2-2025-06-01	0	2	0
HORIZON-JU-CHIPS-2025-RIA-two-stage	0	1	0
HORIZON-JU-CHIPS-2025-IA-two-stage	0	1	0
HORIZON-JU-SNS-2025-01-STREAM-B-01-01	0	1	0
HORIZON-INFRA-2025-01-DEV-03	1	0	0
HORIZON-INFRA-2025-01-DEV-01	0	1	0
HORIZON-HLTH-2025-01-TOOL-01	0	1	0
HORIZON-HLTH-2025-01-TOOL-02	0	1	0
HORIZON-HLTH-2025-01-TOOL-03	0	2	0
HORIZON-HLTH-2025-01-IND-01	0	1	0
HORIZON-HLTH-2025-03-ENVHLTH-01-two-stage	0	1	0
HORIZON-HLTH-2025-03-DISEASE-02-two-stage	0	2	0
HORIZON-HLTH-2025-01-DISEASE-04	0	1	0
HORIZON-HLTH-2025-01-DISEASE-07	0	1	0
HORIZON-HLTH-2025-01-CARE-01	0	1	0
HORIZON-HLTH-2025-03-STAYHLTH-01-two-stage	0	1	0
HORIZON-CL2-2025-01-TRANSFO-03	0	1	0
HORIZON-CL2-2025-01-TRANSFO-09	0	1	0
HORIZON-CL2-2025-01-DEMOCRACY-10	0	1	0
HORIZON-CL2-2025-01-DEMOCRACY-08	0	1	0
HORIZON-CL2-2025-02-HERITAGE-02-two-stage	0	3	0
HORIZON-CL2-2025-01-HERITAGE-07	0	1	0
HORIZON-CL3-2025-01-DRS-01	0	0	1
HORIZON-CL4-INDUSTRY-2025-01-TWIN-TRANSITION-33	0	1	0
HORIZON-CL4-INDUSTRY-2025-01-TWIN-TRANSITION-32	0	1	0
HORIZON-CL4-2025-05-TWIN-TRANSITION-35-two-stage	0	1	0
HORIZON-CL4-INDUSTRY-2025-01-TWIN-TRANSITION-02	0	2	0
HORIZON-CL4-INDUSTRY-2025-01-DIGITAL-61	0	1	0
HORIZON-CL4-2025-02-SPACE-45	0	0	1
HORIZON-CL4-2025-03-HUMAN-16	0	1	0
HORIZON-CL4-2025-04-HUMAN-08	1	0	0
HORIZON-CL4-2025-03-MATERIALS-47	0	1	0
HORIZON-CL4-2025-04-DIGITAL-EMERGING-07	0	4	0
HORIZON-CL4-2025-04-DATA-02	0	2	0
HORIZON-CL5-2025-01-Two-Stage-D2-02	0	1	0
HORIZON-CL5-2024-D3-02	1	2	0
HORIZON-CL5-2025-02-D3-04	0	1	0
HORIZON-CL5-2025-02-D3-27	0	1	0

HORIZON-CL5-2025-04-D6-01	0	1	0
HORIZON-CL5-2025-04-D6-12	1	0	0
HORIZON-CL5-2025-06-D1-06	0	1	0
HORIZON-CL6-2025-02-COMMUNITIES-04	0	1	0
HORIZON-CL6-2025-01-CIRCBIO-13	0	1	0
HORIZON-CL6-2025-01-BIODIV-03	0	1	0
HORIZON-CL6-2025-03-GOVERNANCE-01	0	1	0
HORIZON-CL6-2025-02-FARM2FORK-03	0	1	0
HORIZON-CL6-2025-02-FARM2FORK-03-two-stage	0	1	0
HORIZON-CL6-2025-02-FARM2FORK-04-two-stage	0	1	0
HORIZON-CL6-2025-02-FARM2FORK-05	0	1	0
HORIZON-EIC-2025-PATHFINDEROPEN	1	19	0
HORIZON-EIC-2025-PATHFINDERCHALLENGES-01-04	0	0	2
HORIZON-EIC-2025-TRANSITIONOPEN	1	1	0
HORIZON-WIDERA-2025-06-ERA-04	0	1	0
HORIZON-WIDERA-2025-01-ACCESS-01	0	3	0
HORIZON-MISS-2025-02-CANCER-05	0	1	0
ERDERA - Joint Transnational Call 2025	0	1	1
HORIZON - PRIMA	0	0	2

Tab. 3 - Partecipazione al programma Horizon Europe anno 2025

I progetti finanziati in ambito **Horizon Europe** sono i seguenti:

Nome progetto	PI	Dipartimento	Call	Ruolo	Budget UNIMORE	Finanziamento
ALERT	GIULIANI Daniela	Dipartimento di Scienze Biomediche, Metaboliche e Neuroscienze	HORIZON-EIC-2025-PATHFINDEROPEN	P	531.607,50 €	531.607,50 €
BIO.CO.R.N.ER	TASSI Lorenzo	Dipartimento di Scienze Chimiche e Geologiche	Cascading grant HE CIRCULOOS project n. 101092295 - Open Call 2	3P	60.000,00 €	60.000,00 €
ENHANCEMENT	MONTORSI Luca	Dipartimento di Scienze e Metodi dell'Ingegneria	HORIZON-CL5-2024-D3-02	P	300.880,00 €	300.880,00 €
INSURE	SECCHI Cristian	Dipartimento di Scienze e Metodi dell'Ingegneria	Cascading grant HE euROBIN project n.101070596	3P	60.000,00 €	60.000,00 €
IT4LIA	CUCCHIARA Rita	Dipartimento di Ingegneria Enzo Ferrari	HORIZON-JU-EUROHPC-2025-AI-01-IBA	3P	690.000,00 €	345.000,00 €
READy	CAFFARRA Sendy	Dipartimento di Scienze Biomediche, Metaboliche e Neuroscienze	ERC-2025-COG	C	1.945.937,50 €	**IN SOSPESO**
SENSEI	DELL'AMICO Mauro	EN&TECH	HORIZON-CL5-2025-04-D6-12	C	570.000,00 €	570.000,00 €

CLUSTREL	CURIA Giulia	Dipartimento di Scienze Biomediche, Metaboliche e Neuroscienze	HORIZON-EIC-2025-TRANSITIONOPEN	3P	889.181,25 €	889.181,25 €
IRIS AFRICA	FICARRA Elisa	Dipartimento di Ingegneria Enzo Ferrari	HORIZON-CL4-2025-04-HUMAN-08	P	201.250,00 €	201.250,00 €
MIRRI-FIRM	GULLO Maria	Dipartimento di Scienze della Vita	HORIZON-INFRA-2025-01-DEV-03	P	87.570,00 €	70.056,00 €
ExTEMPORE	Supervisor AL KALAK Matteo (CAPRIOTTI Marco)	Dipartimento di Studi Linguistici e Culturali	HORIZON-TMA-MSCA-PF-GF	C	341.683,08 €	341.683,08 €
NatHum	Supervisor RIOLI Maria Chiara (RAGAU Stefania)	Dipartimento di Studi Linguistici e Culturali	HORIZON-TMA-MSCA-PF-GF	C	396.991,08 €	396.991,08 €
ThomUS	Supervisor MARIUZZO Andrea (FERRACCI Luca)	Dipartimento di Educazione e Scienze Umane	HORIZON-TMA-MSCA-PF-GF	C	420.751,08 €	420.751,08 €
MORPHEOS	GAROLI Denis	Dipartimento di Scienze e Metodi dell'Ingegneria	HORIZON-MSCA-2025-DN-01	C	563.510,16 €	563.510,16 €
ELLE	BARALDI Lorenzo	Dipartimento di Ingegneria Enzo Ferrari	HORIZON-MSCA-2025-DN-01	P	281.755,08 €	281.755,08 €

Tab.4 – Grant progetti Horizon Europe 2025

I progetti finanziati in ambito **europeo e internazionale** sono i seguenti:

Nome progetto	PI	Dipartimento	Call	Ruolo	Budget UNIMORE	Finanziamento
OneHealthdrugs/4	COSTI Maria Paola	Dipartimento di scienze della Vita	COST Action CA21111-4	C	221.998,30 €	221.998,30 €

Tab.5 – Grant altri progetti europei e internazionali 2025

I progetti **PNRR** e Bando **Regione Emilia Romagna** finanziati sono i seguenti:

Nome progetto	PI	Dipartimento	Call	Ruolo	Budget UNIMORE	Finanziamento
Active heat transfer enhancement in power plants	Supervisor STALIO Enrico (CRIALESI Esposito)	Dipartimento di Ingegneria Enzo Ferrari	Decreto Direttoriale n. 47 del 20-2-2025 Avviso per l'assunzione di ricercatori internazionali post-dottorato PNRR - Missione	C	110.000,00 €	109.000,00 €

			4 “Istruzione e Ricerca” Componente 2 “Dalla Ricerca all'Impresa” - Investimento 1.2 “Finanziamento di progetti presentati da giovani ricercatori”			
Big Data e Modellizzazione Predittiva: valutazioni ex-ante delle politiche pubbliche su scala microterritoriale	Supervisor MORCIANO Marcello (SCARPA Silvia)	Dipartimento di Economia Marco Biagi	Decreto Direttoriale n. 47 del 20-2-2025 Avviso per l’assunzione di ricercatori internazionali post-dottorato PNRR - Missione 4 “Istruzione e Ricerca” Componente 2 “Dalla Ricerca all'Impresa” - Investimento 1.2 “Finanziamento di progetti presentati da giovani ricercatori”	C	110.000,00 €	109.000,00 €
Comprensione dei meccanismi molecolari alla base dello sviluppo di malattie neurodegenerative caratterizzate da aggregazione proteica quali ad esempio la Sclerosi Laterale Amiotrofica e le chaperonopatie	Supervisor CARRA Serena (SECCO Valentina)	Dipartimento di Scienze Biomediche, Metaboliche e Neuroscienze	Decreto Direttoriale n. 47 del 20-2-2025 Avviso per l’assunzione di ricercatori internazionali post-dottorato PNRR - Missione 4 “Istruzione e Ricerca” Componente 2 “Dalla Ricerca all'Impresa” - Investimento 1.2 “Finanziamento di progetti presentati da giovani ricercatori”	C	110.000,00 €	109.000,00 €
Riciclo e valorizzazione di	Supervisor BERTELLI Davide	Dipartimento di Scienze della Vita	Bando Young Researchers 2025 - PNRR	C	110.000,00 €	109.000,00 €

scarti dalla filiera degli oli essenziali	(TRUZZI Eleonora)					
ProsIn-SL	Supervisor MODENA Silvia (CATTEAU Fanny)	Dipartimento di Studi Linguistici e Culturali	Bando Young Researchers 2024 - PNRR	C	250.000,00 €	249.950,00 €
Learning Machines: Platforms, School, and the Algorithmic Management of Learning	Supervisor AL Giancarlo Corsi (Pieter Vanden Broeck)	Dipartimento di Comunicazione ed Economia	Bando Young Researchers 2024 - PNRR	C	299.998,00 €	299.998,00 €
CARBIO-H2M	BARATER Davide	H2MORE	Manifestazione di interesse per l'integrazione dei programmi di ricerca - Regione ER	C	15.000,00 €	15.000,00 €
SECURE-BESS	BARATER Davide	H2MORE	Manifestazione di interesse per l'integrazione dei programmi di ricerca - Regione ER	C	6.000,00 €	6.000,00 €
NEXT-SEA PROP	BARATER Davide	H2MORE	Manifestazione di interesse per l'integrazione dei programmi di ricerca - Regione ER	C	6.000,00 €	6.000,00 €
NextGenRenew	BARATER Davide	H2MORE	Manifestazione di interesse per l'integrazione dei programmi di ricerca - Regione ER	C	15.000,00 €	15.000,00 €
AI4EU	BARALDI Lorenzo	AIRI	Manifestazione di interesse per l'integrazione dei programmi di ricerca - Regione ER	C	15.000,00 €	15.000,00 €
FRESCOO	FAVA Patrizia	BIOGEST-SITEIA	Manifestazione di interesse per l'integrazione dei programmi di ricerca - Regione ER	C	15.000,00 €	15.000,00 €
AMMONIA-SEA	BOCCACCINI Dino	H2MORE	Manifestazione di interesse per l'integrazione dei programmi di ricerca – Regione ER	C	15.000,00 €	15.000,00 €

DUOSOFC	BOCCACCINI Dino	H2MORE	Manifestazione di interesse per l'integrazione dei programmi di ricerca - Regione ER	C	15.000,00 €	15.000,00 €
AI-MedScreen	GRANA Costantino	AIRI	Manifestazione di interesse per l'integrazione dei programmi di ricerca - Regione ER	C	6.000,00 €	6.000,00 €
HEALTHBOT-AI	FERRAGUTI Federica	AIRI	Manifestazione di interesse per l'integrazione dei programmi di ricerca - Regione ER	C	6.000,00 €	6.000,00 €
DIMA	Luca Catalano	AIRI	Manifestazione di interesse per l'integrazione dei programmi di ricerca - Regione ER	C	15.000,00 €	15.000,00 €
COOPERATE	PINI Fabio	INTERMECH MO.RE.	Manifestazione di interesse per l'integrazione dei programmi di ricerca - Regione ER	C	15.000,00 €	15.000,00 €
HTI-READY	DELL'AMICO Mauro	EN&TECH	Manifestazione di interesse per l'integrazione dei programmi di ricerca - Regione ER	C	15.000,00 €	15.000,00 €
WASABI 2.0	MANDREOLI Federica	AIRI	Manifestazione di interesse per l'integrazione dei programmi di ricerca - Regione ER	C	6.000,00 €	6.000,00 €

Tab.6 – Grant progetti PNRR e Regione Emilia Romagna 2025

NEGOZIAZIONE E GESTIONE

Oltre all'incremento dei progetti della nuova programmazione di HORIZON EUROPE si è proseguito con la gestione delle seguenti programmazioni:

- Horizon Europe - Parternariati Cofunded
- Digital Europe Programme (DIGITAL)

- H2020
- EU4Health,
- ARMENISE HARVARD
- MAECI
- AMIF (Asylum, Migration and Integration Fund)
- Bill&Melinda Gates Foundation,
- DE Luca Foundation,
- CASHIER MALTA GOVERNMENT
- EIT MANUFACTURING
- EIT RAW MATERIALS
- Fondazione per la Scienza e la Tecnologia del Portogallo
- Fondo Nazionale Svizzero
- AFM TELETHON
- EJP RARE DISEASE (European Joint Programme on Rare Diseases)
- CERV (Programma Cittadini, Uguaglianza, Diritti e Valori)
- AUTISM RESEARCH INSTITUTE
- MUSCOLAR DYSTROPHY ASSOCIATION
- LIFE (EU's funding instrument for the environment and climate action)
- USA DEPARTMENT OF ENERGY
- I3 (Interregional Innovation Investments Instrument)
- NATO, US OFFICE OF NAVAL RESEARCH
- NIH (National Institutes of Health -USA)
- NSF - National Science Foundation
- OEE - Observatoire de l'Epargne Européenne,
- INTEC - International Network on Ectopic Calcification - U-Gent
- COST (European Cooperation in Science and Technology)
- PFIZER
- Legacy Expo Dubai 2020
- NIHR (National Institute for Health and Care Research – UK)
- LOEB Classical Library Foundation
- LEO FOUNDATION
- ROTHSCHILD FOUNDATION
- JUSTICE
- AUSTRIAN RESEARCH PROMOTION AGENCY (FFG)
- GEOGARAPEN-ASOCIACIÓN PARA LA GESTIÓN DEL GEOPARQUE DE LA COSTA VASCA
- Gilead Sciences
- Stuttgart University of Applied Sciences (HFT Stuttgart)
- PNRR – Bando Young Researcher
- Bando Regione Emilia Romagna
- Research Fund for Coal and Steel (RFCS)

Si riportano di seguito i **180** progetti negoziati e gestiti in corso d'anno, suddivisi per Programma:

- Per quanto riguarda la nuova programmazione quadro di **HORIZON EUROPE** sono proseguite le attività di negoziazione dei progetti finanziati in corso 2025 e sono proseguite le fasi gestionali di quelli avviati nel 2021 2022, 2023 e 2024.

Ad oggi si registrano **86** progetti negoziati e gestiti così suddivisi:

- ✓ 24 progetti nei quali UNIMORE è coordinatore (all'interno dei coordinati sono gestiti anche due progetti ERC);

- ✓ 43 progetti nei quali UNIMORE è beneficiario (tra questi progetti è presente anche un progetto MSCA COFUND, che prevede una parte di finanziamento europeo, una parte regionale e una parte di cofinanziamento di UNIMORE, in cui il nostro Ateneo partecipa come *implementing partner*);
- ✓ 14 progetti nei quali UNIMORE è Affiliated Entity (terza parte);
- ✓ 5 progetti nei quali UNIMORE è Associated Partner

Le aree tematiche riguardano principalmente il Pillar 1 (Excellent Sciences, tra cui ERC e MSCA) ed il Pillar 2 (Global Challanges & European Industrial Competitiveness).

- rispetto al Programma **Horizon2020** il numero di progetti gestiti è pari a **30**, elencati qui di seguito:
  - ✓ 6 progetti in cui UNIMORE è coinvolta in qualità di coordinatore (all'interno dei coordinati è gestito anche un progetto ERC);
  - ✓ 17 progetti in cui UNIMORE è coinvolta in qualità di partner;
  - ✓ 7 progetti in cui UNIMORE è coinvolta in qualità di terza parte.

  Le aree tematiche riguardano principalmente il primo pilastro – Excellent Science, programma Marie Sklodovska Curie Actions; il secondo pilastro - Industrial Leadership, aree Information Technologies, Robotics, Factories of the Future; ed il terzo pilastro – Societal Challenges, aree Transport, Green Vehicles, Health.

  Per i progetti H2020 ed Horizon Europe sono proseguite le attività gestionali correlate anche alle richieste di iscrizione a Bilancio di Ateneo per consentire il proseguo delle attività scientifiche di progetto e/o per bandire personale aggiuntivo gravante sui fondi comunitari.

Di seguito il dettaglio dei progetti gestiti nell'ambito di altri programmi e fondazioni:

- **3** progetti finanziati nell'ambito del programma **Digital Europe Programme (DIGITAL)** nei quali UNIMORE partecipa come terza parte in due e beneficiario nel terzo;
- **1** progetto finanziato nell'ambito del programma **EU4HEALTH** nel quale UNIMORE partecipa come Associated Partner;
- **1** progetto finanziato da **ARMENISE HARVARD FOUNDATION** nel quale UNIMORE svolge il ruolo di coordinatore;
- **2** progetti finanziati da **MAECI (Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione)** nei quali UNIMORE è coordinatore in un progetto e beneficiario nell'altro;
- **1** progetto finanziato dal programma **AMIF (Asylum, Migration and Integration Fund)** nel quale UNIMORE è coordinatore;
- **1** progetto finanziato da **Bill&Melinda Gates Foundation** nel quale UNIMORE partecipa come beneficiario;
- **1** progetto finanziato da **De Luca Foundation** nel quale UNIMORE partecipa come coordinatore;
- **1** progetto finanziato da **CASHIER MALTA GOVERNMENT** nel quale UNIMORE partecipa come beneficiario;
- **1** progetto finanziato dalla **Fondazione per la Scienza e la Tecnologia del Portogallo** nel quale UNIMORE è beneficiario;
- **1** progetto finanziato dal **Fondo Nazionale Svizzero** nel quale UNIMORE è beneficiario;

- **1** progetto finanziato da **AFM TELETHON (The French Muscular Dystrophy Association)** nel quale UNIMORE è coordinatore;
- **1** progetto finanziato da **AICS - Agenzia per la Cooperazione allo Sviluppo** nel quale UNIMORE partecipa come beneficiario;
- **1** progetto finanziato da **EJP RARE DISEASE (European Joint Programme on Rare Diseases)** nel quale UNIMORE partecipa come coordinatore;
- **2** progetti finanziati dal programma **CERV (Programma Cittadini, Uguaglianza, Diritti e Valori)** ai quali UNIMORE partecipa come beneficiario;
- **1** progetto finanziato da **Autism Research Institute** nel quale UNIMORE partecipa come coordinatore;
- **1** progetto finanziato da **MUSCOLAR DYSTROPHY ASSOCIATION** nel quale UNIMORE partecipa come coordinatore;
- **4** progetti finanziati dal programma **LIFE** nei quali UNIMORE partecipa come beneficiario;
- **2** progetti finanziati da **USA DEPARTMENT OF ENERGY** nei quali UNIMORE è beneficiario;
- **1** progetto finanziato dal programma **I3 (Interregional Innovation Investments Instrument)** nel quale UNIMORE è beneficiario;
- **1** progetto finanziato da **NATO** nel quale UNIMORE partecipa come coordinatore**;**
- **1** progetto finanziato da **US OFFICE OF NAVAL RESEARCH** nel quale UNIMORE è beneficiario;
- **1** progetto finanziato da **NIH (National Institutes of Health -USA)** nel quale UNIMORE partecipa come terza parte;
- **1** progetto finanziato da **NSF - National Science Foundation** nel quale UNIMORE partecipa come beneficiario;
- **1** progetto finanziato da **OEE - Observatoire de l'Epargne Européenne** nel quale UNIMORE parteciap come beneficiario;
- **1** progetto finanziato da **INTEC - International Network on Ectopic Calcification - U-Gent** nel quale UNIMORE partecipa come coordinatore;
- **3** progetti finanziati da **COST (European Cooperation in Science and Technology)** nei quali UNIMORE partecipa come coordinatore;
- **1** progetto finanziato da **PFIZER** nel quale UNIMORE partecipa come coordinatore;
- **2** progetti finanziati da **Legacy Expo Dubai 2020** nei quali UNIMORE partecipa come beneficiario;
- **1** progetto finanziato da **NIHR (National Institute for Health and Care Research – UK)** nel quale **UNIMORE** partecipa come terza parte;
- **1** progetto finanziato da **LOEB Classical Library Foundation** nel quale UNIMORE partecipa come beneficiario;
- **1** progetto finanziato da **LEO FOUNDATION** nel quale UNIMORE partecipa come beneficiario;
- **2** progetti finanziati da **ROTHSCHILD FOUNDATION** nei quali UNIMORE partecipa come coordinatore;
- **1** progetto finanziato da **RFCS (Research Fund for Coal & Steel)** nel quale UNIMORE partecipa come beneficiario;

- **1** progetto finanziato dal programma **JUSTICE** nel quale UNIMORE partecipa come coordinatore;
- **1** progetto finanziato da **AUSTRIAN RESEARCH PROMOTION AGENCY (FFG)** nel quale UNIMORE partecipa come beneficiario;
- **1** progetto finanziato da **GEOGARAPEN-ASOCIACIÓN PARA LA GESTIÓN DEL GEOPARQUE DE LA COSTA VASCA** nel quale UNIMORE partecipa come beneficiario;
- **2** progetti finanziato da **Gilead Sciences** nei quali UNIMORE partecipa come coordinatore;
- **1** progetto finanziato da **Stuttgart University of Applied Sciences (HFT Stuttgart)** nel quale UNIMORE partecipa come terza parte;
- **10** progetti nell'ambito del **PNRR – Bando Young Researcher** nei quali UNIMORE partecipa come coordinatore;
- **3** progetti finanziati dal **Bando Regione Emilia Romagna** all'interno dei quali UNIMORE partecipa come coordinatore.

Nel corso dell'anno 2025 il totale dei bonifici pervenuti dagli enti finanziatori è stato pari a **€ 7.597.463,54.**

Sono state condotte inoltre **oltre 300** riunioni con i Dipartimenti su progetti specifici, allo scopo di supportarli nella predisposizione dei rendiconti finanziari e tecnici.
Le riunioni sono avvenute prevalentemente tramite conference call (Teams, Google Meet) ed hanno interessato sia progetti in fase di negoziazione e da poco avviati che progetti già iniziati da tempo.

Nel corso del 2025 sono state svolte **65 rendicontazioni** così come previste dai Grant Agreement di progetto:

- ✓ In merito ai progetti HORIZON EUROPE sono state seguite le rendicontazioni dei seguenti progetti:
  - SCAPE
  - ELSA
  - SINFONICA
  - RESORB
  - OPeraTIC
  - SERMAS
  - UnaWireD
  - A-IQ Ready
  - ARISTOTELES
  - COBOSORT
  - COBRAIN
  - Dacapo
  - dAIEDGE
  - ECOMOBILITY
  - FutureData4EU
  - H2REF-DEMO
  - KEYSTONE
  - MaX/3
  - ORTHO-ALLO-UNION
  - REGENERATE-IT

- STORE
- TRACE
- WeWriTe
- AttoSwitch
- AUTOMOTIF
- BookSHUK
- CROSSBRAIN
- Diversify - CCAM
- HAL4SDV
- HyAcademy.EU
- KitNewCare
- SoilMATs
- METAWAWE
- NOUS
- PROSPECTS 5.0
- RecAL
- ShapeFuture
- ZEV-UP

✓ In merito ai progetti Horizon 2020 sono state seguite le rendicontazioni dei seguenti progetti:

- HERMES
- AFFECT-EU
- 5GMETA
- SPACEX
- OWHEEL
- Iways
- PENELOPE
- XMANAI
- ITHACA
- PERSEO
- MOIRA
- EuroGCT
- CORDIAL
- SCORE
- DECIDER
- AI4CSM
- CRYST^3
- MARTINET
- FACILITATE
- OLGA
- ORCHESTRA

✓ in merito ai progetti Austrian Research Promotion Agency è stata seguita la rendicontazione del progetto "EO4VegetationDrough";
✓ in merito ai progetti Digital Europe Programme (DIGITAL) è stata seguita la rendicontazione del progetto "MINERVA";
✓ in merito ai progetti USA DEPARTMENT OF ENERGY è stata seguita la rendicontazione del progetto MICCoM
✓ in merito ai progetti CERV è stata seguita la rendicontazione del progetto "GOTALK"
✓ in merito ai progetti LIFE sono ste seguite le rendicontazioni dei seguenti progetti:

- LIFE21-ENV-IT-LIFE MICROFIGHTER
- LIFE21-NAT-IT-LIFE URCA PROEMYS
- LIFE22-ENV-IT-LIFE ReWo

✓ in merito ai progetti Muscular Dystrophy Association è stata seguita la rendicontazione del progetto HSPB3;
✓ in merito ai progetti NATO è stata seguita la rendicontazione del progetto "COMETA".

VALORIZZAZIONE DELLA RICERCA E PROMOZIONE DELL'INNOVAZIONE

1. TUTELA DELLA PROPRIETA' INTELLETTUALE

L'attività di tutela della proprietà intellettuale ha portato nel 2025 alla:
valutazione di **10** nuove invenzioni; deposito di **5** nuove domande di brevetto italiane; deposito di **2** nuove domande di brevetto europeo; deposito di **1** nuova domanda di brevetto spagnolo; deposito di **2** estensioni tramite domanda di brevetto Europea; deposito di **2** estensione tramite domanda di brevetto in USA; deposito di **7** estensioni di domanda PCT; mantenimento di **68** brevetti italiani; mantenimento di **14** brevetti USA; mantenimento di **12** brevetti europei; mantenimento di **2** brevetti cinesi; mantenimento di **1** brevetto in Germania; mantenimento di **1** brevetto in Francia; mantenimento di **1** brevetto in Svizzera; mantenimento di **1** brevetto in Messico; mantenimento di **1** brevetto in Canada; mantenimento di **1** brevetto in Cile; mantenimento di **1** brevetto in Sud Africa; mantenimento di **1** brevetto in Australia; mantenimento di **1** brevetto in Nuova Zelanda; mantenimento di **2** brevetti Giappone; mantenimento di **1** brevetto di utilità; mantenimento di **2** varietà vegetali; mantenimento di **1** marchio comunitario. I costi dei nuovi depositi, le estensioni ed i mantenimenti a carico dell'amministrazione centrale sono stati imputati sui BDGT_2025_280 (budget disponibile 25.000 euro) e BDGT_2025_281 (budget disponibile 35.000 euro).
Nell'anno 2025 sono attive le licenze/cessioni con:

- CoraSeeds s.r.l. per il brevetto italiano 102022000012914;
- Simam spa per il brevetto italiano n. MO2008A000240 e relative estensioni;
- AgroMateriae per la domanda di brevetto italiano n. 102019000022884 e relative estensioni;
- VibMec per la domanda di brevetto italiano n. 102024000017029;
- Kinsect per la domanda di brevetto italiano n. 102018000003261.

Il 30/6/2025 si è concluso il progetto "Proprietà intellettuale e Trasferimento di Conoscenze dell'Università di Modena e Reggio Emilia nell'ambito del PNRR (MORE IP-PNRR)" nell'ambito del bando "Bando per il finanziamento di progetti di potenziamento e capacity building degli Uffici di Trasferimento Tecnologico (UTT) delle Università italiane, degli enti pubblici di ricerca (EPR) italiani e degli Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico (IRCCS) al fine di aumentare l'intensità dei

flussi di trasferimento tecnologico verso il sistema delle imprese da finanziare nell'ambito del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, Missione 1 "Digitalizzazione, innovazione competitività, cultura e turismo" - Componente 2 "Digitalizzazione, innovazione e competitività nel sistema produttivo" – Investimento 6 "Sistema della proprietà industriale" finanziato dall'Unione Europea – NextGenerationEU. Il budget totale del progetto è stato pari a 76.000 euro cofinanziato dal Mimit al 60% per un importo pari a 45.600 euro. È stato ottenuto un nuovo finanziamento in continuità con il precedente tramite il "Bando per il finanziamento di progetti di potenziamento e capacity building degli Uffici di Tra-sferimento Tecnologico (UTT) delle Università italiane, degli enti pubblici di ricerca (EPR) ita-liani e degli Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico (IRCCS) al fine di aumentare l'in-tensità dei flussi di trasferimento tecnologico verso il sistema delle imprese" dell'anno 2025. Il progetto, di durata compresa tra il 1/7/2025 ed il 15/3/2027, prevede un importo complessivo d pari ad euro 75.150,00 ed un finanziamento ministeriale pari ad euro 43.009,08.

Il 5/3/2025 è terminato il progetto Programma PoC ESTE (Proof of Concept Empowering and Speeding-up Technology Evolution) nell'ambito del "Bando pubblico per la realizzazione di Programmi di valorizzazione dei brevetti tramite il finanziamento di progetti di Proof of Concept (PoC) delle Università italiane e degli Enti Pubblici di Ricerca (EPR) italiani e degli Istituti di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico (IRCCS) da finanziare nell'ambito del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, Missione 1 "Digitalizzazione, innovazione competitività, cultura e turismo" - Componente 2 "Digitalizzazione, innovazione e competitività nel sistema produttivo" – Investimento 6 "Sistema della proprietà industriale" finanziato dall'Unione Europea – NextGenerationEU" ottenendo la concessione del finanziamento per il in data 29/8/2023 per un valore di 531.301 euro di cui 241.320 euro assegnati ad UNIMORE cofinanziati dal Mimit per 215.174 euro, è stata gestita la verifica finale del raggiungimento degli obiettivi e la relativa rendicontazione trasmessa al Mimit nei tempi previsti da bando e ad oggi in corso di verifica.

Si sono mantenuti i rapporti con il fornitore aggiudicatario delle due procedure negoziate per l'affidamento del servizio di deposito di domanda di brevetto e servizio di deposito di domanda di marchio comunitario per le aree della chimica organica, farmaceutica, biotecnologica, biomedica e medica (Lotto 1 CIG B344594583), e per le aree meccanica, industriale, ICT e chimica dei materiali (Lotto 2 B344595656) per le sedi di Modena e Reggio Emilia.

2. SPIN OFF

Nell'anno 2025 sono state approvate dagli Organi **5** nuovi spin off, di cui **2** junior spin off.

3. PARTECIPAZIONE ASSOCIAZIONE NETVAL

Nell'anno 2025, UniMORE ha corrisposto la quota annuale quale socio dell'Associazione Netval, pari ad € 3.000,00

Elenco brevetti e varietà vegetali attivi e relative azioni sviluppate nel 2025

Inventore di riferimento	***Titolo, anno deposito, titolarità***	***STATO (A=attivo) Azioni nel 2025***
Luppi Mario (SMECHIMAI)	Metodo per la diagnosi e/o il monitoraggio dell'aspergillosi invasiva Depositato in Italia nel 2006 Titolarità: UNIMORE	A
Milani Massimo (DISMI)	Impianto cogenerativo a combustibile metallico Depositato in Italia nel 2008 Titolarità: UNIMORE	A (Licenziato)
Luppi Mario (SMECHIMAI)	Metodo per la diagnosi e/o il monitoraggio della mucormicosi Depositato in Italia nel 2010 Titolarità: UNIMORE	A
Guarini Salvatore (Dipartimento di Scienze Biomediche, Metaboliche e Neuroscienze)	Ligando dei recettori melanocortinici centrali per l'impiego nel contrastare la progressione di patologie neurodegenerative acute e croniche e nel migliorare il recupero funzionale Depositato in Italia nel 2011 Titolarità: UNIMORE	A
Leonelli Cristina (DIEF)	Procedimento per l'inertizzazione di rifiuti liquidi Depositato in Italia nel 2012 Titolarità: UNIMORE	A
Malferrari Daniele (CHIMGEO)	Impianto per trattare sostanze organiche e produrre un materiale fertilizzante Depositato in Italia nel 2013 Titolarità: UNIMORE, UNIFE, Marchesi	A
Larcher Luca, Pancaldi Fabrizio (DISMI)	Sistema di auscultazione ed analisi dei suoni polmonari Depositato in Italia nel 2014 Titolarità: UNIMORE	A
Pecchioni Nicola (DSV)	Solenero (privativa comunitaria per varietà vegetali) Depositato in Europa nel 2015 Titolarità: UNIMORE, UNITUS, Scuola Superiore Sant'Anna	A
Pozzi Samantha (SMECHIMAI)	Combinations of Histone Deacetylase Inhibitors and Bendamustine Depositato in USA nel 2015 Titolarità: UNIMORE	A
Pecchioni Nicola (DSV)	Solenero Cherry (privativa comunitaria per varietà vegetali) Depositato in Europa nel 2017 Titolarità: UNIMORE, UNITUS, Scuola Superiore Sant'Anna	A
Costi Maria Paola (DSV)	Nuove molecole ad attività antiparassitaria Depositato in Italia nel 2017 Titolarità: UNIMORE, IBMC, Università Porto, Universidad Complutense Madrid	A

Iannuccelli Valentina (DSV)	Nuove molecole funzionalizzanti per il targeting ai macrofagi di vettori lipidici Depositato in Italia nel 2017 Titolarità: UNIMORE	A
Mattarelli Enrico (DIEF)	Motore a due tempi e a pistoni contrapposti Depositato in Italia nel 2018 Titolarità: UNIMORE	A
Maistrello Lara (DSV)	Dispositivo per la deposizione di uova di ditteri stratiomiidi e un apparato per l'allevamento di ditteri stratiomiidi comprendente detto dispositivo Depositato in Italia nel 2018 Titolarità: UNIMORE e Kour Energy	A (licenziato)
Ulrici Alessandro (DSV)	Apparato e metodo per determinare parametri fisici e chimici di un campione disomogeneo tramite acquisizione ed elaborazione di immagini a colori del campione Depositato in Italia nel 2018 Titolarità: UNIMORE	A
Guarini Salvatore (Dipartimento di Scienze Biomediche, Metaboliche e Neuroscienze)	Agenti melanocortinici per l'impiego nel trattamento terapeutico del melanoma, dei tumori del tratto gastroenterico e del carcinoma tiroideo Depositato in Italia nel 2018 Titolarità: UNIMORE e UNIPI	A
Veronesi Paolo (DIEF)	Metodo di preparazione del materiale magnetocalorico AlFe2B2 Depositato in Italia nel 2018 Titolarità: UNIMORE e UNIPR	A
Messori Massimo (DIEF)	Metodo e materiali per la fabbricazione di tamponi per l'industria ceramica Depositato in Italia nel 2018 Titolarità: UNIMORE e MAT3D	A
Lancellotti Isabella (DIEF)	Procedimento per utilizzare char da gassificazione e/o pirolisi con altri scarti industriali per la formulazione di materiali alleggeriti con effetto fertilizzante e di materiali polimerici per isolamento termico Depositato in Italia nel 2018 Titolarità: UNIMORE	A
Cannillo Valeria (DIEF)	Materiale biocompatibile e bioattivo e relativo procedimento di attuazione Depositato in Italia nel 2019 Titolarità: UNIMORE	A
Costi Maria Paola (DSV)	COMPOSTI AD ATTIVITÀ ANTIPARASSITARIA Depositato in Italia nel 2019 Titolarità: UNIMORE, IBMC, UNIVERSIDADE DO PORTO	A
Gherardini Francesco (DIEF), Mascia Maria Teresa (SMECHIMAI)	Dispositivo per facilitare l'apertura di oggetti del tipo di caffettiere e simili Depositato in Italia nel 2019	A

	Titolarità: UNIMORE	
Corsi Lorenzo (DSV)	Composti antitumorali Depositato in Italia nel 2019 Titolarità: UNIMORE, UNIME, UR1, CNRS	A
Pavan Paolo, Puglisi Francesco, Zanotti Tommaso (DIEF)	Metodo di lettura per circuiti del tipo Logic-in-Memory e relativa architettura circuitale Depositato in Italia nel 2019 Titolarità: UNIMORE	A
Leali Francesco, Vergnano Alberto (DIEF)	Sedile di veicolo con sistema di rilevamento passeggeri Depositato in Italia nel 2019 Titolarità: UNIMORE	A
Messori Massimo (DIEF)	Materiale composito formato da un biofiller e da una matrice termoplastica e procedimento per realizzare un articolo con un tale materiale composito Depositato in Italia nel 2019 Titolarità: UNIMORE	A (licenziato)
Barbieri Luisa (DIEF), Lancellotti Isabella (DIEF)	Impianto e procedimento per l'abbattimento di inquinanti su un flusso gassoso Depositato in Italia nel 2020 Titolarità: UNIMORE e Fonderie Cooperative di Modena Soc. Coop.	A
Barbieri Marco (DIEF), Generali Luigi (CHIMOMO) Lusvarghi Luca (DIEF)	Metodo e dispositivo per la prova di file endodontici Depositato in Italia nel 2020 Titolarità: UNIMORE	A
Gandolfi Daniela, Gandolfi Daniele, Mapelli Jonathan (BMN)	Dispositivo di tele-auscultazione clinica di suoni corporei Depositato in Italia nel 2020 Titolarità: UNIMORE, MAT3D, Gandolfi Daniele	A
Cannazza Giuseppe (DSV), Vandelli Maria Angela (DSV), Citti Cinzia (DSV), Forni Flavio (DSV)	Cannabis extracts and uses thereof. Depositato in usa nel 2020 Titolarità: UNIMORE, Consiglio Nazionale delle Ricerche, Università di Roma - La Sapienza	A
Forni Flavio (DSV), Ruozi Barbara (DSV), Tosi Giovanni (DSV), Vandelli Maria Angela (DSV)	Nanoparticelle per il trasporto attraverso la barriera ematoencefalica Depositato in Italia nel 2020 Titolarità: UNIMORE, ISTITUTO NAZIONALE DI GENETICA MOLECOLARE – INGM, UNIMI Università di Milano	A
Falope Federico Oyedeji (DIEF), Lanzoni Luca (DIEF), Pelliciari Matteo (DIEF), Salardi Enrico (DIEF), Tarantino Angelo Marcello (DIEF)	Dispositivo per l'isolamento di apparecchiature industriali, strutture e infrastrutture civili basato su moduli reticolari a traliccio Depositato in Italia nel 2020 Titolarità: UNIMORE	A
Falope Federico Oyedeji (DIEF), Lanzoni Luca (DIEF), Pelliciari Matteo (DIEF), Salardi Enrico	Dispositivo smorzatore assiale ad elastomeri Depositato in Italia nel 2020	A

(DIEF), Tarantino Angelo Marcello (DIEF)	Titolarità: UNIMORE	
Palumbo Carla (Dip.Scienze Biomediche, Metaboliche e Neuroscienze)	Uso di ossicini sclerali e materiale naturalmente decellularizzato costituito da ossicini sclerali per la rigenerazione del tessuto osseo in ambito sanitario e veterinario e procedimento di preparazione di ossicini sclerali per un tale uso Depositato in Italia nel 2020 Titolarità: UNIMORE	A
ARGENZIANO Monica (Università di Torino), ARLETTI Rossella (CHIMGEO), BARALDI Cecilia (DSV), CAVALLI Roberta (Università di Torino), FABBIANI Marco (Università di Torino), FANTINI Riccardo (CHIMGEO), FERRARI Erika (CHIMGEO), MINO Lorenzo (Università di Torino), VEZZALINI Maria Giovanna (CHIMGEO), ZAMBON Alfonso (CHIMGEO)	Materiale fotoassorbente ad ampio spettro, procedimento per la sua preparazione ed usi relativi Depositato in Italia nel 2021 Titolarità: UNIMORE (72%) e Università di Torino (28%)	A
BASSOLI Elena (DIEF), GALATI Manuela (Politecnico di Torino), GATTO Andrea (DIEF), IULIANO Luca (Politecnico di Torino)	Procedimento di fabbricazione additiva e prodotto ottenibile tramite il procedimento Depositato in Italia nel 2021 Titolarità: UNIMORE (50%) e Politecnico di Torino (50%)	A
CASTAGNETTI Davide (DISMI), CELESTI Mattia (Proxera s.r.l.), MANZO Roberto (Proxera s.r.l.), PASQUALI Andrea (Proxera s.r.l.), SORRENTINO Andrea (INTERMECH)	Metamateriale auxetico ad elementi rotanti in titanio o tecnopolimero realizzato mediante stampa 3D Depositato in Italia nel 2021 Titolarità: UNIMORE (80%) e Proxera s.r.l. (20%)	A
CASTAGNETTI Davide (DISMI), CELESTI Mattia (Proxera s.r.l.), MANZO Roberto (Proxera s.r.l.), PASQUALI Andrea (Proxera s.r.l.), SORRENTINO Andrea (INTERMECH)	Struttura vertebrale in parete sottile in metamateriale auxetico Depositato in Italia nel 2022 Titolarità: UNIMORE (60%) e Proxera s.r.l. (40%)	A
NOBILI Andrea (DIEF), SIGNORINI Cesare, VOLPINI Valentina	Miscela per massetti alleggeriti contenente aggregati inerti generati dal recupero di campi sportivi Depositato in Italia nel 2022 Titolarità: UNIMORE (100%)	A
CONTI NIBALI Gianmarco (DSV) GIOVANARDI Davide (Cora Seeds S.r.l.) STEFANI Emilio (DSV)	Microrganismi per la lotta biologica alle malattie delle piante Depositato in Italia nel 2022 Titolarità: UNIMORE (80%) e Cora Seeds S.r.l. (20%)	A (licenziato)

BELEGGIA Marco (FIM), FRABBONI Stefano (FIM)	Dispositivo per trasformare fra fase azimutale e fase lineare in un fascio di particelle cariche Depositato in Italia nel 2022 Titolarità: UNIMORE (20%), Consiglio Nazionale delle Ricerche (50%), ForschungsZentrum JÜlich GMBH (20%) e University of Ottawa (10%)	A
MAURIZI Eleonora (CIDSTEM) PELLEGRINI Graziella (CHIMOMO)	Method for Mesenchymal Phenotype Reversion in Primary Human Corneal Endothelial Cells Depositato in Italia nel 2022 Titolarità: UNIMORE (50%) e HOLOSTEM TERAPIE AVANZATE S.R.L. (50%)	A
CASTAGNETTI Davide (DISMI), SORRENTINO Andrea (INTERMECH)	Metamateriale auxetico Depositato in Italia nel 2022 Titolarità: UNIMORE (100%)	A
MARIGO Valeria (DSV)	PIGMENT EPITHELIUM-DERIVED FACTOR PEPTIDES AND USE FOR TREATING RETINAL DEGENERATION Depositato in Italia nel 2022 Titolarità: UNIMORE (50%) e National Institute of Health (50%)	A
BERTELLI Davide (DSV) , TRUZZI Eleonora (DBMN)	Sistema per il rilascio controllato di 1-desossinojirimicina Depositato in Italia nel 2023 Titolarità: UNIMORE (95%), CREA (5%)	A
GRANDE Alexis (DBMN)	Prevenzione e trattamento dell'Osteonecrosi del Mascellare Depositato in Italia nel 2023 Titolarità: UNIMORE (100%)	A
CASTAGNETTI Davide (DISMI), SORRENTINO Andrea (DISMI)	Protesi Vertebrale Depositato in Italia nel 2023 Titolarità: UNIMORE (100%)	A
PANCALDI Fabrizio (DISMI), BERTACCHINI Alessandro (DISMI)	Apparecchiatura per la gestione di farmaci Depositato in Italia nel 2023 Titolarità: UNIMORE (100%)	A
GIACOPINI Matteo (DIEF)	Apparecchiatura per il collegamento di batterie elettriche Depositato in Italia nel 2023 Titolarità: UNIMORE(100%)	A
PRATI Fabio (DSV). CASELLI Emilia (DSV)	β-Lactamase Inhibitors and Uses Thereof Depositato in USA nel 2023 Titolarità: UNIMORE(50%), CASE University (50%)	A
PUGLISI Francesco Maria (DIEF), MAPELLI Jonathan (DBMN)	Circuito per realizzare interferenza variazionale e neurone elettronico comprendente tale circuito Depositato in Italia nel 2023 Titolarità: UNIMORE (95%), Ammagamma (5%)	A
COSTI Maria Paola (DSV)	Composti ad attività antitumorale diretti alla Hippo pathway. Depositato in Italia nel	A

	2023. Titolarità (UNIMORE 75%), UNIPR (25%)	
ROVATI Luigi (DIEF)	Metodo per stimare una posizione conforme di un occhio, dispositivo per esami oftalmici implementante tale metodo e relativo kit elettronico per aggiornare un dispositivo oftalmico Depositato in Italia nel 2023 Titolarità: UNIMORE (60%), UNIBO (40%)	A
ALICANDRI CIUFELLI Matteo (SMECHIMAI)	Dispositivo divaricatore di un condotto uditivo di un paziente con funzione autoportante. Depositato in Italia nel 2024 Titolarità UNIMORE	A
CASTAGNETTI Davide (DISMI)	Dispositivo antivibrante comprendente un elemento elastomerico deformabile elasticamente con proprietà piezoelettriche Depositato in Italia nel 2024 Titolarità UNIMORE	A
BIANCHI Giampaolo (CHIMOMO) FERRAGUTI Federica (DISMI) PULIATTI Stefano (CHIMOMO) SECCHI Cristian (DISMI)	Metodo di controllo della posizione spaziale di un ago operatorio Depositato in Italia nel 2024 Titolarità UNIMORE	A
ALICANDRI CIUFELLI Matteo (SMECHIMAI)	Curette chirurgica auricolare con impugnatura migliorata Depositato in Italia nel 2024 Titolarità UNIMORE	A
VITETTA Giorgio Matteo (DIEF") DI VIESTI Pasquale (DIEF) VIGNOLI Elia (DIEF)	Metodo deterministico per il monitoraggio senza contatto dei segni vitali mediante segnali radar multipli e relativo sistema di monitoraggio Depositato in Italia nel 2024 Titolarità UNIMORE	A
ROVATI Luigi (Dip. di Ingegneria "Enzo Ferrari") CASSANELLI Davide (DIEF)	Dispositivo ottico automatico per generare dati utili allo screening di un'apertura dell'angolo irido-corneale Depositato in Italia nel 2024 Titolarità UNIMORE (33%), G.B. Bietti per lo Studio e la Ricerca in Oftalmologia - ONLUS - IRCCS (33%), VISION RESEARCH SRL (33%)	A
BARBIERI Marco (Dip. di Ingegneria "Enzo Ferrari")	Apparato per prove d'urto Depositato in Italia nel 2024 Titolarità UNIMORE	A
PAOLELLA Andrea (CHIMGEO) BORSARI Marco (CHIMGEO) CORNIA Andrea (CHIMGEO) MARCHETTI Andrea (CHIMGEO) MUCCI Adele (CHIMGEO)	Metodo di elettrodeposizione di litio metallico e leghe metalliche a base di litio a partire da miscele di liquidi ionici e acqua Depositato in Italia nel 2024 Titolarità UNIMORE	A
IMMOVILLI Fabio (DISMI) Pancaldi Fabrizio (DISMI)	Piattaforma magnetica per droni Depositato in Italia nel 2024 Titolarità UNIMORE	A

TASSINARI Francesco (CHIMGEO)	Aditivo Quiral para su uso en Reacciones Electroquìmicas para la Producciòn y Reducciòn de Oxigeno Depositato in Spagna nel 2025 Titolarità UNIMORE (10%), NL - International Iberian Nanotechnology Laboratory (10%), Universidad de Vigo (80%)	A
ENZO Elena (DSV)	Material and methods for epithelial expansion Depositato in Europa nel 2025 Titolarità UNIMORE (20%), Università di Copenhagen (80%)	A
BENATTI Lorenzo (DIEF) PUGLISI Francesco Maria (DIEF)	Temperature Compensation Circuit and Method Depositato in Europa nel 2025 Titolarità UNIMORE (50%), HP - Leibniz Institute for High Performance Microelectronics (50%)	A
AIELLO Daniele (DSV) COSTI Maria Paola (DSV) D'ARCA Domenico (DSV) MALPEZZI Giulia (BMN) MARVERTI Gaetano (DSV) MINISCHETTI Vincenzo (DSV) MOSCHELLA Maria Gaetana (BMN) RONCAGLIA Fabrizio (CHIMGEO) TAGLIAZUCCHI Lorenzo (BMN) VENTURELLI Alberto (DSV)	Composti per il Trattamento della Resistenza da Farmaci Depositato in Italia nel 2025 Titolarità UNIMORE	A
ARABIA Martina (SMECHIMAI) GRANDI Giovanni (SMECHIMAI) ISEPPI Ramona (DSV) LEO Eliana Grazia (DSV) MARETTI Eleonora (BMN) MESSI Patrizia (DSV)	Dispositivo per la somministrazione intravaginale di batteri e loro metaboliti Depositato in Italia nel 2025 Titolarità UNIMORE	A
ANESI Alexandre (SMECHIMAI) BERTOLDI Carlo (CHIMOMO) SALVATORI Roberta (SMECHIMAI)	Coperchio per Piastra Multiwell Depositato in Italia nel 2025 Titolarità UNIMORE	A
PAGANELLI Samuele (DSV)	Terreno di coltura ad elevata prestazione per la coltura in vitro di Cannabis sativa Depositato in Italia nel 2025 Titolarità UNIMORE (50%) e CREA (50%)	A
BRAIDI Niccolò (CHIMOMO) PARENTI Francesca (CHIMOMO) SCURANI Giulia (CHIMOMO)	Covalent Adaptive Networks based on Styrene-Acrylate Copolymers Depositato in Italia nel 2025 Titolarità UNIMORE (50%) e Versalis S.p.A. (50%)	A

Elenco spin off/start up incubate nel 2025 e azioni relative

	Nome	**Anno Costituzione**	**Rinnovo**	**Dipartimento dei proponenti**	**Settore di attività**	**Proponenti spin off**
1	**HiPeRT srl**	2020	Rinnovo	Dipartimento di Scienze Fisiche, Informatiche e Matematiche	Realizzazione di un pacchetto software di supporto ai sistemi di guida autonoma di nuova generazione per autoveicoli (automobili, camion, autobus, etc.), veicoli industriali (AGV/LGV, movimentatori merci, muletti, etc.) o droni (UAV aerei, marittimi/subacquei o su ruota).	Prof. Marko Bertogna
2	**GO AT AI srl (GO@AI)**	2020	Rinnovo	Dipartimento di Ingegneria "Enzo Ferrari"	Creare servizi innovativi in cui la Computer Vision e il Deep Learning possano essere di uso diretto non solo per i singoli (cittadini, utenti social), ma soprattutto per le aziende e gli enti pubblici e privati	Prof.ssa Rita Cucchiara
3	**IDEM s.r.l.**	2020	Rinnovo	Dipartimento di Economia “Marco Biagi”	Sviluppare prodotti e servizi nell’ambito della gender equity certification rivolto ad imprese private e pubbliche.	Prof.ssa Tindara Addabbo
4	**MINERVA SYSTEM**	2021	Rinnovo	Dipartimento di Scienze Fisiche, Informatiche e Matematiche	Realizzazione di un software operativo e dei relativi strumenti di sviluppo per supportare la prossima generazione di piattaforme hardware e di applicativi da integrare nei futuri sistemi autonomi.	Prof. Marko Bertogna

5	**SINTICA BIOTEC S.r.l.**	2021	Rinnovo	Dipartimento Chirurgico,Medico,Odontoiatrico e di Scienze Morfologiche con interesse Trapiantologico, Oncologico e di Medicina Rigenerativa	Sviluppo, attraverso le fasi preclinica e clinica, di un nuovo trattamento farmacologico per il melanoma.	Prof.ssa Alessandra Marconi
6	**One T srl**	Costituita 2021, accreditata nel 2022 come junior spin off	Rinnovo	Dipartimento di Economia "Marco Biagi"	Progettazione, sviluppo e commercializzazione di software applicativi che, mediante l'implementazione delle più recenti tecniche di machine learning e di deep learning, consentono la realizzazione di strategie quantitative di investimento sui mercati finanziari quotati e la costruzione di strumenti a supporto delle decisioni di investimento degli investitori istituzionali.	Dott. Marco Bergianti
7	**Geo Me-Mo srls**	2022	Rinnovo	Dipartimento di Ingegneria "Enzo Ferrari"	Produzione e commercializzazione di innovativi materiali ecologici composti prevalentemente da rifiuti e/o scarti di lavorazione industriale.	Prof.ssa Cristina Leonelli
8	**Ecoders s.r.l.**	2022	Rinnovo	Dipartimento di Ingegneria "Enzo Ferrari"	Sviluppo di piattaforme e portali digitali B2B per la green economy e la gestione intelligente ed efficiente dell'energia.	Prof.ssa Caludia Canali
9	**Human Maple s.r.l.s.**	2022	Rinnovo	Dipartimento di Ingegneria "Enzo Ferrari" e di Economia "Marco Biagi"	Sviluppo di un prototipo di servizio volto alla raccolta e al riciclo dei mozziconi di sigaretta.	Dott. Ali Benkouhail e Vivacqua Simone

10	**Refuel Solutions srl**	Costituita 2021, accreditata 2023 come junior spin off	Ancora nel primo triennio	Dipartimento di Economia "Marco Biagi"	Sviluppo produttivo ed immissione sul mercato di un prodotto innovativo nel settore dei biocarburanti.	Di Mola Marco
11	**Mineralogical Solutions For Industry and Environment S.r.l (Mins4)**	2023	Ancora nel primo triennio	Dipartimento di Scienze Chimiche e Geologiche	Analisi nel settore delle costruzioni, in particolare per quanto riguarda i materiali minerali	Rossella Arletti
12	**Townly**	2024 accreditata come junior spin off	Ancora nel primo triennio	Dipartimento di Economia "Marco Biagi"	Attiva nel settore nel settore dei servizi per il turismo e per le persone fuori sede (lavoratori e studenti).	Bignardi Cristian
13	**WeCare Solutions**	Costituita 2022, accreditata 2024 come junior spin off		Dipartimento di Ingegneria "Enzo Ferrari" e di Economia "Marco Biagi"	Fabbricazione di apparecchi per depurare e filtrare liquidi e gas per uso non domestico.	Francescheti Simone
14	**Aerosense srl**	2024	Ancora nel primo triennio	Dipartimento di Scienze e Metodi dell'Ingegneria	Sistema di rilevamento ambientale (agricolo o industriale) mediante flotta di droni	Federico Pratissoli
15	**Deep Radars srl**	2025	Ancora nel primo triennio	Dipartimento di Ingegneria "Enzo Ferrari"	Sistemi radar per diagnostica medica e di infrastrutture	Giorgio Matteo Vitetta
16	**GGShorts srl - 3DFlix**	Costituita 2024, accreditata 2025 come junior spin off	Ancora nel primo triennio	Dipartimento di Economia "Marco Biagi"	Progettazione e produzione gadget in stampa 3D, formazione sulla manifattura additiva applicata	Giacomo Cacciamani,
17	**MoMoVa**	Accreditata 2025 come junior spin off	Ancora nel primo triennio	Dipartimento di Economia "Marco Biagi"	Soluzioni di controllo dei motori elettrici per linee produttive industriali	Lisa Trigiante

PUBLIC ENGAGMENT E RAPPORTI CON LA SOCIETÀ

1. BANDO PE 2025

Progettata e realizzata l'edizione 2025 del Bando aperto a sostegno di iniziative di Public Engagement di docenti e ricercatori, articolato su 2 sportelli.

Graduatoria con assegnazioni I sportello (approvata CdA 25.7.25)

Budget disponibile € 60.000,00 assegnato con un residuo di € 484,00, aggiunto al budget del II° sportello

Prot.	Proponente	Dip.	Contributo richiesto	Punteggio attribuito	Contributo parametrato	Contributo assegnato in €
183392/2	Prof. Giacomo Tagliani	DCE	6.064 €	89	5.397 €	3.778 €
180226	Prof.ssa Maria Manfredini	FIM	6.500 €	88	5.720 €	4.004 €
127941	Prof. Roberto Simonini	DSV	6.500 €	87	5.655 €	3.959 €
180343	Dott.ssa Giorgia Franchini	FIM	3.500 €	87	3.045 €	2.132 €
183529	Prof. Vittorio Iervese	DSLC	5.000 €	87	4.350 €	3.045 €
183392/3	Prof. Federico Montanari	DCE	5.000 €	84	4.200 €	2.940 €
183527	Prof.ssa Angela Albanese	DSLC	3.500 €	83	2.905 €	2.034 €
183927	Prof. Alessandro Bigi	DIEF	6.500 €	82	5.330 €	3.731 €
180222	Prof. Giuseppe Mazzuoccolo	FIM	4.500 € (rivalutato € 3.500)	81	2.835 €	1.985 €
180362	Prof.ssa Giovanna Zamboni	DBMN	6.500 €	81	5.265 €	3.686 €
173912	Prof.ssa Marina Caporale	GIUR	6.500 €	80	5.200 €	3.640 €
176589	Prof.ssa Rossana Cecchi	DBMN	3.500 €	80	2.800 €	1.960 €
183516	Prof. Federico Ruozzi	DESU	6.500 €	80	5.200 €	3.640 €
180919	Prof. Marcello Pinti	DSV	5.000 €	79	3.950 €	2.765 €
183392/1	Prof. Nicola Maria Dusi	DCE	5.500 €	78	4.290 €	3.003 €
144058	Prof. Giuseppe Boriani	DBMN	3.500 €	77	2.695 €	1.887 €
183531	Prof.ssa Alessandra Gribaldo	DSLC	6.500 €	75	4.875 €	3.413 €
141095	Prof. Luca Pingani	DBMN	3.500 €	73	2.555 €	1.789 €

151170	Prof. Eugenio Dragoni	DISMI	6.500 €	70	4.550 €	3.185 €
152521	Prof. Thomas Casadei	GIUR	6.000 €	70	4.200 €	2.940 €

Graduatoria con assegnazioni II sportello (approvata CdA 28.10.25)

Budget disponibile € 55.484,00 assegnato interamente

Prot.	**Proponente**	**Dip.**	**Contributo richiesto**	**Punteggio attribuito**	**Contributo parametrato**	**Contributo assegnato in €**
269506	Prof.ssa Daniela Prevedelli	DSV	6.500 €	94	6.110 €	4.277
277480	Dott. Niccolò Braidi	DSCG	6.500 €	88	5.720 €	4.004
277095	Prof. Alessio Bartolacelli	GIUR	6.500 €	86	5.590 €	3.913
277092	Prof. Dario Bevilacqua	GIUR	3.500 €	85	2.975 €	2.082,5
277097	Dott.ssa Maria Cristina Degoli	GIUR	3.500 €	85	2.975 €	2.082,5
235973	Prof. Antonio Persico	DBMN	3.500 €	84	2.940 €	2.058
276632	Prof.ssa Laura De Rosa	DSV	6.500 €	84	5.460 €	3.822
276844	Prof.ssa Tiziana Altiero	DESU	6.500 €	84	5.460 €	3.822
277103	Dott. Alessandro Agrì	GIUR	6.500 €	84	5.460 €	3.822
258233	Prof. Matteo Al Kalak	DSLC - DHMORE	6.500 €	82	5.330 €	3.731
273385	Prof.ssa Sendy Caffarra	DBMN	3.479,76 €	82	2.853 €	1.997,38
277101	Prof. Luca Vespignani	GIUR	3.000 €	82	2.460 €	1.722
277249	Prof. Luigi Chiarini	SMECHIMAI	2.000 €	81	1.620 €	1.134
271625	Prof.ssa Elena Righi	DBMN	3.500 €	80	2.800 €	1.960
240692	Prof.ssa Carla Palumbo	DBMN	6.500 €	79	5.135 €	3.594,5
261844	Prof.ssa Laura Arru	DSV	3.500 €	79	2.765 €	1.935,5
236294	Prof.ssa Gilda Sandri	SMECHIMAI	2.000 €	78	1.560 €	1.092
276626	Prof.ssa Michela Eleuteri	FIM	6.000 €	78	4.680 €	3.276
273396	Prof. Sergio Teggi	DIEF	3.500 €	77	2.695 €	1.886,5

277093	Prof. Giulio Garuti	GIUR	1.500 €	77	1.155 €	808,5
277465	Dott.ssa Antonietta Vilella	DBMN	3.500 €	77	2.695 €	1.886,5
269753	Prof.ssa Erika Ferrari	DSCG	1.000 €	76	760 €	577,12

2. PROGETTI CONTAMINATION LAB

Con delibera n. 464 del Consiglio di Amministrazione del 20.12.2024, si è approvata l'assegnazione dell'importo di **€ 45.000,00** dal Fondo Terza Missione a sostegno delle attività progettuali 2025 correlate alla formula Contamination Lab, in quanto atte a facilitare le relazioni tra università e territorio ed in particolare di:

- € 29.500 per la realizzazione delle attività progettuali del Progetto TACC in capo al Dipartimento di Ingegneria Enzo Ferrari;
- € 7.500 per l'erogazione di premi di studio agli studenti partecipanti alle attività di prototipazione del Progetto TACC in capo al Dipartimento di Ingegneria Enzo Ferrari;
- € 5.000 per la realizzazione delle attività progettuali del Progetto Icaro in capo al Dipartimento di Economia Marco Biagi.
- € 3.000 per l'erogazione di premi di studio agli studenti partecipanti alle attività progettuali della I Ed. del Progetto TechForward in capo al Dipartimento di Economia Marco Biagi.

L'Ateneo ha contributo con un importo pari a euro 10.000 alla partecipazione al programma Techforward a seguito della sottoscrizione in data 26/2/2025 del "Protocollo d'intesa tra Alma Mater Studiorum – Università di Bologna, l'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia, l'Università degli Studi di Ferrara, l'Università di Parma per la realizzazione del Programma Techforward" (BDGT_2025_276).

3. PARTECIPAZIONE ASSOCIAZIONE APENET

Nell'anno 2025, UniMORE ha corrisposto la quota annuale quale socio fondatore dell'Associazione Apenet, pari ad € 2.500,00

4. ACCORDI

Nel corso dell'anno 2025, sono stati perfezionati accordi di collaborazione tra Unimore e soggetti terzi per lo svolgimento di attività di Terza Missione.

Di seguito un prospetto riassuntivo:

- Accordo tra l'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia ed il Comitato promotore TEDx Modena per lo svolgimento di attività di Terza Missione (Tedex Women) Prot. 0312125 del 21/11/25 Rep.372/25;

- Accordo tra l'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia ed il Comitato promotore TEDx Modena per lo svolgimento di attività di Terza Missione Prot. 0133642 del 19/05/25 Rep 156/25;
- Accordo tra l'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia – Dipartimento di ingegneria Enzo Ferrari e Gulliver Società' Cooperativa Sociale – Scuola d'infanzia L. FAMIGLI per lo svolgimento di attività di Terza Missione Prot. 0327908 del 17/12/25 Rep. 398/25;
- Accordo tra l'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia e REMTECH Expo, evento di Ferrara Expo srl per lo sviluppo di attività di 3° Missione Prot. 293740 del 22/10/25 Rep 341/25;
- Accordo tra l'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia e Spadim Solutions srl, per lo sviluppo di attività di 3° Missione Prot. 15660 del 20/01/25 Rep 28/25;
- Accordo tra l'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia e Assonautica Acque Interne veneto ed Emilia per lo sviluppo di attività di 3° Missione Prot. 287599 del 14/10/25 Rep 331/25;
- Accordo tra l'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia e Delta Tour snc per lo svolgimento di attività di 3° Missione prot. 287461 del 14/10/25 Rep 329/25;
- Accordo tra l'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia e UNE srl per lo svolgimento di attività di 3° Missione prot. 329251 del 18/12/25 Rep 401/25;
- ACCORDO TRA UNIVERSITÀ DI MODENA E REGGIO EMILIA E ISTITUTO I.I.S. CAVAZZI per la fase di co-progettazione di percorsi formativi per la presentazione di proposta progettuale nell'ambito dell'avviso Pubblico STEM UNIVERSITA' 2024 Prot. 329256 del 18/12/25 Rep. 402/25;
- ACCORDO TRA UNIVERSITÀ DI MODENA E REGGIO EMILIA E I.I.S. SELMI per la fase di co-progettazione di percorsi formativi per la presentazione di proposta progettuale nell'ambito dell'avviso Pubblico STEM UNIVERSITA' 2024 Prot. 329259 del 18/12/25 Rep. 403/25;
- ACCORDO TRA UNIVERSITÀ DI MODENA E REGGIO EMILIA e I.I.S. F. CORNI LICEO e TECNICO DI MODENA per la fase di co-progettazione di percorsi formativi per la presentazione di proposta progettuale nell'ambito dell'avviso Pubblico STEM UNIVERSITA' 2024 Prot. 329260 del 18/12/25 Rep. 404/25;
- ACCORDO TRA UNIVERSITÀ DI MODENA E REGGIO EMILIA e ISTITUTO TECNICO INDUSTRIALE DI STATO "ENRICO FERMI" per la fase di co-progettazione di percorsi formativi per la presentazione di proposta progettuale nell'ambito dell'avviso Pubblico STEM UNIVERSITA' 2024 Prot.329263 del 18/12/25 Rep. 405;
- ACCORDO TRA UNIVERSITÀ DI MODENA E REGGIO EMILIA e LICEO A. F. FORMIGGINI per la fase di co-progettazione di percorsi formativi per la presentazione di proposta progettuale

nell'ambito dell'avviso Pubblico STEM UNIVERSITA' 2024 Prot.329266 del 18.12.25 Rep. 406/25;

- ACCORDO TRA UNIVERSITÀ DI MODENA E REGGIO EMILIA e ISTITUTO Comprensivo 4 "G. Ferraris" per la fase di co-progettazione di percorsi formativi per la presentazione di proposta progettuale nell'ambito dell'avviso Pubblico STEM UNIVERSITA' 2024 Prot. 329268 del 18/12/25 Rep. 407/25;
- ACCORDO TRA UNIVERSITÀ DI MODENA E REGGIO EMILIA e Istituto Luosi Pico Mirandola per la fase di co-progettazione di percorsi formativi per la presentazione di proposta progettuale nell'ambito dell'avviso Pubblico STEM UNIVERSITA' 2024 Prot.329343 del 18.12.25 Rep. 409/25;
- ACCORDO TRA UNIVERSITÀ DI MODENA E REGGIO EMILIA e Istituto Comprensivo "A.A. Aosta" per la fase di co-progettazione di percorsi formativi per la presentazione di proposta progettuale nell'ambito dell'avviso Pubblico STEM UNIVERSITA' 2024 Prot.329337 del 18.12.25 Rep. 408/25;
- ACCORDO TRA UNIVERSITÀ DI MODENA E REGGIO EMILIA e Istituto Comprensivo Fiorano Modenese 1 per la fase di co-progettazione di percorsi formativi per la presentazione di proposta progettuale nell'ambito dell'avviso Pubblico STEM UNIVERSITA' 2024 Prot.329353 del 18.12.25 Rep. 410/25.

A7 RISPETTO DEI LIMITI DI SPESA ANNO 2025

1. INTRODUZIONE

Con l'emanazione della legge di bilancio 27 dicembre 2019, n. 160 (art. 590 – 602) è intervenuta una significativa revisione delle misure di razionalizzazione e riduzione della spesa pubblica, finalizzata principalmente alla realizzazione di interventi volti ad un miglioramento dei saldi di finanza pubblica.
La legge, dall'anno 2020, fissa il limite di spesa per l'acquisto di beni e servizi al valore medio sostenuto per le medesime finalità negli esercizi finanziari 2016, 2017 e 2018 con esclusione delle agenzie fiscali, inoltre definisce nel dettaglio le voci di spesa per l'acquisto di beni e servizi sulle quali opera l'obbligo del limite.

1.1 VALUTAZIONE DELLE VOCI DI COSTO PER IL CALCOLO DEL LIMITE DI SPESA

Le voci di spesa per l'acquisto di beni e servizi devono essere individuate con riferimento alle corrispondenti voci B6), B7) e B8) del conto economico del bilancio di esercizio dello Stato redatto secondo lo schema di cui all'allegato l al decreto del Ministro dell'economia e delle finanze 27 marzo 2013. Nello specifico, l'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia ha considerato rientranti nel calcolo del limite di spesa, le seguenti voci appartenenti al macro-aggregato:

B) COSTI OPERATIVI - IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE
- 5) Acquisto materiale consumo per laboratori
- 7) Acquisto di libri, periodici, e materiale bibliografico
- 8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali
- 9) Acquisto altri materiali
- 11) Costi per godimento beni di terzi
- 12) Altri costi

Si specifica che dalla macrovoce **8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali,** l'Università ha escluso le seguenti voci:

- Spese per convegni;
- Compensi e soggiorno esperti e relatori convegni,

mentre dalla macrovoce **12) Altri costi,** sono state escluse le seguenti voci:

- Missioni e rimborsi spese degli organi istituzionali;
- Rimborsi spese di trasferta personale non strutturato;
- Iscrizioni a convegni/congressi personale non strutturato;
- Rimborsi spese di trasferta ai Revisori dei Conti;
- Rimborsi spese di trasferta ai componenti N.V.A.;
- Rimborsi spese di trasferta organi accademici;
- Trasferimenti correnti ad altre Università
- Trasferimenti correnti ad altri enti pubblici e privati.

Si specifica che continuano a far parte delle voci contabili rientranti nel limite di spesa, così come determinato per gli esercizi 2016-2018, le seguenti voci di costo:

- Collaborazioni coordinate e continuative;
- Oneri INPS/INAIL carico ente su co.co.co;
- Assicurazioni contro infortuni;

che dall'esercizio 2023 sono esposte tra i costi del personale e non più tra i costi della gestione corrente.

Continuano a non essere considerate tra le voci contabili rientranti nel limite di spesa le seguenti voci di costo:

- Iscrizione corsi, convegni, seminari del PTA;
- Altre spese di formazione;
- Concorsi ed esami di Stato;

che dall'esercizio 2023 sono esposte tra i costi della gestione corrente e non più tra i costi del personale.
Si ricorda che nel corso dell'esercizio 2022, a fronte di un importante aumento dei prezzi dell'energia, la Ragioneria dello Stato, con circolare n. 23 del 19/05/2022, ha disposto che: "*… in ragione del rilevante rialzo dei prezzi applicato dai gestori dei servizi energetici, ferma restando la necessità di garantire la realizzazione di tutte le iniziative necessarie ad assicurare il contenimento delle suddette spese, si ritiene di poter consentire, agli enti ed organismi pubblici rientranti nell'ambito di applicazione definito dalla legge, art. 1, commi 590 e ss., della legge n. 160/2019, di escludere, per l'anno 2022, dal limite di spesa per acquisto di beni e servizi individuato dall'art. 1, comma 591, della citata legge n. 160/2019, gli oneri sostenuti per i consumi energetici, quali per esempio energia elettrica, gas, carburanti, combustibili, ecc…Conseguentemente, ai fini della determinazione del valore della spesa sostenibile per i beni e servizi, nel rispetto dei limiti consentiti, le voci di spesa relative ai suddetti consumi energetici, per l'esercizio 2022, non concorrono alla determinazione della base di riferimento della media dei costi per l'acquisizione di beni e servizi sostenuti nel triennio 2016-2018".* L'esclusione degli oneri sostenuti per consumi energetici è stata poi confermata anche per l'esercizio 2025 dalla circolare della Ragioneria dello Stato n. 12 del 22/04/2025.

Pertanto, a seguito di quanto sopra esposto, l'Ateneo ha provveduto ad escludere dai limiti di spesa 2025, e dalla base di riferimento 2016-2018, quanto segue:

dalla Macrovoce 8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali le seguenti voci di costo:

- Riscaldamento e condizionamento;
- Utenze e canoni per Energia elettrica;
- Utenze e canoni per Gas;
- Servizi rimborsati al Policlinico di Modena: Riscaldamento;
- Servizi rimborsati al Policlinico di Modena: Energia elettrica.

dalla Macrovoce 9) Acquisto altri materiali la seguente voce di costo:

- Carburanti, combustibili e lubrificanti veicoli.

Dopo aver individuato la tipologia delle voci di costo rientranti nel limiti di spesa - a norma della Circolare Mef 21/4/2020 n. 9 "le spese sostenute nell'ambito della realizzazione di specifici progetti/attività finanziati con fondi provenienti dall'Unione o da altri soggetti pubblici e privati sono esclusi" - l'Università ha scelto di applicare l'esclusione per tutti i progetti (sia di ricerca che non) sulla base della tipologia del soggetto finanziatore (solo Unione Europea e soggetti pubblici e privati); l'esclusione è stata applicata anche per l'attività commerciale a tariffario, a liberalità/donazioni purché finalizzate e ai progetti relativi ai "margini dei progetti di ricerca" finanziati dall'esterno e riassegnati con destinazione di utile.

Sulla base di quanto sopra esposto, la media delle spese incluse nei limiti per gli anni 2016, 2017 e 2018 ammonta a **euro 19.586.224,67**. La tabella sotto riportata dettaglia il calcolo per anno dei costi totali di bilancio, con la distinzione delle spese escluse dal limite e di quelle incluse nel limite.

Tabella 1

Tipologia di spesa	Es. 2016	Es. 2017	Es. 2018	Totale complessivo 2016-2018	Media Triennio 2016-2018
Esclusa dal limite	5.100.662,45	5.091.525,47	5.226.184,21	15.418.372,13	5.139.457,38
Inclusa nel limite	**19.646.682,77**	**19.772.407,06**	**19.339.584,18**	**58.758.674,01**	**19.586.224,67**
Totale complessivo	24.747.345,22	24.863.932,53	24.565.768,39	74.177.046,14	24.725.682,05

1.2 SUPERAMENTO DEL LIMITE DI SPESA

La legge n. 160 al comma 593 prevede che il nuovo limite di spesa per l'acquisto di beni e servizi, nel rispetto del principio dell'equilibrio di bilancio e compatibilmente con le disponibilità di bilancio, possa essere superato in presenza di un corrispondente aumento dei ricavi in ciascun esercizio rispetto al valore relativo ai ricavi conseguiti nell'esercizio 2018. Per analogia il superamento del limite di spesa di cui trattasi può essere consentito in presenza di maggiori proventi connessi alla sottoscrizione di contratti di servizio.
Alla luce di quanto indicato all'art. 1 comma 593 della sopra citata legge relativamente al superamento del limite di spesa per acquisto di beni e servizi, vista la risposta fornita dal MUR alla richiesta di chiarimenti inviata da questo Ateneo con Prot. 0207623 del 23/09/2020, e sulla base dell'analisi svolta dal Convegno dei Direttori Generali delle Amministrazioni Universitarie (CODAU) che ha preso in esame l'operatività di diversi Atenei nel calcolo dei limiti di spesa secondo la recente normativa, l'Ateneo ha proceduto al calcolo considerando tutti i ricavi non finalizzati o vincolati da norme di legge, ovvero da disposizioni dei soggetti finanziatori, a spese diverse dall'acquisizione di beni e servizi, inoltre non sono state considerate le risorse destinate alla spesa in conto capitale.
Alla luce di quanto sopra descritto l'Università ha considerato le seguenti voci rientranti nel calcolo dei ricavi per il superamento dei limiti di spesa e per ciascuna voce è stato considerato il saldo al 31/12/2018 riportato nel bilancio di esercizio anno 2018 e confrontato con il saldo al 31/12/2025.

Tabella 2 Voci considerate per il calcolo dei ricavi

Proventi per la didattica (al netto della voce *"Formazione su commessa"*)
Altri proventi e ricavi diversi
Fondo di Finanziamento Ordinario: quota base, quota premiale, quota perequativa
Entrate per Rimborso tasse al netto dei costi sostenuti per rimborsi tasse, sopratasse e contributi a studenti

La voce *Proventi per la didattica* è esaustiva della contribuzione studentesca contabilizzata dall'Ateneo e comprende tutte le tasse e i contributi versati dagli studenti per le diverse attività didattiche, al netto degli esoneri ma al lordo dei rimborsi. Nell'anno 2025 l'Università ha rilevato per competenza i ricavi iscrivendo a bilancio gli 8/12 delle tasse dell'anno accademico 2024/2025 e i 4/12 delle tasse dell'anno accademico 2025/2026.

Tabella 3 Proventi per la didattica

Proventi per la didattica	**Valore al 31/12/2018**	**Valore al 31/12/2025**
Tasse e contributi C.L. (in corso)	15.619.121	13.785.585
Tasse e contributi C.L. (fuori corso)	3.827.608	4.785.676
Tasse e contributi C.L Specialistica e ciclo unico (in corso)	8.902.561	9.407.466
Tasse e contributi C.L Specialistica e ciclo unico (fuori corso)	2.508.283	3.197.396
Tasse e contributi altri corsi (es. corsi singoli)	256.765	448.533
Altre entrate non costituente gettito	28.752	26.233
Indennità di mora	535.699	478.302
Tasse e contributi Dottorato	1.129	5.291
Tasse e contributi Scuole di Specializzazione	1.426.521	2.325.737
Tasse e contributi corsi di perfezionamento	444.861	64.900
Tasse e contributi Master	693.510	917.984
Tasse e contributi C.L. ante D.M. 509/99	258.770	91.775
Tasse e contributi Tirocini Form.TFA-Percorsi Abilit.Spec.PAS-Corsi Spec.Att.Sost.did.disab.CSS	6.306	458.569
Altre entrate non costituente gettito post laurea e ante D.M. 509/99	830	4.014
Indennità per ritardati pagamenti post laurea e ante D.M. 509/99	50.220	32.330
Tasse pre-immatricolazione	521.917	442.569
Iscrizione esami di stato	258.288	102.435
Altre iscrizioni	317.903	365.159
TOTALE Proventi per la didattica al netto della voce *"Formazione su commessa"*	35.659.044	36.939.954
Aumento ricavi		**1.280.910**

La voce *Altri proventi e ricavi diversi*, comprende ulteriori proventi che l'Ateneo ha registrato, ricavati da attività convegnistica, affitto di spazi universitari e recuperi diversi.
La tabella 4 illustra nello specifico le voci considerate:

Tabella 4 Altri proventi e ricavi diversi

Altri proventi e ricavi diversi	**Valore al 31/12/2018**	**Valore al 31/12/2025**
Proventi diversi	324.778	183.001
Contributi per partecipazione a concorsi personale	8.920	4.310
Rimborsi sinistri da assicurazioni	15.864	86.419
Recupero bolli	1.986	4.899
Altri recuperi	200.014	313.041
Affitti attivi	64.304	197.462

Proventi della foresteria	33.684	21.418
TOTALE Altri proventi e ricavi diversi	649.550	810.550
Aumento ricavi		**161.000**

La voce *Fondo di Finanziamento Ordinario: quota base, quota premiale, quota perequativa* riguarda i ricavi percepiti dall'Ateneo. Relativamente al calcolo per il superamento del limite di spesa sono state considerate solo la quota base, premiale e perequativa. Tale valore non comprende gli importi stanziati per gli interventi finalizzati previsti da disposizioni legislative come ad esempio i piani straordinari per la chiamata dei docenti e dei ricercatori, la quota relativa ai dipartimenti eccellenti, e le altre quote relative a interventi previsti da disposizioni legislative quali tirocini, borse post laurea, piano triennale e la compensazione del blocco degli scatti stipendiali.

Tabella 5 Fondo di Finanziamento Ordinario: quota base, quota premiale, quota perequativa

FFO	**Valore al 31/12/2018**	**Valore al 31/12/2025**
Quota base	62.406.733	76.518.485
Quota premiale	24.588.195	43.262.888
Quota perequativa	746.685	1.588.307
FFO CONSIDERATO	87.741.613	121.369.680
Aumento ricavi		**33.628.067**

Infine alla voce *Entrate per Rimborso tasse* confluisce il finanziamento per il riparto no tax area erogato dal Ministero al netto dei costi sostenuti per il rimborso delle tasse sopratasse e contributi agli studenti sostenuto nell'anno 2025.

Entrate per Rimborsi tasse FFO	**Valore al 31/12/2018**	**Valore al 31/12/2025**
Entrate per Rimborsi tasse FFO (d)	**984.314**	**3.750.587**
Decreto Ministeriale n. 1170 del 07-08-2024 art. 11 lettera e) FFO 2024 compensazione ulteriore minore gettito contribuzione studentesca a.a. 2024-2025 decreto ministeriale prot. n. 1014/21		101.932
Decreto Ministeriale n. 595 del 07-08-2025 Art. 11 lett. e) FFO 2025 lett. e) compensazione ulteriore minore gettito contribuzione studentesca a.a. 2025/2026 decreto ministeriale 3 agosto 2021 n. 1014		1.477.068
Decreto Ministeriale n. 595 del 07-08-2025 TABELLA 6 - FFO 2025 - No tax area		1.108.188
Decreto Ministeriale n. 1170 del 07-08-2024 FFO 2024 Art.11 Interventi a favore degli studenti a compensazione dell'ulteriore minore gettito da contribuzione studentesca a.a. 2024/2025 secondo i criteri indicati nel decreto ministeriale 3 agosto 2021 (prot. n. 1014) Assegnazione restanti risorse		1.063.399
Costi previsti per Rimborso tasse soprattasse e contributi a studenti (e)	945.529	34.484
Entrate per rimborso tasse (f=d-e)	38.785	3.716.103
Aumento ricavi		**3.677.318**

Sulla base delle considerazioni sopra esposte, l'Università ha calcolato in **euro 38.747.295** i maggiori ricavi conseguiti nel 2025 rispetto all'esercizio 2018.

1.3 RISPETTO DEI LIMITI DI SPESA AL 31/12/2025

Il calcolo del limite di spesa coinvolge anche progetti di ricerca finanziati su fondi di Ateneo e già a disposizione delle strutture, oltre che i budget distribuiti e approvati con il bilancio di previsione, l'Ateneo ha pertanto calcolato per ogni struttura il limite relativo al triennio 2016-2018.
Le spese rientranti nei limiti al 31/12/2025 ammontano a euro **25.759.806,14** di cui di seguito, a pag. 10, si fornisce evidenza del dettaglio per voce coge e della percentuale di scostamento rispetto alla media calcolata nel triennio 2016- 2018.
Il limite di spesa stabilito rispetto alla media 2016-2018 di **euro 19.586.224,67,** nell'esercizio 2025 è stato pertanto superato per **euro 6.173.581,47**. Tale incremento è consentito qualora il valore dei ricavi conseguiti nel bilancio di esercizio 2025 sia superiore al medesimo valore conseguito nell'esercizio 2018.
Nello specifico si richiama l'articolo 1 della legge 160/2019 comma 593:

"Fermo restando il principio dell'equilibrio di bilancio, compatibilmente con le disponibilita' di bilancio, il superamento del limite delle spese per acquisto di beni e servizi di cui al comma 591 é consentito in presenza di un corrispondente aumento dei ricavi o delle entrate accertate in ciascun esercizio rispetto al valore relativo ai ricavi conseguiti o alle entrate accertate nell'esercizio 2018. L'aumento dei ricavi o delle entrate puo' essere utilizzato per l'incremento delle spese per beni e servizi entro il termine dell'esercizio successivo a quello di accertamento. Non concorrono alla quantificazione delle entrate o dei ricavi di cui al presente comma le risorse destinate alla spesa in conto capitale e quelle finalizzate o vincolate da norme di legge, ovvero da disposizioni dei soggetti finanziatori, a spese diverse dall'acquisizione di beni e servizi".

Si fa presente che i maggiori ricavi conseguiti dall'Ateneo nell'esercizio 2024, per **euro 28.598.826,** non erano stati utilizzati in quanto il superamento dei limiti di spesa avvenuto nel 2024 era stato completamente assorbito dai maggiori ricavi conseguiti nell'esercizio 2023.
Per maggiori dettagli si rimanda al documento "Bilancio di esercizio 2024" approvato con delibera n.143 del Consiglio di amministrazione del 16/05/2025, alla specifica relazione "A7 RISPETTO DEI LIMITI DI SPESA ANNO 2024". L'Ateneo, pertanto, ai sensi della sopra citata legge 160/2019 ricorre all'utilizzo dei maggiori ricavi conseguiti nell'esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2018.
Quanto riportato di seguito chiarisce la composizione dell'ammontare incluso nei limiti di spesa per l'esercizio 2025 e il procedimento svolto per il calcolo.

2. RELAZIONE SUL CALCOLO DEL LIMITE DI SPESA 2025 PER COSTI DI BENI E SERVIZI

Il bilancio di esercizio al 31/12/2025 evidenzia costi della gestione corrente 2025 pari ad euro 103.055.442,84. In coerenza con il calcolo fatto per il periodo 2016-2018, solo una parte di questi costi sono considerati nel calcolo del limite di spesa. Nella tabella 6 viene riportata la riconciliazione tra il dato complessivo di bilancio pari ad euro 103.055.442,84 e il dato considerato per il limite di spesa 2025 pari ad euro 41.411.147,61.

Tabella 6

TOTALE IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE – dato tratto dal bilancio di esercizio per l'anno 2025	**103.055.442,84 €**
Meno voce 1) Costi per sostegno agli studenti	- 50.059.663,98
Meno voce 4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	- 79.435,93
Meno conto CG.4.46.04.11 Trasferimenti correnti ad altre Università	- 2.128.807,65
Meno conto CG.4.46.04.12 Trasferimenti correnti ad altri enti pubblici e privati	- 1.834.789,83
Meno conto CG.4.41.03.01 Spese per convegni	- 337.853,35

Meno conto CG.4.41.03.02 Compensi e soggiorno esperti e relatori convegni	-	64.369,69
Meno conto CG.4.43.18.03 - Missioni e rimborsi spese degli organi istituzionali	-	19.587,82
Meno conto CG.4.43.18.13 Rimborsi spese di trasferta personale non strutturato	-	1.484.364,91
Meno conto CG.4.43.18.15 Iscrizioni a convegni/congressi personale non strutturato	-	539.205,39
Meno conto CG.4.46.05.03 Rimborsi spese di trasferta ai Revisori dei Conti	-	4.752,80
Meno conto CG.4.46.05.05 - Rimborsi spese di trasferta ai componenti N.V.A.		-
Meno conto CG.4.46.05.07 Rimborsi spese di trasferta organi accademici	-	13.761,81
Meno conto CG.4.41.05.01.01 - Riscaldamento e condizionamento	-	234,82
Meno conto CG.4.41.06.01.01 - Utenze e canoni per Energia elettrica	-	4.190.493,01
Meno conto CG.4.41.06.02.01 - Utenze e canoni per Gas	-	562.233,41
Meno conto CG.4.41.11.01 - Servizi rimborsati al Policlinico di Modena: Riscaldamento	-	689.471,61
Meno conto CG.4.41.11.02 - Servizi rimborsati al Policlinico di Modena: Energia elettrica	-	162.417,74
Meno conto CG.4.41.06.04.01 - Carburanti, combustibili e lubrificanti veicoli	-	11.754,46
Meno conto CG.4.43.18.04.01.01 - Iscrizione corsi, convegni, seminari del PTA	-	24.538,79
Meno conto CG.4.43.18.04.02.01 - Altre spese di formazione	-	371.307,81
Meno conto CG.4.43.18.05 - Concorsi e esami di stato	-	302.957,74
Più conto CG.4.41.10.01.01.01 - Collaborazioni coordinate e continuative		925.368,90
Più conto CG.4.41.10.01.02.01 - Oneri INPS/INAIL carico ente su co.co.co.		207.959,42
Più conto CG.4.41.07.01.02.01 - Assicurazioni contro infortuni		104.379,00
Totale aggregato coge considerato ai fini del limite di spesa		**41.411.147,61**

Al fine di determinare la quota parte del valore complessivo di **euro 41.411.147,61** inclusa nel limite di spesa, in coerenza con quanto fatto per il triennio 2016-2018, l'Ateneo si è avvalso delle risultanze della contabilità analitica, nella quale è presente, su tutti i movimenti contabili, la coordinata "progetto".

Quest'ultimo attributo, infatti, permette di individuare tutti costi da escludere dal limite di spesa, in quanto sostenuti in modo diretto su specifici progetti/attività finanziati con fondi provenienti dall'Unione o da altri soggetti pubblici e privati.

Al fine di rendere omogenei i valori dei due sistemi contabili (coge e coan) si è proceduto alla loro riconciliazione puntuale, l'operazione si è resa necessaria al fine di raccordare talune differenze tra i due sistemi contabili dovute alla diversa rappresentazione: dell'Iva indetraibile sull'attività commerciale, delle note di credito riferite a fatture registrate in esercizi precedenti ed a scritture contabili libere inserite solo in uno dei due sistemi contabili. La riconciliazione ha permesso di adeguare in modo puntuale, tenendo conto di tutte le dinamiche sopra elencate, il valore contabile analitico (coan) al valore contabile generale (coge).

Una volta proceduto alla riconciliazione dei due valori contabili tra i due sistemi, le risultanze della contabilità analitica evidenziano le seguenti risultanze:

Tabella 7

Valori rilevati in Contabilità analitica	Costi esclusi dal limite	Costi inclusi nel limite	Totale costi
Esercizio 2025	15.651.341,47	25.759.806,14	41.411.147,61

Il valore di euro **25.759.806,14** è stato determinato attraverso l'estrazione di tutti i movimenti contabili analitici 2025 a livello di Ateneo; a ciascun movimento poi, sulla base della tipologia di progetto, è stata associata l'indicazione escluso/incluso dal limite di spesa.
Il valore incluso nel limite di spesa può essere anche riscontrato nella stampa di contabilità analitica "calcolo limite" del sistema gestionale U-GOV, integrata dalle modifiche puntuali al fine di tener conto dei movimenti contabili analitici riconciliati con la contabilità generale.
Nella successiva tabella è riportato per ciascuna voce contabile la variazione percentuale tra il valore medio 2016-2018 ed il corrispondente il valore 2025.

Tabella 8 – Costi inclusi nel limite di spesa, suddivisi per voce contabile e con raffronto media 2016-2018 e valore 2025.

Codice Voce Contabile	Descrizione Voce Contabile	Media 2016-2018	Calcolo limite 2025	Variazione percentuale anno 2025 su media 2016-2018
CA.4.40.01.01.01	Materiale di cancelleria	48.965,58 €	59.413,40 €	21,34%
CA.4.40.01.01.02	Carta, modulistica, stampati	92.004,69 €	35.330,00 €	-61,60%
CA.4.40.01.01.03	Materiale fotografico e audiovisivo	3.919,88 €	1.350,42 €	-65,55%
CA.4.40.01.01.04	Altri materiali di consumo	140.980,24 €	207.910,34 €	47,47%
CA.4.40.01.01.05	Materiale di consumo informatico	95.659,44 €	78.192,15 €	-18,26%
CA.4.40.01.01.06	Materiale igienico-sanitario	66.926,96 €	89.580,26 €	33,85%
CA.4.40.01.01.07	Vestiario e biancheria	5.288,93 €	11.941,99 €	125,79%
CA.4.40.01.01.08	Materiale per manutenzione e riparazione ordinaria su attrezzature	9.451,80 €	28.194,19 €	198,29%
CA.4.40.01.02.01	Materiali di consumo per laboratori	381.654,95 €	441.914,47 €	15,79%
CA.4.40.03.01	Libri, riviste e giornali	314.968,81 €	- €	-100,00%
CA.4.40.03.02	Riviste biblioteca formato elettronico	478.652,97 €	510.991,98 €	6,76%
CA.4.40.03.03	Acquisto banche dati on line e su Cd Rom	1.317.335,01 €	2.380.287,38 €	80,69%
CA.4.40.03.04	Estratti e reprints articoli scientifici	48.770,30 €	399,99 €	-99,18%
CA.4.40.03.05	Altre opere bibliografiche e artistiche in formato elettronico	861,62 €	21.763,57 €	2425,89%
CA.4.40.03.06	Libri	117.540,01 €	171.063,54 €	45,54%
CA.4.40.03.07	Riviste e giornali	481.230,50 €	266.883,16 €	-44,54%
CA.4.40.03.08	PUBBLICAZIONE IN OPEN ACCESS di articoli, capitoli, dati, libri (es. apc, article processing charge,	0,00 €	134.982,71 €	N/A

	open access option, open choice, open online, etc.)			
CA.4.40.03.09	PUBBLICAZIONE STANDARD (i.e. non open access) di articoli, capitoli, dati, libri (es. contratto di edizione, publication fee, etc.)	0,00 €	42.310,09 €	N/A
CA.4.40.03.10	SERVIZI EDITORIALI PER PUBBLICAZIONE (es. color charges, editing, extra pages, overlenght, submission fee, revisione, traduzione, etc.)	0,00 €	17.069,36 €	N/A
CA.4.40.04.01	Acquisto beni durevoli con importo minore di 300 euro	95.195,21 €	117.928,97 €	23,88%
CA.4.40.05.02	Sconti e abbuoni passivi (su vendite)	0	1,06 €	N/A
CA.4.41.01.01.01	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili	3.158.968,84 €	4.541.073,50 €	43,75%
CA.4.41.01.02.01	Manutenzione ordinaria e riparazione attrezzature didattiche	19.726,07 €	11.470,44 €	-41,85%
CA.4.41.01.02.02	Manutenzione ordinaria e riparazione attrezzature tecnico-scientifiche	109.201,73 €	140.403,60 €	28,57%
CA.4.41.01.02.03	Manutenzione ordinaria e riparazione attrezzature informatiche e di rete	24.497,88 €	86.786,40 €	254,26%
CA.4.41.01.02.04	Manutenzione ordinaria e riparazione attrezzature varie	25.527,82 €	28.015,45 €	9,74%
CA.4.41.01.03	Manutenzione ordinaria e riparazione automezzi	3.626,73 €	1.641,14 €	-54,75%
CA.4.41.01.04.01	Manutenzione ordinaria e riparazione mobili e arredi	5.611,84 €	530,60 €	-90,54%
CA.4.41.01.04.02	Manutenzione macchine di ufficio	2.165,96 €	834,48 €	-61,47%
CA.4.41.01.04.03	Manutenzione impianti telefonici	13.397,36 €	- €	-100,00%
CA.4.41.01.05	Manutenzione e assistenza software	226.930,81 €	319.298,52 €	40,70%
CA.4.41.02.01	Pubblicazioni bandi di gara e altra pubblicità obbligatoria	12.084,47 €	7.695,00 €	-36,32%
CA.4.41.02.02	Pubblicità	14.533,78 €	7.870,96 €	-45,84%
CA.4.41.02.03	Spese di rappresentanza	742,24 €	2.467,50 €	232,44%
CA.4.41.02.04	Altre spese per servizi di vendita	50.954,27 €	- €	-100,00%
CA.4.41.02.05	Informazione e divulgazione delle attività istituzionali	5.000,00 €	- €	-100,00%

CA.4.41.03.04	Organizzazione e partecipazione a fiere internazionali	793,00 €	150,00 €	-81,08%
CA.4.41.04.02.01	Servizi tipografici e di fotoriproduzioni	14.002,47 €	21.730,48 €	55,19%
CA.4.41.04.03.01	Altri servizi informatici diversi da assistenza	122.728,47 €	216.251,27 €	76,20%
CA.4.41.04.03.02	Esami tecnici e clinici affidati a terzi	10.505,11 €	- 0,01 €	-100,00%
CA.4.41.05.02	Pulizie locali	2.124.694,98 €	2.519.000,17 €	18,56%
CA.4.41.05.03	Smaltimento rifiuti urbani	1.589,63 €	- €	-100,00%
CA.4.41.05.04	Smaltimento rifiuti speciali	80.383,69 €	170.978,42 €	112,70%
CA.4.41.05.05	Servizi di vigilanza notturna e armata	44.944,47 €	74.299,61 €	65,31%
CA.4.41.05.06	Servizi di portierato e sorveglianza	433.911,45 €	821.441,88 €	89,31%
CA.4.41.06.03	Utenze e canoni per Acqua	183.400,06 €	239.205,48 €	30,43%
CA.4.41.07.01.01	Assicurazioni beni	179.476,20 €	218.223,72 €	21,59%
CA.4.41.07.01.02	Assicurazioni contro infortuni	50.165,89 €	104.379,00 €	108,07%
CA.4.41.07.01.03	Kasko e RCA	18.522,77 €	21.133,34 €	14,09%
CA.4.41.07.01.04	Assicurazione responsabilità patrimoniale	33.015,16 €	41.040,80 €	24,31%
CA.4.41.07.01.05	Assicurazione responsabilità civile v/terzi	64.040,45 €	79.986,05 €	24,90%
CA.4.41.07.01.06	Altri costi per assicurazioni	959,28 €	180,00 €	-81,24%
CA.4.41.07.02	Spese postali e telegrafiche	34.832,56 €	19.477,94 €	-44,08%
CA.4.41.07.04	Spese per telefonia fissa	46.809,06 €	3.755,06 €	-91,98%
CA.4.41.07.05	Spese per telefonia mobile	81.290,21 €	51.407,77 €	-36,76%
CA.4.41.07.06	Canoni trasmissione dati	179.258,44 €	189.554,13 €	5,74%
CA.4.41.07.07	Trasporti	8.777,18 €	5.668,42 €	-35,42%
CA.4.41.07.08	Facchinaggi	58.758,17 €	79.215,13 €	34,82%
CA.4.41.07.09	Servizi di magazzinaggio da terzi	80.045,38 €	10.658,28 €	-86,68%
CA.4.41.08.01	Consulenze tecniche	73.117,22 €	469.040,27 €	541,49%
CA.4.41.08.02	Consulenze mediche	3.300,43 €	- €	-100,00%
CA.4.41.08.03	Consulenze legali, amministrative, certificazione	43.884,12 €	6.589,91 €	-84,98%
CA.4.41.08.04	Contenzioso	32.696,25 €	8.202,69 €	-74,91%
CA.4.41.09.01	Prestazioni di servizi tecnico/amministrativi da terzi	1.356.037,31 €	1.602.625,97 €	18,18%
CA.4.41.09.02	Servizio MAV	30,00 €	- €	-100,00%
CA.4.41.09.03	Altre prestazioni e servizi da terzi	648.162,86 €	1.179.587,71 €	81,99%
CA.4.41.10.01.01	Collaborazioni coordinate e continuative	217.641,08 €	148.604,44 €	-31,72%
CA.4.41.10.01.02	Oneri INPS/INPGI/INAIL carico ente su co.co.co.	48.108,94 €	35.808,48 €	-25,57%

CA.4.41.10.02.01	Prestazioni di lavoro autonomo (occasionale e libero professionale)	693.267,35 €	752.418,90 €	8,53%
CA.4.41.10.02.02	Oneri INPS prest. lav. aut. occas.le	5.682,89 €	3.447,00 €	-39,34%
CA.4.41.10.06.01	Addestramento professionale	6.000,00 €	- €	-100,00%
CA.4.41.11.03	Servizi rimborsati al Policlinico di Modena: Pulizie	92.033,10 €	116.889,75 €	27,01%
CA.4.41.11.04	Servizi rimborsati al Policlinico di Modena: Manutenzioni ordinarie immobili e impianti	1.500,00 €	- €	-100,00%
CA.4.41.11.05	Servizi rimborsati al Policlinico di Modena: Utenze telefoniche	3.265,82 €	417,68 €	-87,21%
CA.4.41.11.06	Servizi rimborsati al Policlinico di Modena: Servizi informatici e telematici	27.889,61 €	42.847,53 €	53,63%
CA.4.41.11.07	Servizi rimborsati al Policlinico di Modena: Prestazioni professionali	162.433,45 €	324.491,00 €	99,77%
CA.4.41.11.08	Servizi rimborsati al Policlinico di Modena: Sperimentazioni	56.603,36 €	- €	-100,00%
CA.4.41.11.09	Servizi rimborsati al Policlinico di Modena: Altri servizi	59.057,58 €	16.317,60 €	-72,37%
CA.4.41.11.10	Servizi rimborsati al Policlinico di Modena: Acqua	63.914,89 €	71.198,06 €	11,40%
CA.4.42.01.01	Fitti passivi e spese condominiali	2.558.612,02 €	2.636.586,24 €	3,05%
CA.4.42.01.02.01	Spese per noleggio e uso attrezzature informatiche	811,02 €	2.110,60 €	160,24%
CA.4.42.01.02.02	Spese per noleggio e uso fotocopiatrici	118.679,75 €	84.880,46 €	-28,48%
CA.4.42.01.02.03	Spese per noleggio e uso automezzi	32.165,79 €	23.417,11 €	-27,20%
CA.4.42.01.02.04	Spese per noleggio fibra ottica	677,83 €	- €	-100,00%
CA.4.42.01.02.05	Spese per noleggio e uso altre attrezzature	29.074,73 €	50.232,81 €	72,77%
CA.4.42.01.02.06	Licenze software annuali	1.064.765,19 €	2.095.016,80 €	96,76%
CA.4.42.01.02.08	Spese per noleggio e uso autocarri	1.286,46 €	546,05 €	-57,55%
CA.4.42.03.01	Concessioni in godimento beni di terzi	0,00 €	96.123,22 €	N/A
CA.4.46.04.01	Quote associative annuali	220.200,12 €	493.230,16 €	123,99%
CA.4.46.04.02	Contributi ad associazione comitati e altri enti	398.074,08 €	590.982,43 €	48,46%

CA.4.46.05.01	Gettoni e compensi di presenza al Consiglio di Amministrazione	13.470,90 €	19.086,38 €	41,69%
CA.4.46.05.02	Indennità al Collegio dei Revisori dei Conti	41.474,15 €	39.739,51 €	-4,18%
CA.4.46.05.04	Indennità ai componenti del Nucleo di Valutazione di Ateneo	15.034,14 €	37.430,16 €	148,97%
CA.4.46.05.06.01	Indennità di carica organi accademici - RETTORE	44.522,82 €	37.597,10 €	-15,56%
CA.4.46.05.06.02	Indennità di carica organi accademici - DIRETTORI, PRORETTORI, PRESIDENTI SCUOLE	53.810,44 €	92.102,40 €	71,16%
CA.4.46.05.08	Gettoni di presenza al Senato Accademico	19.263,90 €	26.744,00 €	38,83%
CA.4.47.01.04	Spese e commissioni bancarie	154.329,42 €	2.154,23 €	-98,60%
CA.4.48.03.03	Arrotondamenti negativi	64,87 €	5,93 €	-90,86%
Totale complessivo		**19.586.224,67 €**	**25.759.806,14 €**	**31,52%**

A8 RELAZIONE RELATIVA ALLA SITUAZIONE DEI CREDITI E DEI DEBITI AL 31/12/2025

L'analisi relativa ai crediti e ai debiti è stata condotta a partire dal 2012, primo anno in cui l'Ateneo ha adottato la contabilità economico-patrimoniale, ed ha preso in esame le risultanze del bilancio consuntivo al 31/12/2025 raffrontandole con le partite attualmente aperte estratte dal Partitario COGE del gestionale contabile U-GOV suddivise per esercizio di formazione del credito e del debito.

Si specifica che in corso d'anno l'Ufficio Bilancio ha richiesto trimestralmente a ciascuna Struttura dell'Ateneo una comunicazione formale con la motivazione dell'attuale sussistenza dei crediti e dei debiti dal 2012 al 2025, delineando una procedura attraverso la quale nel caso in cui il credito non possa essere riscosso o il debito saldato, la Struttura dovrà provvedere al riaccertamento contabile a seguito di decreto di riaccertamento debitamente motivato, repertoriato e firmato dal Responsabile Amministrativo e dal Direttore della Struttura.
Nel caso in cui il credito risulti parzialmente riscosso o il debito parzialmente saldato, la Struttura dovrà provvedere alla chiusura parziale e al riaccertamento per l'importo residuo.
Per quanto riguarda i crediti derivanti da Convenzioni per il finanziamento di assegni di ricerca e da Contratti di ricerca commissionata da terzi, con protocollo n. 89640 del 04/04/2022, l'Ateneo ha stabilito una procedura per il recupero dei crediti insoluti. Nello specifico ogni struttura dell'Ateneo nel mese di gennaio e di luglio di ogni anno individua i crediti insoluti e invia una nota ai debitori chiedendo di versare la somma entro il termine stabilito, contestualmente ogni struttura deve inviare all'Ufficio Legale dell'Ateneo l'elenco dei crediti aperti e non riscossi.
Decorso inutilmente il termine ad adempiere concesso al debitore, la Struttura provvede a comunicarlo all'Ufficio Legale, trasmettendo, unitamente alla comunicazione, copia della convenzione o contratto da cui scaturisce il credito, della nota di diffida con documento attestante la ricezione della stessa, altra documentazione ritenuta utile e procura firmata dal Direttore di Dipartimento.
L'Ufficio Legale, acquista procura da parte del Rettore, procede all'invio di nota di diffida e messa in mora e, effettuate le opportune indagini patrimoniali nei confronti del debitore, valuta se agire innanzi all'Autorità Giudiziaria.
Al termine della procedura sopra descritta, l'Ufficio Legale relaziona sull'esito del recupero sia il Dipartimento che il Direttore Generale e l'Ufficio Bilancio.
Se il credito risulterà essere stato interamente riscosso, il Dipartimento dovrà chiudere il credito con l'incasso.
Se il credito risulta parzialmente riscosso, il Dipartimento chiuderà parzialmente il credito e per la parte non riscossa procederà al riaccertamento.
Infine, se il credito non viene riscosso, il Dipartimento deve interamente riaccertarlo. Il decreto di riaccertamento deve contenere la motivazione fornita dall'Ufficio Legale.

Nelle tabelle che seguono si presenta la situazione dei crediti al 31/12/2025 (Tabella 1) e al 31/12/2024 (Tabella 2), suddivise secondo l'anno di sussistenza del credito, mentre il raffronto tra le due risultanze è esposto nella Tabella 3 dalla quale si evidenzia che i crediti degli anni precedenti al 2025 sono diminuiti.

Tabella 1. Situazione dei crediti al 31/12/2025

BILANCIO 2025

Crediti	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	Saldo al 31/12/2025
Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali					4	44.746	178.985	39.797		3.138.216	50.666.706	19.042.015	41.411.200	11.766.364	126.288.032
Crediti verso Regioni e Province Autonome						161.885		-	385.471	95.026	131.833	6.435.520	11.340.358	3.732.195	22.282.287
Crediti verso altre Amministrazioni locali							36.353					87.605	3.000	295.311	422.269
Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo								-	69.489	349.827	650.570	1.258.511	2.533.987	2.337.551	7.199.936
Crediti verso Università								7.878	30.000	97.660	151.318	410.617	815.322	2.220.218	3.733.012
Crediti verso studenti per tasse e contributi												839.343	933.732	16.983.455	18.756.531
Crediti verso società ed enti controllati												20.618	21.041	57.187	98.847
Crediti verso altri (pubblici)				11.078	80.000		9.480	1.960.999	1.633.339	1.709.521	1.036.900	2.009.579	1.586.560	5.640.085	15.677.541
Crediti verso altri (privati)	79.580	53.895	50.000		202.594	2.903	973.835	163.463	231.584	2.636.113	1.790.683	8.559.815	5.675.595	12.307.400	32.727.461
Totale crediti															**227.185.916**

Tabella 2. Situazione dei crediti al 31/12/2024

Crediti	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Saldo al 31/12/2024
Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	-	-	-	-	4	44.746	178.985	39.797	-	3.138.216	75.002.476	32.722.126	60.743.105	171.869.455
Crediti verso Regioni e Province Autonome				-	-	161.885	-	102.421	386.493	298.748	131.833	11.597.487	12.926.434	25.605.301
Crediti verso altre Amministrazioni locali	-	-	-	-	-	-	36.353	-	-	-	-	120.489	16.155	172.996
Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo						-		1.267	69.489	507.458	1.064.985	2.172.801	4.062.309	7.878.309
Crediti verso Università								7.878	86.537	125.485	653.848	541.318	1.655.809	3.070.876
Crediti verso studenti per tasse e contributi											954.515	964.541	18.133.778	20.052.835
Crediti verso società ed enti controllati											-	20.618	47.384	68.003
Crediti verso altri (pubblici)	5.000	-	-	12.206	80.000	-	9.480	2.204.599	3.887.645	3.467.470	1.458.676	2.537.281	2.837.678	16.500.035
Crediti verso altri (privati)	80.198	53.895	50.000	-	202.594	2.903	973.835	165.613	530.578	3.720.132	3.546.597	9.932.960	9.538.978	28.798.283
Totale crediti	**85.198**	**53.895**	**50.000**	**12.206**	**282.598**	**209.534**	**1.198.653**	**2.521.576**	**4.960.742**	**11.257.509**	**82.812.930**	**60.609.621**	**109.961.630**	**274.016.092**

Tabella 3. Confronto tra la situazione dei crediti al 31/12/2025 e la situazione dei crediti al 31/12/2024

CONTRONTO TRA CREDITI IN BILANCIO 2025 E IN BILANCIO 2024

Crediti	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	TOTALE DIFFERENZE CREDITI 2025 RISPETTO AI CREDITI 2024
Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	- 0	- 24.335.770	- 13.680.111	- 19.331.905	11.766.364	- 45.581.423
Crediti verso Regioni e Province Autonome	-	-	-	-	-	-	-	- 102.421	- 1.023	- 203.722	-	- 5.161.967	- 1.586.076	3.732.195	- 3.323.014
Crediti verso altre Amministrazioni locali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	- 32.884	- 13.155	295.311	249.273
Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	-	-	-	-	-	-	-	- 1.267	-	- 157.630	- 414.415	- 914.290	- 1.528.322	2.337.551	- 678.373
Crediti verso Università	-	-	-	-	-	-	-	-	- 56.537	- 27.825	- 502.531	- 130.701	- 840.487	2.220.218	662.136
Crediti verso studenti per tasse e contributi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	- 954.515	- 125.198	- 17.200.046	16.983.455	- 1.296.304
Crediti verso società ed enti controllati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	- 26.343	57.187	30.845

Crediti verso altri (pubblici)	- 5.000	-	-	- 1.128	-	-	-	- 243.600	- 2.254.306	- 1.757.949	- 421.776	- 527.702	- 1.251.118	5.640.085	- 822.494
Crediti verso altri (privati)	- 618	0	-	-	-	-	-	- 2.149	- 298.993	- 1.084.019	- 1.755.914	- 1.373.144	- 3.863.382	12.307.400	3.929.181
Totale crediti	**- 5.618**	**0**	**-**	**- 1.128**	**-**	**-**	**-**	**- 349.438**	**- 2.610.859**	**- 3.231.145**	**- 28.384.921**	**- 21.945.998**	**- 45.640.833**	**55.339.767**	**- 46.830.173**

Il saldo dei crediti al 31/12/2025 risulta minore rispetto al saldo al 31/12/2024 per euro 46.886.397. Il decremento più significativo è indicato alla voce "Crediti verso MUR e Altre Amministrazioni Centrali" in quanto nel corso del 2025, a seguito delle rendicontazioni presentate per i progetti PNRR, sono state trasferite le risorse dagli HUB agli spoke; l'iscrizione di tali crediti è avvenuta principalmente nell'esercizio 2022, anno in cui sono stati avviati i progetti PNRR.
Nella tabella che segue si da' evidenza dei trasferimenti di cassa avvenuti nel corso del 2025 relativi ai centri PNRR, specificando che l'importo indicato comprende anche la quota che l'Ateneo ha versato agli enti affiliati.

Centro PNRR	Totale
INFRASTRUTTURE di RICERCA EBRAINS ITALY NODO ITALIANO DELLA PIATTAFORMA EBRAINS - PNRR M4, C2, I 3.1 - COD IR0000011-CUP B51E22000150006 – FONDO REALIZ. SISTEMA INTEGRATO INFR. RIC. E INNOV. "EBRAINS-ITALY - EUROPEAN BRAIN RESEARCH INFRASTRUCTURES-ITALY"	14.293,32
INFRASTRUTTURE di RICERCA MIRRI STRENGTHENING THE MIRRI ITALIAN RESEARCH INFRASTRUCTURE FOR SUSTAINABLE BIOSCIENCE AND BIOECONOMY-PNRR M4, C2, I3.1-IR0000005 CUP D13C22001390001-REAL.SIST.INT.INFR.R&I.STRENG.MIRRI ITALIANRES.INFR.FOR SUST.BIOS.andBIOEC.	127.583,26
CENTRO NAZIONALE BIODIVERSITÀ - PNRR M4, C2, I1.4 CN00000033 – CUP E93C22001090001 - "NATIONAL BIODIVERSITY FUTURE CENTER – NBFC"	2.162.626,24
CENTRO NAZIONALE DELLA MOBILITA' SOSTENIBILE - PNRR M4, C2 - I1.4 - CN00000023 - CUP E93C22001070001 – "SUSTAINABLE MOBILITY CENTER (CENTRO NAZIONALE PER LA MOBILITÀ SOSTENIBILE – CNMS"	3.122.403,15
CENTRO NAZIONALE DI RICERCA E SVILUPPO DI TERAPIA GENICA E FARMACI CON TECNOLOGIA A RNA - PNRR M4 C2 - I1.4 - CN00000041 – CUP E93C22001080001 – "NATIONAL CENTER FOR GENE THERAPY AND DRUGS BASED ON RNA TECHNOLOGY"	5.852.149,72
ECOSISTEMA TERRITORIALE DI INNOVAZIONE DELL'EMILIA ROMAGNA - PNRR M4, C2, I1.5 ECS_00000033 - CUP E93C22001100001 - ECOSISTEMI DELLINNOVAZIONE AMBITO CLIMATE, ENERGY AND SUSTAINABLE MOBILITY - "ECOSYSTEM FOR SUSTAINABLE TRANSITION OF EMILIA-ROMAGNA"	9.177.364,39
PARTENARIATO ESTESO 6 - PNRR, M4, C2, I1.3 - COD. PE00000019 - CUP E93C22001860006 - "Heal Italia - Health Extended ALliance For Innovative Therapies, Advanced Lab-research, and Integrated Approaches of Precision Medicine"	4.683.687,38
PNC - Piano nazionale per gli investimenti complementari al PNRR – "Fit for Medical Robotics (Fit4MedRob)" _PNC0000007 - CUP B53C22006810001-D.D. 931 del 6/6/22 finanziato sul Fondo complementare al PNRR	3.520,80
Next Education Italia EDUNEXT DEH2023-00003 PNRR M4 C1 I3.4 CUP E83C23003480007 SubInvestimento 3 Digital Education Hubs DEH	6.720.151,85
Totale	31.863.780,11

Si segnala inoltre che il dettaglio della voce "Crediti verso studenti per tasse e contributi" è presente nel gestionale ESSE3 in uso dall'Ateneo, in cui sono inserite le singole posizioni creditorie degli studenti iscritti; annualmente l'importo registrato su questo gestionale viene riconciliato con quanto contabilizzato e quindi presente nel bilancio di verifica.

Come riportato anche in nota integrativa nel paragrafo 5.2, i crediti verso gli studenti dal 2017 sono rilevati a bilancio all'atto del perfezionamento dell'iscrizione.

Poiché non tutti i crediti relativi alle rate scadute hanno lo stesso grado di esigibilità risultano al 31 dicembre 2025 registrati soltanto crediti aperti per rate a partire dall'anno accademico 2022/23; tuttavia, a rettifica diretta del credito a copertura dei casi di maggiore inesigibilità è stato iscritto nel 2017 un accantonamento al fondo rischi ed oneri per mancati incassi relativi alla contribuzione studentesca pari a euro2.559.724 che il 31 dicembre 2018 ammontava a euro 1.616.103, il 31 dicembre 2019 ammontava a euro 1.815.372, il 31 dicembre 2020 ammontava a euro 1.259.138, il 31 dicembre 2021 ammontava ad euro 0 in quanto l'importo derivante dai crediti aperti per l'anno accademico 2018/2019 era stato accantonato nel Fondo svalutazione crediti – Fondi rischi e oneri - per un importo pari ad euro 2.466.020 nel 2021, al 31 dicembre 2022 l'importo derivante dai crediti aperti per l'anno accademico 2019/2020 è stato accantonato nel Fondo svalutazione

crediti per un importo pari ad euro 1.021.041, al 31 dicembre 2023 l'importo derivante dai crediti aperti per l'anno accademico 2020/2021 è stato accantonato nel Fondo svalutazione crediti per un importo pari ad euro 962.788, al 31 dicembre 2024 è stato accantonato euro 1.000.699,38 mentre al 31 dicembre 2025 nel medesimo fondo sono stati accantonati euro 783.508,09.

Come indicato nella nota integrativa nello Stato Patrimoniale Fondi Rischi e Oneri 5.6 si specifica che il **Fondo svalutazione crediti** è destinato a coprire, nel rispetto del principio di competenza le perdite per situazioni di inesigibilità temuta per fatture attive dell'ateneo emesse da oltre 3 anni ma non ancora incassate. Nell'esercizio 2025, a seguito di procedure fallimentari, sono state ritenute inesigibili fatture di vendita già accantonate nel Fondo svalutazione crediti al 31/12/2024 per un importo pari ad 1.409,00 euro. Si è ritenuto procedere, quindi, all'eliminazione del credito e allo svincolo del fondo. Nell'esercizio 2025 sono state incassate fatture, già accantonate nel Fondo svalutazione crediti al 31/12/2024, per un totale di 3.381,92 euro. Pertanto, sia il costo sia il ricavo con natura, rispettivamente, di perdita su crediti e sopravvenienza attiva, sono confluite nelle relative poste dell'area straordinaria del conto economico. Nell'esercizio 2025 sono stati accantonati euro 60.589,43 nel Fondo svalutazione crediti al 31/12/2024 per fatture di vendita emesse nel 2022 e non incassate nel corso dell'esercizio 2025.

Alla voce Crediti verso società ed enti controllati, euro 98.847 rappresenta il credito vantato dall'Ateneo al 31/12/2025 nei confronti della Fondazione "Marco Biagi", in particolare riferiti alla Convenzione per il fin.to delle borse di Dottorato di Ricerca in "Lavoro, sviluppo e innovazione, e al cofinanziamento per la borsa del XXXIX ciclo a.a. 2023/2024 del Corso di dottorato in Gender Studies- 2a annualità.

Alcuni crediti vantati in anni precedenti al 2020 sussistono al 31/12/2025 in quanto sono in essere procedure legali pertanto si è attesa del provvedimento per procedere all'eventuale chiusura del credito, in altri casi si tratta di progetti di ricerca attivi ancora in corso per i quali non sono terminate le attività di rendicontazione e di controllo da parte dell'ente finanziatore ad esempio nel 2017 è stato registrato un credito nei confronti della Regione Emilia Romagna DECRETO 1815 DEL 28/06/17 relativo alle opere per il consolidamento del Foro Boario per il ripristino dei danni derivanti dal sisma del 2012, di euro 1.530.467,67, attualmente il credito pari a euro 161.884,74 persiste in quanto i lavori sono tutt'ora in corso.

Nelle tabelle che seguono si presenta la situazione dei debiti al 31/12/2025 (Tabella 1) e al 31/12/2024 (Tabella 2), suddivise secondo l'anno di sussistenza del debito, mentre il raffronto tra le due risultanze è esposto nella Tabella 3 dalla quale si evidenzia che i debiti degli anni precedenti al 2025 sono diminuiti.

Tabella 1. Situazione dei debiti al 31/12/2025

Debiti	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	Saldo al 31/12/2025
Mutui e Debiti verso banche												13.064.000		2.000.000	**15.064.000**
Debiti verso MUR e altre Amministrazioni centrali							353							3.987	**4.340**
Debiti verso Regione e Province Autonome														2.666.922	**2.666.922**
Debiti verso altre Amministrazioni locali														-	**-**
Debiti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo														98.865	**98.865**
Debiti verso Università													-	973.913	**973.913**
Debiti verso studenti								700	760	81		150	12.625	1.181.724	**1.196.040**
Acconti															**-**
Debiti verso fornitori	1.591	95	-	263	10.613	71.764	61.316	9.484	34.751	34.798	173.189	273.605	456.552	10.847.019	**11.975.040**
Debiti verso dipendenti		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	262.674	**262.674**
Debiti verso società o enti controllati															**-**
Altri debiti		-					67.276	30	2.000	4.050.000	-	1.776	4.811.602	22.005.740	**30.938.424**
Totale Debiti	**1.591**	**95**	**-**	**263**	**10.613**	**71.764**	**128.945**	**10.214**	**37.511**	**4.084.879**	**173.189**	**13.339.531**	**5.280.779**	**40.040.844**	**63.180.218**

Tabella 2. Situazione dei debiti al 31/12/2024

Debiti	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024		Saldo al 31/12/2024
Mutui e Debiti verso banche												13.632.000			**13.632.000**
Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali							353					-	-		**353**
Debiti verso Regione e Province Autonome													2.328.789		**2.328.789**
Debiti verso altre Amministrazioni locali													-		**-**
Debiti verso l'U.E. e resto del mondo													-		**-**
Debiti verso Università										-		-	58.601		**58.601**
Debiti verso studenti								700	760	81		150	1.250.837		**1.252.528**
															-
Debiti verso fornitori	1.591	95	-	9.629	10.613	118.649	65.047	11.928	195.921	119.096	394.765	754.402	11.466.189		**13.147.925**
Debiti verso dipendenti		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	216.490		**216.490**
															-
Altri debiti		588.131					67.371	30	2.000	4.320.000	-	1.517.741	20.784.295		**27.279.568**
Totale debiti	**1.591**	**588.226**	**-**	**9.629**	**10.613**	**118.649**	**132.771**	**12.658**	**198.681**	**4.439.177**	**394.765**	**15.904.293**	**36.105.201**		**57.916.254**

Tabella 3. Confronto tra la situazione dei debiti al 31/12/2025 e la situazione dei debiti al 31/12/2024

Debiti	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	TOTALE DIFFERENZE DEBITI 2025 RISPETTO AI DEBITI 2024
Mutui e Debiti verso banche	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	- 568.000	-	2.000.000	- **568.000**
Debiti verso MUR e altre Amministrazioni centrali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.987	**-**
Debiti verso Regione e Province Autonome	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	- 2.328.789	2.666.922	- **2.328.789**
Debiti verso altre Amministrazioni locali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**
Debiti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	98.865	**-**
Debiti verso Università	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	- 58.601	973.913	- **58.601**
Debiti verso studenti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	- 1.238.212	1.181.724	- **1.238.212**
Acconti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**
Debiti verso fornitori	-	-	-	- 9.366	-	- 46.885	- 3.731	- 2.444	- 161.170	- 84.297	- 221.576	- 480.797	- 11.009.637	10.847.019	- **12.019.904**
Debiti verso dipendenti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	- 216.490	262.674	- **216.490**
Debiti verso società o enti controllati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**
Altri debiti	-	- 588.131	-	-	-	-	- 95	-	-	- 270.000	-	- 1.515.965	- 15.972.692	22.005.740	- **18.346.884**
Totale Debiti	**-**	**- 588.131**	**-**	**- 9.366**	**-**	**- 46.885**	**- 3.826**	**- 2.444**	**- 161.170**	**- 354.297**	**- 221.576**	**- 2.564.762**	**- 30.824.421**	**40.040.844**	**- 34.776.880**

Nell'esercizio 2025 è possibile notare che in generale i debiti al 31/12/2024 sono in netta diminuzione. Nell'esercizio 2025 si registra un aumento dei Debiti verso Regione e Province Autonome di circa 340.000 euro ed una diminuzione dei Debiti verso studenti di 60.000 euro. Aumentano i debiti verso l'Unione Europea di 100.000 euro e verso altre Università di oltre 900.000 euro per quote partner nell'ambito del progetto PNRR. Si denota, invece, un sostanziale calo dei debiti verso i fornitori di oltre 1.100.000 euro. L'aggregato Altri debiti, che include i Debiti verso aziende sanitarie e ospedaliere ed i Debiti diversi, è invece aumentato di circa 3.660.000 euro.

Di particolare evidenza nell'esercizio 2025 sono state saldate ulteriori due rate semestrali per un totale di 568.000 euro del mutuo bancario di 14.200.000,00 euro con la Banca Europea degli Investimenti (BEI), con Delibera n. 311 del Consiglio di amministrazione del 22/09/2023 di autorizzazione alla stipula, per la realizzazione di interventi strategici per l'Ateneo, denominati Unimore Campus Upgrade. Gli interventi oggetto di finanziamento: la realizzazione del nuovo edificio per laboratori e aule al Campus San Lazzaro a Reggio Emilia, la ristrutturazione dei locali al piano terra ala ovest dell'immobile MO07 Foro Boario, la ristrutturazione della porzione di immobile occupato dalla biblioteca ex Giurisprudenza dell'immobile MO01 Rettorato, la ristrutturazione della porzione di immobile occupato dall'ex Dipartimento di Scienze Geologiche nell'immobile MO04 Sant'Eufemia, la realizzazione del nuovo studentato di via Bonacorsa-San Barnaba a Modena e la riqualificazione dell'area esterna del Campus di via Campi in Modena, per una superficie complessiva di 21.641 metri quadri. Nel 2025 si è proceduto anche ad un ulteriore mutuo bancario di 2.000.000 euro con la Banca Europea degli Investimenti (BEI), con Delibera n. 316 del Consiglio di amministrazione del 13/10/2025, per sostenere la progettazione e gli interventi dei nuovi Studentati Bonacorsa e SanBarnaba a Modena.

A9 RELAZIONE PARTECIPATE

In ottemperanza a quanto indicato nella Legge 23/12/2014 nr.190 c.d. "Legge di stabilità per il 2015", l'Ateneo ha avviato un processo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie al fine di assicurare il coordinamento della finanza pubblica, il contenimento della spesa, il buon andamento dell'azione amministrativa e la tutela della concorrenza e del mercato.

Nel corso del 2025, l'Ateneo ha effettuato il recesso da *REGGIO EMILIA INNOVAZIONE SOC. CONS. A.R.L. IN LIQUIDAZIONE.*

Si fa presente inoltre che nell'Omogena Redazione dei Conti Consuntivi verranno inseriti solo gli enti che hanno rilevanza nel bilancio consuntivo al 31/12/2025.

Nella tabella sotto riportata sono inserite tutte le partecipazioni detenute dall'Ateneo al 31.12.2025 mostrando altresì la diversità numerica delle stesse rispetto a quelle detenute nell'anno 2024.

	2025	**2024**
Associazioni	15	14
Consorzi	16	17
Fondazioni	21	21
Società di capitali	5	6
Totale	57	58

Si precisa inoltre che sul sito Unimore, sezione trasparenza, così come richiesto dall'art 22 D.Lgs 33/2013, sono riportate solo quelle partecipazioni in cui Unimore esercita un controllo pubblico o un potere di nomina dei vertici o dei componenti degli organi oltre, ovviamente, a tutte le società di diritto privato.

A seguito dell'esame, avvenuto nel corso del 2017, degli statuti degli enti per i quali l'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia eroga quote o contributi a vario titolo, l'Ateneo ha mantenuto anche per il 2025 (come previsto dall'art. 1, comma 1 lett. a e lett. c del decreto interministeriale n. 248/2016) nelle immobilizzazioni finanziarie soltanto le società di capitali (spin-off, s.r.l., società consortili a r.l.).

La modalità di partecipazione dell'Università alle differenti tipologie di enti e società può consistere sia in una mera adesione, sia in una partecipazione in senso stretto. Nel primo caso, lo statuto dell'ente non prevede il recupero della quota versata dall'Ateneo in caso di recesso o scioglimento; nel secondo caso, il conferimento da parte dell'Università di quote in società per le quali è previsto il recupero, rappresenta una vera e propria partecipazione patrimoniale.

Il caso dei consorzi e delle fondazioni rientra nella prima tipologia; per quanto riguarda i consorzi, si specifica, infatti, che non si tratta di "società consortili", ma di consorzi interuniversitari che hanno scopi diversi da quelli delle società di capitali.

Relativamente alle società partecipate, si è proceduto ad analizzare i dati pervenuti.

Si riporta, di seguito, l'elenco delle partecipazioni il cui valore risulta iscritto nelle immobilizzazioni finanziarie dello Stato patrimoniale dell'Ateneo:

Partecipazioni

La voce complessiva di bilancio, pari a € 296.430, è riconducibile alla partecipazione in una società controllata, *More Service s.r.l.* per € 255.575 e da partecipazioni in società ed enti, come specificato nell'apposita tabella di seguito riportata, per complessivi € 40.855.

Denominazione	Valore di iscrizione in bilancio al 31/12/2024 (€)	Dismissioni o riclassifiche (€)	Valutazione con metodo del patrimonio netto (€)	Valore di bilancio al 31/12/2025 (€)	% posseduta	Patrimonio netto al 31/12/2025 (€)	Patrimonio netto al 31/12/2025 di pertinenza UNIMORE (€)
More Service s.r.l.	182.030	€ 0	73.545	**€ 255.575**	100%	**€ 255.575**	**€ 255.575**

La società More Service s.r.l. è stata valutata con il metodo del patrimonio netto prendendo a riferimento il bilancio di esercizio approvato al 31/12/2025. Si specifica che *More Service s.r.l.* rientra tra gli enti consolidati dell'Università di Modena e Reggio Emilia. È una società *in-house* che opera esclusivamente con l'Ateneo, unico socio, sulla base del contratto di affidamento dei servizi stipulato a normali condizioni di mercato.

Nella tabella seguente sono riportati i valori delle altre partecipazioni, che si riferiscono al costo storico di acquisizione delle partecipazioni stesse.

Si specifica inoltre che nella seguente tabella è compreso il valore di acquisto dei titoli azionari quotati su mercati regolamentati pari a € 1.855; tale valore è indicato nel bilancio di esercizio tra le immobilizzazioni finanziarie alla voce CG.1.12.01.01 Partecipazione in altre imprese ed enti privati.

Ente/Società	**Valore al 31/12/2025**
A.S.T.E.R. società consortile per azioni	37.000
Lepida S.p.A.	1.000
HIPERT s.r.l	500
NATIONAL BIODIVERSITY FUTURE CENTER Soc. Cons. A.R.L.	500
Titoli azionari quotati su mercati regolamentati	1855
TOTALE	**40.855**

N.	Ente/Società/Fondazione/Consorzio/Associazione	Tipologie	Oggetto sociale	Codice ATECO	Personalità giuridica	Partecipazione patrimoniale dell'Università al 31/12/2025 (€)	% capitale posseduta al 31/12/2025	Eventuale contributo annuo da parte dell'Università (€)	VOCE A1 CONTO ECONOMICO - RICAVI DELLE PRESTAZIONI AL 31/12/2025	Patrimonio netto al 31/12/2025	Avanzo/Disavanzo di amministrazione o Utile/Perdita di esercizio al 31/12/2025	Valore di Avanzo/Disavanzo di amministrazione o Utile/Perdita di esercizio al 31/12/2025	NOTE (spazio bianco=dati al 31/12/2025)
N.	*Indicare la denominazione*		*Da Statuto*		*Indicare SI/NO*	*Euro _____*	*%*	*Euro _____*		*Euro _____*	*Es.: Utile, Perdita*	*Euro _____*	
1	AR-TER S.CONS. P.A.	Società consortile per azioni	Promozione e coordinamento di azioni per lo sviluppo del sistema produtivo regiovale verso la ricerca industriale e strategica, azioni per il trasferimento di conoscenze e competenze tecnologiche e azioni per lo sviluppo in rete di strutture dedicate alla ricerca di interesse industriale promosse in collaborazione con Università, Enti di ricerca e imprese operanti in Emilia-Romagna, ai sensi della Legge Regionale n. 7/2002	70.22.09	SI	€ 42.290,00	2,646%	-	€ 26.587.713,00	€ 1.910.631,00	UTILE	€ 53.705,00	*Dati al 31/12/2024*
2	Lepida S.c.p.a.	Ente in-house plurisoggettivo - in data 19.12.2018 , la società ha operato una "fusione mediante incorporazione" della società CUP 2000 S.c.p.a. con trasformazione in Società Consortile per Azioni	Lepida si occupa di pianificazione, l'ideazione, la progettazione, lo sviluppo, l'integrazione, il dispiegamento, la configurazione, l'esercizio, la realizzazione delle infrastrutture di telecomunicazione e dei servizi telematici che sfruttano le infrastrutture di rete, per Soci e per Enti collegati alla Rete Lepida.	62.02.00	SI	€ 1.000,00	0,0014%	€ 37.458,02	€ 99.352.171,00	€ 74.518.402,00	UTILE	€ 53.406,00	*Prot.105315 del 21/04/2026*
3	SOCIETA' MORE SERVICE S.R.L. A SOCIO UNICO - IN HOUSE	società di capitali	Offre supporto organizzativo a eventi quali convegni, seminari, conferenze principalmente in relazione alla gestione delle metodologie e delle tecnologie per la comunicazione e la multimedialità.	85.60.09	SI	€ 10.000,00	100%	-	€ 403.432,00	€ 255.575,00	UTILE	€ 73.545,00	*Bilancio approvato in data 01/04/2026*
4	National Biodiversity Future Center" NBFC - S.c.a.r.l	società consortile a responsabilità limitata	realizzazione del Programma di ricerca del CN, in collaborazione con Università pubbliche o Enti Pubblici di Ricerca denominati Spoke,	72.11.00	SI	€ 500,00		€ 2.036,35	€ -	€ 100.001,00		zero	
5	HIPERT	spinoff partecipati		62.09.09	SI	€ 500,00	5%		€ 1.855.409,00	€ 1.950.334,00	UTILE	€ 636.336,00	*Dati al 31/12/2024*

A10 RISORSE ANNO 2025 CON VINCOLO DI DESTINAZIONE

Descrizione UO	Codice Progetto	Descrizione Progetto	Totale
CSBA - COORDINAMENTO PER IL SISTEMA BIBLIOTECARIO DI ATENEO	CSBA_BANCHEDATI_2025	CSBA_ACQUISIZIONE RISORSE ELETTRONICHE-BANCHE DATI_2025-Scad. 31.12.2026	454.366,90
CSBA - COORDINAMENTO PER IL SISTEMA BIBLIOTECARIO DI ATENEO	CSBA_CONTRATTI_CONVENZIONI_2025	CSBA_CONTRATTI E CONVENZIONI 2025_SCAD. 31.12.2026	37.927,60
CSBA - COORDINAMENTO PER IL SISTEMA BIBLIOTECARIO DI ATENEO	CSBA_FORMAZIONE_2025	CSBA_fondi per formazione 2025_Scad. 31.12.2026	544,07
CSBA - COORDINAMENTO PER IL SISTEMA BIBLIOTECARIO DI ATENEO	CSBA_FUNZIONAMENTO_2025	CSBA_FUNZIONAMENTO_2025_SCAD. 31.12.2026	6.051,28
CSBA - COORDINAMENTO PER IL SISTEMA BIBLIOTECARIO DI ATENEO	CSBA_GENDERMORE_2025	CSBA_PROGETTO DI STUDIO E DIVULGAZIONE SULLE DISPARITA' DI GENERE - SCAD. 31.12.2026	9.514,99
CSBA - COORDINAMENTO PER IL SISTEMA BIBLIOTECARIO DI ATENEO	CSBA_INCENTIVI_2025	CSBA_INCENTIVI TECNICI GARA 2024 - 26	19.600,00
CSBA - COORDINAMENTO PER IL SISTEMA BIBLIOTECARIO DI ATENEO	CSBA_LIBER_2025	CSBA_PROGETTO DI INTERNAZIONALIZZAZIONE LIBER - SCAD. 31.12.2026	1.564,64
CSBA - COORDINAMENTO PER IL SISTEMA BIBLIOTECARIO DI ATENEO	CSBA_MISSIONI_2025	CSBA_fondi per missioni 2025_Scad. 31.12.2026	722,71
CSBA - COORDINAMENTO PER IL SISTEMA BIBLIOTECARIO DI ATENEO	CSBA_MONOGRAFIE_2025	CSBA: acquisizione monografie 2025 - scad. 31.12.2026	28.411,66
CSBA - COORDINAMENTO PER IL SISTEMA BIBLIOTECARIO DI ATENEO	CSBA_PERIODICI_2025	CSBA_ACQUISIZIONE PERIODICI 2025_SCAD. 31.12.2026	40.197,11
CSBA - COORDINAMENTO PER IL SISTEMA BIBLIOTECARIO DI ATENEO	CSBA_PROLUNGAMENTO_ORARIO_2025	CSBA_PROLUNGAMENTO ORARIO SERALE E APERTURE STRAORDINARIE - ANNO 2025- SCAD. 31.12.2026	0,01
CSBA - COORDINAMENTO PER IL SISTEMA BIBLIOTECARIO DI ATENEO	CSBA_RIMBORSI_BANCHE DATI_DIP.TI_2026_fondi_2025	CSBA_Trasf. fondi da dipartimenti per banche dati 2026_Fondi di struttura 2025	3.445,04
B.U. Area Economica	BU_ECONOMICA_FUNZIONAMENTO_2025	BU Economica spese di funzionamento 2025_ Scad. 31.12.2026	2.121,91
B.U. Area Giuridica	BU_GIURIDICA_FUNZIONAMENTO_2025	BU Giuridica spese di funzionamento 2025_ Scad. 31.12.2026	1.016,06
B.U. Area Giuridica	BU_GIURIDICA_RIMBORSI_2025	BU Giuridica: rimborsi da dipartimenti per servizi erogati	105,00
B.U. Area Medica	BU_MEDICA_FUNZIONAMENTO_2025	BU Medica spese di funzionamento 2025_ Scad. 31.12.2026	594,44
B.U. Area Scientifico-Naturalistica	BUSN_FUNZIONAMENTO_2025	BUSN spese di funzionamento 2025_ Scad. 31.12.2026	1.869,18
B.U. Area Scientifico-Tecnologica	BUST_FUNZIONAMENTO_2025	BUST spese di funzionamento 2025_ Scad. 31.12.2026	720,03
B.U. Area Umanistica	BU_UMANISTICA_FUNZIONAMENTO_2025	BU Umanistica spese di funzionamento 2025_ Scad. 31.12.2026	681,00
B.U. Area Umanistica	BU_UMANISTICA_RIMBORSI_2025	Rimborso da Dipartimento di STUDI lINGUISTICI per prestiti interbibliotecari	120,00

B.U. Reggio Emilia	BU_REGGIO_FUNZIONAMENTO_2025	BU REGGIO spese di funzionamento 2025_ Scad. 31.12.2026	39,54
BIOGEST SITEIA-Centro Interdipartimentale Miglioramento e Valorizzazione Risorse Biologiche Agro-alimentari	A.C06@FONDSTRUT_10@BIOGEST-RECUPERO-BOLLI-2024	.20 RIMBORSO 50% SPESE DI BOLLO VIRTUALE SU DOCUMENTI BIOGEST ANNO 2024 (PROTOCOLLO D'INTESA LAB. CHIMICI STANTE - ACC. DI CONFIDENZIALITA' OPEM SPA)	160,00
Centro di Ricerca Interdipartimentale Artificial Intelligence Research and Innovation center (AIRI)	RECUPERO-BOLLO-AIRI-2025	Scheda da utilizzarsi per l'incasso dei bolli su contratti AIRI anno 2025	464,00
Centro di Ricerca Interdipartimentale sulle digital Humanities (DHMoRe)	2025_PUBLIC_ENGAGEMENT_AL_KALAK	Assegnazione Public Engagement 2025 Prof. Matte Al Kalak Mod. aperta - 2° sportello Prot. 298322 del 30/10/25 AC11 (Decr. Rettorale 1154/25 – prot. 297867 del 29/10/25) delibera 367 CdA 28/10/25	3.731,00
Centro di Ricerca Interdipartimentale sulle digital Humanities (DHMoRe)	RINNOVO_CAPRIOTTI_FAR2025DSLC	RINNOVO_CAPRIOTTI_FAR2025DSLC	10.713,32
CENTRO INTERDIPARTIMENTALE GRANDI STRUMENTI	2025_CIGS_ADDEBITI_INTERNI_(Dipartimenti)	2025_CIGS_ADDEBITI_INTERNI_(Dipartimenti)	92.985,33
CENTRO INTERDIPARTIMENTALE GRANDI STRUMENTI	2025_DA_SVITA_PER_ACQUISTO_OBIETTIVO_LMPFLN50X	2025 Da SVITA trasferimento fondi per manifestazione di interesse all'acquisto dell'obiettivo LMPFLN50X accessorio del microscopio Olympus in dotazione al laboratorio RAMAN del CIGS Dott.ssa Cecilia Baraldi	4.077,24
CENTRO INTERDIPARTIMENTALE GRANDI STRUMENTI	BDGT_2025_360	Gestione CIGS (manutenzione, materiale di consumo e altre spese)	69.628,86
CENTRO INTERDIPARTIMENTALE GRANDI STRUMENTI	BDGT_2025_362	Piano di sviluppo (1 anno 2024 euro 100.000, 2 anno 2025 euro 400.000, 3 anno 300.000)	400.000,00
Centro LINGUISTICO	2025_CLA_Didattica_Istituzionale	2025 CLA Didattica Istituzionale - SCAD. 31/12/2026	1.986,00
Centro LINGUISTICO	2025_CLA_MARCO_POLO_25/26	2025 CLA PROGETTO MARCO POLO TURANDOT A.A. 2025/2026 - SCAD. 31.12.2026	114.951,71
Centro LINGUISTICO	BDGT_2025_363	Contratto per l'affidamento del servizio di corsi di lingue straniere A.A. 25/26: Lettori di Madre Lingua - CEL non di ruolo	127.706,67
Centro LINGUISTICO	BDGT_2025_364	Gestione cla	25.053,28
Centro LINGUISTICO	BDGT_2025_377	2025_DA_BDGT_2025_283_CLA accoglienza studenti Marco Polo Turandot - attività di mediazione linguistica/interpretariato/traduzione per gli studenti cinesi	619,68
Dipartimento Chirurgico,Medico,Odontoiatrico e di Scienze Morfologiche con interesse Trapiantologico, Oncologico e di Medicina Rigenerativa	020148_25_FRN_CARNEVALE_POLIZZA_AXA_ASSICURAZIONI	UA.20 - CUP E53C25001320007 - POLIZZA ALL RISKS AXA ASSICURAZIONI S.P.A. DENUNCIA DI SINISTRO MO 30-00-048 CHIMOMO - Prof. CARNEVALE	71.761,73
Dipartimento Chirurgico,Medico,Odontoiatrico e di Scienze Morfologiche con interesse Trapiantologico, Oncologico e di Medicina Rigenerativa	020148_25_DOTAZ_SCUOLA_ORTOGNATODONZIA_2025	UA.50 - DOTAZIONE Scuola di Specializzazione in ORTOGNATODONZIA - ANNO 2025 - DIRETTORE: PROF.SSA VALENTINA LANTERI (FF) - Nuova scad. 31/12/2027	2.065,93

Dipartimento Chirurgico,Medico,Odontoiatrico e di Scienze Morfologiche con interesse Trapiantologico, Oncologico e di Medicina Rigenerativa	020148_25_FRN_CERMELLI_INTERNI_RINNASSEGNO_2025	UA.20 - CUP E53C25000380005 - Progetto CARATTERIZZAZIONE DI MODELLI MUCOSALI INNOVATIVI PER LO STUDIO DI INFEZIONI MONO- E POLIMICROBICHE IN VITRO - FONDI INTERNI - DA DIP. SMECHIMAI - QUOTA PARTE PER RINNOVO ASSEGNO 2025 - Prof. C. Cermelli	8.912,79
Dipartimento Chirurgico,Medico,Odontoiatrico e di Scienze Morfologiche con interesse Trapiantologico, Oncologico e di Medicina Rigenerativa	020148_25_DOTAZ_SCUOLA_UROLOGIA_2025	UA.50 - DOTAZIONE SCUOLA SPECIALIZZAZIONE UROLOGIA - ANNO 2025 - PROF. SALVATORE MICALI - Nuova scad. 31/12/2027	88,48
Dipartimento Chirurgico,Medico,Odontoiatrico e di Scienze Morfologiche con interesse Trapiantologico, Oncologico e di Medicina Rigenerativa	020148_25_FRN_LONGO_INDENNITA_DIRETTORE_2025	UA.20 - CUP E53C25001980005 - Progetto "Indennità di carica Direttori di Dipartimento e Pro Rettori" – anno 2025 - DA ATENEO - PROGETTO INTERNO - INDENNITÀ DIRETTORE DIPARTIMENTO 2025 - PROF.SSA C. LONGO	2.100,69
Dipartimento Chirurgico,Medico,Odontoiatrico e di Scienze Morfologiche con interesse Trapiantologico, Oncologico e di Medicina Rigenerativa	020148_25_FFP_MARCONI_2025_AZIONE_3	UA.20 - CUP E93C25000360005 - Progetto PIANO DI SVILUPPO DIPARTIMENTALE CHIMOMO 2025 - FONDI INTERNI - FARDIP 2025 QUOTA ATENEO - Resp. Prof. A. MARCONI (Prof. G. Carnevale) AZIONE 3 - SCAD. 26/11/2026	1.096,00
Dipartimento Chirurgico,Medico,Odontoiatrico e di Scienze Morfologiche con interesse Trapiantologico, Oncologico e di Medicina Rigenerativa	020148_25_FFP_GUERRINI_2025_AZIONE_1	UA.20 - CUP E93C25000360005 - Progetto PIANO DI SVILUPPO DIPARTIMENTALE CHIMOMO 2025 - FONDI INTERNI - FARDIP 2025 QUOTA ATENEO - Resp. G.P. GUERRINI (Prof. G. Carnevale) AZIONE 1- SCAD. 26/11/2026	16.000,00
Dipartimento Chirurgico,Medico,Odontoiatrico e di Scienze Morfologiche con interesse Trapiantologico, Oncologico e di Medicina Rigenerativa	020148_25_FRN_MUSSINI_RESTIT_GUARALDI_RICERCA_2025	UA.20 - CUP E53C25000260005 - Progetto "Attività di ricerca nel settore delle Malattie Infettive" - FONDI INTERNI - anno 2025 da Prof. Guaraldi - Prof.ssa C. Mussini	7.392,98
Dipartimento Chirurgico,Medico,Odontoiatrico e di Scienze Morfologiche con interesse Trapiantologico, Oncologico e di Medicina Rigenerativa	020148_25_FFP_SCHEPIS_2025_AZIONE_1	UA.20 - CUP E93C25000360005 - Progetto PIANO DI SVILUPPO DIPARTIMENTALE CHIMOMO 2025 - FONDI INTERNI - FARDIP 2025 QUOTA ATENEO - Resp. F. SCHEPIS (Prof. G. Carnevale) AZIONE 1 - SCAD. 26/11/2026	16.000,00
Dipartimento Chirurgico,Medico,Odontoiatrico e di Scienze Morfologiche con interesse Trapiantologico, Oncologico e di Medicina Rigenerativa	020148_25_FFP_BUSANI_2025_AZIONE_1	UA.20 - CUP E93C25000360005 - Progetto PIANO DI SVILUPPO DIPARTIMENTALE CHIMOMO 2025 - FONDI INTERNI - FARDIP 2025 QUOTA ATENEO - Resp. S. BUSANI (Prof. G. Carnevale) AZIONE 1- SCAD. 26/11/2026	16.000,00
Dipartimento Chirurgico,Medico,Odontoiatrico e di Scienze Morfologiche con interesse Trapiantologico, Oncologico e di Medicina Rigenerativa	020148_25_FRN_MINERVA_CD_LESDIT_DOTAZIONE_2025	UA.20 - Progetto "DOTAZIONE CORSI DOTTORATO ANNO 2025 (XL ciclo) – Learning Sciences and Digital Technologies – CDA 21/02/24 – Dottorato Nazionale" - Resp. Prof. T. Minerva - Nuova scad. 31/12/2027	15.669,15

Dipartimento Chirurgico,Medico,Odontoiatrico e di Scienze Morfologiche con interesse Trapiantologico, Oncologico e di Medicina Rigenerativa	020148_25_FFP_CHIESA_2025_AZIONE_1	UA.20 - CUP E93C25000360005 - Progetto PIANO DI SVILUPPO DIPARTIMENTALE CHIMOMO 2025 - FONDI INTERNI - FARDIP 2025 QUOTA ATENEO - Resp. A. CHIESA (Prof. G. Carnevale) AZIONE 1- SCAD. 26/11/2026	16.000,00
Dipartimento Chirurgico,Medico,Odontoiatrico e di Scienze Morfologiche con interesse Trapiantologico, Oncologico e di Medicina Rigenerativa	020148_25_FFP_MANFREDI_2025_AZIONE_1	UA.20 - CUP E93C25000360005 - Progetto PIANO DI SVILUPPO DIPARTIMENTALE CHIMOMO 2025 - FONDI INTERNI - FARDIP 2025 QUOTA ATENEO - Resp. A. MANFREDI (Prof. G. Carnevale) AZIONE 1 - SCAD. 26/11/2026	11.500,00
Dipartimento Chirurgico,Medico,Odontoiatrico e di Scienze Morfologiche con interesse Trapiantologico, Oncologico e di Medicina Rigenerativa	020148_25_FFP_PERICOLINI_2025_AZIONE_1	UA.20 - CUP E93C25000360005 - Progetto PIANO DI SVILUPPO DIPARTIMENTALE CHIMOMO 2025 - FONDI INTERNI - FARDIP 2025 QUOTA ATENEO - Resp. E. PERICOLINI (Prof. G. Carnevale) AZIONE 1- SCAD. 26/11/2026	9.500,00
Dipartimento Chirurgico,Medico,Odontoiatrico e di Scienze Morfologiche con interesse Trapiantologico, Oncologico e di Medicina Rigenerativa	020148_25_FFP_FARDIP25_PIANO_SVILUPPO_DIP_2025	UA.20 - CUP E93C25000360005 - Progetto PIANO DI SVILUPPO DIPARTIMENTALE CHIMOMO 2025 - FONDI INTERNI - F.A.R. DIPA 2025 QUOTA ATENEO - Resp. Prof. G. Carnevale - SCAD. 26/11/2026	47.074,24
Dipartimento Chirurgico,Medico,Odontoiatrico e di Scienze Morfologiche con interesse Trapiantologico, Oncologico e di Medicina Rigenerativa	020148_25_SDS_DOTAZ_SCUOLA_CHIRURGIA_ORALE_2025	UA.50 - SCUOLA SPECIALIZZAZIONE (NON MEDICA) CHIRURGIA ORALE - ANNO 2025 - DIRETTORE PROF. P. BELLINI - SCAD. 31/12/2027	6.000,00
Dipartimento Chirurgico,Medico,Odontoiatrico e di Scienze Morfologiche con interesse Trapiantologico, Oncologico e di Medicina Rigenerativa	020148_25_DOTAZ_SCUOLA_MALATTIE_INFET_2025	UA.50 - DOTAZIONE SCUOLA SPECIALIZZAZIONE MALATTIE INFETTIVE E TROPICALI - ANNO 2025 - DIRETTORE: PROF.SSA C. MUSSINI - Nuova scad. 31/12/2027	9.090,63
Dipartimento Chirurgico,Medico,Odontoiatrico e di Scienze Morfologiche con interesse Trapiantologico, Oncologico e di Medicina Rigenerativa	020148_25_DOTAZ_SCUOLA_MAL_APP_DIG_2025	UA.50 - DOTAZIONE SCUOLA SPECIALIZZAZIONE MALATTIE DELL'APPARATO DIGERENTE - ANNO 2025 - DIRETTORE: Prof. A. Colecchia - Nuova scad. 31/12/2027	4.525,09
Dipartimento Chirurgico,Medico,Odontoiatrico e di Scienze Morfologiche con interesse Trapiantologico, Oncologico e di Medicina Rigenerativa	020148_25_DOTAZ_SCUOLA_DERMATOLOGIA_2025	UA.50 - DOTAZIONE SCUOLA SPECIALIZZAZIONE DERMATOLOGIA E VENEREOLOGIA - ANNO 2025 - DIRETTORE: PROF.SSA CATERINA LONGO - Nuova scad. 31/12/2027	53,83
Dipartimento Chirurgico,Medico,Odontoiatrico e di Scienze Morfologiche con interesse Trapiantologico, Oncologico e di Medicina Rigenerativa	020148_25_DOTAZ_SCUOLA_CHIRURGIA_GENERALE_2025	UA.50 - DOTAZIONE SCUOLA SPECIALIZZAZIONE CHIRURGIA GENERALE - ANNO 2025 - DIRETTORE: PROF. Fabrizio Di Benedetto - scad. 31/12/2027	9.803,95

Dipartimento Chirurgico,Medico,Odontoiatrico e di Scienze Morfologiche con interesse Trapiantologico, Oncologico e di Medicina Rigenerativa	020148_25_FRN_RINNOVO_ASSEGNO_LONGO_2025	UA.20 – CUP E53C25001550005-"Carcinoma squamocellulare:caratterizzazione clinica e molecolare dei tumori ad alto rischio" - Rinnovo Assegno SPADAFORA Marco - Resp. C. LONGO	20.145,75
Dipartimento Chirurgico,Medico,Odontoiatrico e di Scienze Morfologiche con interesse Trapiantologico, Oncologico e di Medicina Rigenerativa	020148_25_FDS_GENERALI_CENTRO_SIMULAZION_ODON_2025	UA.20 - CUP E53C25001770005 - Progetto REALIZZAZIONE DEL CENTRO SIMULAZIONE ODONTOIATRICO (AULA MANICHINI) - UNIMORE - PROGETTO INTERNO 2025 - Prof. L. Generali - SCAD. 31/12/2027	8.000,00
Dipartimento Chirurgico,Medico,Odontoiatrico e di Scienze Morfologiche con interesse Trapiantologico, Oncologico e di Medicina Rigenerativa	020148_25_DOTAZ_SCUOLA_OFTAMOLOGIA_2025	UA.50 - DOTAZIONE SCUOLA SPECIALIZZAZIONE OFTALMOLOGIA - ANNO 2025 - PROF. G.M. CAVALLINI - Nuova scad. 31/12/2027	6.011,02
Dipartimento Chirurgico,Medico,Odontoiatrico e di Scienze Morfologiche con interesse Trapiantologico, Oncologico e di Medicina Rigenerativa	020148_25_FDS_DIRETTORE_DOTAZIONE_2025	UA.80 - DOTAZIONE DIPARTIMENTO CHIMOMO 2025 - DIRETTORE DIPARTIMENTO - SCAD. 31/12/2025	49.264,99
Dipartimento Chirurgico,Medico,Odontoiatrico e di Scienze Morfologiche con interesse Trapiantologico, Oncologico e di Medicina Rigenerativa	020148_25_DOTAZ_SCUOLA_NEFROLOGIA_2025	UA.50 - DOTAZIONE SCUOLA SPECIALIZZAZIONE NEFROLOGIA - ANNO 2025 - Prof. Gabriele Donati - Nuova scad. 31/12/2027	4.765,97
Dipartimento Chirurgico,Medico,Odontoiatrico e di Scienze Morfologiche con interesse Trapiantologico, Oncologico e di Medicina Rigenerativa	020148_25_FDS_DIRETTORE_MASTER_QUOTE_DIP_2025	UA.80 - Progetto: 5% AL DIPARTIMENTO DA MASTER E C.P. 2025 - PROGETTO INTERNO - DIRETTORE DIPARTIMENTO - cad. 31/12/2030	5.485,81
Dipartimento Chirurgico,Medico,Odontoiatrico e di Scienze Morfologiche con interesse Trapiantologico, Oncologico e di Medicina Rigenerativa	020148_25_DOTAZ_SCUOLA_MEDSPORT_2025	UA.50 - DOTAZIONE SCUOLA SPECIALIZZAZIONE MEDICINA DELLO SPORT E DELL'ESERCIZIO FISICO - ANNO 2025 - PROF.SSA BERTACCHINI JESSIKA - Nuova scad. 31/12/2027	1.242,79
Dipartimento di Comunicazione ed Economia	A.001@ENGAGEMENT2025TAGLIANI	Mediazione cinematografica. Percorsi pratici di interculturalità	3.728,00
Dipartimento di Comunicazione ed Economia	A.001@ENGAGEMENT2025MONTANARIFE	Il senso dei boschi. Fra crisi ambientale, spazi, comunicazione e cultura	979,38
Dipartimento di Comunicazione ed Economia	A.001@ENGAGEMENT2025DUSI	Laboratori Zavattini. Dare forma all'incompiuto	2.677,50
Dipartimento di Comunicazione ed Economia	A.001@DOTAZIONE2025	Dotazione Dipartimentale Esercizio 2025	30.576,91
Dipartimento di Comunicazione ed Economia	A.001@DITOMACARDIR2025	Indennità di carica da Direttore di Dipartimento	2.100,69
Dipartimento di Comunicazione ed Economia	A.001@FAR2025DIP(R)	FAR Dipartimentale anno 2025	83.595,45
Dipartimento di Comunicazione ed Economia	A.001@VISITING2526	Bando Visiting 2025/2026	10.000,00
Dipartimento di Economia "Marco Biagi"	BOLLI2025	DEMB: RECUPERO IMPOSTA DI BOLLO 2025 SU CONVENZIONI N: ALTRE/VARIE - T: FINALIZZATO	32,00

Dipartimento di Economia "Marco Biagi"	COF-AR-GRANESE-2025-2	Cofinanziamento rinnovo 12 mesi AR Dott. Granese "Nonlinear and uncertainty effects of macroeconomic policies"- fondi Forni/Gallo/Righi	13.704,81
Dipartimento di Economia "Marco Biagi"	DOTTORATOGENDER2025	DEMB: ASSEGNAZIONE DOTAZIONE DOTTORATO ANNO 2025 (XL CICLO) – PROT. 75338 DEL 28/02/25 - GENDER STUDIES N. DOTTORATO T: DOTAZIONE	902,26
Dipartimento di Economia "Marco Biagi"	DOTAZIONEDEMB2025	DEMB: ASSEGNAZIONE DOTAZIONE 2025 N: FUNZIONAMENTO - T: DOTAZIONE	28.123,05
Dipartimento di Economia "Marco Biagi"	DOTTORATO2025	DEMB: ASSEGNAZIONE DOTAZIONE DOTTORATO ANNO 2025 (XL CICLO) – PROT. 75338 DEL 28/02/25 - Lavoro, sviluppo e innovazione N. DOTTORATO T: DOTAZIONE	18.649,26
Dipartimento di Economia "Marco Biagi"	DOTTORATOHUMANITIES2025	DEMB: ASSEGNAZIONE DOTAZIONE DOTTORATO ANNO 2025 (XL CICLO) – PROT. 75338 DEL 28/02/25 - Humanities, Technology and Society - Dottorato in forma associata N. DOTTORATO T: DOTAZIONE	6.981,07
Dipartimento di Economia "Marco Biagi"	FAR2025TAMPIERI	FAR 2025 TAMPIERI - FINANZIAMENTO PIANI DI SVILUPPO DIPARTIMENTALI - DIPARTIMENTO DI ECONOMIA MARCO BIAGI PROT. 140157 DEL 27/05/2025	1.474,57
Dipartimento di Economia "Marco Biagi"	FAR2025TAGLIAZUCCHI	FAR 2025 TAGLIAZUCCHI - FINANZIAMENTO PIANI DI SVILUPPO DIPARTIMENTALI - DIPARTIMENTO DI ECONOMIA MARCO BIAGI PROT. 140157 DEL 27/05/2025	2.000,00
Dipartimento di Economia "Marco Biagi"	FAR2025DEMB	DEMB: FAR 2025 FINANZIAMENTO PIANI DI SVILUPPO DIPARTIMENTALI - DIPARTIMENTO DI ECONOMIA MARCO BIAGI PROT. 140157 DEL 27/05/2025 - N: RICERCA - T: FAR 2025 DA RIPARTIRE	1.573,98
Dipartimento di Economia "Marco Biagi"	FAR2025BERTOCCHI	FAR 2025 BERTOCCHI - FINANZIAMENTO PIANI DI SVILUPPO DIPARTIMENTALI - DIPARTIMENTO DI ECONOMIA MARCO BIAGI PROT. 140157 DEL 27/05/2025	6.154,20
Dipartimento di Economia "Marco Biagi"	FAR2025FRANCOVILLORIA	FAR 2025 FRANCO VILLORIA - FINANZIAMENTO PIANI DI SVILUPPO DIPARTIMENTALI - DIPARTIMENTO DI ECONOMIA MARCO BIAGI PROT. 140157 DEL 27/05/2025	11.826,72
Dipartimento di Economia "Marco Biagi"	FAR2025KOCOLLARI	FAR 2025 KOCOLLARI - FINANZIAMENTO PIANI DI SVILUPPO DIPARTIMENTALI - DIPARTIMENTO DI ECONOMIA MARCO BIAGI PROT. 140157 DEL 27/05/2025	11.826,72
Dipartimento di Economia "Marco Biagi"	FAR2025LUPPI	FAR 2025 LUPPI - FINANZIAMENTO PIANI DI SVILUPPO DIPARTIMENTALI - DIPARTIMENTO DI ECONOMIA MARCO BIAGI PROT. 140157 DEL 27/05/2025	12.126,72
Dipartimento di Economia "Marco Biagi"	FAR2025MUZZIOLI	FAR 2025 MUZZIOLI - FINANZIAMENTO PIANI DI SVILUPPO DIPARTIMENTALI - DIPARTIMENTO DI ECONOMIA MARCO BIAGI PROT. 140157 DEL 27/05/2025	11.826,72
Dipartimento di Economia "Marco Biagi"	FAR2025TORRICELLI	FAR 2025 TORRICELLI - FINANZIAMENTO PIANI DI SVILUPPO DIPARTIMENTALI - DIPARTIMENTO DI ECONOMIA MARCO BIAGI PROT. 140157 DEL 27/05/2025	12.126,72
Dipartimento di Economia "Marco Biagi"	FAR2025BADIA	FAR 2025 BADIA - FINANZIAMENTO PIANI DI SVILUPPO DIPARTIMENTALI - DIPARTIMENTO DI ECONOMIA MARCO BIAGI PROT. 140157 DEL 27/05/2025	29,26

Dipartimento di Economia "Marco Biagi"	FAR2025BRIGHI	FAR 2025 BRIGHI - FINANZIAMENTO PIANI DI SVILUPPO DIPARTIMENTALI - DIPARTIMENTO DI ECONOMIA MARCO BIAGI PROT. 140157 DEL 27/05/2025	500,00
Dipartimento di Economia "Marco Biagi"	FAR2025CAVICCHIOLI	FAR 2025 CAVICCHIOLI - FINANZIAMENTO PIANI DI SVILUPPO DIPARTIMENTALI - DIPARTIMENTO DI ECONOMIA MARCO BIAGI PROT. 140157 DEL 27/05/2025	1.274,87
Dipartimento di Economia "Marco Biagi"	FAR2025GAMBARELLI	FAR 2025 GAMBARELLI - FINANZIAMENTO PIANI DI SVILUPPO DIPARTIMENTALI - DIPARTIMENTO DI ECONOMIA MARCO BIAGI PROT. 140157 DEL 27/05/2025	4.000,00
Dipartimento di Economia "Marco Biagi"	FAR2025PIGLIALARMI	FAR 2025 PIGLIALARMI - FINANZIAMENTO PIANI DI SVILUPPO DIPARTIMENTALI - DIPARTIMENTO DI ECONOMIA MARCO BIAGI PROT. 140157 DEL 27/05/2025 - NUOVO RESP. PROF. MICHELE TIRABOSCHI (GIUNTA DEL 26.11.25)	500,00
Dipartimento di Economia "Marco Biagi"	FAR2025PINARDI	FAR 2025 PINARDI - FINANZIAMENTO PIANI DI SVILUPPO DIPARTIMENTALI - DIPARTIMENTO DI ECONOMIA MARCO BIAGI PROT. 140157 DEL 27/05/2025	1.450,20
Dipartimento di Economia "Marco Biagi"	FAR2025RINALDI	FAR 2025 RINALDI - FINANZIAMENTO PIANI DI SVILUPPO DIPARTIMENTALI - DIPARTIMENTO DI ECONOMIA MARCO BIAGI PROT. 140157 DEL 27/05/2025	669,68
Dipartimento di Economia "Marco Biagi"	FAR2025STROZZI	FAR 2025 STROZZI - FINANZIAMENTO PIANI DI SVILUPPO DIPARTIMENTALI - DIPARTIMENTO DI ECONOMIA MARCO BIAGI PROT. 140157 DEL 27/05/2025	2.700,00
Dipartimento di Economia "Marco Biagi"	FAR2025PATRIARCA	FAR 2025 PATRIARCA - FINANZIAMENTO PIANI DI SVILUPPO DIPARTIMENTALI - DIPARTIMENTO DI ECONOMIA MARCO BIAGI PROT. 140157 DEL 27/05/2025	1.326,85
Dipartimento di Economia "Marco Biagi"	INDENNITADIRETTORE2025FABBRI	INDENNITA' DI CARICA DIRETTORI DI DIPARTIMENTO QUOTA ASSEGNATA COME FONDO DI RICERCA - LETTERA PROT. 296553 DEL 28.10.2025	2.100,69
Dipartimento di Economia "Marco Biagi"	INTERESSILEGALI2025	INTERESSI LEGALI SU INSOLUTI 2025	444,51
Dipartimento di Economia "Marco Biagi"	ICARO2025UNIMORE	ICARO VII ANNUALITA' PROGETTO FINANZIATO UNIMORE PROT. 293828 DEL 22.10.2025 - RESP. PROF. BERNARDO BALBONI	5.000,00
Dipartimento di Economia "Marco Biagi"	PREMITECHFORWARD2025	PREMI DI STUDIO AGLI STUDENTI PARTECIPANTI ALLE ATTIVITA' PEOGETTUALI DELLA I ED. DEL PROGETTO TECH FORWARD PROT. 293828 DEL 22.10.25 - RESP. PROF. BERNARDO BALBONI	3.000,00
Dipartimento di Economia "Marco Biagi"	TIROCINIFORMATIVI2025PATRIARCA	Trasferimento Tirocini formativi (percorsi per le competenze trasversali e per l'orientamento - PCTO) - rimborso forfettario/una tantum - Prof. Fabrizio Patriarca	170,00
Dipartimento di Economia "Marco Biagi"	5MASTER2025	DEMB: RITENUTA 5% AL DIPARTIMENTO SU PROVENTI DA MASTER 2025 N: LIBERI - T: 5% POST LAUREA	10.769,50
Dipartimento di Economia "Marco Biagi"	5COMMERCIALE2025	DEMB: 5% COMMERCIALE 2025 NESSUNA ESCLUSIONE DAL FABBISOGNO: RITENUTA 5% AL DIPARTIMENTO SU PROVENTI DA ATTIVITA' COMMERCIALE 2025 N: LIBERI - T: 5%COMM	26.263,78

Dipartimento di Economia "Marco Biagi"	5COMMERCIALE2025RICERCA	DEMB: 5% COMMERCIALE 2025 ESCLUSO DAL FABBISOGNO: RITENUTA 5% AL DIPARTIMENTO SU PROVENTI DA ATTIVITA' COMMERCIALE 2025 DA UTILIZZARE PER RICERCA N: LIBERI - T: 5%COMM	5.300,00
Dipartimento di Economia "Marco Biagi"	VISITINGPROF2025BARALDI	DEMB: PROT. 167324 DEL 20/06/25 VISITING PROFESSOR 2025/26 – ENRICO BARALDI (REF. ELISA MARTINELLI) - N: DIDATTICA - T: VISITING	20.000,00
Dipartimento di Economia "Marco Biagi"	VISITINGPROF2025CAMPAGNOLO	DEMB: PROT. 178208 DEL 26/06/25 VISITING PROFESSOR 2025/26 – GIAN MARCO CAMPAGNOLO (REF. TOMMASO FABBRI) - N: DIDATTICA - T: VISITING	12.000,00
Dipartimento di Economia "Marco Biagi"	VISITINGPROF2025KLEINALTENKAMP	DEMB: PROT. 178283 DEL 26/06/25 VISITING PROFESSOR 2025/26 – MICHAEL KLEINALTENKAMP (REF. ELISA MARTINELLI) - N: DIDATTICA - T: VISITING	20.000,00
Dipartimento di Economia "Marco Biagi"	VISITINGPROF2025SPARKS	DEMB: PROT. 178287 DEL 26/06/25 VISITING PROFESSOR 2025/26 – LEIGH SPARKS (REF. ELISA MARTINELLI) - N: DIDATTICA - T: VISITING	20.000,00
Dipartimento di Educazione e Scienze Umane	INDENNITA_DIRETTRICE2025	Indennità di carica Direttori di Dipartimento – anno 2025 - prot.296564 del 28/10/25	2.100,69
Dipartimento di Educazione e Scienze Umane	DOTAZIONEDIPARTIMENTO_2025	Saldo Dotazione 2025 AD14 come da Prot. 121217 del 29/04/25 - delibera 112 del Cda 15/04/2025 - fdi interni 2025 - Tipo progetto "Fondi di Struttura - 2025" scadenza 31/12/2025	19.855,73
Dipartimento di Educazione e Scienze Umane	RECUPEROBOLLO2025	Fondo destinato alla raccolta dei rimborsi derivanti dai bolli per accordi	32,00
Dipartimento di Educazione e Scienze Umane	(R)FARDIPARTIMENTALE2025	Far Dipartimentale 2025 - Prot. 140158 del 27/05/25 e del CdA 23/05/25.	77.564,56
Dipartimento di Educazione e Scienze Umane	GILIBERTI_PAGAMENTI2024	Pagamento AMMISSIONI CSS IX CICLO 2024 con fondi di ricerca - Giliberti	450,00
Dipartimento di Educazione e Scienze Umane	DAMIANI_PAGAMENTI2024	Pagamento docenze e incarichi 2024 con fondi di ricerca - Damiani	1.200,00
Dipartimento di Educazione e Scienze Umane	BERTOLINI_PAGAMENTI2024	Pagamento docenze e incarichi 2024 con fondi di ricerca - Bertolini, Landi e Vezzani	2.559,30
Dipartimento di Educazione e Scienze Umane	DOTAZIONEDIPARTIMENTO_ANTICIPO2025	Anticipo Dotazione 2025 AD14 come da Prot. 8355 del 13/01/25 - delibera 462 del Cda 20/12/2024 - fdi interni 2025 - Tipo progetto "Fondi di Struttura - 2025" scadenza 31/12/2025	15.678,86
Dipartimento di Educazione e Scienze Umane	DOTAZIONE_XLciclo_PeaceStudies2025	TRASFERIMENTO DOTAZIONE CORSI DOTTORATO ANNO 2025 (XL ciclo) – PROT. 75338 del 28/02/25 – Scienze del Patrimonio Culturale - CDA 21/02/25 delibera 50 – Dottorato Nazionale AD14	451,13
Dipartimento di Educazione e Scienze Umane	DOTAZIONE_XLciclo_DREST2025	TRASFERIMENTO DOTAZIONE CORSI DOTTORATO ANNO 2025 (XL ciclo) – PROT. 75338 del 28/02/25 – Studi Religiosi – CDA 21/02/25 delibera 50 – Dottorato Nazionale AD14	13.567,41
Dipartimento di Educazione e Scienze Umane	DOTAZIONE_XLciclo_EducazLettura2025	TRASFERIMENTO DOTAZIONE CORSI DOTTORATO ANNO 2025 (XL ciclo) – PROT. 75338 del 28/02/25 – Educazione alla lettura, – CDA	3.902,26
Dipartimento di Educazione e Scienze Umane	DOTAZIONE_XLciclo_RCS2025	TRASFERIMENTO DOTAZIONE CORSI DOTTORATO ANNO 2025 (XL ciclo) – PROT. 75338 del 28/02/25 – Reggio Childhood Studies – CDA 21/02/25 delibera 50 – Dottorato Unimore AD14	24.204,10
Dipartimento di Educazione e Scienze Umane	(R)ALTIERO_PUBLICENGAGEMENT2025	Bando per il sostegno ad attività di Public Engagement 2025 mod. aperta – II° sportello - AD05 - Prot. 298328/25	3.822,00

Dipartimento di Educazione e Scienze Umane	(R)RUOZZI_PUBLICENGAGEMENT2025	Bando per il sostegno ad attività di Public Engagement 2025 - Progetto "Rodari e Reggio Emilia: un binomio fantastico. La poetica dell'errore nelle scuole" - Prof. Federico Ruozzi	3.640,00
Dipartimento di Educazione e Scienze Umane	VISITING_2025-26_BASSETTI_DEWAELE	Bando Visiting Professor 2025/26 - Long Term - Prot. 178624 del 26/06/25 AD14 Prof.ssa Bassetti (Prof. Dewaele) CdA 15/04/25 del. 119 e CdA 16/05/25 Fondi interni 2025	15.000,00
Dipartimento di Educazione e Scienze Umane	SALUSTRI_PAGAMENTI2024	Pagamento AMMISSIONI CSS IX CICLO 2024 con fondi di ricerca - Salustri	450,00
Dipartimento di Educazione e Scienze Umane	VISITING_2025-26_ALTINI_RUEPKE	Bando Visiting Professor 2025/26 - Short Term - Prot. 178627 del 26/06/25 AD14 Prof. Altini (Prof. Ruepke) CdA 15/04/25 del. 119 e CdA 16/05/25 Fondi interni 2025	5.000,00
Dipartimento di Educazione e Scienze Umane	ZINI_PAGAMENTI2024	Pagamento AMMISSIONI CSS IX CICLO 2024 con fondi di ricerca - Zini	450,00
Dipartimento di Educazione e Scienze Umane	SCIPIONE_PAGAMENTI2024	Pagamento docenze e incarichi 2024 con fondi di ricerca - Scipione	600,00
Dipartimento di Educazione e Scienze Umane	VISITING_2025-26_BASSETTI_FILIPOVIC	Bando Visiting Professor 2025/26 - Long Term - Prot. 178626 del 26/06/25 AD14 Prof.ssa Bassetti (Prof.ssa Filipovic) CdA 15/04/25 del. 119 e CdA 16/05/25 Fondi interni 2025	159,05
Dipartimento di Giurisprudenza	CORAPI_LEGALE_2025	Trasferimento fondi al Dipartimento di Giurisprudenza per attività di ricerca del Prof. Guido Corapi in collaborazione con l'Ufficio Legale Unimore	2.500,00
Dipartimento di Giurisprudenza	DOTAZIONE_DOTTORATO_SC_GIURIDICHE_2025	TRASFERIMENTO DOTAZIONE CORSI DOTTORATO ANNO 2025 (XL ciclo) – PROT. 75338 del 28/02/25 – Scienze Giuridiche – CDA 21/02/25 delibera 50 – Dottorato in forma associata AD03	7.060,15
Dipartimento di Giurisprudenza	DOTAZIONEGIURISPRUDENZA2025	Dotazione GIURISPRUDENZA anno 2025 - Nota prot. n. 8355 del 13.01.2025 - Resp. Prof. Carmelo Elio Tavilla	29.268,58
Dipartimento di Giurisprudenza	GIURISPRUDENZA_LEGALE_2025	Trasferimento fondi al Dipartimento di Giurisprudenza per attività convegnistiche in collaborazione con l'Ufficio Legale Unimore	360,00
Dipartimento di Giurisprudenza	FAR2025_DIP_GIURISPRUDENZA	Fondo di Ateneo per la Ricerca 2025 per il finanziamento di Piani di sviluppo dipartimentale - Prot. n. 140166 del 27 05 25	51.422,40
Dipartimento di Giurisprudenza	INDENNITA_DIRETTORE_2025	Lettera prot. n. 296565 del 28/10/25 - Indennità di carica Direttori di Dipartimento - a.a. 2025 Dipartimento di Giurisprudenza - Prof. Carmelo Elio Tavilla	2.100,69
Dipartimento di Giurisprudenza	PUBLIC_ENGAGEMENT_2025_MOD_APERTA_GARUTI	Trasf. assegnazione Public Engagement 2025 Prof. Giulio Garuti Mod. aperta - 2° sportello prot. n. 298344 del 30/10/25 - Decr. Rettorale 1154/25, prot. n. 297867 del 29/10/25, delibera n. 367 CdA 28/10/25	808,50
Dipartimento di Giurisprudenza	PUBLIC_ENGAGEMENT_2025_MOD_APERTA_BARTOLACELLI	Trasf. assegnazione Public Engagement 2025 Prof. Alessio Bartolacelli Mod. aperta - 2° sportello prot. n. 298346 del 30/10/25 - Decr. Rettorale 1154/25, prot. n. 297867 del 29/10/25, delibera n. 367 CdA 28/10/25	3.913,00
Dipartimento di Giurisprudenza	PUBLIC_ENGAGEMENT_2025_MOD_APERTA_VESPIGNANI	Trasf. assegnazione Public Engagement 2025 Prof. Luca Vespignani Mod. aperta - 2° sportello prot. n. 298347 del 30/10/25 - Decr. Rettorale 1154/25, prot. n. 297867 del 29/10/25, delibera n. 367 CdA 28/10/25	1.722,00

Dipartimento di Giurisprudenza	PUBLIC_ENGAGEMENT_2025_MOD_APERTA_AGRI	Trasf. assegnazione Public Engagement 2025 Prof. Alessandro Agrì - Mod. aperta - 2° sportello prot. n. 298349 del 30/10/25 - Decr. Rettorale 1154/25, prot. n. 297867 del 29/10/25, delibera n. 367 CdA 28/10/25	3.822,00
Dipartimento di Giurisprudenza	PUBLIC_ENGAGEMENT_2025_MOD_APERTA_BEVILACQUA	Trasf. assegnazione Public Engagement 2025 Prof. Dario Bevilacqua Mod. aperta - 2° sportello prot. n. 298342 del 30/10/25 - Decr. Rettorale 1154/25, prot. n. 297867 del 29/10/25, delibera n. 367 CdA 28/10/25	2.082,50
Dipartimento di Giurisprudenza	PEDRINI_LEGALE_2025	Trasferimento fondi al Dipartimento di Giurisprudenza per attività di ricerca del Prof. Federico Pedrini in collaborazione con l'Ufficio Legale Unimore	2.500,00
Dipartimento di Giurisprudenza	PUBLIC_ENGAGEMENT_2025_MOD_APERTA_DEGOLI	Trasf. assegnazione Public Engagement 2025 Dott.ssa Maria Cristina Degoli - Mod. aperta - 2° sportello prot. n. 298362 del 30/10/25 - Decr. Rettorale 1154/25, prot. n. 297867 del 29/10/25, delibera n. 367 CdA 28/10/25	2.082,50
Dipartimento di Giurisprudenza	PUBLIC_ENGAGEMENT_2025_MOD_APERTA_CAPORALE	Trasf. assegnazione Public Engagement 2025 Prof.ssa Marina Caporale - Mod. aperta - 1° sportello Prot. 229414 del 28/07/25 (Decr. Rettorale 979/25) delibera 255 CdA 25/07/25 AD03 - fondi interni 2025	3.640,00
Dipartimento di Giurisprudenza	VISITING_PROFESSOR2025/26_ESHET_TAMPIERI	Bando Visiting Professor 2025/2026 Prot. AC n. 178628 del 26/06/2025 AD03 Prof. Alberto Tampieri (Prof. Edo Eshet)	3.000,00
Dipartimento di Giurisprudenza	VISITING_PROFESSOR2025/26_MEYNEN_PARMIGIANI	Bando Visiting Professor 2025/2026 Prot. AC n. 178630 del 26/06/2025 AD03 Prof.ssa Giovanna Parmigiani (Prof. Gerben Meynen)	5.000,00
Dipartimento di Giurisprudenza	VISITING_PROFESSOR2025/26_VAN_DUZER_BARTOLACELLI	Bando Visiting Professor 2025/2026 Prot. AC n. 178636 del 26/06/2025 AD03 Prof. Alessio Bartolacelli (Prof. Van Duzer)	5.000,00
Dipartimento di Giurisprudenza	TIROCINI_FORMATIVI_2025	Trasferimento Tirocini formativi (percorsi per le competenze trasversali e per l'orientamento - PCTO) - rimborso forfettario/una tantum - lettera prot n. 289121/2025 - FONDI INTERNI 2025	9.498,00
Dipartimento di Ingegneria "Enzo Ferrari"	DOTAZIONEDOTTORATO_INGCIV-AMB-MATE-2025	TRASFERIMENTO DOTAZIONE CORSI DOTTORATO ANNO 2025 (XL ciclo) – PROT. 75338 del 28/02/25 – Ingegneria civile, ambientale e dei materiali – CDA 21/02/25 delibera 50 – Dottorato Unimore AD04 - Resp. Prof. Luca Lusvarghi	23.488,53
Dipartimento di Ingegneria "Enzo Ferrari"	DOTAZIONEDOTTORATO-AUTONOMOUSSYSTEMS_2025	TRASFERIMENTO DOTAZIONE CORSI DOTTORATO ANNO 2025 (XL ciclo) – PROT. 75338 del 28/02/25 – Autonomous Systems – CDA 21/02/25 delibera 50 – Dottorato Nazionale AD04 -Resp.li Prof.ssa Laura Giarrè e Prof. Paolo Falcone	902,26
Dipartimento di Ingegneria "Enzo Ferrari"	DOTAZIONEDOTTORATO_SVILUPPOSOSTENIBILE_2025	TRASFERIMENTO DOTAZIONE CORSI DOTTORATO ANNO 2025 (XL ciclo) – PROT. 75338 del 28/02/25 – Sustainable Development and Climate Change – CDA 21/02/25 delibera 50 – Dottorato Nazionale AD04 - Resp. Prof.ssa Grazia Ghermandi	2.255,64
Dipartimento di Ingegneria "Enzo Ferrari"	DOTAZIONEDOTTORATO_INTELLIGENZAARTIFICIALE_2025	TRASFERIMENTO DOTAZIONE CORSI DOTTORATO ANNO 2025 (XL ciclo) – PROT. 75338 del 28/02/25 – Intelligenza Artificiale – CDA 21/02/25 delibera 50 – Dottorato Nazionale AD04 - Resp. Prof.ssa Rita Cucchiara	2.249,91

Dipartimento di Ingegneria "Enzo Ferrari"	DOTAZIONEDOTTORATO_POLAR_2025	TRASFERIMENTO DOTAZIONE CORSI DOTTORATO ANNO 2025 (XL ciclo) – PROT. 75338 del 28/02/25 – Polar Sciences – CDA 21/02/25 delibera 50 – Dottorato Nazionale AD04 - Resp. Prof. Alessandro Capra	902,26
Dipartimento di Ingegneria "Enzo Ferrari"	DOTAZIONEDIEF2025	Dotazione DIEF anno 2025 - Nota prot. n. 8355 del 13.01.2025 - Resp. Prof. Francesco Leali	87.787,62
Dipartimento di Ingegneria "Enzo Ferrari"	DOTAZIONEDOTTORATO_MICRONANOELECTRONICS_2025	TRASFERIMENTO DOTAZIONE CORSI DOTTORATO ANNO 2025 (XL ciclo) – PROT. 75338 del 28/02/25 – Micro- and nano-electronics – CDA 21/02/25 delibera 50 – Dottorato Nazionale AD04 - Resp. Prof. Borgarino Mattia	825,65
Dipartimento di Ingegneria "Enzo Ferrari"	Dotazione_DOTTORATO_Automotive_Engineering_2025	TRASFERIMENTO DOTAZIONE CORSI DOTTORATO ANNO 2025 (XL ciclo) – PROT. 75338 del 28/02/25 – Automotive Engineering for Intelligent Mobility – CDA 21/02/25 delibera 50 – Dottorato in forma associata AD04 - Resp. Prof. Paolo Pavan	7.060,15
Dipartimento di Ingegneria "Enzo Ferrari"	DOTAZIONEDOTTORATO-ICT2025	TRASFERIMENTO DOTAZIONE CORSI DOTTORATO ANNO 2025 (XL ciclo) – PROT. 75338 del 28/02/25 – Information and Communication Technologies (ICT) – CDA 21/02/25 delibera 50 – Dottorato Unimore AD04 - Resp. Prof. Luigi Rovati	49.423,71
Dipartimento di Ingegneria "Enzo Ferrari"	DOTAZIONEDOTTORATO_INGMECCANICAEVEICOLO_2025	TRASFERIMENTO DOTAZIONE CORSI DOTTORATO ANNO 2025 (XL ciclo) – PROT. 75338 del 28/02/25 – Ingegneria meccanica e del veicolo – CDA 21/02/25 delibera 50 – Dottorato Unimore AD04 - Resp. Prof. Alberto Muscio	35.218,86
Dipartimento di Ingegneria "Enzo Ferrari"	FAR-DIP-2025-DIEF-DEFANTI	QUOTA del Fondo di Ateneo per la Ricerca 2025 per il finanziamento di Piani di sviluppo dipartimentale Prot. n. 2037 del 27/05/2025 Dott. S. DEFANTI	2.000,00
Dipartimento di Ingegneria "Enzo Ferrari"	FAR-DIP-2025-DIEF-BOCCACCINI	QUOTA del Fondo di Ateneo per la Ricerca 2025 per il finanziamento di Piani di sviluppo dipartimentale Prot. n. 2037 del 27/05/2025 Prof. D. Boccaccini	20.000,00
Dipartimento di Ingegneria "Enzo Ferrari"	FAR-DIP-2025-DIEF-CASCIANELLI	GAIA - QUOTA del Fondo di Ateneo per la Ricerca 2025 per il finanziamento di Piani di sviluppo dipartimentale Prot. n. 2037 del 27/05/2025 Dott.ssa S. Cascianelli	13.203,00
Dipartimento di Ingegneria "Enzo Ferrari"	FAR-DIP-2025-DIEF-BIGI	MUFT - QUOTA del Fondo di Ateneo per la Ricerca 2025 per il finanziamento di Piani di sviluppo dipartimentale Prot. n. 2037 del 27/05/2025 Prof. A. Bigi	11.881,98
Dipartimento di Ingegneria "Enzo Ferrari"	FAR-DIP-2025-DIEF-GIBALDI	QUOTA del Fondo di Ateneo per la Ricerca 2025 per il finanziamento di Piani di sviluppo dipartimentale Prot. n. 2037 del 27/05/2025 Dott. F. Gibaldi	14.973,98
Dipartimento di Ingegneria "Enzo Ferrari"	FAR-DIP-2025-DIEF-BOTTI	WORK-ABLE - QUOTA del Fondo di Ateneo per la Ricerca 2025 per il finanziamento di Piani di sviluppo dipartimentale Prot. n. 2037 del 27/05/2025 Prof.ssa L. Botti	13.129,05
Dipartimento di Ingegneria "Enzo Ferrari"	FAR-DIP-2025-DIEF-CASTELLANO	HYDRA - QUOTA del Fondo di Ateneo per la Ricerca 2025 per il finanziamento di Piani di sviluppo dipartimentale Prot. n. 2037 del 27/05/2025 Dott. D. Castellano	2.000,00

Dipartimento di Ingegneria "Enzo Ferrari"	FAR-DIP-2025-DIEF-BOLELLI	QUOTA del Fondo di Ateneo per la Ricerca 2025 per il finanziamento di Piani di sviluppo dipartimentale Prot. n. 2037 del 27/05/2025 Prof. G. Bolelli	0,01
Dipartimento di Ingegneria "Enzo Ferrari"	FAR-DIP-2025-DIEF-GANDOLFI	INCH - QUOTA del Fondo di Ateneo per la Ricerca 2025 per il finanziamento di Piani di sviluppo dipartimentale Prot. n. 2037 del 27/05/2025 Dott.ssa D. Gandolfi	2.000,00
Dipartimento di Ingegneria "Enzo Ferrari"	FAR-DIP-2025-DIEF-BENATTI	QUOTA del Fondo di Ateneo per la Ricerca 2025 per il finanziamento di Piani di sviluppo dipartimentale Prot. n. 2037 del 27/05/2025 Prof. S. Benatti	2.000,00
Dipartimento di Ingegneria "Enzo Ferrari"	FAR-DIP-2025-DIEF-QUOTA-CR-BARATER	QUOTA COMMISSIONE RICERCA del Fondo di Ateneo per la Ricerca 2025 per il finanziamento di Piani di sviluppo dipartimentale Prot. n. 2037 del 27/05/2025 Prof. D. Barater	20.007,79
Dipartimento di Ingegneria "Enzo Ferrari"	FAR-DIP-2025-DIEF-RINALDINI	QUOTA del Fondo di Ateneo per la Ricerca 2025 per il finanziamento di Piani di sviluppo dipartimentale Prot. n. 2037 del 27/05/2025 Prof. C. A. Rinaldini	19.965,88
Dipartimento di Ingegneria "Enzo Ferrari"	FAR-DIP-2025-DIEF-ROLLO	P.A.T.H - QUOTA del Fondo di Ateneo per la Ricerca 2025 per il finanziamento di Piani di sviluppo dipartimentale Prot. n. 2037 del 27/05/2025 Dott.ssa F. Rollo	13.203,00
Dipartimento di Ingegneria "Enzo Ferrari"	FAR-DIP-2025-DIEF-ZAGNI	QUOTA del Fondo di Ateneo per la Ricerca 2025 per il finanziamento di Piani di sviluppo dipartimentale Prot. n. 2037 del 27/05/2025 Dott. N. Zagni	15.136,75
Dipartimento di Ingegneria "Enzo Ferrari"	FAR-DIP-2025-DIEF-MERANI	FICO - QUOTA del Fondo di Ateneo per la Ricerca 2025 per il finanziamento di Piani di sviluppo dipartimentale Prot. n. 2037 del 27/05/2025 Prof.ssa Merani	13.203,00
Dipartimento di Ingegneria "Enzo Ferrari"	FAR-DIP-2025-DIEF-STABILI	QUOTA del Fondo di Ateneo per la Ricerca 2025 per il finanziamento di Piani di sviluppo dipartimentale Prot. n. 2037 del 27/05/2025 Dott. D. Stabili	15.203,00
Dipartimento di Ingegneria "Enzo Ferrari"	FAR-DIP-2025-DIEF-PONSI	QUOTA del Fondo di Ateneo per la Ricerca 2025 per il finanziamento di Piani di sviluppo dipartimentale Prot. n. 2037 del 27/05/2025 Dott. F. Ponsi	15.203,00
Dipartimento di Ingegneria "Enzo Ferrari"	FAR-DIP-2025-DIEF-LEONELLI	QUOTA del Fondo di Ateneo per la Ricerca 2025 per il finanziamento di Piani di sviluppo dipartimentale Prot. n. 2037 del 27/05/2025 Prof.ssa C. Leonelli	13.203,00
Dipartimento di Ingegneria "Enzo Ferrari"	FAR-DIP-2025-DIEF-MORSELLI	3DPEC - QUOTA del Fondo di Ateneo per la Ricerca 2025 per il finanziamento di Piani di sviluppo dipartimentale Prot. n. 2037 del 27/05/2025 Dott. N. Morselli	10.207,61
Dipartimento di Ingegneria "Enzo Ferrari"	FAR-DIP-2025-DIEF-PALESTRI	QUOTA del Fondo di Ateneo per la Ricerca 2025 per il finanziamento di Piani di sviluppo dipartimentale Prot. n. 2037 del 27/05/2025 Prof. P.P. Palestri	11.963,52
Dipartimento di Ingegneria "Enzo Ferrari"	FAR-DIP-2025-DIEF-PORRELLO	QUOTA del Fondo di Ateneo per la Ricerca 2025 per il finanziamento di Piani di sviluppo dipartimentale Prot. n. 2037 del 27/05/2025 Dott. A. Porrello	13.041,90

Dipartimento di Ingegneria "Enzo Ferrari"	FAR-DIP-2025-DIEF-ZARDIN	QUOTA del Fondo di Ateneo per la Ricerca 2025 per il finanziamento di Piani di sviluppo dipartimentale Prot. n. 2037 del 27/05/2025 Prof.ssa B. Zardin	13.203,00
Dipartimento di Ingegneria "Enzo Ferrari"	LEALIINDENNITA2025	Lettera prot. prot.296566 del 28/10/25 - Indennità di carica Direttori di Dipartimento - a.a. 2025 Dipartimento Ingegneria "Enzo Ferrari" - Prof. Francesco Leali	2.100,69
Dipartimento di Ingegneria "Enzo Ferrari"	PUBLIC-ENGAGEMENT-2025-TEGGI	Trasf. assegnazione Public Engagement 2025 Prof. Sergio Teggi Mod. aperta - 2° sportello Prot. 298361 del 30/10/25 AD04 (Decr. Rettorale 1154/25 – prot. 297867 del 29/10/25) delibera 367 CdA 28/10/25 - fondi interni 2025	1.886,50
Dipartimento di Ingegneria "Enzo Ferrari"	PUBLIC-ENGAGEMENT-2025-BIGI	CDA 25.07.254 Bando per il sostegno ad attività di Public Engagment 2025 mod. aperta “No More NOx: misure partecipate di qualità dell’aria” Resp. Prof. A. Bigi	1.461,19
Dipartimento di Ingegneria "Enzo Ferrari"	QUOTADIP5X2025	Quota DIEF 5% anno 2025	88.488,37
Dipartimento di Ingegneria "Enzo Ferrari"	QUOTADIPMASTER2025	QUOTA ATTRIBUITA AL DIP.TO SU MASTER E CORSI DI PERFEZIONAMENTO - 2025	4.476,00
Dipartimento di Ingegneria "Enzo Ferrari"	QUOTA5CENT2025	Quota 5% al DIEF dai Centri Interdipartimentali 2025	40.245,28
Dipartimento di Ingegneria "Enzo Ferrari"	TACC-CONTRIBUTO_VI_ed_FASE 2-ROVATI	Trasferimento fondi terza missione attività del Contamination Lab PROGETTO TACC Prot. 293828 del 22/10/2025 e CdA 20/12/24 delibera 464	29.500,00
Dipartimento di Ingegneria "Enzo Ferrari"	VERONESI_INDENNITA_PRESIDI_2025	Lettera prot.296591 del 28/10/25 - Indennità di carica Presidi scuola di Ingegneria – anno 2025 - Prof. Paolo Veronesi	5.000,00
Dipartimento di Ingegneria "Enzo Ferrari"	TIROCINIORIENTAMENTO_PCTO24/25_LEALI	Trasferimento Tirocini formativi (Percorsi per le competenze trasversali e per l’orientamento - PCTO) - rimborso forfettario/una tantum - Prot n. 289170/2025 del 16 Ottobre 2025	1.628,16
Dipartimento di Ingegneria "Enzo Ferrari"	VisitingProfessor2025/26_Vacca-Zardin_Franceschini	Bando Visiting Professor 2025/2026 Prot. AC n. 178296 del 26/06/2025 AD04 Prof. Andrea Vacca (Prof.ssa Barbara Zardin e Prof. Giovanni Franceschini)	5.000,00
Dipartimento di Ingegneria "Enzo Ferrari"	Visiting_Professor2025/26_Van_Riessen-Lancellotti	Bando Visiting Professor 2025/2026 Prot. AC n. 178297 del 26/06/2025 AD04 Prof.ssa Isabella Lancellotti (Prof. Arie Van Riessen)	5.000,00
Dipartimento di Ingegneria "Enzo Ferrari"	Visiting_Professor2025/26_Vilela_Vaz-Bassoli	Bando Visiting Professor 2025/2026 Prot. AC n. 178298 del 26/06/2025 AD04 Prof.ssa Elena Bassoli (Prof. José Filipe Vilela Vaz)	4.000,00
Dipartimento di Ingegneria "Enzo Ferrari"	Visiting_Professor_2025/2026_Viviani-Tarantino	Bando Visiting Professor 2025/2026 Prot. AC n. 178493 del 26/06/2025 AD04 Prof. Marcello Tarantino (Prof. Marco Viviani)	12.000,00
Dipartimento di Ingegneria "Enzo Ferrari"	Visiting_Professor_2025/2026_Andrew-Pellicano	Bando Visiting Professor 2025/2026 Prot. AC n. 178496 del 26/06/2025 AD04 Prof. Francesco Pellicano (Prof. Andrew Watson)	4.000,00
Dipartimento di Ingegneria "Enzo Ferrari"	Visiting_Professor_2025/2026_Chibbaro_Stalio	Bando Visiting Professor 2025/2026 Prot. AC n. 178292 del 26/06/2025 AD04 Prof. Enrico Stalio (Prof. Sergio Chibbaro)	15.000,00
Dipartimento di Ingegneria "Enzo Ferrari"	Visiting_Professor_2025/2026_Signorini_Siligardi	Bando Visiting Professor 2025/2026 Prot. AC n. 178295 del 26/06/2025 AD04 Prof.ssa Cristina Siligardi (Prof. Cesare Signorini)	8.399,98
Dipartimento di Ingegneria "Enzo Ferrari"	2025_FutureData4-UNI_1_aff_ec_COFUND_MOB_FAM_DIEF	Progetto MSCA COFUND “FutureData4EU” – GA n. 101126733 - Dip di Ingegneria "Enzo Ferrari" - DIEF	22.423,93

Dipartimento di Scienze Biomediche, Metaboliche e Neuroscienze	DOTAZIONEDOTTORATONEUROSCIENZE2025	CUP:E93C25000490001 TRASFERIMENTO DOTAZIONE CORSI DOTTORATO ANNO 2025 (XL ciclo) – PROT. 75338 del 28/02/25 – Neuroscienze – CDA 21/02/25 delibera 50 – Dottorato Unimore AD10 - RESPONSABILE PROF. J. MAPELLI.	22.243,29
Dipartimento di Scienze Biomediche, Metaboliche e Neuroscienze	DOTAZIONEDOTTORATOCEM2025VINCETI	CUP:E93C25000470001 TRASFERIMENTO DOTAZIONE CORSI DOTTORATO ANNO 2025 (XL ciclo) – PROT. 75338 del 28/02/25 – CEM – CDA 21/02/25 delibera 50 – Dottorato Unimore AD10 - RESP. PROF. MARCO VINCETI/BORIANI.	14.761,16
Dipartimento di Scienze Biomediche, Metaboliche e Neuroscienze	DOTTNAZIONALENEUROSCIENZE2025	CUP:E93C25000480001 TRASFERIMENTO DOTAZIONE CORSI DOTTORATO ANNO 2025 (XL ciclo) – PROT. 75338 del 28/02/25 – Theoretical and Applied Neuroscience – CDA 21/02/25 delibera 50 – Dottorato Nazionale AD10 - RESPONSABILE Prof. M.Zoli	1.804,51
Dipartimento di Scienze Biomediche, Metaboliche e Neuroscienze	DOTAZIONE2025BMN	Dotazione 2025 AD10 come da Prot. 8355 del 13/01/25 - delibera 462 del Cda 20/12/2024 - fdi interni 2025 - Tipo progetto "Fondi di Struttura - 2025" scadenza 31/12/2025	49.022,00
Dipartimento di Scienze Biomediche, Metaboliche e Neuroscienze	DOTAZIONE2025TEAMBIGIANI	CUP:E99B25000010001 Trasferimento Assegnazione Budget 2025 al Team di tecnici dell'edificio di Via Campi 287 (identificato con la sigla MO15)PROF.BIGIANI	3.355,31
Dipartimento di Scienze Biomediche, Metaboliche e Neuroscienze	EBRAINSMAPELLI_MISSIONI_2025	CUP:E97G25000300001-Trasferimento fondi spese missioni partenariato EBRAINS AISBL - European Brain ReseArch INfraStructure a seguito Prot. 117530 del 22/04/25 referente Prof. Mapelli J. (Fondi 2025)	404,12
Dipartimento di Scienze Biomediche, Metaboliche e Neuroscienze	INDENNITADIRETTORE2025	CUP: E97G25000560001-INDENNITA' DIRETTORE DEL DIPARTIMENTO ANNO 2025 - Lettera DG Prot. nr. 296567 del 28/10/2025 - Resp. Prof. Marco Vinceti.	2.043,21
Dipartimento di Scienze Biomediche, Metaboliche e Neuroscienze	INDENNITAPRESIDEFACOLTA2025	CUP:E97G25000570001-INDENNITA' PRESIDE FACOLTA' DI MEDICINA E CHIRURGIA ANNO 2025 - Lettera DG Prot. nr. 5873 del 28/10/2025 - Responsabile Prof. Michele Zoli.	5.000,00
Dipartimento di Scienze Biomediche, Metaboliche e Neuroscienze	PUBLICENGAGEMENT2025_ZAMBONI	CUP: E93C25001170001 Trasf. assegnazione Public Engagement 2025 Prof.ssa Giovanna Zamboni Mod. aperta - 1° sportello Prot. 229533 del 28/07/25 (Decr. Rettorale 979/25) delibera 255 CdA 25/07/25 AD10 - fondi interni 2025.	242,55
Dipartimento di Scienze Biomediche, Metaboliche e Neuroscienze	PUBLICENGAGEMENT2025_CECCHI	CUP:E93C25001150001 Trasf. assegnazione Public Engagement 2025 Prof.ssa Rossana Cecchi Mod. aperta - 1° sportello Prot. 229712 del 28/07/25 (Decr. Rettorale 979/25) delibera 255 CdA 25/07/25 AD10 - fondi interni 2025.	1.960,00
Dipartimento di Scienze Biomediche, Metaboliche e Neuroscienze	PUBLICENGAGEMENT2025_PALUMBO	CUP:E97G25000780001 Trasf. assegn. Public Engagement 2025 Prof.ssa Carla Palumbo Mod. aperta-2°sportello Prot. 298307 del 30/10/25 AD10 (D.R. 1154/25-prot.297867-29/10/25) delibera 367 CdA 28/10/25-fondi interni 2025-Prof.ssa C. Palumbo.	3.594,50
Dipartimento di Scienze Biomediche, Metaboliche e Neuroscienze	PUBLICENGAGEMENT2025_PERSICO	CUP:E97G25000760001 Trasf.assegn. Public Engagement 2025 Prof. A.Persico Mod. aperta-2° sportello Prot. 298297 del 30/10/25 AD10 (D.R. 1154/25–prot. 297867 del 29/10/25) delibera 367 CdA 28/10/25 AD06 - fondi interni 2025, Prof. Antonio Persico.	2.058,00

Dipartimento di Scienze Biomediche, Metaboliche e Neuroscienze	PUBLICENGAGEMENT2025_CAFFARRA	CUP:E97G25000790001-Trasf. assegn.Public Engagement 2025 Prof.ssa Sendy Caffarra Mod. aperta-2°sportello Prot.298300-30/10/25 AD10 (D.R.1154/25–prot. 297867-29/10/25) delibera 367 CdA 28/10/25-fondi interni 2025, Prof.ssa Sendy Caffarra.	1.997,38
Dipartimento di Scienze Biomediche, Metaboliche e Neuroscienze	PUBLICENGAGEMENT2025_RIGHI	CUP:E97G25000770001 Trasf. assegn. Public Engagement 2025 Prof.ssa Elena Righi Mod. aperta-2° sportello Prot. 298306 del 30/10/25 AD10 (D.R.1154/25–prot. 297867 del 29/10/25) delibera 367 CdA 28/10/25-fondi interni 2025	1.960,00
Dipartimento di Scienze Biomediche, Metaboliche e Neuroscienze	PUBLICENGAGEMENT2025_BORIANI	CUP:E93C25001140001 Trasf. assegnazione Public Engagement 2025 Prof. Giuseppe Boriani Mod. aperta - 1° sportello Prot. 229435 del 28/07/25 (Decr. Rettorale 979/25) delibera 255 CdA 25/07/25 AD10 - fondi interni 2025.	1.887,00
Dipartimento di Scienze Biomediche, Metaboliche e Neuroscienze	PUBLICENGAGEMENT2025_PINGANI	CUP: E93C25001160001 Trasf.assegnazionePublicEngagement2025Prof.Luca PinganiMod.aperta-1°sportelloProt.229752del28/07/25(Decr.Rettorale 979/25)delibera255CdA 25/07/25AD10 - fondi interni2025.	1.789,00
Dipartimento di Scienze Biomediche, Metaboliche e Neuroscienze	PUBLICENGAGEMENT2025_VILELLA	CUP:E97G25000730001 Trasf. assegnazione Public Engagement 2025 Dott.ssa Antonietta Vilella Mod. aperta - 2° sportello Prot. 298309 del 30/10/25 AD10 (Decr. Rettorale 1154/25 – prot. 297867 del 29/10/25) delibera 367 CdA 28/10/25 - fondi interni 2025.	1.886,50
Dipartimento di Scienze Biomediche, Metaboliche e Neuroscienze	(R)COFIFAR25DIPATTREZZATURE	CUP E93C25000350005 - COFINANZIAMENTO FAR2025 DIPARTIMENTALE ATTREZZATURE - RESP. PROF. M. VINCETI.	20.950,62
Dipartimento di Scienze Biomediche, Metaboliche e Neuroscienze	(R)MSCA2025VINCETI_FutureData4UNI_RSSAN_COFUND_ALL	TRASFERIMENTO FONDI € 25.148,03 AL DIP. BMN NELL' AMBITO DEL PROGETTO MSCA COFUND "FUTUREDATA4EU" - GA N. 101126733 - CUP J39I23001710005; Lettera trasferimento fondi della Direzione Ricerca Prot. nr. 91155 del 14/03/2025.	16.048,03
Dipartimento di Scienze Biomediche, Metaboliche e Neuroscienze	(R)FAR2025_INFR_RICERCA_INTDM1644_2023ZOLI	CUP E93C25001490005 - (R)FAR2025_INFR_RICERCA_INTDM1644_2023ZOLI, quota FAR 2025 a integrazione stanziamento di cui al D.M. n. 1644 del 14/12/2023; completamento del CRC c/o Policlinico - Prof. M. Zoli.	100.000,00
Dipartimento di Scienze Biomediche, Metaboliche e Neuroscienze	(R)FAR25DIP	CUP E93C25000350005 - TRASF. FONDO DI ATENEO RICERCA 2025, per il finanziamento di Piani di sviluppo dipartimentale nell'ambito ricerca; PROT. 140167 - 27/05/25 - AD10 CdA 21/03/25 e 23/05/25; SCAD. 18 mesi da assegnazione. Resp. Prof. M. Vinceti.	176.061,00
Dipartimento di Scienze Biomediche, Metaboliche e Neuroscienze	(R)MSCA2025VINCETI_FutureData4UNI1_RSSAN_MOBILITY	TRASFERIMENTO FONDI € 5.580,00 AL DIP. BMN NELL' AMBITO DEL PROGETTO MSCA COFUND "FUTUREDATA4EU" - GA N. 101126733 - CUP J39I23001710005; Lettera trasferimento fondi della Direzione Ricerca Prot. nr. 91155 del 14/03/2025.	5.580,00

Dipartimento di Scienze Biomediche, Metaboliche e Neuroscienze	VISITINGPROFESSOR2025_26_NATHAN_NIELSEN	CUP E97G25000370001 - BANDO VISITING PROFESSOR 2025/26 - SHORT TERM - TRASF. FONDI PROF. NATHAN DEAN NIELSEN; TUTOR PROF. S. BUSANI E PROF. M. GIRARDIS - Dip. Chirurgico, Medico, Odontoiatrico e di Scienze Morfologiche (PROT. NR. 178824 DEL 26/06/2025).	5.000,00
Dipartimento di Scienze Biomediche, Metaboliche e Neuroscienze	TRASFDIP2025_MOREMED 2024_2025	CUP:E97G25000820001 MoReMed-Trasferimento fondi Attività Culturali e Sociali a.a. 24/25 (Martina Mercati proponente attività) - Lettera Direzione Servizi Studenti Prot. nr. 296028 del 27/10/2025, restituzione al Dipartimento che ha anticipato la somma.	3.000,00
Dipartimento di Scienze Biomediche, Metaboliche e Neuroscienze	2025_DOTAZ_SCUOLA_NEUROLOGIA	CUP:E91J25000120007 Trasferimento Assegnazione Budget 2025 - Dotazione Scuola di Specializzazione in NEUROLOGIA - Prot. nr. 000042 del 10/01/2025 – Resp. PROF. SSA JESSICA MANDRIOLI.	8.839,74
Dipartimento di Scienze Biomediche, Metaboliche e Neuroscienze	2025_DOTAZ_SCUOLA_NEUROCHIRURGIA	CUP:E91J25000090007-Trasferimento Assegnazione Budget 2025 - Dotazione Scuola di Specializzazione in NEUROCHIRURGIA- Prot. nr. 000042 del 10/01/2025 – Resp. PROF. GIACOMO PAVESI.	7.425,38
Dipartimento di Scienze Biomediche, Metaboliche e Neuroscienze	2025_DOTAZ_SCUOLA_MEDICINALEGALE	CUP:E91J25000080007 Trasferimento Assegnazione Budget 2025 - Dotazione Scuola di Specializzazione in MEDICINA LEGALE - Prot. nr. 000042 del 10/01/2025 – Resp. PROF. R. CECCHI.	10.961,28
Dipartimento di Scienze Biomediche, Metaboliche e Neuroscienze	2025_DOTAZ_SCUOLA_MEDICINALAVORO	CUP: E91J25000140007-Trasferimento Assegnazione Budget 2025 - Dotazione Scuola di Specializzazione in MEDICINA DEL LAVORO - Prot. nr. 000042 del 10/01/2025 – Resp. PROF. A. MODENESE.	110,90
Dipartimento di Scienze Biomediche, Metaboliche e Neuroscienze	2025_DOTAZ_SCUOLA_NEUROPSICHIATRIAINFANTILE	CUP:E91J25000100007 Trasferimento Assegnazione Budget 2025 - Dotazione Scuola di Specializzazione in NEUROPSICHIATRIA INFANTILE - Prot. nr. 000042 del 10/01/2025 – Resp. PROF. GIUSEPPE PLAZZI.	11.772,05
Dipartimento di Scienze Biomediche, Metaboliche e Neuroscienze	2025_DOTAZ_SCUOLA_SCIENZALIMENTAZIONE	CUP: E91J25000130007-Trasferimento Assegnazione Budget 2025 - Dotazione Scuola di Specializzazione in SCIENZE ALIMENTAZIONE - Prot. nr. 000042 del 10/01/2025 – Resp. PROF. SSA FRANCESCA CARUBBI.	2.475,13
Dipartimento di Scienze Biomediche, Metaboliche e Neuroscienze	2025_DOTAZ_SCUOLA_PSICHIATRIA	CUP: E91J25000110007 Trasferimento Assegnazione Budget 2025 - Dotazione Scuola di Specializzazione in PSICHIATRIA - Prot. nr. 000042 del 10/01/2025 – Resp. PROF. GIAN MARIA GALEAZZI.	22.276,15
Dipartimento di Scienze Biomediche, Metaboliche e Neuroscienze	2025_DOTAZ_SCUOLA_GERIATRIA	CUP: E91J25000150007 Trasferimento Assegnazione Budget 2025 - Dotazione Scuola di Specializzazione in GERIATRIA - Prot. nr. 000042 del 10/01/2025 - Resp. Prof. ssa CHIARA MUSSI.	10.961,28
Dipartimento di Scienze Biomediche, Metaboliche e Neuroscienze	2025_DOTAZ_SCUOLA_MALAPPARATOCARDIOVASCOLARE	CUP:E91J25000070007 Trasferimento Assegnazione Budget 2025 - Dotazione Scuola di Specializzazione in MALATTIE DELL'APPARATO CARDIOVASCOLARE - Prot. nr. 000042 del 10/01/2025 – Resp. PROF. GIUSEPPE BORIANI.	21.186,52

Dipartimento di Scienze Biomediche, Metaboliche e Neuroscienze	2025_DOTAZ_SCUOLA_IGIENEMEDICINAPREVENTIVA	CUP:E91J25000060007 Trasferimento Assegnazione Budget 2025 - Dotazione Scuola di Specializzazione in IGIENE E MEDICINA PREVENTIVA - Prot. nr. 000042 del 10/01/2025 – Resp. PROF. SSA ELENA RIGHI.	6.914,08
Dipartimento di Scienze Biomediche, Metaboliche e Neuroscienze	2025_DOTAZ_SCUOLA_ENDOCRINOLOGIA	CUP: E91J25000050007-Trasferimento Assegnazione Budget 2025 - Dotazione Scuola di Specializzazione in ENDOCRINOLOGIA - Prot. nr. 000042 del 10/01/2025 - Resp. Prof. V. Rochira.	4.035,08
Dipartimento di Scienze Biomediche, Metaboliche e Neuroscienze	6PRESTARIFFARIO2025	CUP: E97G25000050007-QUOTA 6%A FAVORE DIPARTIMENTO DA PRESTAZIONI A PAGAMENTO DA TARIFFARIO ANNO 2025 PROF.RESP.VINCETI	22.762,18
Dipartimento di Scienze Biomediche, Metaboliche e Neuroscienze	5DIP_MASTER2025	CUP:E97G25000260007 QUOTA 5% A FAVORE DIPARTIMENTO DA MASTER ANNO 2025 - Prof. Marco Vinceti.	828,75
Dipartimento di Scienze Chimiche e Geologiche	FARBRUNELLI2025	FAR DIPARTIMENTALE 2025 - LINEA PROGETTI: DELIBERA CDD DEL 08/09/2025- RESPONSABILE SCIENTIFICO Prof. DANIELE BRUNELLI	1.378,54
Dipartimento di Scienze Chimiche e Geologiche	DOTAZIONEDSCG2025	DOTAZIONE DSCG 2025: ANTICIPO DOTAZIONE 2025 - PROT. 8355 DEL 13/01/25 - DELIBERA 462 DEL CDA 20/12/2024 E SALDO DOTAZIONE 2025 - PROT. 121217 DEL 29/04/25 - DELIBERA 112 DEL CDA 15/04/2025	1.727,36
Dipartimento di Scienze Chimiche e Geologiche	FARCAMANNI2025	FAR DIPARTIMENTALE 2025 - LINEA PROGETTI: DELIBERA CDD DEL 08/09/2025- RESPONSABILE SCIENTIFICO Prof. GIOVANNI CAMANNI	1.489,40
Dipartimento di Scienze Chimiche e Geologiche	FARCORATZA2025	FAR DIPARTIMENTALE 2025 - LINEA PROGETTI: DELIBERA CDD DEL 08/09/2025- RESPONSABILE SCIENTIFICO Prof.ssa PAOLA CORATZA	1.500,00
Dipartimento di Scienze Chimiche e Geologiche	FARDIPARTIMENTALEDSCG2025	Fondo di Ateneo per la Ricerca 2025 per il finanziamento di Piani di sviluppo dipartimentale nell'ambito della ricerca - NOTA PROT. 140162 DEL 27/05/25 - CdA 21/03/25 e 23/05/25	81.037,23
Dipartimento di Scienze Chimiche e Geologiche	FARFIORONICONTI2025	FAR DIPARTIMENTALE 2025 - LINEA PROGETTI: DELIBERA CDD DEL 08/09/2025- RESPONSABILI SCIENTIFICI Proff. CHIARA FIORONI e STEFANO CONTI	2.000,00
Dipartimento di Scienze Chimiche e Geologiche	FARMAZZUCCHELLI2025	FAR DIPARTIMENTALE 2025 - LINEA PROGETTI: DELIBERA CDD DEL 08/09/2025- RESPONSABILE SCIENTIFICO Prof. MAURIZIO MAZZUCCHELLI	1.000,00
Dipartimento di Scienze Chimiche e Geologiche	DOTAZIONEDOTTORATOM3ES2025	TRASFERIMENTO DOTAZIONE CORSO DOTTORATO ANNO 2025 (XL ciclo) – PROT. 75338 del 28/02/25 – Models and Methods for Material and Environmental Sciences – CDA 21/02/25 delibera 50 – Dottorato Unimore AD05	11.582,26
Dipartimento di Scienze Chimiche e Geologiche	FARMULAS2025	FAR DIPARTIMENTALE 2025 - LINEA PROGETTI: DELIBERA CDD DEL 08/09/2025- RESPONSABILE SCIENTIFICO Prof. MARCO MULAS	1.651,55
Dipartimento di Scienze Chimiche e Geologiche	FARPAPAZZONI2025	FAR DIPARTIMENTALE 2025 - LINEA PROGETTI: DELIBERA CDD DEL 08/09/2025- RESPONSABILE SCIENTIFICO Prof. CESARE ANDREA PAPAZZONI	1.500,00
Dipartimento di Scienze Chimiche e Geologiche	FAR2025INTEGRAZIONEDM1644PAOLELLA	QUOTA FAR 2025 AD INTEGRAZIONE DELLO STANZIAMENTO DI CUI AL DECRETO MINISTERIALE N. 1644 DEL 14/12/2023-AREA PE INIZIATIVA "BATTERIE"- NOTA PROT. 294487 DEL 23.10.2025 - RESP. SCIENT. PROF. ANDREA PAOLELLA	100.000,00

Dipartimento di Scienze Chimiche e Geologiche	FARSTRANIPERRACOCCHI2025	FAR DIPARTIMENTALE 2025 - LINEA PROGETTI: DELIBERA CDD DEL 08/09/2025- RESPONSABILI SCIENTIFICI DOTT. LORENZO STRANI e Proff. GUIDO PERRA e MARINA COCCHI	4.225,03
Dipartimento di Scienze Chimiche e Geologiche	FARPIGANICASELLIVANOSSI2025	FAR DIPARTIMENTALE 2025 - LINEA PROGETTI: DELIBERA CDD DEL 08/09/2025- RESPONSABILI SCIENTIFICI Prof.ssa LAURA PIGANI e Dott. MONICA CASELLI e DAVIDE VANOSSI	2.968,00
Dipartimento di Scienze Chimiche e Geologiche	FARVESCOGNI2025	FAR DIPARTIMENTALE 2025 - LINEA PROGETTI: DELIBERA CDD DEL 08/09/2025- RESPONSABILE SCIENTIFICO DOTT. ALESSANDRO VESCOGNI	1.487,56
Dipartimento di Scienze Chimiche e Geologiche	FARZAMBON2025	FAR DIPARTIMENTALE 2025 - LINEA PROGETTI: DELIBERA CDD DEL 08/09/2025- RESPONSABILE SCIENTIFICO Prof. ALFONSO ZAMBON	2.000,00
Dipartimento di Scienze Chimiche e Geologiche	FARBOCCOLARI2025	FAR DIPARTIMENTALE 2025 - LINEA PROGETTI: DELIBERA CDD DEL 08/09/2025- RESPONSABILE SCIENTIFICO DOTT. MAURO BOCCOLARI	1.000,00
Dipartimento di Scienze Chimiche e Geologiche	FARBRAIDI2025	FAR DIPARTIMENTALE 2025 - LINEA PROGETTI: DELIBERA CDD DEL 08/09/2025 - RESPONSABILE SCIENTIFICO DOTT. NICCOLO' BRAIDI	1.974,68
Dipartimento di Scienze Chimiche e Geologiche	PEBRAIDI2025	NOTA PROT. 2982 DEL 30.10.2025 - FINANZIAMENTO PROGETTO BANDO PER IL SOSTEGNO AD ATTIVITÀ DI PUBLIC ENGAGEMENT 2025, MOD. APERTA: MANTOVAMODENA- REGGIO EMILIA: UN RINASCIMENTO SOSTENIBILE TRA INDUSTRIA E UNIVERSITÀ - RESP. SCIENT. DOTT. NICOLO' BRAIDI	4.004,00
Dipartimento di Scienze Chimiche e Geologiche	PEFERRARI2025	ASSEGNAZIONE FINANZIAMENTO BANDO PUBLIC ENGAGEMENT 2025: GLOBAL WOMEN'S BREAKFAST MOD. APERTA - 2° SPORTELLO PROT. 298284 DEL 30/10/255 (DECR. RETTORALE 1154/25 – PROT. 297867 DEL 29/10/25) DELIBERA 367 CDA 28/10/25- RESP. SCIENT. PROF.SSA ERIKA FERRARI	577,12
Dipartimento di Scienze Chimiche e Geologiche	VISITINGPROFESSORFULLSOLDATI20252026	BANDO VISITING PROFESSOR 2025/26 - FULL TERM - PROT. 178526 DEL 26/06/25 PROF. MAURO SOLDATI (PROF. ALEXANDRU MICU) CDA 15/04/25 DEL. 119 E CDA 16/05/25	3.211,20
Dipartimento di Scienze Chimiche e Geologiche	TIROCINIFORMATIVIPCTO2025	TIROCINI FORMATIVI (Percorsi per le competenze trasversali e per l'orientamento - PCTO) - rimborso forfettario/una tantum PROT. 289186 DEL 16.10.2025	7.327,00
Dipartimento di Scienze Chimiche e Geologiche	VISITINGPROFESSORSHORTPICCINI20252026	BANDO VISITING PROFESSOR 2025/26 - SHORT TERM - PROT. 178519 DEL 26/06/25 AD05 PROF. PICCINI (PROF.SSA GLEZAKOU) CDA 15/04/25 DEL. 119 E CDA 16/05/25	5.000,00
Dipartimento di Scienze Chimiche e Geologiche	VISITINGPROFESSORSHORTCORATZA20252026	BANDO VISITING PROFESSOR 2025/26 - SHORT TERM - PROT. 178523 DEL 26/06/25 AD05 PROF.SSA CORATZA (PROF. EFTHIMIOS KARYMBALIS) CDA 15/04/25 DEL. 119 E CDA 16/05/25	5.000,00
Dipartimento di Scienze Chimiche e Geologiche	WATEREUROPEARLETTI2025	FONDO missioni per la rete WATER EUROPE- QUOTA anno 2025 RESP. SCIENT. prof.ssa R.Arletti - Partenariato Internazionale Pubblico-Privati – WATER EUROPE	238,08
Dipartimento di Scienze della Vita	A.D06@ALTRDDTATE_10@03BS-DOTMEDMOL_2025	(.40) PROF. DE LUCA DOTAZIONE CORSI DOTTORATO ANNO 2025 (XL ciclo) – PROT. 75338 del 28/02/25 – Molecular and Regenerative Medicine – CDA 21/02/25 delibera 50 – Dottorato Unimore SCAD 31/12/2027	18.394,16

Dipartimento di Scienze della Vita	A.D06@ALTRDDTATE_10 @02BI-DOTTORATO-NBFC-2025	(.40) PROF. TODARO DOTAZIONE CORSI DOTTORATO ANNO 2025 (XL ciclo) – PROT. 75338 del 28/02/25 – Biodiversity - C.N. Biodiversità - CDA 21/02/25 delibera 50 – Dottorato Nazionale SCAD 31/12/2027	693,10
Dipartimento di Scienze della Vita	A.D06@ALTRDDTATE_10 @01AG-DOTTORATO-STEBA-2025	(.40) CUP E83C25002610002 PROF. LICCIARDELLO DOTAZIONE CORSI DOTTORATO ANNO 2025 – (XL ciclo) – PROT. 75338 del 28/02/25 – Agri-food – CDA 21/02/25 delibera 50 – Dottorato in forma associata SCAD 31-12-2027	5.458,08
Dipartimento di Scienze della Vita	A.D06@ALTRDDTATE_10 @05FA-DOTTORATO-HIP-TECH-2025	(.40) CUP E83C25002610002 PROF. TOSI DOTAZIONE CORSI DOTTORATO ANNO 2025 – (XL ciclo) – PPROT. 75338 del 28/02/25 – HIP-Tech Tecnologie e Prodotti Innovativi per la Salute – CDA 21/02/25 delibera 50 – Dottorato Unimore SCAD 31-12-2027	10.964,06
Dipartimento di Scienze della Vita	A.D06@FONDRESNOM_10 @02BI-REBECCHI_INDENNITA_CARICA	(.20) PROF.SSA REBECCHI Lettera prot. 296576 del 28-10-2025 - Indennità di carica Direttori di Dipartimento - anno 2025 - PROF.SSA REBECCHI	2.100,69
Dipartimento di Scienze della Vita	A.D06@FONDRESNOM_10 @03BS-MARIGO_INC_AQ_CDS_25	(.20) PROF.SSA MARIGO VALERIA PRESIDENTE CDS INCENTIVI ATTORI AQ a.a. 2022/23 AD06 - Prot. 73473 del 27/02/25 - CdA 29-01-2025	554,35
Dipartimento di Scienze della Vita	A.D06@FONDRESNOM_10 @02BI-SIMONINI_PUB_ENGAG_2025	(.20) PROF. SIMONINI assegnazione Public Engagement 2025 Prof. Roberto Simonini Mod. aperta - 1° sportello Prot. 229699 del 28/07/25 (Decr. Rettorale 979/25) delibera 255 CdA 25/07/25	3.959,00
Dipartimento di Scienze della Vita	A.D06@FONDRESNOM_10 @03BS-PINTI_INC_AQ_CDS_25	(.20) PROF. PINTI MARCELLO PRESIDENTE CDS INCENTIVI ATTORI AQ a.a. 2022/23 AD06 - Prot. 73473 del 27/02/25 - CdA 29-01-2025	800,00
Dipartimento di Scienze della Vita	A.D06@FONDRESNOM_10 @05FA-LEO_INC_AQ_CPDS_25	(.20) PROF.SSA LEO ELIANA GRAZIA PRESIDENTE CPDS INCENTIVI ATTORI AQ a.a. 2022/23 AD06 - Prot. 73473 del 27/02/25 - CdA 29-01-2025	560,00
Dipartimento di Scienze della Vita	A.D06@FONDRESNOM_10 @01AG-FRANCIA_INC_AQ_CDS_25	(.20) PROF. FRANCIA ENRICO PRESIDENTE CDS INCENTIVI ATTORI AQ a.a. 2022/23 AD06 - Prot. 73473 del 27/02/25 - CdA 29-01-2025	319,99
Dipartimento di Scienze della Vita	A.D06@FONDRESNOM_10 @01AG_GIOVANA_SVISIT_FUENTEALBA	(.20) PROF. GIOVANARDI Bando Visiting Professor 2025/26 - Short Term - Prot. 178825 del 26/06/26 AD06 (Prof. SET PEREZ FUENTEALBA) CdA 15/04/25 del. 119 e CdA 16/05/25 Fondi interni 2025	4.000,00
Dipartimento di Scienze della Vita	A.D06@FONDRESNOM_10 @05FA-RUOZI_INC_AQ_CDS_25	(.20) PROF.SSA RUOZI BARBARA PRESIDENTE CDS INCENTIVI ATTORI AQ a.a. 2022/23 AD06 - Prot. 73473 del 27/02/25 - CdA 29-01-2025	800,00
Dipartimento di Scienze della Vita	A.D06@FONDRESNOM_10 @01AG-SGARBI_INC_AQ_CDS_25	(.20) PROF.SSA SGARBI ELISABETTA PRESIDENTE CDS INCENTIVI ATTORI AQ a.a. 2022/23 AD06 - Prot. 73473 del 27/02/25 - CdA 29-01-2025	409,45
Dipartimento di Scienze della Vita	A.D06@FONDRESNOM_10 @05FA-VANDELLI_INC_AQ_CDS_25	(.20) PROF.SSA VANDELLI MARIA ANGELA PRESIDENTE CDS INCENTIVI ATTORI AQ a.a. 2022/23 AD06 - Prot. 73473 del 27/02/25 - CdA 29-01-2025	800,00
Dipartimento di Scienze della Vita	A.D06@FONDRESNOM_10 @02BI-PREVEDELLI_PUB_ENGAG_2025	(.20) PROF.SSA PREVEDELLI assegnazione Public Engagement 2025 Prof.ssa Daniela Prevedelli Mod. aperta - 2° sportello Prot. 298252 del 30/10/25 (Decr. Rettorale 1154/25 – prot. 297867 del 29/10/25) delibera 367 CdA 28/10/25 AD06 - fondi interni 2025	4.277,00

Dipartimento di Scienze della Vita	A.D06@FONDRESNOM_10@03BS-DEROSA_PUB_ENGAG_2025	(.20) PROF.SSA DE ROSA assegnazione Public Engagement 2025 Prof.ssa Laura De Rosa Mod. aperta - 2° sportello Prot. 298255 del 30/10/25 AD06 (Decr. Rettorale 1154/25 – prot. 297867 del 29/10/25) delibera 367 CdA 28/10/25 AD06 - fondi interni 2025	3.822,00
Dipartimento di Scienze della Vita	A.D06@FONDRESNOM_10@01AG-ARRU_PUB_ENGAG_2025	(.20) PROF.SSA ARRU assegnazione Public Engagement 2025 Prof.ssa Laura Arru Mod. aperta - 2° sportello Prot. 298256 del 30/10/25 AD06 (Decr. Rettorale 1154/25 – prot. 297867 del 29/10/25) delibera 367 CdA 28/10/25 AD06 - fondi interni 2025	1.935,50
Dipartimento di Scienze della Vita	A.D06@FONDRESNOM_10@01AG-PULVIRENTI_INC_AQ_CDS_25	(.20) PROF. PULVIRENTI ANDREA PRESIDENTE CDS INCENTIVI ATTORI AQ a.a. 2022/23 AD06 - Prot. 73473 del 27/02/25 - CdA 29-01-2025	653,60
Dipartimento di Scienze della Vita	A.D06@FONDRESNOM_10@04CH-RANIERI_INC_AQ_RQD_25	(.20) PROF. RANIERI ANTONIO PRESIDENTE CDS INCENTIVI ATTORI AQ a.a. 2022/23 AD06 - Prot. 73473 del 27/02/25 - CdA 29-01-2025	800,00
Dipartimento di Scienze della Vita	A.D06@FAR2025_DIP@05FA_FAR_DIP_FRANCHINI_2025	(.20) CUP E93C25000400005 PROF.SSA FRANCHINI FAR DIP 2025 CD 23/09/2025	13.765,58
Dipartimento di Scienze della Vita	A.D06@FAR2025_DIP@04CH_FAR_DIP_VENTURELLI_2025	(.20) CUP E93C25000400005 PROF. VENTURELLI FAR DIP 2025 CD 23/09/2025	13.337,36
Dipartimento di Scienze della Vita	A.D06@FAR2025_DIP@04CH_FAR_DIP_CATALANO_2025	(.20) CUP E93C25000400005 PROF. CATALANO FAR DIP 2025 CD 23/09/2025	13.111,24
Dipartimento di Scienze della Vita	A.D06@FONDRESNOM_10@02BI-ZAPPAVIGNA_INC_AQ_CDS_25	(.20) PROF. ZAPPAVIGNA VINCENZO PRESIDENTE CDS INCENTIVI ATTORI AQ a.a. 2022/23 AD06 - Prot. 73473 del 27/02/25 - CdA 29-01-2025	800,00
Dipartimento di Scienze della Vita	A.D06@FAR2025_DIP@01AG_FAR_DIP_TAGLIAZUCCHI_2025	(.20) CUP E93C25000400005 PROF. TAGLIAZUCCHI FAR DIP 2025 CD 23/09/2025	9.093,90
Dipartimento di Scienze della Vita	A.D06@FAR2025_DIP@02BI_FAR_DIP_IMBRIANO_2025	(.20) CUP E93C25000400005 PROF.SSA IMBRIANO FAR DIP 2025 CD 23/09/2025	13.765,58
Dipartimento di Scienze della Vita	A.D06@FAR2025_DIP@01AG_FAR_DIP_GIOVANARDI_2025	(.20) CUP E93C25000400005 PROF. GIOVANARDI FAR DIP 2025 CD 23/09/2025	10.445,18
Dipartimento di Scienze della Vita	A.D06@FAR2025_DIP@01AG_FAR_DIP_MARTELLI_2025	(.20) CUP E93C25000400005 PROF.SSA MARTELLI FAR DIP 2025 CD 23/09/2025	13.271,82
Dipartimento di Scienze della Vita	A.D06@FAR2025_DIP@05FA_FAR_DIP_RUSTICHELLI_2025	(.20) CUP E93C25000400005 PROF.SSA RUSTICHELLI FAR DIP 2025 CD 23/09/2025	12.957,44
Dipartimento di Scienze della Vita	A.D06@FAR2025_DIP@01AG_FAR_DIP_BARALDI_2025	(.20) CUP E93C25000400005 PROF.SSA BARALDI FAR DIP 2025 CD 23/09/2025	8.700,81
Dipartimento di Scienze della Vita	A.D06@FAR2025_DIP@01AG_FAR_DIP_FOCA_2025	(.20) CUP E93C25000400005 PROF.SSA FOCA FAR DIP 2025 CD 23/09/2025	12.778,05
Dipartimento di Scienze della Vita	A.D06@FONDRESNOM_10@02BI-GUIDETTI-RIMB-ASSIC-SIN	.20 RIMBORSO ASSICURAZIONE UNIPOL SINISTRO DEL 29/5/2025 NUMERO SINISTRO 1-8101-2025-0487792 PROF. GUIDETTI	319,00

Dipartimento di Scienze della Vita	A.D06@FAR2025_DIP@SV_FAR_DIPARTIMENTALE_2025	(.20) CUP E93C25000400005 PROF.SSA REBECCHI FONDO ATENEO RICERCA PROGETTI FAR DIPARTIMENTALE 2025 PROT. 140164 DEL 27/06/2025 - AD06 CdA 21/03/25 e 23/05/25 - FAR2025DIP - CUP E93C25000400005 - SCAD. 18 mesi da assegnazione 26/11/2026	44.306,13
Dipartimento di Scienze della Vita	A.D06@FAR2025_DIP@03BS_FAR_DIP_QUAGLINO_2025	(.20) CUP E93C25000400005 PROF.SSA QUAGLINO FAR DIP 2025 CD 23/09/2025	5.422,52
Dipartimento di Scienze della Vita	A.D06@FAR2025_DIP@03BS_FAR_DIP_ALBONI_2025	(.20) CUP E93C25000400005 PROF.SSA ALBONI FAR DIP 2025 CD 23/09/2025	8.556,91
Dipartimento di Scienze della Vita	A.D06@FONDRESNOM_10@01AG-MONTEVECCHI-SIMONINI	.20 CONTRIBUTO DOTT. MONTEVECCHI CONVENZIONE DI PARTNERSHIP RELATIVA ALLA REALIZZAZIONE DELL'OPERAZIONE FINANZIATA RIF. P.A. 2023-20382/RER CUP E84D23005100009 TECN. PER LA QUALITA' E CERTIF. NELLA FILIERA AGROALIM. ECOSOSTEN. E DIGITAL. SCAD. 13/03/2028	1.800,83
Dipartimento di Scienze della Vita	A.D06@FAR2025_DIP@03BS_FAR_DIP_BIANCHI_2025	(.20) CUP E93C25000400005 PROF. BIANCHI FAR DIP 2025 CD 23/09/2025	13.592,44
Dipartimento di Scienze della Vita	A.D06@FONDRESNOM_10@01AG-GULLO_INC_AQ_CPDS_25	(.20) PROF.SSA GULLO MARIA MEMBRO CPDS INCENTIVI ATTORI AQ a.a. 2022/23 AD06 - Prot. 73473 del 27/02/25 - CdA 29-01-2025	400,00
Dipartimento di Scienze della Vita	A.D06@FONDRESNOM_10@02BI-MACCARI_INC_AQ_CPDS_25	(.20) PROF.SSA MACCARI FRANCESCA MEMBRO CPDS INCENTIVI ATTORI AQ a.a. 2022/23 AD06 - Prot. 73473 del 27/02/25 - CdA 29-01-2025	400,00
Dipartimento di Scienze della Vita	A.D06@FONDRESNOM_10@04CH-PRATI_INC_AQ_RQD_25	(.20) PROF. PRATI FABIO DOCENTE RQD INCENTIVI ATTORI AQ a.a. 2022/23 AD06 - Prot. 73473 del 27/02/25 - CdA 29-01-2025	560,00
Dipartimento di Scienze della Vita	A.D06@FONDSTRUT_10@SV-RECUPERO_TELESORV_2025	(.20) PROF.SSA REBECCHI RIMBORSI PER SPESE DI TELESORVEGLIANZA 2024/2029 TOTALE ATTESO € 8509,50	8.509,50
Dipartimento di Scienze della Vita	A.D06@FONDSTRUT_10@SV-RECUPERO_RIPA_ILLUM_CMR_2025	(.20) Prof. Rebecchi trasf. fondi Prot. 129266 del 15/05/25 per Riparazione illuminazine stanza Genomica Centro di Medicina Rigenerativa “Stefano Ferrari”	2.074,00
Dipartimento di Scienze della Vita	A.D06@FONDSTRUT_10@DOTAZIONE_2025	(.80) PROF.SSA REBECCHI Dotazione 2025 AD06 come da Prot. 8355 del 13/01/25 - delibera 462 del Cda 20/12/2024 - fdi interni 2025 - Tipo progetto "Fondi di struttura 2025" scadenza 31/12/2025	38.405,99
Dipartimento di Scienze della Vita	A.D06@FONDSTRUT_10@SV-RECUPERO-BOLLI-2024	.20 RIMBORSO 50% SPESE DI BOLLO VIRTUALE SU DOCUMENTI DSV ANNO 2024 (CONTRATTO DOTT. CORSI FAR PRO - PROTOCOLLO D'INTESA MONTEVECCHI LAB. CHIM. STANTE)	48,00
Dipartimento di Scienze della Vita	A.D06@FONDSTRUT_10@SV-INDENNIZZO_BIOL_SPER	(.20) Prof.ssa Rebecchi RISKS N. 408169553 - INDENNIZZO SX DEL 30/09/2024 Laboratorio di Biologia Sperimentale Richiesta Grazioso	4.065,95
Dipartimento di Scienze della Vita	A.D06@FONDSTRUT_10@SV-LAUREATI-FREQUENTATORI-2025	(.80) VERSAMENTI LAUREATI FREQUENTATORI ANNO 2025	850,00
Dipartimento di Scienze della Vita	A.D06@FONDSTRUT_10@01AG-STEFANI_FUTUREDATA4EU_PERS	(.20) CUP J39I23001710005 PERSONALE PROF. STEFANI MSCA COFUND “FutureData4EU” – GA n. 101126733	7.611,97

Dipartimento di Scienze della Vita	A.D06@FONDSTRUT_10@SV-QUOTA-B2-I-PERSONALE-TA-2025	.70 FONDO QUOTA RELATIVA AL FONDO COMUNE DIPARTIMENTALE DESTINATO ALL'INCENTIVAZIONE DEL PERSONALE TECNICO AMMINSTRATIVO LORDO DIPENDENTE E IRAP FATTURE PERIODO 2024-2025	31.306,67
Dipartimento di Scienze della Vita	A.D06@FONDSTRUT_10@SV-TEST_AMM/VERIFICA_2024/2025	(.80) TEST AMMISIONE/VERIFICA PER LA PREPARAZIONE INIZIALE A.A. 2024/2025 SCAD 31/12/2025	7.471,93
Dipartimento di Scienze della Vita	A.D06@TRCNAT_10@SV-TIROCINI-UNA-TANTUM-2025	(.80) PROF.SSA REBECCHI Lettera Prot 289220/2025 del 16-10-2025 Trasferimento Tirocini formativi (Percorsi per le competenze trasversali e per l'orientamento - PCTO) - rimborso forfettario/una tantum	9.498,00
Dipartimento di Scienze della Vita	A.D06@SPECIALIZ_10@03BS-2025_DOTAZ_SCUOLA_FARMTOSS	(.50) 03BS PROF. TASCEDDA Dotazione Scuola di Specializzazione in FARMACOLOGIA E TOSSICOLOGIA MEDICA - prot. 000042 del 10/01/2025	6.011,02
Dipartimento di Scienze della Vita	A.D06@SPECIALIZ_10@05FA-SCFARM-2025	(.50) PROF. TOSI DOTAZIONE SCUOLA DI SPECIALIZZAZIONE IN FARMACIA OSPEDALIERA PROT. 4760 DEL 9/1/2025	12.284,40
Dipartimento di Scienze e Metodi dell'Ingegneria	020142_25_FRN_MIZZI_SHORT_VISITING_DUDEK	Bando Visiting Professor a.a. 2025/26 Trasferimento Fondi Prof. Krzysztof Dudek - Tutor Prof. Luke Mizzi	0,69
Dipartimento di Scienze e Metodi dell'Ingegneria	020142_25_FDS_DOTAZIONE_DOTTORATO_2025	Dotazione Scuola Dottorato 2025 - XL CICLO	27.301,33
Dipartimento di Scienze e Metodi dell'Ingegneria	020142_25_FFP_FAR2025_SVILUPPO_DIP_ATTREZZATURE		69.433,39
Dipartimento di Scienze e Metodi dell'Ingegneria	020142_25_FFP_FAR2025_SVILUPPO_DIP_INFRASTRUTTURE		47.000,00
Dipartimento di Scienze e Metodi dell'Ingegneria	020142_25_FFP_FAR2025_SVILUPPO_DIP_MACHEDA	FAR2025 SVILUPPO DIPARTIMENTALE-RICERCA DIFFUSA	2.936,43
Dipartimento di Scienze e Metodi dell'Ingegneria	020142_25_FDS_DOTAZIONE_2025	Dotazione 2025	8.643,23
Dipartimento di Scienze e Metodi dell'Ingegneria	020142_25_FFP_FAR2025_SVILUPPO_DIP	FAR2025 SVILUPPO DIPARTIMENTALE	10.014,60
Dipartimento di Scienze e Metodi dell'Ingegneria	020142_25_FFP_FAR2025_SVILUPPO_DIP_PIETRI	FAR2025 SVILUPPO DIPARTIMENTALE-RICERCA DIFFUSA	3.637,50
Dipartimento di Scienze e Metodi dell'Ingegneria	020142_25_FDS_TIROCINI_FORMATIVI_2025	TIROCINI FORMATIVI C/O STRUTTURE UNIVERSITARIE - Prot n. 289184/2025 del 16 ottobre 2025	1.866,00
Dipartimento di Scienze e Metodi dell'Ingegneria	020142_25_FFP_FAR2025_SVILUPPO_DIP_PELACCIA	FAR2025 SVILUPPO DIPARTIMENTALE-RICERCA DIFFUSA	3.000,00
Dipartimento di Scienze e Metodi dell'Ingegneria	020142_25_FFP_FAR2025_SVILUPPO_DIP_LOCATELLI	FAR2025 SVILUPPO DIPARTIMENTALE-RICERCA DIFFUSA	3.000,00
Dipartimento di Scienze e Metodi dell'Ingegneria	020142_25_FDS_5COMM_FABBISOGNO_2025	5% Commerciale - Incluso fabbisogno 2025	9.769,54
Dipartimento di Scienze e Metodi dell'Ingegneria	020142_25_FFP_FAR2025_SVILUPPO_DIP_BELLESIA	FAR2025 SVILUPPO DIPARTIMENTALE-RICERCA DIFFUSA	1.504,88
Dipartimento di Scienze e Metodi dell'Ingegneria	020142_25_FFP_FAR2025_SVILUPPO_DIP_ROSSI	FAR2025 SVILUPPO DIPARTIMENTALE-RICERCA DIFFUSA	3.000,00
Dipartimento di Scienze e Metodi dell'Ingegneria	020142_25_FFP_FAR2025_SVILUPPO_DIP_LANDI	FAR2025 SVILUPPO DIPARTIMENTALE-RICERCA DIFFUSA	2.762,13
Dipartimento di Scienze e Metodi dell'Ingegneria	020142_25_FFP_FAR2025_SVILUPPO_DIP_TADDEI	FAR2025 SVILUPPO DIPARTIMENTALE-RICERCA DIFFUSA	1.811,90

Dipartimento di Scienze e Metodi dell'Ingegneria	020142_25_FRN_FutureData4UNI_2025	MSCA COFUND “FutureData4EU” – GA n. 101126733	7.611,97
Dipartimento di Scienze e Metodi dell'Ingegneria	020142_25_FFP_FAR2025_SVILUPPO_DIP_RINALDI	FAR2025 SVILUPPO DIPARTIMENTALE-RICERCA DIFFUSA	3.000,00
Dipartimento di Scienze e Metodi dell'Ingegneria	020142_25_FRN_MILANI_INDENNITA_2025	INDENNITA DI CARICA DIRETTORI 2025 - anno 2025 - prot.296573 del 28/10/25 Ufficio Bilancio	2.100,69
Dipartimento di Scienze e Metodi dell'Ingegneria	020142_25_FRN_FANTUZZI_EFFRA_2025	Spesa delle missioni connesse alle Attività di Partenariati Internazionale Pubblico-Privati - European Factories of the Future Research Associations (EFFRA) 2025	243,85
Dipartimento di Scienze e Metodi dell'Ingegneria	020142_25_FFP_FAR2025_SVILUPPO_DIP_CARFAGNA	FAR2025 SVILUPPO DIPARTIMENTALE-RICERCA DIFFUSA	38,32
Dipartimento di Scienze e Metodi dell'Ingegneria	020142_25_FFP_FAR2025_SVILUPPO_DIP_BARBI	FAR2025 SVILUPPO DIPARTIMENTALE-RICERCA DIFFUSA	23,21
Dipartimento di Scienze Fisiche, Informatiche e Matematiche	020143_25_FFP_FAR_2025_DIP	FAR 2025	146.058,27
Dipartimento di Scienze Fisiche, Informatiche e Matematiche	020143_25_FRN_MAZZUOCCOLO_PE	Public Engagement 2025	1.985,00
Dipartimento di Scienze Fisiche, Informatiche e Matematiche	020143_25_FRN_FRANCHINI_PE	Public Engagement 2025	2.132,00
Dipartimento di Scienze Fisiche, Informatiche e Matematiche	020143_25_FRN_FutureData4UNI_Mob_Fam	2025_FutureData4UNI_1_R_S_per_la_aff_ec_COFUND_ALL:	11.211,97
Dipartimento di Scienze Fisiche, Informatiche e Matematiche	020143_25_FDS_DOTAZ_DOTT_FISICA_2025	DOTAZIONE CORSI DOTTORATO 2025 - Physics and Nano Sciences	19.538,03
Dipartimento di Scienze Fisiche, Informatiche e Matematiche	020143_25_FRN_MOLINARI_VISITING	Visiting Prof.ssa Caterina Cocchi	5.000,00
Dipartimento di Scienze Fisiche, Informatiche e Matematiche	020143_25_FRN_GIBERTI_VISITING	Visiting Prof. David Wagner	0,32
Dipartimento di Scienze Fisiche, Informatiche e Matematiche	020143_25_FRN_POLIDORO_DIRETTORE_2025	INDENNITA' CARICA DIRETTORE 2025	2.100,69
Dipartimento di Scienze Fisiche, Informatiche e Matematiche	020143_25_FDS_DOTAZ_DOTT_MATE_2025	DOTAZIONE CORSI DOTTORATO 2025 - Matematica	7.962,41
Dipartimento di Scienze Fisiche, Informatiche e Matematiche	020143_25_FDS_DOTAZ_DOTT_ING_2025	DOTAZIONE CORSI DOTTORATO 2025 - Computer and data science	24.631,64
Dipartimento di Scienze Fisiche, Informatiche e Matematiche	020143_25_TFA_POLID_TIROCINI_FORMATIVI	Tirocini formativi (Percorsi per le competenze trasversali e per l’orientamento – PCTO) - rimborso forfettario/una tantum prot.289256/2025	7.971,20
Dipartimento di Scienze Fisiche, Informatiche e Matematiche	020143_25_FRN_MONTANGERO_VISITING	Visiting Prof.ssa Liudmyla Gryzun	5.000,00
Dipartimento di Scienze Fisiche, Informatiche e Matematiche	020143_25_FRN_ELEUTERI_PE	PUBLIC ENGAGEMENT 2025	3.276,00
Dipartimento di Scienze Fisiche, Informatiche e Matematiche	020143_25_FDS_DOTAZIONE_2025	DOTAZIONE 2025	5.595,18

Dipartimento di Scienze Fisiche, Informatiche e Matematiche	020143_25_AD_BRUNETTI_CURIOSITA_2025	"La curiosità fa lo scienziato" . a.a. 2024/2025	2.363,46
Dipartimento di Scienze Fisiche, Informatiche e Matematiche	020143_25_FRN_MANFREDINI_PE	Public Engagement 2025	404,55
Dipartimento di Scienze Mediche e Chirurgiche Materno-Infantili e dell'Adulto	020146_25_FRN_COFIN_RINNASSEGNO_MAGNONI_2025	UA.20 – CUP E53C25001250005 - Quota Cofinanziamento Rinnovo Assegno di Ricerca Dr.ssa MERCANILE Giada - Tutor Prof. MAGNONI Cristina	11.795,03
Dipartimento di Scienze Mediche e Chirurgiche Materno-Infantili e dell'Adulto	020146_25_FRN_MAGNONI_MOLECULAR_TARGET_CELL_2025	UA.20 – CUP E53C25001000005 - Progetto: Molecular Targeting of squamous cell associated with recessive dystrophic epidermolysis - FONDI INTERNI - 2025 – Prof.ssa MAGNONI Cristina	22.764,85
Dipartimento di Scienze Mediche e Chirurgiche Materno-Infantili e dell'Adulto	020146_25_SDS_DOTAZIONE_SCUOLA_REUMATOLOGIA_2025	UA.50 - DOTAZIONE SCUOLA SPECIALIZZAZIONE REUMATOLOGIA - ANNO 2025- PROF.SSA Dilia GIUGGIOLI (Ex Prof. Carlo SALVARANI) - Nuova scad. 31/12/2027	6.326,13
Dipartimento di Scienze Mediche e Chirurgiche Materno-Infantili e dell'Adulto	020146_25_SDS_DOTAZ_SCUOLA_ANESTESIA_2025	UA.50 - DOTAZIONE SCUOLA SPECIALIZZAZIONE ANESTESIA, RIANIMAZIONE E TERAPIA INTENSIVA E DEL DOLORE - ANNO 2025- PROF. A. BARBIERI - Nuova scad. 31/12/2027	9.415,66
Dipartimento di Scienze Mediche e Chirurgiche Materno-Infantili e dell'Adulto	020146_25_SDS_DOT_SCUOLA__ALLERGOLOGIA_2025	UA.50 - DOTAZIONE 2025 PER SCUOLA DI SPECIALIZZ. IN ALLERGOLOGIA E IMMUNOLOGIA CLINICA - Direttore: Prof.ssa Samantha Pozzi (Ex Prof. Pietro Andreone) - Nuova scad. 31/12/2027	2.893,20
Dipartimento di Scienze Mediche e Chirurgiche Materno-Infantili e dell'Adulto	020146_25_FDS_DIRETTORE_RECUP_BOLLI_VIRTUALI_2025	UA.80 - RECUPERO BOLLI VIRTUALI DA TRASFERIRE ALL'ATENEO - SMECHIMAI 2025 - DIRETTORE DIPARTIMENTO	16,00
Dipartimento di Scienze Mediche e Chirurgiche Materno-Infantili e dell'Adulto	020146_25_SDS_DOTAZ_SCUOLA_CURE_PALLIATIVE_2025	UA.50 - DOTAZIONE SCUOLA SPECIALIZZAZIONE MEDICINA E CURE PALLIATIVE - ANNO 2025 - DIRETTORE: PROF.SSA ANGELA TOSS - SCAD. 31/12/2027 - (ex Prof. F. Piacentini)	935,60
Dipartimento di Scienze Mediche e Chirurgiche Materno-Infantili e dell'Adulto	020146_25_SDS_DOTAZ_SCUOLA_CHIRURGIA_TORAC_2025	UA.50 - DOTAZIONE SCUOLA SPECIALIZZAZIONE CHIRURGIA TORACICA - ANNO 2025 - PROF. P.L. FILOSSO - Nuova scad. 31/12/2027	2.643,48
Dipartimento di Scienze Mediche e Chirurgiche Materno-Infantili e dell'Adulto	020146_25_FDS_DIRETTORE_RECUP_RIMB_2025	UA.20 - Progetto: Recuperi e rimborsi vari - ANNO 2025 - PROGETTO INTERNO - DIRETTORE DIPARTIMENTO - SCAD. 2025	6.552,83
Dipartimento di Scienze Mediche e Chirurgiche Materno-Infantili e dell'Adulto	020146_25_SDS_DOTAZ_SCUOLA_CHIRURGIA_PLASTICA_2025	UA.50 - DOTAZIONE SCUOLA SPECIALIZZAZIONE CHIRURGIA PLASTICA, RICOSTRUTTIVA ED ESTETICA - ANNO 2025 - PROF. M. PINELLI - SCAD. 31/12/2027	8.905,42
Dipartimento di Scienze Mediche e Chirurgiche Materno-Infantili e dell'Adulto	020146_25_SDS_DOTAZ_SCUOLA_CHIRURGIA_MAXILLO_2025	UA.50 - DOTAZIONE SCUOLA SPECIALIZZAZIONE CHIRURGIA MAXILLO FACCIALE (D.M. 2015) - ANNO 2025 - PROF. ALEXANDRE ANESI (Ex. Prof. Luigi Chiarini) - Nuova scad. 31/12/2027	3.889,49
Dipartimento di Scienze Mediche e Chirurgiche Materno-Infantili e dell'Adulto	020146_25_SDS_DOTAZ_SCUOLA_AUDIOLOGIA_2025	UA.50 - DOTAZIONE SCUOLA SPECIALIZZAZIONE AUDIOLOGIA E FONIATRIA - ANNO 2025 - PROF. D. SOLOPERTO - Nuova scad. 31/12/2027	1.767,95

Dipartimento di Scienze Mediche e Chirurgiche Materno-Infantili e dell'Adulto	020146_25_FFP_FARDIP2025_Elettra_PROF.PIACENTINI	UA.20 - CUP E93C25000380005- PROGETTO Caratterizzazione molecolare di vescicole extra-cellulari e cellule tumorali circolanti nel carcinoma mammario BRCA-mutato:identificazione di nuovi biomarcatori per una diagnosi precoce e personalizza.	38.599,08
Dipartimento di Scienze Mediche e Chirurgiche Materno-Infantili e dell'Adulto	020146_25_FFP_FARDIP2025_NEWMED_PROF.PREDIERI	UA.20 - CUP E93C25000380005- PROGETTO Studio della trasmissione madre-neonato degli interferenti endocrini: effetti sulla prematurità e sul basso peso alla nascita valutati mediante approccio omico su siero e latte materno PROF. PREDIERI SCAD.26/11/2026	40.000,00
Dipartimento di Scienze Mediche e Chirurgiche Materno-Infantili e dell'Adulto	020146_25_FRN_PREDIERI_COFIN_FAR2025	UA.20 - CUP E93C25000380005- COFIN F.A.RStudio della trasmissione madre-neonato degli interferenti endocrini: effetti sulla prematurità e sul basso peso alla nascita valutati mediante approccio omico su siero e latte materno PROF. PREDIERI SCAD.26/11/2026	20.000,00
Dipartimento di Scienze Mediche e Chirurgiche Materno-Infantili e dell'Adulto	020146_25_SDS_DOTAZ_SCUOLA_MEDICINA_COMUNITA_2025	UA.50 - DOTAZIONE SCUOLA SPECIALIZZAZIONE MEDICINA DI COMUNITA' E DELLE CURE PRIMARIE - ANNO 2025 - PROF. E. CORRADINI - Nuova scad. 31/12/2027	1.910,63
Dipartimento di Scienze Mediche e Chirurgiche Materno-Infantili e dell'Adulto	020146_25_SDS_DOT_SCUOLA_MALATT_APP_RESPIRAT_2025	UA.50 - DOTAZIONE SCUOLA SPECIALIZZAZIONE MALATTIE DELL'APPARATO RESPIRATORIO - ANNO 2025 - DIRETTORE PROF.SSA B. BEGHÈ - Nuova scad. 31/12/2027	10.776,69
Dipartimento di Scienze Mediche e Chirurgiche Materno-Infantili e dell'Adulto	020146_25_FDS_DIRETTORE_DOTAZIONE_2025	UA.80 - DOTAZIONE DIPARTIMENTO SMECHIMAI 2025 - DIRETTORE DIPARTIMENTO - SCAD. 31/12/2025	41.631,60
Dipartimento di Scienze Mediche e Chirurgiche Materno-Infantili e dell'Adulto	020146_25_SDS_DOTAZ_SCUOLA_GINECOLOGIA_2025	UA.50 - DOTAZIONE SCUOLA SPECIALIZZAZIONE GINECOLOGIA ED OSTETRICIA - ANNO 2025 - PROF. A. La Marca - Nuova scad. 31/12/2027	19.245,37
Dipartimento di Scienze Mediche e Chirurgiche Materno-Infantili e dell'Adulto	020146_25_SDS_DOTAZ_SCUOLA_EMATOLOGIA_2025	UA.50 - DOTAZIONE SCUOLA SPECIALIZZAZIONE EMATOLOGIA - ANNO 2025 - PROF. M. LUPPI - Nuova scad. 31/12/2027	5.165,95
Dipartimento di Scienze Mediche e Chirurgiche Materno-Infantili e dell'Adulto	020146_25_FDS_DIRETTORE_MASTER_QUOTE_DIP_2025	UA.80 - Progetto: 5% AL DIPARTIMENTO DA MASTER E C.P. 2025 - PROGETTO INTERNO - DIRETTORE DIPARTIMENTO - cad. 31/12/2030	5.238,69
Dipartimento di Scienze Mediche e Chirurgiche Materno-Infantili e dell'Adulto	020146_25_FRN_DOMINICI_CD_MED_PRECIS_DOTAZ_2025	UA.20 - Progetto DOTAZIONE CORSI DOTTORATO ANNO 2025 (XL ciclo) – Medicina di Precisione (s.a. UNIPA) - P.E. HEAL ITALIA – CDA 21/02/2025 – Dottorato di Interesse Nazionale - Resp. Prof. M. Dominici (SCAD. 31/12/2027)	1.804,51
Dipartimento di Scienze Mediche e Chirurgiche Materno-Infantili e dell'Adulto	020146_25_FFP__FARDIP2025_PROF.Reggiani_Bonetti	UA.20 - CUP E93C25000380005- Progetto: Programma di Campionamento per Migliorare la Qualità di una Biobanca: basi di un futuro dinamico(SCAD.26/11/2026)PROF.REGGIANI BONETTI	40.000,00
Dipartimento di Scienze Mediche e Chirurgiche Materno-Infantili e dell'Adulto	020146_25_FRN_LUCACCIONI_COFIN_FARDIP2024_2025	UA.20 - CUP E93C24000520005 - Quota Cofinanziamento per ATTIVAZIONE INCARICO DI RICERCA ai sensi dell'art 22-ter della legge 240/2010 - FONDI RESIDUI NOMINALI - 2025 - Resp. Dott.ssa Laura LUCACCIONI	14.197,05

Dipartimento di Scienze Mediche e Chirurgiche Materno-Infantili e dell'Adulto	020148_25_FRN_DOMINICI_INDENNITA_DIRETTORE_2025	UA.20 - CUP E53C25002000005 - Progetto "Indennità di carica Direttori di Dipartimento e Pro Rettori" – anno 2025 - DA ATENEO - PROGETTO INTERNO - INDENNITÀ DIRETTORE DIPARTIMENTO 2025 - PROF. M. DOMINICI	2.100,69
Dipartimento di Scienze Mediche e Chirurgiche Materno-Infantili e dell'Adulto	020146_25_SDS_DOTAZ_SCUOLA_OTORINO_2025	UA.50 - DOTAZIONE SCUOLA SPECIALIZZAZIONE OTORINOLARINGOIATRIA - ANNO 2025 - PROF. Matteo Alicandri Ciufelli - SCAD. 31/12/2027	0,12
Dipartimento di Scienze Mediche e Chirurgiche Materno-Infantili e dell'Adulto	020146_25_SDS_DOTAZ_SCUOLA_ORTOPEDIA_TRAUMAT_2025	UA.50 - DOTAZIONE SCUOLA SPECIALIZZAZIONE ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA - ANNO 2025 - DIRETTORE PROF. LUIGI TARALLO (Ex Prof. Giuseppe Porcellini) - Nuova scad. 31/12/2027	20.459,24
Dipartimento di Scienze Mediche e Chirurgiche Materno-Infantili e dell'Adulto	020146_25_SDS_DOTAZ_SCUOLA_ONCOLOGIA_MEDICINA_2025	UA.50 - DOTAZIONE SCUOLA SPECIALIZZAZIONE ONCOLOGIA MEDICA - ANNO 2025 - PROF. F. PIACENTINI - Nuova scad. 31/12/2027 - (ex Prof. M. Dominici)	11.510,31
Dipartimento di Scienze Mediche e Chirurgiche Materno-Infantili e dell'Adulto	020146_25_SDS_DOT_SCUOLA_MEDICINA_INTERNA_2025	UA.50 - DOTAZIONE SCUOLA SPECIALIZZAZIONE MEDICINA INTERNA - ANNO 2025 - PROF. A. PIETRANGELO - Nuova scad. 31/12/2027	17.135,48
Dipartimento di Scienze Mediche e Chirurgiche Materno-Infantili e dell'Adulto	020146_25_SDS_DOT_SCUOLA_MED_EMERG-URGENZA_2025	UA.50 - DOTAZIONE SCUOLA SPECIALIZZAZIONE MEDICINA DI EMERGENZA-URGENZA - ANNO 2025 - PROF. L. RONCUCCI - Nuova scad. 31/12/2027	31.103,84
Dipartimento di Scienze Mediche e Chirurgiche Materno-Infantili e dell'Adulto	020146_25_FRN_PIACENTINI_COFIN_FAR2025	UA.20 - CUP E93C25000380005-QUOTA COFINFAR25 PROGETTO Caratterizzazione molecolare di vescicole extra-cellulari e cellule tumorali circolanti nel carcinoma mammario BRCA-mutato:identificazione di nuovi biomarcatori per una diagnosi precoce e personalizza	3.132,30
Dipartimento di Scienze Mediche e Chirurgiche Materno-Infantili e dell'Adulto	020146_25_FRN_MARCATORI_MOLECOLARI_NEOPL_LOSI_2025	UA.20 – CUP E53C25000700005 - Progetto "Ricerca di marcatori molecolari per la diagnosi, prognosi e terapia selettiva nelle neoplasie" - FONDI INTERNI - 2025 – Prof.ssa LOSI LORENA	2.977,15
Dipartimento di Scienze Mediche e Chirurgiche Materno-Infantili e dell'Adulto	020146_25_FRN_DOMINICI_RICERCA_NTA_ZETAVIEW	UA.20 – CUP E53C25000780005 – Prestazioni su strumento NTA Zetaview – 2025 - FONDI INTERNI - DA ALTRI DIP. - Resp. Prof. Dominici M.	1.670,00
Dipartimento di Scienze Mediche e Chirurgiche Materno-Infantili e dell'Adulto	020146_25_SDS_DOTAZ_SCUOLA_RADIOTERAPIA_2025	UA.50 - DOTAZIONE SCUOLA SPECIALIZZAZIONE RADIOTERAPIA - ANNO 2025 - DIRETTORE: PROF. A. BRUNI - Nuova scad. 31/12/2027- (ex A. Pecchi)	1.622,55
Dipartimento di Scienze Mediche e Chirurgiche Materno-Infantili e dell'Adulto	020146_25_SDS_DOTAZ_SCUOLA_RADIODIAGNOSTICA_2025	UA.50 - DOTAZIONE SCUOLA SPECIALIZZAZIONE RADIODIAGNOSTICA - ANNO 2025 - DIRETTORE: PROF. GUIDO LIGABUE - Nuova scad. 31/12/2027	24.513,38
Dipartimento di Scienze Mediche e Chirurgiche Materno-Infantili e dell'Adulto	020146_25_SDS_DOTAZ_SCUOLA_PEDIATRIA_2025	UA.50 - DOTAZIONE SCUOLA SPECIALIZZAZIONE PEDIATRIA - ANNO 2025 - PROF.SSA BARBARA PREDIERI (Ex Prof. Lorenzo Iughetti) - Nuova scad. 31/12/2027	26.334,40
Dipartimento di Scienze Mediche e Chirurgiche Materno-Infantili e dell'Adulto	020146_25_SDS_DOTAZ_SCUOLA_PATOLOGIA_CLINICA_2025	UA.50 - DOTAZIONE SCUOLA SPECIALIZZAZIONE PATOLOGIA CLINICA E BIOCHIMICA CLINICA - ANNO 2025 - PROF. A. COSSARIZZA - Nuova scad. 31/12/2027	13.488,40

Dipartimento di Scienze Mediche e Chirurgiche Materno-Infantili e dell'Adulto	020146_25_FFP_FARDIP2025_Prof.BERARDI	UA.20 - CUP E93C25000380005- PROGETTO Validazione del monitoraggio emodinamico mininvasivo con Pressure Recording Analytical Method nei neonati critici: studio prospettico osservazionale di confronto con l'ecocardiografia- Prof. Berardi Alberto	40.000,00
Dipartimento di Scienze Mediche e Chirurgiche Materno-Infantili e dell'Adulto	020146_25_FRN_REGGIANI_BONETTI_COFIN_FAR2025	UA.20 - CUP E93C25000380005- COFIN F.A.R. 2025 Progetto: Programma di Campionamento per Migliorare la Qualità di una Biobanca: basi di un futuro dinamico(SCAD.26/11/2026)PROF.REGGIANI BONETTI	21.750,00
Dipartimento di Scienze Mediche e Chirurgiche Materno-Infantili e dell'Adulto	020146_25_FRN_SANDRI_PUBLIC_ENGAGEMENT_2025	UA.20 - E53C25002930005 – Progetto "Oltre la Malattia. Apericena con il Paziente" - PUBLIC ENGAGEMENT 2025/TERZA MISSIONE - PROGETTO INTERNO - Resp. Prof.ssa Gilda SANDRI	1.092,00
Dipartimento di Scienze Mediche e Chirurgiche Materno-Infantili e dell'Adulto	020146_25_FRN_CHIARINI_PUBLIC_ENGAGEMENT_2025	UA.20 - E53C25002940005 – Progetto "What are Biomaterials? 4 Ed." - PUBLIC ENGAGEMENT 2025/TERZA MISSIONE - PROGETTO INTERNO - Resp. Prof. Luigi CHIARINI	1.134,00
Dipartimento di Studi Linguistici e Culturali	2025_PUBLIC_ENGAGEMENT_GRIBALDO	Assegnazione Public Engagement 2025 Prof.ssa Alessandra Gribaldo Mod. aperta - 1° sportello Prot. 229443 del 28/07/25 (Decr. Rettorale 979/25) delibera 255 CdA 25/07/25	940,87
Dipartimento di Studi Linguistici e Culturali	2025_VP_A.A.2025_2026_SIYANOVA_BONDI	VISITING PROFESSOR A.A.2025_2026 ANNA SIYANOVA RESP. BONDI	1.933,84
Dipartimento di Studi Linguistici e Culturali	2025_VP_A.A.2025_2026_DOANH_BONDI	VISITING PROFESSOR A.A.2025_2026 DOANH RESP. BONDI	4.000,00
Dipartimento di Studi Linguistici e Culturali	2025_VP_A.A.2025_2026_HAUERTH_PANCOTTO	VISITING PROFESSOR A.A.2025_2026 HAUERTH RESP. PANCOTTO	5.000,00
Dipartimento di Studi Linguistici e Culturali	2025_VP_A.A.2025_2026_RUEFF_MODENA	VISITING PROFESSOR A.A.2025_2026 RUEFF RESP. MODENA	6.662,60
Dipartimento di Studi Linguistici e Culturali	2025_DOTAZIONE_DOTTORATO_XL_CICLO_PEACE_STUDIES	2025_DOTAZIONE_DOTTORATO_XL_CICLO_PEACE_STUDIES	451,13
Dipartimento di Studi Linguistici e Culturali	2025_DOTAZIONE_DOTTORATO_XL_CICLO	2025_DOTAZIONE_DOTTORATO_XL_CICLO	26.037,20
Dipartimento di Studi Linguistici e Culturali	2025_PUBLIC_ENGAGEMENT_ALBANESE	Assegnazione Public Engagement 2025 Prof.ssa Angela Albanese Mod. aperta - 1° sportello Prot. 229413 del 28/07/25 (Decr. Rettorale 979/25) delibera 255 CdA 25/07/25	2.034,00
Dipartimento di Studi Linguistici e Culturali	2025_FAR_PIANO_SVILUPPO_DSLC	2025_FAR_PIANO_SVILUPPO_DSLC	54.191,48
Dipartimento di Studi Linguistici e Culturali	2025_PUBLIC_ENGAGEMENT_IERVESE	Assegnazione Public Engagement 2025 Prof. Vittorio Iervese Mod. aperta - 1° sportello Prot. 229436 del 28/07/25 (Decr. Rettorale 979/25) delibera 255 CdA 25/07/25	3.045,00
Dipartimento di Studi Linguistici e Culturali	2025_DOTAZIONE_DSLC_2025	DOTAZIONE 2025 LETTERA PROT. 8355 DEL 13.01.2024	18.963,97
Dipartimento di Studi Linguistici e Culturali	2025_VP_A.A.2025_2026_SCHILLING_GANNUSCIO	VISITING PROFESSOR A.A.2025_2026 SCHILLING RESP. GANNUSCIO	5.000,00
Dipartimento di Studi Linguistici e Culturali	2025_TIROCINI_FORMATIVI_PJ_ORIENTAMENTO_24/25	2025_TIROCINI_FORMATIVI_PROGETTO_ORIENTAMENTO_24/25	1.492,48
Dipartimento di Studi Linguistici e Culturali	2025_VP_A.A.2025_2026_SCHMIED_BONDI	VISITING PROFESSOR A.A.2025_2026 SCHMIED RESP. BONDI	1,32
Dipartimento di Studi Linguistici e Culturali	2025_INDENNITA_DIRETTORE_DSLC_MAZZI	2025_INDENNITA_DIRETTORE_DSLC_MAZZI	2.100,69

Dipartimento di Studi Linguistici e Culturali	2025_VP_A.A.2025_2026_BULOW_GANNUSCIO	VISITING PROFESSOR A.A.2025_2026 LARS BULOW RESP. GANNUSCIO	5.000,00
Dipartimento di Studi Linguistici e Culturali	2025_FutureData4UNI_1_R_S_aff_ec_COFUND_MOB_DSLC	2025_FutureData4UNI_1_R_S_aff_ec_COFUND_MOBILITY_DSLC	5.580,00
Dipartimento di Studi Linguistici e Culturali	2025_FutureData4UNI_1_R_S_aff_ec_COFUND_ALL_DSLC	2025_FutureData4UNI_1_R_S_aff_ec_COFUND_ALL_DSLC	2.031,97
DIREZIONE AFFARI ISTITUZIONALI, CONTRATTI, GARE RAPPORTI CON IL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE	2025_DA_DIVERSI_PER_POLIZZE_RCT_E_INFORTUNI	2025 DA DIVERSI PER POLIZZE RCT E INFORTUNI + POLIZZA INFORTUNI PER ESTENSIONE FACOLTATIVA AI RISCHI DI CONTAGIO ACCIDENTALE DA VIRUS HIV, EPATITE B e C, RISCHIO BIOLOGICO E RISCHIO RADIOLOGICO	4.309,07
DIREZIONE AFFARI ISTITUZIONALI, CONTRATTI, GARE RAPPORTI CON IL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE	2025_Quota_adesione_Consorzio_NQST_2_CdA_29/9/25	2025 Quota associativa di adesione al Consorzio NQST _2 - delibera 276 CdA 29/09/25 subordinata ad approvazione da parte della Corte dei Conti	756,01
DIREZIONE AFFARI ISTITUZIONALI, CONTRATTI, GARE RAPPORTI CON IL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE	BDGT_2025_250	Gestione procedure elezioni e nomine: schede manifesti	2.500,00
DIREZIONE AFFARI ISTITUZIONALI, CONTRATTI, GARE RAPPORTI CON IL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE	BDGT_2025_256	Quota associativa: Associazione A-IATRIS - Quota annuale di funzionamento	1.250,00
DIREZIONE AFFARI ISTITUZIONALI, CONTRATTI, GARE RAPPORTI CON IL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE	BDGT_2025_260	Progetto Incentivi tecnici: Incentivi tecnici ai sensi dell'art. 45 del nuovo Codice degli Appalti (D.Lgs. N. 36/2023)	30.000,00
DIREZIONE AFFARI ISTITUZIONALI, CONTRATTI, GARE RAPPORTI CON IL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE	BDGT_2025_261	Gestione partecipazioni: Spin off, Associazioni, Fondazioni. Quote di partecipazioni per nuova costituzione / aumento quote di partecipazione. Spese notarili per atti relativi a RTI	7.148,65
DIREZIONE AFFARI ISTITUZIONALI, CONTRATTI, GARE RAPPORTI CON IL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE	BDGT_2025_262	Gestione contratti e convenzioni: Contributo ANAC	24.350,00
DIREZIONE AFFARI ISTITUZIONALI, CONTRATTI, GARE RAPPORTI CON IL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE	BDGT_2025_263	Servizi Assicurativi: Assicurazioni beni	71.983,58
DIREZIONE AFFARI ISTITUZIONALI, CONTRATTI, GARE RAPPORTI CON IL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE	BDGT_2025_264	Servizi Assicurativi: Assicurazioni contro infortuni	29.327,72
DIREZIONE AFFARI ISTITUZIONALI, CONTRATTI, GARE RAPPORTI CON IL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE	BDGT_2025_265	Servizi Assicurativi:Kasko e RCA	8.546,14

DIREZIONE AFFARI ISTITUZIONALI, CONTRATTI, GARE RAPPORTI CON IL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE	BDGT_2025_266	Servizi Assicurativi:Assicurazione responsabilità patrimoniale + certificati validatori / progettisti	34.158,89
DIREZIONE AFFARI ISTITUZIONALI, CONTRATTI, GARE RAPPORTI CON IL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE	BDGT_2025_267	Servizi Assicurativi:Assicurazione responsabilità civile c/terzi	24.191,56
Direzione Didattica	2025_DA_BDGT_2025_323_PER_FIERA_DIDACTAITALIA2026	2025_DA_BDGT_2025_323_PER_FIERA_DIDACTAITALIA2026 ACQUISTO GADGET E MATERIALE VARIO - PROT.28119 DEL 29.1.26	5.000,00
DIREZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA	BDGT_2025_131	Gestione iva	4.520,24
DIREZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA	BDGT_2025_132	Oneri bancari, spese e commissioni bancarie	149.512,59
DIREZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA	BDGT_2025_134	Materiale di consumo: materiale di cancelleria	1.933,22
DIREZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA	BDGT_2025_135	Materiale di consumo: carta	1.150,50
DIREZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA	BDGT_2025_136	Materiale di consumo: altro	894,10
DIREZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA	BDGT_2025_138	Materiale di consumo: Materiale igenico sanitario	359,58
DIREZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA	BDGT_2025_140	Costo modem e sim	18.529,24
DIREZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA	BDGT_2025_144	Quota acquisizione diritto di superficie San Paolo - ASP - MO 40 - proprietà superficiaria con ASP	87.411,00
DIREZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA	BDGT_2025_145	2° Rata acquisto diritto di usufrutto 4° Polo Reggio Emilia	290,40
DIREZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA	BDGT_2025_147	Affitti: MO-01Fondazione Collegio San CarloRettorato - ex Giuridico p.4 docenti lettere - 01/09/2023-31/08/2029	9.065,54
DIREZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA	BDGT_2025_148	Affitti: MO-03New Life già Giulen srlVia Donzi P1 - 01/06/2019-31/05/2025	11.174,26
DIREZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA	BDGT_2025_152	Affitti: RE-02Kennedy sasVia Kennedy - 01/08/2008-31/07/2026	92.389,69
DIREZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA	BDGT_2025_154	Affitti: RE-RubieraGRIS TERMOIDRAULICAVia G. Reni, 4 Rubiera - 08/09/2023-7/09/2029	11.156,86
DIREZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA	BDGT_2025_155	Affitti: convenzione per l'utilizzo di alcuni spazi nella residenza universitaria Allegretti - 11/9/2023-10/09/2026	27.782,48
DIREZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA	BDGT_2025_156	Concessioni - MO 50 via Ganaceto (piazza Matteotti) - Comune di Modena - concessione (30/09/2020-29/09/2026) e spese condominiali	4.010,85
DIREZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA	BDGT_2025_158	Spese per visure	98,50
DIREZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA	BDGT_2025_159	Imposte e tasse Marche da bollo	875,00
Direzione Generale	2025_-__astensione_maternita_assegniste_FFO_2025	Decreto Ministeriale n. 595/25 Art. 12 lett. e) FFO 2025 periodo di astensione obbligatoria per maternità delle assegniste di ricerca	41.061,00
Direzione Generale	2025_-__astensione_maternita_ricercatrici_FFO_2025	Decreto Ministeriale n. 595/25 Art. 12 lett. f) FFO 2025 oneri astensione obbligatoria per maternità ricercatrici legge n. 240 del 2010	22.918,00

Direzione Generale	2025_-_DM_950-25_accesso_medicina_odontoiatria	Decreto ministeriale 950 del 7 novembre 2025 - TABELLA 10 FFO 2025 - accesso medicina odontoiatria veterinaria 2025-2026	745.618,00
Direzione Generale	2025_-_funz_scuola_spec_Medicina_cure_palliative	Spese funzionamento scuola di specializzazione Medicina e cure palliative	103.717,21
Direzione Generale	2025_BORSA_DI_DOTT_DI_RIC_XLII_STREL	Borse di studio Dottorato di Ricerca costo annuo 1 anno corte 26_27 ciclo XLII Studi religiosi con aumento estero 2 mesi	22.719,00
Direzione Generale	2025_CONTRIBUTO_MATERNITA_DA_DIPARTIMENTI	2025 CONTRIBUTO MATERNITA' ASSEGNI DI RICERCA DA DIPARTIMENTI	107.359,71
Direzione Generale	2025_CREDITO_INAIL_UFF_ATIPICI	2025_CREDITO_INAIL_UFF_ATIPICI	845,34
Direzione Generale	2025_CS7921_RECUPERO_SOMME_DA_MAFFEI_ENRICO	2025_CS7921_RECUPERO_SOMME_DA_MAFFEI_ENRICO contenzioso in atto	1.171,24
Direzione Generale	2025_CSS_TASSE	TASSE E CONTRIBUTI CSS Attività di sostegno didattico agli alunni con disabilità (83-301) - CSS	61.639,34
Direzione Generale	2025_CSS_TASSE_83_300	TASSE E CONTRIBUTI CSS Attività di sostegno didattico agli alunni con disabilità (83-300) - CSS	398.410,02
Direzione Generale	2025_DA_BDGT_2025_17_CONV_CNR_108590_2022	2025_DA_BDGT_2025_17_CONV_CNR_108590_2022	86.701,00
Direzione Generale	2025_DA_CNR_COMANDO_CUCCHIARA_ZANNI_ZAMBONELLI	2025 Convenzione con CNR per condivisione di personale Proff. CUCCHIARA, ZANNI, ZAMBONELLI- Rendiconto costi trattamento economico anno 2025 Prot. n. 335810 del 30/12/2025	8.451,40
Direzione Generale	2025_DA_DISMI_BORSA_DOT_CICLO_41_3_ANNI_ROVERSI	2025_DA_DISMI_BORSA_DOT_CICLO_41_3_ANNI_ROVERSI	58.442,72
Direzione Generale	2025_da_Holostem_agosto_dicembre_2025	2025_da_Holostem_recupero_da_agosto_a_dicembre_2025 Contratto Rep. 307/25 Prot. 277018/25	228.751,76
Direzione Generale	2025_da_Holstem_saldo_gennaio_luglio_2025	2025_da_Holstem_ Regolazione debiti crediti da gennaio a luglio 2025 Convenz. Rep 269/21 Prot. 214641	67.893,85
Direzione Generale	2025_DA_POLICL._COSTI_UTENZE_MO30	2025_DA_POLICL._COSTI_UTENZE_MO30	78.497,88
Direzione Generale	2025_DA_POLICL._PULIZIE_ANAT_PATOLOGICA	2025_DA_POLICL._PULIZIE_ANAT_PATOLOGICA	34.715,54
Direzione Generale	2025_DA_POLICL._QUOTA_10_X_100_SU_SPERIM_OSPED	2025_DA_POLICL._QUOTA_10_X_100_SU_SPERIM_OSPED	193.230,12
Direzione Generale	2025_DA_POLICL._SERVIZI_ACCESSO_RETE	2025_DA_POLICL._SERVIZI_ACCESSO_RETE	6.000,00
Direzione Generale	2025_DA_UNIBO_COMANDO_PROF._CEVOLINI_COMP._2025	2025 DA UNIBO RIMBORSO COMANDO PROF. CEVOLINI COMPETENZA 2025 + ARRETRATI 2024 - CONV. ART. 6, C.11, L.240/2010 PROT. N. 335804 del 30/12/2025	1.396,15
Direzione Generale	2025_ENTRATE_PROGETTO_MARCO_POLO_TURANDOT_25_26	2025 ENTRATE ISCRIZIONI PROGETTO MARCO POLO TURANDOT A.A. 2025/2026 AMM	44.693,00
Direzione Generale	2025_fdi_per_7_condizionatori	2025 fdi per acquisto 7 condizionatori email 26/06/25 da fdr	3.197,18
Direzione Generale	2025_HOLOSTEM_AFFITTI_ATTIVI	2025_HOLOSTEM_AFFITTI_ATTIVI - contratto locazione prot. 277018 del 29.09.2025	156.000,00
Direzione Generale	2025_INTEGR_TRATT_ECONOMICO_DG_2024_27_CA_29/09/25	2025_INTEGRAZIONE_TRATTAMENTO_ECONOMICO_DG_AA_2024_2027 delibera 304 Cda 29/09/25	4.058,00
Direzione Generale	2025_integraz_bdgt_2025_57_Coro_CdA_04_09_25	2025 integrazione quota bdgt_2025_57 contributo Coro Universitario delibera 261 CdA 04/09/25	2.000,00

Direzione Generale	2025_IRAP_CONTRATTI_DI_RICERCA_DD_n.115_14.05.25	2025_IRAP_CONTRATTI_DI_RICERCA_DD_n.115_14.05.25_GIOVANI_RICERCATORI_CDA_27.06.2025	20.443,45
Direzione Generale	2025_-Maggiore_FFO_2025	Decreto Ministeriale n. 595 del 07-08-2025 - Maggiore FFO 2025 rispetto alla previsione da BP 2025 - CON PROGETTO(CdA 19/12/25 e Prot 78418/26 Decreto copertura finanziaria borse studio euro 541.000,00 con anticipata 114290/25)_PER_BP2027	541.000,00
Direzione Generale	2025_N.1_T.DET_DEF_PATRIMONIO_PNRR	2025_N.1_T.DET_DEF_PATRIMONIO_PNRR_da progetto bdgt_2025_20 Prot. 9546/25 proroga contratto tempo determinato di DEL VECCHIO MARIA	9.206,79
Direzione Generale	2025_N.3_T.DET_DEF_STIPENDI	2025_N.3_T.DET_DEF_STIPENDI_da progetto bdgt_2025_20 Prot. 335795/25 pta tempo determinato: n. 3 unità collaboratore DEF - Ufficio Stipendi	25.729,73
Direzione Generale	2025_PROGETTO_PRELIEVO_AL_BU_ATT_DIDATTICHE	2025_PROGETTO_PRELIEVO_AL_BU_ATT_DIDATTICHE_ delibera_numero_176_Cda_26_05_2023_prot.128714_2023	99.378,55
Direzione Generale	2025_PROGETTO_PRELIEVO_AL_BU_TERZA_MISSIONE	2025_PROGETTO_PRELIEVO_AL_BU_TERZA_MISSIONE_delibera_numero_176_Cda_26_05_2023_prot.128714_2023	106.123,58
Direzione Generale	2025_PTA_RESIDUI_2022_7.98_P.O._ATENEO_DA_FDR	2025_PTA_RESIDUI_2022_7.98_P.O._ATENEO_DA_FONDO_RISERVA	124.144,00
Direzione Generale	2025_SALDO_IRES_2025	2025_SALDO_IRES_2025	32.998,00
Direzione Generale	2025_Servizi_Informatici_Licenze_Microsoft_CASAEES	2025_Servizi Informatici Licenze Microsoft CASA-EES	38.100,48
Direzione Generale	2025_Servizi_Informativi_Licenze_Schrodinger	2025_Servizi_Informativi_Licenze_Schrodinger	3.000,00
Direzione Generale	2025_Sistemi_Informativi_Licenze_LabView	2025_Sistemi Informativi Licenze LabView	2.000,00
Direzione Generale	2025_TASSE_ESAMI_DI_STATO	2025_TASSE_ESAMI_DI_STATO	102.434,58
Direzione Generale	2025_TASSE_PRE_IMMATRIC	2025_TASSE_PRE_IMMATRIC	243.402,18
Direzione Generale	2025_TRASF_CHIMOMO_CONTRATTO_DI_RICERCA_PALAZZO	contratto di ricerca Dott.ssa PALAZZO Elisabetta decorrenza dal 8/8/25 dal progetto CHIMOMO tipo FONDRESNOM_10 Resp. scientifico Prof.ssa MARCONI Alessandra CUP E53C25000960005	63.402,07
Direzione Generale	2025_TRASF_DHMORE_CONTRATTO_DI_RICERCA_SANDONI	contratto di ricerca Dott. Luca SANDONI decorrenza dal 16/01/26 dal progetto DHMORE Lodovico Media Library Resp. scientifico Prof.AL KALAK CUP E93C25000840007	79.672,14
Direzione Generale	BDGT_2025_10	Fondo unico per spese di funzionamento Comitato Unico di Garanzia CUG	5.000,00
Direzione Generale	BDGT_2025_11	Fondo incentivo legato Carica Accademiche (Delibera Cda p.19 del 22/12/2016 e Delibera CdA n. 266 del 21/06/2024) compentenza a.a. 2024/25 - da assegnare ai direttori di dip.to e preside Facoltà di Medicina e Ingegneria Modena - fondi di ricerca	0,03
Direzione Generale	BDGT_2025_16	Ires (calcalato sulla base degli ultimi anni)	66.272,00
Direzione Generale	BDGT_2025_18	Ricercatori a tempo determinato (inclusi oneri)	28.771,71
Direzione Generale	BDGT_2025_19	Rischio generico e RX personale docente e ricercatore (inclusi oneri)	20.000,00

Direzione Generale	BDGT_2025_20	Stipendi ed altri assegni fissi ai dirigenti e personale tecnico-amministrativo (inclusi oneri)_PER_BP2027	23.855,00
Direzione Generale	BDGT_2025_24	Missioni - solo amministrazione escluso centri	4,83
Direzione Generale	BDGT_2025_25	Missioni solo Rettore - solo amministrazione escluso centri	287,18
Direzione Generale	BDGT_2025_26	Compensi attivita' assistenziale personale docente e ricercatore medico, anche a tempo determinato (inclusi oneri)	233.310,44
Direzione Generale	BDGT_2025_27	Compensi attivita' assistenziale personale tecnico-amministrativo paramedico, anche a tempo determinato (inclusi oneri)	- 233.310,44
Direzione Generale	BDGT_2025_28	Rapporti convenzionali con Azienda Policlinico : riscaldamento	181.330,33
Direzione Generale	BDGT_2025_29	Rapporti convenzionali con Azienda Policlinico : energia elettrica	217.582,26
Direzione Generale	BDGT_2025_30	Rapporti convenzionali con Azienda Policlinico : pulizie	12.110,25
Direzione Generale	BDGT_2025_31	Rapporti convenzionali con Azienda Policlinico : manutenzione ordinaria	40.000,00
Direzione Generale	BDGT_2025_32	Rapporti convenzionali con Azienda Policlinico : utenze telefoniche	2.582,32
Direzione Generale	BDGT_2025_33	Rapporti convenzionali con Azienda Policlinico : sperimentazioni	50.000,00
Direzione Generale	BDGT_2025_34	Rapporti convenzionali con Azienda Policlinico : altri servizi	57.349,00
Direzione Generale	BDGT_2025_36	Borse di studio Dottorato di Ricerca: BORSE DI ATENEO 38°+39°+40° ciclo BORSE CON ESTERO + DA TRASF PER CONV PARMA/FERRARA (Matematica), PARMA (Sc.Giuridiche), BOLOGNA (Automotive) e EDUCAZIONE LETTURA (Perugia)	753.931,74
Direzione Generale	BDGT_2025_37	Borse di studio specializzazione medica Ministero Salute (inclusi oneri) a.a 24/25	9.926.656,25
Direzione Generale	BDGT_2025_43	Spese di trasporto Modena/Reggio Emilia	1.351,80
Direzione Generale	BDGT_2025_45	Fondo di Riserva: Fondo per trasferte e missioni presso altre sedi e sedi di corsi intrateneo per docenti e ricercatori	20.000,00
Direzione Generale	BDGT_2025_46	Fondo di Riserva: Costi per servizio spazi per lezioni per 2 semestre 24/25 e 1 semestre 25/26	80.912,40
Direzione Generale	BDGT_2025_47	Fondo di Riserva: Contributi Scuole di Specializzazione Medicina (fondo di riserva)	24.000,00
Direzione Generale	BDGT_2025_48	Fondo di Riserva: Fondi per didattica anche a distanza per CdL Psicologia PARMA a.a 25_26 (quota utile e quota cfu)	189.581,00
Direzione Generale	BDGT_2025_49	Fondo di Riserva: Centro di calcolo - DATACENTER	150.000,00
Direzione Generale	BDGT_2025_5	Fondo svalutazione crediti (2.20.02.04_4.46.01.02.04) calcolata la media degli utilizzi e rilasci negli ultimi 3 anni da consuntivo (2023-2022-2021)	954.117,53
Direzione Generale	BDGT_2025_55	Attività Sportiva: Comitato per lo sport (progetto sport excellent e organizzazione eventi) quota 2025 Piano strategico triennale 2023 - 2025 (ST.3) azione Servizi e sport 5	60.000,00
Direzione Generale	BDGT_2025_57	Quote associative: Contributo Coro Universitario - CdA 9/05/2007 - rinnovo ogni anno accademico (competenza 1/11/25-31/10/26 A.A. 25/26) Si riferisce sempre alla convenzione C85409 che ogni anno viene rinnovata	8.000,00

Direzione Generale	BDGT_2025_59	Spese di funzionamento organi: Gettoni Cda	30.074,94
Direzione Generale	BDGT_2025_6	Fondo rischi per oneri da contenzioso (2.20.02.06_4.46.01.02.06) calcolata la media dell'acc effettuato negli ultimi 3 anni da consuntivo (2023-2022-2021) sz considerare quanto già a fdo al 31/12/23, essendo a zero inserito importo previsto nel BP2024	78.386,00
Direzione Generale	BDGT_2025_60	Spese di funzionamento organi: Compensi Cda	182.463,00
Direzione Generale	BDGT_2025_61	Compensi ed altre indennità al Collegio dei Revisori	11.317,33
Direzione Generale	BDGT_2025_62	Missioni al Collegio dei Revisori	1.247,20
Direzione Generale	BDGT_2025_63	Spese di funzionamento organi: Indennità Rettore	144.865,90
Direzione Generale	BDGT_2025_64	Spese di funzionamento organi: Indennità Pro-Rettore vicario	40.847,08
Direzione Generale	BDGT_2025_65	Spese di funzionamento organi: Indennità Pro-Rettore RE	22.601,08
Direzione Generale	BDGT_2025_66	Spese di funzionamento organi: Indennità Direttori	5.979,44
Direzione Generale	BDGT_2025_67	Spese di funzionamento organi: Gettoni Senato	13.797,60
Direzione Generale	BDGT_2025_68	Spese di funzionamento organi: Consiglio Studenti	300,00
Direzione Generale	BDGT_2025_69	Spese di funzionamento organi: Consiglio P T A	713,00
Direzione Generale	BDGT_2025_7	Bollo Virtuale	63.028,14
Direzione Generale	BDGT_2025_70	Spese di funzionamento organi: Servizio Ispettivo e Collegio Arbitrale	536,00
Direzione Generale	BDGT_2025_71	Contratto affidamento More Service - EDUMORE (eventuale rinnovo C0224 prot. 97415/2024 periodo 01/04/2025 - 31/03/2026)	148.857,70
Direzione Generale	BDGT_2025_72	Dotazioni ordinarie Dipartimenti (verrà trasferita ai dip in più soluzioni e una quota, 47.200 verrà trasferita al SBA per le ris elettr dip, un ult quota verrà trasferita ai dip quale quota Prog regolamento salute e sicurezza sistema premiale 40.000)	40.000,00
Direzione Generale	BDGT_2025_8	Tributi : IMU comprende la TASI	31.874,00
DIREZIONE ORGANIZZAZIONE, PROGRAMMAZIONE E SVILUPPO RISORSE UMANE	2025_-_TABELLA_12_Classi_prevalenza_genere_2025	Decreto Ministeriale n. 595 TABELLA 12 - FFO 2025 - Classi prevalenza genere 2025_Assegnazione 2025_a.a.2023/2024	20.348,00
DIREZIONE ORGANIZZAZIONE, PROGRAMMAZIONE E SVILUPPO RISORSE UMANE	2025_CIGS_COFIN_INTERINALE_RICCI_ANDREA	2025_CIGS_COFIN_INTERINALE_RICCI_ANDREA_7.1.26_6.1.27_30X100 dal progetto BDGT_2025_360	12.600,00
DIREZIONE ORGANIZZAZIONE, PROGRAMMAZIONE E SVILUPPO RISORSE UMANE	2025_incarico_DPO_CA_21_02_25_int._bdgt_2025_373	2025 incarico DPO integrazione bdgt_2025_373 delibera 54 CdA 21/02/25	12.688,00
DIREZIONE ORGANIZZAZIONE, PROGRAMMAZIONE E SVILUPPO RISORSE UMANE	2025_offerta_formativa_corsi_studio_di_genere_2020	Decreto Ministeriale n.442/2020 Assegnazione 2020_a.a.2018/2019 - Classi prevalenza genere 2020	25.968,00
DIREZIONE ORGANIZZAZIONE, PROGRAMMAZIONE E SVILUPPO RISORSE UMANE	2025_offerta_formativa_corsi_studio_di_genere_2021	Decreto Ministeriale n.1059/2021 Assegnazione 2021_a.a.2019/2020 - Classi prevalenza genere 2021	22.928,00
DIREZIONE ORGANIZZAZIONE, PROGRAMMAZIONE E SVILUPPO RISORSE UMANE	2025_offerta_formativa_corsi_studio_di_genere_2022	Decreto Ministeriale n. 581 TABELLA 14 - FFO 2022 - Classi prevalenza genere 2022 - Assegnazione 2022_a.a.2020/2021	18.772,00
DIREZIONE ORGANIZZAZIONE, PROGRAMMAZIONE E SVILUPPO RISORSE UMANE	2025_offerta_formativa_corsi_studio_di_genere_2023	Decreto Ministeriale n. 809 TABELLA 13 - FFO 2023 - Classi prevalenza genere 2023 - Assegnazione 2023_a.a.2021/2022	18.849,00

DIREZIONE ORGANIZZAZIONE, PROGRAMMAZIONE E SVILUPPO RISORSE UMANE	2025_PRO3_24_26_OBIETTIVO_E_quota_2025_Premialità	025_PRO3_24_26_OBIETTIVO E quota 2025 parte PREMIALITA'….40% E 60% NEL 2026_assegnazione ripartizione Cda 4/09/2025 Programmazione 2024-2026	566.621,79
DIREZIONE ORGANIZZAZIONE, PROGRAMMAZIONE E SVILUPPO RISORSE UMANE	2025_TRASF_BMN_INTERINALE_6_MESI_TORREGGIANI_2	2025_TRASF_BMN_INTERINALE_6_MESI_TORREGGIANI_2	9.499,56
DIREZIONE ORGANIZZAZIONE, PROGRAMMAZIONE E SVILUPPO RISORSE UMANE	BDGT_2025_284	Progetto 2025 per valorizzazione pta ex art.1, c.297, lett.b, L.234/2021 Modificato da: Decreto-legge del 22/06/2023 n. 75 Articolo 5 comma 1 - previsione da assegnazione FFO 2024 DM 1170 del 7/8/2024 da verif.F.DO_RISORSE_DECENTRATE CdA 24 10 25 del. 335	335.443,00
DIREZIONE ORGANIZZAZIONE, PROGRAMMAZIONE E SVILUPPO RISORSE UMANE	BDGT_2025_287	Personale T.A tempo determinato - limite- contratti a tempo det/contratti di lavoro interinale: Sostituzioni in corso d'anno per esigenze lunghe maternità lunghe malattie e personale improvvisamente cessato	121.452,32
DIREZIONE ORGANIZZAZIONE, PROGRAMMAZIONE E SVILUPPO RISORSE UMANE	BDGT_2025_288	Personale T.A tempo determinato - NO limite-contratti a tempo det	279.610,45
DIREZIONE ORGANIZZAZIONE, PROGRAMMAZIONE E SVILUPPO RISORSE UMANE	BDGT_2025_289	Personale T.A tempo determinato - NO limite-contratti di lavoro interinale - EURO 39.999,00 PER PROROGA CONTRATTO RANDSTAD DETERMINA PROT.311423 DEL 20/11/25	194.567,09
DIREZIONE ORGANIZZAZIONE, PROGRAMMAZIONE E SVILUPPO RISORSE UMANE	BDGT_2025_291	Compensi - Indennità e compensi a commissari di concorso, selezioni	86.246,77
DIREZIONE ORGANIZZAZIONE, PROGRAMMAZIONE E SVILUPPO RISORSE UMANE	BDGT_2025_293	Quota associativa Amula - Gestione collaborazioni e lavoratori atipici	15.000,00
DIREZIONE ORGANIZZAZIONE, PROGRAMMAZIONE E SVILUPPO RISORSE UMANE	BDGT_2025_294	Missioni - commissari di concorso - selez	6.452,58
DIREZIONE ORGANIZZAZIONE, PROGRAMMAZIONE E SVILUPPO RISORSE UMANE	BDGT_2025_295	Costo di intermediazione con l'Agenzia Interinale (indicato importo annuale per contratto biennale per nuovo contratto da stipulare entro il 30/08/2025)	126.554,00
DIREZIONE ORGANIZZAZIONE, PROGRAMMAZIONE E SVILUPPO RISORSE UMANE	BDGT_2025_296	Formazione: corsi di formazione per PTA - Piano strategico triennale 2023 - 2025 (RISPETTO A QUANTO INDICATO NEL PIANO 120.000) comprensivo dell'imp di euro 50.000 con FMB, comprensivo anche di missioni all'estero per euro 20.000	51.690,65
DIREZIONE ORGANIZZAZIONE, PROGRAMMAZIONE E SVILUPPO RISORSE UMANE	BDGT_2025_298	Docenti a contratto d.m. 242/98 ACCM	0,01
DIREZIONE ORGANIZZAZIONE, PROGRAMMAZIONE E SVILUPPO RISORSE UMANE	BDGT_2025_302	Sussidi al personale - asili nido e scuole d'infanzia	8.645,60
DIREZIONE ORGANIZZAZIONE, PROGRAMMAZIONE E SVILUPPO RISORSE UMANE	BDGT_2025_303	Sussidi al personale - trasporto pubblico Seta spa: Benefici per agevolazioni personale t.a. a chi utilizza un abbonamento annuale SETA e per chi utilizza un abbonamento Ferroviario almento per 10 mesi in un anno	6.499,98
DIREZIONE ORGANIZZAZIONE, PROGRAMMAZIONE E SVILUPPO RISORSE UMANE	BDGT_2025_304	Sussidi al personale - telelavoro	15.000,00

DIREZIONE ORGANIZZAZIONE, PROGRAMMAZIONE E SVILUPPO RISORSE UMANE	BDGT_2025_373	2025_DA_BDGT_2025_283_STAFF dpo delibera 54 CdA 21/02/25	65.026,00
DIREZIONE ORGANIZZAZIONE, PROGRAMMAZIONE E SVILUPPO RISORSE UMANE	BDGT_2025_374	2025_DA_BDGT_2025_283_REL SIND sportello di accoglienza ed ascolto per le problematiche relative al benessere organizzativo, stree lavoro, correlato e mobbing	28.857,60
DIREZIONE ORGANIZZAZIONE, PROGRAMMAZIONE E SVILUPPO RISORSE UMANE	BDGT_2025_375	2025_DA_BDGT_2025_283_REL SIND interprete lis	320,00
DIREZIONE ORGANIZZAZIONE, PROGRAMMAZIONE E SVILUPPO RISORSE UMANE	BDGT_2025_376	2025_DA_BDGT_2025_283_DST consulente alla pari per studenti disabili	19.905,00
Direzione Ricerca e Terza Missione	2025_cofin_bando_MIMIT_CdA_09_05_25	2025 cofin bando MIMIT delibera 135 CdA 09 05 25 potenziamento e capacity building UTT progetto continuità (60% da Ministero Imprese per 45.090 e cofin 40% per 30.060)	9.261,22
Direzione Ricerca e Terza Missione	2025_FutureData4UNI_1_R_S_per_la_aff_ec_COFUND_ALL	2025_FutureData4UNI_1_R_S_per_la_aff_ec_COFUND_ALL_MSCA	2.031,96
Direzione Ricerca e Terza Missione	2025_FutureData4UNI_1_R_S_per_la_aff_ec_FAMILY	2025_FutureData4UNI_1_R_S_per_la_aff_ec_FAMILY_MSCA	10.800,00
Direzione Ricerca e Terza Missione	2025_FutureData4UNI_1_R_S_per_la_aff_ec_MOBILITY	2025_FutureData4UNI_1_R_S_per_la_aff_ec_MOBILITY_MSCA	5.580,00
Direzione Ricerca e Terza Missione	2025_FutureData4UNI_1_R_S_per_la_sanità_COFUND_ALL	2025_FutureData4UNI_1_R_S_per_la_sanità_COFUND_ALL_MSCA	2.031,96
Direzione Ricerca e Terza Missione	2025_FutureData4UNI_1_R_S_per_la_sanità_FAMILY	2025_FutureData4UNI_1_R_S_per_la_sanità_FAMILY_MSCA	10.800,00
Direzione Ricerca e Terza Missione	2025_FutureData4UNI_1_R_S_per_la_sanità_MOBILITY	2025_FutureData4UNI_1_R_S_per_la_sanità_MOBILITY_MSCA	5.580,00
Direzione Ricerca e Terza Missione	BDGT_2025_268	Programma quadro UE per la ricerca: Contratto di elaborazione dei Certificati di controllo a livello dei progetti comunitari	8.316,65
Direzione Ricerca e Terza Missione	BDGT_2025_269	Programma quadro UE per ricerca: Partenariato pubb priv europeo - Iscriz. funz. (AZIONE RICERCA 1 non presenti Piano triennale 2023 -2025 ma servono per sost azioni indicate come nel 2024) (tavoli,Cluster,PPI,JTI) - 5.000 integraz bdgt_2026_288 vedi note	16.374,59
Direzione Ricerca e Terza Missione	BDGT_2025_271	Iscrizione a cluster nazionali e funzionamento (AZIONE RICERCA 1 non presenti nel Piano triennale 2023 -2025 ma servono per sostenere le azioni indicate come nel 2024)	4.850,00
Direzione Ricerca e Terza Missione	BDGT_2025_274	Bolli per convenzioni di ricerca	218,00
Direzione Ricerca e Terza Missione	BDGT_2025_275	Spese per Missioni_Partecipazione di UNIMORE in ambito nazionale e comunitario per la rappresentanza di Ateneo in tavoli di lavoro nazionali e comunitari e per il Rafforzamento dei rapporti tra Ateneo e Enti regionali e nazionali	937,31

Direzione Ricerca e Terza Missione	BDGT_2025_276	Terza missione: Potenz e valoriz il trasf tecn e i risultati della ric: Org di att per relazi tra univ e terr.ContaminationLab (C-Lab)- Piano strategico triennale 2023 - 2025 (Azione terza missione 2 - TM.2) INDICATI NEL PIANO 45.000 ma conc con Prorett	25.000,00
Direzione Ricerca e Terza Missione	BDGT_2025_278	Finanziamento per la ricerca scientifica: Fondo di Ateneo per la ricerca - Gestione Bandi interni - Piano strategico triennale 2023 - 2025 (Azione ricerca 3)	990.000,00
Direzione Ricerca e Terza Missione	BDGT_2025_279	Rapporti con il territorio e le imprese: R2B e altre manifestazioni di incontro con imprese	3.578,39
Direzione Ricerca e Terza Missione	BDGT_2025_280	Rapporti con il territorio e le imprese: Gestione per brevetti - corrente	19.604,54
Direzione Ricerca e Terza Missione	BDGT_2025_281	Rapporti con il territorio e le imprese: Gestione per brevetti - investimenti	32.659,43
DIREZIONE SERVIZI AGLI STUDENTI	2025_-__Classi_interesse_nazionale	Decreto Ministeriale n. 595 FFO 2025 -TABELLA 8 ter - ASSEGNAZIONE FONDO GIOVANI 2025 Classi di interesse nazionale (All. 3, DM 773/2024) - Classi di laurea di area STEAM (15%)	167.188,00
DIREZIONE SERVIZI AGLI STUDENTI	2025_-__Tutorato_attivit._didattiche_integrative	Decreto Ministeriale n. 595 TABELLA 8-bis - FFO 2025 - Fondo Giovani - Tutorato Università Statali	149.586,00
DIREZIONE SERVIZI AGLI STUDENTI	2025_-_Contributo_spese_locazione_abitativa	Contributo per le spese di locazione abitativa 2025 Decreto Ministeriale n. 630 del 10-9-2025	103.376,68
DIREZIONE SERVIZI AGLI STUDENTI	2025_-_Potenziamento__servizi_interventi_studenti	Tabella 9 - Potenziamento dei servizi e degli interventi a favore degli studenti - Art. 11, lett. f) dm 595/2025 FFO 2025	554.209,00
DIREZIONE SERVIZI AGLI STUDENTI	2025_-_Riassegnazione_art._11_p._2_FFO_2022	Riassegnazione art. 11 p. 2 FFO 2022 PROGETTO Hearing Loop per studenti con disturbi uditivi	189.072,01
DIREZIONE SERVIZI AGLI STUDENTI	2025_DA_BDGT_2025_375_PER_INTERPRETE_LIS	2025_DA_BDGT_2025_375_PER_INTERPRETE_LIS_richiesta_DORU_mail_11.03.25	680,00
DIREZIONE SERVIZI AGLI STUDENTI	2025_DA_DIEF_PREMIO_STUDENTI_INNOVATORI_25_26	2025 DA DIEF TRASFERIMENTO PER BANDO PER IL PREMIO DI STUDIO STUDENTI INNOVATORI A.A. 2025/2026 - DIREZIONE SERVIZI AGLI STUDENTI	7.500,00
DIREZIONE SERVIZI AGLI STUDENTI	BDGT_2025_305	Compensi - Indennità e compensi a commissari di concorso commissioni di laurea ESAMI DI STATO	8.152,83
DIREZIONE SERVIZI AGLI STUDENTI	BDGT_2025_309	Test accesso al CdiL in medicina (2 prove): Predisposizione in collab con l'Ente fieristico assegnatario del contratto di servizio del progetto di allestimento per lo svolg del test di ammissione disciplinato con dm	88.390,00
DIREZIONE SERVIZI AGLI STUDENTI	BDGT_2025_310	Bando "Mille Lire" Finanziamento Associazioni Studentesche e spese gestione Albo Associazioni _ Bando Associazioni 50.000,00 euro - Bando Attività culturali/sociali 12.000,00 euro.	5.025,55
DIREZIONE SERVIZI AGLI STUDENTI	BDGT_2025_311	Spese convenzione ER-GO (domanda on-line/CAF) gestione dei bandi 25/26 20.000 - Ass tecnica per gest dei benefici di comp dell'Ateneo 25.000. Servizio CAF 5.000	50.000,00
DIREZIONE SERVIZI AGLI STUDENTI	BDGT_2025_313	Convenzione Er.Go: Convenzione per l'utilizzo spazi San Filippo Neri ad uso aule studio	20.000,00

DIREZIONE SERVIZI AGLI STUDENTI	BDGT_2025_314	Convenzione Er.Go: Convenzione trien per l'uso delle aule studio prot. 216958/2023 (1 anno 2023) quota 2 anno 11/9/24-10/9/25 nel 2024, quota 3 anno 11/9/2025 - 10/09/2026 - spazi Residenza ex mensa Allegretti	35.000,00
DIREZIONE SERVIZI AGLI STUDENTI	BDGT_2025_315	Progetto Tutor e Welcome e Tutorial Desk rivolti a studenti universitari o a studente che intendono iscriversi a corsi dell'Ateneo 2025/2026). Tutor d'Aula 73.000 - Welcome e Tutorial Desk 7.000	43.387,47
DIREZIONE SERVIZI AGLI STUDENTI	BDGT_2025_316	Rimborso tasse (Idonei Fascia - Esoneri Totali) Ufficio Benefici	88,40
DIREZIONE SERVIZI AGLI STUDENTI	BDGT_2025_317	Premi di studio a.a. 24/25	5.500,00
DIREZIONE SERVIZI AGLI STUDENTI	BDGT_2025_319	Collaborazioni con studenti (300 ore in bando 25/26 per bando MUNER + 200 euro per eventuali richieste di rimborsi per spese di spostamento degli studenti)	3.950,00
DIREZIONE SERVIZI AGLI STUDENTI	BDGT_2025_320	Collaborazioni con studenti (26.000 ore in bando 25/26 per 8,50 euro orarie + 1.000 euro per eventuali richieste di rimborsi per spese di spostamento degli sudenti)	222.000,00
DIREZIONE SERVIZI AGLI STUDENTI	BDGT_2025_321	Convenzioni per la fruizione di eventi culturali presso i Teatri attualmente in corso di validità per un importo annuale sempre approvato. Nella previsione di spesa sono contemplate le risorse per edizione 25/26 dei corsi di Teatro	17.482,00
DIREZIONE SERVIZI AGLI STUDENTI	BDGT_2025_322	Progetto mobilità trasporti: Convenzione con le aziende di trasporto locale per il trasporto agevolato in favore degli studenti universitari. Periodo 01/08/2025 - 31/07/2026 (240.000). Inserita anche l'estensione a Mantova (10.000)	111.216,58
DIREZIONE SERVIZI AGLI STUDENTI	BDGT_2025_323	Progetto Orientamento 2025: Unimore Orienta (30.000); partecipazione saloni orientamento (10.000); Tirocini formativi di orie e sostegno alle strutture che ospitano tirocinanti (40.000); (ORIE_PLACE)	16.968,74
DIREZIONE SERVIZI AGLI STUDENTI	BDGT_2025_325	Progetto Attività volte a favorire inclusione studenti con disabilità e con DSA inserito ricavo di euro 120.000 dal Miur _E_	120.000,00
Direzione Sistemi Informativi (Ufficio RTD) e Assicurazione Qualità	2025_Contributo_Hosting	2025_Contributo Hosting	3.500,00
Direzione Sistemi Informativi (Ufficio RTD) e Assicurazione Qualità	2025_Contributo_Hosting _AOU	2025_Contributo Hosting AOU	3.000,00
Direzione Sistemi Informativi (Ufficio RTD) e Assicurazione Qualità	2025_DA_BDGT_2025_133_DSI	Acquisto macchine d'ufficio - PC	19.445,00
Direzione Sistemi Informativi (Ufficio RTD) e Assicurazione Qualità	2025_DA_BDGT_2025_137_DSI	Materiale di consumo: materiale informatico	162,37
Direzione Sistemi Informativi (Ufficio RTD) e Assicurazione Qualità	2025_DA_BDGT_2025_139_DSI	Manutenzione ordinaria attrezzature e macchine	4.505,90
Direzione Sistemi Informativi (Ufficio RTD) e Assicurazione Qualità	2025_DA_BDGT_2025_141_DSI	Noleggio fotocopiatrici (comprensivo di materiale di consumo diplomi e riparazioni varie)	11.992,38

Direzione Sistemi Informativi (Ufficio RTD) e Assicurazione Qualità	2025_DA_STRUTTURE_VARIE_PER_CHATGPT_CRUI	2025_DA_STRUTTURE_VARIE_PER_CHATGPT_CRUI	44.483,60
Direzione Sistemi Informativi (Ufficio RTD) e Assicurazione Qualità	2025_Digitalizzazione_Moduli_CdA_15/04/25	2025_Digitalizzazione processi gestionali Moduli Unitesi - GdA - UVote self service - UgovOrganico e U-WEB Missioni delibera_110_CdA_15/04/25	57.212,01
Direzione Sistemi Informativi (Ufficio RTD) e Assicurazione Qualità	2025_Licenze_PLS_TOOLBOX	2025_Licenze PLS TOOLBOX	1.507,34
Direzione Sistemi Informativi (Ufficio RTD) e Assicurazione Qualità	BDGT_2025_161	Acquisto beni - LETTORI ACCESSO	2.000,00
Direzione Sistemi Informativi (Ufficio RTD) e Assicurazione Qualità	BDGT_2025_162	Acquisto beni - OROLOGI MARCATEMPO	2.000,00
Direzione Sistemi Informativi (Ufficio RTD) e Assicurazione Qualità	BDGT_2025_163	Acquisto beni - PC STAMPANTI E ALTRE ATTREZZATURE aggiornamento parco terminali obsoleti e aggirnamento firmaware e software per adeguamento a nuova emissione di badge ed evitare sovrapposizione di valori	7.389,63
Direzione Sistemi Informativi (Ufficio RTD) e Assicurazione Qualità	BDGT_2025_164	Sviluppo HW e SW: Attrezzature esigenze infrastrutturali - Piano strategico triennale 2023 - 2025 Azione 3 (RISPETTO A QUANTO INDICATO NEL PIANO 10.000)	10.459,52
Direzione Sistemi Informativi (Ufficio RTD) e Assicurazione Qualità	BDGT_2025_165	Personalizzazioni di software una tantum : Avvio Cruscotto Punti organico - CINECA	7.308,54
Direzione Sistemi Informativi (Ufficio RTD) e Assicurazione Qualità	BDGT_2025_166	Personalizzazioni di software una tantum : Avvio Uweb il mio profilo - CINECA	4.900,00
Direzione Sistemi Informativi (Ufficio RTD) e Assicurazione Qualità	BDGT_2025_167	Personalizzazioni di software una tantum : Avvio modulo acquisizione frequenze App - CINECA	6.100,00
Direzione Sistemi Informativi (Ufficio RTD) e Assicurazione Qualità	BDGT_2025_168	Personalizzazioni di software una tantum : Pers e interv su Esse3 UGOV ANS TITULUS quota a cons5%del can tot e aum bors Piano strategico triennale 2023 - 2025 e aum tot atto affi Cineca 106.325 Azione 3Z - CINECA (RISP A QUANTO IND NEL PIANO 159.325)	100.000,00
Direzione Sistemi Informativi (Ufficio RTD) e Assicurazione Qualità	BDGT_2025_169	Acquisto e gestione software - Canone manutenzione orologio marcatempo - Assistenza	2.668,76
Direzione Sistemi Informativi (Ufficio RTD) e Assicurazione Qualità	BDGT_2025_170	Manutenzione stampanti termografiche (Badge) - Assistenza	2.800,00
Direzione Sistemi Informativi (Ufficio RTD) e Assicurazione Qualità	BDGT_2025_171	Acquisto e gestione software - Assistenza sistemi accessi manutenzione - Assistenza	14.500,00
Direzione Sistemi Informativi (Ufficio RTD) e Assicurazione Qualità	BDGT_2025_175	Software per ufficio tecnico gare - Assistenza	438,02
Direzione Sistemi Informativi (Ufficio RTD) e Assicurazione Qualità	BDGT_2025_176	Canone manutenzione Sistemi e apparati di Ateneo - Manutenzione HW - Assistenza	546,57
Direzione Sistemi Informativi (Ufficio RTD) e Assicurazione Qualità	BDGT_2025_177	Manutenzione SW - Biovia/Schrodinger: Implementazione ordinaria e aggiornamenti HPC - Piano strategico triennale 2023 - 2025 Azione 6 (RISPETTO A QUANTO INDICATO NEL PIANO 20.000)	1.433,19

Direzione Sistemi Informativi (Ufficio RTD) e Assicurazione Qualità	BDGT_2025_178	Manutenzione SW - INTEL Parallel Studio XE Cluster edition for Linux: Implementazione ordinaria e aggiornamenti HPC - Piano strategico triennale 2023 - 2025 Azione 6	5.000,00
Direzione Sistemi Informativi (Ufficio RTD) e Assicurazione Qualità	BDGT_2025_179	Manutenzione HW/SW: Implementazione ordinaria e aggiornamenti HPC - Piano strategico triennale 2023 - 2025 Azione 6	10.000,00
Direzione Sistemi Informativi (Ufficio RTD) e Assicurazione Qualità	BDGT_2025_180	Test esami medicina prove accesso + lettura schede anagrafiche prove nazionali e prove esami di stato - CINECA	32.312,00
Direzione Sistemi Informativi (Ufficio RTD) e Assicurazione Qualità	BDGT_2025_181	Servizio una tantum: Acquisto e gestione software – DAI – Voto telematico - CINECA	28.948,00
Direzione Sistemi Informativi (Ufficio RTD) e Assicurazione Qualità	BDGT_2025_183	Spese telefoniche Fonia Mobile: Canoni e Scatti Fonia Mobile	224,11
Direzione Sistemi Informativi (Ufficio RTD) e Assicurazione Qualità	BDGT_2025_184	Canone collegamenti Rete di Ateneo - Assistenza	62.025,38
Direzione Sistemi Informativi (Ufficio RTD) e Assicurazione Qualità	BDGT_2025_185	Quota associativa - Alma Laurea	83.789,16
Direzione Sistemi Informativi (Ufficio RTD) e Assicurazione Qualità	BDGT_2025_186	Canone assistenza informatica alle postazioni amministrative - Assistenza PC - Assistenza	91.784,94
Direzione Sistemi Informativi (Ufficio RTD) e Assicurazione Qualità	BDGT_2025_192	Canone Assistenza, Licenza d'uso e Hosting: AB DIDATTICA - Canone - CINECA	12.317,00
Direzione Sistemi Informativi (Ufficio RTD) e Assicurazione Qualità	BDGT_2025_203	Canone Assistenza, Licenza d'uso e Hosting: UGOV IRIS ACTIVITIES AND PROJECT (AP) - Canone - CINECA	1.825,84
Direzione Sistemi Informativi (Ufficio RTD) e Assicurazione Qualità	BDGT_2025_206	Canone Assistenza, Licenza d'uso e Hosting: UNIFIND - CINECA	6.882,99
Direzione Sistemi Informativi (Ufficio RTD) e Assicurazione Qualità	BDGT_2025_207	Canone Assistenza, Licenza d'uso e Hosting: Amministrazione trasparente - CINECA	3.959,15
Direzione Sistemi Informativi (Ufficio RTD) e Assicurazione Qualità	BDGT_2025_208	Canone Assistenza, Licenza d'uso e Hosting: Ecosistema Web di Ateneo - CINECA	90.305,00
Direzione Sistemi Informativi (Ufficio RTD) e Assicurazione Qualità	BDGT_2025_209	Canone Assistenza, Licenza d'uso e Hosting: Cruscotto Punti organico - CINECA	8.995,50
Direzione Sistemi Informativi (Ufficio RTD) e Assicurazione Qualità	BDGT_2025_210	Licenza d'uso e assistenza e hosting: U-GOV P&C Piattaforma reporting Business intelligence - licenza + hosting - CINECA	12.500,00
Direzione Sistemi Informativi (Ufficio RTD) e Assicurazione Qualità	BDGT_2025_211	Licenza d'uso e assistenza e hosting: Start up e canone annuo Piattaforma Nazionale Integrazione Dati	4.880,00
Direzione Sistemi Informativi (Ufficio RTD) e Assicurazione Qualità	BDGT_2025_212	Passaggio da Esse3 a GDA - CINECA	8.141,05
Direzione Sistemi Informativi (Ufficio RTD) e Assicurazione Qualità	BDGT_2025_214	Licenza d'uso e assistenza e hosting: Piattaforma BESTR (50 badge) - CINECA - per CLA (euro 12.000 e UNIGREEN per la differenza)	26.840,00
Direzione Sistemi Informativi (Ufficio RTD) e Assicurazione Qualità	BDGT_2025_215	Canone di manutenzione software - Gestione Inail per Atipici nuovo software - Licenze annuali	1.660,00

Direzione Sistemi Informativi (Ufficio RTD) e Assicurazione Qualità	BDGT_2025_216	Canone di manutenzione software e personalizzazioni - Nettare per Tecnico - Licenze annuali	9.787,96
Direzione Sistemi Informativi (Ufficio RTD) e Assicurazione Qualità	BDGT_2025_217	Canone di manutenzione software - Licenze oracle CIA e applicativi locali - Licenze annuali	6.825,77
Direzione Sistemi Informativi (Ufficio RTD) e Assicurazione Qualità	BDGT_2025_218	Canone di manutenzione software - Licenze Microstrategy (per funzionamento Data Mart) - Licenze annuali	9.000,00
Direzione Sistemi Informativi (Ufficio RTD) e Assicurazione Qualità	BDGT_2025_219	Canone di manutenzione software - Licenza annuale, EasyCourse, EasyTest, EasyThesis, EasyRoom, EasyApp, EasyBadge, EasyPlanning - Licenze annuali e Servizio di Hosting	37.200,00
Direzione Sistemi Informativi (Ufficio RTD) e Assicurazione Qualità	BDGT_2025_220	Canone di manutenzione software - Data Express ASP Net - Licenze annuali	1.598,69
Direzione Sistemi Informativi (Ufficio RTD) e Assicurazione Qualità	BDGT_2025_221	Canone di manutenzione software - Licenza d'uso PL-SQL (10 UTENTI) - Licenze annuali	327,79
Direzione Sistemi Informativi (Ufficio RTD) e Assicurazione Qualità	BDGT_2025_222	Canone di manutenzione software - SPSS per ricerca e didattica - Piano strategico triennale 2023 - 2025 - Licenze annuali Azione 3 (RISPETTO A QUANTO INDICATO NEL PIANO 50.000)	40.000,00
Direzione Sistemi Informativi (Ufficio RTD) e Assicurazione Qualità	BDGT_2025_223	Acquisto e gestione software - STATA per ricerca e didattica - Licenze annuali	19.400,00
Direzione Sistemi Informativi (Ufficio RTD) e Assicurazione Qualità	BDGT_2025_224	Acquisto e gestione software - Mathematica per didattica e ricerca - Licenze annuali	6.500,00
Direzione Sistemi Informativi (Ufficio RTD) e Assicurazione Qualità	BDGT_2025_225	Canone di manutenzione software - Labview - Piano strategico triennale 2023 - 2025 - Licenze annuali Azione 6 (RISPETTO A QUANTO INDICATO NEL PIANO 12.000)	8.902,37
Direzione Sistemi Informativi (Ufficio RTD) e Assicurazione Qualità	BDGT_2025_226	Canone di manutenzione software - Microsoft Campus Educational, upgrade WIN + OFFICE - Licenze annuali	91.685,79
Direzione Sistemi Informativi (Ufficio RTD) e Assicurazione Qualità	BDGT_2025_227	Canone di manutenzione software - Microsoft acquisto licenze extra convenzione CRUI (microsoft, autocad…) - Licenze annuali	3.743,77
Direzione Sistemi Informativi (Ufficio RTD) e Assicurazione Qualità	BDGT_2025_228	Canone di manutenzione software - Adobe Educational - Licenze annuali	318,94
Direzione Sistemi Informativi (Ufficio RTD) e Assicurazione Qualità	BDGT_2025_229	Acquisto e gestione software - Licenza Amanote - Licenze annuali	4.551,42
Direzione Sistemi Informativi (Ufficio RTD) e Assicurazione Qualità	BDGT_2025_230	Canone di manutenzione software - Implementazione ordinaria e aggiornamenti Licenza Campus Matlab - Piano strategico triennale 2023 - 2025 - Licenze annuali Azione 6 (RISPETTO A QUANTO INDICATO NEL PIANO 70.000)	36.248,27
Direzione Sistemi Informativi (Ufficio RTD) e Assicurazione Qualità	BDGT_2025_231	Canone di manutenzione software - Rinnovo licenze Nutanix allineate al 31/12/2026 - Licenze firewell non erano state indicate nel 2024 perché erano già comprese	146.826,69
Direzione Sistemi Informativi (Ufficio RTD) e Assicurazione Qualità	BDGT_2025_232	Servizio: Noleggio storage da Lepida (treinnale)	40.000,00

Direzione Sistemi Informativi (Ufficio RTD) e Assicurazione Qualità	BDGT_2025_233	Servizio: Pacchetto Premiere Microsoft per assistenza	20.805,96
Direzione Sistemi Informativi (Ufficio RTD) e Assicurazione Qualità	BDGT_2025_234	Servizio: Spazio Azure per Moodle + Chatbot + teams	26.017,20
Direzione Sistemi Informativi (Ufficio RTD) e Assicurazione Qualità	BDGT_2025_235	Servizio: sviluppo e assistenza ProgeSW su personalizzazioni piattaforma integrata Ateneo	17.940,00
Direzione Sistemi Informativi (Ufficio RTD) e Assicurazione Qualità	BDGT_2025_237	Contributo Spese per gestione Rete Dati all'interno del Santa Maria Nuova (CDA del 27/01/2023)	28.000,00
Direzione Sistemi Informativi (Ufficio RTD) e Assicurazione Qualità	BDGT_2025_238	Piano di sviluppo Informatica e sistemi - Sviluppo e svecchiamento della rete di ateneo	46.198,99
Direzione Sistemi Informativi (Ufficio RTD) e Assicurazione Qualità	BDGT_2025_239	Progetto Sicurezza: Disaster Recovery e backup airgapped	73.412,62
Direzione Sistemi Informativi (Ufficio RTD) e Assicurazione Qualità	BDGT_2025_240	Progetto Sicurezza: Attivazione piano di sicurezza e assesment rete	40.000,00
Direzione Sistemi Informativi (Ufficio RTD) e Assicurazione Qualità	BDGT_2025_241	Progetto Sicurezza: Monitoraggio rete di Ateneo (SOC)	88.209,46
Direzione Sistemi Informativi (Ufficio RTD) e Assicurazione Qualità	BDGT_2025_242	Potenziamento fibre ottiche del Campus di Via Campi	50.000,00
Direzione Sistemi Informativi (Ufficio RTD) e Assicurazione Qualità	BDGT_2025_243	Rimborsi spese missioni presidio di qualità - PQA	800,00
Direzione Sistemi Informativi (Ufficio RTD) e Assicurazione Qualità	BDGT_2025_244	Progetto Empowerment studentesco: Cicli di seminari per i rappresentanti degli studenti negli OOAA	4.000,00
Direzione Sistemi Informativi (Ufficio RTD) e Assicurazione Qualità	BDGT_2025_245	Progetto Good Practice	40,00
Direzione Sistemi Informativi (Ufficio RTD) e Assicurazione Qualità	BDGT_2025_246	Fondo gestione incentivi per gli attori della AQ (Cda 12/01 del 27/10/2017) - PIANO STRATEGICO TRIENNALE 2023 - 2025 - AZIONE AQ 4	100.000,00
Direzione Sistemi Informativi (Ufficio RTD) e Assicurazione Qualità	BDGT_2025_247	Materiale di consumo - attività Nucleo tecnico di valutazione NdV (e PQA)	300,00
Direzione Sistemi Informativi (Ufficio RTD) e Assicurazione Qualità	BDGT_2025_249	Rimborsi spese nucleo tecnico di valutazione	1.000,00
Direzione Tecnica, Edilizia, Facility Management e Sostenibilità	2025_DA_BDGT__2025_338_Manut_canone_per_MO51	2025_DA_BDGT_ 2025_338_Manut_canone_per_MO51	12.000,00
Direzione Tecnica, Edilizia, Facility Management e Sostenibilità	2025_DA_BDGT__2025_338_Manutenzione_elettroarchivi	2025_DA_BDGT_ 2025_338_Manutenzione_elettroarchivi	3.558,40
Direzione Tecnica, Edilizia, Facility Management e Sostenibilità	2025_DA_BDGT_2025_338_Manutenzione_edile	2025_DA_BDGT_2025_338_Manutenzione_edile	121.748,88
Direzione Tecnica, Edilizia, Facility Management e Sostenibilità	2025_DA_BDGT_2025_338_Manutenzione_impianti	2025_DA_BDGT_2025_338_Manutenzione_impianti	47.839,27

Direzione Tecnica, Edilizia, Facility Management e Sostenibilità	2025_DA_CHIMOMO_LAVORI_TINTEGGIATURA_MO_32_03_056	2025 Da CHIMOMO per il finanziamento dei lavori di tinteggiatura dell'ufficio Mo 32-03-056 - DIREZIONE TECNICA	39,79
Direzione Tecnica, Edilizia, Facility Management e Sostenibilità	2025_fdi_rifinalizzati_NUOVI_BIOMEDICI_da_AD10	2025_fdi rifinalizzati NUOVI BIOMEDICI da Sc. Biomediche da del. 365 Cda 28/10/25 Prot. 304026/25 Rif. mail Segr. MR 23.2.26	115.503,44
Direzione Tecnica, Edilizia, Facility Management e Sostenibilità	2025_L2023/14_ALLESTIM_DEPOSITO_MATERIALI_EDILI_3	2025 DA DIEF L2023/14 ALLESTIMENTO DEPOSITO MATERIALI EDILI-FORNITURA E POSA N. 4 BOX DEPOSITO RIFIUTI FONDSTRUT_10	3.180,34
Direzione Tecnica, Edilizia, Facility Management e Sostenibilità	2025_L2023-04_C_MO-32_Corpo_G_CdA_29/09/25	2025_L2023-04 C MO-32 Ristrutturazione e nuovo Centro sperimentazione Corpo G del Policlinico delibera 289 CdA 29/09/2025	58.948,82
Direzione Tecnica, Edilizia, Facility Management e Sostenibilità	2025_L2025/31–MO01_clima_ex_bibl_giur_CA_29/9/25	2025_L2025/31 – MO01 Realizzazione impianto climatizzazione ex biblioteca giuridica delibera 290 CdA 29/09/2025 delibera 103 CdA 24/03/26	70.000,00
Direzione Tecnica, Edilizia, Facility Management e Sostenibilità	2025_lavori_L08-2025_RE07_delibera_43_CA_21_02_25	2025_lavori_L08-2025_RE07 delibera 43 CdA 21/02/25 sostituzione gruppo frigo	77.122,90
Direzione Tecnica, Edilizia, Facility Management e Sostenibilità	2025_lavori_L17-2024-MO_39_delibera_42_CA_21/02/25	2025_lavori_L17-2024-MO 39 delibera 42 CdA 21/02/25 portico chiostro e cortili interni	34.676,57
Direzione Tecnica, Edilizia, Facility Management e Sostenibilità	2025_LAVORI_URGENTI_MO_15_PIANO_II_SBMN	2025 LAVORI URGENTI MO 15 PIANO II SBMN - SPECIALIZ_10 - DIREZIONE TECNICA	5.000,00
Direzione Tecnica, Edilizia, Facility Management e Sostenibilità	2025_ORDINE_INGEGNERI_COSTI_ANNO_2024	2025 ORDINE INGEGNERI COSTI ANNO 2024	6.382,79
Direzione Tecnica, Edilizia, Facility Management e Sostenibilità	2025_PRO3_24_26_OBIETTIVO_C_quota_2024_parte_BIOM	2025_PRO3_24_26_OBIETTIVO C _quota 2024 - NUOVI BIOMEDICI di cui azione Edilizia 1_assegnazione ripartizione Cda 4/09/2025 Programmazione 2024-2026	530.144,00
Direzione Tecnica, Edilizia, Facility Management e Sostenibilità	2025_PRO3_24_26_OBIETTIVO_C_quota_2024_parte_RES	2025_PRO3_24_26_OBIETTIVO C _quota 2024 - RESIDENZE UNIVERSITARIE di cui azione Edilizia 5_assegnazione ripartizione Cda 4/09/2025 Programmazione 2024-2026 - Bonacorsa e Santa Barnaba del. 376 CdA 21/11/25	530.144,00
Direzione Tecnica, Edilizia, Facility Management e Sostenibilità	2025_PRO3_24_26_OBIETTIVO_C_quota_2025_parte_BIOM	2025_PRO3_24_26_OBIETTIVO C _quota 2025 - NUOVI BIOMEDICI di cui azione Edilizia 1_assegnazione ripartizione Cda 4/09/2025 Programmazione 2024-2026	530.144,00
Direzione Tecnica, Edilizia, Facility Management e Sostenibilità	2025_PRO3_24_26_OBIETTIVO_C_quota_2025_parte_RES	2025_PRO3_24_26_OBIETTIVO C _quota 2025 - RESIDENZE UNIVERSITARIE di cui azione Edilizia 5_assegnazione ripartizione Cda 4/09/2025 Programmazione 2024-2026 - Bonacorsa e Santa Barnaba del. 376 CdA 21/11/25	530.144,00
Direzione Tecnica, Edilizia, Facility Management e Sostenibilità	2025_Rimborso_sinistro_del_22_01_2025_MO25	2025 Da Axa Ass.ni rimborso sinistro del 22.01.2025 rottura tubazione con danni alle pareti MO25 - DIREZIONE TECNICA	5.000,00
Direzione Tecnica, Edilizia, Facility Management e Sostenibilità	2025_Rimborso_sinistro_del_24_02_2025_MO27	2025 Da Axa Ass.ni rimborso sinistro del 24/02/2025 per danni a soffitto e pareti - MO27 - DIREZIONE TECNICA	1.000,00
Direzione Tecnica, Edilizia, Facility Management e Sostenibilità	2025-2021_DA_BDGT_2021_341_MO27_SALA_SERVER	2025-2021_DA_BDGT_2021_341_MO27_SALA SERVER_DET APP_PROG_10_DEL_06_08_21 SCAD.31/12/2021 - fondi a seguito di chiusura dce	4.438,78
Direzione Tecnica, Edilizia, Facility Management e Sostenibilità	BDGT_2025_326	Acquisto mobili, arredi	5.000,00

Direzione Tecnica, Edilizia, Facility Management e Sostenibilità	BDGT_2025_327	Trasporti e facchinaggio	0,01
Direzione Tecnica, Edilizia, Facility Management e Sostenibilità	BDGT_2025_328	MO04 - Interventi DM 25 agosto 2022 e presentazione SCIA (EVAC + RAI ex femminili+ varie)	110.000,00
Direzione Tecnica, Edilizia, Facility Management e Sostenibilità	BDGT_2025_329	MO30 - Interventi DM 25 agosto 2022 e presentazione SCIA (EVAC)	95.000,00
Direzione Tecnica, Edilizia, Facility Management e Sostenibilità	BDGT_2025_330	Fondo Rinnovi e Adeguamenti Certificati VVF	29.951,56
Direzione Tecnica, Edilizia, Facility Management e Sostenibilità	BDGT_2025_331	MO29 - aggiornamento sofware del sistema di supervisione per la gestione degli impinti di climatizzazione euro 33.000 delibera 102 CdA 24/03/26 S06-2026	33.000,00
Direzione Tecnica, Edilizia, Facility Management e Sostenibilità	BDGT_2025_332	Nuove opere, manutenzione straordinaria e ristrutturazioni: Vari edifici - rifacimento impianto rilevatori fumo	50.000,00
Direzione Tecnica, Edilizia, Facility Management e Sostenibilità	BDGT_2025_333	Implementazione aree verdi e progetto Panchine rosse - Piano strategico triennale 2023 - 2025 (Azione sostenibilità 4)	50.000,00
Direzione Tecnica, Edilizia, Facility Management e Sostenibilità	BDGT_2025_334	Gestione e manutenzione ordinaria immobili: Gestione e manutenzione impianti climatizzazione	38.069,75
Direzione Tecnica, Edilizia, Facility Management e Sostenibilità	BDGT_2025_335	Gestione e manutenzione ordinaria immobili: Servizio di rimozione neve e manutenzione aree verdi	11.305,25
Direzione Tecnica, Edilizia, Facility Management e Sostenibilità	BDGT_2025_336	Gestione e manutenzione ordinaria immobili: Gestione ascensori e verifiche AUSL/INAIL centrali termiche	6.101,77
Direzione Tecnica, Edilizia, Facility Management e Sostenibilità	BDGT_2025_337	Gestione e manutenzione ordinaria immobili: Gestione e manutenzione impianti di sicurezza (compreso del servizio aggiuntivo di via Campi)	114.068,03
Direzione Tecnica, Edilizia, Facility Management e Sostenibilità	BDGT_2025_339	Manutenzione Impianti Fotovoltaici	50.000,00
Direzione Tecnica, Edilizia, Facility Management e Sostenibilità	BDGT_2025_340	Manutenzione Cabine Elettriche	25.291,17
Direzione Tecnica, Edilizia, Facility Management e Sostenibilità	BDGT_2025_341	Manutenzione Cappe Chimiche	50.000,00
Direzione Tecnica, Edilizia, Facility Management e Sostenibilità	BDGT_2025_342	Spese teleriscaldamento (tutti edifici)	7.765,15
Direzione Tecnica, Edilizia, Facility Management e Sostenibilità	BDGT_2025_343	Servizi di pulizia delibera 377 CdA 21/11/25 > spese	93.267,97
Direzione Tecnica, Edilizia, Facility Management e Sostenibilità	BDGT_2025_344	Spese energia elettrica,dovrà ess effett una ver sulla mes in funz dei pann solari nei campus di MO che dovreb avv entro giu 25 per una rid sp ene 2sem25. Se rit si dovrà prev una chius (con SW) di alm2sett in ago, oltre alla chius del period natal.	170.323,38
Direzione Tecnica, Edilizia, Facility Management e Sostenibilità	BDGT_2025_345	Spese gas (tutti edifici compreso anche Medi RIGE - MO56 Auditorium Beccaria euro 9.000 - MO60 Fab Lab euro 2.600)	0,07

Direzione Tecnica, Edilizia, Facility Management e Sostenibilità	BDGT_2025_346	Spese acqua (tutti edifici comprensivi anche di Medi RIGE - MO56 Auditorium Beccaria euro 800 - MO60 Fab Lab euro 200)	21.636,65
Direzione Tecnica, Edilizia, Facility Management e Sostenibilità	BDGT_2025_347	TARI TCP (tutti edifici comprensivi anche Medi RIGE)	74,76
Direzione Tecnica, Edilizia, Facility Management e Sostenibilità	BDGT_2025_348	Foresteria Mascagni: spese per energia elettrica	1.174,38
Direzione Tecnica, Edilizia, Facility Management e Sostenibilità	BDGT_2025_349	Foresteria Mascagni: spese per gas	432,05
Direzione Tecnica, Edilizia, Facility Management e Sostenibilità	BDGT_2025_350	Foresteria Mascagni: spese per tari e tefa	37,94
Direzione Tecnica, Edilizia, Facility Management e Sostenibilità	BDGT_2025_351	Foresteria Mascagni: servizi di pulizia e smaltimento neve	1.394,63
Direzione Tecnica, Edilizia, Facility Management e Sostenibilità	BDGT_2025_352	Foresteria Parmeggiani:spese per energia elettrica	1.725,14
Direzione Tecnica, Edilizia, Facility Management e Sostenibilità	BDGT_2025_353	Foresteria Parmeggiani:spese per gas	491,20
Direzione Tecnica, Edilizia, Facility Management e Sostenibilità	BDGT_2025_354	Foresteria Parmeggiani:spese per tari e tefa	16,16
Direzione Tecnica, Edilizia, Facility Management e Sostenibilità	BDGT_2025_355	Foresteria Parmeggiani: servizi di pulizia e smaltimento neve	92,69
Patrimonio	2025_FONDO_AFFITTI_RESIDUALE	2025_fondo_affitti_residuale	17.727,75
Servizio Prevenzione e Protezione	2025_SERVIZIO_SMALTIMENTO_RIFIUTI_ECOERIDANIA_SRL	2025 DA STRUTTURE VARIE SERVIZIO SMALTIMENTO RIFIUTI DITTA ECOERIDANIA SRL - FONDAMM_2025 - SERVIZIO PREVENZIONE E PROTEZIONE	7.933,84
Servizio Prevenzione e Protezione	BDGT_2025_103	Sicurezza - progetto DAE - sostituzione piaste/batterie	30.000,00
Servizio Prevenzione e Protezione	BDGT_2025_104	Sicurezza - Acquisizione estintori per corsi antincendio	5.000,00
Servizio Prevenzione e Protezione	BDGT_2025_105	Sicurezza - Primo soccorso, acquisto attrezzatura per corsi di formazione (primo soccorso e defibrillatori)	5.000,00
Servizio Prevenzione e Protezione	BDGT_2025_106	Rifiuti speciali - Acquisto rivista "RETE AMBIENTE" rimborso allo SBA	900,00
Servizio Prevenzione e Protezione	BDGT_2025_107	Rifiuti speciali - Smaltimento rifiuti speciali - rinnovo contratto centralizzato - (agosto 2024 durata pluriennale) - rifiuti sanitari chimici e raee	36.088,99
Servizio Prevenzione e Protezione	BDGT_2025_108	Sicurezza - Spese di trasporto per Auditor - personale interno Unimore - Servizio Verifiche Ispettive Interne (SVI) -	200,00
Servizio Prevenzione e Protezione	BDGT_2025_109	Rifiuti speciali - Rentri - nuovo registro elettroncio Nazionale per la tracciabilità dei rifiuti - Formazione specifica, piattaforma e assistenza (nuovo contratto pluriennale)	15.000,00

Servizio Prevenzione e Protezione	BDGT_2025_111	Sicurezza - Programma informatizzato specifico per gestione sorveglianza sanitaria - contratto pluriennale (canone annuale) NUOVO CONTRATTO DAL 2025	17.000,00
Servizio Prevenzione e Protezione	BDGT_2025_112	Rifiuti speciali - Rentri - nuovo registro elettroncio Nazionale per la tracciabilità dei rifiuti - iscrizione al Ministero dell'Ambiente	1.390,00
Sistema dei Musei e Orto Botanico	BDGT_2025_368	Progetto Tutela	8.000,00
Sistema dei Musei e Orto Botanico	BDGT_2025_369	Progetto Conservazione	27.480,00
Sistema dei Musei e Orto Botanico	BDGT_2025_370	Progetto Sicurezza del patrimonio culturale	8.000,00
Sistema dei Musei e Orto Botanico	BDGT_2025_371	Progetto Educazione Museale per la valorizzazione del patrimonio	4.648,97
Sistema dei Musei e Orto Botanico	BDGT_2025_372	Progetto Funzionamento Orto Botanico	11.356,33
Sistema dei Musei e Orto Botanico	BDGT_2025_379	2025_DA_BDGT_2025_283_MUSEI attività con le scolaresche e anche in eventi esterni	7.500,00
STABULARIO	2025_STABULARIO_RIMBORSO_NOTE	2025 STABULARIO RIMBORSO NOTE ANNO 2025	52.688,14
STABULARIO	BDGT_2025_365	Progetto Servizio Gestione Stabulario NUOVA GARA dal 12/05/2025. 1° anno (durata presunta anni 3+2)	88.720,79
STABULARIO	BDGT_2025_367	Gestione ordinaria e straordinaria, sicurezza	3.430,40
STABULARIO	BDGT_2025_378	2025_DA_BDGT_2025_283_CSSI medico veterinario per adempimenti obbligatori per legge benessere animali	52.266,00
STAFF DI DIREZIONE	2025_LOGO_Unimore_CdA_25/07/25	2025 concessione/deposito Licenza d'uso del nome, del Logo e del patrocinio di Unimore delibera 245 CdA 25/07/25	4.209,00
STAFF DI DIREZIONE	BDGT_2025_100	Terza Missione: attività coreutica: Progetto di supporto in ambito musicale - proposta Piano strategico triennale 2023 - 2025 (Azione terza missione 2 -TM.2) ERANO INDICATI NEL PIANO EURO 10.000	15.000,00
STAFF DI DIREZIONE	BDGT_2025_102	Aula magna Manodori: realizzazione convegni e mostre_E_	18.500,00
STAFF DI DIREZIONE	BDGT_2025_129	Foresteria Mascagni: servizio abitativo per studenti (spese affitto, spese condominiali, imposta di registro e aumento ISTAT)	44.932,04
STAFF DI DIREZIONE	BDGT_2025_130	Foresteria Parmeggiani: servizio abitativo per studenti (spese concessione e spese condominiali e aumento ISTAT)	43.539,83
STAFF DI DIREZIONE	BDGT_2025_84	Spese di rappresentanza: incontri con rappresentanti del territorio	814,00
STAFF DI DIREZIONE	BDGT_2025_85	Spese postali	15.802,79
STAFF DI DIREZIONE	BDGT_2025_86	Spese stamperia - gestione congiunta di una procedura di appalto volta all'aggiudicazione di un accordo quadro avente a oggetto la prestazione di servizi di stampa e tipografia (CdA 29/10/2021)	25.311,23
STAFF DI DIREZIONE	BDGT_2025_87	Indennità Difensore civico	813,75
STAFF DI DIREZIONE	BDGT_2025_88	spese per veicoli: spese per auto/taxi (fino al 2014 50% del 2011 L.135/2012 succ modificato con L.89 del 23/6/14 che è pari al 30% delle spese sostenute nel 2011)	3.116,07
STAFF DI DIREZIONE	BDGT_2025_90	Spese per noleggio e uso autocarri	16.259,13

STAFF DI DIREZIONE	BDGT_2025_96	Organizzazione eventi di Ateneo - inauguraz. a.a. e lauree ad honorem e cerimonie: realizzazione pergamene, tocchi, hostess, medaglie	1.677,40
STAFF DI DIREZIONE	BDGT_2025_98	Progetto “Open G-Unimore” che consiste nell’attivazione di uno sportello psicologico di ascolto e consulenza, specificamente rivolto agli studenti dell’ateneo (aumento deliberato nel Cda 27/01/2023)	67.446,00
STAFF DI DIREZIONE	BDGT_2025_99	Progetto Comunicazione: iniziative di comunicazione ed informazione di Ateneo - comprendono iniziative di informazione sull'offerta formativa, sulle attività istituzionali 5x1000, attività di promozione	22.934,25
Struttura di Coordinamento dei Corsi Interdipartimentali di Medicina e Chirurgia	2025_RIMBORSO_NOTE_ MEDICINA	2025 Rimborso note di addebito Facoltà di Medicina anno 2025	1.650,66
Struttura di Coordinamento dei Corsi Interdipartimentali di Medicina e Chirurgia	2025_TIROCINI_ADATTAM ENTO	2025_TIROCINI_ADATTAMENTO	4.800,00
Struttura di Coordinamento dei Corsi Interdipartimentali di Medicina e Chirurgia	2025_TIROCINI_FORMATI VI_PCTO	2025_Tirocini formativi (Percorsi per le competenze trasversali e per l’orientamento – PCTO) - rimborso forfettario/una tantum 2024-2025	509,00
Struttura di Coordinamento dei Corsi Interdipartimentali di Medicina e Chirurgia	BDGT_2025_356	Fondo per struttura di coordinamento Facoltà di Medicina - Gestione aule	9.403,88
Struttura di Coordinamento dei Corsi Interdipartimentali di Medicina e Chirurgia	BDGT_2025_357	Fondo funzionamento FASIM	23.272,11
Struttura di Coordinamento dei Corsi Interdipartimentali di Medicina e Chirurgia	BDGT_2025_358	Fondi Dissezione su cadavere come da lettera prot. 123462 del 27/5/2021	6.000,00
Struttura di Coordinamento dei Corsi Interdipartimentali di Medicina e Chirurgia	BDGT_2025_359	Fondo per struttura di coordinamento Facoltà di Medicina	281,33
Ufficio Legale	2025_INTEGRAZ._BDGT_2 025_80	2025 INTEGRAZ. BDGT_2025_80 - SPESE RELATIVE AL CONTENZIOSO	5.493,26
Ufficio Legale	2025_RIMBORSO_SPESE_L EGALI	2025 RIMBORSO SPESE LEGALI - INCASSI DA RIPARTIRE PER ALLOCAZIONE UFF. STIPENDI	0,01
Ufficio Legale	2025_RIMBORSO_SPESE_L EGALI_ALIJANI	2025 RIMBORSO SPESE LEGALI ALIJANI	100,00
Ufficio Legale	BDGT_2025_82	Praticanti ufficio legale n.2 e relativi oneri	11.560,00
Ufficio Relazioni Internazionali	2025_-_borsa_Programma_Eras mus_Italiano_a.a._25-26	Decreto ministeriale 16 maggio 2025 n. 397 per anno 2025 no. 1 borsa del Programma Erasmus Italiano a.a. 2025/2026	4.000,00
Ufficio Relazioni Internazionali	2025_-_Cofinanziamento_nazion ale_mobilità	Decreto Dirigenziale n. 13415 del 09-10-2025 Cofinanziamento nazionale per la mobilità internazionale del Programma Erasmus+ 2025 – Settore universitario.	148.625,00
Ufficio Relazioni Internazionali	2025_-_Mobilità_Internazionale	Decreto Ministeriale n. 595 TABELLA 8 - FFO 2025 - Fondo Giovani - Mobilità internazionale Università Statali	754.176,00
Ufficio Relazioni Internazionali	2025_Alleanza_Unigreen_I NCOMA_Cda_25/07/25	2025 Alleanza Unigreen_INCOMA Call 2026 Erasmus+ Azione 2 delibera 259 Cda 25/07/25	610,00
Ufficio Relazioni Internazionali	2025_PRO3_24_26_OBIET TIVO_E_quota_2025_part e_inter	2025_PRO3_24_26_OBIETTIVO E quota 2025 INTERNAZ-….40% E 60% NEL 2026_assegnazione ripartizione Cda 4/09/2025 Programmazione 2024-2026	355.689,21

Ufficio Relazioni Internazionali	BDGT_2025_118	Quota associativa: Progetto Italia-Cina adesione associazione progetto Cina	10.000,00
Ufficio Relazioni Internazionali	BDGT_2025_121	Convenzione Quadro Fondazione CRUI per programmi di Tirocino: versamento di quota annuale di adesione	2.500,00
Ufficio Relazioni Internazionali	BDGT_2025_122	Erasmus Plus KA131 2025/26 Studio, Traineeship OSS STA STT BIP: Anticip Fdi UE richiesta complessiva sull'azione KA131_E_ call 2025 - Piano strategico triennale 2023 - 2025	1.199.619,04
Ufficio Relazioni Internazionali	BDGT_2025_123	Erasmus Plus KA131 2025/26 Studio, Traineeship OSS STA STT BIP: Cofinanz Ateneo per mobilità Erasmus UE E EXTRA UE (per mobilità UE, per mobilità EXTRA UE e per traineeship extra UE) - Piano strategico triennale 2023 - 2025	723.168,00
Ufficio Relazioni Internazionali	BDGT_2025_124	Gara appalto per servizio di "international welcome desk". (Durata 2 anni settembre 2025- settembre 2027) quota prima annualità e integraz. di 18.520,00 su bdgt_2024_129 CdA 23/0/25 delibera 128	92.499,98
Ufficio Relazioni Internazionali	BDGT_2025_125	Marche da bollo Ufficio Relazioni Internazionali	20,00
Ufficio Relazioni Internazionali	BDGT_2025_126	Azioni di Internazionalizzazione di Ateneo - Promozione, recruting, mobilità: Costi fiere, produzione materiale informativo per internaz; missioni; reclutamento studenti stranieri tramite agenzie specializzate	22.670,68
Ufficio Relazioni Internazionali	BDGT_2025_127	Visiting Professor 2025/2026: Short-Tem con durata di 30 giorni (1 mese); Long-Tem con durata 60 giorni o 90 giorni (2 o 3 mesi); Full-Tem con titolarità di insegnamento	10.000,00
Ufficio Relazioni Internazionali	BDGT_2025_128	Progetto Unicore 5.0: Costo alloggio per studente rifugiato (A.A. 2023/2024) terza annualità	922,50
		TOTALE COMPLESSIVO	**38.562.047,75**

A11 PRESENTAZIONE SINTETICA DATI BILANCIO DI ESERCIZIO

FFO – ANALISI DELLA COMPOSIZIONE

FFO – Assegnazioni (Valori in €, Variazioni e incidenze %)

FFO – Assegnazione Totale	2025	2024	2023
UniMORE (€)	130.814.636	128.202.856	128.202.856
UniMORE – Variazione Rispetto all'anno precedente (€)	2.611.780	0	//
	2,04%	0,00%	//
Nazionale	8.284.190.568	7.978.155.628	8.134.040.011
Nazionale – Variazione rispetto all'anno precedente	306.034.940	-155.884.383	//
	3,84%	**-1,92%**	//
UniMORE su Nazionale	**1,58%**	**1,61%**	1,58%
UniMORE - Riassegnazioni 2024*	130.814.636	129.428.641	128.202.856
UniMORE - Riassegnazioni 2024* - Variazione rispetto all'anno precedente	1.385.995	1.225.785	//
	1,07%	0,96%	
Nazionale con Riassegnazioni 2024*	8.284.190.568	8.044.203.136	8.134.040.011
Nazionale-Riassegnazioni 2024*-Variazione rispetto all'anno precedente	239.987.432	-89.836.875	//
	2,98%	**-1,10%**	//
UniMORE su Nazionale	**1,58%**	**1,61%**	1,58%

FFO– QUOTA BASE

Quota base – UniMORE e Nazionale – Valori, 2025, 2024

QUOTA BASE	2025 – Valore (€)		2024 – Valore (€)	
	UniMORE	Nazionale	UniMORE	Nazionale
Quota costo standard (** FFO)	38.595.285	2.450.000.000	36.053.137	2.200.000.000
Quota storica e per legge	24.936.607	1.701.560.568	26.781.566	1.758.629.522
Consolidamento scatti stipendiali	2.420.711	150.000.000	2.420.711	150.000.000
Consolidamento risorse Personale TA	670.886	50.000.000	670.886	50.000.000
Piani straordinari*				
TOTALE QUOTA BASE	66.623.489	4.351.560.568	65.926.300	4.158.629.522
Integrazione quota base	2.313.319	150.000.000	2.351.828	150.000.000
TOTALE	**68.936.808**	**4.501.560.568**	**68.278.128**	**4.308.629.522**

* i piani straordinari sono rappresentanti separatamente nell'analisi successiva, per omogeneità di confronto delle voci
** 34% nel 2024; 36% nel 2025

Quota base – UniMORE e Nazionale – Scostamenti e Incidenza, 2025, 2024

QUOTA BASE	Variazione in Valore (€) 2025/24		Variazione percentuale 2025/24		UniMORE su Nazionale	
	UniMORE	Nazionale	UniMORE	Nazionale	2025	2024
Quota costo standard (36% FFO)	2.542.148	250.000.000	7,05%	11,36%	1,58%	1,64%
Quota storica e per legge	-1.844.959	-57.068.954	**-6,89%**	**-3,25%**	1,47%	1,52%
Consolidamento scatti stipendiali	0	0	0,00%	0,00%	1,61%	1,61%
Consolidamento risorse Personale TA	0	0	0,00%	0,00%	1,34%	1,34%
Piani straordinari*						
TOTALE QUOTA BASE	697.189	192.931.046	1,06%	4,64%	1,53%	1,59%
Integrazione quota base	-38.509	0	**-1,64%**	0,00%	1,54%	1,57%
TOTALE	**658.680**	**192.931.046**	**0,96%**	**4,48%**	**1,53%**	**1,58%**

* analisi successiva, per omogeneità di confronto delle voci
** 34% nel 2024; 36% nel 2025

FFO– QUOTA PREMIALE

Quota Premiale – UniMORE e Nazionale – Valori, 2025, 2024

QUOTA PREMIALE	2025 - Valore		2024 - Valore	
	UniMORE	Nazionale	UniMORE	Nazionale
VQR A	23.090.087	1.500.000.000	22.166.484	1.440.000.000
Politiche reclutamento B	11.662.071	500.000.000	11.611.004	480.000.000
Qualità del sistema universitario	8.510.730	500.000.000	8.992.739	480.000.000
TOTALE	**43.262.888**	**2.500.000.000**	**42.770.227**	**2.400.000.000**

Quota Premiale – UniMORE e Nazionale – Scostamenti e Incidenza, 2025, 2024

QUOTA PREMIALE	Variazione in Valore 2025/24		Variazione percentuale 2025/24		UniMORE su Nazionale	
	UniMORE	Nazionale	UniMORE	Nazionale	2025	2024
VQR A	923.603	60.000.000	4,17%	4,17%	1,54%	1,54%
Politiche reclutamento B	51.067	20.000.000	0,44%	4,17%	2,33%	2,42%
Qualità del sistema universitario	-482.009	20.000.000	**-5,36%**	4,17%	1,70%	1,87%
TOTALE	**492.661**	**100.000.000**	**1,15%**	**4,17%**	**1,73%**	**1,78%**

FFO – ALTRE VOCI

FFO – altre voci (Valori in €)

FFO	2024	2025	DIFFERENZA
TOTALE FFO CONSOLIDABILE COMPRESI RECUPERI E RESTITUZIONI UNA TANTUM	€ 129.428.641	130.814.636	1.385.995,00 €
RECUPERI E RESTITUZIONI UNA TANTUM	€ 489.596	€ 20.338	**-€ 469.258**
PROGRAMMAZIONE TRIENNALE	€ 1.060.288	€ 1.982.599	€ 922.311
ASSEGNAZIONE NO TAX AREA ED ESTENSIONE	€ 2.765.973	€ 2.585.256	**-€ 180.717**
QUOTA DIPARTIMENTI DI ECCELLENZA 2023-2027	€ 2.607.079	€ 2.607.079	€ 0
Quota 2024 Progressioni RU con ASN a PA	€ 86.064	€ 0	**-€ 86.064**
DOTTORATO E POST LAUREA	€ 3.258.447	€ 3.267.642	€ 9.195
FONDO GIOVANI - MOB. INTERNAZIONALE	€ 760.790	€ 754.176	**-€ 6.614**
FONDO GIOVANI - tutorato e classi di laurea STEM	€ 314.804	€ 316.774	€ 1.970
INTERVENTI A FAVORE DEGLI STUDENTI CON DISABILITA' E DSA	€ 271.078	€ 0	**-€ 271.078**
QUOTA GARR	€ 103.043	€ 102.758	**-€ 285**
POTENZIAMENTO DEI SERVIZI E DEGLI INTERVENTI A FAVORE DEGLI STUDENTI	€ 568.173	€ 554.209	**-€ 13.964**
INCENTIVARE NELL'OFFERTA FORMATIVA I CORSI DI STUDIO DI GENERE	€ 18.822	€ 20.348	€ 1.526
RIATTRIBUZIONI PER I CORSI DI STUDIO DI GENERE 2020 E 2021	€ 0	€ 48.896	€ 48.896
QUOTA 25% ART. 12, LETT.I, P.A) DEL DM 1170/2024	€ 783.943	€ 0	**-€ 783.943**
RISORSE A SOSTEGNO ACCESSO A MEDICINA, ODONTOIATRIA, VETERINARIA	€ 0	€ 745.618	€ 745.618
TOTALE	**€142.516.741**	**€ 143.820.329**	**€ 1.303.588**

CONTRIBUZIONE STUDENTESCA

Contribuzione studentesca - Iscritti ed immatricolati, A.A. 2024/25

Anni Iscrizione	ISCRITTI A.A. 2024/2025 (SEDI)				
	MODENA	REGGIO EMILIA	MANTOVA	CARPI	TOTALE ATENEO
MATRICOLE	5.264	3.343	88	19	8.714
ANNI SUCCESSIVI	8.178	4.455	94	22	12.749
FUORI CORSO (entro un anno)	1.352	730	23	0	2.105
FUORI CORSO (oltre un anno)	1.958	1.305	12	0	3.275
TOTALE	**16.752**	**9.833**	**217**	**41**	**26.843**

Contribuzione studentesca - Proventi, (Valori in €)

Proventi per la didattica	2021	2022	2023	2024	2025
Corsi di laurea triennali	21.215.226	20.139.583	18.574.999	18.553.673	18.571.261
Corsi di laurea magistrale	13.052.760	12.802.411	11.875.436	11.875.073	12.604.862
TOTALE	**34.267.986**	**32.941.994**	**30.450.435**	**30.428.746**	**31.176.123**

FINANZIAMENTI DA FOMO

FOMO – CONTRIBUTI (Valori in €)

FOMO	2025
BORSE DOTTORATO DI RICERCA convenzione	1.683.152
PER OPERE DI RESTAURO SCIENTIFICO E RIFUNZIONALIZZAZIONE DELL'EDIFICIO BONACORSA A MODENA IN STUDENTATO	1.000.000
FONDO DI ATENEO PER LA RICERCA 2025 BANDO FINANZIAMENTO PROGETTI RICERCA INTERDISCIPLINARI	690.000
CONVENZIONE "FONDO IRIDE CENZINA ZANASI-MION" DHMORE	480.000
PROGETTO "AUTOMOTIVE LEARNING BY DOING 2024-2025" DIEF	90.000
PROGETTO "TACC - TRAINING FOR AUTOMOTIVE COMPANY CREATION VITH EDITION" DIEF	20.000
PROGETTO "JPO PER IL PROGRESSO: SVILUPPO SOSTENIBILE NELLE COMUNITÀ AFRICANE SMECHIMAI	20.000
ORGANIZZAZIONE DI UN EVENTO SCIENTIFICO ISPIRATO AL DR. B. RAMAZZINI, CELEBRAZIONI DEL 850° DELLA FONDAZIONE DELL'ATENEO DSBMN	3.000
UN PREMIO DI STUDIO "DOTT. RODOLFO BIOLCHINI ALLA MEMORIA" SECONDA EDIZIONE	2.000
TOTALE	**3.988.152**

RICAVI DA TERZA MISSIONE

RICAVI DA TERZA MISSIONE – (Valori in €)

ANNO	IMPORTO	MEDIA ULTIMI 20 ANNI	MEDIA ULTIMI 5 ANNI
2006	6.961.807	FATTURATO MEDIO DEGLI ULTIMI 20 ANNI 8.537.752	FATTURATO MEDIO DEGLI ULTIMI 5 ANNI 8.929.634
2007	7.770.251		
2008	7.508.193		
2009	7.615.983		
2010	9.827.790		
2011	9.568.717		
2012	10.893.912		
2013	6.957.937		
2014	8.225.886		
2015	8.347.727		
2016	8.629.438		
2017	9.007.695		
2018	8.943.094		
2019	7.626.486		
2020	8.221.958		
2021	9.078.476		
2022	9.137.928		
2023	9.182.016		
2024	8.874.354		
2025	**8.375.395**		

SPESE OBBLIGATORIE – COSTO DEL PERSONALE

UniMORE – Spese obbligatorie – costo del personale (valori in €)

SPESA DEL PERSONALE A TEMPO INDETERMINATO e DETERMINATO AL NETTO DEI COSTI PER TRATTAMENTO ACCESSORIO PTA E CEL, CONTRATTI PER INCARICHI DI INSEGNAMENTO E COSTI DEL DIRETTORE GENERALE - FONTE PROPER (pagato al netto dei finanziamenti esterni e di eventuali arretrati)	
2005	73.798.443
2006	80.917.701
2007	85.481.714
2008	89.325.329
2009	94.145.645
2010	94.801.266
2011	89.762.733
2012	86.488.772
2013	84.302.466
2014	82.592.481
2015	81.433.141
2016	81.826.414
2017	82.167.690
2018	82.169.281
2019	84.282.727
2020	86.270.760
2021	86.440.972
2022	96.207.352
2023	100.868.238
2024	109.568.078
2025	**115.525.258***

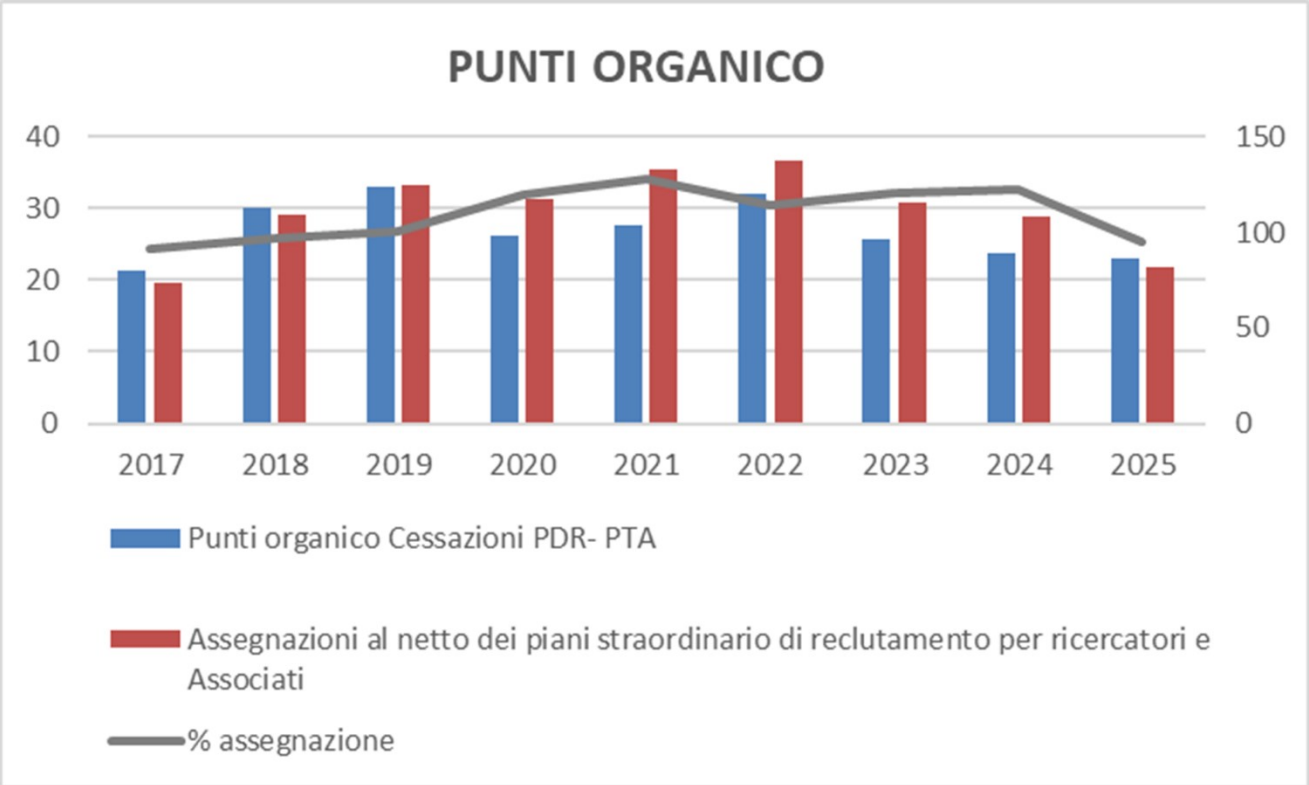
* Spesa stimata: rispetto al dato dell'effettivo pagato (€ 121.500.597) è stato sottratto il valore dei finanziamenti esterni in corso di validazione da parte del MUR.

SPESE OBBLIGATORIE – TURNOVER

UniMORE – Spese obbligatorie – TURNOVER (valori in €, variazioni in %)

ANNO	Punti organico Cessazioni PDR- PTA	Assegnazioni al netto dei piani straordinario di reclutamento	% assegnazione
2017	21,35	19,59	**91,76 %**
2018	30,10	29,07	**96,58 %**
2019	33,10	33,16	**100,18 %**
2020	26,20	31,41	**119,89 %**
2021	27,75	35,39	**127,53 %**
2022	32,00	36,57	**114,28 %**
2023	25,60	30,82	**120,39 %**
2024	23,65	28,79	**122 %**
2025	22,93	21,85	**95 %**

UniMORE – Spese obbligatorie – TURNOVER (valori in €, variazioni in %)



INDICATORI ECONOMICI E FINANZIARI

Indicatori - valori previsti ex d.lgs. N. 49/2012

Voci	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025*
Incidenza del costo del personale	65,14%	61,35%	58,41%	61,42%	61,29%	66,12%	71,10%
ISEF	1,24	1,32	1,39	1,32	1,32	1,22	1,13%
Indicatore di indebitamento	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,98%	2,30%

	Incidenza costo del personale	2025*	2024	2023	2022	2021	2020	2019
A	Spese per il personale a carico Ateneo (A) provvisorio	119.720.835	113.399.387	105.070.214	100.394.826	90.613.039	90.146.043	88.348.949
B	FFO (B) provvisorio	130.137.451	135.074.598	135.639.339	126.690.887	117.885.078	107.528.718	99.252.567
C	Programmazione triennale	1.982.599	1.060.288	1.081.727	1.081.727	1.081.727	963.620	39.520
D	Tasse e contributi universitari al netto dei contributi	36.269.085	35.369.872	34.715.063	35.673.676	36.154.172	38.434.303	35.440.223
E	(B+C+D) TOTALE	168.389.135	171.504.758	171.436.129	163.446.290	155.120.977	146.926.641	135.632.310
	(A/E) = < 80%	**71,10%**	**66,12%**	**61,29%**	**61,42%**	**58,41%**	**61,35%**	**65,14%**

	Indicatore di sostenibilità economico-finanziaria	2025*	2024	2023	2022	2021	2020	2019
A	FFO provvisorio *	130.137.451	135.074.598	135.639.339	126.690.887	117.497.801	107.528.718	99.252.567
B	Programmazione triennale	1.982.599	1.060.288	1.081.727	1.081.727	1.081.727	963.620	939.520
C	Tasse e contributi universitari al netto dei contributi	36.269.085	35.369.872	34.715.063	35.673.676	36.154.172	38.434.303	35.440.223
D	Fitti passivi	2.021.257	2.068.837	2.109.333	2.081.555	1.932.000	1.870.718	2.107.133
E	(A+B+C-D) TOTALE	166.367.878	169.435.921	169.326.796	161.364.735			
F	Spese per il personale a carico Ateneo	119.720.835	113.399.387	105.070.214	100.394.826	90.613.039	90.146.043	88.348.949
G	Ammortamento mutui (capitale più interessi)	1.073.740	550.179	-	-	-	-	-
H	(F + G) - Totale	**120.794.575**	113.949.566	105.070.214	100.394.826	90.613.039	90.146.043	88.348.949
	(82%E)/H = >1	**1,13**	**1,22**	**1,32**	**1,32**	**1,39**	**1,32**	**1,24**

	Indicatore di indebitamento	2025*	2024	2023	2022	2021	2020	2019
A	Ammortamento mutui (capitale più interessi)	1.073.741	550.179	-	-	-	-	-
B	FFO provvisorio*	130.137.451	135.074.598	135.639.339	126.690.887	117.497.801	107.528.718	99.252.567
C	Programmazione triennale	1.982.599	1.060.288	1.081.727	1.081.727	1.081.727	963.620	939.520
D	Tasse e contributi universitari al netto dei contributi	36.269.085	35.369.872	34.715.063	35.673.676	36.154.172	38.434.303	35.440.223
E	Spese per il personale a carico Ateneo	119.720.835	113.399.387	105.070.214	100.394.826	90.613.039	90.146.043	88.348.949
F	Fitti passivi	2.021.257	2.068.837	2.109.333	2.081.555	1.932.000	1.870.718	2.107.133
G	(B+C+D-E-F) TOTALE	**46.647.043**	56.036.534	64.256.582	60.969.909	62.188.661	54.909.880	45.176.228
	(A/G) = < 15%	**2,30%**	**0,98%**	**0,00%**	**0,00%**	**0,00%**	**0,00%**	**0,00%**

SPESE NON OBBLIGATORIE – PRINCIPALI COSTI DI GESTIONE

Costi di gestione – pulizie, fitti e utenze (valori in €)

Voce di costo	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2029	2018
Manutenzione ordinaria e riparazione immobili	4.545.981	3.951.448	3.817.828	2.466.573	2.444.690	2.494.621	2.223.685	2.593.168
Fitti passivi e spese condominiali	2.636.586	2.614.945	2.596.717	2.611.612	2.762.319	2.660.312	2.620.060	2.487.505
Pulizie locali	2.519.000	2.503.861	2.391.663	2.301.868	2.347.733	2.169.592	2.202.270	2.165.803
Pulizie locali – rimborsi a policlinico	116.890	127.916	128.497	114.497	95.229	91.940	90.038	90.038
Utenze e canoni energia elettrica	4.190.493	4.283.429	4.143.994	7.097.189	2.712.377	3.107.179	3.666.354	3.154.192
Utenze e canoni energia elettrica - rimborsi a policlinico	162.418	177.098	135.700	401.658	145.840	172.974	183.957	183.957
Utenze e canoni gas	562.233	856.023	1.190.586	1.555.372	876.447	1.125.592	1.109.882	1.144.454
Utenze e canoni gas – rimborsi a policlinico	689.472	661.326	783.867	836.089	355.486	442.043	470.113	470.113
Utenze e canoni acqua	239.205	271.002	173.731	229.746	211.019	198.731	189.573	194.590
Utenze e canoni acqua – rimborsi a policlinico	71.198	42.872	40.972	39.671	39.170	25.626	27.253	27.253
TOTALE	**15.733.476**	15.489.920	15.403.555	17.654.275	11.990.310	12.488.610	12.783.185	12.511.073

SPESE NON OBBLIGATORIE – SOSTEGNO AGLI STUDENTI

Costi di gestione – Costi per attività di sostegno agli studenti (valori in €)

Voce di costo	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2029	2018
Eccellenza →borse di dottorato	11.660.262	11.232.269	9.321.672	7.047.816	5.645.316	5.128.284	4.916.111	4.096.453
Merito → borse e premi di studio	975.768	1.171.544	907.375	1.132.122	942.178	980.272	1.227.730	998.964
Mobilità → *Erasmus* e scambi culturali internazionali studenti	2.884.134	2.381.623	2.899.357	2.738.769	1.693.373	987.523	2.814.279	1.918.445
Sostegno → tutorato didattico, collaborazioni studenti part time, rimborsi tasse	473.604	811.619	969.949	1.197.165	1.497.368	1.475.790	1.459.721	1.343.805
Altri servizi → per gli studenti e attività culturali	868.284	1.001.287	865.856	836.904	638.513	682.201	887.533	903.090
TOTALE	**16.862.052**	**16.598.342**	**14.964.209**	**12.952.776**	**10.416.748**	**9.254.070**	**11.305.374**	**9.260.757**

PATRIMONIO NON VINCOLATO

Patrimonio non vincolato (valori in €)

	2025	2024	VARIAZIONE
1) RISULTATO DI ESERCIZIO	12.872.455	17.660.283	-4.787.828
2) RISULTATO DI ESERCIZI PRECEDENTI	43.915.958	38.234.727	5.681.231
III - patrimonio non vincolato	***56.788.413***	***55.895.010***	***893.403***

Proposta di destinazione del Patrimonio non vincolato e ridefinizione delle riserve di patrimonio netto (valori in €)

	Valore	Destinazione utile anno 2025	Valore
	pre-destinazione utile al 31/12/2025		post- destinazione utile
I - Fondo di dotazione dell'Ateneo	21.090.349	0	21.090.349
I – Fondo di dotazione dell'Ateneo	21.090.349	0	21.090.349
1) Fondi vincolati destinati da terzi	2.595.005		2.595.005
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	147.262.271	56.788.413	204.050.684
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	16.471.394		16.471.394
II – Patrimonio vincolato	166.328.670	56.788.413	223.117.083
1) Risultato gestionale esercizio	12.872.455	-12.872.455	0
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	43.915.958	-43.915.958	0
3) Riserve statutarie	0	0	0
III – Patrimonio non vincolato	56.788.413	-56.788.413	0

Prot. n. 0120128 del 25/05/2026 - [UOR: SDDA - Classif. II/2]

UNIMORE
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI MODENA E REGGIO EMILIA

Il Collegio dei Revisori dei Conti

RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI AL BILANCIO D'ESERCIZIO AL 31/12/2025 (ALL. A)

Il Collegio ha svolto il controllo sul bilancio d'Ateneo dell'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia, chiuso al 31 dicembre 2025, trasmesso al Collegio in data 14 maggio 2026, per l'approvazione in Consiglio di Amministrazione prevista per il 25 maggio 2026.

Il bilancio di Ateneo verrà, quindi, approvato in ritardo rispetto a quanto previsto dall'articolo 2364 c.c., che dispone l'approvazione entro 120 giorni dalla chiusura dell'esercizio, salvo particolari esigenze relative a strutture e all'oggetto della società. In tali casi, la norma prevede maggior termini, comunque non superiori a 180 giorni, previa specificazione delle ragioni della dilazione nella relazione sulla gestione di cui all'articolo 2428 c.c. Al riguardo, l'Ateneo ha evidenziato, nella suddetta relazione, che la riconciliazione di tutte le poste attive e passive delle numerose strutture dell'Ateneo (Amministrazione centrale, Centri e Dipartimenti) nonché il completamento della chiusura di tutte le scritture di fine anno hanno richiesto tempi più lunghi rispetto gli ordinari 120 giorni. Specifica, inoltre, l'Ateneo che detta complessa organizzazione comporta numerose operazioni di controllo e conciliazione delle poste con evidente ed inevitabile allungamento dei tempi necessari per la redazione del bilancio consuntivo. Sul punto, il Collegio invita l'Ateneo a valutare un'eventuale gestione contabile unificata, almeno parzialmente, tra più strutture in modo da razionalizzare e accelerare i tempi di riconciliazione delle singole poste contabili.

Il Bilancio unico di Ateneo di esercizio 2025 è redatto seguendo lo schema e i principi individuati con il Decreto MUR – MEF n. 34 del 15 gennaio 2025 "Modifica, revisione e aggiornamento dei principi contabili e degli schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le Università" con cui sono stati abrogati il Decreto del MIUR n. 19 del 14 gennaio 2014 (Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università), come modificato dal Decreto 8 giugno 2017, n. 394 e il Decreto 10 dicembre 2015, n. 925. Inoltre, dalla terza edizione del "Manuale tecnico operativo a supporto delle attività gestionali", emanata dal MIUR con decreto direttoriale 30 maggio 2019, n. 1055, e per quanto non esplicitamente previsto, nel rispetto dei principi contabili statuiti dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC) e dal Codice civile.

Per quanto non espressamente previsto dalle citate norme, si è fatto riferimento alle disposizioni di cui agli articoli 2423 e seguenti del Codice civile, interpretate dai principi contabili nazionali emanati dalla Fondazione OIC – Organismo Italiano di Contabilità.

Il bilancio sottoposto all'esame del Collegio risulta costituito da:

- stato patrimoniale;
- conto economico;
- nota integrativa;
- rendiconto finanziario.

È corredato dalla relazione sulla gestione.

La documentazione è inoltre integrata dai prospetti SIOPE incassi e pagamenti e dalla relazione sulle partecipazioni dell'Ateneo.

Il rendiconto finanziario è stato redatto sulla base dei principi e dello schema di cui al Decreto MUR – MEF n. 34 del 15 gennaio 2025 "Modifica, revisione e aggiornamento dei principi contabili e degli schemi di bilancio in contabilità economico patrimoniale per le Università".

La nota integrativa è stata predisposta ai sensi della normativa generale di riferimento applicabile e dei conseguenti principi contabili riguardanti la situazione patrimoniale e finanziaria dell'Ateneo e il risultato economico di esercizio.

La relazione sulla gestione che accompagna il Bilancio fornisce un'analisi dell'andamento dell'Ateneo evidenziando i risultati raggiunti rispetto alle diverse categorie di destinatari dell'attività istituzionale.

Le voci dello stato patrimoniale e del conto economico comprendono, come prevede l'articolo 2423-ter, 5° comma, del Codice civile, per un'opportuna comparabilità dei dati, gli stessi aggregati di riepilogo dell'esercizio precedente; aggregati di bilancio che possono essere sintetizzati dai seguenti prospetti contabili:

Aggregati dello Stato Patrimoniale

DESCRIZIONE AGGREGATO (Valori in Euro)	31/12/2025	31/12/2024	Variazione 2025/2024	%
ATTIVO	703.769.846€	699.655.656€	4.114.190€	0,59%
IMMOBILIZZAZIONI	157.067.648€	140.568.897€	16.498.751€	11,74%

ATTIVO CIRCOLANTE	544.295.958€	557.915.917€	-13.619.959€	-2,44%
RATEI E RISCONTI ATTIVI	2.406.240€	1.170.842€	1.235.398€	105,51 %
PASSIVO	703.769.846€	699.655.656€	4.114.190€	0,59%
PATRIMONIO NETTO	244.207.432€	234.341.423€	9.866.009€	4,21%
FONDI PER RISCHI E ONERI	25.963.714€	27.376.354€	-1.412.640€	-5,16%
T.F.R.	- €	- €		
DEBITI	63.180.218€	57.916.253€	5.263.965€	9,09%
RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	370.418.482€	380.021.626€	-9.603.144€	-2,53%

Aggregati del Conto Economico

DESCRIZIONE AGGREGATO (Valori in Euro)	31/12/2025	31/12/2024	Variazione 2025/2024	%
PROVENTI OPERATIVI	296.419.263	278.004.648	18.414.615	6,62%
PROVENTI PROPRI	85.373.306	75.483.888	9.889.418	13,10%
CONTRIBUTI	199.735.347	193.837.564	5.897.783	3,04%
ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	11.310.610	8.683.196	2.627.414	30,26%
COSTI OPERATIVI	276.587.408 €	256.612.949 €	19.974.459 €	7,78%
COSTI DEL PERSONALE	143.731.383 €	133.788.775 €	9.942.608 €	7,43%
COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	103.055.443 €	95.457.842 €	7.597.601 €	7,96%
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	11.807.867 €	9.744.552 €	2.063.315 €	21,17%
ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	8.774.631 €	15.518.430 €	-6.743.799 €	-43,46%
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	9.218.084 €	2.103.350 €	7.114.734 €	338,26%
Differenza tra valore e costi della produzione	19.831.855 €	21.391.699 €	-1.559.844 €	-7,29%
PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-432.813 €	-446.142 €	13.329 €	-2,99%
RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	73.545 €	19.139 €	54.406 €	284,27%
PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	1.836.804 €	4.587.181 €	-2.750.377 €	-59,96%
Risultato prima delle imposte	21.309.391 €	25.551.877 €	-4.242.486€	-16,60%
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	8.436.936 €	7.891.594 €	545.342 €	6,91%
UTILE DELL'ESERCIZIO	12.872.455 €	17.660.283 €	-4.787.828 €	-27,11%

Il risultato di esercizio 2025 ammonta a 12.872.455 euro.

Il patrimonio non vincolato, composto da risultato di esercizio (12.872.455 euro) e da risultato di esercizi precedenti (43.915.958 euro) ammonta a 56.788.413 euro.

Nell'ambito di questo importo nel corso dell'anno 2025 sono stati già presi vincoli da parte degli organi istituzionali per 38.562.048 euro, mentre i rimanenti 18.226.365 euro costituiscono fondi ancora completamente privi di vincolo.

Il Patrimonio non vincolato è al 31 dicembre 2025 pari a 56.788.413 euro ed è costituito sia dal risultato di esercizio sia dal risultato relativo ad esercizi precedenti.

DESCRIZIONE	VALORE AL 31/12/2025	VALORE AL 31/12/2024	VARIAZIONE
Patrimonio non vincolato	**56.788.413**	**55.895.010**	**893.403**
1) Risultato gestionale esercizio	12.872.455	17.660.283	-4.787.828
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	43.915.958	38.234.727	5.681.231

RENDICONTO FINANZIARIO (cash flow)

	valori al 31/12/2025	valori al 31/12/2024
Flusso Monetario (CASH FLOW) assorbito/generato dalla gestione corrente	**23.267.572**	**31.236.493**
RISULTATO NETTO	12.872.455	17.660.283
Rettifica voci che non hanno avuto effetto sulla liquidità:		
Ammortamenti e Svalutazioni	11.807.757	9.744.552
Variazione netta dei fondi rischi e oneri	-1.412.640	3.831.658
Variazione netta del TFR	0	0
Flusso Monetario (CASH FLOW) assorbito/generato dalle variazioni del capitale circolante	**36.817.150**	**19.018.522**
(Aumento)/Diminuzione dei crediti	46.830.173	-23.616.622
(Aumento)/Diminuzione delle rimanenze	0	0
Aumento/(Diminuzione) dei debiti	3.831.965	1.758.387
Variazione di altre voci del capitale circolante	-13.844.988	40.876.757
A) FLUSSO DI CASSA (CASH FLOW) OPERATIVO	**60.084.722**	**50.255.015**
Investimenti in immobilizzazioni		
- Materiali	-38.355.988	-34.003.042
- Immateriali	-8.506.575	-13.794.705

- Finanziarie	-1.180.382	-232.067
Disinvestimenti in immobilizzazioni		
- Materiali	16.155.093	15.947.897
- Immateriali	2.517.951	5.042.338
- Finanziarie	1.063.393	203.547
B) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO/DISINVESTIMENTO	**-28.306.508**	**-26.836.032**
Attività di finanziamento:		
AUMENTO DI CAPITALE	0	0
VARIAZIONE NETTA DEI FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE	1.432.000	-568.000
C) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO	**1.432.000**	**-568.000**
D) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO (A+B+C)	**33.210.214**	**22.850.983**
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA INIZIALE	283.899.828	261.048.845
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA FINALE	317.110.042	283.899.828
FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO	**33.210.214**	**22.850.983**

Esaminata la corrispondenza dei dati del Bilancio di esercizio con le scritture contabili e gli atti a corredo del Bilancio stesso, il Collegio constata un quadro economico in equilibrio, che, però, necessita di un attento monitoraggio per le ragioni in seguito esposte.

L'esame dello **Stato Patrimoniale** evidenzia, all'**attivo**, rispetto all'anno 2024, un sostanziale aumento del valore complessivo delle **immobilizzazioni** per 16.498.751 euro in valore assoluto e del 11,74% in termini percentuali; il valore attribuito agli immobili, onde evitare sopravvalutazioni, è costituito dal valore catastale o, ove disponibile, dal valore di acquisto, così come indicato dal DM n. 34 del 15 gennaio 2025.

L'incremento per le immobilizzazioni immateriali è dovuto, tra l'altro, al valore dei *software* di proprietà, dei brevetti, del valore delle opere dell'ingegno, dei diritti di usufrutto etc.

Per le immobilizzazioni materiali l'incremento ha riguardato principalmente i lavori di ampliamento ed efficientamento energetico di edifici di proprietà dell'Ateneo e l'acquisizione di impianti e attrezzature.

L'attivo circolante ammonta a 544.295.958 euro, con una diminuzione di 13.619.959 euro, rispetto all'esercizio 2024. Detta diminuzione è riconducibile, principalmente, a una variazione negativa dei crediti, di complessivi 46.830.173 euro. In particolare, si segnala che:

- il credito verso il MUR ammonta, al 31 dicembre 2025, a complessivi 126.288.032 euro con un decremento di 45.581.423 euro. Detto decremento di 45.581.423 euro, deriva dalle rendicontazioni presentate per i progetti PNRR nel corso del 2025 con i trasferimenti delle risorse degli HUB agli *spoke*;

- i crediti verso l'Unione Europea per complessivi ammontano a 7.199.936 euro, con un decremento di 678.373 euro per progetti di ricerca;

- i crediti verso Regioni e Province Autonome per interventi in edilizia e per borse per le Scuole di specializzazione ammontano a complessivi 22.282.287 euro, con un decremento di 3.323.014 euro.

Inoltre, si constata l'aumento del deposito bancario di 33.210.214 euro, per effetto dell'incasso di una quota rilevante di FFO da parte del MUR nel dicembre 2025 (50.036.010 euro).

Per quanto riguarda il **passivo** dello Stato Patrimoniale, il patrimonio netto, al 31 dicembre 2025, ammonta a complessivi 244.207.432 euro, con un incremento di 9.866.009 euro, rispetto all'esercizio 2024 (+4,21%).

Si compone dei seguenti valori:

I- Fondo di dotazione dell'Ateneo 21.090.349 euro (invariato);

II- Patrimonio vincolato 166.328.670 euro (+ 8.972.606 euro);

III- Patrimonio non vincolato 56.788.413 euro (+ 893.403 euro).

Il **patrimonio vincolato** è composto da:

- *fondi vincolati destinati da terzi* (2.595.005 euro);
- *fondi vincolati per decisioni di organi istituzionali* (147.262.271 euro);
- *riserve vincolate* (*per progetti specifici, obblighi di legge o altro*) di 16.471.394 euro, (importo diminuito di 1.508.063 euro, rispetto all'anno precedente).

La decisione del CdA sull'utilizzo del risultato economico 2024 è stata assunta con delibera n. 143 del 16 maggio 2025.

Il **patrimonio non vincolato** ammonta a 56.788.413 euro e si compone delle seguenti voci:

- risultato di esercizio 12.872.455 euro (inferiore al 2024 per 4.787.828 euro);
- risultato relativo a esercizi precedenti 43.915.958 euro (maggiore di quello del 2024 per 5.681.231 euro) utilizzati nel corso del 2024;
- riserve statutarie 0 euro.

La differenza complessiva rispetto all'esercizio precedente risulta in aumento di 9.866.009 euro.

I **fondi per rischi e oneri** ammontano a 25.963.714 euro, valore inferiore di 1.412.640 euro rispetto al 2024. Detto diminuzione è riconducibile principalmente all'utilizzo del fondo adeguamento stipendiale personale docente e ricercatore, fondo rinnovi contrattuali personale tecnico amministrativo e fondo produttività collettiva e individuale come dettagliatamente specificato in nota integrativa.

Il Collegio, per quanto riguarda il fondo rischi per cause e controversie, esaminata la relazione del legale dell'Ateneo, ritiene doveroso suggerire all'Amministrazione di continuare a procedere a un'attenta analisi dei rischi di soccombenza onde effettuare una corretta quantificazione del fondo. Prende atto, altresì, della presenza, tra le riserve costituenti "fondi vincolati per decisioni degli organi istituzionali", di un *fondo riserva per copertura del rischio generico per contenzioso* dell'importo, al 31 dicembre 2025, di complessivi 1.698.440,90 euro.

Non è presente alcun valore a titolo di **TFR** perché la corresponsione ai dipendenti di fine rapporto viene eseguita direttamente dall'INPS, cui mensilmente l'Università versa i contributi.

L'entità dei **debiti** dell'Ateneo, al 31 dicembre 2025, è pari a complessivi 63.180.218 euro, in aumento di 5.263.965 euro rispetto al 2024 (+9,09%). Particolare attenzione il Collegio ha dedicato all'esame dei debiti verso fornitori, di complessivi 11.975.040 euro, in diminuzione (1.172.885 euro) rispetto all'esercizio precedente.

Per quanto riguarda la voce relativa a **mutui e debiti verso banche**, si evidenzia che nel 2025 sono state pagate ulteriori 2 rate per un ammontare complessivo di 568.000 euro del mutuo bancario di 14.200.000,00 euro acceso nel 2023 con la Banca Europea degli Investimenti (BEI), per la realizzazione di interventi strategici per l'Ateneo, denominati Unimore Campus Upgrade composti dalla realizzazione dei nuovi istituti biomedici nel Campus scientifico di Via Campi a Modena, dal nuovo edificio per aule e laboratori presso il Campus San Lazzaro a Reggio Emilia e dalla

riqualificazione dell'area esterna del Campus di Via Campi a Modena. Inoltre, nel 2025, con Delibera n. 316 del Consiglio di Amministrazione del 13/10/2025, è stato chiesto un ulteriore mutuo bancario di 2.000.000 euro con la Banca Europea degli Investimenti (BEI), per la realizzazione di interventi strategici per l'Ateneo, per sostenere la progettazione e gli interventi dei nuovi Studentati Bonacorsa e San Barnaba a Modena.

Si evidenzia un decremento rilevante dei **ratei e risconti passivi e contributi agli investimenti** (+9.603.144 euro) dovuto principalmente ai finanziamenti relativi ai fondi PNRR per i quali l'Ateneo ha sostenuto i relativi costi.

Per quanto riguarda il **Conto Economico**, si evidenzia un incremento dei **proventi** propri da 75.483.888 euro a 85.373.306 euro, con un aumento di 9.889.418 euro, segnatamente in virtù della crescita di *Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi* (+ 9.407.771 euro).

Nella disamina dei ricavi si evidenzia che i contributi da FFO sono aumentati, passando da 142.516.741 euro a 143.820.329 euro (+ 1.303.588 euro). Nonostante il leggero incremento dell'anno si deve porre particolare attenzione all'andamento del prossimo futuro.

Tra i proventi dell'Ateneo si segnalano le entrate per attività commerciali, pari a 8.375.395 euro nel 2025 (8.874.354 euro nel 2024) e le assegnazioni della Fondazione di Modena per complessivi 3.988.152 euro nel 2025 (4.048.384 euro nel 2024).

Il totale dei proventi operativi ammonta a 296.419.263 euro, con un incremento di 18.414.615 euro rispetto all'esercizio precedente (+ 0,07%). I proventi diversi aumentano di 2.627.414 euro, anche in conseguenza della graduale trasformazione di fondi rilevati in contabilità finanziaria, riclassificati con il metodo *Cost To Cost* secondo le istruzioni contenute nella III edizione del manuale tecnico – operativo.

Passando ai **costi**, il totale di quelli operativi ammonta a 276.587.408 euro con una differenza tra proventi e costi operativi di complessivi 19.831.855 euro, che nel 2024 era pari a 21.391.699 euro (- 0,07%).

La voce di costo più significativa per l'Ateneo è rappresentata da quella relativa al **personale dipendente**: nel 2025 ammonta a 143.731.383 euro, a fronte di 133.788.775 euro, registrati nell'esercizio 2024 (+ 9.942.608 euro in valore assoluto e + 7,43% in termini percentuali). All'interno di tale costo è compreso l'adeguamento ISTAT di competenza liquidato al personale docente.

Tale voce misura il costo annuo sostenuto dall'Ateneo per le retribuzioni del personale (personale docente e ricercatore a tempo indeterminato e a tempo determinato, personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato e a tempo determinato, collaboratori ed esperti linguistici, supplenze personale docente, assegnisti di ricerca, docenti a contratto) e rappresenta un elemento di rigidità del bilancio trattandosi di un esborso incomprimibile in costante erosione del margine libero del risultato d'esercizio. Al riguardo, al fine di garantire la sostenibilità della spesa del personale e del bilancio in generale e di evitare il rischio di peggioramento dei 2 indicatori al riguardo utilizzati dal MUR (personale e ISEF), il Collegio raccomanda all'Ateneo di valutare il parziale o, meglio, il non utilizzo delle future disponibilità dei punti organico.

Il personale di ruolo al 31 dicembre 2025 è di 1.690 unità (nel 2024 erano 1.729 unità) di cui 970 costituite da personale docente e ricercatore e 720 da personale dirigente e tecnico amministrativo, con un decremento di 26 unità per il personale docente e ricercatori e 13 unità di personale dirigente e tecnico amministrativo a tempo indeterminato.

I costi della gestione corrente sono aumentati da 95.457.842 euro a 103.055.443 euro (8,96%) principalmente per l'implemento delle risorse destinate a sostegno degli studenti e ad altri costi per rimborsi spese di trasferta personale non strutturato. Si è, invece, stabilizzato il costo per utenze e canoni per energia elettrica che in precedenti esercizi avevano subito un rilevante incremento.

Il risultato netto dell'esercizio 2025 ammonta a complessivi 12.872.455 euro; nel 2024 era di 17.660.282 euro, con una differenza negativa di 4.787.828 euro, pari al 27,11%.

Il patrimonio non vincolato, composto da risultato di esercizio (12.872.455 euro) e da risultato di esercizi precedenti (43.915.958 euro) ammonta a 56.788.413 euro. Nell'ambito di questo importo nel corso dell'anno 2025 sono stati assunti vincoli da parte degli organi istituzionali per euro 38.562.048, mentre i rimanenti 18.226.365 euro costituiscono fondi privi di vincolo.

Per la parte effettivamente disponibile, una quota pari a 1.500.000 euro è destinata, per la durata di 27 anni (scadenza 2033), alla copertura dell'anticipazione finanziaria deliberata nel corso del 2006.

Prendendo in considerazione, da ultimo, il **rendiconto finanziario**, si evidenzia che le condizioni di liquidità finanziaria registrano un flusso monetario di 33.210.214 euro, aumentato di 10.359.231 euro rispetto a quello di 22.850.983 euro dell'anno precedente. La disponibilità di cassa finale ammonta a 317.110.042 euro.

PRINCIPALI INDICATORI

La seguente tabella evidenzia il rispetto degli indicatori previsti dal decreto legislativo 49 del 2012:((

ANNO	INDICATORE DI SPESE DI PERSONALE	INDICATORE SPESE DI INDEBITAMENTO	I.S.E.F.
2019	65,14%	0,00%	1,24%
2020	61,35%	0,00%	1,32%
2021	58,41%	0,00%	1,39%
2022	61,42%	0,00%	1,32%
2023	61,29%	0,00%	1,32%
2024	66,12%	0,98%	1,22%
2025	71,10%	2,30%	1,13%

Dalla tabella sopra riportata, risulta un andamento costantemente positivo degli indicatori rilevati.

A decorrere dall'anno 2015, con DPCM del 22 settembre 2014 sono stati stabiliti criteri per il calcolo e la pubblicazione degli indicatori annuali di tempestività dei pagamenti delle pubbliche amministrazioni, in attuazione di quanto previsto dal D.L. 66/2014, convertito in L. 89/2014. L'indicatore per l'anno 2024 è riportato nella tabella che segue.

Esercizio 2025	1° trimestre	2° trimestre	3° trimestre	4° trimestre	Indicatore annuale
Indicatore	-17,07	-16,52	-15,59	-17,83	**- 16,77**

L'indicatore 2025 si attesta a -16,77 giorni; risultato che denota il rispetto delle tempistiche di pagamento. L'indicatore risulta trimestralmente pubblicato sul sito dell'Ateneo.

Il totale delle fatture pagate nel periodo di riferimento è pari a 62.437.156 euro (nel 2024 euro 51.072.835).

RISPETTO DI SPECIFICI VINCOLI LEGISLATIVI PREVISTI PER LA GESTIONE

Come è noto, la legge di bilancio per il 2020 (L. 27 dicembre 2019, n. 160 – "Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2020 e bilancio pluriennale per il triennio 2020-2022") ha previsto importanti novità in tema di misure di razionalizzazione della spesa pubblica (commi 590-602) e di taglio alle spese informatiche (commi 610-613). Nello specifico il taglio alle spese informatiche è ora abrogato per le Università.

Sull'argomento è intervenuto anche il MEF-RGS con i seguenti atti:

- Circolare del 21 aprile 2020, n. 9 "Enti e organismi pubblici. Bilancio di previsione per l'esercizio 2020. Aggiornamento della Circolare n. 34 del 19 dicembre 2019. Ulteriori indicazioni";
- Circolare del 14 dicembre 2020 n. 26 "Enti e organismi pubblici. Bilancio di previsione per l'esercizio 2021";
- Circolare del 9 aprile 2021, n. 11 "Enti ed organismi pubblici - bilancio di previsione per l'esercizio 2021. Aggiornamento della circolare n. 26 del 14 dicembre 2020. Ulteriori indicazioni";
- Circolare del 11 novembre 2021, n. 26 "Enti ed organismi pubblici - bilancio di previsione per l'esercizio 2022";
- Circolare del 19 maggio 2022, n. 23 "Enti ed organismi pubblici - bilancio di previsione per l'esercizio 2022. Aggiornamento della circolare n. 26 del 11 novembre 2021. Ulteriori indicazioni";
- Circolare del 7 dicembre 2022, n. 42 "Enti ed organismi pubblici - bilancio di previsione per l'esercizio 2023";
- Circolare del 3 novembre 2023, n. 29 "Enti ed organismi pubblici - bilancio di previsione per l'esercizio 2024";
- Circolare del 9 aprile 2024, n. 16 "Enti ed organismi pubblici - bilancio di previsione per l'esercizio 2024 – aggiornamento della circolare n. 29 del 3 novembre 2023. Ulteriori indicazioni;
- Circolare del 22 aprile 2025, n. 12 "Enti ed organismi pubblici - bilancio di previsione per l'esercizio 2025 – aggiornamento bilancio di previsione 2025. Ulteriori indicazioni sulle disposizioni di contenimento della spesa". Tale circolare ha previsto, per gli Atenei, in aggiunta a

quelli già disposti dalla normativa vigente, un ulteriore vincolo sul *turn over* del personale per il 2025, con versamento al bilancio dello Stato del risparmio di spesa conseguito;

- Circolare del 22 aprile 2026, n.6 "Enti e organismi pubblici - aggiornamento bilancio di previsione 2026. Ulteriori
  indicazioni sulle disposizioni di contenimento della spesa". Con tale circolare è stata sottolineata la necessità che tutte le Amministrazioni adottino comportamenti coerenti con gli obiettivi previsti nel nuovo quadro di g*overnance* europea e nel rispetto dei vincoli contenuti nella citata legge di bilancio 2026.

Il comma 590 e seguenti dispongono, tra l'altro, che le Pubbliche Amministrazioni (tra cui le Università) sono tenute, a decorrere dal 2020, a contenere la spesa per l'acquisto di beni e servizi entro il livello registrato mediamente negli esercizi finanziari dal 2016 al 2018, così come risultante dai bilanci approvati (limite di spesa onnicomprensivo).

Per quanto riguarda i versamenti al bilancio dello Stato a regime, è previsto che una parte di essi siano di un importo pari a quanto dovuto nell'esercizio 2018, incrementato del 10 per cento. Continuano, invece, ad applicarsi alcune specifiche norme di contenimento per le quali, ove previsto, seguiterà ad essere effettuato il relativo versamento al bilancio dello Stato. Resta, quindi, ferma l'applicazione delle disposizioni vigenti che recano vincoli relativi alla spesa di personale e non risulta cancellato il limite alle spese per acquisto, esercizio, manutenzione e noleggio di auto (limiti puntuali).

Verifica del rispetto del limite onnicomprensivo ex art. 1, comma 591, legge 160/2019 per l'anno 2025.

Come previsto dall'art. 1, comma 599 della legge 160/2019 e dalla circolare n. 9/2020, gli organi di controllo sono chiamati alla verifica e conseguente asseveramento degli adempimenti richiesti in occasione della predisposizione della relazione al bilancio d'esercizio 2020 e anni successivi.

Di seguito si dà evidenza del rispetto del limite omnicomprensivo ex art. 1, comma 591, legge 160/2019 per l'anno 2025, come richiesto dall'art. 1, comma 599 della legge 160/2019 e dalle Circolari MEF prima citate:

Tipologia di spesa	Es. 2016	Es. 2017	Es. 2018	Totale complessivo 2016_2018	Media Triennio 2016 -2018
Esclusa dal limite	5.100.662,45	5.091.525,47	5.226.184,21	15.418.372,13	5.139.457,38
Inclusa nel limite	**19.646.682,77**	**19.772.407,06**	**19.339.584,18**	**58.758.674,01**	**19.586.224,67**
Totale complessivo	24.747.345,22	24.863.932,53	24.565.768,39	74.177.046,14	24.725.682,05

(valori espressi in euro)

Le spese rientranti nei limiti, al 31/12/2025, ammontano a 25.759.806,14 euro.

Il Collegio, analizzate le risultanze della tabella sopra esposta e verificati gli aggregati di Conto Economico ivi indicati, assevera che i costi sostenuti nel 2025 inclusi nel vincolo, pari a **25.759.806,14 euro**, non rispettano il limite onnicomprensivo, calcolato secondo le disposizioni di legge, pari a 19.586.224,67 euro, superato di 6.173.581,47 euro. In base al comma 593 della citata legge, il superamento è consentito qualora il valore dei ricavi conseguiti nel bilancio di esercizio 2025 sia superiore al medesimo valore conseguito nell'esercizio 2018. Poiché i maggiori ricavi conseguiti dall'Ateneo nell'anno 2024 (28.598.826 euro) non erano stati utilizzati a copertura del superamento dei limiti di spesa avvenuto nel medesimo anno 2024 (completamente assorbito dai maggiori ricavi conseguiti nell'esercizio 2023), il superamento del limite relativo all'anno 2025 può essere coperto con i maggiori ricavi conseguiti dell'Ateneo nel 2024. In nota integrativa è stata inserita apposita sezione denominata "Rispetto dei limiti di spesa anno 2025" recante il relativo dettaglio.

Calcolo e verifica taglio alle spese informatiche ex art. 1, comma 610, legge 160/2019

Il calcolo e la verifica del taglio alle spese informatiche non si effettuano in quanto la norma è stata abrogata con decreto legge 31 maggio 2021, n. 77 convertito dalla legge 29 luglio 2021, n. 108.

Calcolo nuovi versamenti al bilancio dello Stato

La tabella seguente evidenzia i versamenti al bilancio dello Stato, unitamente agli estremi dei relativi ordinativi di pagamento, che l'Università ha effettuato nel 2024 in base alla normativa vigente (art.

1, comma 534, della legge 160/2019; art. 67, comma 6, del D.L. 112/2008; art. 6, comma 14, del D.L. 78/2010):

Scheda monitoraggio riduzioni di spesa con versamento in entrata al bilancio dello Stato			
PRIMA SEZIONE			
Versamenti al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato ai sensi dell'art. 1 comma 594, della Legge di Bilancio n. 160/2019 Allegato A			
D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008			
Disposizioni di contenimento	**Importo dovuto nel 2018**	**maggiorazione del 10%**	**importo da versare**
Art. 61 comma 1 (spese per organi collegiali e altri organismi)	68.738,00	6.874,00	75.612,00
Art. 61 comma 2 (spese per studi e consulenze)			
Art. 61 comma 5 (spese per relazioni pubbliche e convegni)			
Art. 61 comma 6 (spese per sponsorizzazioni)			
Art. 61 comma 7 (misure per le società in elenco ISTAT)			
Totale	68.738,00	6.874,00	75.612,00
D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010			
Disposizioni di contenimento	**Importo dovuto nel 2018**	**maggiorazione del 10%**	**importo da versare**
Art. 6 comma 3 *come modificato dall'art. 10, c.5, del D.L. n. 210/2015, (Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010)* ***NB:*** *per le* ***Autorità portuali*** *tenere conto anche della previsione di cui all'art. 5, c.14, del D.L. n. 95/2012*	22.584,00	2.259,00	24.843,00
Art. 6 comma 7 *(Incarichi di consulenza)*			
Art. 6 comma 8 *(Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza)*	40.343,00	4.035,00	44.378,00
Art. 6 comma 9 *(Spese per sponsorizzazioni)*			
Art. 6 comma 12 *(Spese per missioni)*			
Art. 6 comma 13 *(Spese per la formazione)*			
Totale	62.927,00	6.294,00	69.221,00
L. n. 244/2007 modificata. L. n. 122/2010			
Disposizione di contenimento	**Importo dovuto nel 2018**	**maggiorazione del 10%**	**importo da versare**

Art. 2 commi 618* e 623 L. n. 244/2007 - *come modificato dall'art. 8, c.1, della L.n. 122/2010 - (Spese di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili utilizzati: 2% del valore immobile utilizzato - Nel caso di esecuzione di interventi di sola manutenzione ordinaria degli immobili utilizzati: 1% del valore dell'immobile utilizzato)	0	0	0	
D.L. n. 95/2012, conv. L. n. 135/2012				
Disposizione di contenimento	**Importo dovuto nel 2018**	**maggiorazione del 10%**	**importo da versare**	
Art. 8 comma 3 (spese per consumi intermedi)	0	0	0	
L. n. 147/2013 (L. stabilità 2014)				
Disposizioni di contenimento	**Importo dovuto nel 2018**	**maggiorazione del 10%**	**importo da versare**	
Art. 1 comma 321 (la disposizione prevede che l'Autorità garante della concorrenza e del mercato nonché le Autorità di regolazione dei servizi di pubblica utilità assicurino il rispetto dei vincoli di finanza pubblica individuando misure di contenimento della spesa, anche alternative rispetto alle vigenti disposizioni in materia di finanza pubblica ad esse applicabili, che garantiscano il versamento al bilancio dello Stato di un risparmio di spesa complessivo annuo maggiorato del 10 per cento rispetto agli obiettivi di risparmio stabiliti a legislazione vigente e senza corrispondenti incrementi delle entrate dovute ai contributi del settore di regolazione.)		0	0	
D.L. n. 66/2014 conv. L. n. 89/2014				
Disposizione di contenimento	**Importo dovuto nel 2018**	**maggiorazione del 10%**	**versamento**	
Art. 50 comma 3 (somme rinvenienti da ulteriori riduzioni di spesa - 5% spesa sostenuta anno 2010 - per acquisti di beni e servizi per consumi intermedi)		0	0	
Importo totale da versare al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno			**144.833,00**	**ORDINATIVO DI PAGAMENTO N.19805 DEL 12/06/2024**
SECONDA SEZIONE				
Versamenti dovuti in base alle seguenti disposizioni ancora applicabili:				
Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008				
Disposizioni di contenimento			**versamento**	
Art. 61 comma 9 (compenso per l'attività di componente o di segretario del collegio arbitrale) **Versamento al capitolo 3490 capo X- bilancio dello Stato**				
Art. 67 comma 6 (somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi) **Versamento al capitolo 3348- capo X- bilancio dello Stato entro il 31 ottobre**			**220.073,00**	**ORDINATIVO DI PAGAMENTO N.35075 DEL 7/10/2024**

Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010		
Disposizioni di contenimento	**versamento**	
Art. 6 comma 1 *(Spese per organismi collegiali e altri organismi)* **Versamento al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno**		
Art. 6 comma 14 *(Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi)* **Versamento al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno**	**8.801,00**	**ORDINATIVO DI PAGAMENTO N.19805 DEL 12/06/2024**
Applicazione D.L. n. 98/2011, conv. L. n. 111/2011		
Disposizione di contenimento	**versamento**	
Articolo 16 comma 5 (somme derivanti dalle economie realizzate per effetto di piani triennali di razionalizzazione e riqualificazione della spesa, di riordino e ristrutturazione amministrativa, di semplificazione e digitalizzazione, di riduzione dei costi della politica e di funzionamento, ivi compresi gli appalti di servizio, gli affidamenti alle partecipate e il ricorso alle consulenze attraverso persone giuridiche) **Versamento al capitolo 3539- capo X- bilancio dello Stato**		
Applicazione D.L. n. 201/2011, conv. L. n. 214/2011		
Disposizione di contenimento	**versamento**	
Art. 23-ter comma 4 (somme rivenienti dall'applicazione misure in materia di trattamenti economici) **Versamento al capitolo 3512- capo X- bilancio dello Stato**		

Il totale dei versamenti annui ammonta a € 373.707.

Comunicazione annuale assenza posizioni debitorie al 31 dicembre 2025.
Ai sensi del'art.50, comma 2, del d.l. 124/2019, a decorrere dal 1° luglio 2020 è venuto meno per le amministrazioni pubbliche l'obbligo di comunicazione mensile di assenza di posizioni debitorie di cui all'art. 7 bis, comma 4, del d.l. 35/2013.

Comunicazione stock di debito.

Ai sensi dell'art.1 della legge 145/2018, a decorrere dal 2021 è venuto meno l'obbligo di comunicare l'ammontare complessivo dello stock di debiti attraverso la piattaforma elettronica.
Il Collegio, in conclusione, constata che:

- il bilancio al 31.12.2025 è stato predisposto in conformità ai principi contabili di cui al Decreto MUR – MEF n. 34 del 15 gennaio 2025 "Modifica, revisione e aggiornamento dei principi contabili e degli schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le Università";

- il bilancio è stato redatto rispettando in particolare, tra gli altri, i principi della chiarezza e della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, finanziaria e del risultato economico dell'esercizio;

- la valutazione delle voci è stata operata secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività (*going concern*);

- gli oneri e i proventi sono stati determinati nel rispetto del principio di competenza economica, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;

- i criteri di valutazione come indicato nella nota integrativa, non sono modificati rispetto all'esercizio precedente;

- l'Ateneo ha provveduto a redigere il bilancio consolidato previsto dal Decreto Interministeriale n. 248/2016, nel cui "perimetro di consolidamento" è compresa *More Service S.r.l.* a socio unico e la Fondazione universitaria "Marco Biagi". Detto bilancio è oggetto di separato parere da parte di questo Collegio.

Il Collegio rammenta che la responsabilità della redazione dei bilanci, in conformità alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione, compete agli amministratori dell'Università, mentre, costituisce una propria responsabilità esprimere un giudizio professionale sugli stessi sulla base della revisione svolta.

Il Collegio ha prioritariamente svolto la revisione contabile esaminando la documentazione prodotta, al fine di verificare l'attendibilità complessiva dei risultati esposti e la corretta applicazione dei criteri contabili utilizzati per la redazione del bilancio.

Nel corso dell'esercizio 2025, il Collegio ha effettuato, nel corso delle proprie verifiche, il controllo sulla gestione contabile-amministrativa e ha vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione in materia, in ossequio alle funzioni allo stesso demandate.

Sono state acquisite informazioni ed è stata svolta attività di vigilanza, in particolare sui seguenti aspetti:

- attività istituzionale dell'Ateneo;
- andamento della gestione e prevedibile evoluzione, nonché operazioni di maggiore rilievo, per dimensioni o caratteristiche, effettuate dall'Ateneo;
- gestione patrimoniale, economica e finanziaria condotta nell'ambito delle norme di legge, regolamentari e statutarie;
- adeguatezza dell'assetto organizzativo.

Nel corso del 2025, il Collegio ha interloquito con il Direttore generale e raccolto informazioni dai responsabili delle funzioni amministrative e contabili dell'Università, effettuando controlli sulla regolarità amministrativa e contabile e, con periodicità trimestrale, verifiche di cassa dell'Ateneo. Ha, inoltre, verificato il corretto e tempestivo adempimento dei versamenti delle ritenute e delle somme dovute all'Erario, dei contributi dovuti a Enti previdenziali e l'avvenuta presentazione di tutte le dichiarazioni fiscali.

Il Collegio ha esaminato il Bilancio di Ateneo al 31 dicembre 2025 e tale revisione ha compreso anche l'esame, sulla base di verifiche a campione, di elementi documentali a supporto dei saldi e di elementi informativi contenuti nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli amministratori.

CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE

Il Collegio, esaminato il bilancio di esercizio dell'Ateneo al 31 dicembre 2025, *in primis* riscontra una crescita significativa dei costi del personale con una dinamica destinata a rimanere rilevante e verosimilmente non comprimibile come già rilevato nello scorso anno. Auspica una riflessione dell'Ateneo sul contenimento della spesa di personale, anche valutando la mancata o parziale copertura dei punti organico, tale da rallentarne la crescita.

Richiama anche l'attenzione in ordine al prevedibile impatto sul bilancio correlato alla partecipazione dell'Ateneo alle numerose linee di attività previste dal PNRR e agli effetti che ciò comporterà in termini di spesa strutturale che si dovranno sostenere per consolidare gli effetti auspicabilmente positivi conseguenti alla partecipazione di UNIMORE ai progetti PNRR.

Anche nel 2025 aumentano i costi di gestione corrente per un totale di 7.597.601 euro, sui quali è auspicabile un'opportuna riflessione.

Peraltro, appare verosimile che tornino a crescere significativamente i costi per utenze con particolare riferimento ai costi per energia elettrica.

I contributi previsti dall'FFO, in riduzione rispetto ai più recenti esercizi, non possono considerarsi copertura affidabile e certa nel futuro a fronte di tali significativi incrementi di costi. In particolare, potranno peggiorare gli indicatori ex D.lg. 49 del 2012 con riflessi negativi sulle politiche di personale e sulla sostenibilità dei bilanci nel medio e lungo periodo.

Peraltro, il risultato di esercizio 2025, pari a 12.872.455 euro, è in significativa riduzione rispetto al 2024 (pari a -27,11%). Tale riduzione costante appare sempre più preoccupante, tenuto conto delle problematiche qui rappresentate.

Sono, inoltre, da valutare gli effetti futuri sul bilancio dell'Ateneo legati al rispetto dei vincoli alla spesa netta, all'interno del sentiero dettato dalle nuove regole di *governance* europea, recepite nella legge di bilancio 2025.

Rimane buona la liquidità finanziaria.

Il Collegio, per quanto riguarda il fondo rischi per cause e controversie, suggerisce all'Amministrazione di continuare a procedere a un'attenta analisi dei rischi di soccombenza onde assicurare una corretta quantificazione del fondo.

Le prescrizioni legislative hanno orientato la gestione nel periodo di riferimento, dettando tempi e modalità dell'attività finanziaria e amministrativa; in particolare, all'Ateneo è stato assegnato il limite massimo di fabbisogno pari a complessivi 149,07 milioni di euro. Detto importo deriva dalle seguenti assegnazioni:

- 146,00 milioni di euro, assegnazione iniziale come da nota MUR 14164 del 21 novembre 2025;
- 3,07 milioni di euro, aumentato a seguito della nota MUR 15498 del 22 dicembre 2025;

A fine 2025, l'effetto sul fabbisogno generato dall'Ateneo è stato pari a 148,83 milioni di euro, importo pari al 99,84% del limite come sopra determinato.

Il Collegio richiama l'attenzione sulle considerazioni sopra esposte auspicando un'adeguata riflessione di carattere sistematico in merito ai profili sopra evidenziati che tenga conto:

- dell'incremento costante del costo del personale;

- dell'incremento costante dei costi di gestione, all'interno dei quali torneranno verosimilmente a crescere, in particolare, i costi per l'energia elettrica;
- dell'incremento della spesa per edilizia universitaria;
- del risultato di esercizio 12.872.445 euro, in riduzione del 27,11% rispetto all'esercizio precedente.

I costi del personale, unitamente alla gestione corrente, potrebbero continuare a crescere, gravando sui bilanci futuri e generando profili di rischio sulla sostenibilità di bilancio.

La contribuzione studentesca, seppur presenta nell'anno un leggero incremento, potrebbe avere in futuro un'inversione di tendenza, anche tenuto conto della concorrenza esercitata dalle Università Telematiche. Sul punto va ulteriormente rilevato l'effetto distorsivo sull'autonomia finanziaria e regolamentare degli atenei del vincolo normativo (art. 5, comma 1 del DPR n. 306/1997) che limita al 20% dell'FFO l'importo complessivo della contribuzione studentesca.

Si rivela fondamentale, dunque, incrementare le entrate proprie dell'Ateneo che non incidono sul vincolo (ad esempio da attività conto terzi).

Gli investimenti nell'edilizia universitaria rappresentano attualmente un costo importante, da valutare comunque unitamente al corrispondente incremento del valore patrimoniale e dell'attrattività futura dell'Ateneo.

Il dato di sintesi della gestione 2025 è rappresentato dal risultato d'esercizio pari a 12.872.455 euro, in forte riduzione rispetto a quello del 2024 (-27,11%).

Infine, dal lato organizzativo – gestionale, si torna a rilevare un ritardo, nell'approvazione del bilancio rispetto al termine ordinario di 120 giorni dalla chiusura dell'esercizio, previsto dall'art. 2364 c.c. Al riguardo, si sollecita nuovamente un'adeguata valutazione dell'organizzazione della gestione contabile quanto più possibile unificata tra i diversi centri di spesa, al fine di razionalizzare e accelerare i tempi di riconciliazione delle singole poste contabili.

Tutto ciò premesso, il Collegio, tenuto conto della documentazione esaminata nel corso del 2025, dà atto che:

– la gestione 2025 dell'Università si è svolta in conformità alle prescrizioni di legge e dei regolamenti, con particolare riferimento ai profili di regolarità amministrativo-contabile;

- la gestione 2025 si è chiusa con un risultato d'esercizio positivo di 12.872.455 euro;
- le disposizioni in materia di contenimento della spesa pubblica, che hanno interessato l'attività gestionale del 2025, risultano rispettate;
- è stata rilasciata l'attestazione dei tempi di pagamento e dell'indicatore di tempestività risultante anche dal sito dell'Ateneo.

Alla luce delle considerazioni espresse e tenendo conto delle raccomandazioni sopra esposte, il Collegio esprime parere favorevole all'approvazione del bilancio dell'esercizio 2025.

IL COLLEGIO DEI REVISORI
Il Presidente